

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

9^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

Αθήνα
30 Ιουνίου 2011



Αρθούρος Ζερβός
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ



9^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2010
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2011
- 4 Προκλήσεις, στόχοι & προτεραιότητες





- 1** Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2** Οικονομικά αποτελέσματα 2010
- 3** Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2011
- 4** Προκλήσεις, στόχοι & προτεραιότητες



Εταιρικά Στοιχεία 2010

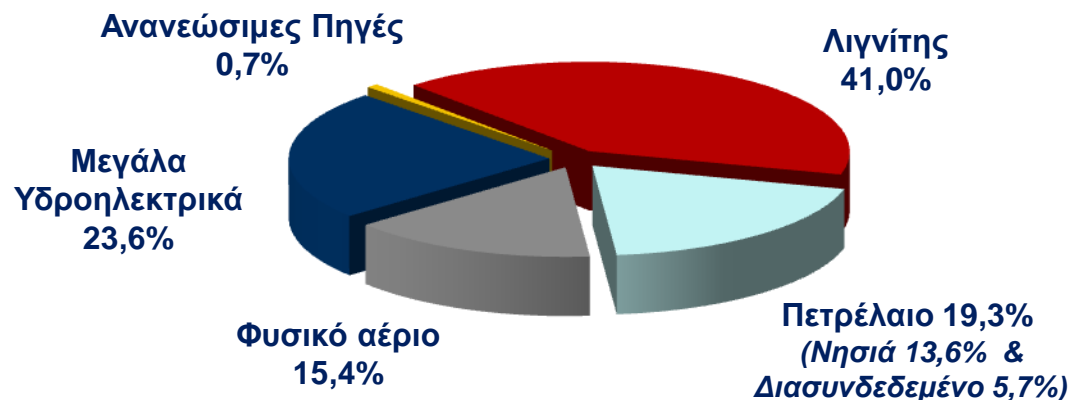
Λειτουργικά

- Εγκατεστημένη Ισχύς: 12.782 MW
- Παραγωγή και Εισαγωγές : 47.787 GWh
- Μερίδιο Παραγωγής και Εισαγωγών : 77,3%
- Μερίδιο Παραγωγής : 85,1%
- Συνολικές Πωλήσεις (με εξαγωγές): 51.587 GWh
- Μερίδιο λιανικής αγοράς: 95,8%
- Αριθμός Πελατών (31/12/2010) : 7,5 εκατ.
- Τακτικό Προσωπικό (31/12/2010) : 21.845

Οικονομικά

- Κύκλος Εργασιών: € 5.811 εκατ.
- EBITDA: € 1.498 εκατ.
- Κέρδη προ Φόρων : € 741 εκατ.
- Σύνολο Ενεργητικού: € 16.200 εκατ.
- Καθαρό Χρέος: € 4.210 εκατ.
- Επενδύσεις: € 963 εκατ.

Εγκατεστημένη ισχύς ανά τύπο καυσίμου



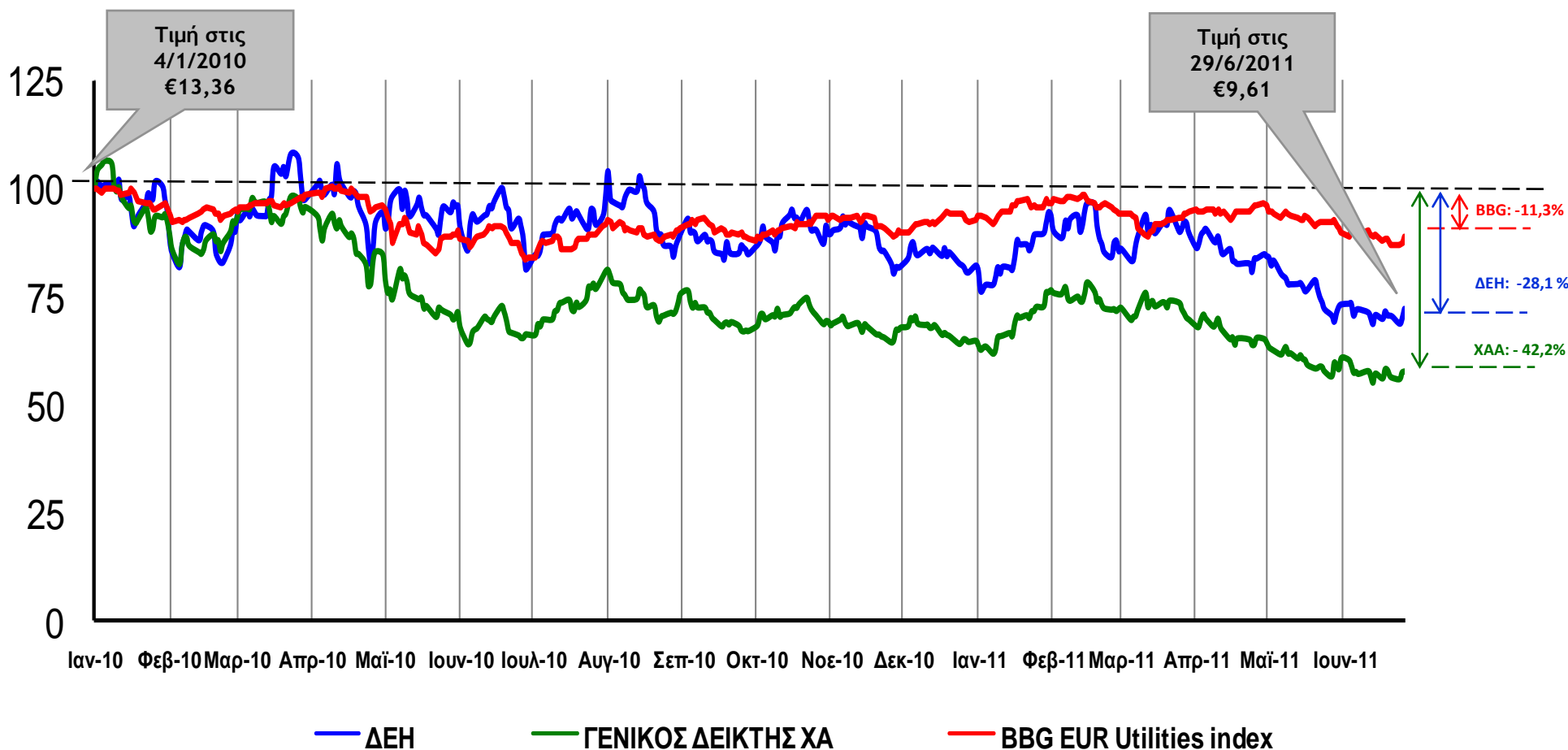


Στοιχεία μετοχολογίου την 31.5.2011



Εξέλιξη τιμής Μετοχής της ΔΕΗ

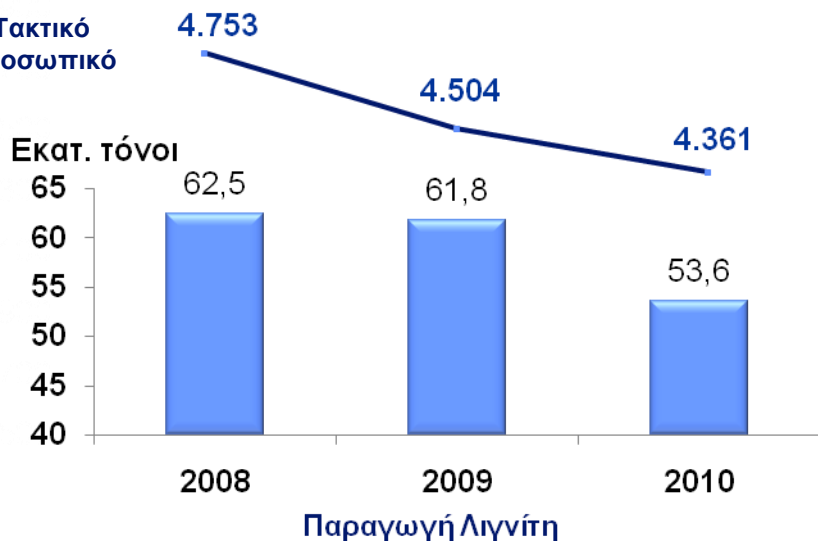
Δείκτης τιμών μετοχών με βάση 4 Ιανουαρίου 2010=100





Ορυχεία

Τακτικό
Προσωπικό



- Το 2010, η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 53,6 εκατ. τόνους, ενώ οι διακινήσεις μαζών στα 319,7 εκατ. κυβ. μέτρα.

Παραγωγική δυναμικότητα

Ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας

- Κύριο Πεδίο
- Πεδίο Καρδιάς
- Νότιο Πεδίο
- Αμύνταιο
(& Ορυχείο Κλειδιού)

40-50 εκατ.
τόνοι/χρόνο

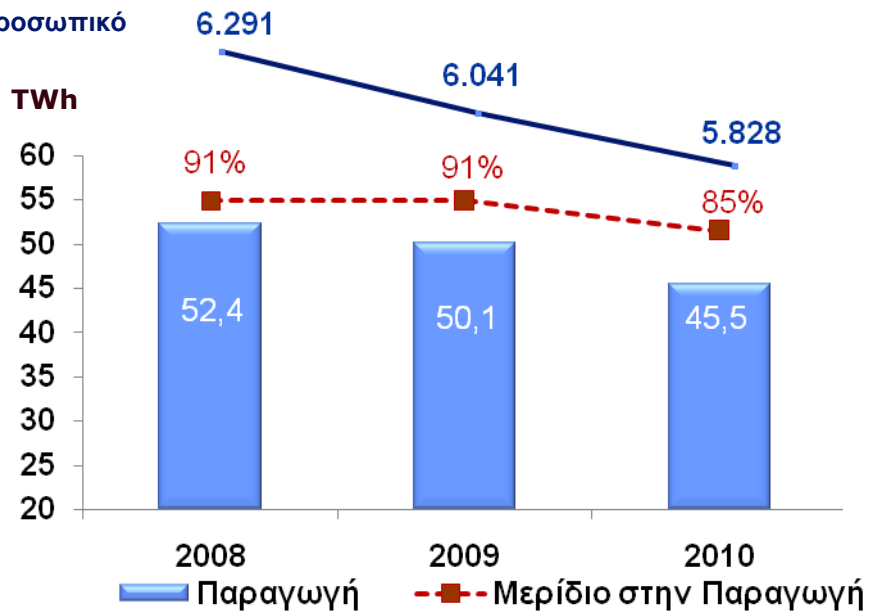
Ορυχείο Μεγαλόπολης

10-14 εκατ.
τόνοι/χρόνο

€ εκατ.



Τακτικό Προσωπικό



Ένταξη μονάδων

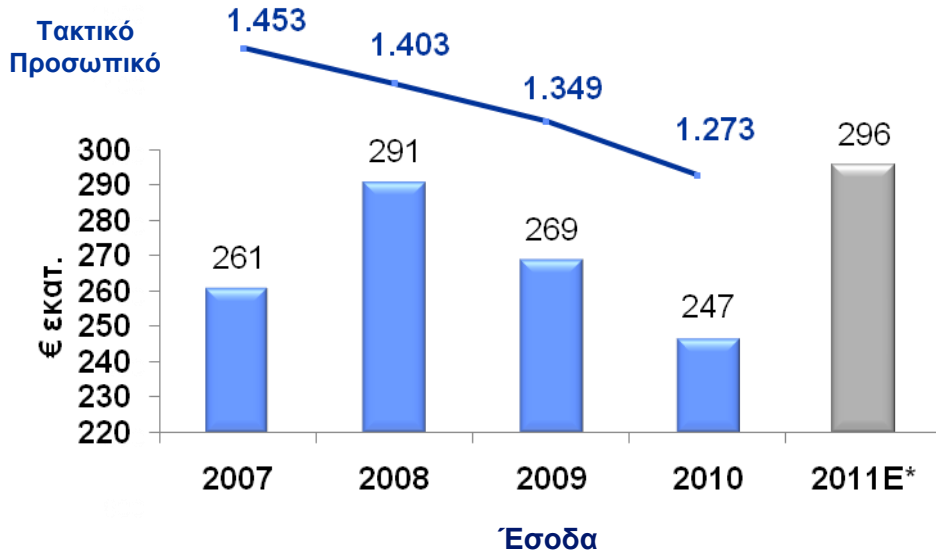
	Ισχύς (MW)	Έτος ένταξης	Προϋπολογισμός (€ εκατ)
ΑΛΙΒΕΡΙ V	417	2012	250
ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ V	811	2013	500
ΝΟΤΙΑ ΡΟΔΟΣ	115	2012	183
ΑΘΕΡΙΝΟΛΑΚΚΟΣ III	~ 100	2014	135
ΜΕΓΑΛΑ ΥΔΡΟΗΛΕΚΤΡΙΚΑ	~ 350	μέχρι το 2014	~ 800
ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V	~600	2017 (Έχει προκηρυχθεί/ δεν έχει ανατεθεί)	1.320

Απένταξη Μονάδων → ~ 2.200 MW, σταδιακά έως το 2016

Το 2010 τέθηκε εκτός λειτουργίας η Μονάδα I (ισχύος 70MW) του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας



Μεταφορά



*Εκτίμηση με βάση έγκριση ΡΑΕ



▪ Γραμμές Μεταφοράς ΥΤ : 12.093 χλμ

▪ Δίκτυο οπτικών ινών: 2.094 χλμ

▪ Διεθνείς συνδέσεις :

Ιταλία
Αλβανία
FYROM
Βουλγαρία
Τουρκία

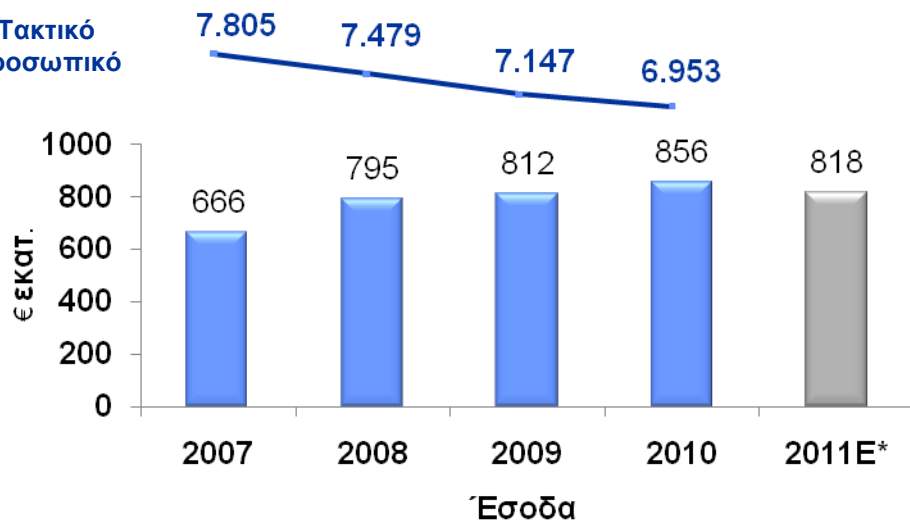
▪ Μάιος 2010: Υπογραφή της Σύμβασης για την κατασκευή της υποβρύχιας καλωδιακής γραμμής μεταφοράς 150kV “Πολυπόταμος-Νέα Μάκρη” (Προϋπολογισμός: € 64 εκατ.)

▪ Ιούνιος 2011: Προκήρυξη διαγωνισμού για το έργο της Διασύνδεσης Κυκλάδων (Προϋπολογισμός ~ € 400 εκατ.)



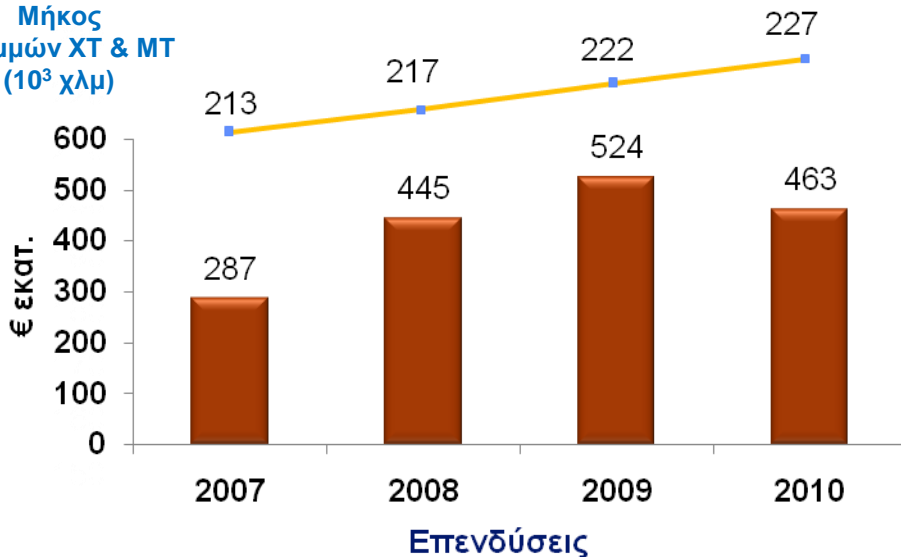
Διανομή

Τακτικό Προσωπικό

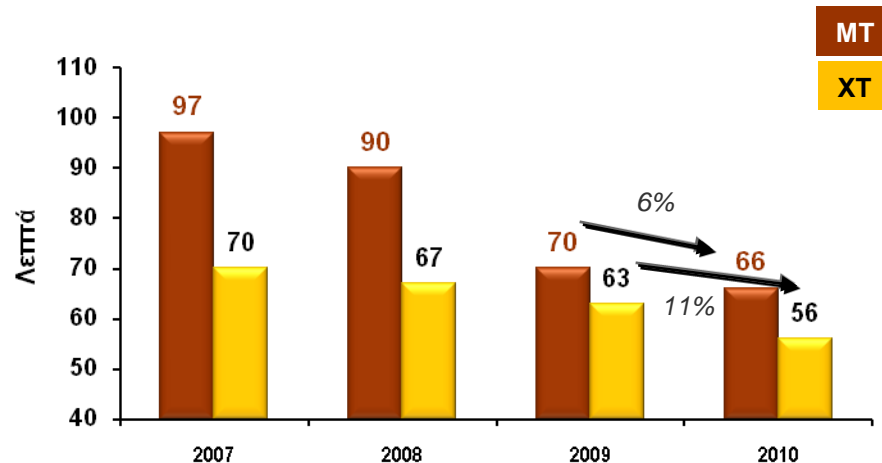


*Εκτίμηση με βάση έγκριση ΠΑΕ

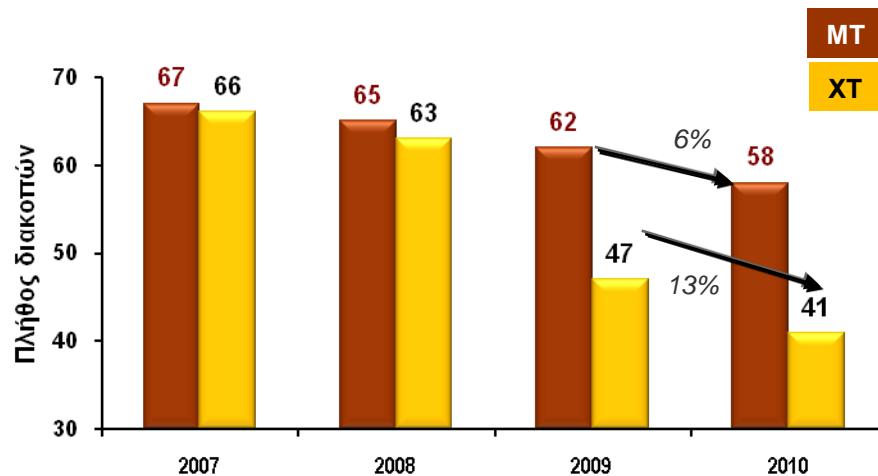
Μήκος Γραμμών ΧΤ & ΜΤ (10³ χλμ)

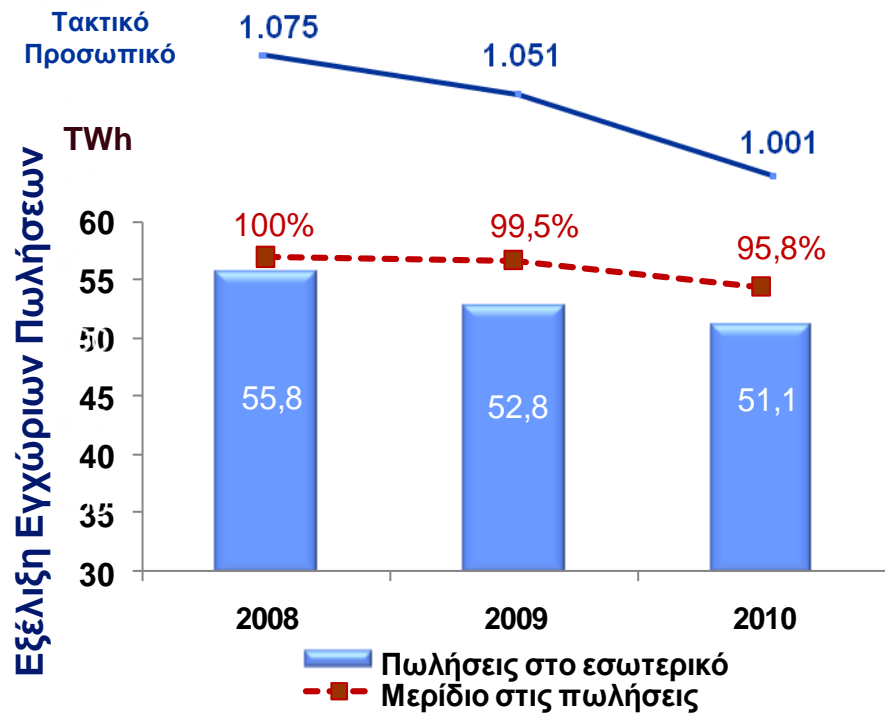


Μέσος χρόνος διακοπών (λόγω βλάβης)



Πλήθος διακοπών ανά 100χλμ δικτύου (λόγω βλάβης)



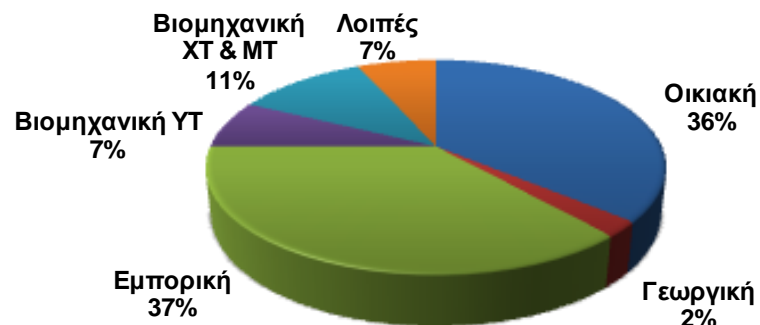
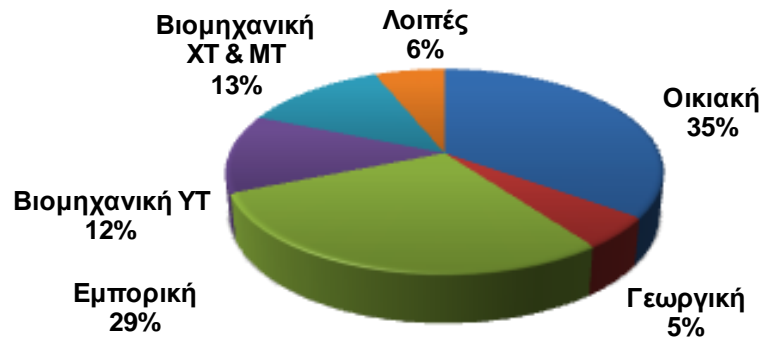


Δράσεις

Υιοθέτηση μιας ισχυρής και ουσιαστικής πελατοκεντρικής φιλοσοφίας αλλά και νέων πρωτοποριακών ενεργειακών υπηρεσιών προς όφελος του καταναλωτή, όπως μεταξύ άλλων :

- ✓ απλοποίηση διαδικασιών και αναβάθμιση εξυπηρέτησης μέσω τηλεφώνου και internet.
- ✓ αναμόρφωση των καταστημάτων του δικτύου πωλήσεων για την καλύτερη εξυπηρέτηση των καταναλωτών.
- ✓ παροχή υπηρεσιών για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και την εξοικονόμηση ενέργειας μέσα από στοχευμένες συνεργασίες (ΚΑΠΕ).

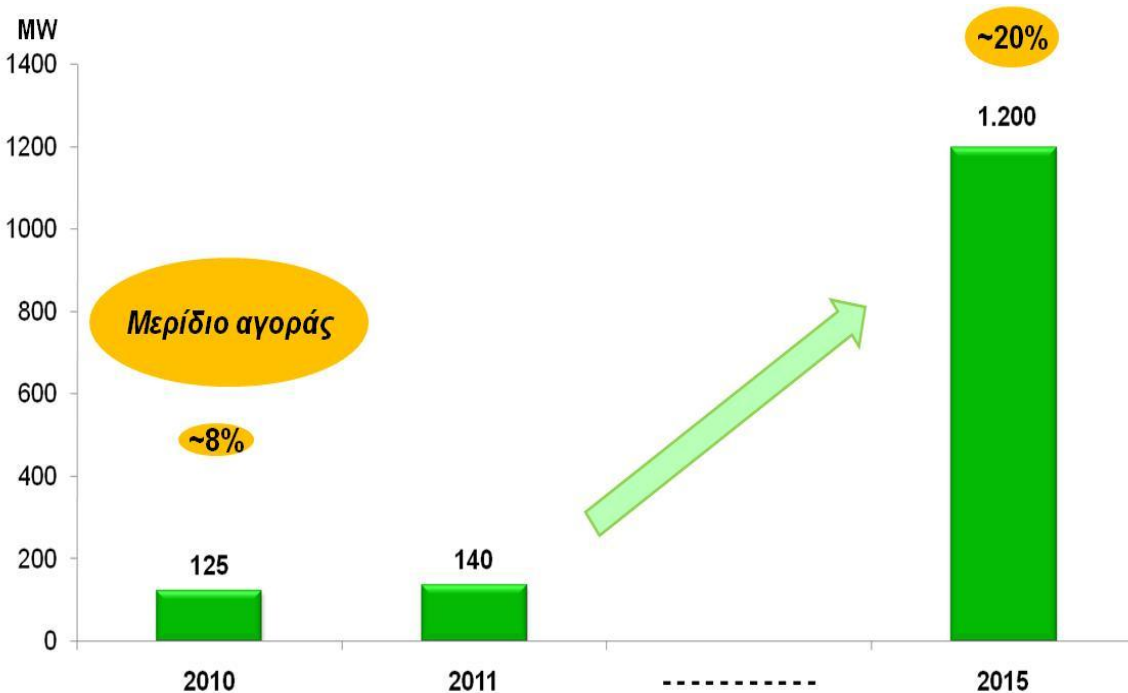
Εγχώριες πωλήσεις ανά χρήση (2010)





Εξέλιξη εγκατεστημένης ισχύος 2010-2015

(συμπεριλαμβανομένης και της εγκατεστημένης ισχύος από κοινοπραξίες)



Σημαντικά έργα

- Σταδιακή ολοκλήρωση κατασκευής και θέση σε λειτουργία 9 Αιολικών Πάρκων σε νησιά του Αιγαίου και την Κρήτη, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 32 MW.
- Φ/Β Μεγαλόπολης (50 MW): Τεχνική Αξιολόγηση 4 προσφορών για την προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και λειτουργία του εν λόγω σταθμού, (Προϋπολογισμός: €140 εκατ.)
- Φ/Β Δ. Μακεδονίας (200 MW): Ολοκλήρωση αξιολόγησης 21 προτάσεων, προκειμένου οι εταιρείες που πληρούν τα κριτήρια να προσκληθούν να συμμετάσχουν στη 2^η φάση του Διαγωνισμού.

Στρατηγικές συνεργασίες

- EDF Energies Nouvelles: για την ανάπτυξη μεγάλων, σύνθετων και τεχνολογικά προηγμένων έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα.
- EP GLOBAL ENERGY LTD: για την ανάπτυξη μονάδων ΑΠΕ στα Βαλκάνια και την περιοχή της Μέσης Ανατολής.
- ELIKA A.E.: για την από κοινού ανάπτυξη σύνθετων και τεχνολογικά προηγμένων έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα.
- Sinovel Wind group : για την ανάπτυξη αιολικών πάρκων στην Ελλάδα, καθώς και τη δημιουργία μονάδας κατασκευής ανεμογεννητριών στην Ελλάδα.



- Υποβολή τον Μάρτιο του 2011 από την κοινοπραξία της ΔΕΗ με την URBASER A.E., με την επωνυμία «Waste Syclo A.E.», εκδήλωσης ενδιαφέροντος για τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία συστήματος διαχείρισης αποβλήτων στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας. Επιτυχής προεπιλογή της στις 23.06.2011, στην Α΄ φάση του εν λόγω διαγωνισμού.
- Η ΔΕΗ υπέβαλε φάκελο επιλεξιμότητας σε διαγωνισμό που προκήρυξε η κυβέρνηση της Σερβικής Δημοκρατίας της Βοσνίας-Ερζεγοβίνης για την κατασκευή και εκμετάλλευση τεσσάρων Υδροηλεκτρικών Σταθμών και είναι στη διαδικασία ίδρυσης θυγατρικής εταιρείας με την Τράπεζα Κύπρου και την Quantum Corporation.
- Συμμετοχή σε διαγωνισμό στο Κόσσοβο για επενδύσεις σε λιγνιτωρυχεία και ηλεκτροπαραγωγή από λιγνίτη.
- Συμμετοχή σε διαγωνισμό για την κατασκευή και λειτουργία υδροηλεκτρικών σταθμών στην ΠΓΔΜ.



9^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

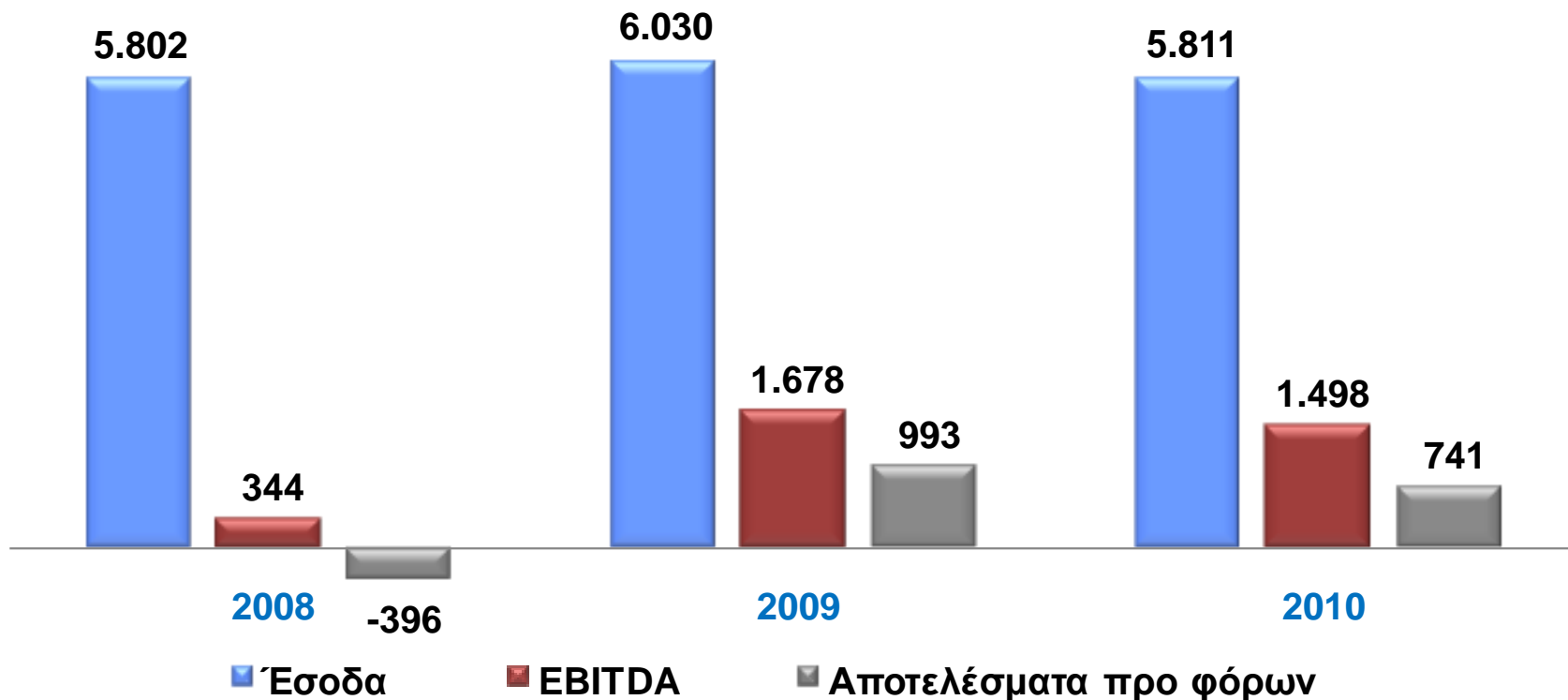
- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2010**
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2011
- 4 Προκλήσεις, στόχοι & προτεραιότητες





Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών

€ εκατ.



Δ% - Έσοδα

+3,9 %

-3,6 %

Δ% - EBITDA

+387,8 %

-10,7 %

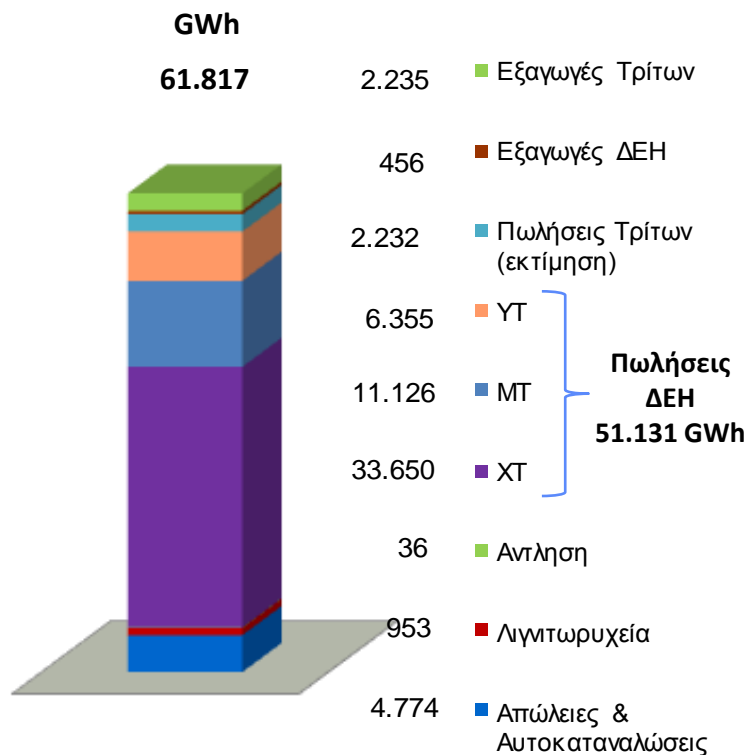
Δ% - Κέρδη Προ Φόρων

-25,4 %



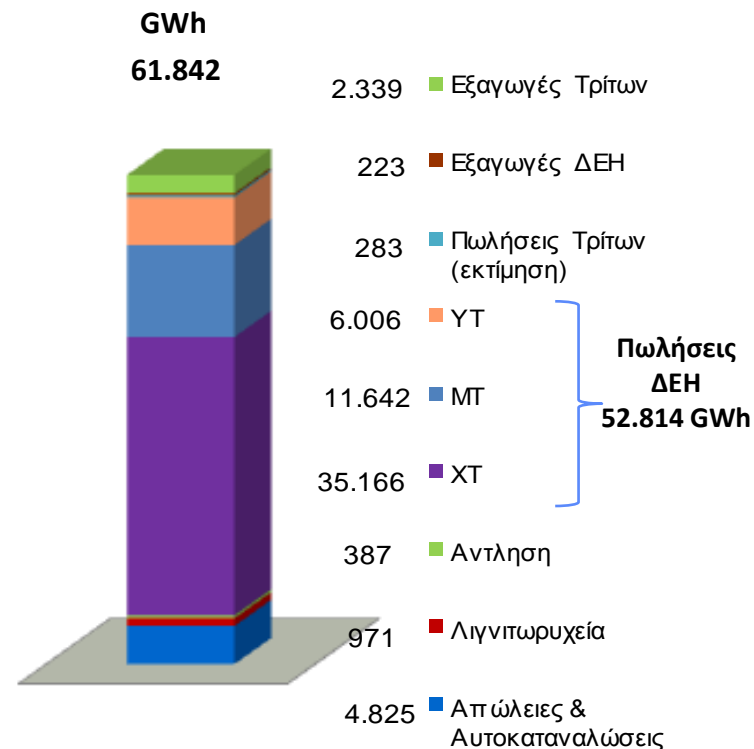
Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας 2010 / 2009

2010



Πωλήσεις ΔΕΗ στο εσωτερικό : 51.131 GWh
 Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) : 95,82%
 Εξαγωγές ΔΕΗ : 456 GWh
 Μερίδιο εξαγωγών : 16,94%

2009



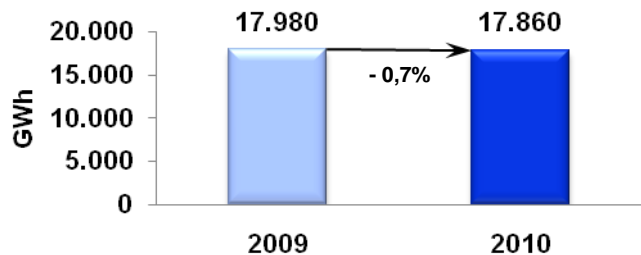
Πωλήσεις ΔΕΗ στο εσωτερικό : 52.814 GWh
 Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) : 99,47%
 Εξαγωγές ΔΕΗ : 223 GWh
 Μερίδιο εξαγωγών : 8,70%

Παρά το γεγονός ότι η συνολική ζήτηση παρέμεινε στα ίδια επίπεδα, η απώλεια μεριδίου αγοράς κατά 3,7 ποσοστιαίες μονάδες είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση των εγχώριων πωλήσεων της ΔΕΗ κατά 3,2% (1.683 GWh)

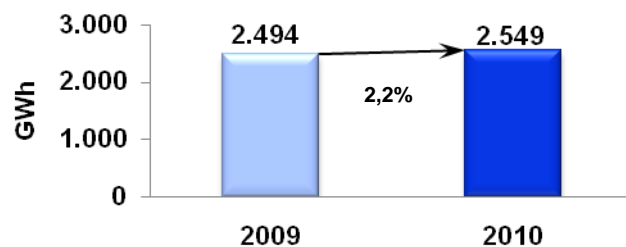


Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας (GWh) 2010 / 2009

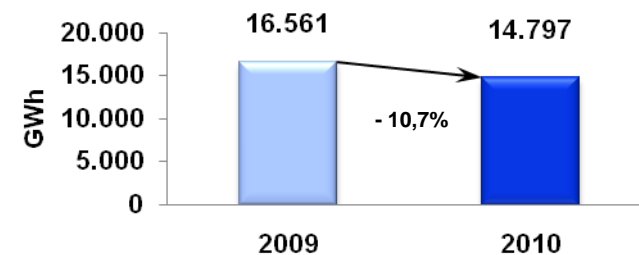
Οικιακή



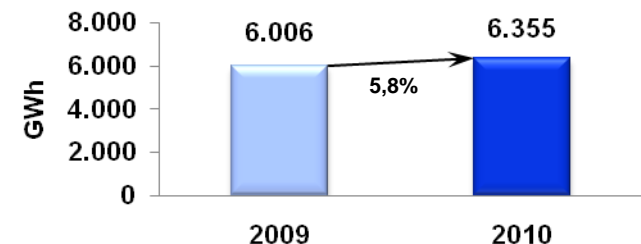
Γεωργική



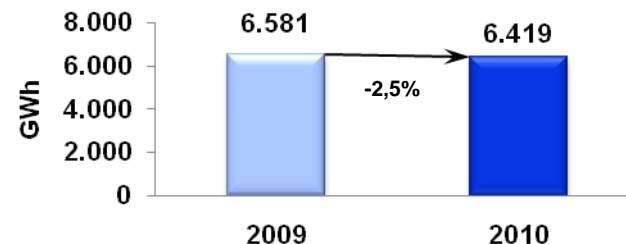
Εμπορική



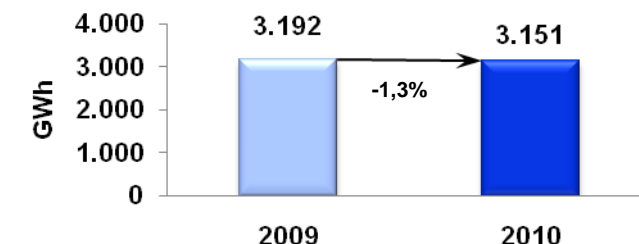
Βιομηχανική ΥΤ



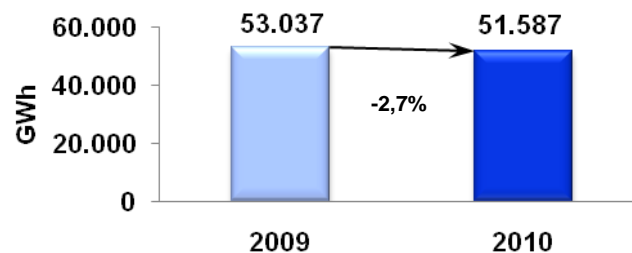
Βιομηχανική ΜΤ & ΧΤ



Λοιπές χρήσεις

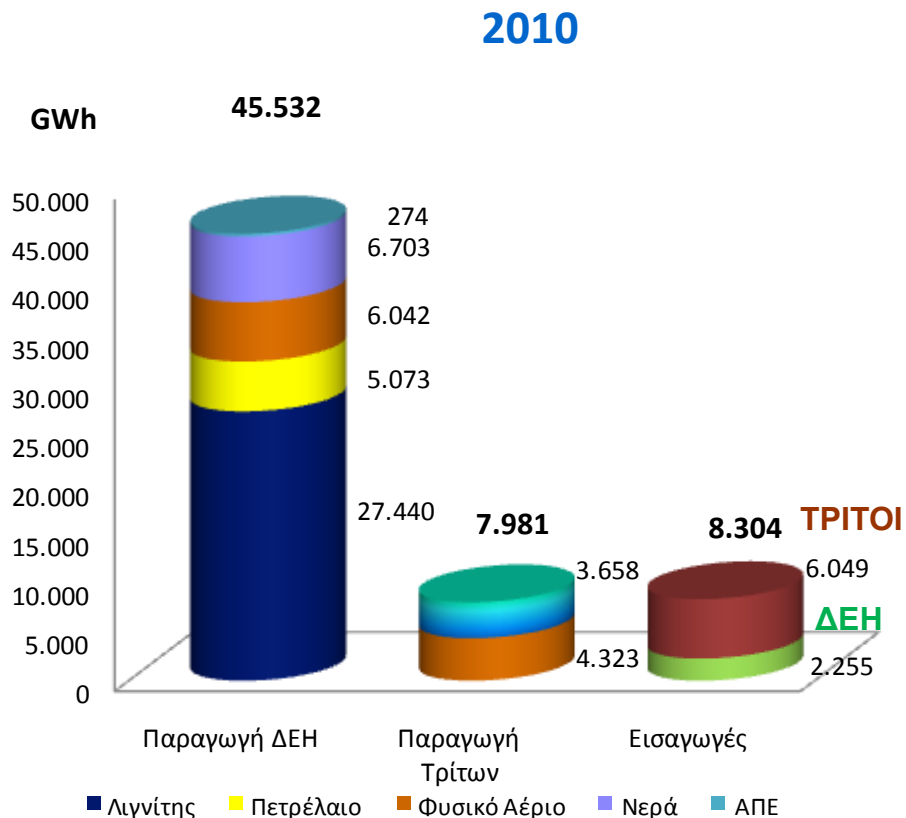


Σύνολο Πωλήσεων με εξαγωγές



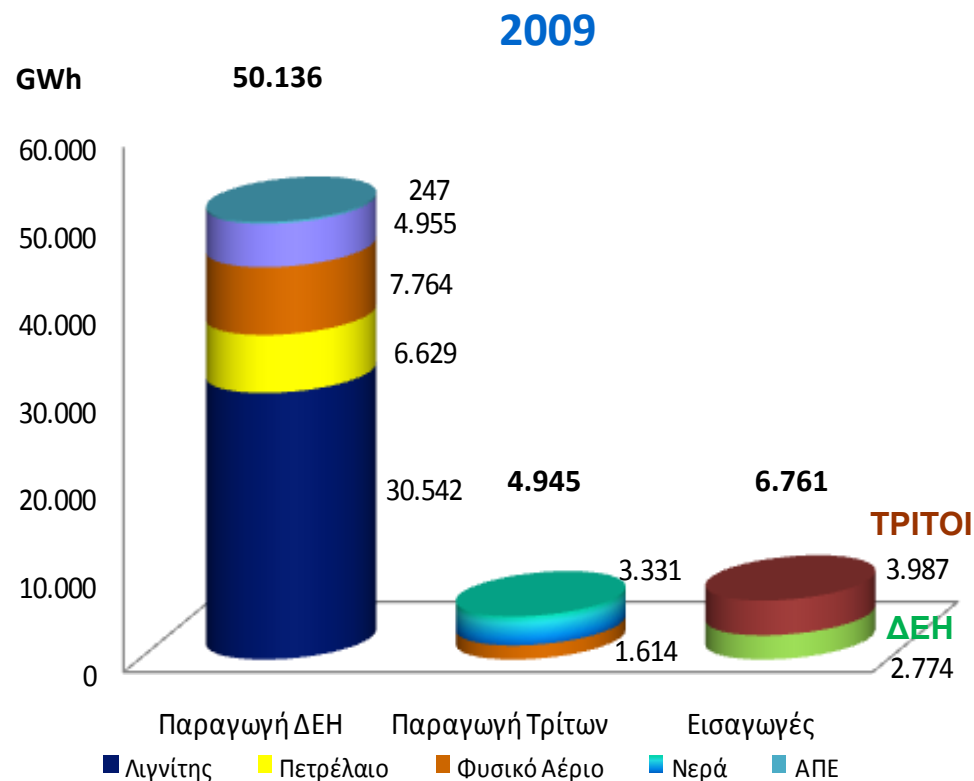


Προσφορά ηλεκτρικής ενέργειας 2010 / 2009



Παραγωγή ΔΕΗ: 45.532 GWh
Μερίδιο παραγωγής : 85,09%

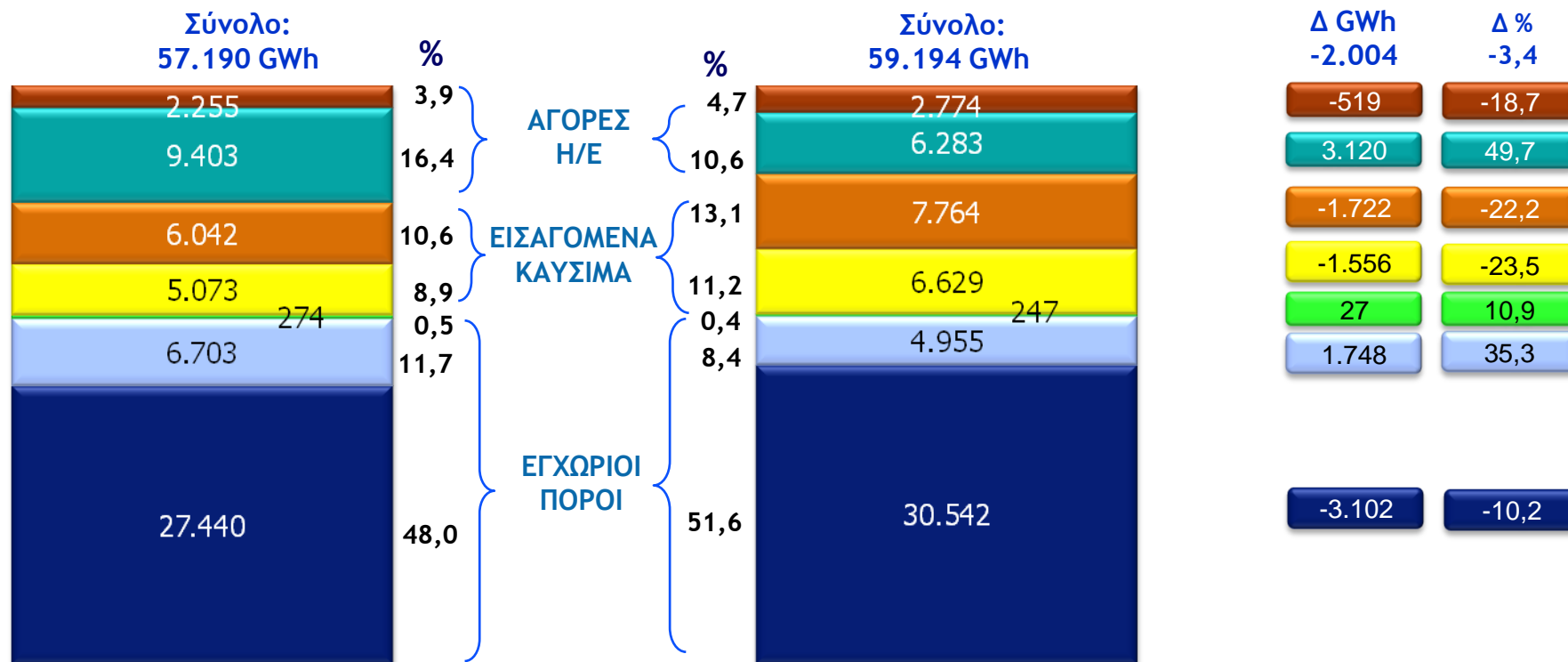
Εισαγωγές ΔΕΗ: 2.255 GWh
Μερίδιο εισαγωγών : 27,16%



Παραγωγή ΔΕΗ: 50.136 GWh
Μερίδιο παραγωγής : 91,02%

Εισαγωγές ΔΕΗ: 2.774 GWh
Μερίδιο εισαγωγών : 41,03%

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με εισαγωγές, κάλυψαν το 77,3% της συνολικής ζήτησης το 2010, ενώ το 2009 το αντίστοιχο ποσοστό ήταν 85,6%, δηλαδή μείωση 8,3 ποσοστιαίων μονάδων.

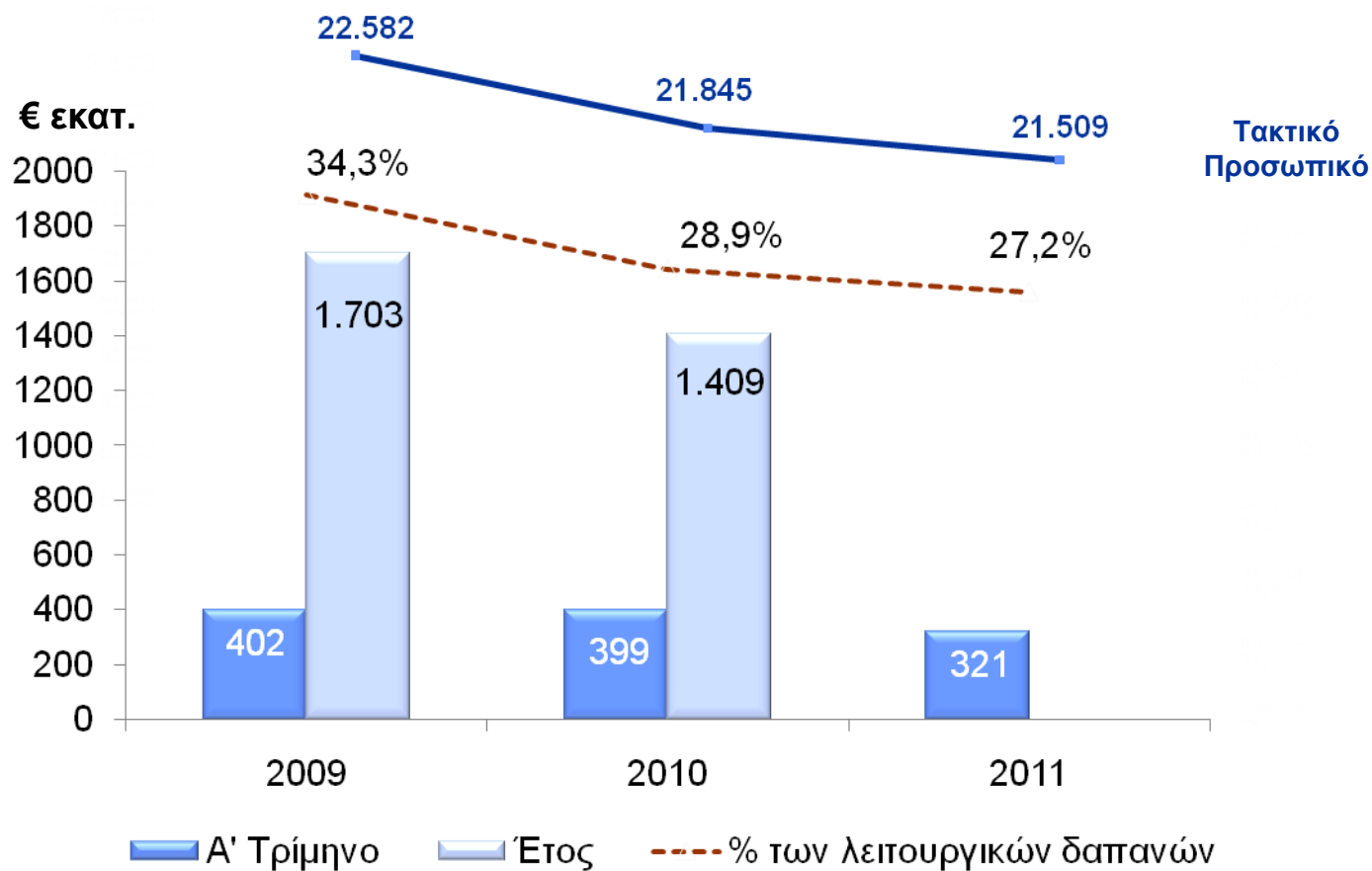


■ Λιγνίτες
 ■ Νερά
 ■ ΑΠΕ ΔΕΗ
 ■ Πετρέλαιο
 ■ Φυσικό Αέριο
 ■ Αγορές Η/Ε από το σύστημα
 ■ Εισαγωγές ΔΕΗ

Η παραγωγή από λιγνίτη μειώθηκε κατά 10,2% (-3.102 GWh), με αποτέλεσμα το ποσοστό συμμετοχής του λιγνίτη στο συνολικό ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ να μειωθεί σε 48% από 51,6% το 2009. Οι αγορές Η/Ε από την εσωτερική αγορά αυξήθηκαν κατά 49,7% (3.120 GWh).



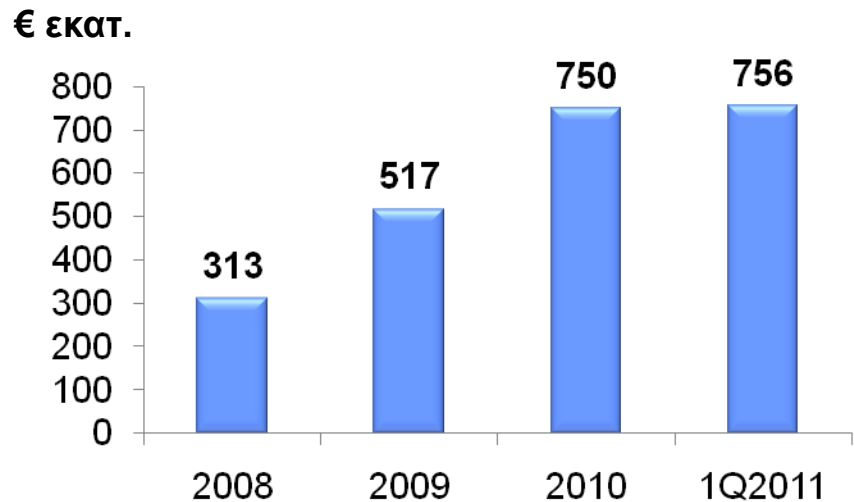
Εξέλιξη συνολικής μισθοδοσίας



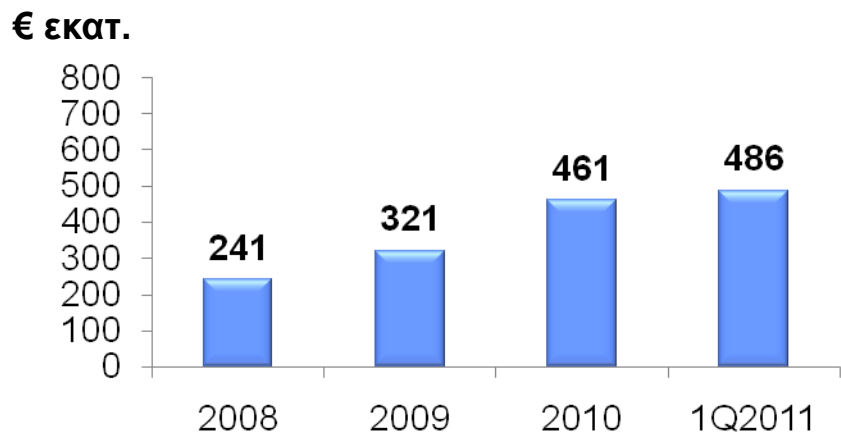


Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

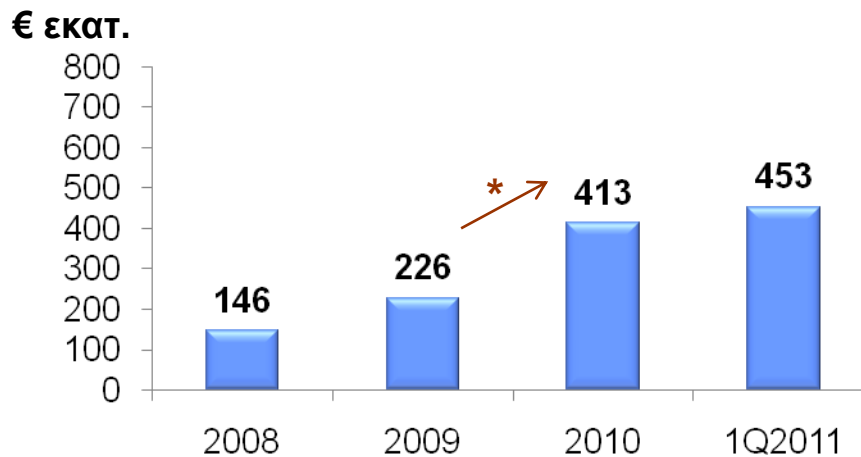
Σύνολο ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων



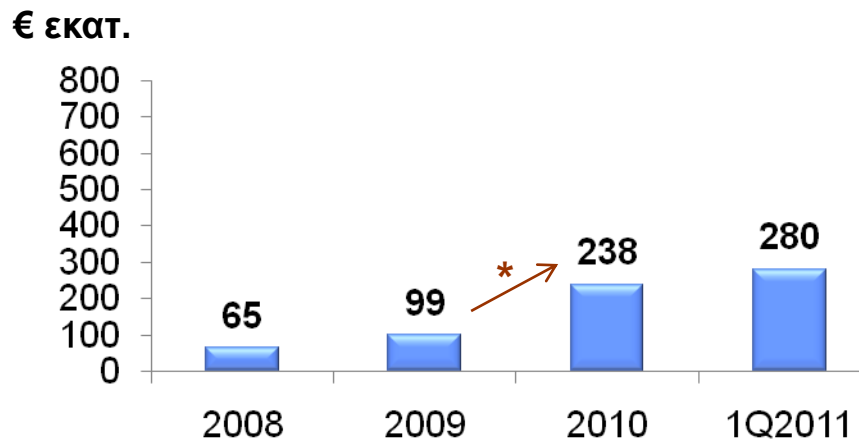
Ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις (ΧΤ & ΜΤ)



Σύνολο προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις



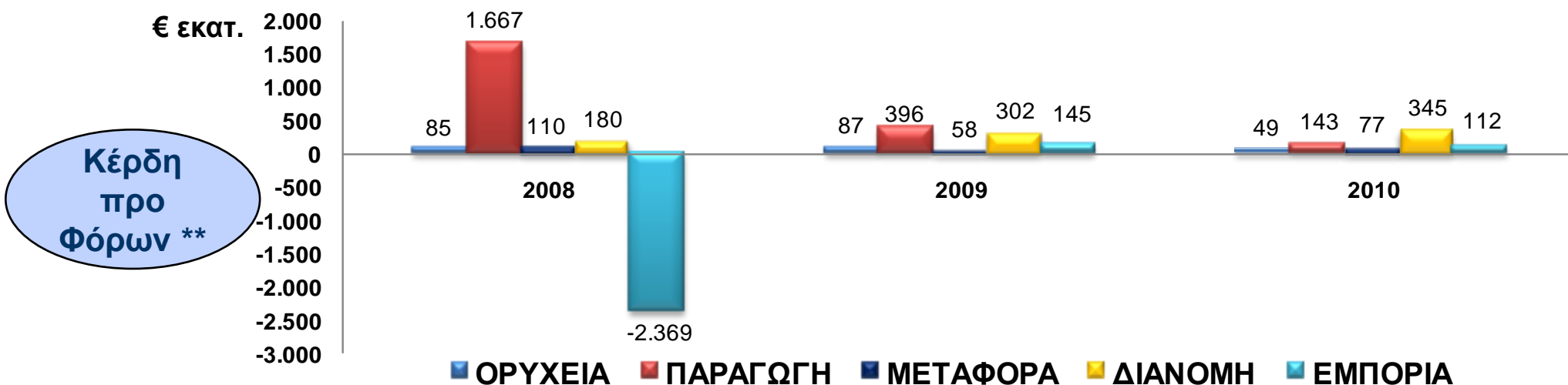
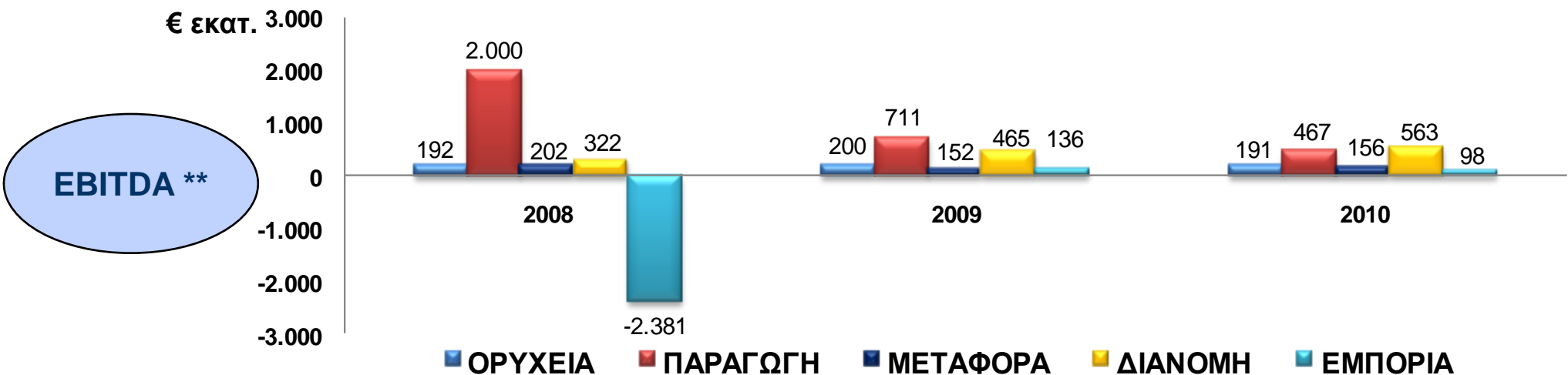
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις (ΧΤ & ΜΤ)



* Αύξηση κυρίως λόγω της υιοθέτησης μιας πιο συντηρητική προσέγγισης σε ό,τι αφορά την αναγνώριση επισφαλειών των πελατών Μέσης & Χαμηλής Τάσης.



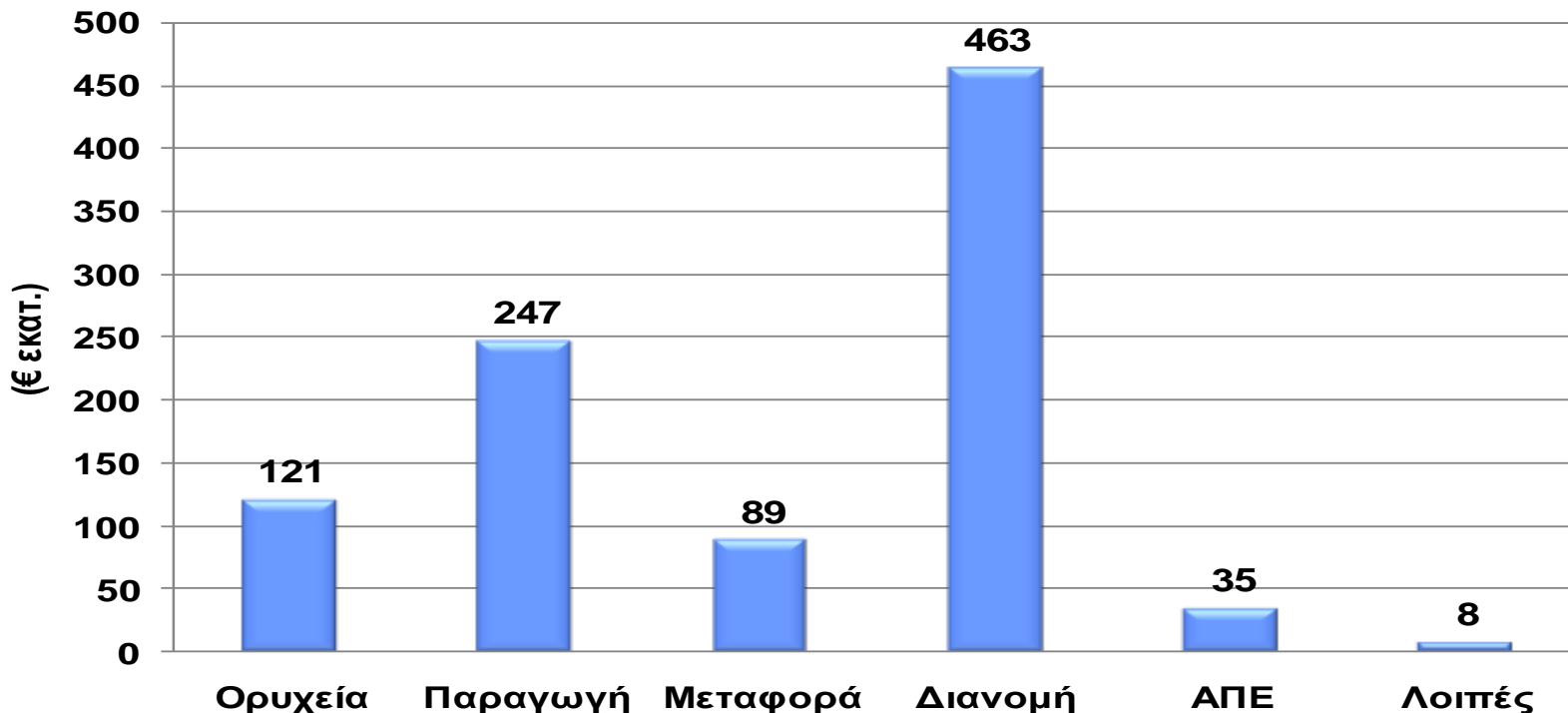
Αποτελέσματα ανά Δραστηριότητα της Μητρικής Εταιρείας *



* χωρίς την ενσωμάτωση του αποτελέσματος της σύμβασης διαφορών μεταξύ Παραγωγής και Εμπορίας.

** δεν συμπεριλαμβάνονται τα μεγέθη των Διαχειριστών Δικτύου Διανομής και μη διασυνδεδεμένων νησιών.

- **Επενδύσεις € 963 εκατ. έναντι € 1.104 εκατ. το 2009**



- **Αύξηση καθαρού χρέους κατά € 154 εκατ. από € 4.056 εκατ. στις 31/12/2009 σε € 4.210 εκατ. στις 31/12/2010.**
- **Πληρωμή μερίσματος το 2010: € 232 εκατ. (το 2009 δεν πληρώθηκε μέρισμα).**
- **Φόρος εισοδήματος και προκαταβολή φόρου το 2010 : € 203 εκατ. (το 2009 δεν υπήρξαν ανάλογες καταβολές, καθώς η χρήση του 2008 ήταν ζημιογόνος).**



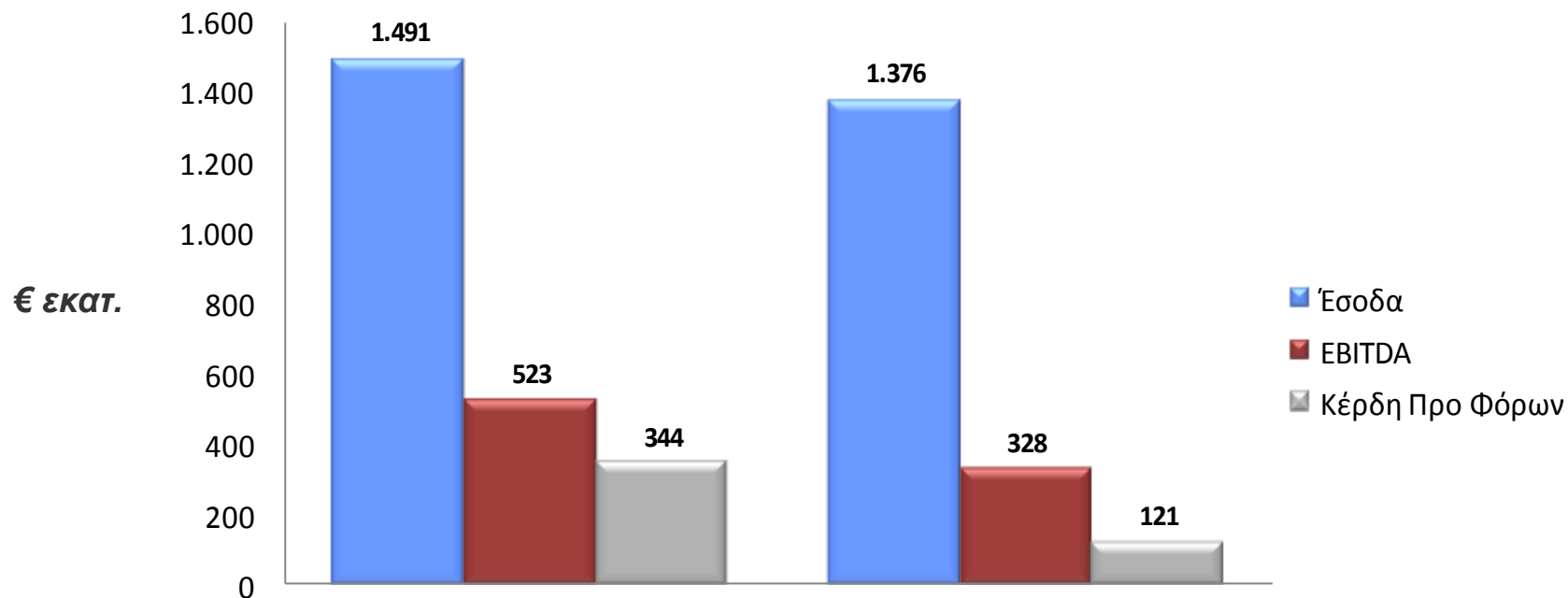
9^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2010
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2011**
- 4 Προκλήσεις, στόχοι & προτεραιότητες





Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών (Α' τρίμηνο 2011 – Α' τρίμηνο 2010)



1ο τρίμηνο 2010

1ο τρίμηνο 2011

Δ% - Έσοδα

-7,7 %

Δ% - EBITDA

-37,4%

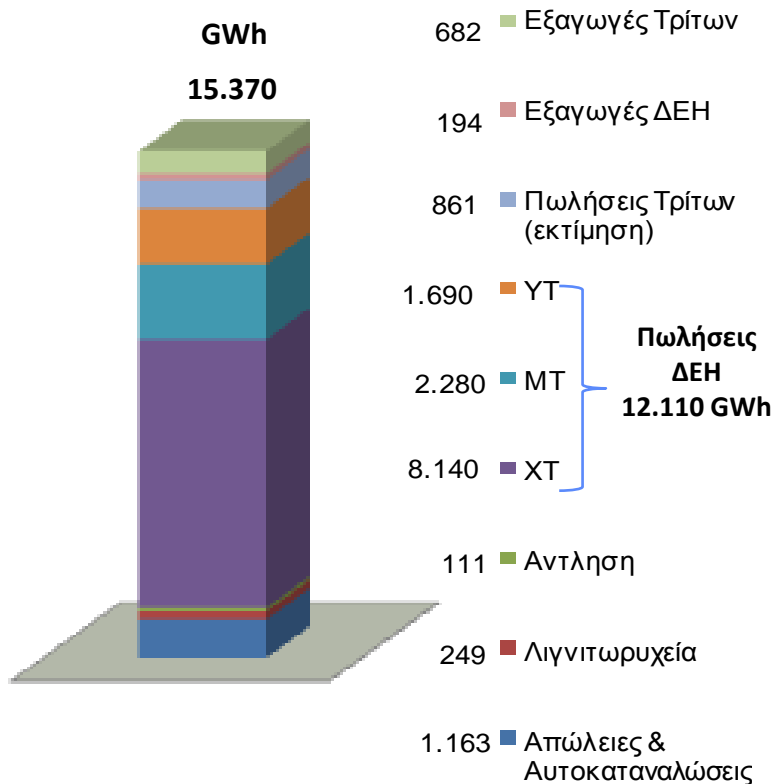
Δ% - Κέρδη Προ Φόρων

-64,7%



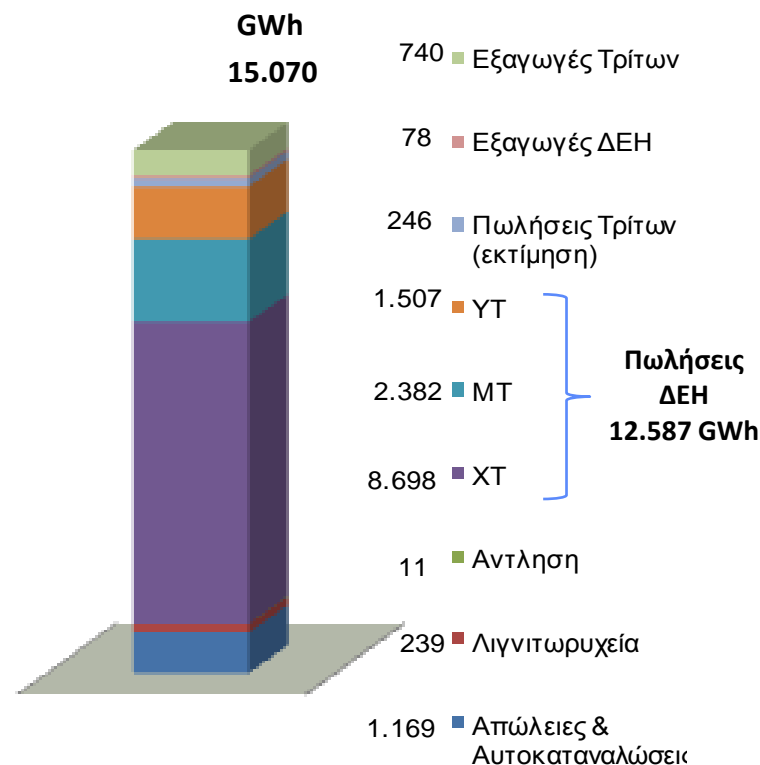
Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας Α' Τρίμηνο 2011 / Α' Τρίμηνο 2010

Α' Τρίμηνο 2011



Πωλήσεις ΔΕΗ στο εσωτερικό : 12.110 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) : 93,4%
Εξαγωγές ΔΕΗ : 194 GWh
Μερίδιο εξαγωγών : 22,2%

Α' Τρίμηνο 2010



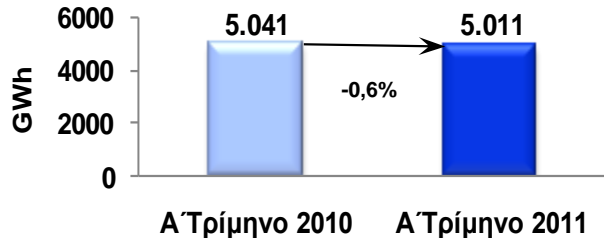
Πωλήσεις ΔΕΗ στο εσωτερικό : 12.587 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) : 98,1%
Εξαγωγές ΔΕΗ : 78 GWh
Μερίδιο εξαγωγών : 9,5%

Παρά την αύξηση της ζήτησης (μη συμπεριλαμβανομένων των εξαγωγών και της άντλησης) κατά 1% περίπου (142 GWh), η μείωση του μεριδίου αγοράς κατά 4,7 ποσοστιαίες μονάδες, είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση των εγχώριων πωλήσεων της ΔΕΗ κατά 3,8% (477 GWh).

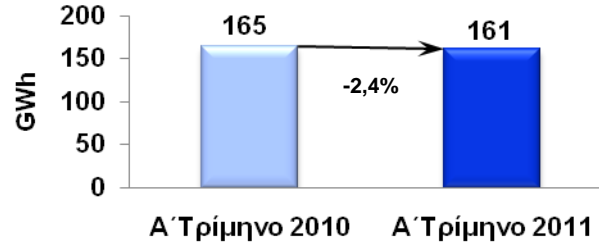


Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας (GWh) Α' Τρίμηνο 2011 / Α' Τρίμηνο 2010

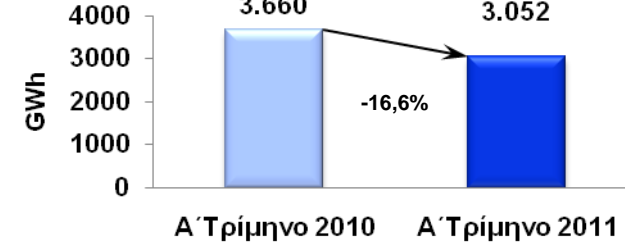
Οικιακή



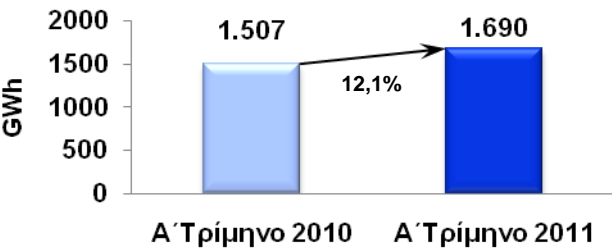
Γεωργική



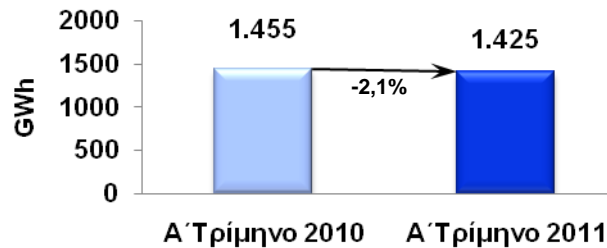
Εμπορική



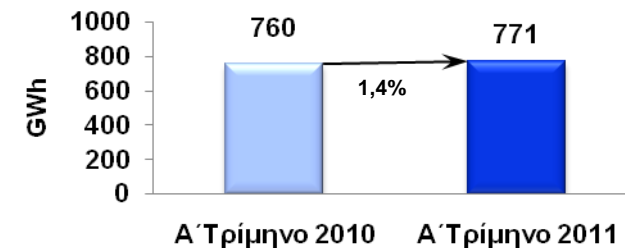
Βιομηχανική ΥΤ



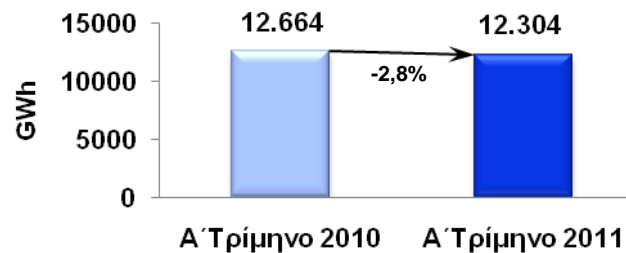
Βιομηχανική ΜΤ & ΧΤ



Λοιπές χρήσεις



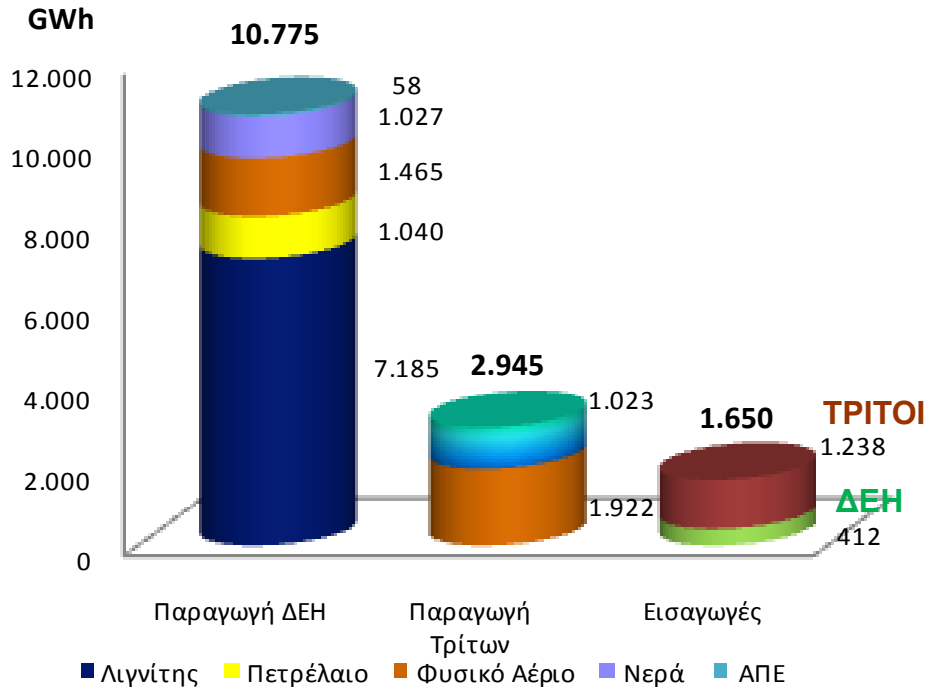
Σύνολο Πωλήσεων με εξαγωγές





Προσφορά ηλεκτρικής ενέργειας Α΄ Τρίμηνο 2011 / Α΄ Τρίμηνο 2010

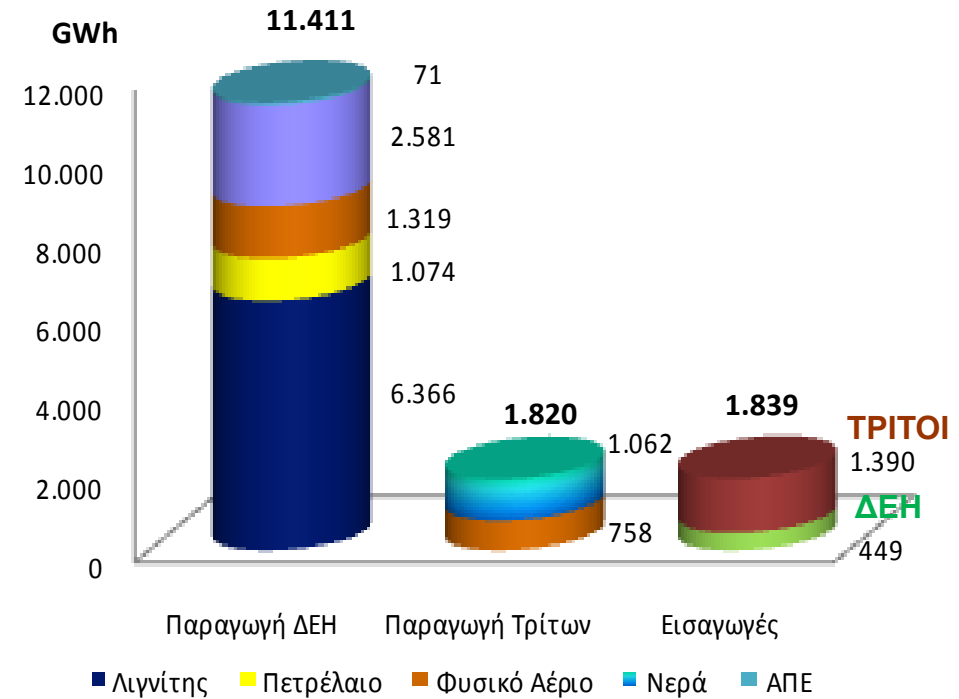
Α΄ Τρίμηνο 2011



Παραγωγή ΔΕΗ: 10.775 GWh
Μερίδιο παραγωγής : 78,5%

Εισαγωγές ΔΕΗ: 412 GWh
Μερίδιο εισαγωγών : 25%

Α΄ Τρίμηνο 2010



Παραγωγή ΔΕΗ: 11.411 GWh
Μερίδιο παραγωγής : 86,2%

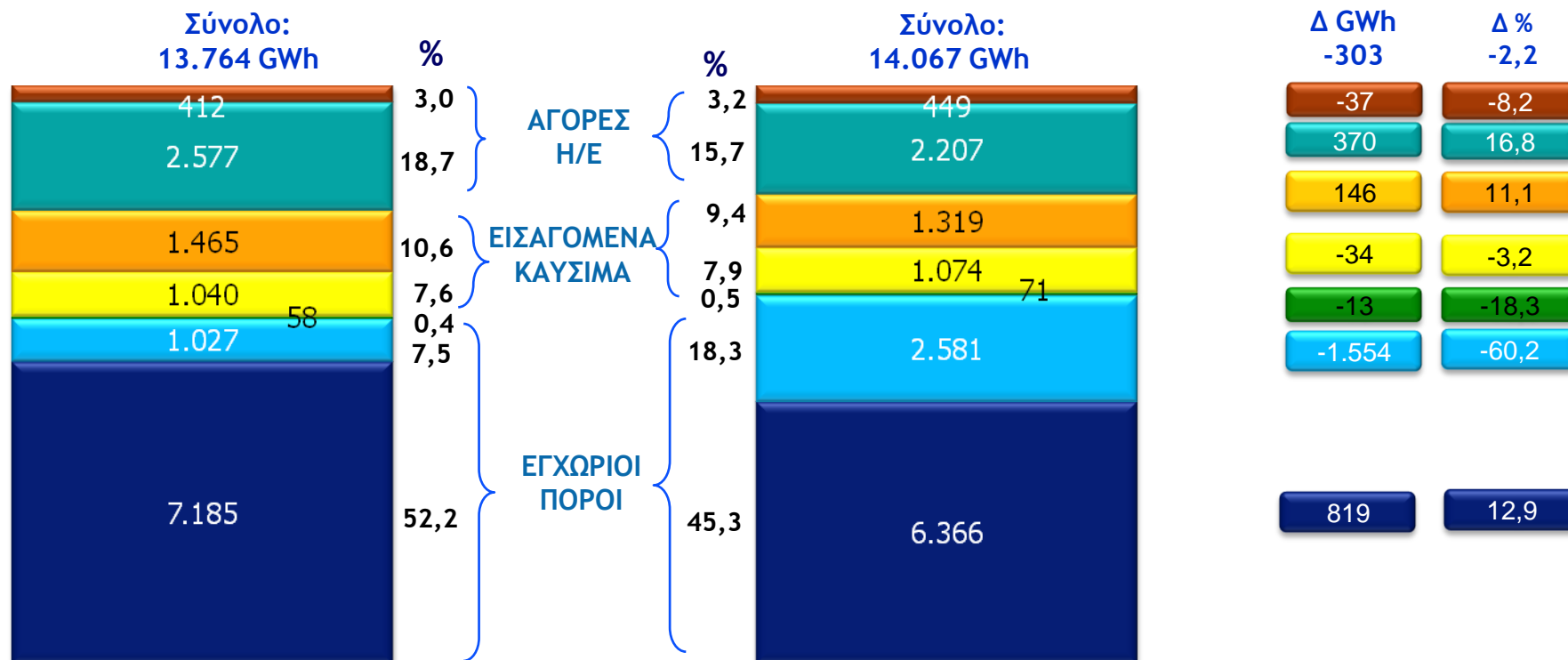
Εισαγωγές ΔΕΗ: 449 GWh
Μερίδιο εισαγωγών : 24,4%

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψαν το 72,8% της συνολικής ζήτησης το α΄ τρίμηνο του 2011, ενώ, το αντίστοιχο ποσοστό το α΄ τρίμηνο του 2010 ήταν 78,7%.



Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΔΕΗ

Α' Τρίμηνο 2011 / Α' Τρίμηνο 2010



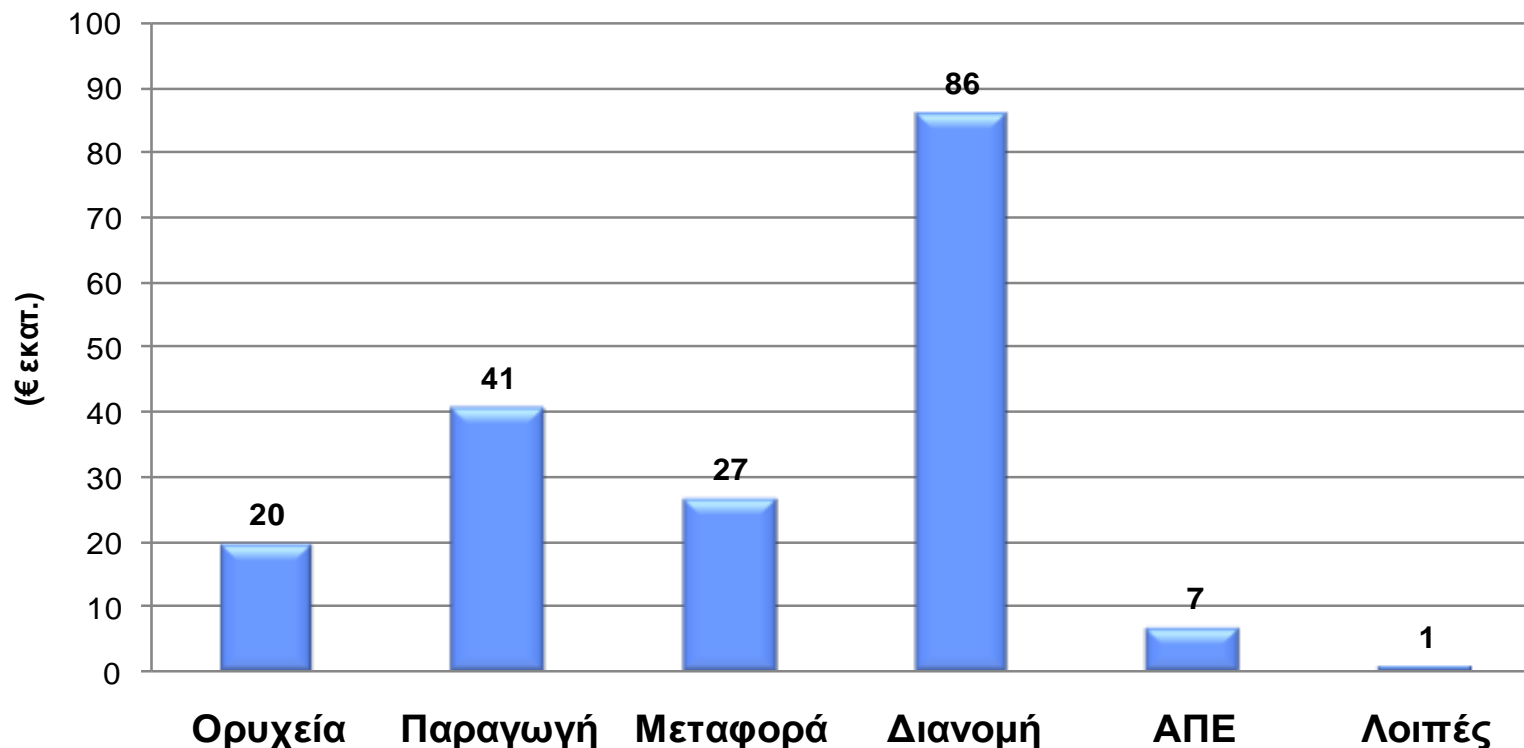
Α' Τρίμηνο 2011

Α' Τρίμηνο 2010

■ Λιγνίτες
 ■ Νερά
 ■ ΑΠΕ ΔΕΗ
 ■ Πετρέλαιο
 ■ Φυσικό Αέριο
 ■ Αγορές Η/Ε από το σύστημα
 ■ Εισαγωγές ΔΕΗ

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη αυξήθηκε κατά 12,9% (819 GWh) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2010, ενώ η υδροηλεκτρική παραγωγή μειώθηκε κατά 60% (1.554 GWh). Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκαν κατά 16,8% (370 GWh).

- **Επενδύσεις € 180 εκατ. έναντι € 241 εκατ. το πρώτο τρίμηνο 2010 και € 263 εκατ. στον προϋπολογισμό.**



- **Μείωση καθαρού χρέους κατά € 66,8 εκατ. από € 4.210,3 εκατ. στις 31/12/2010 σε € 4.143,5 εκατ. στις 31/03/2011 και αύξηση κατά € 202,3 εκατ. έναντι της 31/3/2010 (€3.941,2 εκατ.).**



9^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2010
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2011
- 4 Προκλήσεις, στόχοι & προτεραιότητες**





Διαδικασία απελευθέρωσης αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας

Ολοκλήρωση

- Αναδιάρθρωση τιμολογίων και περιορισμός του αριθμού τους σε 9 – Μεταβατικό στάδιο 2011: Νέες κατηγορίες πελατών και τιμολογιακών δομών με στόχο την άρση των υφιστάμενων στρεβλώσεων.
- Θέσπιση και εφαρμογή Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου.
- Προσθήκη κόστους ελλείμματος CO₂ στον υπολογισμό του Μεταβλητού Κόστους Θερμικών Μονάδων (εφαρμογή από 1.6.2011).

Σε στάδιο υλοποίησης

- Κατάργηση των ρυθμιζόμενων τιμολογίων από 1.1.2012, με εξαίρεση τα οικιακά και αυτά των μικρομεσαίων επιχειρήσεων.
- Διαπραγμάτευση με τους πελάτες ΥΤ για τον ανακαθορισμό του κατάλληλου επιπέδου τιμολογίου σύμφωνα με το ενεργειακό τους προφίλ.
- Νομικός και λειτουργικός διαχωρισμός των δραστηριοτήτων Διανομής και Μεταφοράς με την ίδρυση δύο ανεξάρτητων θυγατρικών.

Υπό εξέλιξη/σχεδιασμό (με βάση το Μνημόνιο)

- Θέσπιση μηχανισμού σύνδεσης του ενεργειακού σκέλους των τιμολογίων, σταδιακά και το αργότερο μέχρι τον Ιούνιο του 2013, με τις τιμές της χονδρεμπορικής αγοράς, με εξαίρεση τους ευάλωτους καταναλωτές.
- Σταδιακή, μεταβατική και με βάση το κόστος πρόσβαση τρίτων στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη. Αναμένεται εντός του 2011 το αποτέλεσμα της προσφυγής του Ελληνικού Δημοσίου κατά της Απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τα δικαιώματα εκμετάλλευσης λιγνίτη.
- Ανάθεση της διαχείρισης των υδάτινων αποθεμάτων σε ένα ανεξάρτητο φορέα και εναρμόνιση με την Οδηγία Διαχείρισης Υδάτων.



Οι άξονες δράσης της ΔΕΗ

- ✓ Στηρίζουμε τις απαιτούμενες θεσμικές δράσεις που στοχεύουν στην ανάπτυξη υγιούς ανταγωνισμού με ίσους όρους και διαφάνεια στη λειτουργία της αγοράς:
 - άρση των τιμολογιακών στρεβλώσεων που επιτρέπουν επιλεκτικές εμπορικές πρακτικές των ανταγωνιστών και
 - σύνδεση των τιμολογίων με την τιμή της Χονδρεμπορικής αγοράς, η οποία θα πρέπει να αντανakλά το πλήρες κόστος παραγωγής.

- ✓ Προχωρούμε στις απαιτούμενες οργανωτικές αλλαγές με τη δημιουργία δύο ανεξάρτητων θυγατρικών για τη Μεταφορά (με βάση το μοντέλο ITO) και τη Διανομή. Ειδικά στη Διανομή, ενώ η σχετική Κοινοτική Οδηγία επιβάλλει μόνον το διαχωρισμό του Διαχειριστή Δικτύων, η ΔΕΗ – προκειμένου να συμβάλει περαιτέρω στην αυτονομία και την αποτελεσματικότητά του – αποφάσισε το διαχωρισμό όλων των δραστηριοτήτων Διανομής διατηρώντας αποκλειστικά την ιδιοκτησία των παγίων των δικτύων.



Προκλήσεις, στόχοι και προτεραιότητες

Στρατηγικό επίπεδο

- ✓ Προώθηση των επενδύσεών μας στην παραγωγή για αντικατάσταση παλαιών και ρυπογόνων μονάδων με αντίστοιχες νέας τεχνολογίας, έτσι ώστε να αυξήσουμε την απόδοση και την ανταγωνιστικότητά τους.
- ✓ Επιτάχυνση των επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειες, μέσα και από συμφωνίες συνεργασίας και επιλεκτικές εξαγορές με στόχο να φτάσουμε το 20% της συνολικής ισχύος ΑΠΕ στην Ελλάδα το 2015 και 30-35% το 2020.
- ✓ Δημιουργία αποδοτικότερων δομών Μεταφοράς και Διανομής, διασφαλίζοντας παράλληλα την ανεξαρτησία της λειτουργίας της αγοράς.
- ✓ Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και αγορές.

Οργανωτικό & Λειτουργικό επίπεδο

- ✓ Επιτυχής υλοποίηση της νέας οργανωτικής δομής του Ομίλου, συμπεριλαμβανόμενων των νέων θυγατρικών στη Μεταφορά και Διανομή.
- ✓ Επαρκής στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό σε κρίσιμες επιχειρησιακές λειτουργίες.
- ✓ Ανάπτυξη δράσεων για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της εξυπηρέτησης των καταναλωτών.
- ✓ Περαιτέρω εξορθολογισμός των λειτουργικών δαπανών με βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων και ταυτόχρονη συγκράτηση κόστους σε τομείς όπως η υπερωριακή απασχόληση, οι εκτός έδρας δαπάνες, οι εργολαβίες, οι αμοιβές σε τρίτους κ.α.
- ✓ Επέκταση των πολιτικών risk management και αντιστάθμισης κινδύνων.
- ✓ Επίτευξη ικανοποιητικών δεικτών ρευστότητας.



Η ΔΕΗ μετεξελίσσεται δυναμικά από την παλαιά μονοπωλιακή επιχείρηση, που είχε ως αποστολή τον πλήρη εξηλεκτισμό της χώρας, σε μία επιχείρηση με ένα σύνθετο ρόλο. Αφενός υποστηρίζει τις στρατηγικές επιλογές της Ελληνικής Πολιτείας στα θέματα που αφορούν την ασφάλεια του εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, μέσα και από το πλαίσιο του μέχρι σήμερα ρόλου της ως Τελευταίο Καταφύγιο, αφετέρου συμμετέχει στην απελευθερωμένη αγορά ηλεκτρικής ενέργειας με διαφάνεια και με τρόπο που να εξασφαλίζει τόσο οικονομικά συμφέρουσες υπηρεσίες και προϊόντα, όσο και το μέγιστο δυνατό όφελος προς τους μετόχους της.

Προς την κατεύθυνση αυτή, και με τη στενή και ειλικρινή συνεργασία Διοίκησης και εργαζομένων, θα πρέπει να σπάσουμε στεγανά του παρελθόντος, και να δημιουργήσουμε μια νέα ΔΕΗ ικανή να ανταποκριθεί στις πολύ σημαντικές απαιτήσεις του νέου ρυθμιστικού και οικονομικού περιβάλλοντος.

Η οικονομική συγκυρία παραμένει δύσκολη, αλλά δεν θα πρέπει να μας αποπροσανατολίσει από το στόχο μας η ΔΕΗ να συνεχίσει να αποτελεί βασικό πυλώνα στήριξης και ανάπτυξης για την Ελληνική Οικονομία, συνεισφέροντας ενεργά στην έξοδο από την κρίση.

Η ουσιαστική αυτή συνδρομή και ρόλος της ΔΕΗ θα πρέπει να αναγνωρισθεί από τη Ρυθμιστική Αρχή και το Κράτος, ώστε να φροντίσουν για την δημιουργία του κατάλληλου πλαισίου που θα επιτρέψει την ανάπτυξη υγιούς ανταγωνισμού με ίσους και ξεκάθαρους όρους. Μόνον έτσι η ΔΕΗ θα μπορέσει, την επόμενη διετία που αναμένεται να είναι γεμάτη προκλήσεις, να εξασφαλίσει τους αναγκαίους πόρους για την υλοποίηση των μεγάλων επενδύσεων σε μονάδες παραγωγής και δίκτυα, υποδομές εξαιρετικής σημασίας για την ανάπτυξη της Ελληνικής Οικονομίας.



Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μεταβολές της ισοτιμίας €/€ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και δικαιωμάτων CO₂, οι οποίοι μπορεί να οδηγήσουν σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.