



Ενέργεια για κάθε άνθρωπο

Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 13^{ης} εταιρικής χρήσης 1.1.2014 - 31.12.2014

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Εμμανουήλ Παναγιωτάκης
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Αθήνα, 13 Ιουλίου 2015



13^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων

2 Οικονομικά αποτελέσματα 2014

3 Οικονομικά αποτελέσματα α' τριμήνου 2015

4 Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες



13^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων

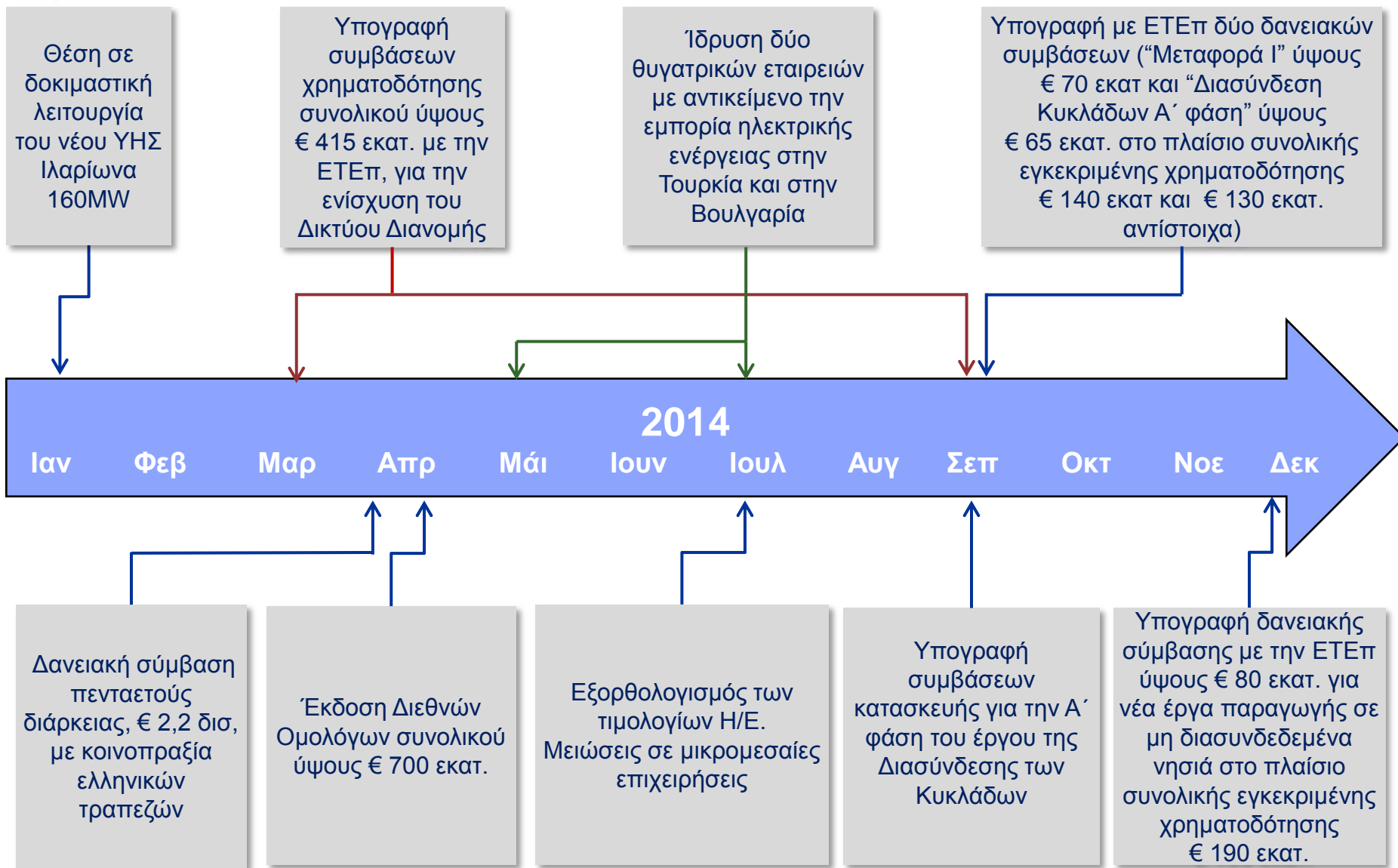
2 Οικονομικά αποτελέσματα 2014

3 Οικονομικά αποτελέσματα α' τριμήνου 2015

4 Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες



Σημαντικά γεγονότα 2014





13η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων

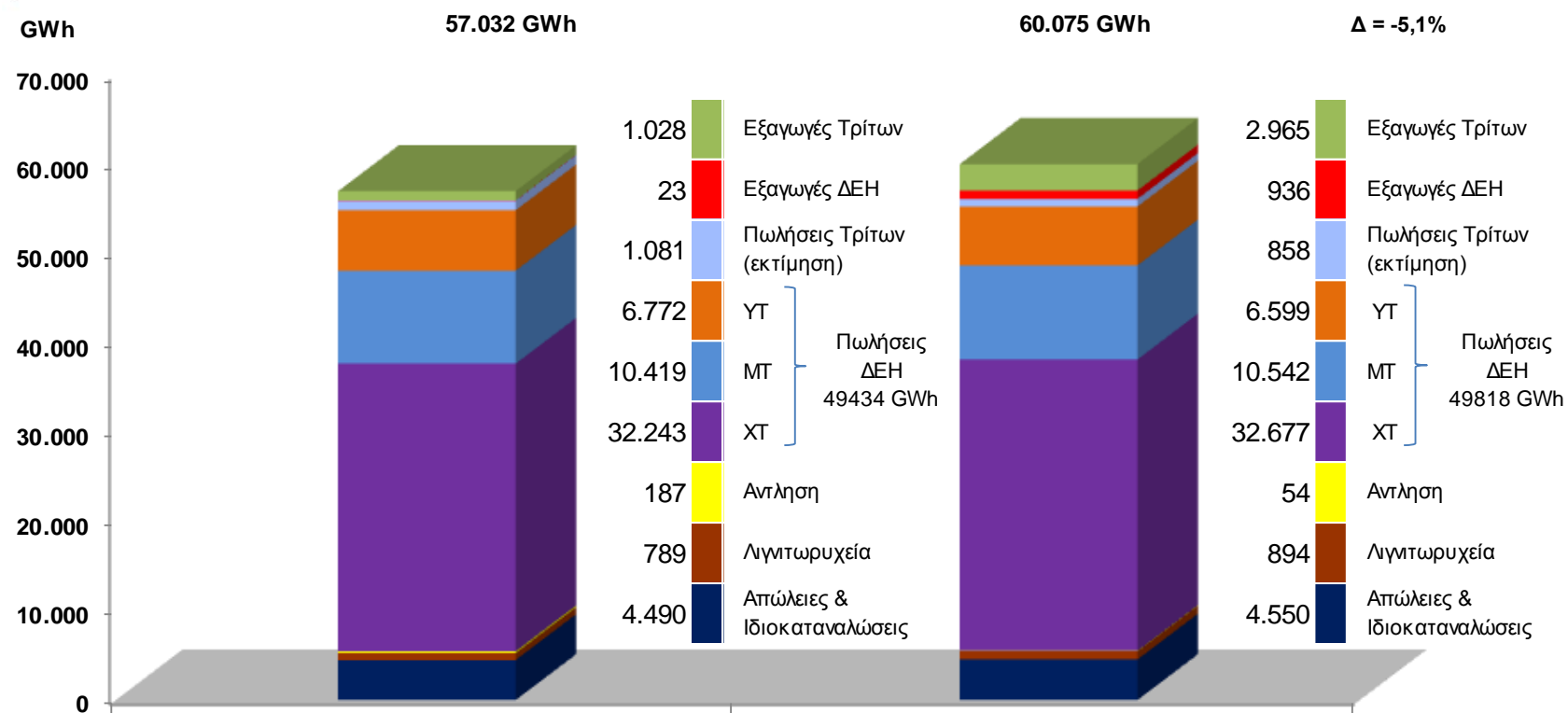
2 Οικονομικά αποτελέσματα 2014

3 Οικονομικά αποτελέσματα α' τριμήνου 2015

4 Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες



Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας 2014 / 2013



2014	
Πωλήσεις ΔΕΗ :	49.434 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) :	97,9%

Εξαγωγές ΔΕΗ :	23 GWh
Μερίδιο Εξαγωγών :	2,2%

2013	
Πωλήσεις ΔΕΗ :	49.818 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) :	98,3%

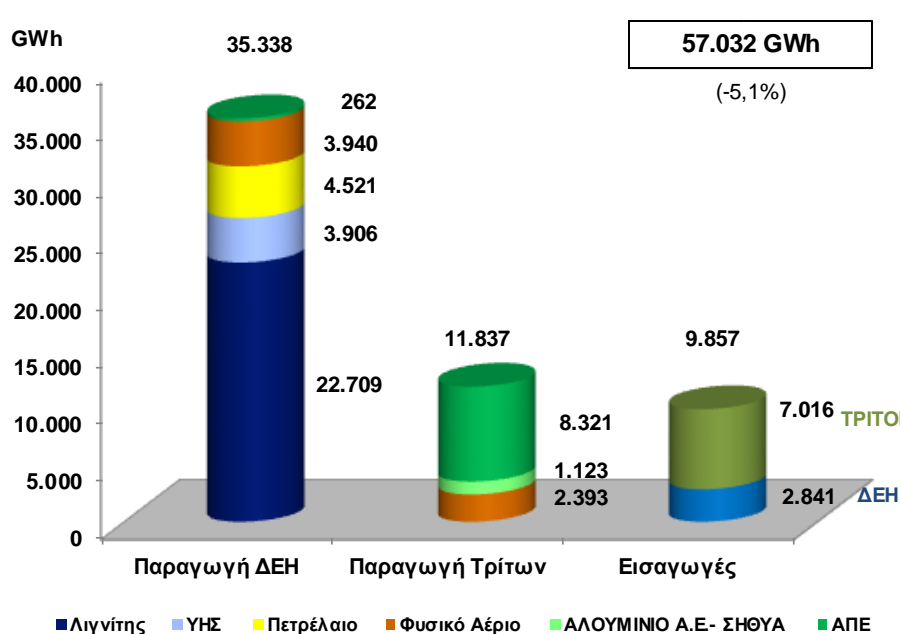
Εξαγωγές ΔΕΗ :	936 GWh
Μερίδιο Εξαγωγών :	24,0%

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, εξαιρουμένων των εξαγωγών και της άντλησης, σημείωσε μείωση κατά 0,6% (-326 GWh). Αντίστοιχα, οι πωλήσεις της ΔΕΗ στην εγχώρια αγορά, μειώθηκαν κατά 0,8% (-384 GWh), καθώς υπήρξε επίσης μείωση του μεριδίου αγοράς από 98,3% σε 97,9%.

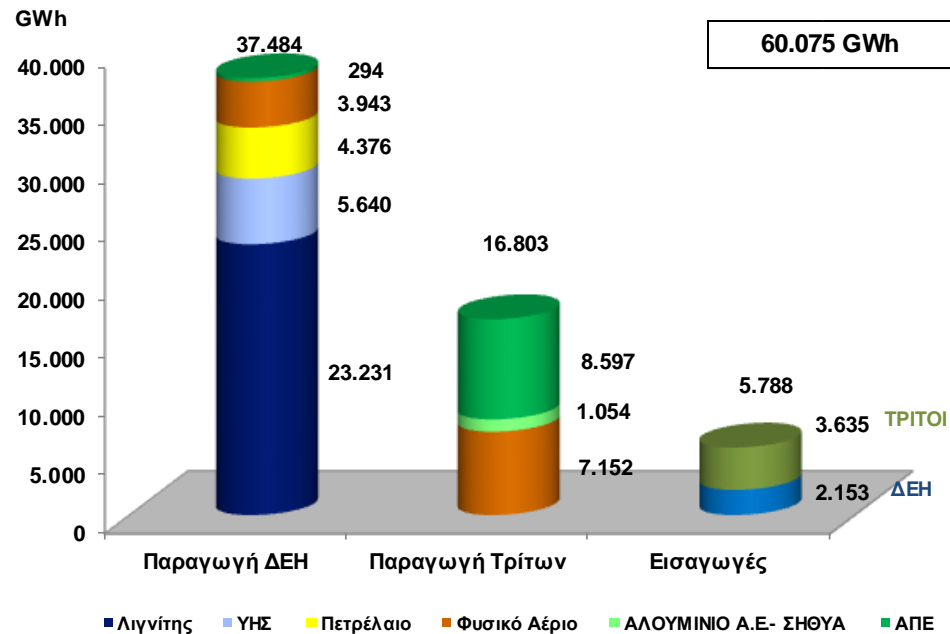


Παραγωγή και Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας 2014 / 2013

2014



2013



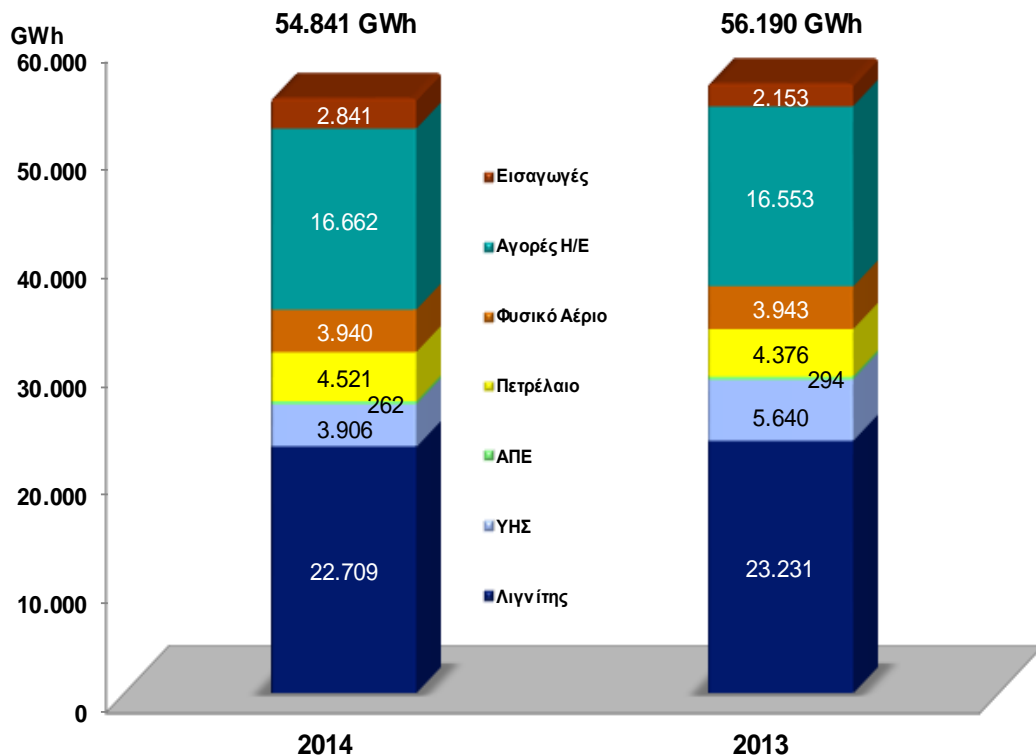
Παραγωγή ΔΕΗ 35.338 GWh	Εισαγωγές ΔΕΗ 2.841 GWh
Μερίδιο Παραγωγής 74,9%	Μερίδιο Εισαγωγών 28,8%

Παραγωγή ΔΕΗ 37.484 GWh	Εισαγωγές ΔΕΗ 2.153 GWh
Μερίδιο Παραγωγής 69,0%	Μερίδιο Εισαγωγών 37,2%

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψε το 66,9% της συνολικής ζήτησης το 2014, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2013 ήταν 66%.



Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΔΕΗ 2014 / 2013



	ΣΥΝΟΛΟ	Δ GWh	Δ %	% Συμμετοχή	
				2014	2013
ΑΓΟΡΕΣ	Εισαγωγές	688	32,0%	5,2%	3,8%
	Αγορές Η/Ε	109	0,7%	30,4%	29,5%
ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	Φυσικό Αέριο	-3	-0,1%	7,2%	7,0%
	Πετρέλαιο	145	3,3%	8,2%	7,8%
ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΑΠΕ	-32	-10,9%	0,5%	0,5%
	ΥΗΣ	-1.734	-30,7%	7,1%	10,0%
	Λιγνίτης	-522	-2,2%	41,4%	41,3%
ΣΥΝΟΛΑ	ΑΓΟΡΕΣ			35,6%	33,3%
	ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ			15,4%	14,8%
	ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			49,0%	51,9%

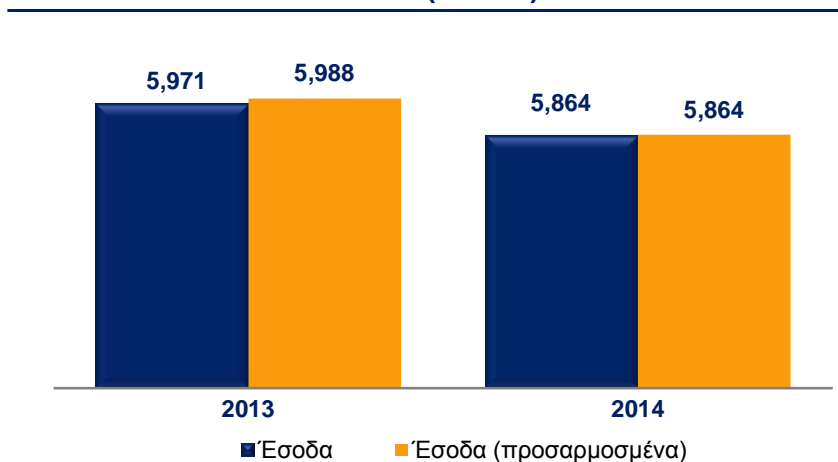
Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη το 2014 μειώθηκε κατά 2,2% (-522 GWh) σε σχέση με το 2013. Στο ίδιο διάστημα, το ποσοστό συμμετοχής του λιγνίτη στο συνολικό ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ παρέμεινε ουσιαστικά σταθερό σε 41,4% έναντι 41,3% το 2013.

Οι αγορές Η/Ε από το Σύστημα και το Δίκτυο αυξήθηκαν οριακά κατά 0,7% (109 GWh). Η παραγωγή από φυσικό αέριο το 2014 παρέμεινε στο ίδιο επίπεδο με το 2013 στις 3.940 GWh ενώ η υδροηλεκτρική παραγωγή μειώθηκε σημαντικά κατά 30,7% (-1.734 GWh) σε σχέση με το 2013.

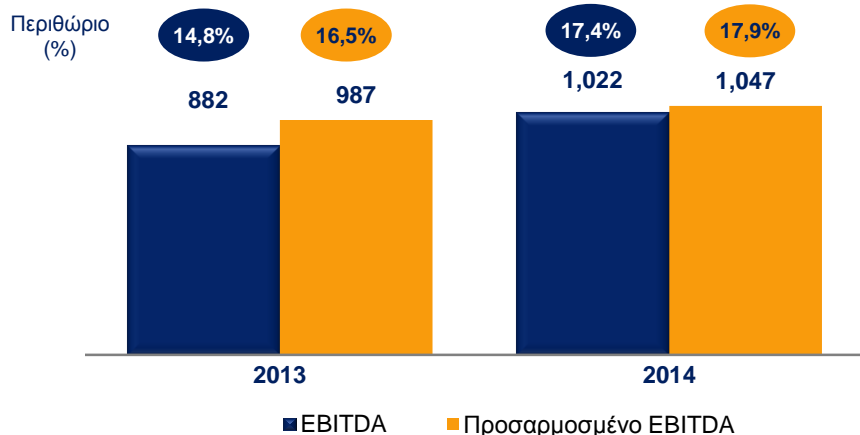


Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών Ομίλου 2014 / 2013

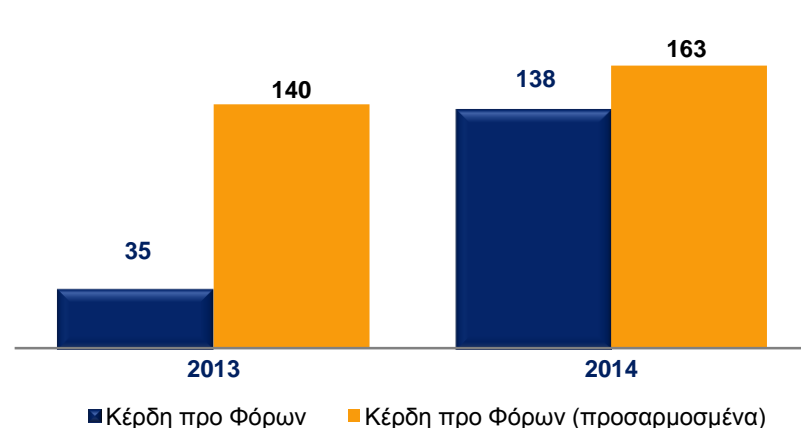
Έσοδα (€ εκατ.)



EBITDA (€ εκατ.)



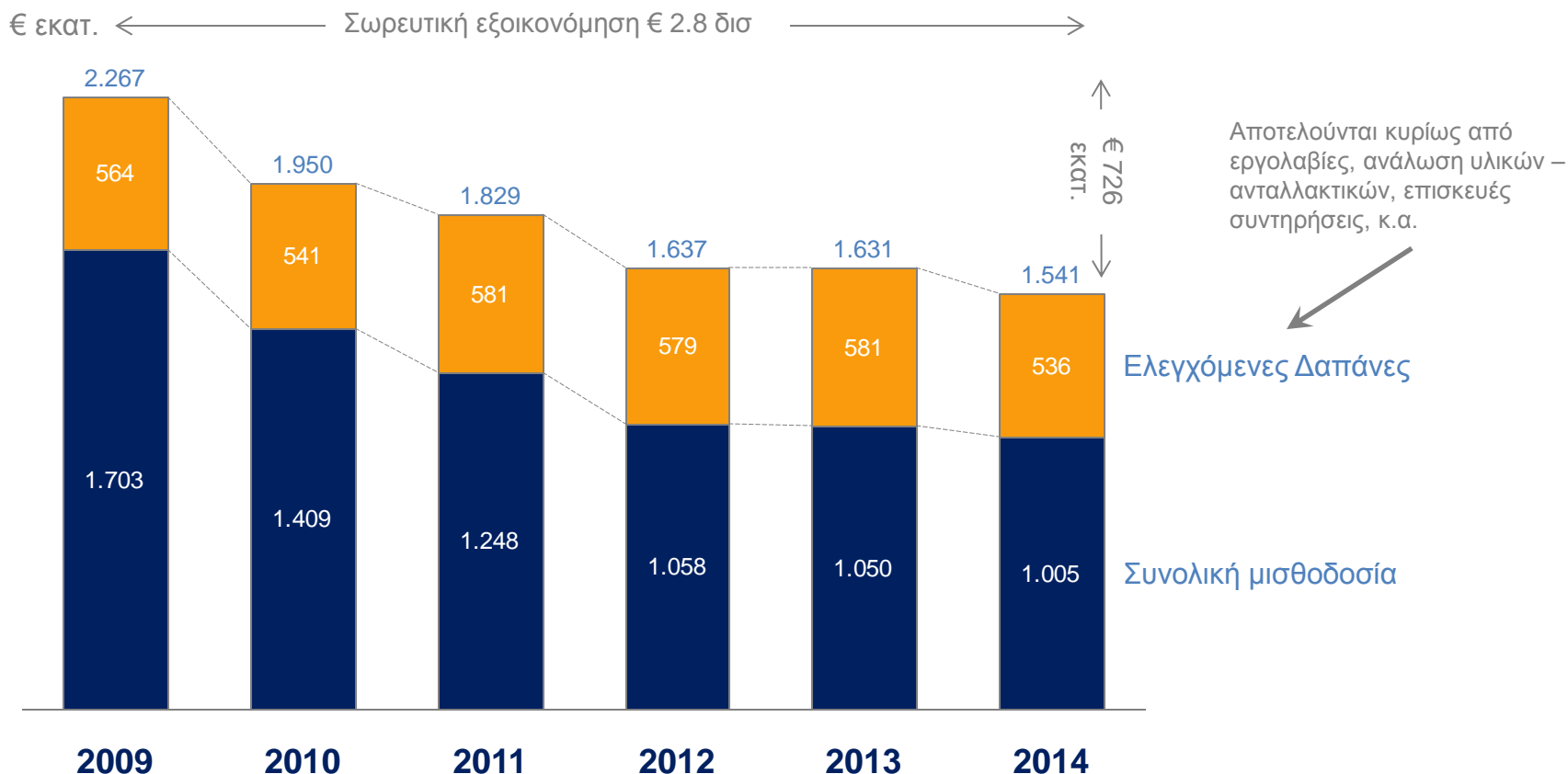
Κέρδη προ φόρων (€ εκατ.)



Σημείωση: Τα προσαρμοσμένα στοιχεία εξαιρούν τις εφάπαξ επιπτώσεις έκτακτων γεγονότων



Σημαντική εξοικονόμηση λειτουργικών δαπανών



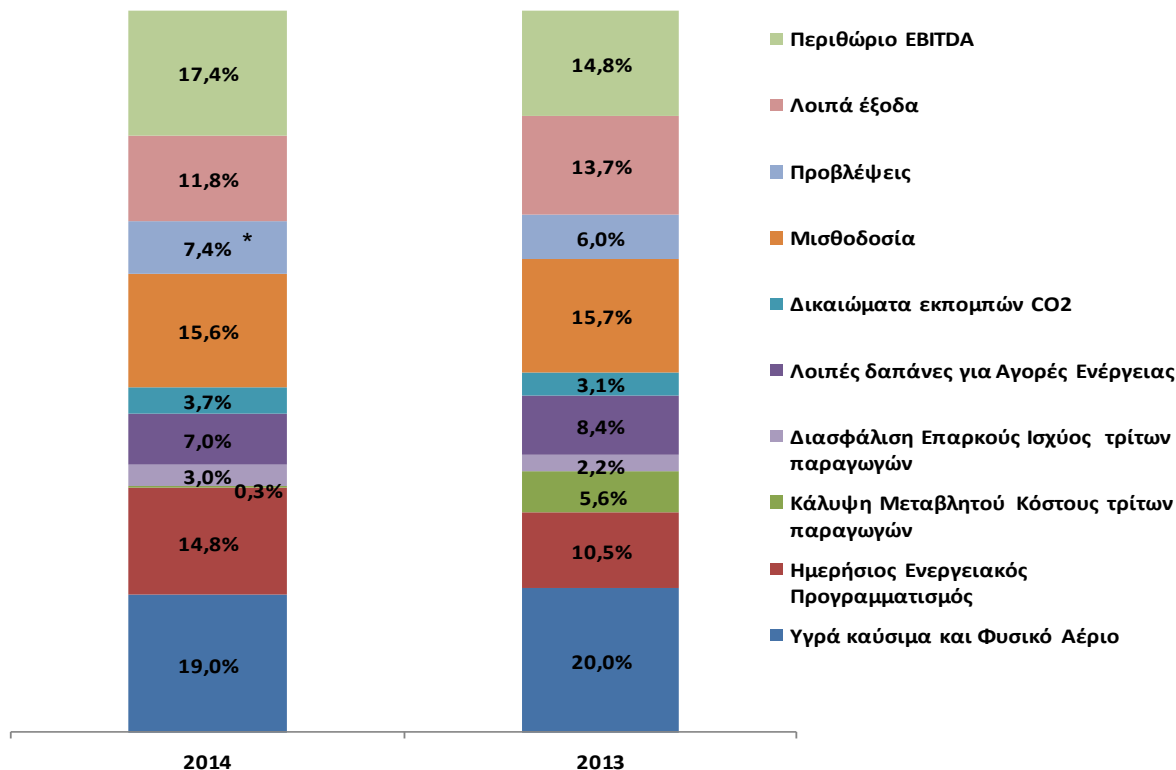
- Η σωρευτική εξοικονόμηση από τη μείωση της συνολικής μισθοδοσίας την τελευταία πενταετία ανήλθε σε περίπου € 2,8 δισ.
- Επιπλέον, οι λοιπές ελεγχόμενες δαπάνες, που αφορούν κυρίως σε δαπάνες για εργολαβίες και ανάλωση υλικών, μειώθηκαν το 2014 κατά € 45 εκατ.



Καύσιμα, CO₂, άλλες δαπάνες και EBITDA ως ποσοστό των Εσόδων (2014 / 2013)

Συνολικά Έσοδα
€ 5.863,6 εκατ.

Συνολικά Έσοδα
€ 5.970,8 εκατ.



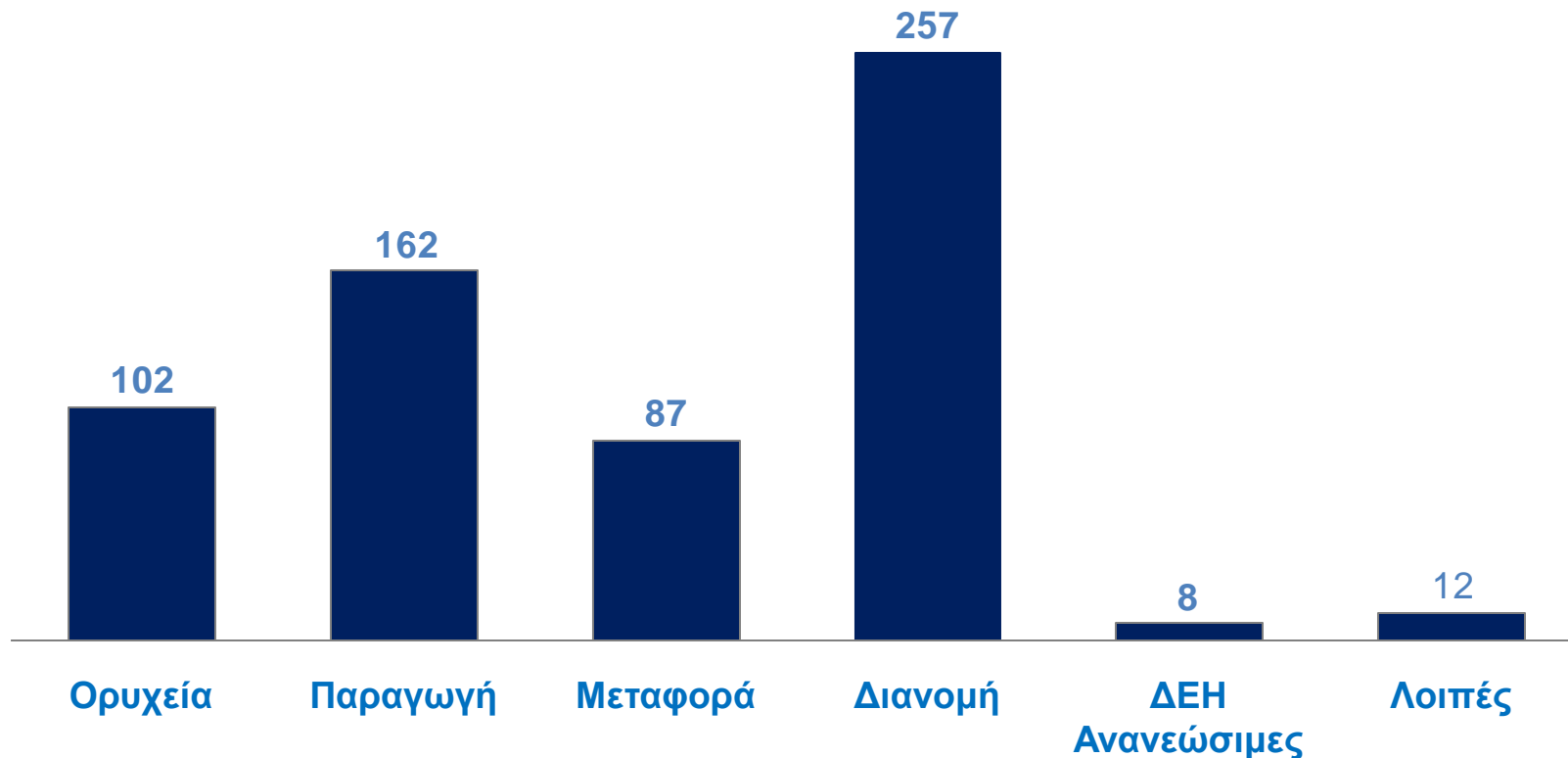
Το 2014, το 47,8% των συνολικών εσόδων απορροφήθηκε από τις δαπάνες καυσίμων, CO₂ και αγορών ενέργειας, έναντι 49,8% το 2013. Σημειώνεται ότι, οι δαπάνες για αγορές ενέργειας το 2014 απορρόφησαν το 25,1% των εσόδων έναντι 26,7% το 2013. Όσον αφορά στην εξέλιξη των προβλέψεων, εξαιρουμένης της εφάπαξ πρόβλεψης για το έλλειμμα του ΛΑΓΗΕ, αυτές απορρόφησαν το 6,5% των συνολικών εσόδων από 6% πέρυσι. Το ποσοστό που απορρόφησε η μισθοδοσία παρέμεινε ουσιαστικά σταθερό σε 15,6%

* Οι προβλέψεις το 2014 περιλαμβάνουν επιβάρυνση ύψους € 48,3 εκατ. για την κάλυψη του ελλείμματος του ΛΑΓΗΕ που δημιουργήθηκε στην αγορά του ΗΕΠ, κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012 από τρίτους προμηθευτές, οι οποίοι αποχώρησαν από την αγορά.



Επενδύσεις – Εξέλιξη καθαρού χρέους 2014 (€ εκατ.)

- Επενδύσεις € 628 εκατ. έναντι € 718 εκατ. το 2013



- Αύξηση καθαρού χρέους κατά € 468 εκατ. από € 4.524 εκατ. στις 31/12/2013 σε € 4.992 εκατ. στις 31/12/2014, λόγω των αυξημένων αναγκών κεφαλαίου κίνησης, συμπεριλαμβανομένης της καθαρής εκροής ύψους € 190 εκατ. περίπου για την απόδοση της τελευταίας δόσης του Έκτακτου Ειδικού Τέλους Ακινήτων και στην πληρωμή των € 48,3 εκατ. για το έλλειμμα του ΛΑΓΗΕ.



13η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων

2 Οικονομικά αποτελέσματα 2014

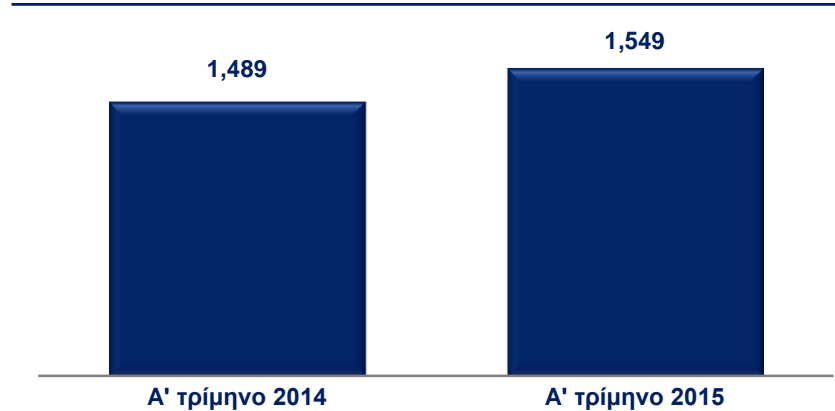
3 Οικονομικά αποτελέσματα α' τριμήνου 2015

4 Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες

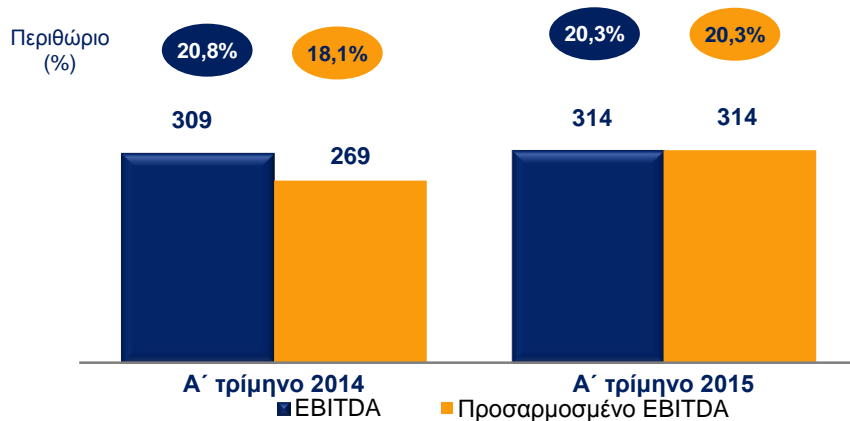


Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών Ομίλου Α' τρίμηνο 2015 / Α' τρίμηνο 2014

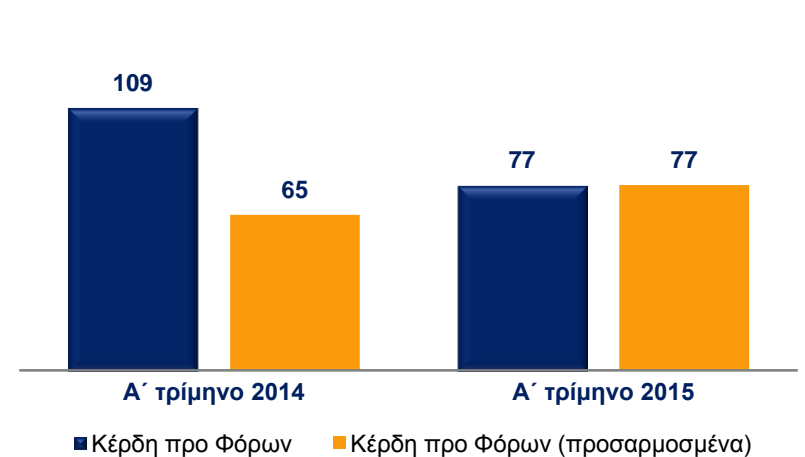
Έσοδα (€ εκατ.)



EBITDA (€ εκατ.)



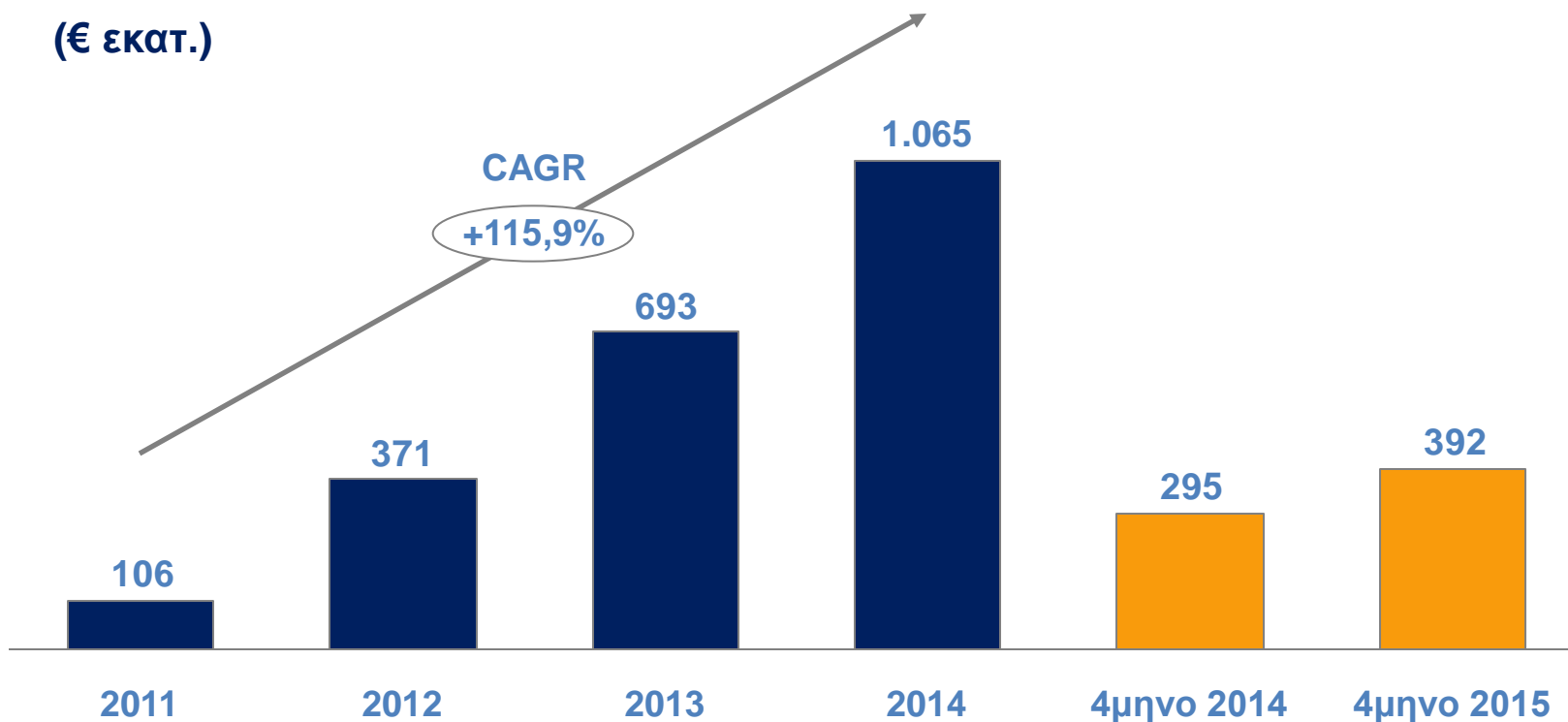
Κέρδη προ φόρων (€ εκατ.)





Συνολική χρέωση για ΕΤΜΕΑΡ (με ΦΠΑ) 2011-2015

(€ εκατ.)



- Θεαματική αύξηση του τέλους ΕΤΜΕΑΡ (πρώην τέλος ΑΠΕ) τα τελευταία χρόνια.
- Το τέλος ΕΤΜΕΑΡ δεν είναι έσοδο της ΔΕΗ ενώ επιβαρύνει πλέον ουσιαστικά το τελικό ποσό των λογαριασμών ρεύματος που καλούνται να πληρώσουν οι Έλληνες καταναλωτές.
- Η ΔΕΗ υποχρεούται να αποδώσει το τέλος αυτό ακόμη και αν δεν το έχει εισπράξει.



13η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων

2 Οικονομικά αποτελέσματα 2014

3 Οικονομικά αποτελέσματα α' τριμήνου 2015

4 Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες



Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες (1/4)

✓ Βελτίωση εισπραξιμότητας

Στοχευμένες δράσεις σε συγκεκριμένες κατηγορίες πελατών με βάση ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια.





Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες (2/4)

✓ Μείωση κόστους Ηλεκτρικής Ενέργειας

ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΤΙΜΗΣ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Κύριες περιοχές υπό εξέταση:

- Τρόπος αποζημίωσης μονάδων παραγωγής για τη διαθεσιμότητα ισχύος τους
- Δυνατότητα απόκτησης για τη χώρα δωρεάν δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα
- Βελτίωση των συνθηκών σε ό,τι αφορά την εκμετάλλευση των Ορυχείων και την ποιότητα του λιγνίτη



Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες (3/4)

✓ Αναδόμηση της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Λειτουργία αγοράς με στόχο τη μείωση των τιμών στους τελικούς καταναλωτές

- Ελαχιστοποίηση ρυθμιστικών παρεμβάσεων
- Αντικειμενική λειτουργία φορέων
- Καθαροί κανόνες αγοράς

- Λιανική Αγορά
- Ανάγκη ρίσκου και επενδύσεων
- NOME



Κύριοι στόχοι – Προτεραιότητες (4/4)

✓ Υλοποίηση Επενδυτικού Σχεδιασμού

Ανανέωση του χαρτοφυλακίου των μονάδων παραγωγής της ΔΕΗ με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος



Κύρια έργα:

- Έναρξη δοκιμαστικής λειτουργίας νέας μονάδας φυσικού αερίου Μεγαλόπολη V, ισχύος 811 MW
- Πτολεμαΐδα V, ισχύος 660 MW (λιγνιτική μονάδα νέας τεχνολογίας με μειωμένες εκπομπές CO₂)
- Σταθμός Νότιας Ρόδου, ισχύος 115,4 MW (σύγχρονος σταθμός diesel με καύσιμο μαζούτ με χαμηλή περιεκτικότητα σε θείο)
- Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί συνολικής ισχύος 191 MW
- Περιβαλλοντικές αναβαθμίσεις (π.χ. Λιγνιτικές Μονάδες Αγ. Δημητρίου, συνολικής ισχύος 1.595 MW)

Υλοποίηση επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας



Έμφαση σε έργα:

- αιολικής ενέργειας στα νησιά του Αιγαίου, συνολικής ισχύος 161 MW
- γεωθερμίας, συνολικής ισχύος 14 MW, σε Κίμωλο, Λέσβο, Νίσυρο, Μέθανα

Επενδύσεις σε έργα Συστήματος Μεταφοράς και Δικτύου Διανομής



- Διασύνδεση Κυκλάδων
- Διασύνδεση Κρήτης
- Ενίσχυση Δικτύου Μεταφοράς στην Πελοπόννησο
- Ενίσχυση Δικτύων Διανομής
- Έξυπνοι μετρητές



Εταιρική Λειτουργία

- Εταιρική Διακυβέρνηση
- Διοικητική Λειτουργία
- Παρουσία στα Όργανα και τους Θεσμούς της Ε.Ε.
- Στελέχη - Προσωπικό



ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μεταβολές της ισοτιμίας €/ \$ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων CO₂, καθώς και από μεταβολές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και του νομοθετικού, ρυθμιστικού και δημοσιονομικού πλαισίου και της εξέλιξης των επισφαλειών, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.