



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

**Παρουσίαση στην Επιτροπή Παραγωγής και Εμπορίου
της Βουλής των Ελλήνων**

**Αίτια και Παράγοντες που συντελούν στην αρνητική
πορεία των αποτελεσμάτων της ΔΕΗ**

16 Οκτωβρίου 2008

Κύριε Πρόεδρε της Βουλής,

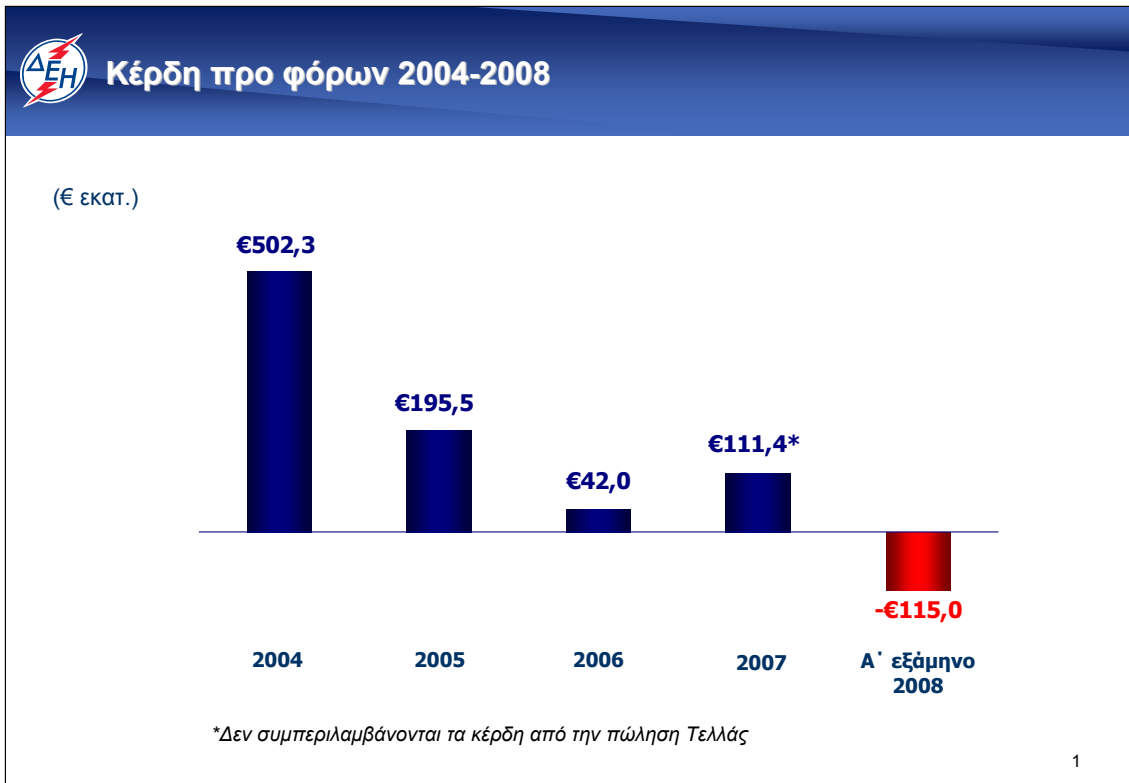
Κυρίες και Κύριοι Βουλευτές,

Σας ευχαριστώ πάρα πολύ που μου δίνετε την ευκαιρία να σας γνωστοποιήσω την οικονομική θέση της εταιρίας την οποία έχω την τιμή να εκπροσωπώ, και να σας εκθέσω τα αίτια για την δεδομένη κατάσταση της ΔΕΗ και τις προοπτικές της.

Γνωρίζετε ήδη ότι η ΔΕΗ για πρώτη φορά μετά από μία σειρά ετών υψηλής και μέτριας κερδοφορίας, είναι ζημιογόνα. Σίγουρα, είναι πρόβλημα το ότι δεν καταφέραμε να κάνουμε σαφείς τους λόγους που την οδήγησαν σε αυτή την κατάσταση.

Ελπίζω να επιτύχω να σας κάνω κοινωνούς των προβλημάτων που αντιμετωπίζει η μεγαλύτερη Επιχείρηση ηλεκτρισμού της χώρας, και αισθάνομαι ιδιαίτερα ευτυχής που μου δίνεται αυτή η ευκαιρία.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Η κερδοφορία της ΔΕΗ από το 2004 και μετά συνεχώς μειώνεται. Πάντα όμως τα αποτελέσματα της Επιχείρησης ήταν θετικά. Για πρώτη φορά το πρώτο εξάμηνο του 2008 η ΔΕΗ παρουσίασε ζημία, και οι προβλέψεις μας είναι ότι για ολόκληρο το έτος θα παρουσιάσει σημαντικά αρνητικά αποτελέσματα.

Στόχος μας είναι να σας παρουσιάσουμε όλες τις αιτίες της εξέλιξης αυτής.

Εσείς, περισσότερο από τον καθένα, πρέπει να γνωρίζετε τα ακριβή αίτια που οδήγησαν μια κερδοφόρα επιχείρηση σε αρνητικά αποτελέσματα, γιατί σαν εκπρόσωποι της πολιτείας, που είναι ο κύριος μέτοχος της ΔΕΗ, ο θεσμικά αρμόδιος για τη λειτουργία της ενεργειακής αγοράς και υπεύθυνος για την τήρηση του Κοινοτικού και Εθνικού δικαίου, είστε και οι πλέον αρμόδιοι και ικανοί να αντιμετωπίσετε όλα τα θέματα που συνδέονται με τον ρόλο σας αυτό.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Είναι σημαντικό να κατανοήσουμε ποιοι έχουν ζημιωθεί μέχρι σήμερα από αυτά τα αποτελέσματα της ΔΕΗ.

Η αρνητική πορεία της ΔΕΗ όλα τα τελευταία χρόνια είχε βέβαια δυσμενείς επιπτώσεις στην Επιχείρηση, αφού σε κάποιο βαθμό, αυτονόητα περιόρισε την ανταγωνιστική της θέση στην ενεργειακή αγορά της χώρας.

Επίσης, είχε επιπτώσεις για τους μετόχους της, οι οποίοι περιμένουν εύλογη απόδοση των κεφαλαίων τους.

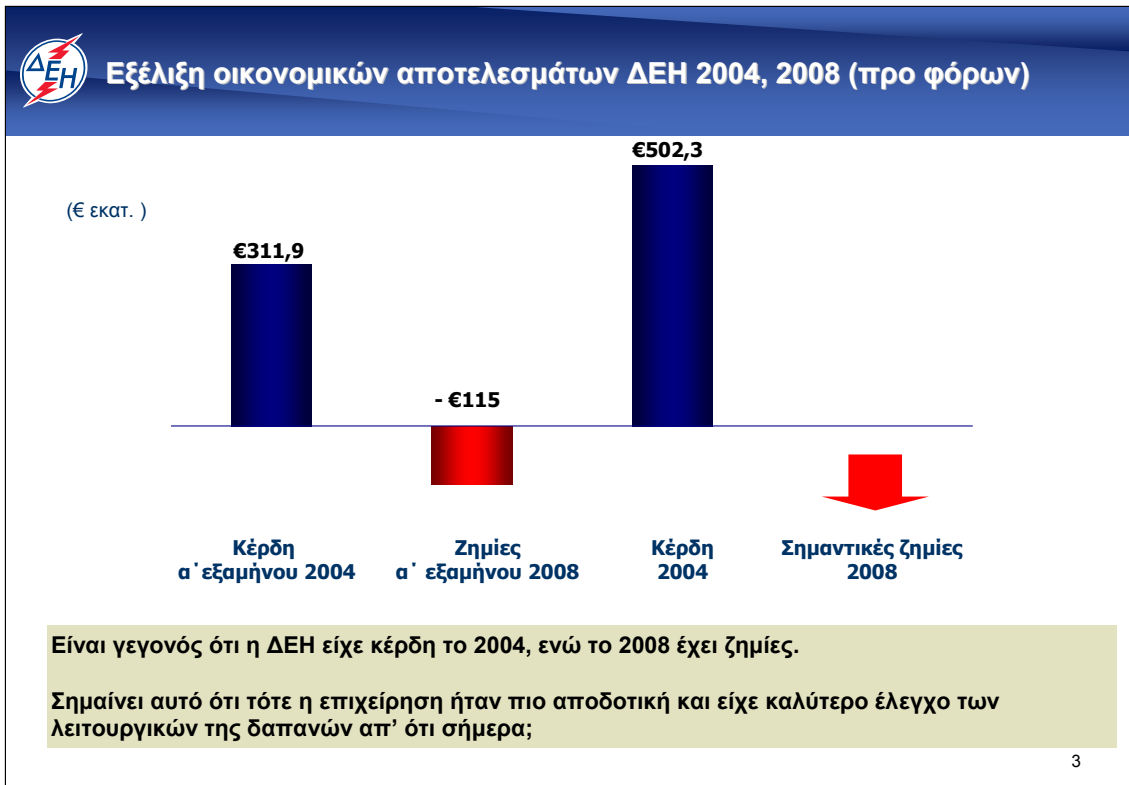
Τα αρνητικά όμως αποτελέσματα καθόλου δεν επηρέασαν τις αυξήσεις στις αποδοχές των εργαζομένων, ούτε τον κύκλο εργασιών των τρίτων που συνεργάζονται με τη ΔΕΗ.

Παράλληλα, παρ' όλες τις τελευταίες αυξήσεις στις τιμές ρεύματος, οι καταναλωτές μας εξακολουθούν να απολαμβάνουν τα χαμηλότερα τιμολόγια της Ευρώπης.

Δηλαδή, πλην της Επιχείρησης και των μετόχων της, όλοι οι υπόλοιποι εταίροι δεν έχουν θιγεί από την απώλεια της κερδοφορίας της.

Παρόλα αυτά, θεωρούμε ότι η λήψη μέτρων είναι απαραίτητη προκειμένου να αποφευχθεί οποιαδήποτε επίπτωση μπορεί να προέλθει από την επιδείνωση της θέσης της Εταιρίας στο μέλλον, σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders).

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



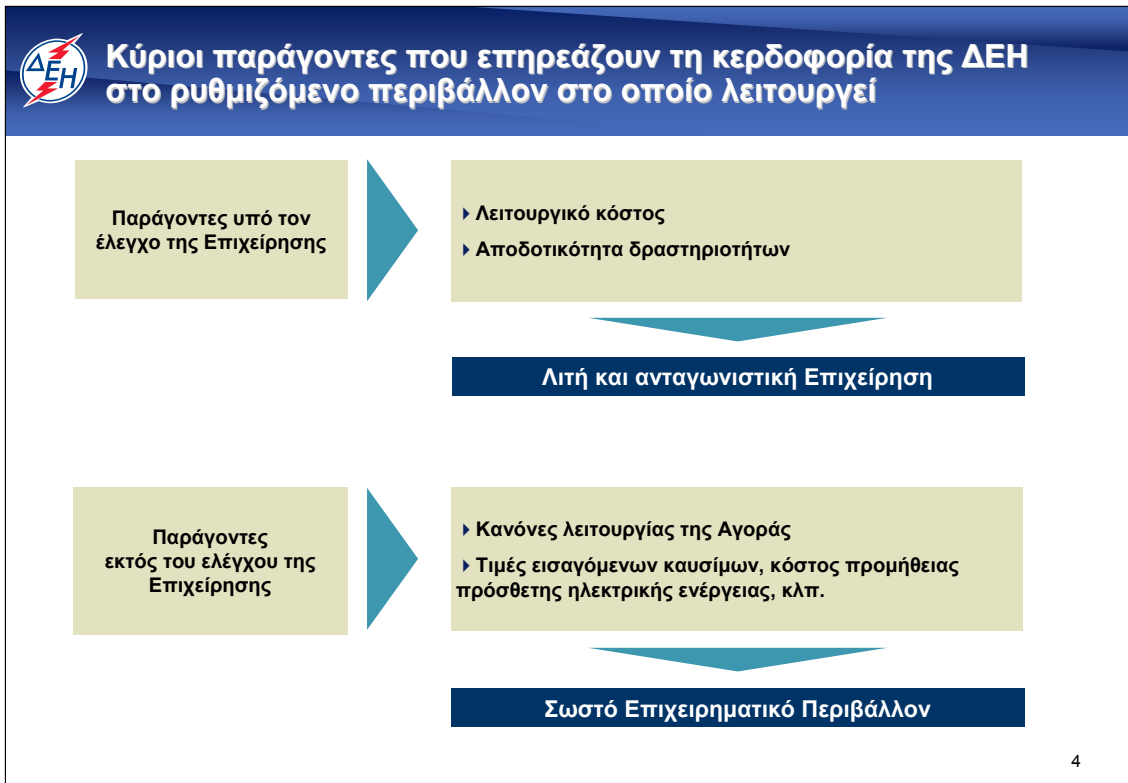
Έχει γίνει πολλή συζήτηση τους τελευταίους μήνες για τη μεγάλη διαφορά στα αποτελέσματα μεταξύ του πρώτου εξαμήνου του 2008 σε σύγκριση με αυτά του 2004.

Είναι απόλυτα λογικό, και είναι χρήσιμο να κάνουμε αυτή τη σύγκριση.

Όντως, το πρώτο εξάμηνο του 2004 είχαμε κέρδη € 311,9 εκατ. ενώ το πρώτο εξάμηνο του 2008 είχαμε € 115 εκατ. ζημιές.

Άραγε, αυτό συμβαίνει γιατί τότε η επιχείρηση ήταν πιο αποδοτική και είχε καλύτερο έλεγχο των λειτουργικών της δαπανών απ' ότι σήμερα; Και σε πιο βαθμό;

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Διερευνώντας τα αίτια της κακής οικονομικής πορείας της Επιχείρησης, θα διακρίνουμε τους παράγοντες που επηρεάζουν το αποτέλεσμα σε δύο κατηγορίες.

Αυτούς που βρίσκονται υπό τον έλεγχο της Επιχείρησης και για τους οποίους αναλαμβάνουμε την ευθύνη της εξέλιξής τους και αυτούς των οποίων η πορεία δεν ελέγχεται από την Επιχείρηση.

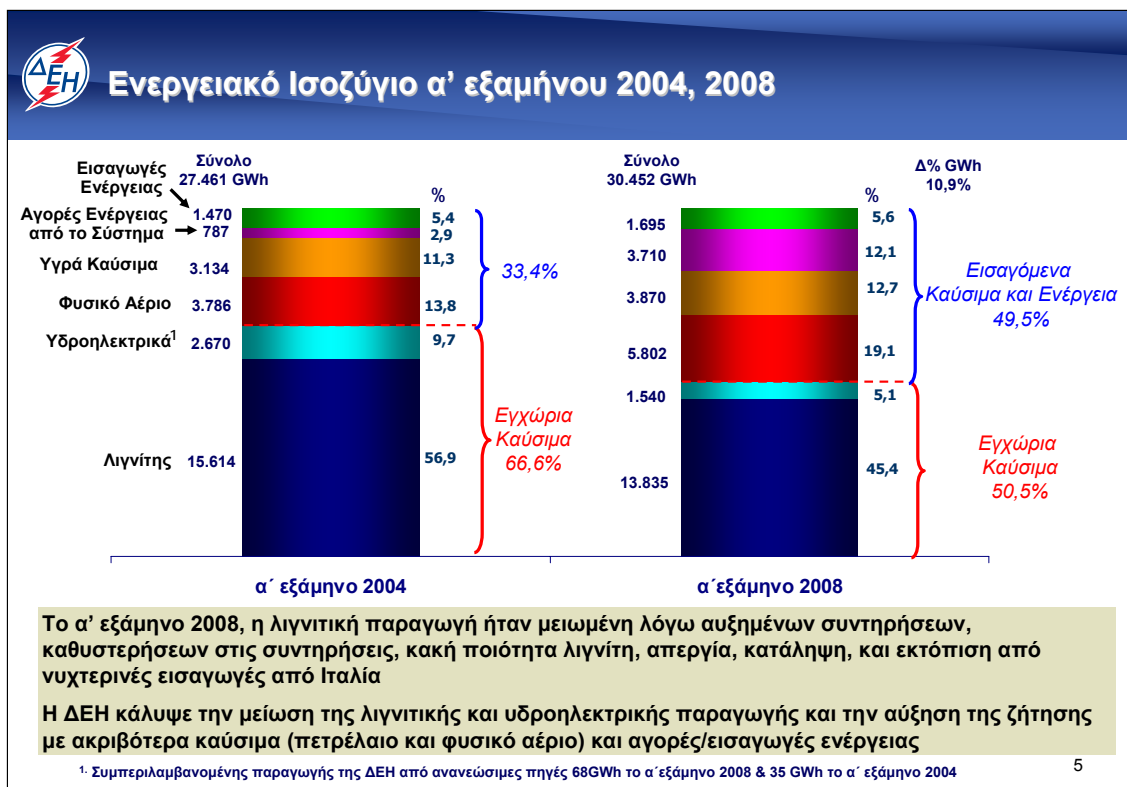
Οι ενδογενείς παράγοντες, οι παράγοντες δηλαδή που η ΔΕΗ μπορεί να ελέγξει, είναι, η αποδοτικότητά της, που συνδέεται κυρίως με την αποδοτική λειτουργία των παγίων της και την παραγωγικότητα του προσωπικού της, καθώς και ο έλεγχος και περιορισμός του λειτουργικού της κόστους.

Υπάρχουν όμως και εξωγενείς παράγοντες που οποιοσδήποτε τρόπος διαχείρισης και διοίκησης της Επιχείρησης δεν θα μπορούσαν να επηρεάσουν.

Οι παράγοντες αυτοί είναι αφενός ρυθμιστικού χαρακτήρα, αφού η Επιχείρηση λειτουργεί σε μια αγορά η οποία δεν έχει ενιαίους κανόνες για όλους τους συμμετέχοντες.

Αφετέρου, η Επιχείρηση επηρεάζεται σε πολύ μεγάλο βαθμό από τις ανεξέλεγκτες μεταβολές στις τιμές των υγρών καυσίμων και του φυσικού αερίου, που αποτελούν μαζί με τη μισθοδοσία τη σημαντικότερη παράμετρο καθορισμού του λειτουργικού της κόστους (είτε ως άμεσες αγορές, είτε μέσω αυξήσεων στις τιμές αγοράς της ενέργειας από τρίτους)

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Για να κατανοήσουμε πόσο σημαντικό ρόλο παίζουν τα υγρά καύσιμα και το φυσικό αέριο στο λειτουργικό κόστος της ΔΕΗ, συγκρίνουμε τα ενεργειακά ισοζύγια (δηλαδή τα ποσοστά στα οποία χρησιμοποιήθηκαν οι διάφορες ενεργειακές ύλες στην παραγωγή ενέργειας της ΔΕΗ) μεταξύ πρώτου εξαμήνου 2004 και πρώτου εξαμήνου 2008.

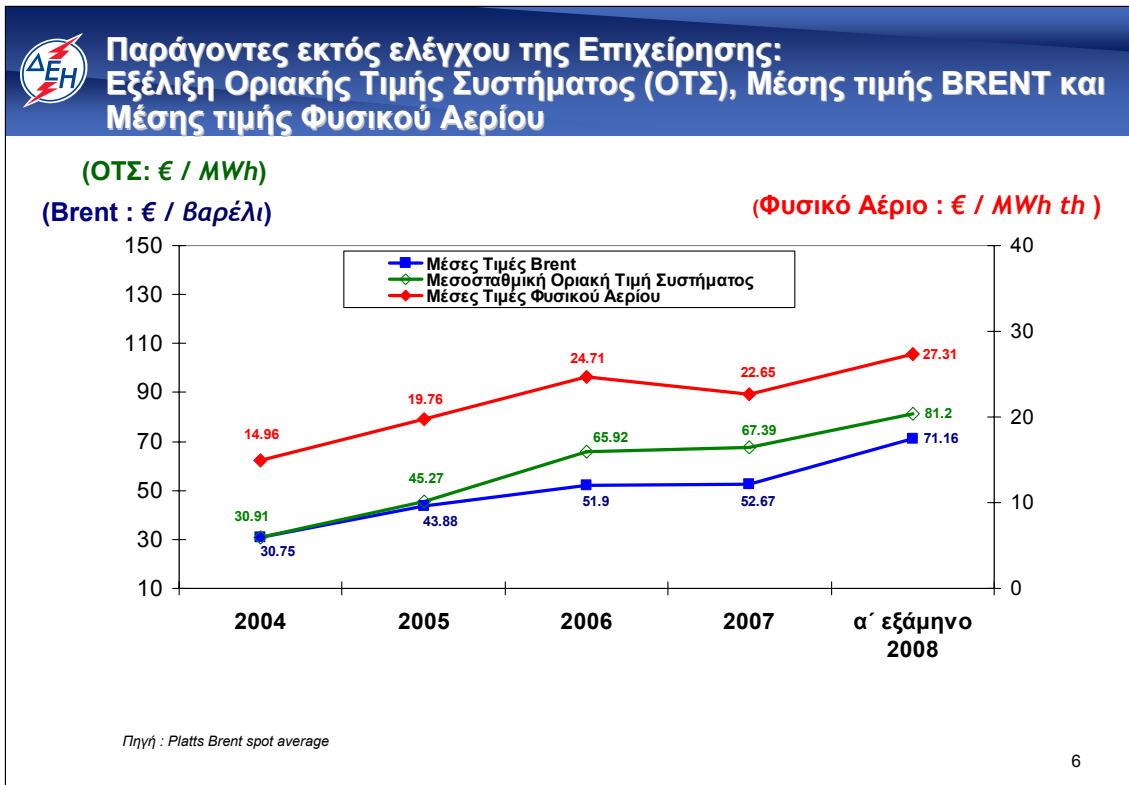
Θα ήθελα σε αυτή τη διαφάνεια να δείτε πόσο μειωμένη είναι η παραγωγή από φθηνούς εγχώριους ενεργειακούς πόρους (λιγνίτες και νερά) το πρώτο εξάμηνο του 2008. Από 66,6% που ήταν το πρώτο εξάμηνο του 2004, μειώθηκε σε 50,5%. Αυτό, είχε σαν αποτέλεσμα η συμμετοχή των υγρών καυσίμων και του φυσικού αερίου στην παραγωγή ενέργειας (κόκκινο και πορτοκαλί) από 25,1 % που ήταν το 2004, να αυξηθεί σε 31,8% το 2008.

Έτσι, αναγκαστήκαμε να αυξήσουμε σε μεγάλο βαθμό τις αγορές και εισαγωγές ακριβής επίσης ενέργειας από τρίτους (από 8,3% σε 17,7%) - (μωβ και πράσινο).

Όσον αφορά βέβαια τη μειωμένη λιγνιτική παραγωγή οφείλεται σίγουρα σε αυξημένες συντηρήσεις, στην απεργία, στην κατάληψη του Αγίου Δημητρίου, κλπ, αλλά και στην παλαιότητα των μονάδων μας και στο ότι νυχτερινές φθηνές εισαγωγές ενέργειας από την Ιταλία από τρίτους εισαγωγείς μειώνουν την παραγωγή των λιγνιτικών μονάδων μας.

Δυστυχώς, και η παραγωγή από υδροηλεκτρικά φέτος, όπως και πέρυσι, ήταν πολύ μειωμένη σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2004 (συμμετοχή 5,1% από 9,7%), γιατί οι εισροές νερών ήταν πολύ χαμηλές, πράγμα το οποίο «στοίχισε» στην Επιχείρηση €93 εκατ. σε τιμές πρώτου εξαμήνου 2008

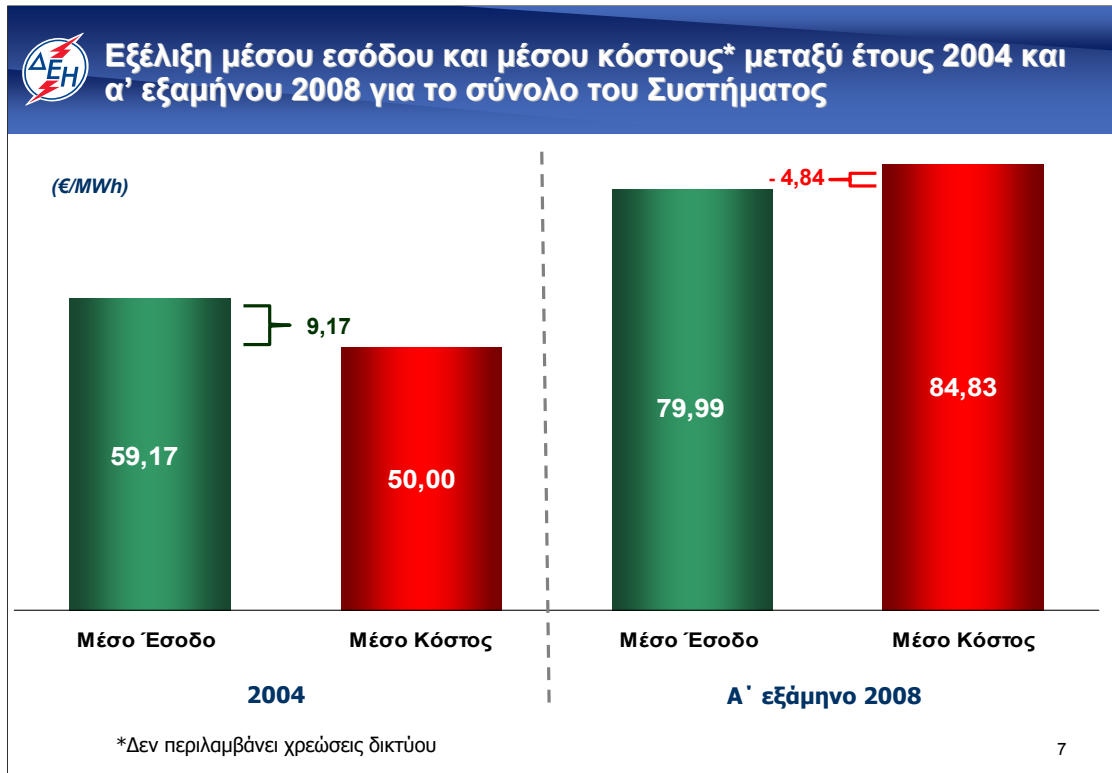
(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Στη διαφάνεια αυτή φαίνεται η εξέλιξη των τιμών των παραγόντων κόστους που σας αναφέρω, δηλαδή του πετρελαίου Brent, του φυσικού αερίου και της τιμής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους (αυτό που ονομάζουμε «Οριακή Τιμή του Συστήματος»). Όλες οι τιμές είναι εκφρασμένες σε Ευρώ.

Βλέπετε ότι οι τιμές αγοράς της ενέργειας ακολουθούν τις τιμές αγοράς των καυσίμων. Όπως δηλαδή θα περίμενε κανείς, οι ανεξάρτητοι παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, με τις τιμές πώλησης του προϊόντος τους, παρακολουθούν τα στοιχεία του κόστους τους, έτσι ώστε να εισπράττουν μακροπρόθεσμα το κόστος τους συν κάποιο κέρδος.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)

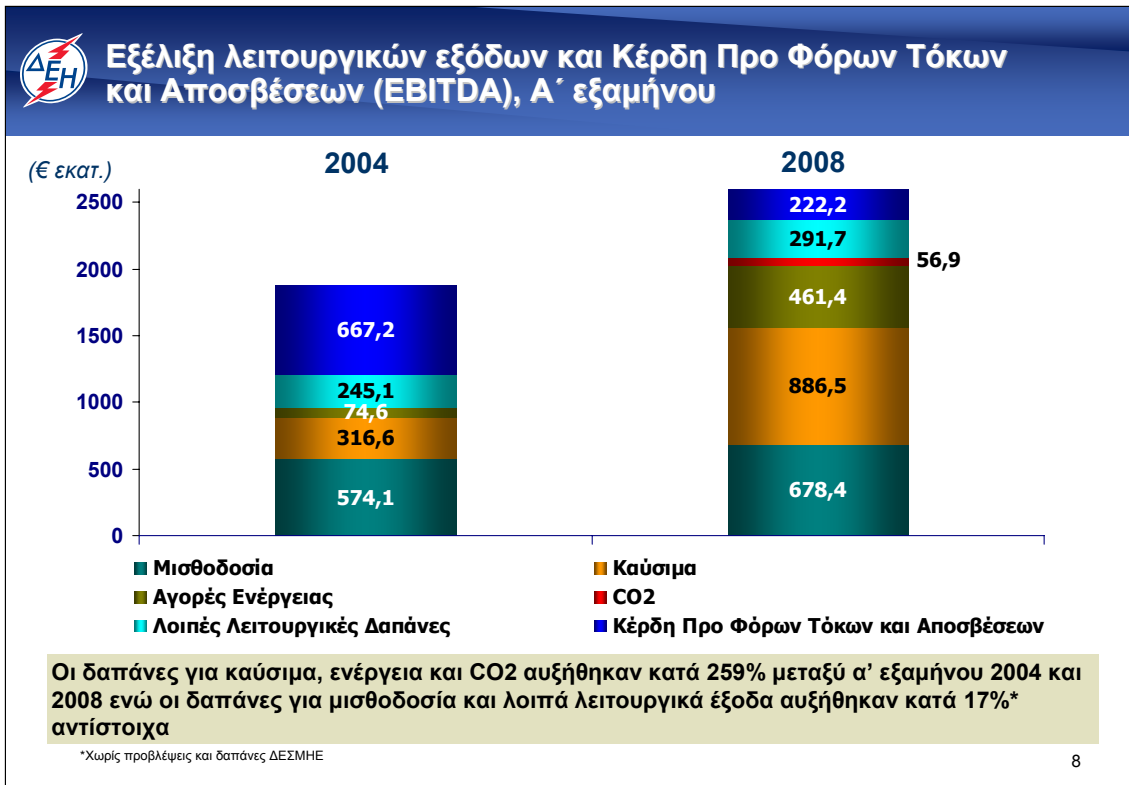


Αντίθετα, το μέσο έσοδο της ΔΕΗ από τα τιμολόγια πώλησης ενέργειας, υπολείπεται του μέσου κόστους της, για το πρώτο εξάμηνο του 2008, παρ' όλες τις αυξήσεις στα τιμολόγια.

Αν το συγκρίνουμε δε, με τα αντίστοιχα μεγέθη του 2004 βλέπουμε ότι η διαφορά αυτή από θετική κατά 9,17 €/MWh το 2004, έχει φτάσει να αντιστραφεί, δηλαδή το μέσο έσοδο να υπολείπεται του μέσου κόστους κατά 4,84 €/MWh το 2008.

Βέβαια, μιλάμε όπως καταλαβαίνετε για μέσες τιμές, γιατί ανά κατηγορία καταναλωτών αυτές οι διαφορές γίνονται θετικές ή αρνητικές.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)

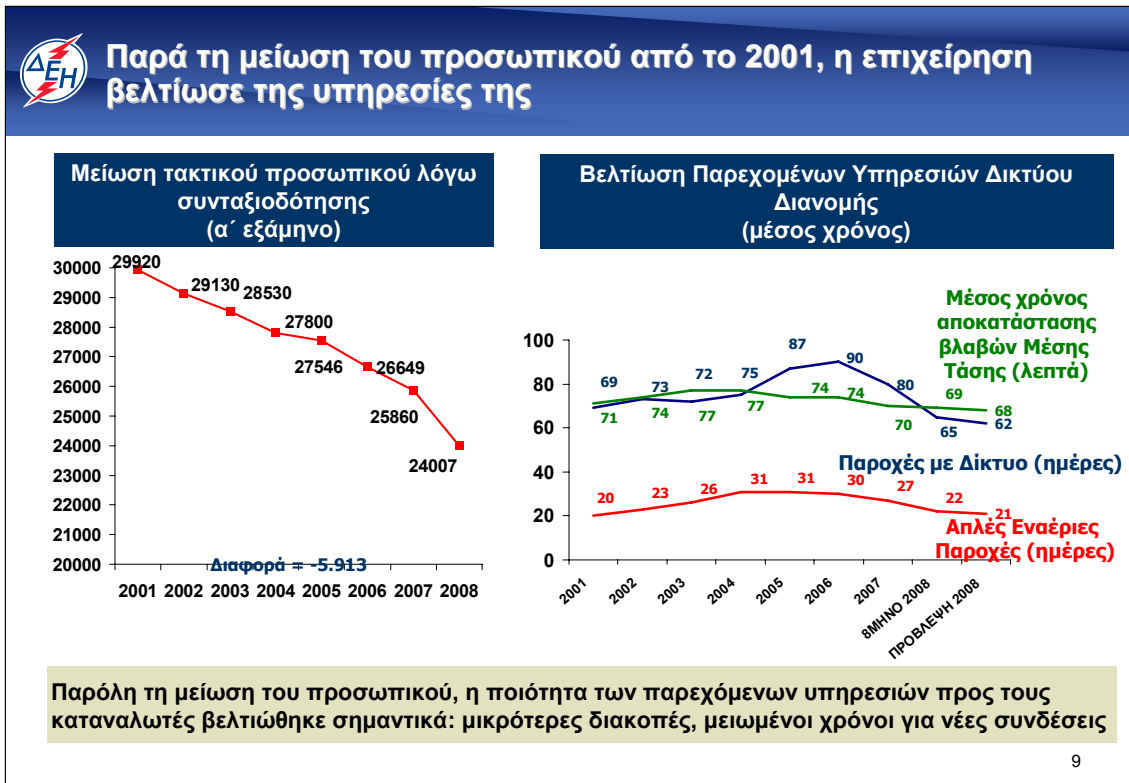


Συνέπεια των παραπάνω είναι η σημαντική μείωση στα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων της Επιχείρησης, από €667,2 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2004 σε €222,2 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2008 (μπλε σκούρο). Μείωση δηλαδή κατά 67%.

Η μείωση αυτή των κερδών της Επιχείρησης οφείλεται σε πολύ μεγάλο βαθμό στις μη ελεγχόμενες από αυτήν δαπάνες (δηλαδή τις δαπάνες για καύσιμα, αγορές ενέργειας και διοξείδιο του άνθρακα), οι οποίες αυξήθηκαν κατά 259%.

Αντίθετα, οι ελεγχόμενες δαπάνες, δηλαδή οι δαπάνες για μισθοδοσία και λοιπά λειτουργικά έξοδα (πράσινο και γαλάζιο), αυξήθηκαν κατά 17%.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Το προσωπικό της ΔΕΗ, όπως βλέπετε στο πρώτο διάγραμμα, μειώνεται σταθερά, ενώ οι απαιτήσεις και οι δραστηριότητες της Επιχείρησης αυξάνονται.

Η μείωση του προσωπικού μας, όμως, δεν είχε επιπτώσεις στην ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Αντίθετα, οι υπηρεσίες που παρέχουμε στους καταναλωτές βελτιώνονται σταθερά. Στο δεύτερο διάγραμμα βλέπετε πόσο μειώθηκαν τα λεπτά των διακοπών του ρεύματος και οι ημέρες για τη σύνδεση νέων πελατών.

Στόχος μας είναι να βελτιώνουμε διαρκώς τις υπηρεσίες που παρέχουμε στους πελάτες μας, έστω και αν αυτό γίνεται κάποιες φορές αυξάνοντας τις απαιτήσεις που έχουμε από τους ανθρώπους μας που εργάζονται στην πρώτη γραμμή.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)



Πως θα διαμορφωνόταν η κερδοφορία της ΔΕΗ το α' εξάμηνο του 2008 αν ίσχυαν οι συνθήκες του 2004;

Αν το 2008, οι ακόλουθοι παράγοντες παρέμεναν στα επίπεδα του 2004, η επίπτωση σε βασικά οικονομικά μεγέθη της Επιχείρησης θα ήταν:

	Λιγότερες Δαπάνες	Λιγότερα Έσοδα
1. Οι τιμές καυσίμων και εισαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας από ΔΕΗ	€550,4 εκατ.	
2. Οι τιμές αγορών ενέργειας από τρίτους	€180,7 εκατ.	
3. Η παραγωγή από νερά	€35,0 εκατ.	
4. Η σχέση εκμετάλλευσης κοιτασμάτων λιγνίτη	€42,0 εκατ.	
5. Η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα	€56,9 εκατ.	
6. Επιτόκια τραπεζικού δανεισμού	€30,6 εκατ.	
7. Η επίπτωση του πληθωρισμού στη δαπάνη μισθοδοσίας και λοιπών λειτουργικών εξόδων	€145,0 εκατ.	
8. Δεν είχαν γίνει αυξήσεις στα τιμολόγια από το 2004		- €539,8 εκατ.
Τότε, θα είχαμε μία βελτίωση της κερδοφορίας κατά		€500,8 εκατ.

Η κερδοφορία της ΔΕΗ το α' εξάμηνο 2008 θα διαμορφωνόταν σε κέρδη τουλάχιστον €386 εκατ.

10

Στην αρχή αυτής της παρουσίασης, σας ανέφερα ότι η σύγκριση γίνεται με την πλέον κερδοφόρα περίοδο των τελευταίων ετών της επιχείρησης, το 2004.

Είναι πρακτική των σύγχρονων επιχειρήσεων να αξιολογούν τις επιδόσεις τους διαχρονικά, διατηρώντας κατά το δυνατόν τους εξωγενείς παράγοντες σταθερούς.

Έτσι, εάν το 2008 είχαμε :

- τις τιμές καυσίμων και τις τιμές αγορών ενέργειας του 2004,
- τα υδατικά αποθέματα και τη σχέση εκμετάλλευσης του λιγνίτη του 2004,
- το ίδιο χρηματο-οικονομικό περιβάλλον,
- μηδενικό κόστος των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα,
- αποπληρωρισμένη τη δαπάνη μισθοδοσίας και λοιπών λειτουργικών εξόδων


και παράλληλα,

- δεν είχαμε καμία αύξηση στις τιμές ρεύματος από το 2004 μέχρι σήμερα,

τότε θα είχαμε για το πρώτο εξάμηνο του 2008 αποτελέσματα καλύτερα κατά €501 εκατ. περίπου

Δηλαδή, η ΔΕΗ όχι μόνον δεν θα ήταν ζημιογόνα, αλλά θα παρουσίαζε μια κερδοφορία τουλάχιστον €386 εκατ.

(επόμενη διαφάνεια παρακαλώ)

 **Η Επιχείρηση βελτιώνει την αποδοτικότητά της, αλλά χρειάζεται και ένα σωστό επιχειρηματικό περιβάλλον**

Αποδοτικότητα	<ul style="list-style-type: none">▶ Με σωστό σχεδιασμό και παρακολούθηση, επιδιώκουμε να υλοποιήσουμε το επενδυτικό μας πρόγραμμα για το νέο παραγωγικό δυναμικό, μέσα στα συμφωνημένα πλαίσια κόστους και χρόνου▶ Βελτιώνουμε τη συνολική αποδοτικότητα των παγίων μας, ώστε να μεγιστοποιήσουμε την παραγωγή των Μονάδων μας▶ Μειώνουμε τα χρονικά όρια εξυπηρέτησης των πελατών μας και βελτιώνουμε τις υπηρεσίες μας▶ Παρακινούμε τους εργαζόμενους δημιουργώντας συνθήκες που προσθέτουν αξία στην εργασία τους, για τους ίδιους και για την Επιχείρηση, με καλύτερη οργάνωση και καλύτερες πρακτικές εργασίας
Τιμολόγια	<ul style="list-style-type: none">▶ Τα έσοδα από τις πωλήσεις ηλεκτρικού ρεύματος θα πρέπει να αντανakλούν το πλήρες κόστος συν ένα εύλογο κέρδος για επενδύσεις και απόδοση του μετοχικού κεφαλαίου, αφαιρώντας βεβαίως το κόστος απόκλισης της Επιχείρησης από τη βέλτιστη αποδοτικότητα
Επιχειρηματικό Περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none">▶ Το επιχειρηματικό περιβάλλον ενέργειας παρουσιάζει στρεβλώσεις, με σημαντικό κόστος για τη ΔΕΗ, και απαιτείται η άμεση λήψη διορθωτικών μέτρων. Η Επιχείρηση έχει συγκεκριμένες προτάσεις

Η βελτίωση της αποδοτικότητάς μας κατά μερικές εκατοντάδες εκατομμύρια ευρώ ετησίως, καθώς και των εσόδων της Επιχείρησης και του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, θα διασφαλίσουν τα απαιτούμενα κεφάλαια για την ανάπτυξη της ΔΕΗ

11

Τα παραπάνω καθόλου δεν σημαίνουν ότι η ΔΕΗ είναι μία εταιρεία που λειτουργεί με τις βέλτιστες πρακτικές, δηλαδή ότι έχει τη μεγαλύτερη παραγωγικότητα και το βέλτιστο προγραμματισμό όσον αφορά τις επιλογές της.

Γνωρίζετε πολύ καλά ότι ένα βασικό στοιχείο ευθύνης, είναι η σημαντική υστέρηση στην υλοποίηση του επενδυτικού μας προγράμματος, στην κατασκευή δηλαδή νέων μονάδων σε αντικατάσταση παλαιών. Προσπαθούμε συστηματικά και έχουμε εστιάσει στο να κερδίσουμε το χαμένο χρόνο.

Όλη η εικόνα της Επιχείρησης και όλη η αρνητική πορεία μπορεί να αντιστραφεί με ένα σχεδιασμό που έχει τρεις άξονες, μη εξαρτώμενους βέβαια όλους από εμάς:

- ο πρώτος είναι η αύξηση της αποδοτικότητας,
- ο δεύτερος ο εξορθολογισμός των τιμολογίων, ώστε να αντανakλούν το πλήρες κόστος συν ένα εύλογο κέρδος για επενδύσεις και απόδοση του μετοχικού κεφαλαίου, αφαιρώντας βεβαίως το κόστος απόκλισης της Επιχείρησης από τη βέλτιστη αποδοτικότητα, και
- ο τρίτος είναι η δημιουργία ενός επιχειρηματικού περιβάλλοντος που, αν μη τι άλλο, θα εξασφαλίζει ενιαίους κανόνες για όλους τους συμμετέχοντες.

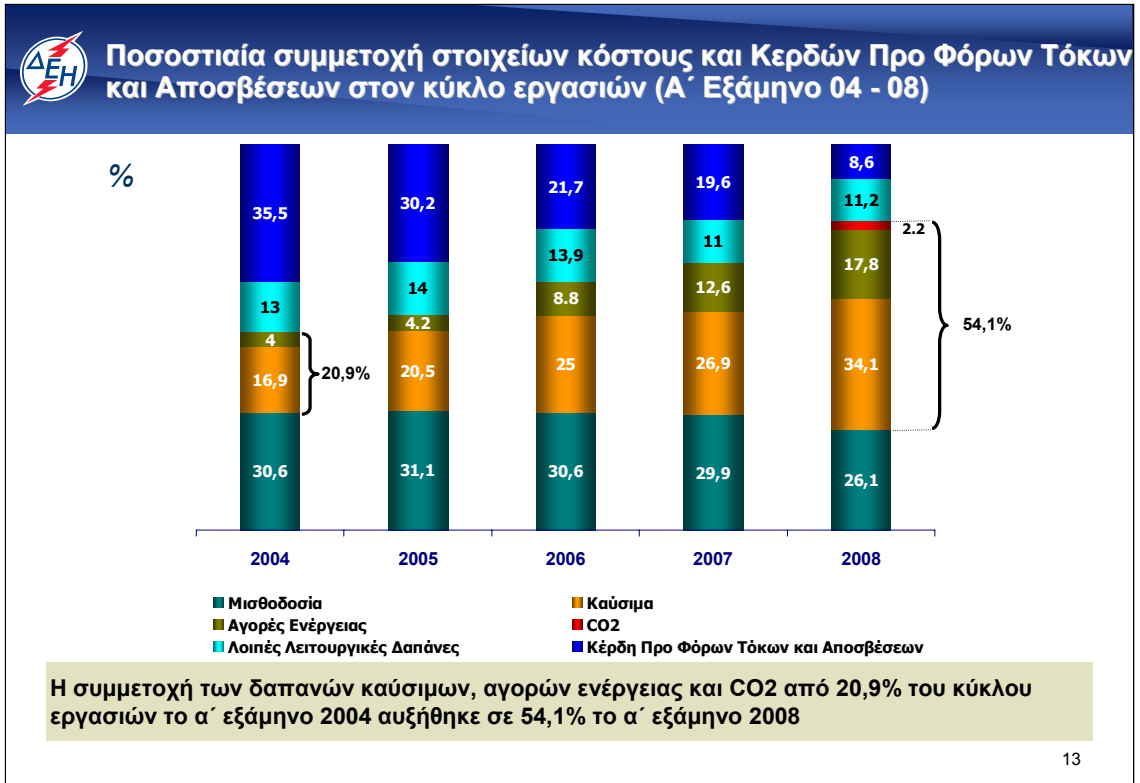
Χαρακτηριστικά στοιχεία στρεβλώσεων της αγοράς, είναι:

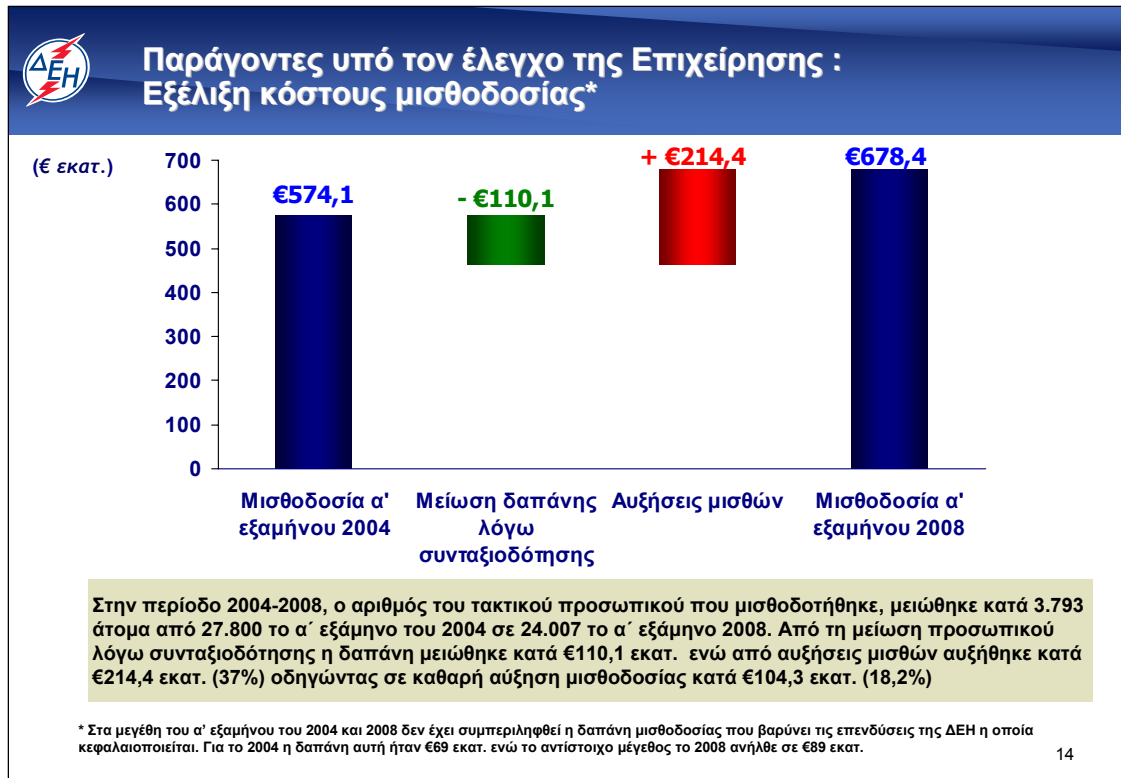
- η υποχρέωσή της ΔΕΗ να καλύπτει όλη τη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας της Χώρας, το ότι αναγκάζεται δηλαδή να προσφέρει ενέργεια σε όποιον της το ζητήσει, ακόμη και αν είναι ο ίδιος παραγωγός ή εισαγωγέας (αυτό που ονομάζουμε «λειτουργία τελευταίου καταφυγίου»),
- ο τρόπος υπολογισμού της τιμής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, δηλαδή της Οριακής Τιμής του Συστήματος, δεδομένου ότι η ελληνική αγορά έχει μεγάλη ανεπάρκεια ισχύος, δεν έχει ακόμα ωριμάσει και ως εκ τούτου είναι εξαιρετικά ευάλωτη κατά τις περιόδους ραγδαίων μεταβολών και υψηλών τιμών καυσίμων, και
- η υποχρέωσή της ΔΕΗ να λειτουργεί άνευ ανταλλάγματος ακριβές και ρυπογόνες μονάδες για να παρέχει υπηρεσίες στο ηλεκτρικό σύστημα της Χώρας.

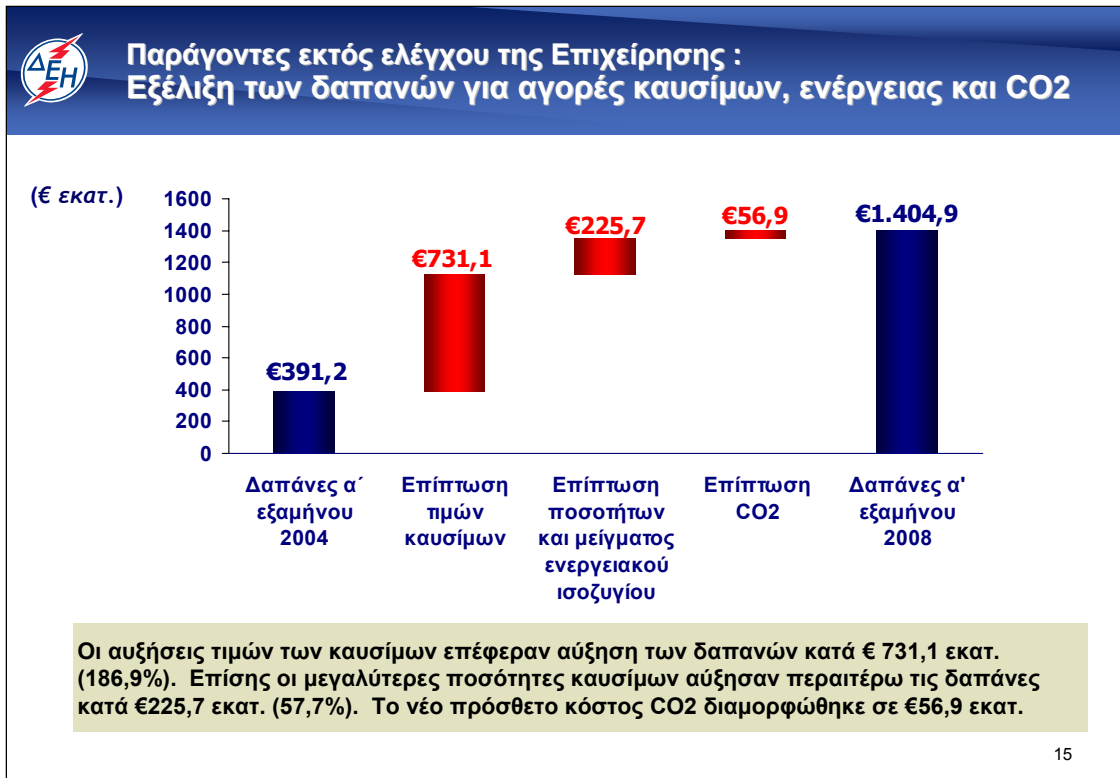
Η βελτίωση της αποδοτικότητας της Επιχείρησης από εμάς, σε συνδυασμό με την ύπαρξη ενός σωστού περιβάλλοντος για να λειτουργήσει, θα δώσουν την ευκαιρία στη ΔΕΗ, με την πραγματοποίηση των επενδυτικών της σχεδίων, να διατηρήσει μία σημαντική θέση στο ενεργειακό γίγνεσθαι της χώρας, γεγονός που πιστεύω ότι είναι ευχή και επιδίωξη όλων μας.

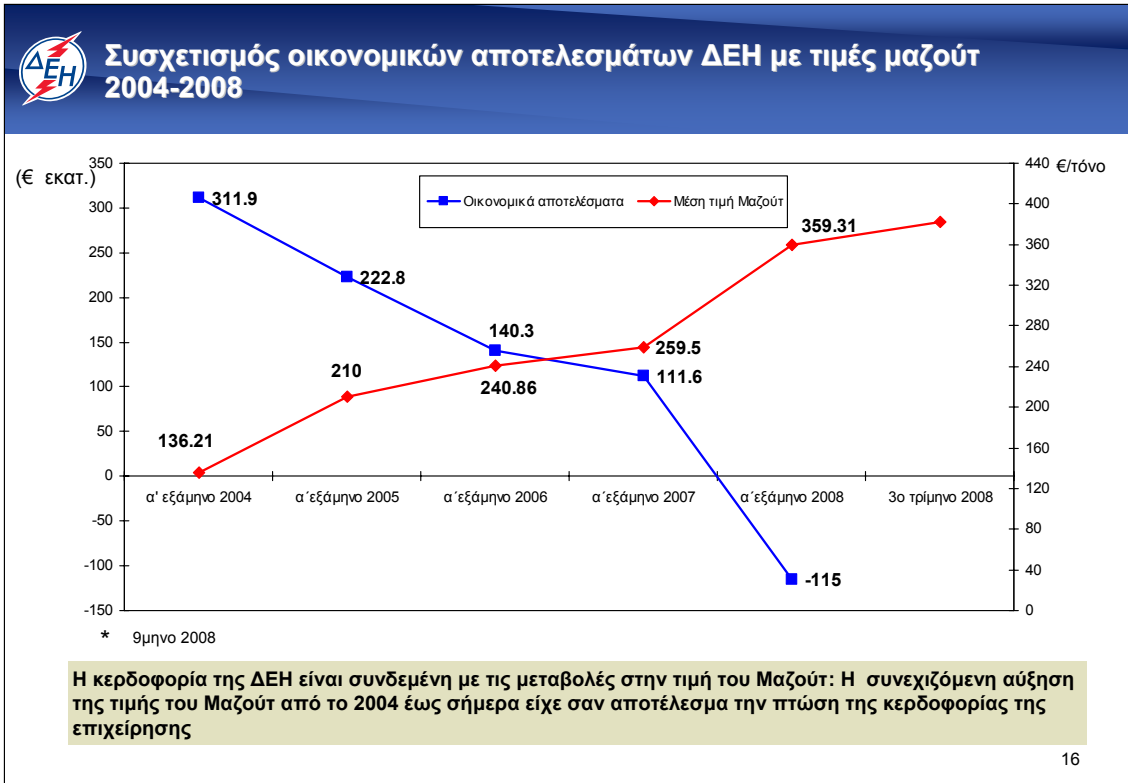


Υποστηρικτικό Υλικό Παρουσίασης



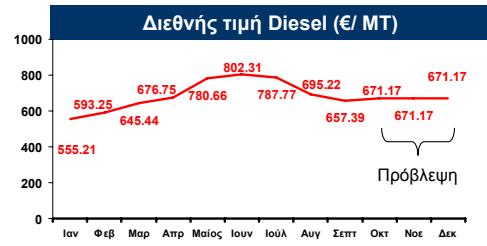
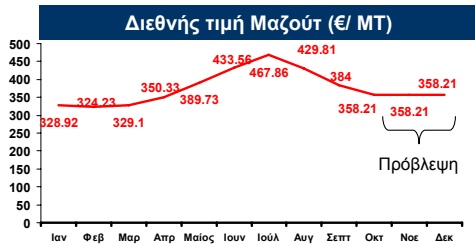
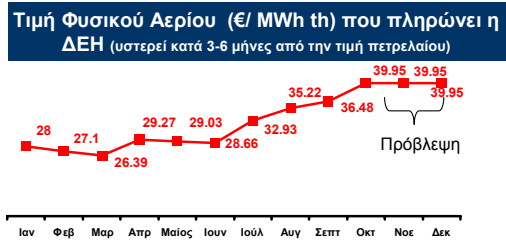
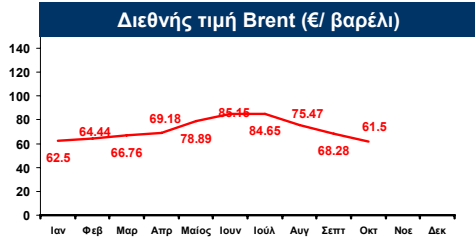






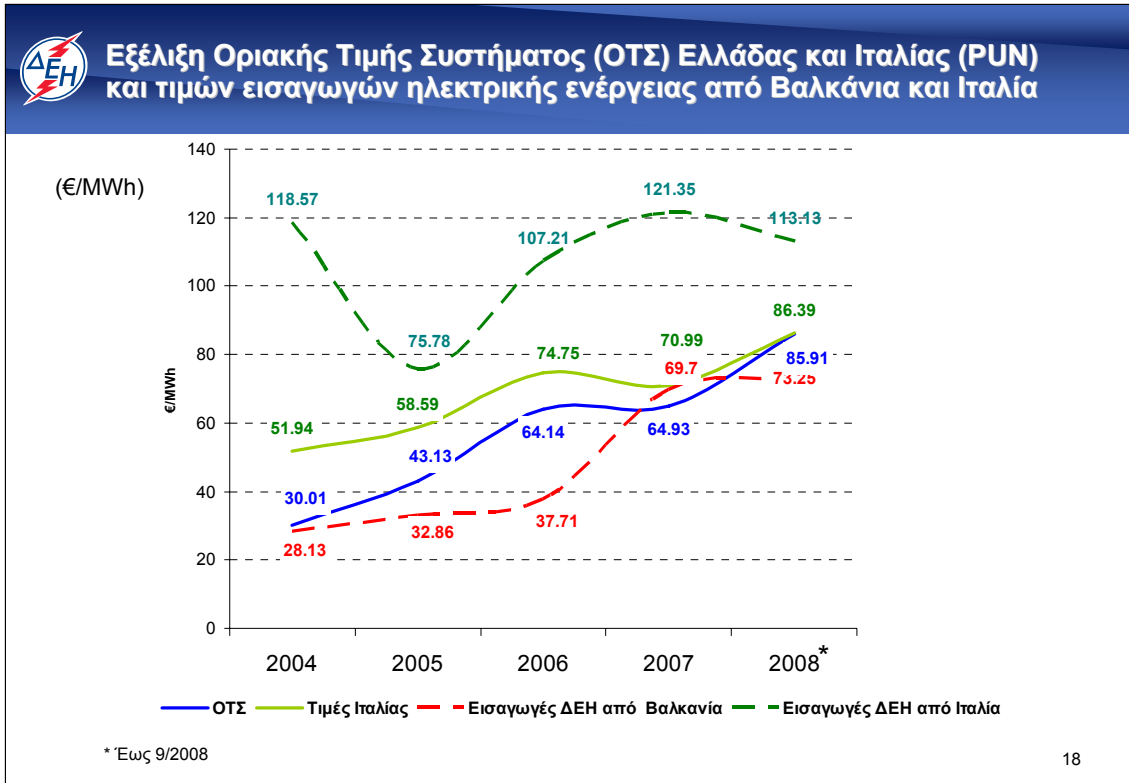


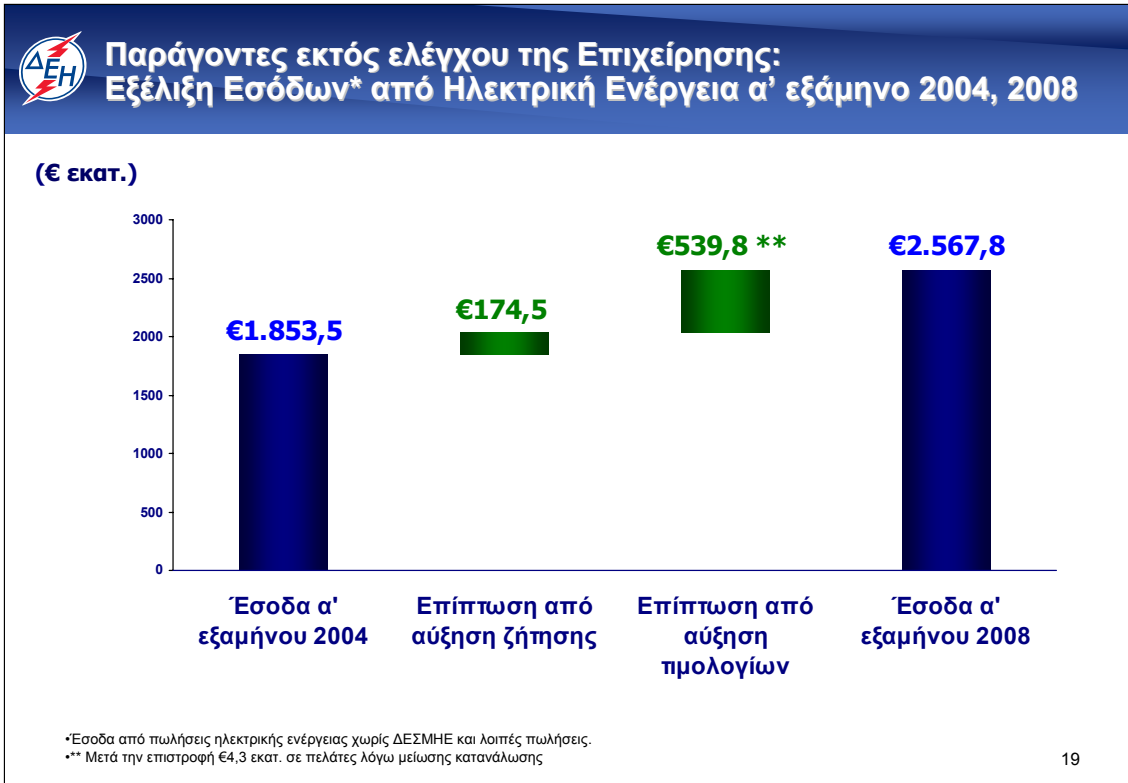
Εξέλιξη Τιμών Καυσίμων το 2008

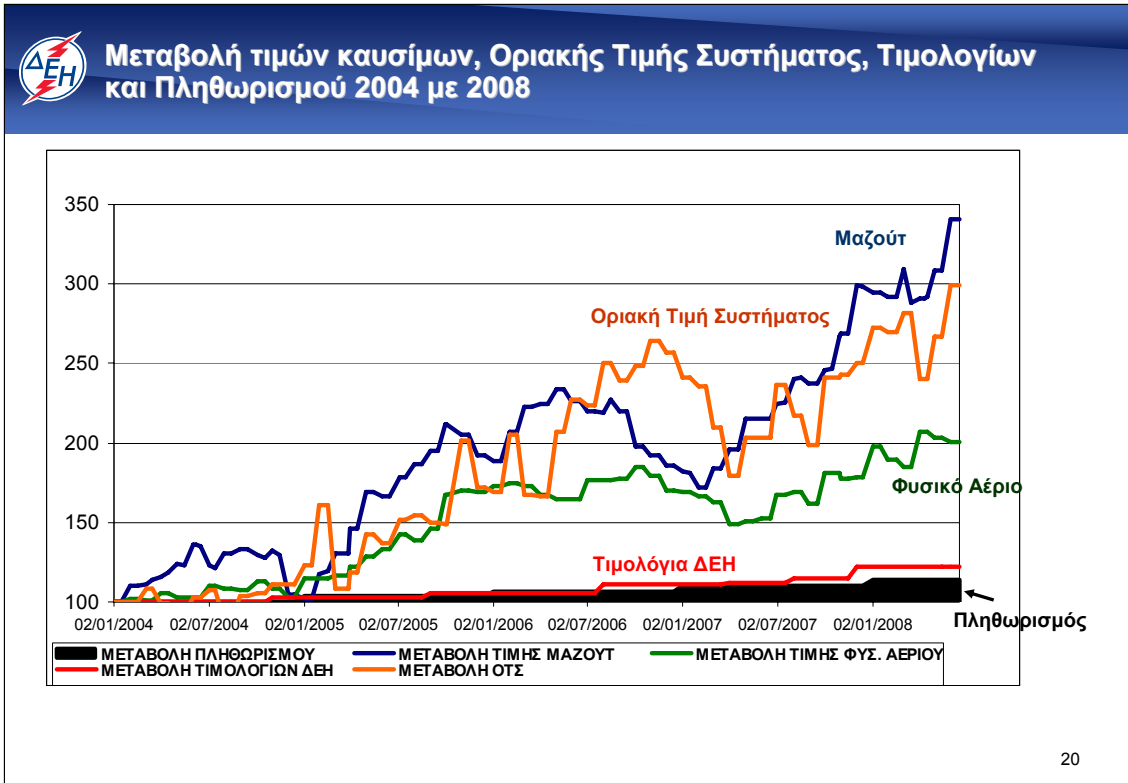


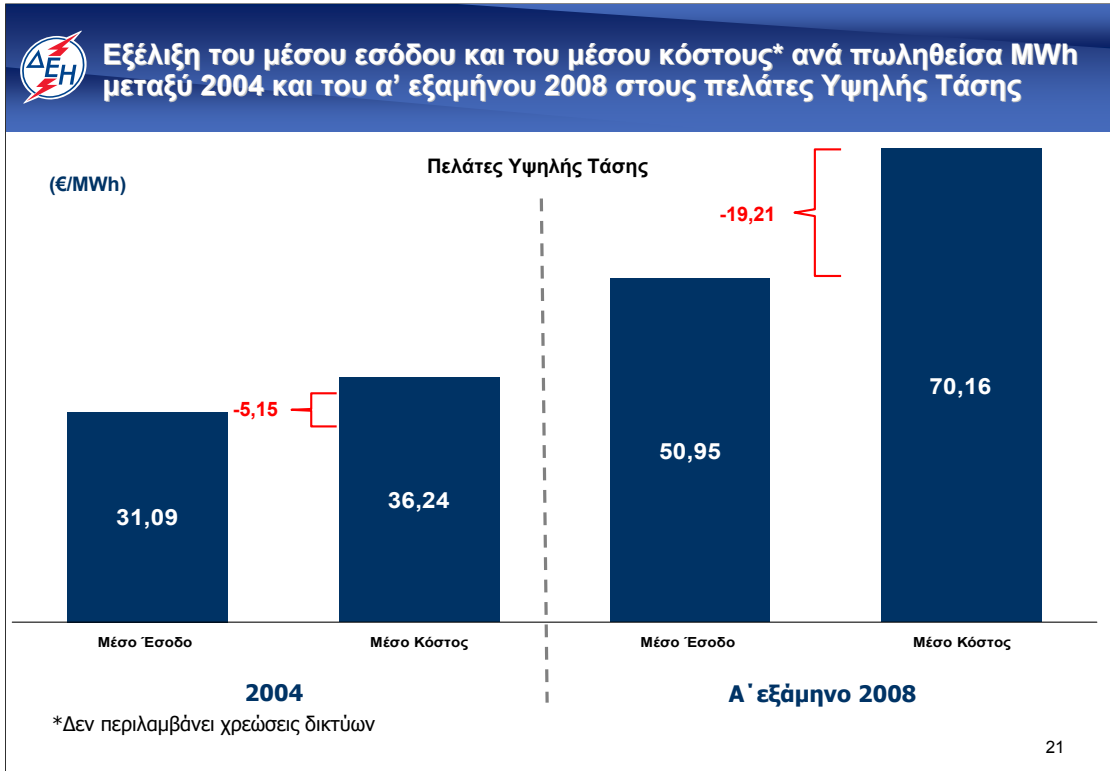
Για το τελευταίο τρίμηνο του 2008, παρότι η τιμή υγρών καυσίμων έχει μειωθεί (Brent, μαζούτ), η τιμή του φυσικού αερίου παραμένει υψηλή και αυτή τη στιγμή βρισκόμαστε στο υψηλότερο σημείο γιατί ο τύπος υπολογισμού της συναρτάται με τις τιμές πετρελαίου 3-6 μήνες νωρίτερα

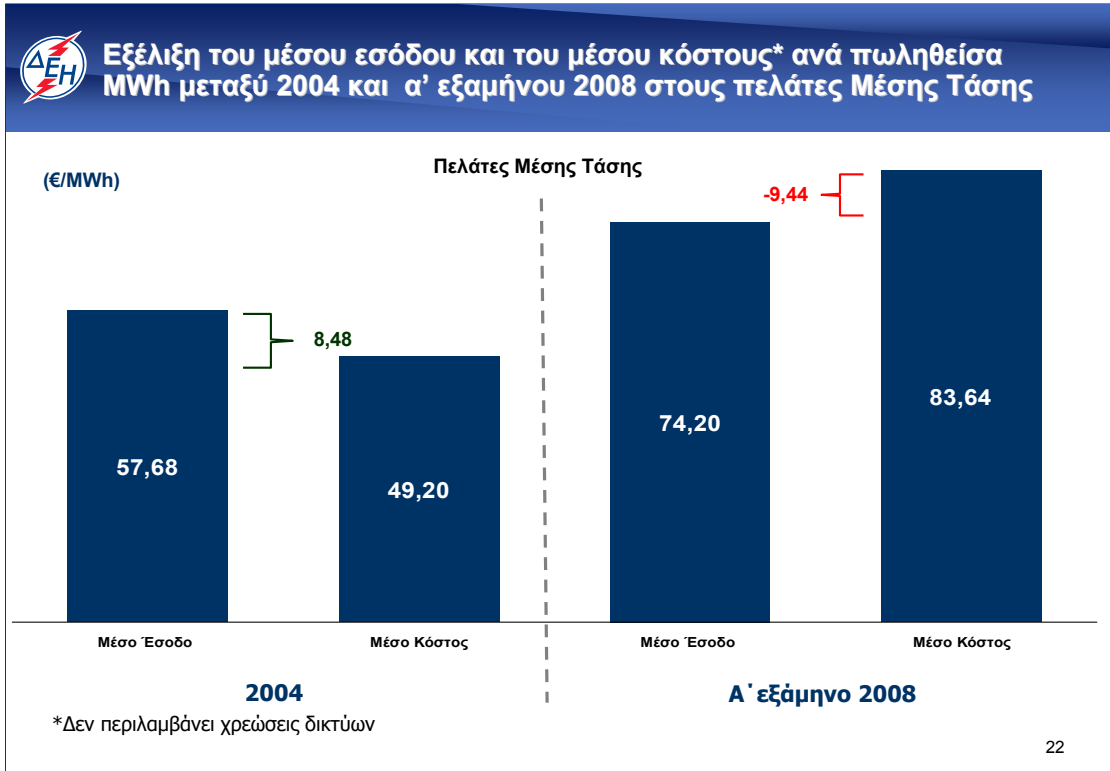
Πηγή : Platts (Brent spot average. Μαζούτ 1%S FOB Italy. Diesel 50ppm FOB Italy)

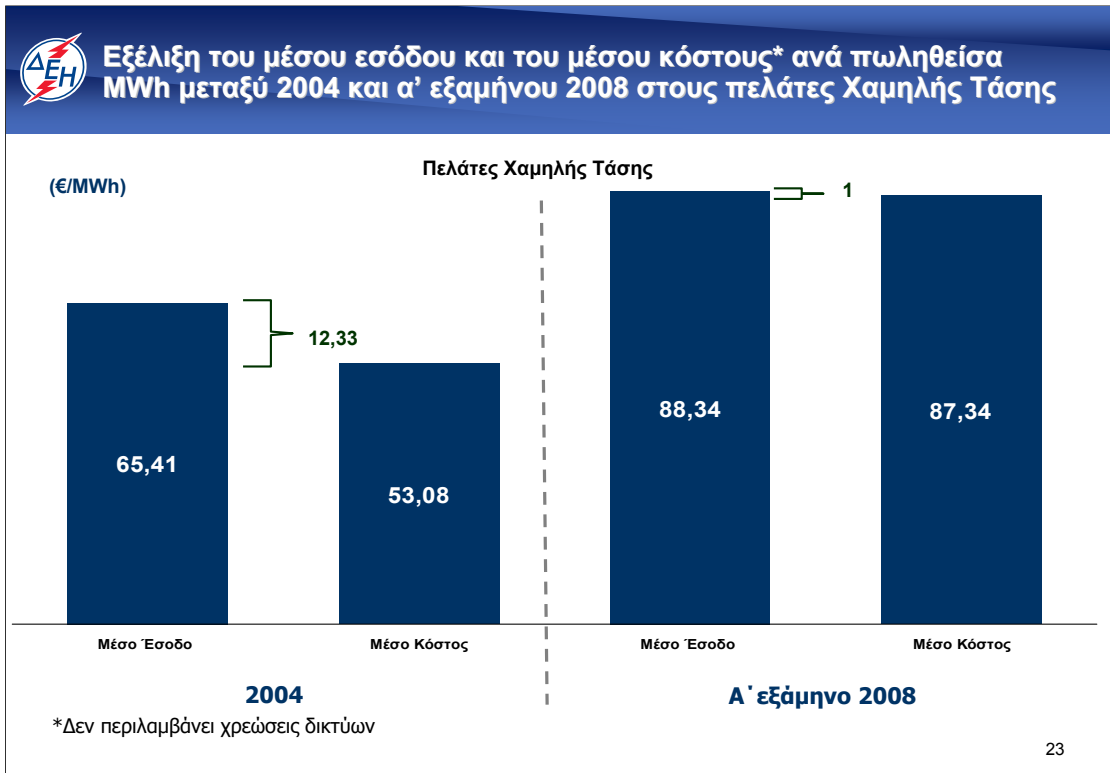


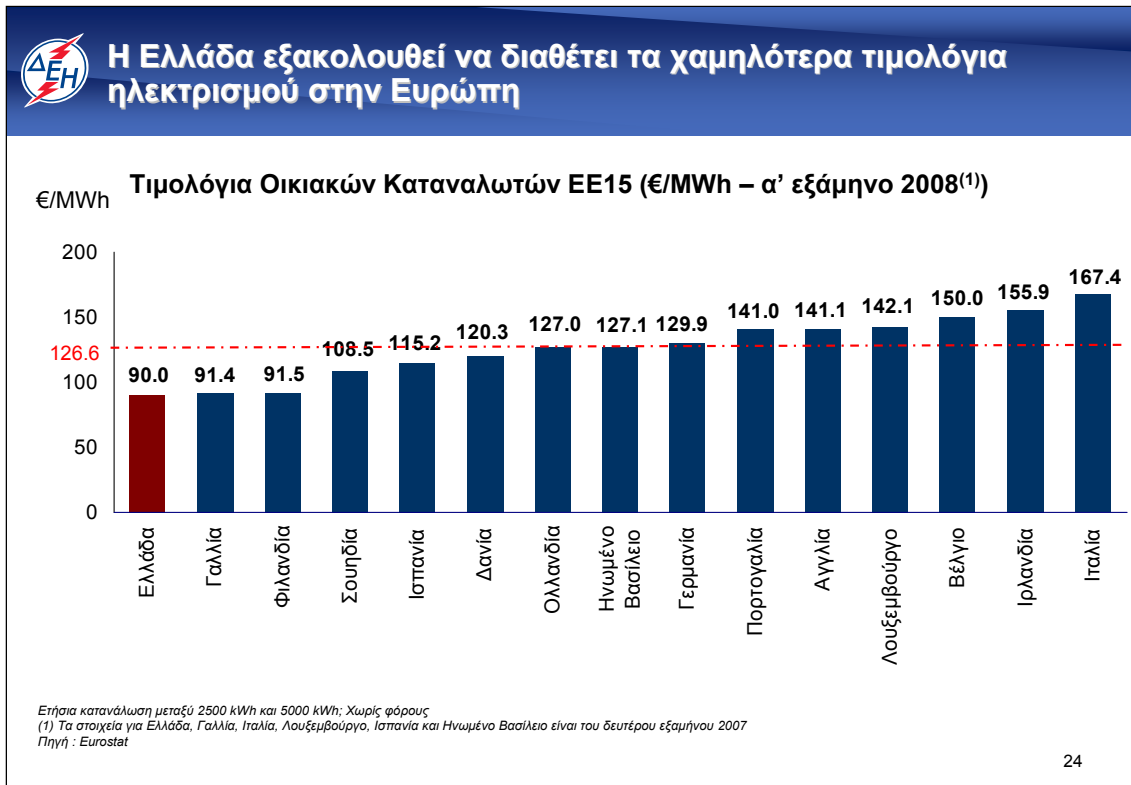






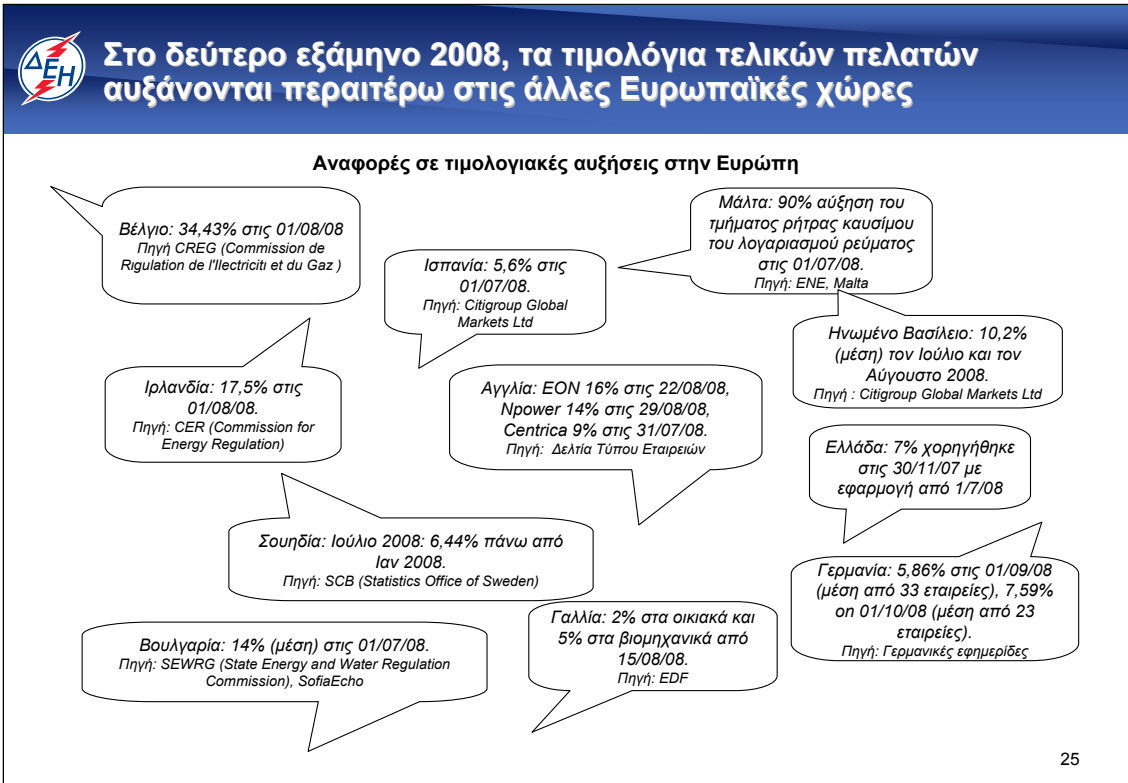


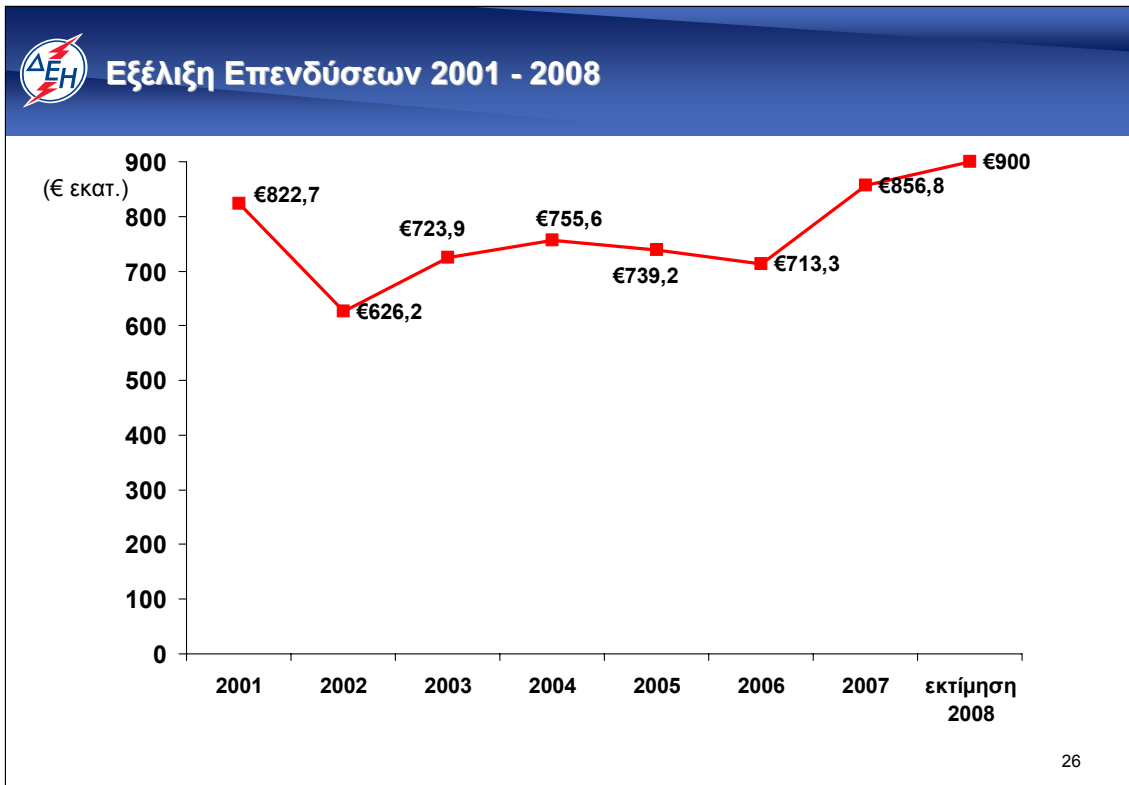




During the last two years, household electricity prices in the EU have risen to reflect the market costs for generating electricity as well as the capital expenditure required for the necessary investments in network infrastructure.

Today, domestic electricity prices in Greece are the lowest in the EU 15. Still the increases authorized by the State, with the exception of 'nuclear' France, were the lowest.







Ρυθμός ένταξης νέων μονάδων (μετά το νόμο 2773/1999)

Μονάδα	ΙΣΧΥΣ (MW)	Απόφαση Δ.Σ. υλοποίησης του έργου	Απόφαση Δ.Σ. Διακήρυξης του έργου	Απόφαση Δ.Σ. ανάθεσης του έργου	Θέση σε Εμπορική Λειτουργία	Ετη υλοποίησης
ΛΑΡΥΜΝΑΣ Νο 1 Ανθρακική	700 - 800	257/13.11.2007	10/2009 *		2/2015 *	
ΑΛΙΒΕΡΙΟΥ Νο 6 Ανθρακική	700 - 800	257/13.11.2007	5/2009 *		9/2014 *	
ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑΣ Νο 5 Λιγνιτική	450	257/13.11.2007	1/2009 *		5/2014 *	
ΜΕΛΙΤΗΣ Νο 2 Λιγνιτική	450	257/13.11.2007	159/22.7.2008		12/2013 *	
ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Νο 5 Φυσικού Αερίου	800	257/13.11.2007	41/18.3.2008		3/2012 *	
ΑΛΙΒΕΡΙΟΥ Νο 5 Φυσικού Αερίου	400	215/14.12.2004	85/18.4.2006	170/24.7.2007	10/2010 *	6*
ΛΑΥΡΙΟΥ Νο 5 Φυσικού Αερίου	385	219/24.10.2002	13/14.1.2003	240/25.11.2003	2006	4

Σημείωση: * Εκτίμηση



Ρυθμός ένταξης νέων μονάδων (πριν το νόμο 2773/1999)

ΑΗΣ	ΙΣΧΥΣ (MW)	Απόφαση Δ.Σ. υλοποίησης του έργου	Απόφαση Δ.Σ. προκήρυξης του έργου	Απόφαση Δ.Σ. ανάθεσης του έργου	Θέση σε Εμπορική Λειτουργία	Ετη υλοποίησης
ΜΕΛΙΤΗΣ Νο1⁽¹⁾ Λιγνιτική	330	34/25.1.1994	220/30.7.1996*	53/17.4.1997	2003	9
ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Νο 1 Φυσικού Αερίου	484	95/11.4.1995	157/21.5.1996	137/9.7.1998	2002	7
ΑΓΙΟΥ⁽²⁾ ΓΕΩΡΓΙΟΥ Νο 8 Φυσικού Αερίου	160	34/25.1.1994		85/4.4.1995	1997	3
ΑΓΙΟΥ⁽²⁾ ΓΕΩΡΓΙΟΥ Νο 9 Φυσικού Αερίου	200	34/25.1.1994		92/11.4.1995	1998	4
ΛΑΥΡΙΟΥ Νο 4 Φυσικού Αερίου	560	34/25.1.1994	223/2.8.1994	32/10.1.1996	2000	6
ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ Νο5 Λιγνιτική	375	256/9.8.1990	39/5.2.1991	472/21.12.1992	1997	7
ΛΑΥΡΙΟΥ Νο 3⁽²⁾ Φυσικού Αερίου	176,5	262/16.07.1991	382/15.10.1991	163/3.4.1992	1996	5
ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Νο 4 Λιγνιτική	300		144/15.5.1978	142/2.4.1985	1991	13
ΑΜΥΝΤΑΙΟΥ Νο1&2 Λιγνιτική	600	9/10.1.1980		204/30.6.1981	1987	7

(1) Ορισμός Επιτροπής Διαπραγματεύσεων για την ανάθεση του Έργου σύμφωνα με την Διακρατική Συμφωνία μεταξύ Ελλάδας και Ρωσίας (Νόμος 2299/1995)

(2) Αφορά αναβαθμίσεις

28