



ΔΕΗ ΑΕ

Οικονομικά Αποτελέσματα Α΄ Τριμήνου 2013

Αθήνα, 31 Μαΐου 2013



Οικονομικά Αποτελέσματα 1/1/2013-31/3/2013

Γεώργιος Αγγελόπουλος
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών



Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα

Α΄ Τρίμηνο 2013 / Α΄ Τρίμηνο 2012

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	Α΄ τρίμηνο 2013	Α΄ τρίμηνο 2012	Δ	Δ%
Κύκλος Εργασιών	1.486,8	1.549,8	(63,0)	(4,1)
Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας	1.440,1	1.447,6	-7,5	(0,5)
<i>Συνολικές Πωλήσεις (σε GWh)</i>	<i>12.773</i>	<i>13.046</i>	<i>-273</i>	<i>(2,1)</i>
<i>Εγχώριες Πωλήσεις (σε GWh)</i>	<i>12.494</i>	<i>12.914</i>	<i>-420</i>	<i>(3,3)</i>
Λοιπά έσοδα	46,7	102,2	(55,5)	(54,3)
Δαπάνη Μισθοδοσίας (*)	234,5	235,4	(0,9)	(0,4)
Υγρά Καύσιμα	181,5	212,5	(31,0)	(14,6)
<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	<i>29,2</i>	<i>40,4</i>	<i>(11,2)</i>	<i>(27,7)</i>
Φυσικό Αέριο	45,2	176,1	(130,9)	(74,3)
<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	<i>5,2</i>	<i>20,5</i>	<i>(15,3)</i>	<i>(74,6)</i>
Δαπάνη προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO ₂	70,7	5,2	65,5	
Αγορές Ενέργειας	412,3	432,1	(19,8)	(4,6)
<i>Κάλυψη μεταβλητού κόστους μονάδων παραγωγής</i>	<i>105,1</i>	<i>40,1</i>	<i>65,0</i>	<i>162,1</i>
Δαπάνη Χρήσεως Συστήματος Μεταφοράς	21,6	32,3	(10,7)	(33,1)
Λοιπές Δαπάνες (Ελεγχόμενες)	149,6	130,7	18,9	14,5
Προβλέψεις (**)	98,3	47,1	51,2	108,7
ΕΒΙΤΔΑ	254,0	232,0	22,0	9,5
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ (%)	17,1%	15,0%		
Αποσβέσεις	152,4	158,3	(5,9)	(3,7)
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	54,7	58,3	(3,6)	(6,2)
<i>Χρηματοοικονομικά έξοδα</i>	<i>65,1</i>	<i>68,0</i>	<i>(2,9)</i>	<i>(4,3)</i>
<i>Χρηματοοικονομικά έσοδα</i>	<i>10,4</i>	<i>9,7</i>	<i>0,7</i>	<i>7,2</i>
Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων	45,1	15,0	30,1	200,7

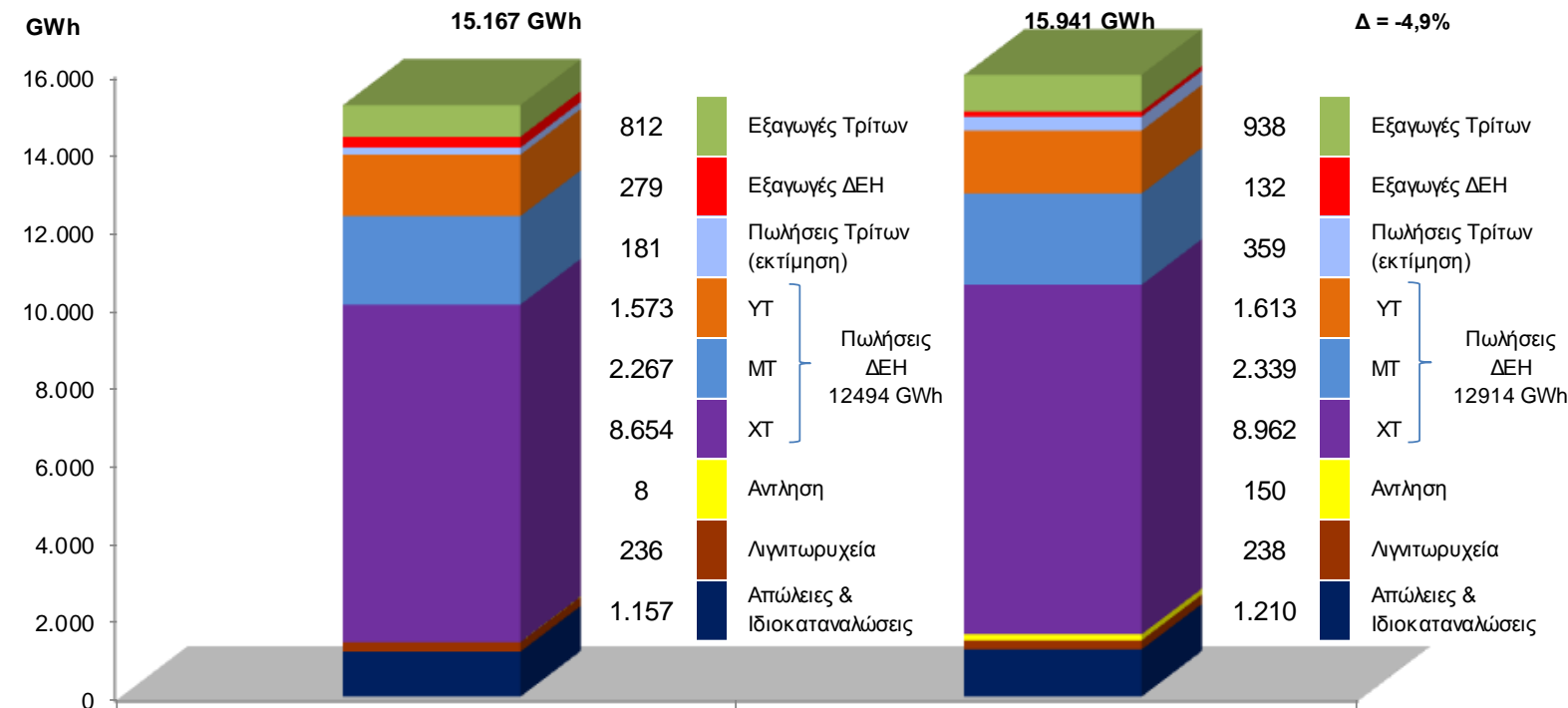
(*) Στη δαπάνη μισθοδοσίας α΄ τριμήνου 2013, δεν περιλαμβάνεται ποσό € 3 εκατ. το οποίο πρέπει να καταβληθεί στη ΔΕΗ από το Δημόσιο ως συμμετοχή του για τη μισθοδοσία του προσωπικού του ασφαλιστικού φορέα της ΔΕΗ που παρέμεινε σε ασφαλιστικούς φορείς του Δημοσίου.
Στη δαπάνη μισθοδοσίας του α΄ τριμήνου του 2012 δεν συμπεριλαμβάνεται η δαπάνη μισθοδοσίας € 2,1 εκατ. του αποσχισθέντος κλάδου Διαχείρισης Συστήματος Μεταφοράς του πρώην ΔΕΣΜΗΕ στον ΑΔΜΗΕ. Αν συυπολογισθεί η δαπάνη αυτή στο α΄ τρίμηνο του 2012 τότε η μείωση της μισθοδοσίας μεταξύ των δύο περιόδων ανέρχεται σε € 3 εκατ. (-1,3%).

(**) Στο 1ο τρίμηνο του 2012 περιλαμβάνεται αντιστροφή πρόβλεψης για τους φτωχείς σηματοδότες Απτικής ύψους 52,7 εκ. ευρώ

Η μείωση των δαπανών, κυρίως για φυσικό αέριο, του Ενεργειακού Ισοζυγίου κατά 20,1%, αποτελεί τον καθοριστικό παράγοντα της αύξησης του περιθωρίου ΕΒΙΤΔΑ σε 17,1 % έναντι 15%, παρά τη μείωση των συνολικών εσόδων κατά 4,1% και την αυξημένη δαπάνη για εκπομπές CO₂ κατά 65,5 εκατ.



Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας Α' Τρίμηνο 2013 / Α' Τρίμηνο 2012



Α' Τρίμηνο 2013

Πωλήσεις ΔΕΗ :	12.494 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) :	98,6%

Εξαγωγές ΔΕΗ :	279 GWh
Μερίδιο Εξαγωγών :	25,6%

Α' Τρίμηνο 2012

Πωλήσεις ΔΕΗ :	12.914 GWh
Μερίδιο αγοράς (εκτίμηση) :	97,3%

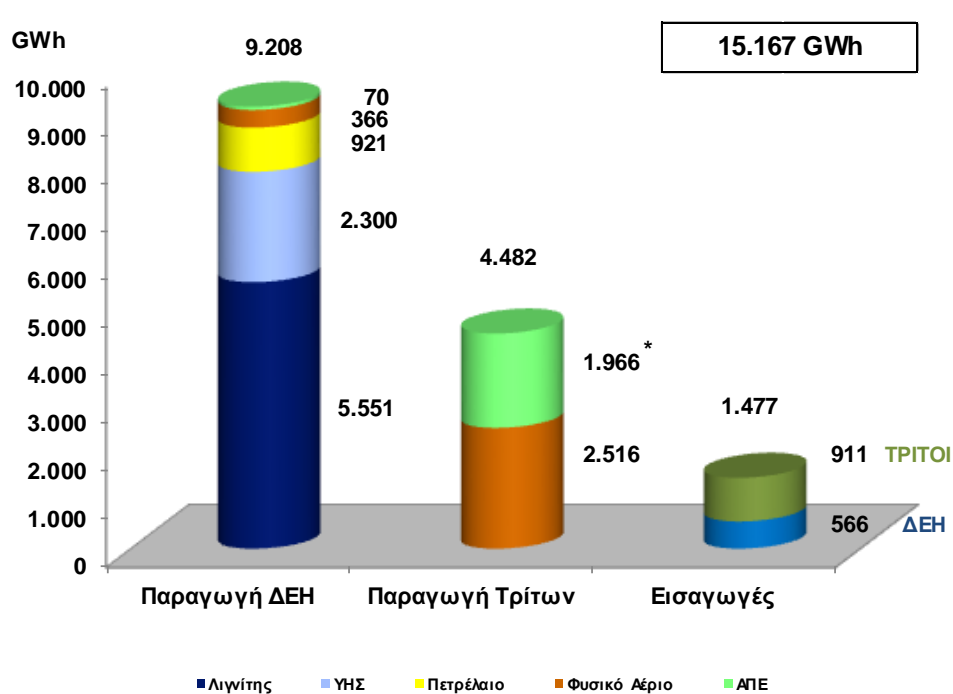
Εξαγωγές ΔΕΗ :	132 GWh
Μερίδιο Εξαγωγών :	12,3%

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, εξαιρουμένων των εξαγωγών και της άντλησης, σημείωσε μείωση κατά 4,4% (653 GWh) μεταξύ των δύο τριμήνων. Μετά και την ανάκτηση μεριδίου αγοράς 1,3 ποσοστιαίων μονάδων, οι πωλήσεις της ΔΕΗ στην εγχώρια αγορά, μειώθηκαν το α' τρίμηνο του 2013 κατά 3,3% (420 GWh), σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

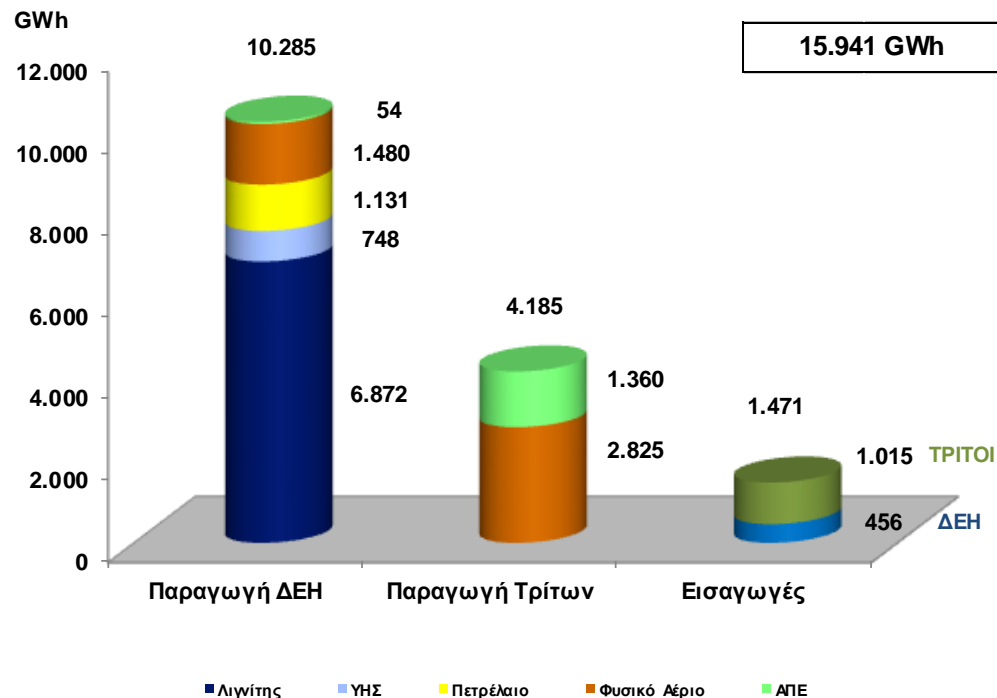


Παραγωγή και Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας Α΄ Τρίμηνο 2013 / Α΄ Τρίμηνο 2012

Α' Τρίμηνο 2013



Α' Τρίμηνο 2012



Παραγωγή ΔΕΗ	9.208 GWh	Εισαγωγές ΔΕΗ	566 GWh
Μερίδιο Παραγωγής	67,3%	Μερίδιο Εισαγωγών	38,3%

Παραγωγή ΔΕΗ	10.285 GWh	Εισαγωγές ΔΕΗ	456 GWh
Μερίδιο Παραγωγής	71,1%	Μερίδιο Εισαγωγών	31,0%

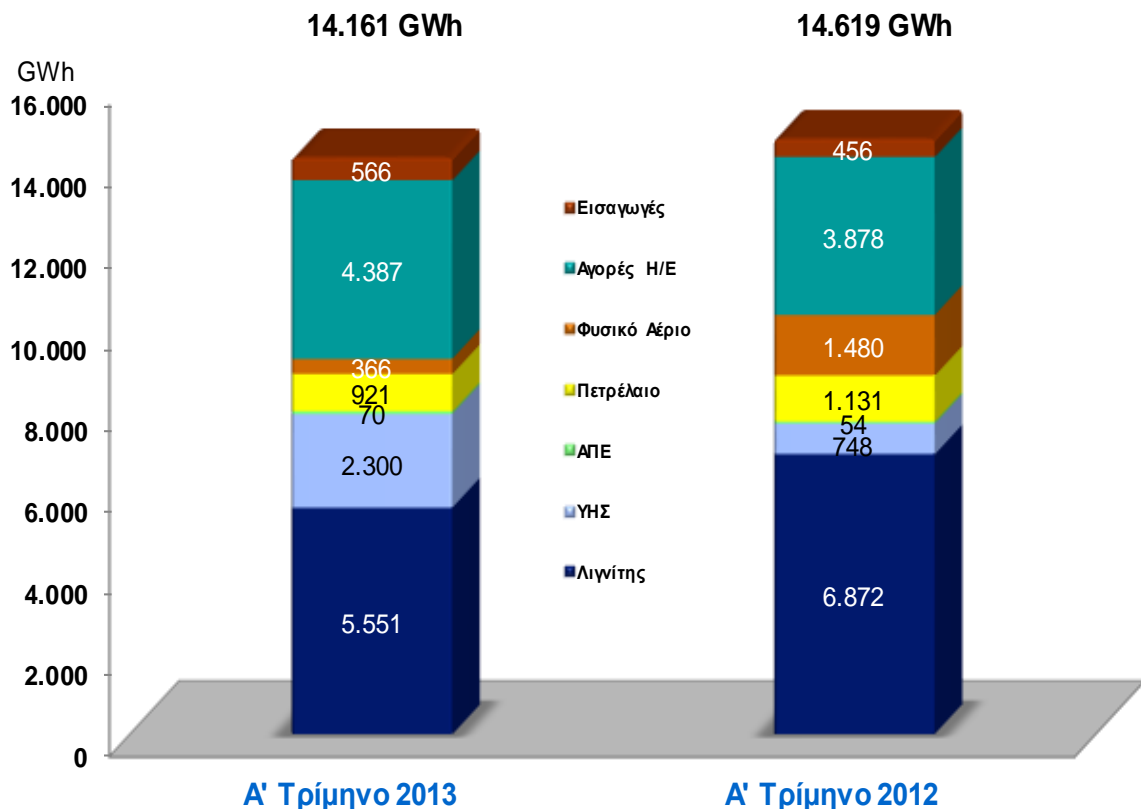
* Σύμφωνα με το ΛΑΓΗΕ, οι παραχθείσες MWh από ΑΠΕ που αφορούν το διασυνδεδεμένο σύστημα δεν περιλαμβάνουν την παραγωγή κάποιων νέων Φ/Β, για τα οποία δεν έχει ολοκληρωθεί η πιστοποίηση των μετρήσεων. Συγκεκριμένα, στο α΄ τρίμηνο του 2013, η παραγωγή Φ/Β αντιστοιχεί σε ισχύ 1.664 MW - για τα οποία δόθηκε πιστοποίηση σχετικών μετρήσεων ενέργειας από τους Διαχειριστές - και όχι στα εγκατεστημένα 1.862 MW. Επιπλέον, η παραγωγή από Φ/Β επί στεγών εκκαθαρίζεται κάθε τέσσερις μήνες.

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψε το 64,4% της συνολικής ζήτησης το α΄ τρίμηνο 2013, ενώ, το αντίστοιχο ποσοστό το α΄ τρίμηνο 2012 ήταν 67,4%.



Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΔΕΗ

Α΄ Τρίμηνο 2013 / Α΄ Τρίμηνο 2012



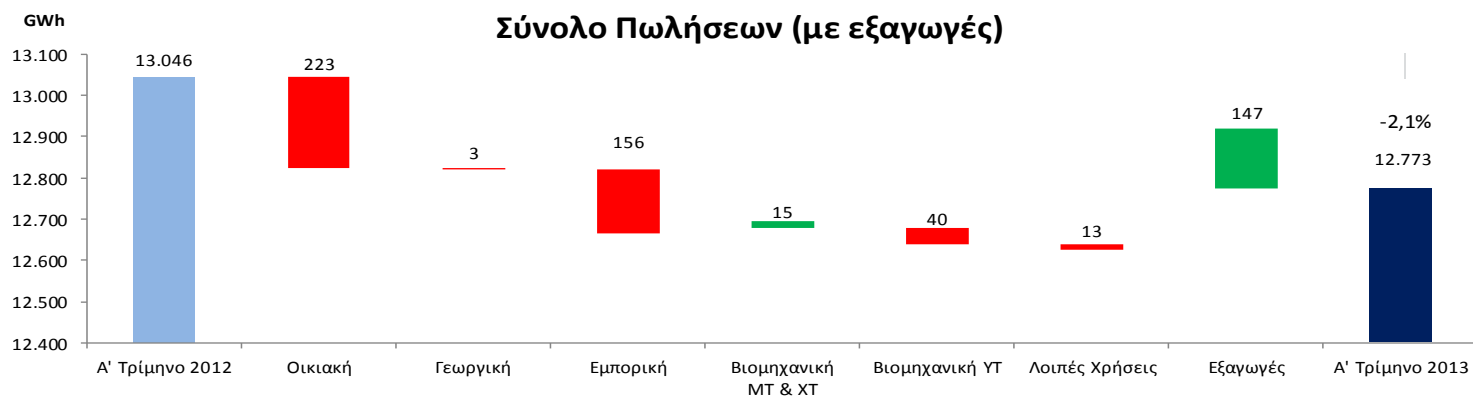
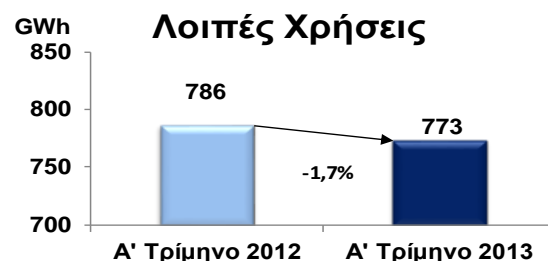
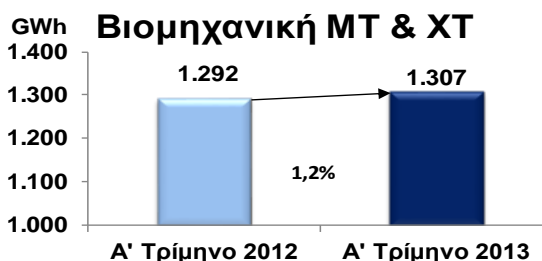
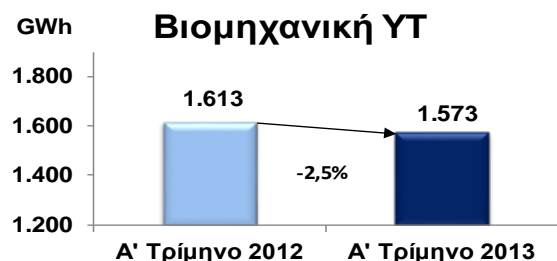
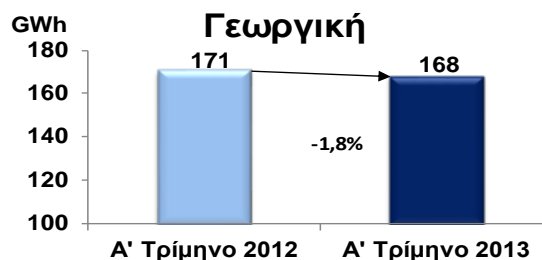
	TOTAL	Δ GWh	Δ %	% Συμμετοχή	
		-458	-3,1%	Α' Τρίμηνο 2013	Α' Τρίμηνο 2012
ΑΓΟΡΕΣ	Εισαγωγές	110	24,1%	4,0%	3,1%
	Αγορές Η/Ε	509	13,1%	31,0%	26,5%
ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	Φυσικό Αέριο	-1.114	-75,3%	2,6%	10,1%
	Πετρέλαιο	-210	-18,6%	6,5%	7,7%
ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΑΠΕ	16	29,6%	0,5%	0,4%
	ΥΗΣ	1.552	207,5%	16,2%	5,1%
	Λιγνίτης	-1.321	-19,2%	39,2%	47,0%
ΣΥΝΟΛΑ	ΑΓΟΡΕΣ			35,0%	29,6%
	ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ			9,1%	17,9%
	ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			55,9%	52,5%

Το α΄ τρίμηνο του 2013, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη μειώθηκε κατά 19,2% (1.321 GWh) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2012. Στο ίδιο διάστημα, το ποσοστό συμμετοχής του στο συνολικό ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ διαμορφώθηκε σε 39,2% έναντι 47% την αντίστοιχη περίοδο του 2012.

Οι αγορές Η/Ε από την εσωτερική αγορά αυξήθηκαν κατά 13,1% (509 GWh), λόγω της αύξησης της παραγωγής από ΑΠΕ. Η υδροηλεκτρική παραγωγή παρουσίασε ανάμεσα στα δύο διαστήματα αναφοράς αύξηση κατά 1.552 GWh.



Πωλήσεις ΔΕΗ ανά Χρήση (GWh) Α΄ Τρίμηνο 2013 / Α΄ Τρίμηνο 2012

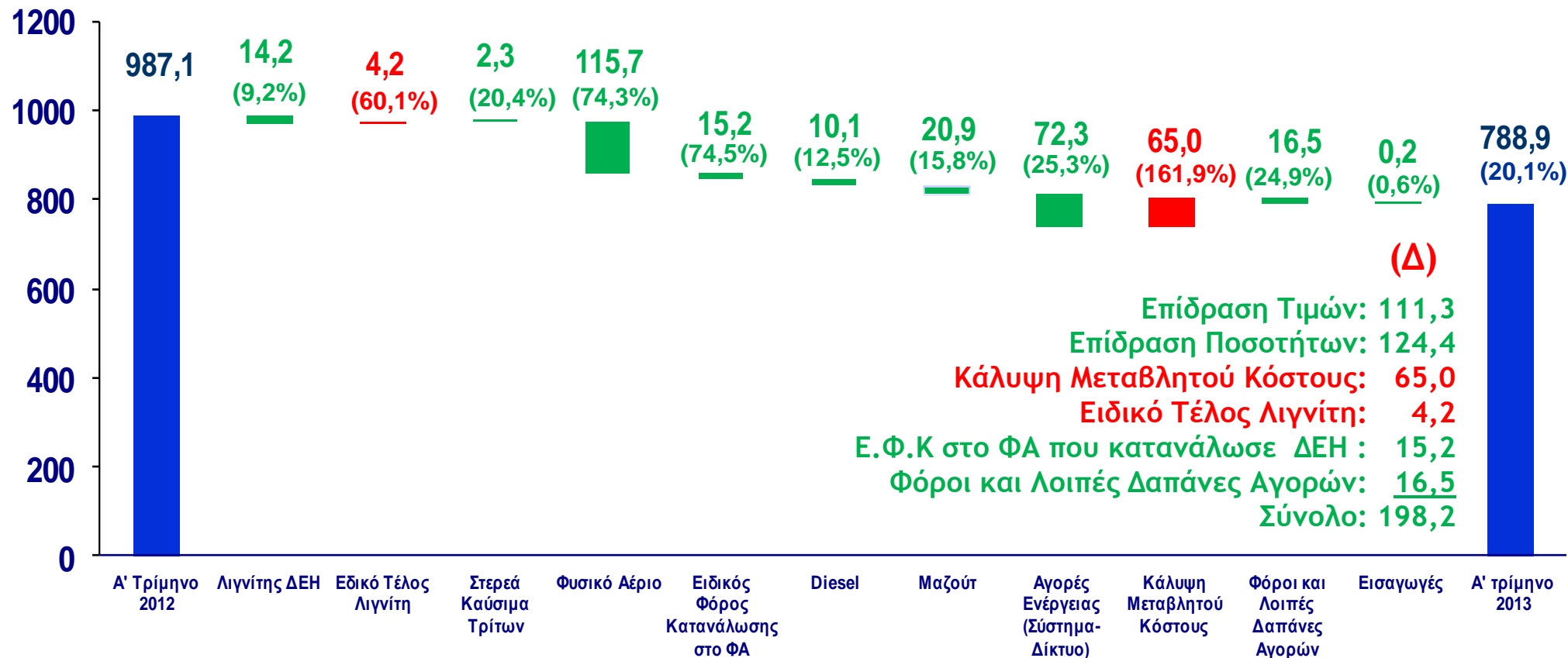


Το α΄ τρίμηνο 2013 οι πωλήσεις της ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένων των πωλήσεων εξωτερικού, μειώθηκαν κατά 273 GWh (2,1%) σε σχέση με το α΄ τρίμηνο 2012, κυρίως λόγω της μείωσης στην οικιακή χρήση κατά 223 GWh και στην εμπορική χρήση κατά 156 GWh. Στο εσωτερικό, η μείωση των πωλήσεων διαμορφώθηκε σε 3,3% (420 GWh).



Εξέλιξη Δαπανών Ενεργειακού Ισοζυγίου Α' Τρίμηνο 2012 / Α' Τρίμηνο 2013

(€ εκατ.)



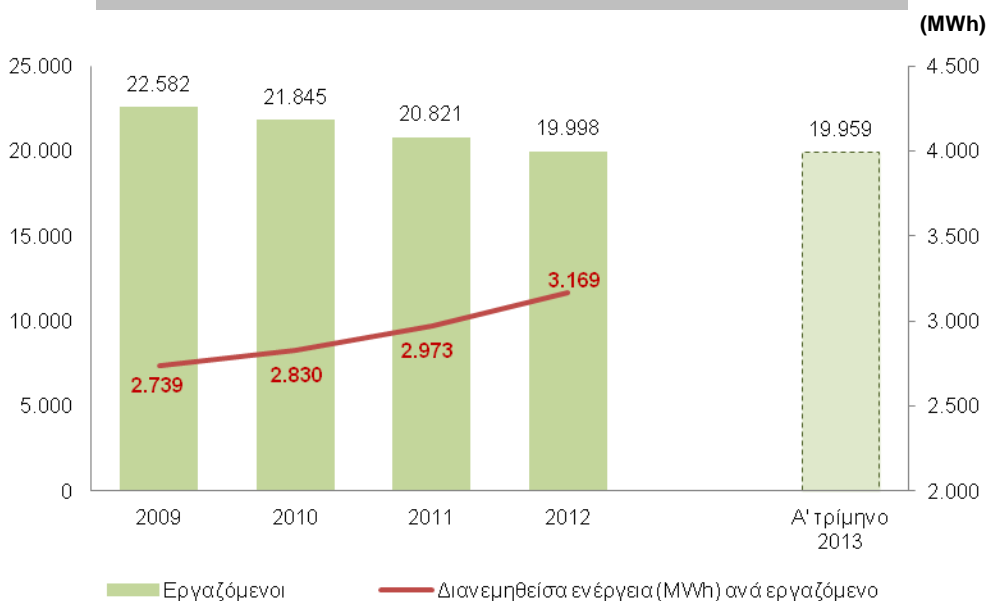
Οι δαπάνες Ενεργειακού Ισοζυγίου ήταν μειωμένες σε σχέση με το α' τρίμηνο 2012 κατά 20,1%, κυρίως λόγω της μείωσης της δαπάνης για φυσικό αέριο και δευτερευόντως για υγρά καύσιμα.

Αναφορικά με τις αγορές ενέργειας, η θετική επίδραση από τη μείωση της Οριακής Τιμής Συστήματος αντισταθμίστηκε σχεδόν εξ' ολοκλήρου από την αυξημένη δαπάνη για την κάλυψη του μεταβλητού κόστους τρίτων παραγωγών, με αποτέλεσμα οι δαπάνες αγορών ενέργειας να μην παρουσιάζουν ανάλογη μείωση.

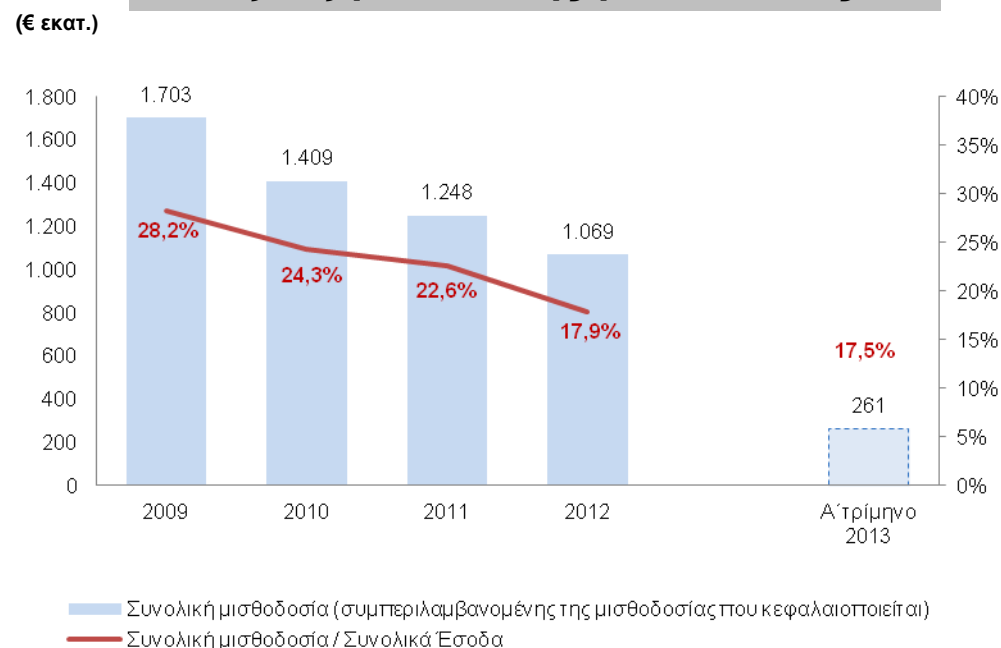


Εξέλιξη προσωπικού – Εξοικονόμηση κόστους

Εξέλιξη προσωπικού



Εξέλιξη συνολικής μισθοδοσίας



Η συνολική μισθοδοσία έχει μειωθεί θεαματικά τα τελευταία 3 χρόνια με αποτέλεσμα στο α' τρίμηνο του 2013 να αντιστοιχεί σε 17,5% των συνολικών εσόδων έναντι 28,2% το 2009.

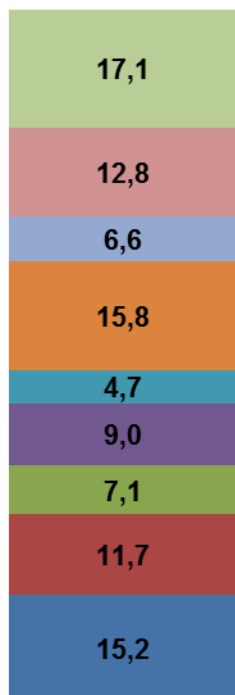
Ο αριθμός του μισθοδοτούμενου προσωπικού έχει μειωθεί σημαντικά από 22.582 στο τέλος του 2009 σε 19.959 στις 31/3/2013.



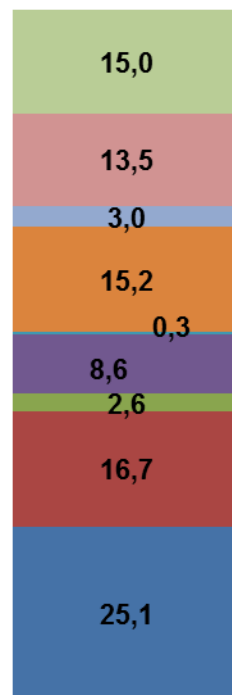
Καύσιμα, CO₂, άλλες ενεργειακές δαπάνες και Περιθώριο EBITDA ως ποσοστό των Εσόδων (Α' τρίμηνο 2013 / Α' τρίμηνο 2012)

Συνολικά Έσοδα
€ 1.486,8 εκατ.

Συνολικά Έσοδα
€ 1.549,8 εκατ.



Α' τρίμηνο 2013



Α' τρίμηνο 2012

- Περιθώριο EBITDA
- Λοιπά έξοδα
- Προβλέψεις
- Μισθοδοσία
- Δαπάνη CO₂
- Λοιπές δαπάνες για Αγορές Ενέργειας
- Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους +10%
- Ημερήσιος Ενεργειακός Προγραμματισμός
- Υγρά καύσιμα και Φυσικό Αέριο

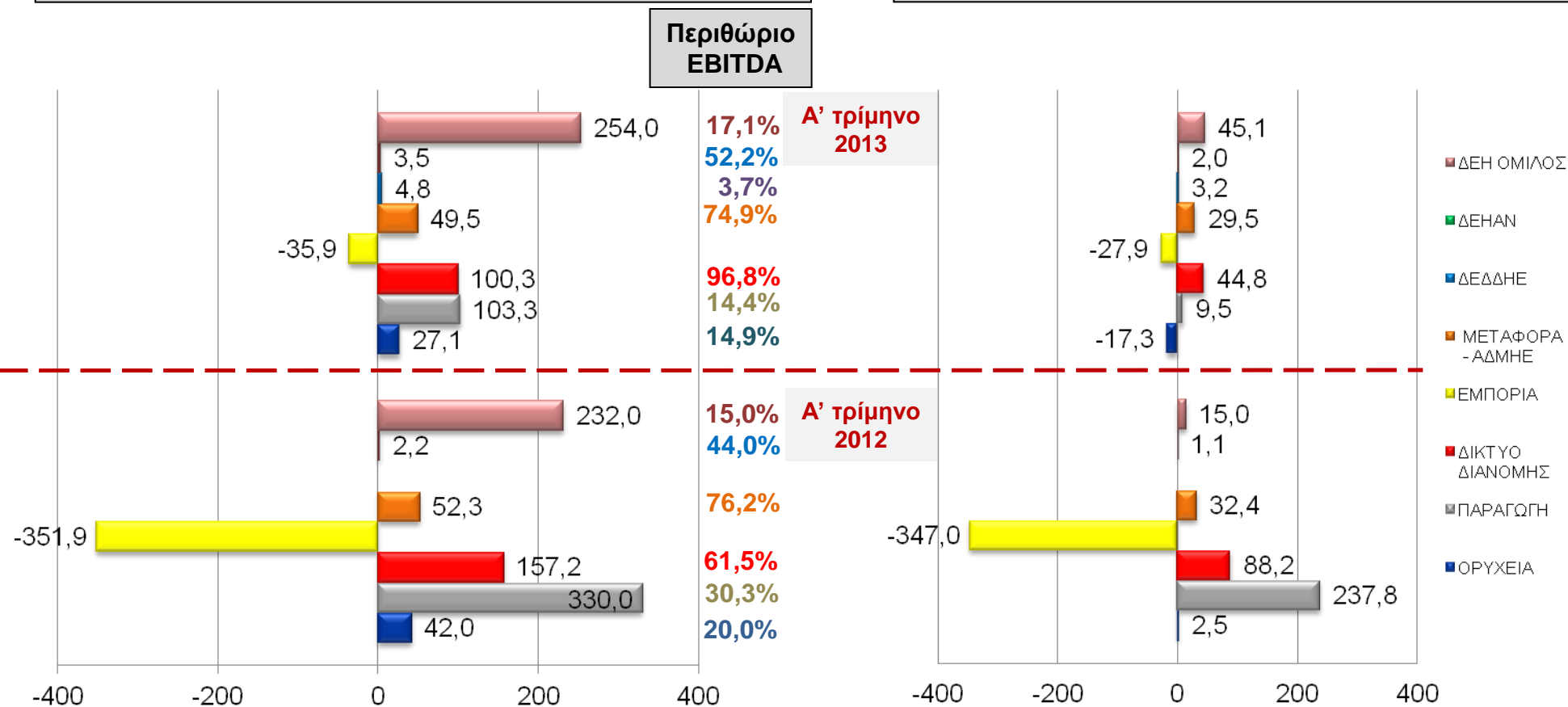
Το α' τρίμηνο 2013, το 47,7% των συνολικών εσόδων απορροφήθηκε από τις δαπάνες καυσίμων, αγορών ενέργειας και εκπομπών CO₂, έναντι 53,3% το α' τρίμηνο 2012, γεγονός που οφείλεται στην μείωση του ποσοστού των δαπανών για υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο σε 15,2% από 25,1%, παρά το γεγονός ότι η συμμετοχή της δαπάνης για CO₂ αυξήθηκε σε 4,7% από 0,3% και του Μηχανισμού Ανάκτησης μεταβλητού κόστους σε 7,1% από 2,6%.



Αποτελέσματα ανά Δραστηριότητα

EBITDA (€ εκατ.) ⁽¹⁾

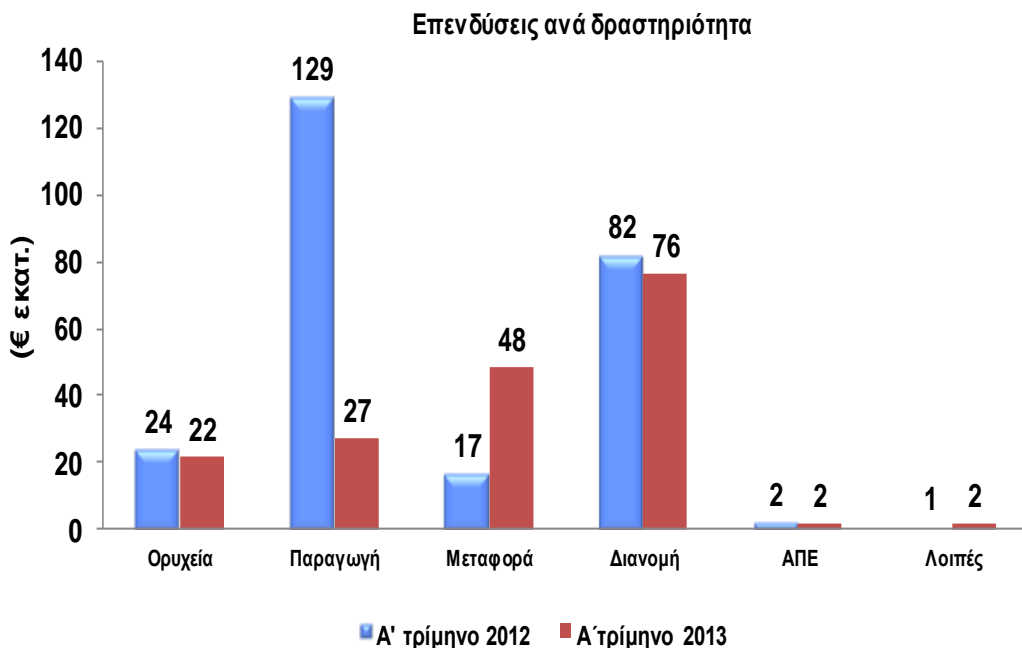
Κέρδη/Ζημιές προ Φόρων (€ εκατ.) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Συμπεριλαμβανομένων των μεγεθών των Διαχειριστών Δικτύου Διανομής και μη διασυνδεδεμένων νησιών.



Επενδύσεις – Εξέλιξη χρέους



➤ Οι επενδύσεις το α' τρίμηνο του 2013 ανήλθαν σε € 176,5 εκατ. έναντι € 253,9 εκατ. το α' τρίμηνο του 2012, μείωση κατά € 77,4 εκατ., ενώ ως ποσοστό των συνολικών εσόδων μειώθηκαν σε 11,9% από 16,4%. Αφαιρώντας τις συμμετοχές των χρηστών του δικτύου ηλεκτροδότησης για τη σύνδεσή τους (€ 19,7 εκατ. και € 38,1 εκατ. το α' τρίμηνο του 2013 και το α' τρίμηνο του 2012 αντίστοιχα), οι οποίες χρηματοδοτούν σημαντικό μέρος των επενδύσεων σε έργα Διανομής, οι επενδύσεις ως ποσοστό του κύκλου εργασιών διαμορφώνονται σε 10,7% και 14,3%, αντίστοιχα.

- Το καθαρό χρέος διαμορφώθηκε σε € 4.645,4 εκατ. μειωμένο κατά € 204,9 εκατ. έναντι της 31.3.2012 (€ 4.850,3 εκατ.) και κατά € 33,6 εκατ. έναντι της 31.12.2012 (€ 4.679 εκατ.).
- Το α' τρίμηνο του 2013 αποπληρώθηκαν δάνεια ύψους € 141 εκατ.
- Το τμήμα του μακροπρόθεσμου δανεισμού που είναι πληρωτέο στους υπόλοιπους εννέα μήνες ανέρχεται σε € 1.347 εκατ. σε επίπεδο Ομίλου.
- Πρόσφατα, προχωρήσαμε στην εκταμίευση € 285 εκατ. από την Ευρωπαϊκή τράπεζα Επενδύσεων, σε συνέχεια και των € 148 εκατ. που εκταμιεύσαμε τον περασμένο Δεκέμβριο, για τη χρηματοδότηση επενδύσεων σε δίκτυα και παραγωγή.



Ανασκόπηση και Προοπτικές

Αρθούρος Ζερβός
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος



Σχολιασμός οικονομικών αποτελεσμάτων

- ✓ Στο α' τρίμηνο του 2013, βελτιώσαμε τη λειτουργική μας κερδοφορία (EBITDA) κατά € 22 εκατ. (+9,5%) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2012.
- ✓ Τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας παρέμειναν στα ίδια επίπεδα παρά τις τιμολογιακές αυξήσεις, λόγω της μειωμένης ζήτησης και του μείγματος πωλήσεων.
- ✓ Η μείωση της ζήτησης σε συνδυασμό με την σημαντική αύξηση της υδροηλεκτρικής παραγωγής οδήγησε σε κατακόρυφη πτώση της παραγωγής της ΔΕΗ από φυσικό αέριο κατά 75%, με αντίστοιχη μείωση της σχετικής δαπάνης, επιδρώντας κατ' αυτόν τον τρόπο θετικά στις δαπάνες ενεργειακού ισοζυγίου.
- ✓ Επιπλέον, η αυξημένη υδροηλεκτρική παραγωγή σε συνδυασμό με την αυξημένη διείσδυση των Φωτοβολταϊκών στο παραγωγικό δυναμικό της χώρας, οδήγησαν σε μείωση της Οριακής Τιμής του Συστήματος κατά 44,2%. Παραταύτα, το γεγονός αυτό δε μεταφράστηκε σε αντίστοιχη εξοικονόμηση δαπανών για τη ΔΕΗ, καθώς το κόστος αγορών ενέργειας διαμορφώθηκε σε € 81,8 / MWh από € 93,1/MWh, δηλαδή μείωση μόνο κατά 12,1%, λόγω της επιβάρυνσης από το Μηχανισμό Ανάκτησης Μεταβλητού Κόστους.
- ✓ Επίσης, τα αποτελέσματα του α' τριμήνου επιβαρύνθηκαν με € 70,7 εκατ για δαπάνη CO₂.

Τιμολόγια

- Το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής ανακοίνωσε ότι δεν θα υπάρξουν αυξήσεις από την 1^η Μαΐου, 2013.
- Σύμφωνα με τις προβλέψεις του επικυρωμένου Μνημονίου που έχει υπογραφεί μεταξύ της Ελληνικής Κυβέρνησης και ΕΕ/ΔΝΤ/ΕΚΤ, «η Κυβέρνηση λαμβάνει μέτρα για την σταδιακή κατάργηση των ρυθμιζόμενων τιμών ηλεκτρικής ενέργειας για όλους, εξαιρουμένων των ευάλωτων καταναλωτών, μέχρι τον Ιούνιο του 2013».

Νέα νομοθεσία για την αποζημίωση των ΑΠΕ μέσω της λειτουργίας της Αγοράς

- Σύμφωνα με τη νέα νομοθεσία, οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ θα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς είτε με το μεσοσταθμικό Μεταβλητό Κόστος των θερμικών μονάδων του Διασυνδεδεμένου Συστήματος είτε με την Οριακή Τιμή Συστήματος, οποιαδήποτε είναι μεγαλύτερη.
- Η αλλαγή αυτή εκτιμάται χονδρικά ότι θα έχει ως αποτέλεσμα μία επιπρόσθετη δαπάνη για τη ΔΕΗ της τάξεως των € 120 εκατ. σε ετήσια βάση.



Σημαντικές Ρυθμιστικές εξελίξεις– Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και Αποκρατικοποίησης της ΔΕΗ

Η Κυβέρνηση ανακοίνωσε πρόσφατα σχέδιο για την αναδιάρθρωση και αποκρατικοποίηση της ΔΕΗ.

Το σχέδιο αποτελείται από τρία βασικά στάδια:

1. **Ιδιοκτησιακός διαχωρισμός του ΑΔΜΗΕ – Ολοκλήρωση μέχρι το β' τρίμηνο του 2014.**

Φάση I: Είσοδος επενδυτή μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου (απόκτηση ποσοστού έως 49% του ΑΔΜΗΕ) με παράλληλη ανάληψη της διοίκησης της εταιρείας. – Ολοκλήρωση μέχρι το τέλος του 2013.

Φάση II: Συμβατική υποχρέωση απόκτησης από τον προτιμητέο επενδυτή επιπλέον ποσοστού έως και 51% του μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ, με στόχο το ποσοστό του Ελληνικού Κράτους να εξασφαλίζει καταστατική μειοψηφία. – Ολοκλήρωση μέχρι το β' τρίμηνο του 2014.

2. **Δημιουργία και αποκρατικοποίηση νέας καθετοποιημένης εταιρείας με 30% του παραγωγικού δυναμικού της ΔΕΗ και με ανάλογο ποσοστό στη λιανική αγορά. – Ολοκλήρωση μέχρι το α' τρίμηνο του 2015.**

Η νέα εταιρεία εκτιμάται ότι θα δεχθεί από τη ΔΕΗ περίπου 1.400 MW μονάδων με καύσιμο λιγνίτη, (με αμερόληπτη πρόσβαση στα ορυχεία λιγνίτη που είναι αναγκαία για την επαρκή τροφοδοσία), 500 MW υδροηλεκτρικού δυναμικού και 500 MW δυναμικού φυσικού αερίου, λαμβάνοντας υπόψη και την απόσυρση παλαιών μονάδων.

3. **Διάθεση των μετοχών που αντιπροσωπεύουν το 17% που κατέχει το Ελληνικό Δημόσιο στη ΔΕΗ Α.Ε. - Ολοκλήρωση μέχρι το τέλος του 2015 (ή εντός του α' τριμήνου του 2016).**



Σημαντικές εξελίξεις σε λειτουργικό επίπεδο

Αλιβέρι V Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου με Φ.Α. (417MW)

- Η μονάδα είναι σε δοκιμαστική λειτουργία από τον Μάρτιο του 2013 και αναμένεται να τεθεί σύντομα σε εμπορική λειτουργία.

Διασύνδεση “Νέα Μάκρη – Πολυπόταμος” (400 MW)

- Έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία πόντισης των υποβρυχίων καλωδίων στο θαλάσσιο χώρο μεταξύ της Εύβοιας και της Νέας Μάκρης.
- Η διασύνδεση αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του 2013.
- Το κόστος της διασύνδεσης εκτιμάται σε € 80 εκατ. περίπου.

Διασύνδεση Κυκλάδων

- Ο ΑΔΜΗΕ προχωρά στην επαναδιακήρυξη του έργου της σύνδεσης των Κυκλάδων με το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, συνολικού προϋπολογισμού € 240 εκατ., μετά την ολοκλήρωση της δημόσιας διαβούλευσης.



Εξοικονόμηση κόστους

- ✓ Η εξοικονόμηση κόστους που πραγματοποιήθηκε την περίοδο 2009-2012 οδήγησε σε μείωση του περιθωρίου βελτίωσης αποδοτικότητας της ΔΕΗ Α.Ε., σε σύγκριση με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές Ευρωπαϊκών εταιρειών με παρεμφερή δραστηριότητα, από € 557 εκατ. το 2006 σε € 124 εκατ. το 2012 (σύμφωνα με την επικαιροποιημένη μελέτη η οποία διενεργήθηκε από την Booz & Co).
- ✓ Όπως φαίνεται στο παρακάτω γράφημα, η βελτίωση προέρχεται κυρίως από τα Ορυχεία (€ 274 εκατ.) και την Παραγωγή (€ 139 εκατ.).





Η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και η Εταιρεία βρίσκονται σε διαδικασία μετασχηματισμού.

Προσδοκούμε και υποστηρίζουμε μέτρα για την απελευθέρωση της αγοράς, τα οποία να στοχεύουν στην εξάλειψη των υφιστάμενων στρεβλώσεων, στην διασφάλιση εύλογων αποδόσεων για όλους τους συμμετέχοντες και στην ανάπτυξη υγιούς ανταγωνισμού προς όφελος του τελικού καταναλωτή.

Παράλληλα, συνεχίζουμε να εστιάζουμε στην ολοκλήρωση του πλάνου αναχρηματοδότησης, καθώς και σε δράσεις περαιτέρω εξοικονόμησης και βελτίωσης της λειτουργίας μας.



ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μεταβολές της ισοτιμίας €/ \$ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων CO₂, καθώς και από μεταβολές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και του νομοθετικού, ρυθμιστικού και δημοσιονομικού πλαισίου και της εξέλιξης των επισφαλειών, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.