



Ετήσιος Απολογισμός 2021

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.



Ένα με
το μέλλον



Γεώργιος Στάσσης Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Το 2021 ήταν μια χρονιά σημαντικών οροσήμων για τη ΔΕΗ. Επανήλθαμε στις αγορές κεφαλαίου για πρώτη φορά μετά το 2014, προχωρήσαμε στην έναρξη της δραστηριότητάς μας στην ηλεκτροκίνηση με τη ΔΕΗ Blue, συμφωνήσαμε την πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στο ΔΕΔΔΗΕ, προχωρήσαμε στην επιτυχή αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας, λάβαμε μια ακόμα αναβάθμιση πιστοληπτικής ικανότητας από την S&P, ενώ επίσης σημειώσαμε περαιτέρω πρόοδο στις πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η πρόσφατη γεωπολιτική κρίση, έφερε την Ευρώπη και την χώρα μας σε μία πρωτόγνωρη ενεργειακή κρίση, που όμοιά της δεν έχει παρουσιασθεί τις τελευταίες δεκαετίες. Η ΔΕΗ, από την μία οφείλει να συνεχίζει τις απαραίτητες επενδύσεις σε ΑΠΕ και δίκτυα που θα βοηθήσουν την ενεργειακή μετάβαση της χώρας, και από την άλλη οφείλει να στηρίζει τους πελάτες, στο μέτρο των δυνατοτήτων της, αξιοποιώντας την καθετοποιημένη της θέση.

Παρά τη μεταβλητότητα στις αγορές εμπορευμάτων κατά το 2021, καταφέραμε να καταγράψουμε ανθεκτικές επιδόσεις λόγω της καθετοποίησης των δραστηριοτήτων μας καθώς και τη διενέργεια hedging.

Σταθεροποιήσαμε την λειτουργική μας κερδοφορία με την επίτευξη EBITDA σε επαναλαμβανόμενη βάση σύμφωνα με το στόχο που είχαμε θέσει. Ταυτόχρονα, ως ο μεγαλύτερος προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα, καταφέραμε να υποστηρίξουμε τους πελάτες μας απορροφώντας, στο μέτρο των δυνατοτήτων μας, ένα σημαντικό μέρος των αυξήσεων των τιμών που οφείλονται στην συνεχιζόμενη παγκόσμια ενεργειακή κρίση.

Ταυτόχρονα, συνεχίζουμε την πρόοδο στο Επιχειρηματικό μας Σχέδιο, με ιδιαίτερη έμφαση τις ΑΠΕ, και την στήριξη των πελατών μας. Η τρέχουσα ενεργειακή κρίση καταδεικνύει την αναγκαιότητα υλοποίησης έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας το συντομότερο δυνατόν, προκειμένου η χώρα να απεξαρτηθεί γρηγορότερα από τα ορυκτά καύσιμα και τις εισαγόμενες κρίσεις.

Για το 2022, και παρά το γεγονός ότι το εξωτερικό περιβάλλον παραμένει ευμετάβλητο, στόχος μας είναι να συνεχίσουμε τις επενδύσεις σε ΑΠΕ και δίκτυα στηρίζοντας παράλληλα τους πελάτες μας, διατηρώντας τον στόχο του επιχειρηματικού μας πλάνου για επίτευξη EBITDA σε επαναλαμβανόμενη βάση στα ίδια επίπεδα με το 2021.

Περιεχόμενα

Α' ΜΕΡΟΣ —

- 8 1. Σημαντικές εξελίξεις το 2021
- 14 2. Επιχειρηματική Απόδοση (Business Performance)
- 22 3. Το Σχέδιο για την Νέα ΔΕΗ
- 28 4. Πληροφορίες για την Εταιρεία
- 36 5. Οργανωτική Δομή, Διοίκηση - Εταιρική Διακυβέρνηση, Προσωπικό
- 44 6. Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα
- 50 7. Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

Β' ΜΕΡΟΣ —

- 58 1. Ετήσια Οικονομική Έκθεση
- 64 α. Δηλώσεις Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- 66 β. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- 242 γ. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή
- 268 δ. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων
- 424 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις
- 446 Σημειώσεις επί των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων
- 452 ε. Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων
- 454 2. Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ

Α' ΜΕΡΟΣ

—

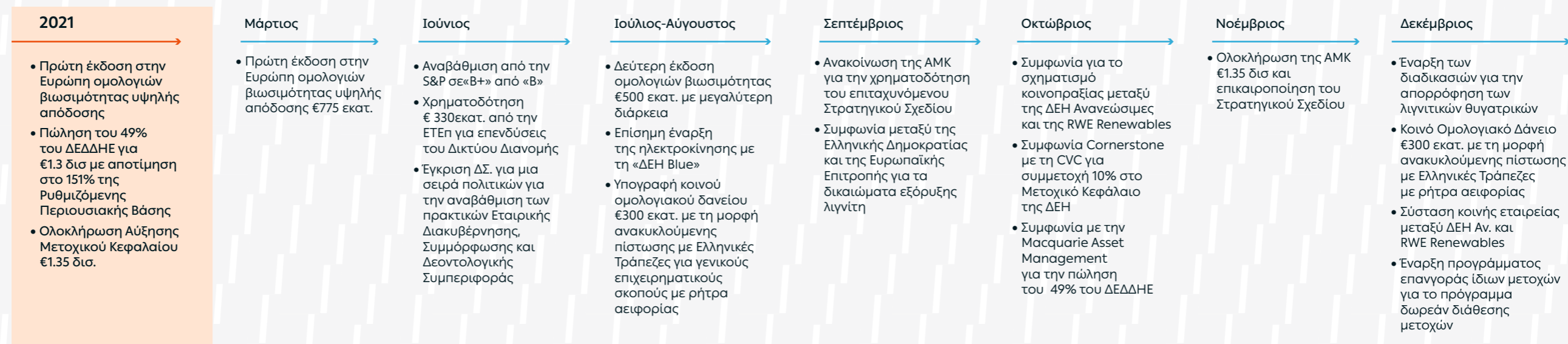
1 – Σημαντικές Εξελίξεις το 2021

Για ένα βιώσιμο μέλλον
με πράσινο αποτύπωμα



1 – Σημαντικές εξελίξεις το 2021

Μια χρονιά με ορόσημα για τη ΔΕΗ





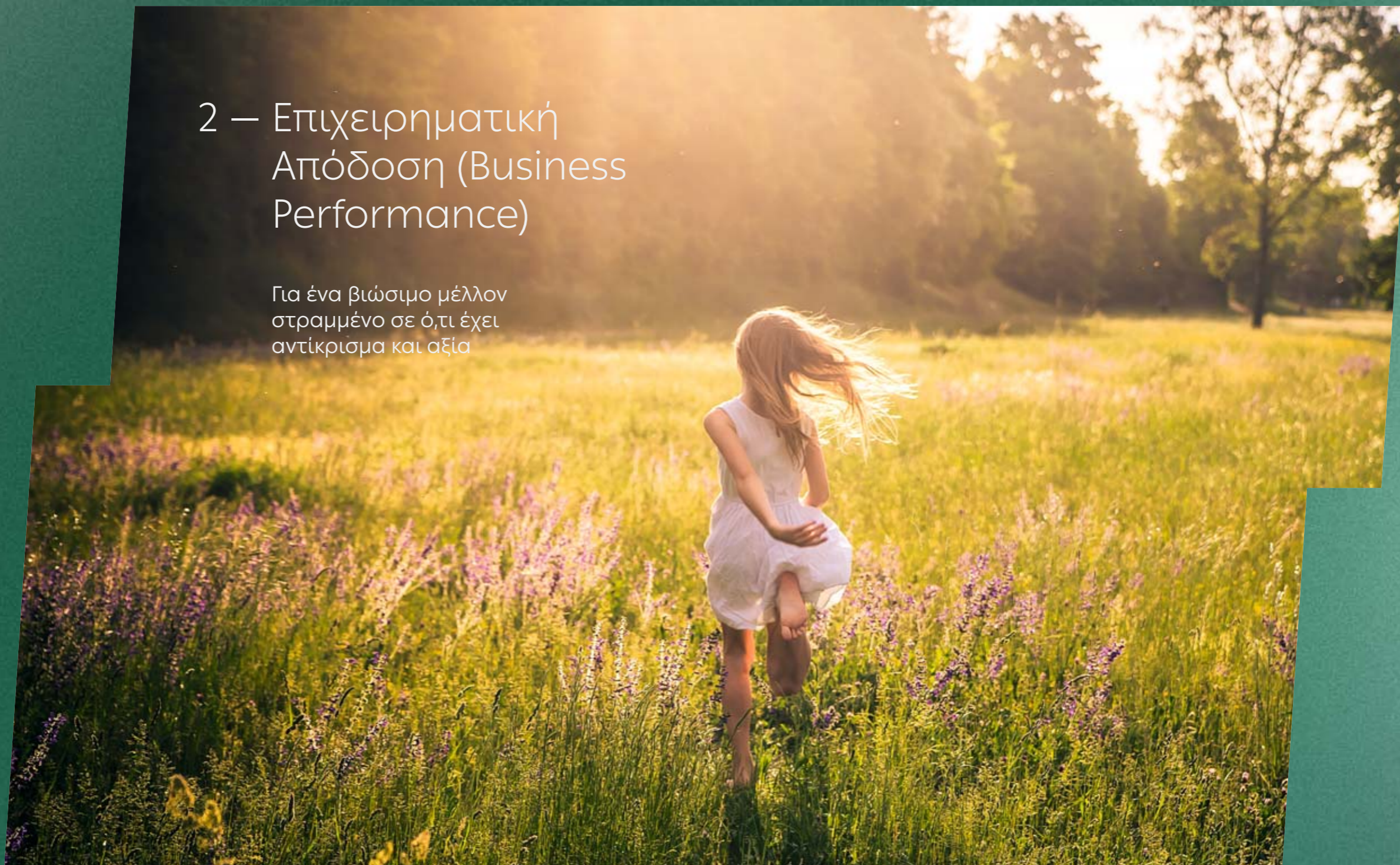
Αποκατάσταση εδαφών με δενδροφύτευση Ακακίων,
Λιγνιτικό κέντρο Μεγαλόπολης



Αποκατάσταση εδαφών, Λεβάντα

2 – Επιχειρηματική Απόδοση (Business Performance)

Για ένα βιώσιμο μέλλον
στραμμένο σε ό,τι έχει
αντίκρισμα και αξία

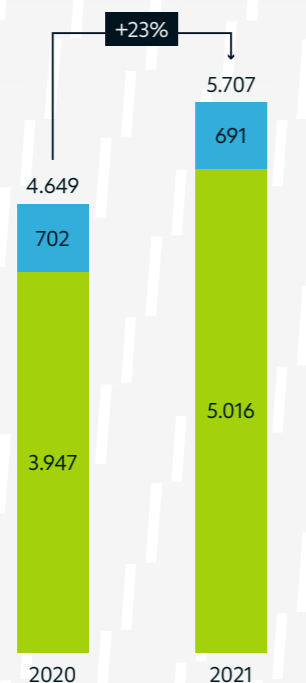


2 – Επιχειρηματική Απόδοση (Business Performance)

2.1 Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

Κύκλος εργασιών και λειτουργική κερδοφορία
2021 vs 2020

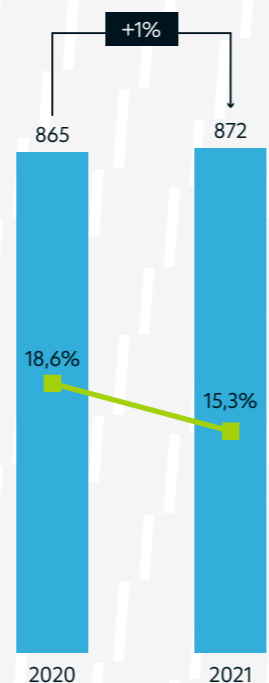
Κύκλος εργασιών (€ εκατ.)



● Έσοδα από Πωλήσεις Η/Ε
● Λοιπά έσοδα

- Υψηλότερος κύκλος εργασιών κυρίως λόγω της αύξησης του μέσου εσόδου, ως αποτέλεσμα της σύνδεσης των τιμολογίων ΧΤ και ΜΤ με την τιμή της χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε
- Θετική επίπτωση από την αύξηση της εγχώριας ζήτησης που αντιστάθμισε τη μείωση του μεριδίου αγοράς

EBITDA επαναλαμβανόμενο(€ εκατ.)

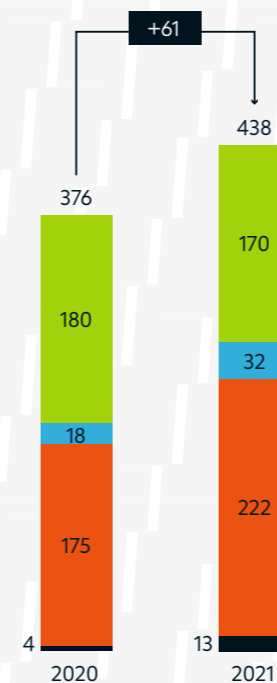


■ Περιθώριο EBITDA (%)

- Η καθετοποίηση των δραστηριοτήτων αντιστάθμισε το υψηλότερο κόστος χονδρικής της Εμπορίας με αυξημένο περιθώριο κέρδους στη δραστηριότητα της Παραγωγής
- Θετική επίδραση από τη διενέργεια πράξεων για την αντιστάθμιση κινδύνου της διακύμανσης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂.

Επενδύσεις – Ελεύθερες Ταμειακές Ροές
2021 vs 2020

Επενδύσεις (€ εκατ.)



● Συμβατική Παραγωγή (συμπεριλαμβανομένων των Ορυχείων)
● ΑΠΕ
● Δίκτυο Διανομής
● Λοιπά

Συμβατική Παραγωγή

- Σταθερές επενδύσεις

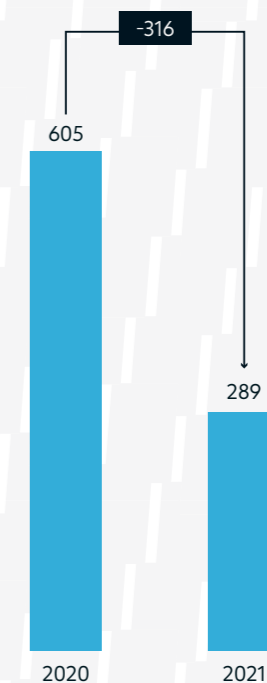
ΑΠΕ

- Αυξημένες επενδύσεις – Αναμένεται περαιτέρω επιτάχυνση στο μέλλον

Δίκτυο Διανομής

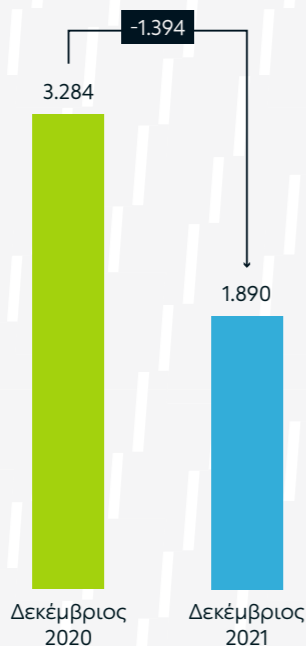
- Αυξημένες επενδύσεις σε έργα επαναληπτικού χαρακτήρα
- Σταδιακή αύξηση επενδύσεων για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής.

Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (€ εκατ.)

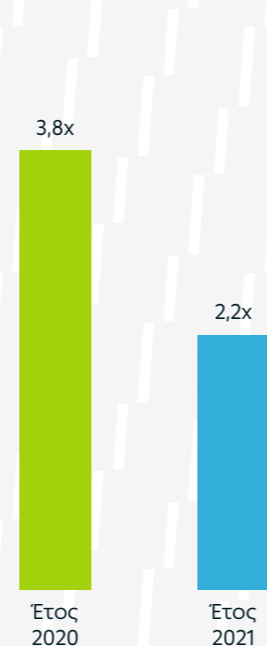


- Για άλλη μία χρονιά θετικές Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (FCF) υποστηριζόμενες από ανθεκτική κερδοφορία
- Αυξημένες επενδύσεις με ταυτόχρονη μείωση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και απορρόφηση τυχόν επιπτώσεων από τη μεταβλητότητα των τιμών αλλά και από τη συνεχή μείωση των παλαιών ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Καθαρό χρέος (€ εκατ.)



Καθαρό χρέος / EBITDA



Επισκόπηση του χαρτοφυλακίου των μονάδων της ΔΕΗ

Χαρτοφυλάκιο Μονάδων



2.2 Βασικά Λειτουργικά Στοιχεία

Η ΔΕΗ με μια ματιά

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

Λειτουργικά στοιχεία



Παραγωγή¹

10,4GW
Εγκατεστημένη Ισχύς

26TWh
Παραχθείσα ενέργεια

#1 / 49%
Θέση στην αγορά / μερίδιο²



Διανομή

~€3bn
Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση

~244,000km
Δίκτυο Διανομής

#1 / 100%
Θέση στην αγορά / μερίδιο²



Εμπορία

c.5.8 m
Πελάτες

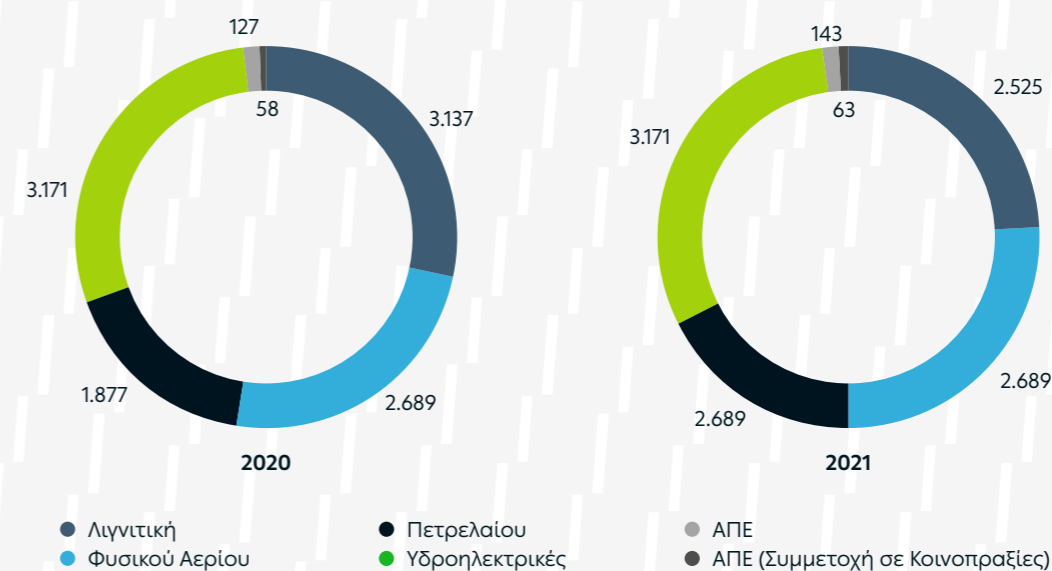
32TWh
Πωληθείσα ενέργεια³

#1 / 64%
Θέση στην αγορά / μερίδιο⁴

Σημείωση: Όλα τα στοιχεία αφορούν το 2021

1. Περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες της Παραγωγής, των Ορυχείων και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
2. Μέσο μερίδιο αγοράς για το 2021
3. Εγχώριες πωλήσεις μόνο (εξαιρούνται οι εξαγωγές)
4. Μέσο μερίδιο αγοράς για το 2021 συμπεριλαμβανομένων των Πελατών Καθολικής Υψηλής

Εγκατεστημένη Ισχύς (MW)



2.3 Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

ESG

Οι παράγοντες ESG ενσωματώνονται στην στρατηγική μας – Σημαντικές Εξελίξεις



Περιβάλλον

- Μείωση της έντασης εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε 0,61 τόνους CO₂/MWh το 2021 από 0,73
- Απόσωση λιγνιτικής ισχύος 0,56 GW
- Αποκατάσταση εκτάσεων εμβαδού 65,6 εκατ. τ.μ. έως το 2021 (εκ των οποίων τα 7,5 εκατ. τ.μ. το 2021)
- Χρηματοδότηση με κριτήρια ESG ύψους € 1,9 εκατ. (περίπου 40% του συνολικού χρέους)
- Το 93% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προέρχεται από μονάδες παραγωγής με πιστοποιημένα συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης
- Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας άνω των 2 GWh το 2021 σε καταναλωτές αποκλειστικά από ΑΠΕ μέσω του GreenPass, από 1,5 GWh το 2020



Κοινωνία

- Στήριξη των πελατών μας κατά την ενεργειακή κρίση ύψους € 800 εκατ., αξιοποιώντας την καθετοποίηση των δραστηριοτήτων μας
- Μέτρα σχετιζόμενα με την πανδημία (covid-19) ύψους €14 εκατ. από €11 εκατ.
- €6 εκατ. σε δωρεές και υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών από €8 εκατ.
- 99% του προσωπικού με συλλογικές συμβάσεις εργασίας
- Υψηλότερη συμμετοχή γυναικών σε σύγκριση με το 2020
 - ▶ 28,9% του εργατικού δυναμικού από 27,9%⁽¹⁾
 - ▶ 32% σε διευθυντικές θέσεις από 26%⁽¹⁾
 - ▶ 43% ίσε διοικητικές θέσεις μεσαίου επιπέδου από 41%⁽¹⁾
- Μισθολογικές διαφορές μεταξύ των φύλων στο 8,3% από 7,6%



Διακυβέρνηση

- Πλήρης συμμόρφωση με τον ν. 4706.20 με αναθεώρηση μιας σειράς εσωτερικών πολιτικών και κανονισμών όπως:
 - ▶ Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
 - ▶ Τροποποιημένη πολιτική αποδοχών που περιλαμβάνει μεταβλητά στοιχεία
 - ▶ Υιοθέτηση του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Ανάπτυξη προγράμματος Συμμόρφωσης και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς (πολιτικές για καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και σύγκρουση συμφερόντων σε εφαρμογή – το πρόγραμμα θα ολοκληρωθεί το α' εξάμηνο 2022).
- Δημιουργία Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Δημιουργία Επιτροπής Αειφορίας για εποπτεία του ΔΣ σε θέματα που σχετίζονται με την βιώσιμη ανάπτυξη και το κλίμα

1. Για τη ΔΕΗ Α.Ε. μόνο.



Πάνω: Άνθη Ακακίας από αποκατεστημένα εδάφη
Κάτω: Τεχνητή λίμνη Πολυφύτου

3 – Το Σχέδιο για την Νέα ΔΕΗ

Για ένα βιώσιμο μέλλον
με καινοτόμες πρακτικές
και έξυπνες λύσεις



3 – Το Σχέδιο για την Νέα ΔΕΗ

Μετασχηματισμός σε Νέα ΔΕΗ...

Παλιά ΔΕΗ



Νέα ΔΕΗ



Εξάρτηση από ορυκτά καύσιμα

Εστίαση στην **πράσινη ενέργεια**

Υπο-επενδυμένη και Αναποτελεσματική

Ενισχυμένη **αποδοτικότητα**

Συμπιεσμένη Κερδοφορία

Πελατοκεντρικότητα

Υψηλή μόχλευση

Ενισχυμένος ισολογισμός και αυξημένη κερδοφορία

Μόνο **εγχώρια** δραστηριότητα

Επιλεκτική διαφοροποίηση σε γειτονικές χώρες

Το νέο σχέδιο της ΔΕΗ υποστηρίζεται από ένα **νέο και ισχυρό ρυθμιστικό πλαίσιο** στην Ελλάδα το οποίο ενδυναμώνει την λειτουργική και χρηματοοικονομική βιωσιμότητα της ΔΕΗ και του κλάδου

Πηγή: ΔΕΗ.

Σημείωση: Οι στόχοι αντικατοπτρίζουν τους στρατηγικούς μας στόχους και δεν αποτελούν προβλέψεις κεφαλαιουχικών δαπανών και εσόδων. Αυτοί οι στόχοι βασίζονται σε ένα πλήθος προσδοκιών και παραδοχών, μεταξύ άλλων, σχετικά με τις υφιστάμενες και μελλοντικές επιχειρησιακές στρατηγικές, τα κόστη, το πρόγραμμα κεφαλαιουχικών δαπανών και το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί η ΔΕΗ, από τις οποίες κάποιες ή όλες ενδέχεται να αποδειχθούν ανακριβείς.

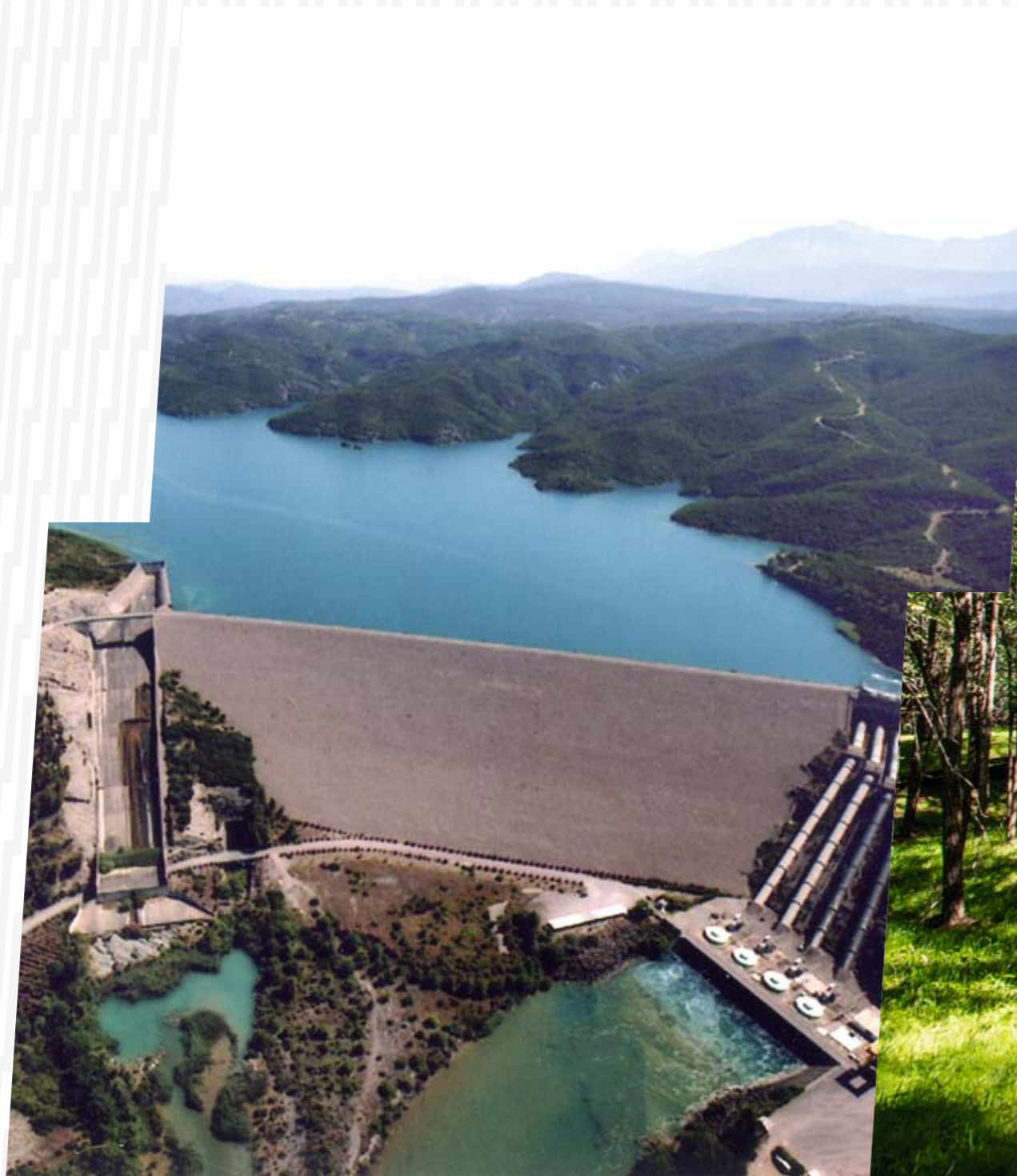
...με συγκεκριμένους στόχους

	Εγκατεστημένη Ισχύς ΑΠΕ ¹	EBITDA Στόχος	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες Στόχος ²
2024	7,2 GW	~€1,3 δισ.	~€6,0 δισ.
2026	9,5 GW	~€1,7 δισ.	~€9,3 δισ.

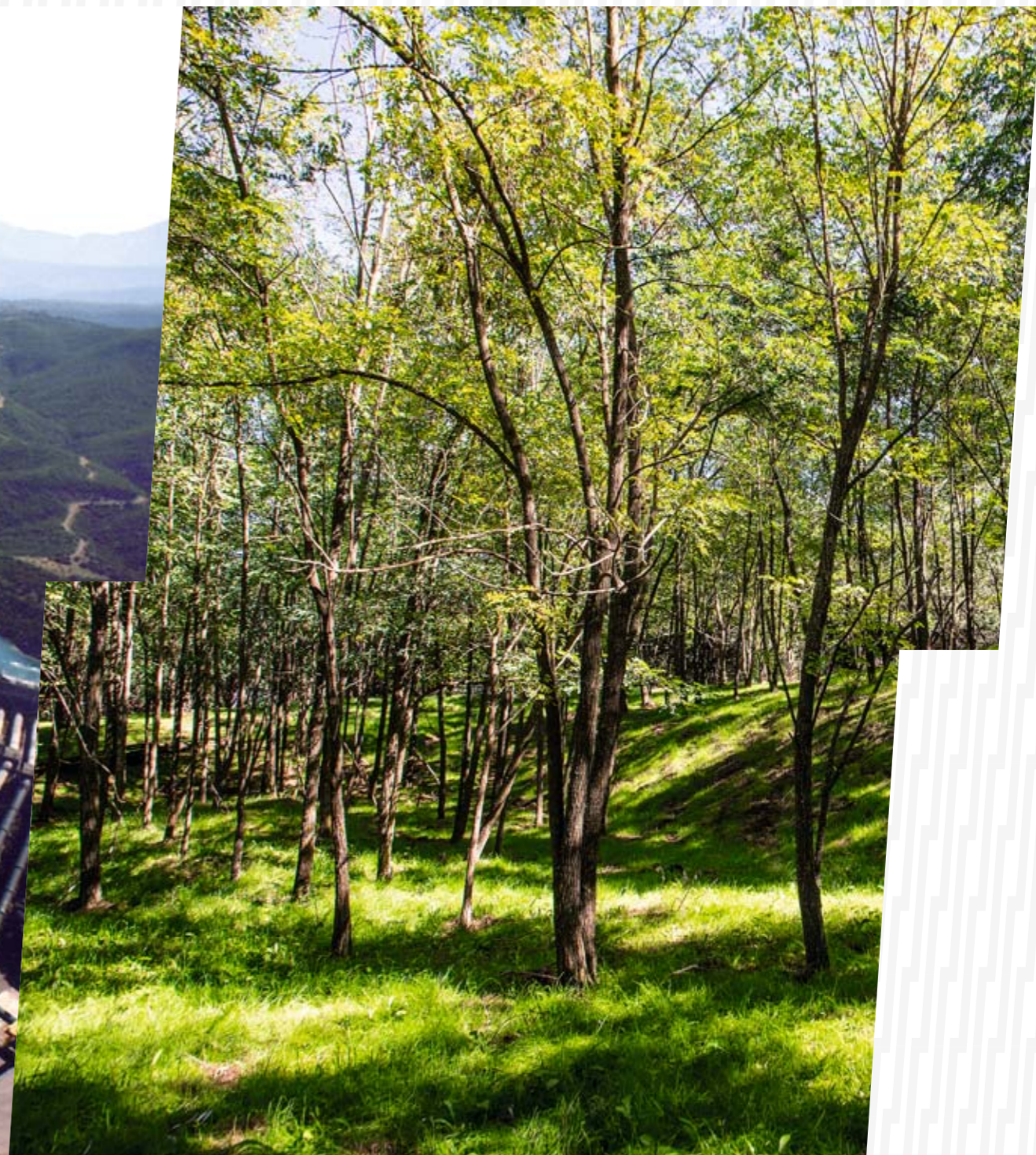
...που υποστηρίζουν την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

- ✓ Συνολικός στόχος για κεφαλαιουχικές δαπάνες **€6,0 δισ. για τα επόμενα 3 χρόνια**, υποστηριζόμενος από επιταχυνόμενη αύξηση της **εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ**.
- ✓ **Διεθνής επέκταση** προκειμένου να εκμεταλλευτούμε περιφερειακές ευκαιρίες ανάπτυξης και το μεγαλύτερο μας μερίδιο στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας
- ✓ **Αυξημένη στρατηγική και λειτουργική ευελιξία** μέσω μίας πιο αποτελεσματικής και βιώσιμης κεφαλαιακής δομής

1. Περιλαμβάνει Εγκατεστημένη Ισχύ Υδροηλεκτρικών 3,4 GW το 2024 και 2026 καθώς και Αποθήκευση.
2. Αθροιστικές κεφαλαιουχικές δαπάνες 2022-2024 και 2022-2026 αντίστοιχα.



Υδροηλεκτρικό φράγμα Καστρακίου



Αποκατάσταση εδάφους, Μεγαλόπολη

4 – Πληροφορίες για την Εταιρεία

Για ένα βιώσιμο μέλλον
με γερά θεμέλια στην ιστορία μας



4 – Πληροφορίες για την Εταιρεία

4.1 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

Διαθέτει 10,4 GW παραγωγικού δυναμικού στην Ελλάδα, με θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Έχει στην κυριότητά της το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας μήκους περίπου 244.000 χιλιομέτρων με Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση €3 δισ. περίπου, διαχειριστής του οποίου είναι η θυγατρική της εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ειδικότερα στον τομέα των ΑΠΕ, η ΔΕΗ, η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που εγκατέστησε ΑΠΕ (το 1982), δραστηριοποιείται σήμερα μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., έχοντας στο χαρτοφυλάκιό της αιολικά πάρκα, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και φωτοβολταϊκά.

Στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας είναι συνδεδεμένα τα νησιά του Ιονίου καθώς και ορισμένα νησιά του Αιγαίου και μαζί με το Σύστημα αυτό αποτελούν το «Διασυνδεδεμένο Σύστημα».

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά», εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν με πετρέλαιο. Συμπληρωματικά, στα περισσότερα από αυτά τα νησιά η ζήτηση καλύπτεται πλέον και από ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο (με συνολική ισχύ θερμικών σταθμών περίπου 1.150 MW).

Το 2021, η ΔΕΗ παρήγαγε 26 TWh οι οποίες μαζί με τη 1 TWh που εισήγαγε, κάλυψαν το 43,7% της συνολικής ζήτησης. Η παραχθείσα ηλεκτρική ενέργεια προήλθε από λιγνίτη (20,5%), πετρέλαιο (15,3%), φυσικό αέριο (42,4%), υδατικούς πόρους (20,4%) και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (1,4%).

Η ΔΕΗ είναι ο μεγαλύτερος προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,8 εκατ. πελάτες σε όλη τη χώρα, οι οποίοι κατά το 2021 κατανάλωσαν το 64,3% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που διατέθηκε προς τελικούς πελάτες στη χώρα.

Η ΔΕΗ παραμένει μακράν ο μεγαλύτερος ιδιωτικός επενδυτικός φορέας της χώρας με συνολικές επενδύσεις περισσότερες από €2,6 δισ. την τελευταία πενταετία, οι οποίες συμβάλλουν στην ανανέωση του παραγωγικού δυναμικού της και αναμένεται να βελτιώσουν σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα της Επιχείρησης τα επόμενα χρόνια.

4.2 Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ αλλάζει με κατεύθυνση τον ενεργειακό μετασχηματισμό που συντελείται παγκοσμίως στον κλάδο, με σκοπό να πρωταγωνιστήσει ξανά στην ελληνική αγορά και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Εισέρχεται σε μια νέα φάση κατά την οποία σχεδιάζει να μετασχηματισθεί σε μια μοντέρνα, σημαντικά εξωστρεφή και αποτελεσματική Ευρωπαϊκή εταιρεία παροχής ενέργειας.

Πιο συγκεκριμένα η επιχείρηση βρίσκεται στο επίκεντρο της ενεργειακής μετάβασης, η ουσία της οποίας συμπυκνώνεται στο τρίπτυχο: αποανθρακοποίηση (decarbonization), ψηφιοποίηση (digitalization) και αποκεντρωμένη παραγωγή (decentralization). Η ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η εφαρμογή μέτρων εξοικονόμησης και η σημαντική πρόοδος του εξηλεκτρισμού (electrification) και της ψηφιοποίησης της οικονομίας αποτελούν τους κύριους άξονες για την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης και την ενίσχυση της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης.

Οι τρεις πυλώνες μέσω των οποίων θα υλοποιηθεί το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας για τα επόμενα χρόνια είναι οι ακόλουθοι:

- **Εφαρμογή του “Green Deal” στην ηλεκτροπαραγωγή**
Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Green Deal στην ηλεκτροπαραγωγή η ΔΕΗ αποφάσισε την επιτάχυνση της απόσυρσης των υφιστάμενων λιγνιτικών της μονάδων και την ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ηλεκτρισμού. Το πλάνο της απολιγνιτοποίησης περιλαμβάνει την απόσυρση λιγνιτικών μονάδων συνολικής ισχύος 3,4 GW έως το 2023. Η νέα, υπό κατασκευή, υπερσύγχρονη μονάδα Πτολεμαΐδα 5, η οποία αναμένεται να ενταχθεί στο ηλεκτρικό σύστημα το 2022, θα χρησιμοποιεί αρχικά ως καύσιμο το λιγνίτη και στη συνέχεια θα λειτουργεί με εναλλακτικό καύσιμο λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα της αγοράς. Η ΔΕΗ με κινητήριο μοχλό τη θυγατρική της «ΔΕΗ Ανανεώσιμες» πραγματοποιεί σημαντικές επενδύσεις στις ΑΠΕ, ώστε να αυξήσει την εγκατεστημένη ισχύ κατά περίπου 5GW έως το 2026, τόσο μέσω οργανικής ανάπτυξης όσο και μέσω συνεργασιών.
- **Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα**
Ο δεύτερος πυλώνας αφορά στην ψηφιοποίηση και στη βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας και περιλαμβάνει όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας του ηλεκτρισμού στα οποία δραστηριοποιείται η ΔΕΗ. Έτσι, για τη συμβατική παραγωγή προβλέπεται η ψηφιοποίηση των λειτουργιών των μονάδων παραγωγής για τη βελτίωση της αποδοτικότητάς τους, καθώς και των λιγνιτωρυχείων που θα παραμείνουν για λίγα χρόνια ακόμα σε λειτουργία. Παράλληλα, για τις ΑΠΕ προβλέπονται σύγχρονα ψηφιακά συστήματα που αφορούν στην πρόγνωση του καιρού και στη διαχείριση της ενέργειάς τους, ώστε να προβλέπεται με όση το δυνατόν μεγαλύτερη ακρίβεια η παραγωγή τους και να προγραμματίζεται κατά τον βέλτιστο τρόπο η συμμετοχή τους στην απελευθερωμένη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Τέλος, για την προμήθεια (λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας), η Εταιρεία σχεδιάζει δράσεις προκειμένου να εισπράξει όσο το δυνατόν μεγαλύτερο τμήμα των ληξιπρόθεσμων λογαριασμών, ενώ παράλληλα εμπλουτίζει και αξιοποιεί τα ψηφιακά συστήματα που διαθέτει για την ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων (big data & advanced analytics). Ακολουθώντας τις διεθνείς τάσεις, η ΔΕΗ προγραμματίζει και υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις μέσω της θυγατρικής της (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.) όσον αφορά στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Η απορρόφηση της διασπαρμένης παραγωγής η ψηφιοποίηση και η ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων (big data & advanced analytics), η συντήρηση μέσω διάγνωσης, καθώς και πλήθος άλλων σύγχρονων λειτουργιών απαιτούν την αυτοματοποίηση και την εγκατάσταση νέων έξυπνων δικτύων και συσκευών τηλεμέτρησης.

– **Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση**

Η ενίσχυση της πελατοκεντρικής της αντίληψης αφορά στον τρίτο πυλώνα του μετασχηματισμού της και αφορά δράσεις που αφορούν στη λιανική αγορά ενέργειας. Περιλαμβάνει την αναθεώρηση της στρατηγικής Marketing με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, καθώς και την ανάπτυξη και εισαγωγή στην αγορά νέων προϊόντων και ενεργειακών υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας για τον τελικό καταναλωτή.

Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκε ήδη το 2019 η είσοδος της ΔΕΗ στη λιανική αγορά φυσικού αερίου. Επίσης, προτεραιότητα για τη ΔΕΗ αποτελεί η ανάπτυξη με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο των απαραίτητων υποδομών και υπηρεσιών για την ηλεκτροκίνηση των μεταφορών. Η ΔΕΗ θα συμβάλει καθοριστικά στην ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα, λειτουργώντας ως ένας ολοκληρωμένος πάροχος Υποδομών (CPO) και Υπηρεσιών (eMSP) Ηλεκτροκίνησης, επενδύοντας στις αναγκαίες υποδομές και πιο συγκεκριμένα στην εγκατάσταση περισσότερων από 1.000 σταθμών δημόσιας προσβάσιμης φόρτισης τα αμέσως επόμενα χρόνια, ενώ μεσοπρόθεσμος στόχος είναι η εγκατάσταση περισσότερων από 10.000 σταθμών φόρτισης σε όλη την Ελλάδα.

Παράλληλα, εξετάζονται προσεκτικά οι δυνατότητες που έχει η Εταιρεία να αναπτύξει μια πλατφόρμα δικτύου οπτικών ινών σε εθνικό επίπεδο, ώστε να γίνει η ΔΕΗ βασικός πάροχος ευρυζωνικών υπηρεσιών πολύ υψηλών ταχυτήτων, επιταχύνοντας την ανταγωνιστικότητα της χώρας και δημιουργώντας ακόμα μία πηγή εσόδων για την Εταιρεία.

Σε εφαρμογή αυτής της στρατηγικής, έχει ήδη επιτευχθεί ένα μεγάλο μέρος των στόχων με:

- σημαντική αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας η οποία βρίσκεται σε συμφωνία με τις προβλέψεις του επιχειρηματικού σχεδίου
- εξορθολογισμό των τιμολογίων έτσι ώστε αυτά να αντανakλούν το κόστος και
- εφαρμογή νέας ενισχυμένης πολιτικής πίστωσης και εισπράξεων

Σημαντική παράμετρος για τον επιτυχημένο μετασχηματισμό της εταιρείας είναι η υιοθέτηση των κριτηρίων ESG ως βασική αρχή σε αυτή τη νέα σελίδα της ιστορίας του Ομίλου.

Παράλληλα η ΔΕΗ επέστρεψε τον Μάρτιο του 2021 μετά από επτά χρόνια, στις Διεθνείς αγορές κεφαλαίου, επιτυγχάνοντας την έκδοση του πρώτου ομολόγου υψηλής απόδοσης στην Ευρώπη με ρήτρα αειφορίας, η οποία ευθυγραμμίζεται πλήρως με το στρατηγικό σχέδιο, διευρύνοντας έτσι την επενδυτική βάση που παρακολουθεί την εταιρεία και επενδύει σε αυτήν, ενώ εξέδωσε και άλλο ομολόγο υψηλής απόδοσης τον Ιούλιο του 2021.

Επιπλέον, εκτός από την άντληση κεφαλαίων μέσω ομολόγων, η ΔΕΗ προχώρησε εντός του 2021 και σε άντληση ιδίων κεφαλαίων μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €1,3 δισ. που ολοκλήρωσε τον Νοέμβριο του 2021, με πολλαπλή υπερκάλυψη και σημαντική συμμετοχή από επενδυτές με μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Πρόκειται για μία συναλλαγή ορόσημο για τη ΔΕΗ καθώς επιτρέπει την επιτάχυνση του σχεδίου μετασχηματισμού που έχει ξεκινήσει τα τελευταία δύο χρόνια μέσω επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας με στόχο τη σημαντική αναβάθμιση της λειτουργικής της κερδοφορίας. Παράλληλα, η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων που η ΔΕΗ έχει θέσει στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης για τη μετατροπή της ΔΕΗ σε μια οικονομικά και περιβαλλοντικά βιώσιμη ψηφιακή εταιρεία. Μέσα από αυτή την συναλλαγή, επιτεύχθηκε η διεύρυνση της μετοχικής βάσης και η αύξηση του free float, ενώ η μετοχή της ΔΕΗ συμπεριλήφθηκε στον δείκτη MSCI Global Standard Index.

Στο Ρυθμιστικό σκέλος, μέτρα που στο παρελθόν δημιουργούσαν στρεβλώσεις στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας έχουν καταργηθεί, ενώ η εισαγωγή του νέου μοντέλου στόχου (Target Model) της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο για το Δίκτυο Διανομής εναρμονίζονται πλήρως με τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες και συγκλίνουν με το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου.

4.3 ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την ελληνική επικράτεια. Πριν την ίδρυση της ΔΕΗ, το δικαίωμα της παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας είχε παραχωρηθεί από την Ελληνική Κυβέρνηση σε ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1953 παράγοντας και πουλώντας ηλεκτρικό ρεύμα στις προαναφερόμενες ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις. Κατά τη διάρκεια της περιόδου 1957-1963, η Εταιρεία προέβη σε εξαγορά των παραπάνω εταιρειών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, συμπεριλαμβανομένης και της Ηλεκτρικής Εταιρείας Αθηνών-Πειραιώς Ε.Π.Ε., η οποία εξυπηρετούσε τη μεγαλύτερη αστική περιοχή της Ελλάδας και παρήγαγε ένα σημαντικό ποσοστό της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλωνόταν στην ελληνική αγορά.

Οι Ν.1559/1985 και 2244/1994 προέβλεψαν σχετική εξαίρεση από το αποκλειστικό δικαίωμα της ΔΕΗ για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, κυρίως ώστε να δοθεί το δικαίωμα σε βιομηχανικές επιχειρήσεις να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια για δική τους κατανάλωση. Η εν λόγω νομοθεσία επέτρεψε επίσης σε ιδιώτες την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και συμπαραγωγή για εμπορική μόνο χρήση.

Βάσει του Ν. 2773/1999 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και σε εφαρμογή του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, η ΔΕΗ από 01.01.2001 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο και κύριο σκοπό την παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας.

Τον Δεκέμβριο του 2001, μετά από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τον Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζομένους της Εταιρείας.

Τον Απρίλιο 2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιάρθρωσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Τον Μάρτιο 2018, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών της ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν. 4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ΤΑΙΠΕΔ, είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παρέμενε εμμέσως σε 51,123%. Μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €1,3 δισ. τον Νοέμβριο του 2021, η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου περιορίστηκε σε 34,12%.

Σε επίπεδο εταιρικών μετασχηματισμών, μετά την απόσχιση των κλάδων Μεταφοράς και Διανομής, δημιουργήθηκαν δύο 100% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Α.Ε., η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.).

Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και των διασυνδέσεών του. Στις 20 Ιουνίου 2017 ολοκληρώθηκε ο πλήρης ιδιοκτησιακός διαχωρισμός της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από τη ΔΕΗ, όπως αυτός προβλεπόταν στα άρθρα 142 και επόμενα του Ν. 4389/2016.

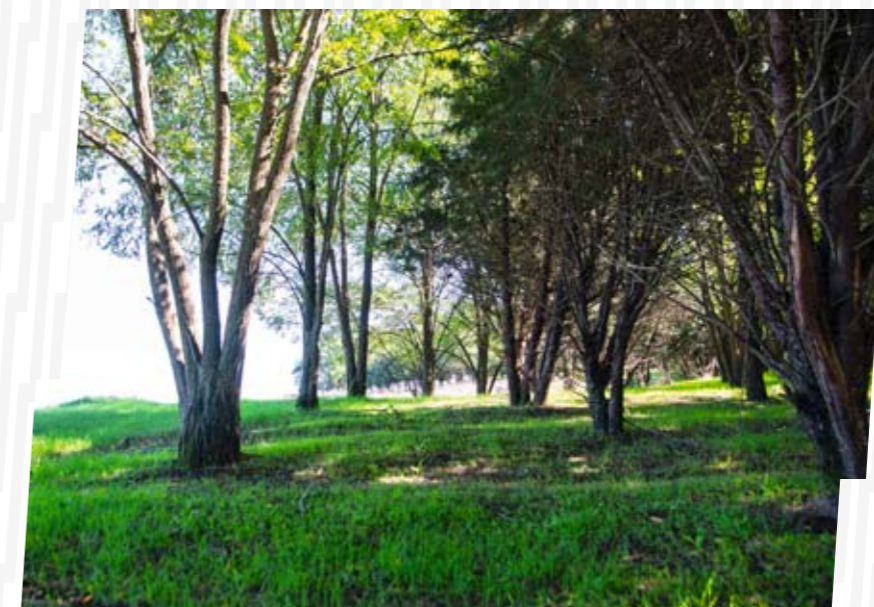
Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει το 51% της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., μετά την πώληση του 49% της συμμετοχής της στην Macquarie Asset Management, με τίμημα ύψους € 1,3 δισ. που αποτιμά το 100% της αξίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Enterprise Value) σε €4,3 δισ., η οποία αντιστοιχεί στο 151% της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης.

Η ιστορία της ΔΕΗ

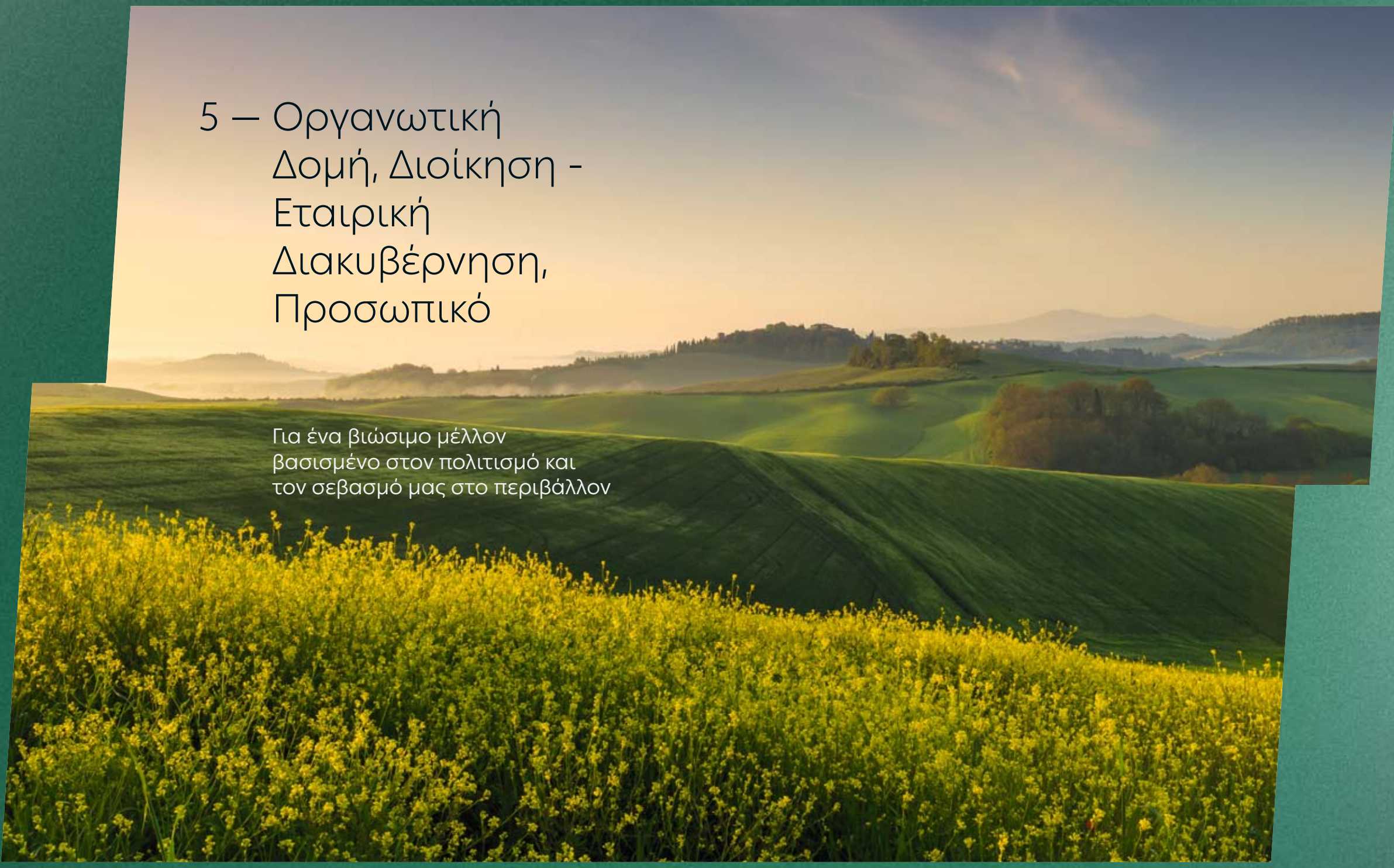
Η ΔΕΗ βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της βιομηχανίας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και εστιάζει στη μετάβασή της σε ένα πράσινο μέλλον.



1. Το 2001, το 34% του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ προσφέρθηκε σε μια Αρχική Δημόσια Προσφορά με την συμμετοχή του Δημοσίου να παραμένει στο 66%. Μεταγενέστερες δημόσιες προσφορές το 2002 και το 2003 οδήγησαν σε 15% επιπλέον μετοχών στην ευρεία διασπορά με την κρατική συμμετοχή να ανέρχεται περίπου στο 51%. Τον Νοέμβριο του 2021 μετά την ολοκλήρωση Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, το ποσοστό συμμετοχής του Δημοσίου περιορίστηκε στο 34%.



Πάνω: Αποκατάσταση εδάφους, Μεγαλόπολη
Κάτω: Μονή Τοπλού, ανεμογεννήτριες

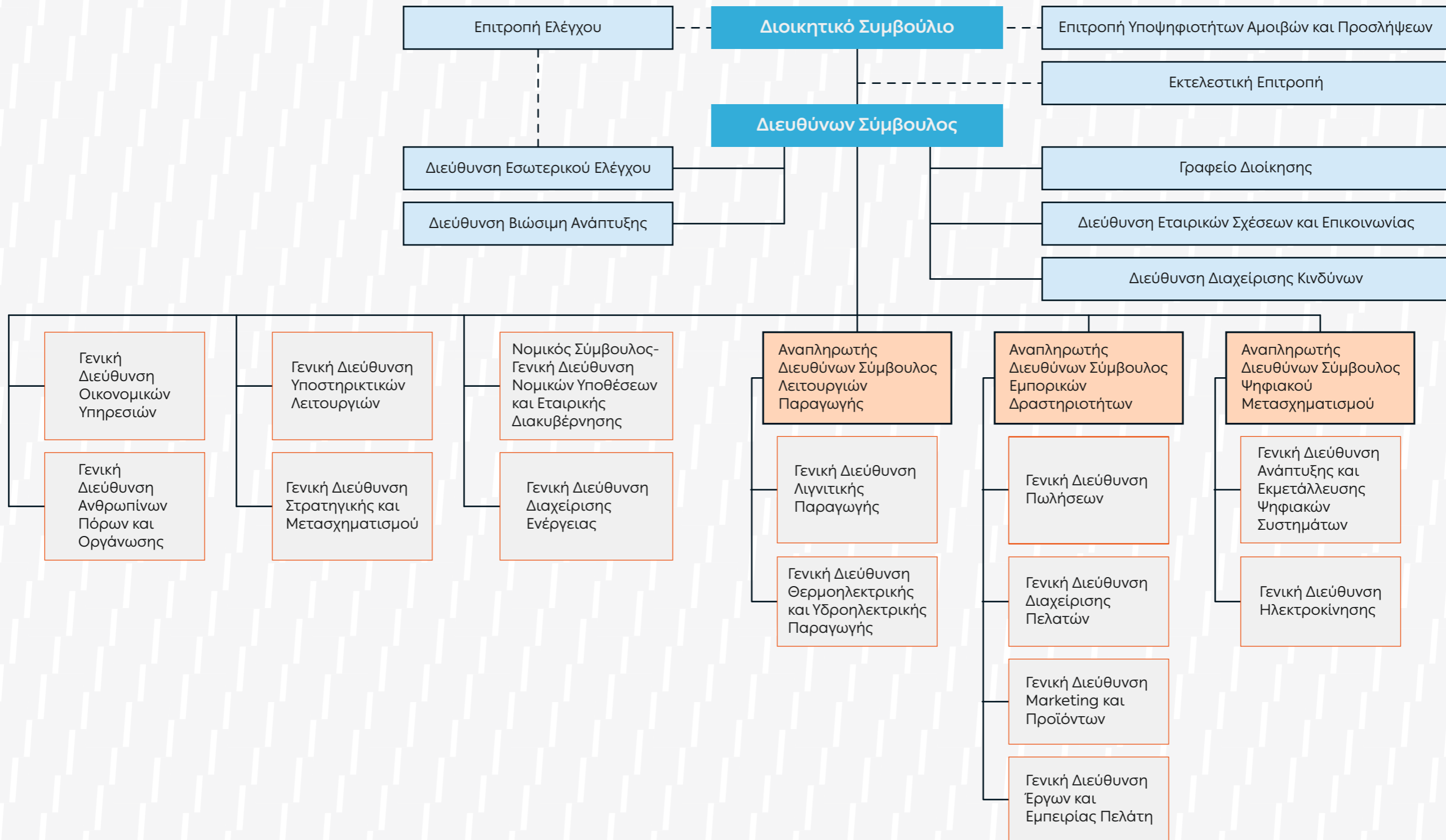


5 – Οργανωτική
Δομή, Διοίκηση -
Εταιρική
Διακυβέρνηση,
Προσωπικό

Για ένα βιώσιμο μέλλον
βασισμένο στον πολιτισμό και
τον σεβασμό μας στο περιβάλλον

5 – Οργανωτική Δομή, Διοίκηση Εταιρική Διακυβέρνηση, Προσωπικό

5.1 ΒΑΣΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΔΕΗ Α.Ε. (στις 31.12.2021)



5.2 ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει. Ένδειξη της σημασίας που η ΔΕΗ αποδίδει στην εταιρική διακυβέρνηση είναι η σύσταση Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΓΔΝΥΕΔ») που είναι επιφορτισμένη με την εισαγωγή νέων και την ανανέωση υφισταμένων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα έχουν την Εταιρεία και γενικότερα τον Όμιλο, ευθυγραμμισμένη με τις διεθνώς βέλτιστες πρακτικές. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ -πέραν των απαιτήσεων του Ν 4706/2020- θεσμοθέτησε οργανωτικές δομές, σε επίπεδο διευθύνσεων, για την πληρέστερη υιοθέτηση και εφαρμογή διαδικασιών τόσο Κανονιστικής Συμμόρφωσης όσο και Διαχείρισης Κινδύνων.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της Εταιρικής Διακυβέρνησης η Εταιρεία εντός του 2021 σε πλήρη συμμόρφωση με το ν. 4706/2020 εναρμόνισε το σύνολο των διατάξεων του Καταστατικού της και υιοθέτησε και εφαρμόζει πολιτικές και κανονισμούς πέραν όσων απαιτεί η νομοθεσία, προσεγγίζοντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και ειδικότερα:

- Νέο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Αναμορφωμένο Επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας
- Νέες πολιτικές και Κανονισμούς Συμμόρφωσης και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς

Πιο συγκεκριμένα εντός του πρώτου εξαμήνου του 2021 εγκρίθηκαν 14 πολιτικές και κανονισμοί που ενσωματώνουν το ρυθμιστικό πλαίσιο βέλτιστων πρακτικών που εξασφαλίζουν τη διαφανή και αποτελεσματική διοίκησή της. Συγκεκριμένα εγκρίθηκαν μια σειρά πολιτικών και κανονισμών που διασφαλίζουν την επάρκεια των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του και ειδικότερα: Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., Κανονισμός Λειτουργίας Δ.Σ., Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου, Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων και Πολιτική Γνωστοποίησης τυχόν σχέσεων εξάρτησης Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών Δ.Σ.. Επιπροσθέτως εγκρίθηκε η Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών Δ.Σ., καθώς και η Πολιτική Εκπαίδευσης των Στελεχών.

Περαιτέρω εντός του 2021 εγκρίθηκαν οι εξής Κανονισμοί και Πολιτικές: Κανονισμός Διαχείρισης Προνομιακών Πληροφοριών ο Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών. Αναμορφώθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και υιοθετήθηκε η Πολιτική της Περιοδικής Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Εγκρίθηκε η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που οριοθετεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας στο τρίπτυχο Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση. Επίσης, στο πλαίσιο την υλοποίησης του προγράμματος Δεοντολογικής Συμπεριφοράς (Ethics & Compliance) εγκρίθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων καθώς και η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας. Εντός του 2021 εκπονήθηκε και η Πολιτική κατά των Διακρίσεων Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και η Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Καταγγελιών/Αναφορών. Τέλος η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αναθεώρησης του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς στην Επιχείρηση, ο οποίος ενσωματώνει τις νέες πολιτικές για τη Διαφθορά και τη Δωροδοκία και την Πολιτική Αναφορών και Καταγγελιών. Ειδικότερα για την αντιμετώπιση περιστατικών διαφθοράς διακρίσεων βίας και παρενόχλησης στην εργασία η Εταιρεία προχώρησε

σε συνεργασία με τη Διεθνή Διαφάνεια Ελλάδος, στη δημιουργία διαύλου υποδοχής αναφορών και καταγγελιών που θα συμβάλει αποτελεσματικά στην πρόληψη και εντοπισμό φαινομένων διαφθοράς, μη ηθικών ή παράνομων δραστηριοτήτων.

Όλο αυτό το πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και της συμμόρφωσης θα αποτελέσουν τις δικλίδες ασφαλείας του Οργανισμού στο μέλλον με απώτερο στόχο την εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της μεγιστοποίησης της αξίας του.

Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία, πριν τις 16.11.2021 ημερομηνία ολοκλήρωσης της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της, την οποία αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 19.10.2021, και του περιορισμού του ποσοστού του Ελληνικού Δημοσίου στο 34,12%, είχε ως έμμεσο βασικό μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο κατείχε το 51,12% του μετοχικού της κεφαλαίου. Ως απόρροια αυτού η ΔΕΗ, ως εταιρεία του ευρύτερου δημοσίου τομέα υπαγόταν σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του δημόσιου τομέα. Συνεπώς, οι λειτουργίες της υπόκειντο σε περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, όπως ενδεικτικά στις πολιτικές προμηθειών και έργων, αμοιβών και προσλήψεων. Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις περιορίζαν ενδεχομένως τη λειτουργική της ευελιξία και την εφαρμογή σχετικών «βέλτιστων πρακτικών» (best practices) εταιρικής διακυβέρνησης παρά το ότι ο Ν. 4643/2019 εισήγαγε ρυθμίσεις που διευκόλυναν την πιο ευέλικτη λειτουργία της Εταιρείας σε κείριους τομείς της δραστηριότητάς της.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας, μετά την ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της στις 16.11.2021 και της από 2.3.2022 ολοκλήρωσης της μεταβίβασης του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021 έχει ως εξής: Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατέχει άμεσα το 34,12% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατέχει το 10% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ και η συνολική συμμετοχή της εταιρείας Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανέρχεται σε 6,48% (σύμφωνα με την από 29.09.2021 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited), ενώ το υπόλοιπο ποσοστό κατέχουν θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ στις 31.12.2021 είχε ως εξής:

Όνομα	Ιδιότητα
Στάσης Γεώργιος	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος
Παπαδημητρίου Πύρρος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. - Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καρακούσης Γεώργιος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος
Πατεράκης Αλέξανδρος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος
Μέλη	
Ψυλλάκη Μαρία	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Δοξάκη Δέσποινα	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεοδωρίδης Στέφανος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καρδαμάκης Στέφανος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Παναγιωτάκης Μιχαήλ	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καραλευθέρης Παντελής	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων
Φωτόπουλος Νικόλαος	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων

Η επικαιροποιημένη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.dei.gr)

5.3 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Τα μεγέθη του μισθοδοτούμενου προσωπικού, πλήρους απασχόλησης, στις Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ την 31η Δεκεμβρίου των ετών 2021 και 2020, ανά Εταιρεία και δραστηριότητα δίνονται στον παρακάτω πίνακα:

	2021	2020
ΔΕΗ Α.Ε.		
Ορυχεία	1.576	1.760
Παραγωγή	2.821	3.043
Εμπορία	828	911
Διοίκηση	1.398	1.390
Σύνολο την 31^η Δεκεμβρίου	6.623	7.104
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	5.426	5.787
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	39	51
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	195	189
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	624	668
RPC ALBANIA Sh.a	2	
Σύνολο την 31^η Δεκεμβρίου (ΟΜΙΛΟΣ)	12.909	13.799



Πάνω: Υδροηλεκτρικό φράγμα, Πλατανόβρυσης
Κάτω: Φωτοβολταϊκά, Σίφνος

6 – Μετοχικό Κεφάλαιο Μέρισμα

Για ένα βιώσιμο μέλλον
με ευφυή χρήση της τεχνολογίας
προς όφελος όλων



6 – Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα

6.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Μετά από την ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου στις 16.11.2021, το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε € 947.360.000, διαιρούμενο σε 382.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,48 η κάθε μία.

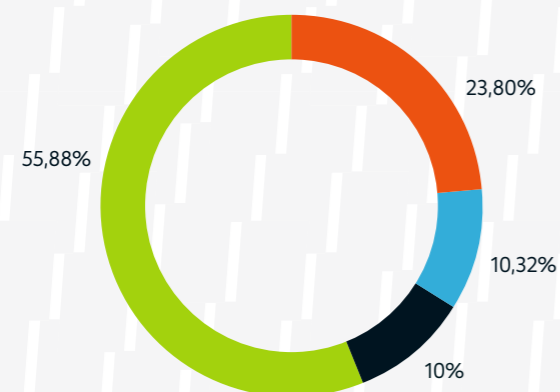
Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στην κατηγορία της Κύριας Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην Ελλάδα.

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε πλήθος δεικτών όπως: Γενικός Δείκτης ΧΑ (ΓΔ), ΔΟΜ, FTSE, ΣΑΓΔ, FTSEA, ΔΚΩ, HELMSI, ATHEX ESG και MSCI Global Standard Index.

6.2 ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2021 είχε ως ακολούθως:

Μετοχική Σύνθεση (31.12.2021)



- Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ)⁽¹⁾
- Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ)⁽¹⁾
- Selath Holdings S.à r.l.⁽²⁾
- Θεσμικοί Επενδυτές και ευρύ επενδυτικό κοινό⁽³⁾

(1) Μετά από σχετική γνωστοποίηση που έλαβε η ΔΕΗ στις 22.11.2021 από την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ), συνεπεία εταιρικού γεγονότος (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε.), η ΕΕΣΥΠ κατείχε άμεσα 90.909.860 δικαιώματα ψήφου (ή 23,8%) που ενσωματώνονται σε ισάριθμες μετοχές, και έμμεσα μέσω του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. «ΤΑΙΠΕΔ» – εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΕΣΥΠ 39.440.000 δικαιώματα ψήφου (ή 10,32%), που ενσωματώνονται σε ισάριθμες μετοχές.

Ως εκ τούτου, η συνολική συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. (ήτοι, το άθροισμα των άμεσων και έμμεσων δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές) διαμορφώθηκε σε 130.349.860 (ή 34,12%) στις 16.11.2021.

Βάσει του ν. 4389/2016, μοναδικός μέτοχος της ΕΕΣΥΠ είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου του ΤΑΙΠΕΔ.

Συνεπώς το συνολικό ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου, διαμορφώθηκε έμμεσα, κατά τα ανωτέρω, σε 34,12%.

Σημειώνεται ότι, μετά από σχετική γνωστοποίηση που έλαβε η ΔΕΗ στις 03.03.2022 από την ΕΕΣΥΠ, η συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μεταβλήθηκε, κατόπιν εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, σύμφωνα με την οποία ολοκληρώθηκε η αυτοδικαι, χωρίς αντάλλαγμα και απαλλασσόμενη

από κάθε φόρο τέλος ή / και δικαίωμα τρίτων, μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ Α.Ε. κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχεί σε 39.440.000 κοινές μετοχές ή 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ Α.Ε., σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021.

Κατόπιν τούτου το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. στη ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε 34,12% απευθείας/άμεσα με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον καμία συμμετοχή στη ΔΕΗ Α.Ε.

- (2) Στις 18.11.2021 η "CVC Capital Partners SICAV-FIS S.A." γνωστοποίησε στην Εταιρεία ότι, συνεπεία εταιρικού γεγονότος (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ), στις 16.11.2021, η ελεγχόμενη έμμεσα από αυτήν οντότητα, "Selath Holdings S.à r.l.", κατείχε άμεσα 38.200.000 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν στο 10% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ.
- (3) Συμπεριλαμβάνεται η από 13.9.2021, συνολική συμμετοχή της Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV, στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) με 15.034.105 (ή 6,48%), κατόπιν σχετικής γνωστοποίησης που έλαβε η Εταιρεία στις 29.9.2021, από την Helikon Investments Limited, διαχειριστής επενδύσεων του πελάτη Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV.

Η Εταιρεία, στις 31.12.2021, δεν γνώριζε την ύπαρξη μετόχων, πλην της ΕΕΣΥΠ, του ΤΑΙΠΕΔ, της Selath Holdings S.à r.l και της Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV, που να κατείχαν άμεσα μετοχές μετά δικαιωμάτων ψήφων σε ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 5% του μετοχικού της κεφαλαίου.

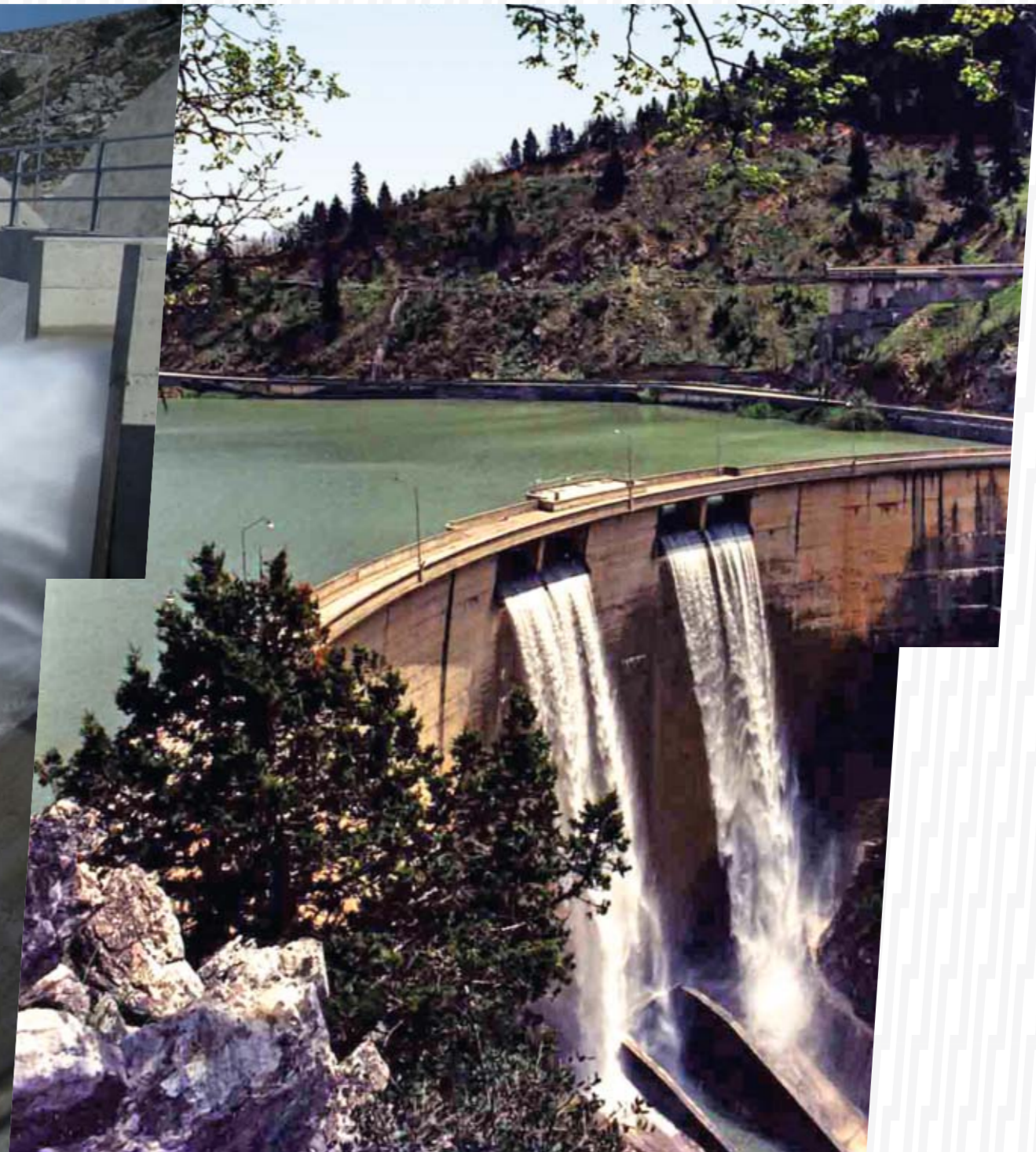
Στις 31.12.2021, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης είχαν στην κατοχή τους συνολικά το 0,002% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε.

6.3 ΜΕΡΙΣΜΑ

Παρόλο που η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 είναι κερδοφόρα για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει την μη διανομή μερίσματος κατά την σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η απόφαση της μη διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο Νόμος ως ανωτέρω.



Υβριδικό ενεργειακό έργο Ικαρίας, Ναέρας



Φράγμα λίμνης Πλαστήρα

7 – Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

Για ένα βιώσιμο μέλλον
με δυνατούς συμμάχους



7 – Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συμμετοχές της ΔΕΗ Α.Ε. σε άλλες εταιρείες στις 31.12.2021:

ΔΕΗ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2021
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ⁽¹⁾	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	100%
PPC FINANCE PLC	100%
PPC BULGARIA JSCo	85%
PPC ELEKTRIK TEDARIC VE TICARET A.S.	100%
PPC ALBANIA Sh.a	100%
EDS AD SKOPJE	100%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	100%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	100%
WASTE SYCLO Α.Ε.	49%

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2021
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%
SOLARLAB Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	100%
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽²⁾	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2021
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΜΥΗΕ ΓΙΤΑΝΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ EDF EN GREECE Α.Ε.	49%
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	46,6%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	49%
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	45%
VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	45%
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ ⁽³⁾	49%
ΤΕΙΧΙΟ ΙΚΕ ⁽³⁾	49%
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ ⁽³⁾	49%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁽⁴⁾	49%
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ⁽⁵⁾	49%

EDS AD SKOPJE	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2021
EDS DOO BELGRADE	100%
EDS INTERNATIONAL SK SRO	100%
EDS INTERNATIONAL KS LLC	100%

(1) Στις 28.02.2022 ολοκληρώθηκε η πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ Α.Ε. στην ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στην Macquarie Asset Management

(2) Στις 02.08.2021 συστάθηκαν οι 100% ανωτέρω θυγατρικές Εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

(3) Η συμμετοχή της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. στις ανωτέρω επιχειρήσεις ξεκίνησε να υφίσταται από τις 07.05.2021 βάσει συμφωνητικού

(4) Μέχρι και τις 04.11.2021 ήταν θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και στις 05.11.2021 πωλήθηκε το 51% και παρέμεινε ως συγγενής εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

(5) Σύσταση της εταιρείας ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. στις 22.12.2021



Τοποθέτηση Φωλιάς



Φωτοβολταϊκά, Χάλκη

Β' ΜΕΡΟΣ

—

1 – Ετήσια Οικονομική Έκθεση

ΔΕΗ Blue. Το μέλλον φορτίζει



1 – Ετήσια Οικονομική Έκθεση

1. ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

(1 Ιανουαρίου 2021 - 31 Δεκεμβρίου 2021)

Η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίσθηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» την 5^η Απριλίου 2022 και είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.dei.gr.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.
Αριθμός ΓΕΜΗ: 786301000
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. Δηλώσεις μελών του διοικητικού συμβουλίου	64	28. Λοιπά αποθεματικά	362
B. Ετήσια έκθεση του διοικητικού συμβουλίου Μη-χρηματοοικονομική έκθεση	66 122	29. Μερίσματα	363
Γ. Έκθεση ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή	242	30. Μακροπρόθεσμος δανεισμός	364
Δ. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων	268	31. Παροχές στο προσωπικό	369
1. Σύσταση και λειτουργία της εταιρείας	268	32. Προβλέψεις	374
2. Θεσμικό πλαίσιο	268	33. Επιχορηγήσεις	378
3. Σημαντικά γεγονότα	279	34. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	379
4. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων και βασικές λογιστικές αρχές	281	35. Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	379
4.1. Βάση παρουσίασης	281	36. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	380
4.2. Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις	282	37. Βραχυπρόθεσμα δάνεια	380
4.3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης	289	38. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	380
4.4. Βασικές λογιστικές αρχές	292	39. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	381
5. Διακοπτόμενη δραστηριότητα (δίκτυο διανομής)	315	40. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές	381
6. Πωλήσεις	318	41. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων	403
7. Αμοιβές προσωπικού	319	42. Μισθώσεις	408
8. Αγορές ενέργειας και λοιπές σχετικές χρεώσεις	321	43. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	412
9. Αποσβέσεις	322	44. Αναπροσαρμογές κονδυλίων προηγούμενων χρήσεων	416
10. Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO ₂)	323	45. Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε	419
11. Χρηματοοικονομικά έξοδα	324	46. Μεταγενέστερα γεγονότα	420
12. Χρηματοοικονομικά έσοδα	324	Σημειώσεις επί των λογιστικά διαχωρισμένων οικονομικών καταστάσεων	446
13. Λοιπά (έσοδα)/ έξοδα, καθαρά	324	1. Γενικές πληροφορίες	446
14. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)	325	2. Μεθοδολογία λογιστικού διαχωρισμού	446
15. Ενσώματες ακινητοποιήσεις	332	E. Πίνακας διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων	452
16. Ασώματες ακινητοποιήσεις	342		
17. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	343		
18. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	345		
19. Συναλλαγές και υπόλοιπα της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη	349		
20. Αποθέματα	354		
21. Εμπορικές απαιτήσεις	355		
22. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	357		
23. Λοιπές απαιτήσεις	358		
24. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	360		
25. Χρηματικά διαθέσιμα	360		
26. Μετοχικό κεφάλαιο και διάφορα υπέρ το άρτιο	361		
27. Τακτικό αποθεματικό	362		

A – Δηλώσεις Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Οι:

1. Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Μαρία Ψυλλάκη, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», για τη χρήση 01.01.2021 έως 31.12.2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και,

β. Η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα 05 Απριλίου 2022

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και
Διευθύνων Σύμβουλος

Το Μέλος του Δ.Σ.

Το Μέλος του Δ.Σ.

Γεώργιος Στάσης

Μαρία Ψυλλάκη

Στέφανος Καρδαμάκης

B – Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 01.01 – 31.12.2021

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της εικοστής χρήσης, από 1.1.2021 έως 31.12.2021, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2021 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής: «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.», «ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.», «Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.», «Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.», «ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «SOLARLAB Α.Ε.», «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.», «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.», «PPC FINANCE PLC», «PPC Bulgaria JSC», «PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.», «ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «PPC ALBANIA», «ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.», «EDS AD Skopje», «EDS DOO Belgrade», «EDS International SK SRO.», «EDS International KS LLC.», «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.».

Με βάση το Ν. 4548/2018, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της εικοστής εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.

Για επεξηγήσεις και υπολογισμό των δεικτών βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»).

Οι Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2021 των κυριότερων θυγατρικών εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο στις παρακάτω ηλεκτρονικές διευθύνσεις:

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	http://www.deddie.gr
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	http://www.ppcr.gr
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	http://www.lignitiki-megalopolis.gr
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	http://www.lignitiki-melitis.gr

Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό Πλαίσιο εντός του 2021.

Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο περιέχεται στη Σημείωση 2 των Οικονομικών Καταστάσεων.

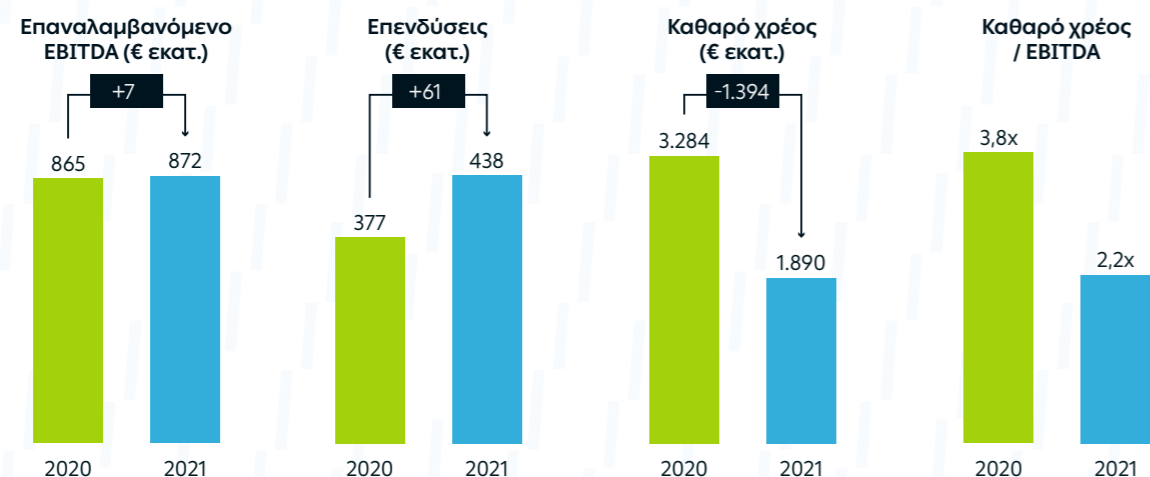
Αποτελέσματα έτους 2021 / Δ' τριμήνου 2021 Ομίλου ΔΕΗ

(σε €εκατ.)		2021	2020* (αναπροσαρ- μοσμένο)	Δ (%)	Δ' Τρίμηνο 2021	Δ' Τρίμηνο 2020 (αναπροσαρ- μοσμένο)	Δ (%)
Κύκλος εργασιών	(1)	5.706,6	4.649,3	22,7	2.009,1	1.129,2	77,9
Λειτουργικές Δαπάνες	(2)	4.834,9	3.784,2	27,8	1.763,9	960,1	83,7
ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο	(3)=(1)-(2)	871,7	865,1	0,8	245,2	169,1	45,0
Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο	(4)=(3)/(1)	15,3%	18,6%		12,2%	15,0%	
Εφάπαξ επιπτώσεις	Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	16,1	35,8		1,2	3,3	
	Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	(5)	34,6		(0,1)		
	Πιστωτικό τιμολόγιο για την προμήθεια φυσικού αερίου 2012-2019			(44,8)			
	Ειδικός Λογαριασμός ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ)		74,3			74,3	
ΕΒΙΤΔΑ	(6)=(3)-(5)	821,0	799,8	2,7	244,1	91,5	166,8
Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ	(7)=(6)/(1)	14,4%	17,2%		12,1%	8,1%	
Αποσβέσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και κέρδη/(ζημίες) από συγγενείς εταιρείες	(8)	863,2	878,8	(1,8)	233,1	230,4	1,2
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	(9)	107,6	(125,3)		75,8	(138,6)	
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	(10)=(6)-(8)-(9)	(149,8)	46,3		(64,8)	(0,3)	
Κέρδη/(Ζημίες) μετά φόρων	(11)	(18,4)	19,5		23,8	6,7	255,2

* Τα μεγέθη για το 2020 έχουν αναπροσαρμοσθεί λόγω ΔΛΠ 19 καθώς και για να ενσωματώσουν την σημείωση επί των οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2020 που περιγράφεται στην από 29.10.2021 χρηματιστηριακή ανακοίνωση της ΔΕΗ Α.Ε. όπως είχε ενσωματωθεί στο Ενημερωτικό Δελτίο της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου. Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στην Ετήσια Έκθεση 2021 (Σημείωση 44).

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους ορισμούς δεικτών που περιλαμβάνονται στα παραπάνω μεγέθη, μπορείτε να ανατρέξετε στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2021 (Παράρτημα: Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης - "ΕΔΜΑ").

Εξέλιξη Βασικών Μεγεθών Ομίλου (€ εκατ.)



Εξέλιξη κερδοφορίας

Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώθηκαν σε €871,7 εκατ. το 2021 έναντι €865,1 εκατ. το 2020 για το σύνολο του Ομίλου, παραμένοντας ουσιαστικά σταθερά, με το αντίστοιχο περιθώριο να διαμορφώνεται σε 15,3% από 18,6%, λόγω αύξησης του κύκλου εργασιών. Ειδικότερα για το δ' τρίμηνο του 2021, το EBITDA σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώθηκε σε €245,2 εκατ. έναντι €169,1 εκατ. του αντίστοιχου τριμήνου του 2020. Τα τελικά αποτελέσματα των επιμέρους δραστηριοτήτων του Ομίλου ενσωματώνουν και το όφελος από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου.

Οι αυξημένες δαπάνες λόγω της ανόδου των τιμών φυσικού αερίου και δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ και συνακόλουθα και των τιμών της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, επηρέασαν αρνητικά την λειτουργική κερδοφορία της δραστηριότητας της Εμπορίας. Αυτή η αρνητική επίπτωση αντισταθμίστηκε σε μεγάλο βαθμό από την αύξηση του μέσου εσόδου καθώς και από την βελτίωση του περιθωρίου κέρδους της Παραγωγής, το οποίο συνέβαλε στην στήριξη των πελατών. Στην δραστηριότητα της Παραγωγής και της Εμπορίας, θετικά επέδρασε και η διενέργεια πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου της διακύμανσης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου, και δικαιωμάτων εκπομπής CO₂.

Τα αποτελέσματα μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε ζημίες €18,4 εκατ. έναντι κερδών €19,5 εκατ. το 2020. Αντίστοιχα για το δ' τρίμηνο του 2021 τα αποτελέσματα μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε κέρδη €23,8 εκατ. έναντι κερδών €6,7 εκατ. το δ' τρίμηνο 2020.

Σύρραξη Ρωσίας-Ουκρανίας

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει άμεση έκθεση στις εν λόγω χώρες καθώς δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του.

Το αυξημένο κόστος στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας λόγω της πρωτοφανούς αύξησης της τιμής φυσικού αερίου αποτελεί μία εξέλιξη που επηρεάζει εμμέσως τις δραστηριότητες του Ομίλου, ο οποίος όμως προστατεύεται σε μεγάλο

βαθμό από την καθετοποιημένη φύση των δραστηριοτήτων του, λόγω της παρουσίας του τόσο στην παραγωγή όσο και στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Έμμεσες επιπτώσεις ενδέχεται να προκύψουν λόγω της συνεπακόλουθης μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των πελατών μας, ως αποτέλεσμα του αυξημένου ενεργειακού κόστους και της ενίσχυσης των πληθωριστικών πιέσεων.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από την σύρραξη Ρωσίας-Ουκρανίας στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ

Έσοδα

Ο κύκλος εργασιών, αυξήθηκε το 2021 κατά €1.057,3 εκατ. ή 22,7% κυρίως λόγω της αύξησης του μέσου εσόδου καθώς η αύξηση της εγχώριας ζήτησης κατά 4,1% αντισταθμίστηκε ουσιαστικά από τη μείωση του μεριδίου αγοράς κατά 4,4 ποσοστιαίες μονάδες. Ειδικότερα το δ' τρίμηνο 2021, ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε €2.009,1 εκατ. αυξημένος κατά 77,9%, σε σχέση με το δ' τρίμηνο 2020 ως αποτέλεσμα της σημαντικής αύξησης του μέσου εσόδου, με την αύξηση της εγχώριας ζήτησης να διαμορφώνεται σε 7,4%.

Λειτουργικές Δαπάνες

Οι προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες το 2021, αυξήθηκαν κατά €1.050,7 εκατ. (ή κατά 27,8%) σε €4.834,9 εκατ. έναντι €3.784,2 εκατ. το 2020, κυρίως ως αποτέλεσμα των ιδιαίτερα αυξημένων δαπανών για αγορά καυσίμων και ενέργειας οι οποίες μετριαστήκαν από την αντιστροφή προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις. Στις προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες δεν έχουν συνυπολογισθεί οι εφάπαξ επιπτώσεις από την αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024, από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού, από το πιστωτικό τιμολόγιο για την προμήθεια φυσικού αερίου παρελθόντων ετών από την ΔΕΠΑ καθώς και από την επιβολή έκτακτων εφάπαξ χρεώσεων στο πλαίσιο των μέτρων που έλαβε η Πολιτεία για την κάλυψη του ελλείματος του ΕΛΑΠΕ. Ειδικότερα, στο δ' τρίμηνο 2021, οι προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες (εξαιρώντας τις αντίστοιχες εφάπαξ επιπτώσεις) ανήλθαν σε €1.763,9 εκατ. αυξημένες κατά 83,7% έναντι του δ' τριμήνου 2020, κυρίως λόγω των ιδιαίτερα αυξημένων ενεργειακών δαπανών.

Λειτουργικά μεγέθη (παραγωγή - εισαγωγές - εξαγωγές)

Το 2021 η εγχώρια ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε κατά 4,1% στις 56.991 GWh έναντι 54.758 GWh το 2020, ως αποτέλεσμα της ανάκαμψης της οικονομικής δραστηριότητας, λόγω της χαλάρωσης των περιοριστικών μέτρων για την πανδημία. Σε επίπεδο συνολικής ζήτησης, περιλαμβάνοντας δηλαδή την ηλεκτρική ενέργεια για εξαγωγές και άντληση, σημειώθηκε αύξηση κατά 9% λόγω της αύξησης των εξαγωγών των Τρίτων (αύξηση κατά 2.961 GWh ή 165,8% σε σχέση με το 2020). Ειδικότερα, το δ' τρίμηνο 2021 η εγχώρια ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε κατά 7,4% στις 14.043 GWh έναντι 13.071 GWh το δ' τρίμηνο του 2020.

Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας στο σύνολο της χώρας μειώθηκε σε 64,3% το 2021 από 68,7% το 2020. Ειδικότερα, το μέσο μερίδιο αγοράς στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα περιορίστηκε σε 64,2% τον Δεκέμβριο του 2021 από 66,8% τον Δεκέμβριο του 2020, ενώ το μέσο μερίδιο ανά τάση, ήταν 87,8% (από 94,4%) στην Υψηλή Τάση, 44% (από 35,7%) στη Μέση Τάση και 65% (από 69%) στη Χαμηλή Τάση.

Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ κάλυψαν το 43,7% της συνολικής ζήτησης το 2021 (40,3% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2020 ήταν 40,7% (36,9% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), λόγω της αυξημένης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ.

Συγκεκριμένα, η παραγωγή από υδροηλεκτρικές μονάδες αυξήθηκε κατά 2.393GWh λόγω των μεγαλύτερων ποσοτήτων υδατικών εισροών στους ταμιευτήρες των Υδροηλεκτρικών Σταθμών το 2021 σε σχέση με το 2020 αλλά και λόγω των αυξημένων αναγκών του Συστήματος.

Η παραγωγή από τις μονάδες φυσικού αερίου της ΔΕΗ αυξήθηκε κατά 2.475 GWh ενώ μείωση κατά 381 GWh παρουσίασε η λιγνιτική παραγωγή. Στο δ' τρίμηνο 2021, η παραγωγή από τις μονάδες φυσικού αερίου της ΔΕΗ αυξήθηκε κατά 234 GWh. Αντίθετα, η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 656 GWh.

Σε επίπεδο χώρας, σημειώθηκε άνοδος στην παραγωγή από ΑΠΕ (συμπεριλαμβανομένων και των μεγάλων υδροηλεκτρικών) κατά 25,4% ή 4.515 GWh. Επίσης, οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας μειώθηκαν κατά 21,4% ή 2.284 GWh.

Δαπάνες Ενεργειακού Μείγματος

Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, στερεά καύσιμα ΔΕΗ και τρίτων, CO₂ και αγορές ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκαν κατά €1.152,8 εκατ. (49,7%) σε σχέση με το 2020.

Συγκεκριμένα:

- Η δαπάνη για υγρά καύσιμα το 2021 αυξήθηκε κατά 16,1% σε σχέση με το 2020 στα €537 εκατ., λόγω της αύξησης των τιμών του μαζούτ (κατά 18,1%) και του diesel (κατά 11,9%) αλλά και της αυξημένης παραγωγής από υγρά καύσιμα. Ειδικότερα το δ' τρίμηνο του 2021 η δαπάνη για υγρά καύσιμα αυξήθηκε κατά 20,8%, ως αποτέλεσμα της ακόμα μεγαλύτερης αύξησης των αντίστοιχων τιμών.
- Η δαπάνη για φυσικό αέριο, αυξήθηκε σημαντικά κατά 205,5% σε €910,1 εκατ. έναντι €297,9 εκατ. πρωτίστως λόγω της μεγάλης αύξησης της τιμής του φυσικού αερίου κατά 134,5% και δευτερευόντως λόγω της αυξημένης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας κατά 28,9%. Κατά το δ' τρίμηνο 2021 η δαπάνη για φυσικό αέριο πενταπλασιάστηκε φτάνοντας τα €457,4 εκατ από €91,9 εκατ το δ' τρίμηνο 2020, για τους ίδιους λόγους.
- Η δαπάνη για αγορές ενέργειας, αυξήθηκε κατά €168,9 εκατ. (15,1%) λόγω της αύξησης της Τιμής Εκκαθάρισης Αγοράς (TEA) από €45,1/MWh το 2020 σε €116,4/MWh το 2021, παρά τον μικρότερο όγκο των αγορών ενέργειας. Ειδικότερα όμως το δ' τρίμηνο η δαπάνη για αγορές ενέργειας σημείωσε σημαντική αύξηση κατά €77,3 εκατ. (29,9%), καθώς η TEA αυξήθηκε από €53/MWh το δ' τρίμηνο του 2020 σε €220,8/MWh το δ' τρίμηνο του 2021.
- Η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών CO₂ αυξήθηκε σε €699,2 εκατ. το 2021 από €393,5 εκατ. το 2020, κυρίως λόγω της αύξησης της μέσης τιμής προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ από τη ΔΕΗ σε €44,9/τόνο από €25,6/τόνο και σε λιγότερο βαθμό λόγω της αύξησης των ποσοτήτων CO₂ κατά 2,1% σε 15,8 εκατ. τόνους. Ειδικά το δ' τρίμηνο 2021 η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών CO₂ αυξήθηκε κατά 22,5% σε €159,8 εκατ. από €130,4 εκατ. το δ' τρίμηνο 2020.

Στις δαπάνες για φυσικό αέριο και αγορές ενέργειας έχει συνυπολογισθεί και η θετική επίπτωση από τη διενέργεια πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου της διακύμανσης των τιμών.

Δαπάνες Μισθοδοσίας

Η δαπάνη μισθοδοσίας χωρίς τις εφάπαξ επιπτώσεις, παρέμεινε ουσιαστικά στα ίδια με πέρυσι επίπεδα δηλαδή στα €679,7 εκατ. το 2021 (από €677,8 εκατ. το 2020) λόγω της άρσης του πλαφόν στη μισθοδοσία του προσωπικού του Ομίλου καθώς και της επαναχορήγησης δώρων Χριστουγέννων και Πάσχα. Οι αποχωρήσεις τακτικού προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης ανήλθαν σε 890 εργαζόμενους (από 13.799 εργαζόμενους στο τέλος του 2020 σε 12.909 εργαζόμενους στο τέλος του 2021).

Προβλέψεις

Το 2021 καταγράφηκε αντιστροφή των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών ύψους € 59,7 εκατ. έναντι αύξησης των προβλέψεων πέρυσι ύψους € 61,9 εκατ. λόγω των δράσεων που έχουν αναληφθεί για τη βελτίωση των εισπράξεων.

Εφάπαξ επιπτώσεις στο EBITDA

Το EBITDA του 2021 όπως και αυτό του 2020 επηρεάστηκε και από ορισμένες εφάπαξ επιπτώσεις. Συγκεκριμένα:

- Το 2021, επηρεάστηκε αρνητικά από την αναδρομική χρέωση ύψους €34,6 εκατ. λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024 και από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €16,1 εκατ. (εκ των οποίων τα €1,2 εκατ. αφορούν το δ' τρίμηνο 2021)
- Αντίστοιχα, το EBITDA του 2020 είχε επηρεαστεί αρνητικά από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €35,8 εκατ. (εκ των οποίων τα €3,3 εκατ. αφορούσαν το δ' τρίμηνο 2020) και από την επιβολή έκτακτων εφάπαξ χρεώσεων συνολικού ύψους €74,3 εκατ. στο πλαίσιο των μέτρων που έλαβε η Πολιτεία για την κάλυψη του ελλείματος του ΕΛΑΠΕ με βάση τις προβλέψεις του νόμου 4759/2020. Αντίθετα, θετική επίδραση στο EBITDA του 2020 είχε το πιστωτικό τιμολόγιο για την προμήθεια φυσικού αερίου παρελθόντων ετών από την ΔΕΠΑ ύψους €44,8 εκατ. Συμπεριλαμβανομένων και των παραπάνω εφάπαξ επιπτώσεων, το EBITDA του 2021 διαμορφώθηκε σε €821 εκατ. από €799,8 εκατ. το 2020.

Επενδύσεις

Οι συνολικές επενδύσεις το 2021 διαμορφώθηκαν σε €437,9 εκατ. έναντι €376,5 εκατ. το 2020.

Όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα, μεγάλο μέρος της αύξησης οφείλεται στις αυξημένες επενδύσεις σε έργα επαναληπτικού χαρακτήρα στο Δίκτυο Διανομής καθώς και σε ΑΠΕ.

Η σύνθεση των κύριων επενδύσεων έχει ως εξής:

(σε €εκατ.)	2021	2020	Δ	Δ (%)
Συμβατική παραγωγή (*)	170,5	179,5	-9,0	-5,0%
ΑΠΕ (**)	32,4	18,0	14,4	88,0%
Δίκτυα Διανομής	221,5	174,8	46,5	26,7%
Λοιπές	13,5	4,2	9,3	221,4%
Σύνολο	437,9	376,5	61,4	16,3%

(*) Συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων των Ορυχείων

(**) Συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων σε Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς.

Καθαρό Χρέος

Το καθαρό χρέος στις 31.12.2021 ήταν €1.889,8 εκατ., μειωμένο κατά €1.393,8 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2020 (€3.283,6 εκατ.). Εντός του 2021 εκδόθηκαν ομολογίες βιωσιμότητας συνολικού ύψους €1.275 εκατ., εκ των οποίων €1.070 εκατ. χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή δανεισμού. Σημειώνεται ότι στον υπολογισμό του καθαρού χρέους έχουν ληφθεί υπόψη και τα έσοδα ύψους €1,3 δισ. από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου που ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2021.

Ακολουθεί η εξέλιξη του Καθαρού Χρέους:

(σε εκατ.)	31.12.2021	31.12.2020
Συνολικό Χρέος (1)	4.775,8	4.153,7
Χρηματικά διαθέσιμα / Δεσμευμένες Καταθέσεις (*) / Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (2)	2.886,0	870,1
Καθαρό Χρέος (3) = (1)-(2)	1.889,8	3.283,6

(*) Στον υπολογισμό του καθαρού χρέους, αφαιρούνται οι δεσμευμένες καταθέσεις που σχετίζονται με τον δανεισμό.

Πρόσφατες εξελίξεις

Μνημόνιο Συνεργασίας ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) και ΔΕΗ Α.Ε.

Τον Ιανουάριο 2022 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψαν μνημόνιο Συναντίληψης (Memorandum of Understanding-MOU) για τη διαμόρφωση του πλαισίου και την υλοποίηση μέσω κοινοπρακτικού σχήματος (Joint Venture) έργων στον Τομέα Πράσινου Υδρογόνου. Η συμμετοχή της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στο κοινό μετοχικό σχήμα θα ανέλθει σε 51% και της ΔΕΗ σε 49%.

Η Κοινοπραξία πιστεύει ότι μπορεί να ηγηθεί της ανάπτυξης της οικονομίας του Υδρογόνου στην Ελλάδα, έχοντας πρόσβαση στην αναπτυσσόμενη πλατφόρμα παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές της ΔΕΗ Α.Ε., εκμεταλλευόμενη ταυτόχρονα τη δυναμικότητα και τεχνογνωσία της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. ως μιας εκ των μεγαλύτερων ενεργειακών ομίλων στη χώρα.

Η σκοπούμενη Κοινοπραξία έχει στόχο την ανάπτυξη έργων παραγωγής αποθήκευσης πράσινου Υδρογόνου στην Ελλάδα, διευκολύνοντας έτσι την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας σε ένα περιβάλλον καθαρών μηδενικών εκπομπών άνθρακα (Net Zero).

Μνημόνιο Συνεργασίας για την χρηματοδότηση ανάπτυξης δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (FTTH)

Τον Ιανουάριο 2022, η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με τις τράπεζες «ALPHA BANK Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.», για την κάλυψη αναγκών χρηματοδότησης για την κατασκευή και λειτουργία δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (Fiber To The Home-FTTH) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας.

Η συμφωνία περιλαμβάνει την έκδοση μακροπρόθεσμου ομολογιακού δανείου ποσού έως €530 εκατ. με τη μορφή project finance από την 100% θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού, που θα ιδρύσει η ΔΕΗ και η οποία θα αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία, εκμετάλλευση και συντήρηση του δικτύου οπτικών ινών, που θα δημιουργηθεί.

Η ΔΕΗ θα προβεί σε νεότερη ανακοίνωση μετά την υπογραφή των συμβατικών κειμένων, η οποία θα γίνει με την οριστικοποίηση των τελικών όρων χρηματοδότησης μετά την ολοκλήρωση του due diligence, που βρίσκεται σε εξέλιξη.

Απορρόφηση των θυγατρικών εταιρειών «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.»

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε., στο πλαίσιο της απορρόφησης των θυγατρικών εταιρειών «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.», ενέκρινε τον Φεβρουάριο 2022 το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης με Απορρόφηση των θυγατρικών, τις Λογιστικές Καταστάσεις Μετασχηματισμού της 30.11.2021 και τις σχετικές Εκθέσεις Αποτίμησης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων των υπόψη εταιρειών.

Ολοκλήρωση της πώλησης του 49% του ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management

Η πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ Α.Ε. στην ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) ολοκληρώθηκε τον Φεβρουάριο 2022 με την κατάθεση € 1.320 εκατ. από την Macquarie Asset Management για την απόκτηση του προαναφερθέντος ποσοστού. Το τίμημα αναπροσαρμόστηκε ώστε να απεικονίζει τη μεταβολή στην Καθαρή Αξία του Ενεργητικού (Net Asset Value) του ΔΕΔΔΗΕ έως την 28.2.2022, σύμφωνα με τους όρους της Σύμβασης Αγοράς Μετοχών.

Αναπροσαρμογές κονδυλίων προηγούμενων χρήσεων

Στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν προβεί στην αναπροσαρμογή κονδυλίων προηγούμενων χρήσεων ως ακολούθως:

1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)». Η εν λόγω Οδηγία διευκρινίζει το χειρισμό των προβλέψεων για αποζημίωση των εργαζομένων, που καταβάλλεται σε αυτούς όταν αποχωρούν λόγω συνταξιοδότησης, βάσει των διατάξεων της ελληνικής εργατικής νομοθεσίας (Ν. 3198/1955), η οποία φθάνει στο μέγιστο σημείο μετά από 16 έτη υπηρεσίας στον ίδιο εργοδότη.

Η παραπάνω απόφαση της Επιτροπής δεν έχει αντίκτυπο στα οικονομικά στοιχεία της Μητρικής Εταιρείας, ενώ όσον αφορά τις θυγατρικές του Ομίλου, επηρεάζονται μόνον οι κατά 100% θυγατρικές εταιρείες ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Η Απόφαση της Επιτροπής αξιολογείται ως Μεταβολή Λογιστικής Πολιτικής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 19-22 του Διεθνούς Λογιστικού Προτύπου 8 (ΔΛΠ 8). Η μεταβολή λογιστικής πολιτικής εφαρμόζεται αναδρομικά από 1/1/2020, με ανάλογη προσαρμογή του υπολοίπου έναρξης κάθε επηρεαζόμενου στοιχείου των ιδίων κεφαλαίων για την παλαιότερη από τις παρουσιαζόμενες περιόδους και των άλλων συγκριτικών ποσών για κάθε προγενέστερη περίοδο που παρουσιάζεται, ως αν η νέα λογιστική πολιτική να ήταν ανέκαθεν σε χρήση. Αν και η επίδραση αυτή δεν κρίθηκε σημαντική για τον Όμιλο παρόλα αυτά ο Όμιλος προχώρησε σε επαναδιατύπωση των επιμέρους κονδυλίων της 31 Δεκεμβρίου 2020 και της 1 Ιανουαρίου 2020.

2. Έσοδα για τέλη χρήσης δικτύου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια

Ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ) σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού υπολογίζει με βάση μια εκτιμητική μέθοδο τα Τέλη Χρήσης Δικτύου που αφορούν την καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές στο Μη Διασυνδεδεμένο Δίκτυο της ΧΤ. Η εν λόγω εκτίμηση τιμολογείται από τη ΔΕΔΔΗΕ προς τους παρόχους Η/Ε και στο επόμενο διάστημα πραγματοποιεί τη σχετική εκκαθάριση. Η συγκεκριμένη διαδικασία γίνεται σε μηνιαία βάση λόγω των συγκεκριμένων υποχρεώσεων που έχει η σχετική Διεύθυνση βάσει της ΡΑΕ και του επιπλέον ρόλου που διαδραματίζει στην αγορά ενέργειας στα ΜΔΝ.

Αντίθετα, για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές της ΧΤ στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, λόγω της πολυπλοκότητας, του σημαντικού αριθμού παροχών, αλλά και των διαφορετικών υποχρεώσεων της Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και του τρόπου τιμολόγησης των σχετικών Τελών Χρήσης Δικτύου, η ΔΕΔΔΗΕ, και συνεπώς ο Όμιλος δε διενεργούσε αντίστοιχη πρόβλεψη για την αναγνώριση δεδουλευμένου εσόδου έως και τη χρήση που έληξε την 31/12/2019.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31/12/2020, η ΔΕΔΔΗΕ επαναπροσδιόρισε την μέθοδο αναγνώρισης του εσόδου από Τέλη Χρήσης Δικτύου στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, ώστε να απεικονίζονται αυτά που αντιστοιχούν στην καταναλωθείσα και μη καταμετρηθείσα ηλεκτρική ενέργεια και τα οποία δεν έχουν ακόμα τιμολογηθεί για τις εν λόγω παροχές, προβαίνοντας στην επαναδιατύπωση των επιμέρους κονδυλίων της 31 Δεκεμβρίου 2020 και της 1 Ιανουαρίου 2020.

Καθώς η επίδραση της ανωτέρω επαναδιατύπωσης της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. δεν κρίθηκε σημαντική για τα μεγέθη «EBITDA» και «EBITDA Επαναλαμβανόμενο», ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν προχώρησαν σε αναδιατύπωση των συγκριτικών μεγεθών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων τους για τη χρήση 2020. Στις 29 Οκτωβρίου 2021 και κατόπιν σύστασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ο Όμιλος όσο και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε ανακοίνωση προς το Χρηματιστήριο, διευκρινίζοντας όλα τα ανωτέρω.

Παρότι η διοίκηση του Ομίλου εξακολουθεί να αξιολογεί ως μη σημαντική την παραπάνω επίδραση, κατόπιν της από 01.02.2022 επιστολής της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τόσο ο Όμιλος όσο και η Μητρική Εταιρεία προχώρησαν σε αναμόρφωση των συγκριτικών μεγεθών των ενοποιημένων και εταιρικών τους χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Περισσότερες πληροφορίες για τις παραπάνω δύο (2) επαναδιατυπώσεις κονδυλίων αναφορικά με τις προηγούμενες χρήσεις, παρέχονται στη Σημείωση 44 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση για το έτος 2021.

Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος ΒΕΜ

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 354,1 εκατ. και κατανέμονται σε € 61,4 εκατ. στα Ορυχεία, € 108,8 εκατ. στην Παραγωγή, € 170,4 εκατ. στο Δίκτυο Διανομής, € 1,3 εκατ. στην Εμπορία και € 12,2 εκατ. στις Επιτελικές Διευθύνσεις και λοιπές δραστηριότητες. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2021 είναι αυξημένες κατά € 9,1 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2020, αύξηση 3%.

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2021, ανήλθαν στο ποσό των € 437,8 εκατ. και περιλαμβάνουν, πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας, τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 32,4 εκατ., της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 51,1 εκατ. και των δύο λιγνιτικών θυγατρικών σε € 0,2 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2021 είναι αυξημένες κατά € 61,4 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2020, αύξηση 16% .

Δραστηριότητα Ορυχείων

Οι δαπάνες επένδυσης της δραστηριότητας Ορυχείων για το 2021 ανήλθαν σε € 61,4 εκατ. περίπου.

Όλες οι δαπάνες αφορούν το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) και κατανέμονται ως ακολούθως:

1. € 29,5 εκατ. δαπανήθηκαν για απαλλοτριώσεις, εκ των οποίων 21,1 εκατ.€ για την απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ1, και 4,7 εκατ.€ για το ΧΩΡΕΜΙ. € 26,1 εκατ για δαπάνες που αφορούν τα συνοδά έργα για την ολοκλήρωση της μονάδας ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V.
2. € 3,8 εκατ. για ηλεκτρομηχανολογικά έργα , εκ των οποίων 2,1 εκατ για επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων , και τα υπόλοιπα για μετασκευές – αναβαθμίσεις παγίου και βοηθητικού εξοπλισμού.
3. € 0,9 εκατ. για έργα πολιτικού μηχανικού και λοιπά δομικά (ασφαλτοστρώσεις, κατασκευή δαπέδων κ.λ.π.).
4. € 1,1 εκατ. για έργα περιβάλλοντος και υποχρεώσεις προς τρίτους (παραλλαγή εθνικής οδού και σιδηροδρομικών γραμμών, έργα διαχείρισης αποβλήτων, περιφράξεις κ.λ.π.).

Οι συνολικές εκκαφές στα Ορυχεία του ΛΚΔΜ ανήλθαν σε 51,2 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 8,6 εκατ. τόνους.

Δραστηριότητα Παραγωγής

Θέματα Εκμετάλλευσης:

- Κατά το έτος 2021 η συνολική καθαρή παραγωγή των Σταθμών των ΓΔ/ΛΠ και ΓΔ/ΘΥΠ (εξαιρουμένων των θυγατρικών εταιριών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.) ανήλθε σε 23,9 TWh και ήταν αυξημένη κατά 23,8% έναντι του 2020 (19,3 TWh). Το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ σημείωσε μείωση από 44% το 2020 σε 42% το 2021.
- Η παραγωγή των λιγνιτικών Μονάδων έφτασε τις 3,6 TWh, μειωμένη κατά 10% έναντι του 2020 που ήταν 4,0 TWh. Ο συντελεστής συνολικής διαθεσιμότητας των λιγνιτικών σταθμών έφτασε το 56,67% μειωμένος κατά 8,6 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2020. Ο συντελεστής φόρτισης λιγνιτικών ΑΗΣ έφτασε το 24,52% ενώ το 2020 ήταν 18,60% και ο συντελεστής εκμετάλλευσης το 43,26% από 28,47% το 2020. Στα πλαίσια της πολιτικής απολιγνιτοποίησης, μέσα στο 2021 έλαβε χώρα η οριστική απόσυρση των Μονάδων III και IV του ΑΗΣ Καρδιάς.
- Η υδροηλεκτρική παραγωγή έφτασε τις 5,3 TWh παρουσιάζοντας αύξηση 2,4 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2020, δηλαδή κατά 82,76%.
- Η παραγωγή με καύσιμο φυσικό αέριο (Φ.Α.) έφτασε τις 11,0 TWh, κάτι που αποτελεί αύξηση κατά 2,4 TWh ή 28,35% σε σχέση με το 2020. Ο συντελεστής φόρτισης των μονάδων Φ.Α. το 2021 έφτασε το 47,86% αυξημένος κατά 10,74 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2020. Η συνολική διαθεσιμότητα των μονάδων Φ.Α. ήταν 84,57% το 2021, μειωμένη κατά 4,36 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2020 που είχε φτάσει το 88,93%. Ο συντελεστής εκμετάλλευσης των μονάδων Φ.Α. αυξήθηκε κατά 14,71 ποσοστιαίες μονάδες φτάνοντας το 56,61% το 2021 έναντι 41,90% το 2020.
- Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών της Κρήτης και των Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών για το θέρος του 2021 χρησιμοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους πρόσθετη και για περιορισμένα χρονικά διαστήματα, μη μόνιμη ισχύς συνολικά 85 MW.
- Η παραγωγή της Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Α.Ε. το 2020 έφτασε τις 1,2 TWh, λιγότερη κατά 0,23 TWh σε σχέση με την ετήσια παραγωγή του 2020 που είχε φτάσει τις 0,97 TWh. Οι συντελεστές φόρτισης, διαθεσιμότητας και εκμετάλλευσης έφτασαν το 53,22%, 91,23% και 59,26%, αντίστοιχα, ενώ οι αντίστοιχες τιμές για το 2020 ήταν 22,21%, 82,34% και 27,41%. Η παραγωγή της Λιγνιτικής Μελίτης Α.Ε. έφτασε τις 0,55 TWh και ήταν μειωμένη έναντι της παραγωγής του 2020 κατά 0,18 TWh, όπου είχε φτάσει τις 0,73 TWh. Η φόρτιση έπεσε στο 22,17% και ήταν μειωμένη κατά 7,11 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2020, όπου ήταν 29,28%. Η διαθεσιμότητα του ΑΗΣ αυξήθηκε στο 67,82% το 2021 από 63,65% το 2020, ενώ ο συντελεστής εκμετάλλευσης μειώθηκε από 46,01% το 2020 στο 32,69% το 2021.

Επενδυτικό Πρόγραμμα:

Οι συνολικές Επενδύσεις στο πλαίσιο της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής κατά το 2021 ανήλθαν στο ποσό των € 108,8 εκατ. (εξαιρούμενης της δραστηριότητας Ορυχείων που αναφέρεται ανωτέρω).

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Λιγνιτικής Παραγωγής και η Γενική Διεύθυνση Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής έχουν αναλάβει να πραγματοποιήσουν επενδυτικά Έργα για την αντικατάσταση των πεπαλαιωμένων Μονάδων της με νέες, περιβαλλοντικά φιλικές, σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης. Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2021 σημειώνονται τα εξής:

- **Θερμικές Μονάδες:**

- Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWTΗ για τηλεθέρμανση:

Την 01.07.2015 εκδόθηκε η Άδεια Δόμησης του Έργου. Η ΔΕΗ έχει ήδη καταβάλει στον Ανάδοχο, κατά τα συμβατικά προβλεπόμενα, τις δύο προκαταβολές, ύψους € 198 εκατ. εκάστη έναντι αντίστοιχων Εγγυητικών Επιστολών Προκαταβολής ύψους Ευρώ 227 εκατ. εκάστη.

Εντός του 2021 η κατασκευαστική πρόοδος του έργου εξελίχθηκε σε τέτοιο βαθμό ώστε σταδιακά να τίθενται σε λειτουργία περιφερειακά συστήματα της Μονάδας. Οι επιπτώσεις της πανδημίας λόγω της νόσου Covid-19 επίδρασαν στην εξέλιξη του έργου και το 2021, δεδομένων των προληπτικών μέτρων που λαμβάνονται για την αποτροπή μετάδοσης της νόσου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της πολιτείας. Συνοπτικά, στο τέλος του 2021 οι πιστοποιημένες εργασίες Πολιτικού Μηχανικού ανήλθαν στο 98,7% ενώ οι εργασίες ανέγερσης ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ανήλθαν στο 94,3%. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση του 2021 (Κύρια Σύμβαση) ανήλθε στα € 56,3 εκατ. Εντός του 2022 αναμένεται η θέση της Μονάδας σε δοκιμαστική λειτουργία.

- **Υδροηλεκτρικές Μονάδες:**

- ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):

Το ΣτΕ, με την 2230/2020 Απόφασή του (τμήμα Ε' ΣτΕ), η οποία δημοσιεύτηκε τον Δεκ. 2020, ακύρωσε την ΑΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας. Η ΔΕΗ συνέταξε και υπέβαλε νέα Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), βάσει της οποίας εκδόθηκε νέα ΑΕΠΟ από 21.12.2021. Έχει εκκινήσει η διαδικασία ενσωμάτωσης των προβλέψεων της ΑΕΠΟ για τη δημοπράτηση των υπολειπομένων εργασιών που απαιτούνται για την ολοκλήρωση του ΥΗΕ Μεσοχώρας, καθώς και για τη δημοπράτηση των πρόσθετων εργασιών σταθεροποίησης του εδάφους στον Τομέα Δ' του Οικισμού «ΜΕΣΟΧΩΡΑ».

- ΥΗΕ Μετσοβίτικου (29 MW):

Το Χρονοδιάγραμμα κατασκευής εξελίσσεται σύμφωνα με τις νέες προβλέψεις, κατόπιν της έκδοσης των αδειών δόμησης τον Δεκ.2020, για τη λειτουργία του έργου στις αρχές 2024. Κατά τη διάρκεια του 2021, συνεχίστηκαν οι εργασίες κατασκευής των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και η σύνταξη μελετών Η/Μ εξοπλισμού. Υπό εξέλιξη είναι και η προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του παραληφθέντος Η/Μ εξοπλισμού. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2021 ανήλθε σε € 2.3 εκατ.

- **Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (Ρόδος, Λοιπά):**

- Νέος ΘΗΣ Νότιας Ρόδου, καθαρής ισχύος 115,4 MW, αποτελούμενος από επτά ίδια Η/Ζ με τετράχρονους κινητήρες Ντίζελ:
Το έργο τέθηκε σε εμπορική λειτουργία το 2018 και η έγκριση του Πρωτοκόλλου

Προσωρινής – Οριστικής Παραλαβής έγινε στις 8 Ιουλίου 2021. Σε συνέχεια της έγκρισης του Πρωτοκόλλου Προσωρινής – Οριστικής Παραλαβής από την Προϊσταμένη Υπηρεσία και την παράλληλη απόρριψη των αντιρρήσεων του Αναδόχου επί του Πρωτοκόλλου Προσωρινής – Οριστικής Παραλαβής, ο Ανάδοχος αιτήθηκε την επίλυση των διαφωνιών που προέκυψαν με τη διαδικασία των Φιλικών Διαπραγματεύσεων, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις προβλέψεις της Σύμβασης.

Το αίτημα του Αναδόχου έγινε αποδεκτό από την Επιχείρηση, η οποία αρμοδίως προχώρησε στη σύσταση Επιτροπής Φιλικού Διακανονισμού προκειμένου να συζητήσει με εκπροσώπους του Αναδόχου και να εξετάσει τη δυνατότητα επίτευξης συμφωνίας αναφορικά με τις εκατέρωθεν απαιτήσεις. Μέσα στο 2021 έλαβαν χώρα οι εργασίες της Επιτροπής, το αποτέλεσμα της οποίας (Πρακτικό Φιλικού Διακανονισμού) τέθηκε υπόψη του Δ.Σ. της ΔΕΗ. Το Δ.Σ. της ΔΕΗ με απόφασή του ενέκρινε το αποτέλεσμα του Φιλικού Διακανονισμού μεταξύ ΔΕΗ και Αναδόχου. Κατόπιν τούτου επιστράφηκαν στον Ανάδοχο οι εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης.

- Οι επενδυτικές δαπάνες της ΓΔΘΥΠ στη Ρόδο και στα Λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για τη χρήση 2021 ανήλθαν σε € 20,7 εκατ.

Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγείας και Ασφάλειας

- Περιβαλλοντική Διαχείριση: Εντός του 2021, στην κατεύθυνση βελτίωσης της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Μονάδων Παραγωγής της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής:
 - Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) των είκοσι τεσσάρων (24) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, κατά ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς. Δύο (2) Ατμοηλεκτρικοί Σταθμοί (ΑΗΣ Μελίτης, ΑΗΣ Μεγαλόπολης) ανήκουν στις θυγατρικές Εταιρίες της ΔΕΗ Α.Ε., Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., αντίστοιχα.
 - Συνεχίστηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015 στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς) ως ξεχωριστό Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.
 - Συνεχίστηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001 του ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα.
 - Υλοποιήθηκε ανοιχτός, μειοδοτικός διαγωνισμός προκειμένου να επιλεγεί/γούν Φορέας/Φορείς, για την Επανα-Πιστοποίηση/Πιστοποίηση των ΣΠΔ των Σταθμών Παραγωγής (ΑΗΣ και ΥΗΣ), η ισχύς των Πιστοποιητικών των οποίων έληγε το 2021, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015.
 - Το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτ. Μακεδονίας πιστοποιήθηκε με το πρότυπο Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001, για πρώτη φορά το 2019 και το έτος 2020 πραγματοποίησε με επιτυχία την ετήσια επιτήρηση του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης (ΣΔΕ).
 - Σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προσλήψεων, Ανάπτυξης και Εκπαίδευσης έγινε η προετοιμασία για την διοργάνωση των παρακάτω σεμιναρίων:
 - Επιθεωρητών / Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015 και
 - Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015.
 - Προγραμματίστηκε η σταδιακή ανάπτυξη και πιστοποίηση Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης επιπλέον Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής στο μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα (όπως ΑΣΠ Μήλου, Θήρας, Λέσβου, Πάρου και ΤΣΠ Ικαρίας).

- Υγεία και Ασφάλεια: Ολοκληρώθηκε η διαδικασία μετάβασης από το πρότυπο OHSAS 18001:2007 (ΕΛΟΤ 1801), στο νέο πρότυπο ISO 45001:2018, μετά από επιτυχείς επιθεωρήσεις επαναπιστοποίησης από ανεξάρτητους φορείς, των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία όλων των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών (ΑΗΣ) της Εταιρείας, πλην των Ορυχείων Κύριου Πεδίου και Πεδίου Καρδιάς του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και των Υποστηρικτικών Μονάδων του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, των οποίων η μετάβαση πρόκειται να ολοκληρωθεί εντός του 2022.

Παράλληλα, συνεχίζουν το έργο τους οι δύο (2) κοινές επιτροπές που συγκροτήθηκαν με στελέχη και εργαζόμενους από τη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και από τη Γενική Διεύθυνση Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής/ Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Λιγνιτικών Μονάδων. Η πρώτη έχει ως έργο την προετοιμασία για την προσαρμογή των συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία των ΑΗΣ της ΔΕΗ Α.Ε. στο νέο πρότυπο ISO 45001:2018 και η δεύτερη τη σύνταξη οδηγίας για τα μέτρα προστασίας από πιθανή παρουσία εξασθενούς χρωμίου σε αεριοστροβίλους σε σταθμούς παραγωγής της ΔΕΗ.

Εμπορική Δραστηριότητα

Οι επενδύσεις της Εμπορικής Δραστηριότητας το 2021 ανήλθαν σε 1,3 εκατ. και αφορούν κυρίως διαμορφώσεις Καταστημάτων.

Με νέα φιλοσοφία, τον Ιούλιο 2021 ξεκίνησε η αναδιαμόρφωση του δικτύου των καταστημάτων της Εμπορίας με δύο νέα πιλοτικά καταστήματα, του Αμαρουσίου και της Καλλιθέας. Στόχος των νέων καταστημάτων είναι η αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη. Τα νέα καταστήματα θα δίνουν έμφαση στη φιλική εξυπηρέτηση, την καινοτομία και τη διαδραστικότητα, μέσω ενός υπερσύγχρονου, ευχάριστου περιβάλλοντος υψηλής αισθητικής.

Στα νέα κατάστημα της ΔΕΗ εκτός των προϊόντων ενέργειας (ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου), θα υπάρχει ειδικός χώρος πώλησης έξυπνων προϊόντων, τελευταίας τεχνολογίας.

Από το Φεβρουάριο 2021, η ΔΕΗ διαθέτει για τους Οικιακούς πελάτες της μια πρόσθετη υπηρεσία το Greenpass Home, που εξασφαλίζει ότι όση ποσότητα ενέργειας καταναλώνεται στο νοικοκυριό τους, τόση παράγεται από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και δεσμεύεται από τη ΔΕΗ για αυτούς.

Επιπλέον, τον Απρίλιο 2021, έθεσε στη διάθεση των πελατών της ένα νέο ακόμα προϊόν το myHome Enter+, το οποίο προσφέρει δωρεάν επείγουσα τεχνική βοήθεια στους πελάτες που θα το επιλέξουν, διευρύνοντας περαιτέρω το προϊόντικό χαρτοφυλάκιο στην Ηλεκτρική Ενέργεια.

Το πρώτο τετράμηνο του 2021, η ΔΕΗ αποφάσισε να απορροφήσει την ενδεχόμενη χρέωση που θα μπορούσε να προκύψει από την ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ στα τιμολόγια Ηλεκτρικής Ενέργειας στη Χαμηλή Τάση, ενώ η ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ ενεργοποιήθηκε από τον Μάιο 2021.

Από τις 5 Αυγούστου 2021, η ρήτρα αυτή αντικαταστάθηκε από μια νέα, βάσει των διακυμάνσεων των τιμών στην αγορά, με παράλληλη εισαγωγή εκπτώσεων από 30% έως 50% αναλόγως του τιμολογίου, επί των χρεώσεων ενέργειας προκειμένου να ευθυγραμμιστεί ο μηχανισμός αναπροσαρμογής με την υπόλοιπη αγορά.

Επίσης στον απόηχο της σημαντικής αύξησης των τιμών, η ΔΕΗ, επιπλέον των μέτρων

στήριξης που ανακοινώθηκαν από το ΥΠΕΝ, ανακοίνωσε επιπλέον έκπτωση 30 €/MWh για μηνιαίες καταναλώσεις από 301kWh έως και 600kWh για τα κυμαινόμενα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης για καταναλώσεις από 1/10/2021 μέχρι 31/12/2021.

Κατ' αντιστοιχία της Χαμηλής Τάσης, τον Οκτώβριο 2021 αντικατέστησε στα τιμολόγια Μέσης Τάσης την ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ με τη νέα ρήτρα βάσει των διακυμάνσεων των τιμών στην αγορά. Επίσης τον Οκτώβριο 2021 τροποποίησε το χαρτοφυλάκιο προϊόντων φυσικού αερίου, στα δεδομένα κόστους.

Τέλος, το Δεκέμβριο 2021 τροποποίησε τα προϊόντα myHome, αναπροσαρμόζοντας τις τιμές στα νέα δεδομένα κόστους.

Για όλο το 2021 διατηρήθηκε η έκπτωση συνέπειας 5% σε πελάτες με εμπρόθεσμη εξόφληση λογαριασμών.

Η ΔΕΗ καθιερώνει μια νέα Πιστωτική Πολιτική, σύμφωνη με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας, στο πλαίσιο της οποίας εντείνει τις δράσεις της με απώτερο στόχο τη μείωση των οφειλών και την αύξηση των εισπράξεων. Συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας, με σκοπό την αποτελεσματικότερη διαχείριση του πελατολογίου της.

Τέλος, διευρύνει και δημιουργεί νέες ηλεκτρονικές και τηλεφωνικές υπηρεσίες είσπραξης λογαριασμών για την καλύτερη πρόσβαση των πελατών στα κανάλια είσπραξης.

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Δικτύων

Το 2021, οι εγκαταστάσεις διανομής αυξήθηκαν κατά 781 χλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης (MT) και κατά 611 χλμ. στα δίκτυα Χαμηλής Τάσης (XT) και κατά 335 μετασχηματιστές Μέσης/Χαμηλής Τάσης, ενώ παράλληλα έγιναν και 2.900 παραλλαγές.

Έτσι, το δίκτυο MT εκτείνεται σε 114.139 χλμ. και το δίκτυο XT σε 128.822 χλμ., ενώ οι εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 166.160.

Οι ενεργοί χρήστες των δικτύων διανομής ανήλθαν σε 7.648.284, από τους οποίους οι 14.018 ανήκουν στη Μέση Τάση.

Χρόνοι Εξυπηρέτησης Νέων Συνδέσεων

Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης (μελετών – κατασκευών) για απλές νέες συνδέσεις χρηστών ήταν 21,5 εργάσιμες ημέρες ενώ για συνδέσεις που απαιτούν εργασίες στο δίκτυο 42,4 εργάσιμες ημέρες και για αιτήματα παραλλαγών δικτύου 42,51 εργάσιμες ημέρες.

Περιβαλλοντικά Θέματα

Η Εταιρεία μεριμνά για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης. Στην κατεύθυνση αυτή, το 2021 προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης με εξειδικευμένο Σύμβουλο, για το σχεδιασμό και την ανάπτυξη μεθοδολογίας απογραφής του Ανθρακικού Αποτυπώματος (Carbon Footprint) του ΔΕΔΔΗΕ. Στόχος του έργου είναι ο εντοπισμός και ο υπολογισμός των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του ΔΕΔΔΗΕ, τόσο άμεσων (Scope 1) όσο

και έμμεσων (Scope 2 και Scope 3), οι οποίες προέρχονται ενδεικτικά από καύσιμα, κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, εφοδιαστική αλυσίδα, πάγιο εξοπλισμό και απώλειες ηλεκτρικής ενέργειας στο Δίκτυο, έτσι ώστε να υπολογιστεί το Ανθρακικό Αποτύπωμα και στη συνέχεια να υιοθετηθεί από τον ΔΕΔΔΗΕ ένα ολοκληρωμένο σύστημα καταγραφής, υπολογισμού, παρακολούθησης και δημοσιοποίησης του ανθρακικού αποτυπώματος σε ετήσια επαναλαμβανόμενη βάση σε συμμόρφωση με το ISO 14064:2018. Σε πρώτη φάση, το 2021 έγινε ο υπολογισμός του ανθρακικού αποτυπώματος για τις κατηγορίες Scope 1 και 2 που καλύπτει την περίοδο από 01.01.2020 έως 31.12.2020, στοιχεία τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για την 1η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ.

Παράλληλα, ο ΔΕΔΔΗΕ υλοποιεί δράσεις για την προστασία του φυσικού πλούτου όπως για παράδειγμα το κλάδεμα δέντρων και τον καθαρισμό παρεδάφιας βλάστησης με στόχο τη δασοπροστασία. Η «αισθητική» προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί άλλον έναν βασικό στόχο, δίνοντας προτεραιότητα στις υπογειώσεις δικτύων και σε αντικαταστάσεις γυμνών αγωγών ΧΤ με συνεστραμμένα καλώδια σε παραδοσιακούς ή ιδιαίτερου ενδιαφέροντος (πολιτιστικά ή τουριστικά) οικισμούς. Ενδεικτικά, εντός του 2021 εγκαταστάθηκαν 1.745,95 χλμ συνεστραμμένα καλώδια στη Χαμηλή Τάση. Τα 1.273,48 χλμ τοποθετήθηκαν σε αντικατάσταση αντίστοιχου μήκους δικτύων γυμνών αγωγών ΧΤ, με πολλαπλές θετικές επιπτώσεις στο περιβάλλον, όπως στη διατήρηση της ορνιθοπανίδας και στην αισθητική αναβάθμιση, αλλά και στην εκμετάλλευση του δικτύου.

Η αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας και η προστασία και πρόληψη απειλούμενων ειδών, αποτελούν προτεραιότητα για τον ΔΕΔΔΗΕ. Σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς και οργανώσεις, συνεχίζει τις δράσεις βελτιώσεων των δικτύων που βρίσκονται σε τοποθεσίες όπου ζουν σπάνια είδη πουλιών, οι οποίες περιλαμβάνουν σημαντικές παρεμβάσεις με νέες τεχνολογίες (π.χ. συμμετέχει στο πρόγραμμα LIFE17 NAT/GR/000514 – LIFE Bonelli eastMed, για τη διατήρηση και διαχείριση του πληθυσμού του σπιζαετού στην Ανατολική Μεσόγειο, που προβλέπει τοποθέτηση ειδικών μονωτικών καλυμμάτων σε επιλεγμένες θέσεις του εναέριου δικτύου Μέσης Τάσης (ΜΤ)). Επίσης, φροντίζει εντατικά για την ασφαλή διέλευση και διαμονή αποδημητικών ειδών στη χώρα μας και συνεργάζεται στενά με ΜΚΟ για την περίθαλψη της άγριας ζωής στη χώρα μας. Το 2021, σε συνεργασία με ΜΚΟ, ο ΔΕΔΔΗΕ τοποθέτησε φωλιές πελαργών και βοήθησε στη συντήρηση φωλιών πελαργών και στη δακτυλίωση πελαργών (banding) σε αρκετές περιοχές της Ελλάδας.

Τέλος, το 2021 προέβη σε προμήθεια ξύλινων στύλων εμποτισμένων με υδατοδιαλυτά συντηρητικά με σκοπό την εγκατάσταση τους σε νέα εναέρια δίκτυα, προκειμένου να διερευνηθεί, η χρήση στύλων χωρίς κρεόζωτο, αλλά με υλικά πιο φιλικά στο περιβάλλον, σε ευρεία κλίμακα.

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

Παραγωγή

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2021 ανήλθε σε 373.776MWh έναντι 297.337MWh το 2020.

Επενδυτική δραστηριότητα

Αιολικά Πάρκα

Τον Ιούνιο του 2021 ολοκληρώθηκε η ανακατασκευή και ηλεκτρίστηκε το Αιολικό Πάρκο της Μονής Τοπλού στη Σητεία της Κρήτης (ισχύος 6MW), στο πλαίσιο της Σύμβασης με

αντικείμενο τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία Δέκα (10) Αιολικών Πάρκων στο Αιγαίο, συνολικής ισχύος 19,80MW. Επίσης, τον Ιούλιο του 2021 ξεκίνησε την λειτουργία το Αιολικό Πάρκο στη θέση Ξερακιάς Διλινάτων του δήμου Κεφαλονιάς, ισχύος 9,2 MW, ενώ τον Σεπτέμβριο του 2021 ηλεκτρίστηκε το Αιολικό Πάρκο στη Λήμνο (επέκταση Αγ. Σώζων), ισχύος 0,7MW. Οι εργασίες κατασκευής του Αιολικού Πάρκου στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας (ισχύος 27,6MW και του Κέντρου Υπερψηλής Τάσης 20/400kV κλειστού τύπου, με εξοπλισμό μόνωσης αερίου, ισχύος 100 MVA, στη θέση «Διάσελο-Πρ. Ηλίας» του Δήμου Μουζακίου, Π.Ε. Καρδίτσας βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη και η ολοκλήρωση της κατασκευής του προβλέπεται μέσα στο 2022.

Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί

Η εμπορική λειτουργία του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Λούρος (3 x 2.9 MW) ολοκληρώθηκε στις 09.11.2021 (περίοδος εγγύησης 12 μήνες). Ο παρακείμενος Υποσταθμός Λούρου, με επαύξηση ισχύος στα 40/50MVA ηλεκτρίστηκε στις 27.09.2021 στη νέα του μορφή, με τις σχετικές υποδομές, αρμοδιότητας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ψηφιακό Σύστημα Ελέγχου, Ψηφιακά Φερέσυχνα, Κυματοπαγίδες, κ.α.). Εντός του Ιουλίου 2022 αναμένεται η Προσωρινή Παραλαβή του έργου από τον Ανάδοχο.

Η κατασκευή του ΜΥΗΣ Σμόκοβο ΙΙ (ισχύος 3,2MW) έχει σχεδόν ολοκληρωθεί και εντός του Ιουλίου 2022 αναμένεται η Προσωρινή Παραλαβή του. Το κτίριο του ΜΥΗΣ και τα αντίστοιχα έργα συναρμογής (αγωγός προσαγωγής Φ1800, διώρυγα φυγής, χοάνη προσαρμογής του ΜΥΗΣ) έχουν ολοκληρωθεί, ο Η/Μ Εξοπλισμός του Έργου έχει πλήρως εγκατασταθεί, ενώ έχει κατασκευαστεί το Δίκτυο Διασύνδεσης από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η κατασκευή του ΜΥΗΣ Μακροχώρι ΙΙ (ισχύος 5MW) βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη. Οι εργασίες εκσκαφής του Διαφραγματικού Τοίχου διήρκεσαν κατά το χρονικό διάστημα 12.4.2021 μέχρι 02.11.2021, ενώ έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί οι εργασίες υπερύψωσης της Τάφρου Εκβολής και οι εργασίες εκσκαφής πέριξ του κτηρίου του ΜΥΗΣ και της Τάφρου Εκβολής. Παράλληλα, εκπονείται η Μελέτη Εφαρμογής του Έργου, ενώ είναι υπό βιομηχανοποίηση ο Κύριος και Βοηθητικός Ηλεκτρομηχανολογικός Εξοπλισμός (Υδροστρόβιλοι, Ηλεκτρογεννήτριες, Δοκοί Έμφραξης, κ.α.). Το έργο αναμένεται να ηλεκτριστεί κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2022.

Στις 14.10.2021 υπεγράφη η σύμβαση κατασκευής του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Βέριο ισχύος 1,96MW και εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί το Μάρτιο του 2023. Η αδειοδοτική διαδικασία έχει ολοκληρωθεί (Όροι Σύνδεσης, Άδεια Εγκατάστασης, Οικοδομική Άδεια), ενώ κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο είναι υπό εκπόνηση η Μελέτη Εφαρμογής του Έργου.

Το ΜΥΗΣ Λάδωνα, ισχύος 10MW, βρίσκεται επί του ποταμού Λάδωνα, κατάντη του υφισταμένου ΥΗΣ Λάδωνα της ΔΕΗ Α.Ε, εντός της περιφερειακής ενότητας Αρκαδίας και του Δήμου Γορτυνίας, περίπου 120km από την Τρίπολη. Το Έργο υλοποιείται από τη συμμετοχική εταιρεία ΔΕΗ – ΤΕΡΝΑ Α.Ε. και περιλαμβάνει:

- τα έργα κεφαλής και υδροληψίας (0,5km κατάντη της διώρυγας φυγής του ΥΗΣ)
- το σύστημα προσαγωγής νερού
- το σταθμό παραγωγής (σε θέση 3km κατάντη των έργων κεφαλής)
- τον κύριο και βοηθητικό ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό (Η/Μ)
- τα έργα διασύνδεσης

Η Οριστική Μελέτη Έργων Πολιτικού Μηχανικού υποβλήθηκε την 19.04.2021. Κατά το τρέχον χρονικό διάστημα, γίνονται ενέργειες για την οριστικοποίηση του τεχνικού και συμβατικού-οικονομικού αντικείμενου του Έργου, την επιλογή προμηθευτή Η/Μ εξοπλισμού και την ολοκλήρωση των τευχών της Σύμβασης Κατασκευής.

Το ΜΥΗΘ Θεισόα (5MW – 16,4GWh), βρίσκεται επί του ποταμού Αλφειού, εντός της περιφερειακής ενότητας Ηλείας, του Δήμου Ανδρίτσαινας – Κρεστένων. Το Έργο υλοποιείται από τη συμμετοχική εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. (49%) – ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ Α.Ε. (51%), η οποία έχει υπό την ιδιοκτησία της και τον ΜΥΗΣ Γιτάνη (4,2MW). Η Βεβαίωση Παραγωγού εκδόθηκε στις 06.10.2021 από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας, σε συνέχεια σχετικής αίτησης στον κύκλο Ιουνίου.

Κατά το τρέχον χρονικό διάστημα, είναι υπό εκπόνηση η οριστική Υδρολογική Μελέτη του Έργου.

Το ΜΥΗΘ Πουρνάρι ΙΙΙ (0,7MW – 4,1GWh), βρίσκεται κατάντη του ΥΗΘ Πουρνάρι ΙΙ της ΔΕΗ Α.Ε. (Περιφερειακή Ενότητα Άρτας). Το Έργο εκμεταλλεύεται ενεργειακά την οικολογική παροχή του ποταμού Αράχθου, η οποία μέχρι σήμερα απορρέει ελεύθερα από τον υπερχειλιστή δεξιάς όχθης. Κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο είναι υπό εξέλιξη η αδειοδότηση του έργου, ενώ θα ακολουθήσει η εκπόνηση της Οριστικής Μελέτης.

Φωτοβολταϊκοί Σταθμοί

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 14,99MW, με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και του Υ/Σ 20/150kV «Άγιος Χριστόφορος», ο οποίος θα περιλαμβάνει ένα Μ/Σ ισχύος 20/25MVA, συνολικού προϋπολογισμού 9,7εκ. ευρώ, στη θέση «Παλιάμπελα» του Νομού Κοζάνης, με Ανάδοχο την εταιρεία ΜΕΤΚΑ-EGN LTD βρίσκονται στο τελικό στάδιο υλοποίησης και εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία τον Απρίλιο του 2022. Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 14,99MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων και του Υ/Σ 33/150kV «Χαραυγή», ο οποίος θα περιλαμβάνει ένα Μ/Σ ισχύος 20/25MVA, συνολικού προϋπολογισμού 11,5 εκ. ευρώ, στη θέση «Ξηροπόταμος» του Νομού Κοζάνης, με Ανάδοχο την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε., βρίσκονται σε τελικό στάδιο υλοποίησης και εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία τον Απρίλιο του 2022. Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 200MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και οι εργασίες επεκτάσεων των 33kV/150kV Υποσταθμών «Χαραυγή» και «Άγιος Χριστόφορος» με υλοποίηση τριών νέων πυλών Μ/Σ 33kV, συνολικού προϋπολογισμού 83,8 εκ. ευρώ, στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης, ξεκίνησαν τον Ιούνιο του 2021 με Ανάδοχο την εταιρεία ΜΕΤΚΑ-EGN LTD. Εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία το Δεκέμβριο του 2022.

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών, από τις 100% θυγατρικές της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 39MW και 11MW αντίστοιχα, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και ενός Υ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού 23,9εκ. ευρώ, στη θέση «Μεγάλες Λάκκες» του Νομού Αρκαδίας, εκκίνησαν τον Σεπτέμβριο 2021 με Ανάδοχο την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. Εκτιμάται ότι οι Φ/Β Σταθμοί θα τεθούν σε ημιεμπορική λειτουργία τον Νοέμβριο του 2022. Επί του παρόντος, ο Ανάδοχος βρίσκεται σε φάση εκπόνησης της Οριστικής Μελέτης Εφαρμογής και επικαιροποίησης των σχετικών αδειών.

Επισημαίνεται ότι η «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» θα συμμετάσχει στην αγορά με τον αντίστοιχο Φ/Β Σταθμό ισχύος 39MW, στο πλαίσιο του Target Model, μέσω της σύναψης διμερούς σύμβασης αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (bilateral PPA), ενώ η «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει εξασφαλίσει Τιμή Αναφοράς για τον αντίστοιχο Φωτοβολταϊκό Σταθμό ισχύος 11MW, κατόπιν επιτυχούς συμμετοχής της στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ τον Ιούλιο του 2020.

Για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1, ισχύος 64,983MW με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και των εργασιών επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Άγιος Χριστόφορος» με προσθήκη ενός νέου Μ/Σ 33/150kV, στο Δήμο Εορδαίας, Π.Ε. Κοζάνης, η εταιρεία ΑΒΑΞ Α.Ε. έχει ανακηρυχθεί ως Οριστικός Ανάδοχος, με τίμημα 31,8εκ. ευρώ. Η υπογραφή της Σύμβασης αναμένεται τον Απρίλιο 2022. Ως προς την αδειοδοτική διαδικασία, το Έργο έχει ήδη λάβει Βεβαίωση Παραγωγού, ΑΕΠΟ και Οριστική Προσφορά Σύνδεσης από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Συνεργασίες με Επιχειρηματικούς Ομίλους για την από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ

Σε συνέχεια της υπογραφής από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Συμφωνητικού Συνεργασίας (Head of Terms) με τον Γερμανικό Όμιλο RWER τον Φεβρουάριο του 2021, με σκοπό την από κοινού ανάπτυξη φωτοβολταϊκών σταθμών συνολικής εγκατεστημένης ισχύος ως 2GW, οι δύο εταιρείες συμφώνησαν τους τελικούς όρους συνεργασίας και προχώρησαν τον Οκτώβριο του 2021 στην υπογραφή Συμφωνίας Σύστασης Εταιρείας (JVFA). Τον Ιανουάριο 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύστασης της ανώνυμης εταιρείας, με την επωνυμία ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισέφερε σε είδος εννέα κατά 100% θυγατρικές της εταιρείες (εταιρείες ΑΜΥΝΤΑΙΟ) και απέκτησε το 49% αυτής, ενώ η RWER εισέφερε μετρητά και απέκτησε το 51% στην ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή. Οι εταιρείες ΑΜΥΝΤΑΙΟ αναπτύσσουν φωτοβολταϊκά έργα συνολικής ισχύος 940MW εντός των ορίων του πρώην Λιγνιτορυχείου Αμυνταίου. Παράλληλα, η RWER έχει ήδη εξασφαλίσει ένα χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών έργων αντίστοιχου μεγέθους στην Ελλάδα, το οποίο αναμένεται να εισφερθεί στην ΜΕΤΩΝ το 2022.

Εγχώριες συμφωνίες ανάπτυξης έργων με στόχο τη διεύρυνση και ενδυνάμωση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Στο πλαίσιο της διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου της, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε συμφωνίες επένδυσης με τρεις Ελληνικές ιδιωτικές εταιρείες, Πίβοτ, Τείχιο και Μπαλιάγα για την ανάπτυξη ενός χαρτοφυλακίου ΦΒ έργων συνολικής ισχύος 2GW περίπου στην Ελλάδα.

Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2021 – 31.12.2021

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επιπτώσεις από την πανδημία COVID-19

Η πανδημία COVID-19 συνέχισε και το έτος 2021 να επηρεάζει την παγκόσμια κοινωνική και οικονομική ζωή. Στην Ελλάδα, μετά την επαναφορά των περιοριστικών μέτρων από τον Οκτώβριο 2020 μέχρι περίπου και τα τέλη Μαρτίου 2021 (με μέτρα περιορισμένης επαναλειτουργίας των καταστημάτων κατά την εορταστική περίοδο των Χριστουγέννων), από τα μέσα Απριλίου 2021 τα μέτρα περιορισμού της κυκλοφορίας άρχισαν σταδιακά να αίρονται σαν αποτέλεσμα του προγράμματος μαζικού εμβολιασμού που εφαρμόστηκε, ενώ υπήρξε και σχεδόν πλήρης απελευθέρωση της λειτουργίας των καταστημάτων.

Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο

από τα μέτρα που ελήφθησαν τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για το περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, έχει επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας κατ' αρχήν βραχυπρόθεσμες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις χρηματικές ροές τους κυρίως εξαιτίας της μεγάλης πτώσης τιμών καυσίμων. Σε πιο μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα, η πανδημία είχε ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση ή το πάγωμα νέων ενεργειακών επενδύσεων, γεγονός που αντανάκλαται εν μέρει τουλάχιστον στις υψηλές τιμές ενεργειακών προϊόντων (ηλεκτρική ενέργεια, φυσικό αέριο, πετρέλαιο, δικαιώματα εκπομπής CO₂ κ.α.) που παρατηρούνται εντός του 2021, σε συνδυασμό με την ισχυρή παγκόσμια ανάκαμψη της ζήτησης για αυτά τα ενεργειακά προϊόντα κατά τη διάρκεια του 2021 καθώς και σε συνδυασμό με γεωπολιτικές τριβές που δημιουργούν νευρικότητα στις ενεργειακές αγορές. Ειδικότερα στην Ελλάδα, μετά την ανάκαμψη της ζήτησης Η/Ε που παρατηρήθηκε το Α' Εξάμηνο 2021, κατά τη διάρκεια του Β' Εξαμήνου 2021 στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα παρατηρήθηκε περαιτέρω αύξηση της ζήτησης Η/Ε, αλλά και πολύ σημαντική αύξηση της τιμής της στην Προμηθευτική Αγορά που σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών για δικαιώματα εκπομπών CO₂ και φυσικού αερίου, συνέβαλε στην αύξηση του κόστους του ενεργειακού ισοζυγίου τόσο της Χώρας όσο και της ΔΕΗ για την περίοδο αυτή.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων τους. Επίσης, έλαβαν έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε λόγω της πανδημίας, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3 των οικονομικών καταστάσεων στην ενότητα **Εμπορική πολιτική**.

Η συνολική τελική οικονομική επίδραση, από την πανδημία COVID-19, στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις στο μέτωπο του COVID-19 και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη περαιτέρω κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Κυριότεροι κίνδυνοι – αβεβαιότητες

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αντιμετωπίζουν διάφορα είδη κινδύνων. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μία σημαντικά δυσμενή επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση ή / και τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ή που επί του παρόντος αξιολογούνται ως χαμηλής επίδρασης, ενδέχεται επίσης μελλοντικά να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση και / ή τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους. Η σειρά με την οποία παρουσιάζονται οι κίνδυνοι δεν αντανάκλα απαραίτητα την πιθανότητα ή το μέγεθος του πιθανού τους αντίκτυπου.

Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας

1. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την αδυναμία υλοποίησης των στρατηγικών και του επιχειρηματικού σχεδίου

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν πολλούς κινδύνους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την ικανότητά τους να εφαρμόζουν με επιτυχία τις βασικές στρατηγικές του επιχειρηματικού σχεδίου τους. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν πιθανές αλλαγές στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και στην Ευρώπη γενικά, αλλαγές στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας, δικαιωμάτων εκπομπών και καυσίμων και το ρυθμιστικό πλαίσιο, αυξήσεις στο κόστος παραγωγής, μεταφοράς και διανομής, μελλοντικές εξελίξεις που επηρεάζουν τις υποδομές ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, τεχνολογικές αλλαγές, ενεργειακές υπηρεσίες, ανταγωνισμό στις γεωγραφικές αγορές στις οποίες δραστηριοποιούνται (ή σκοπεύουν να επεκταθούν), πολιτικές και οικονομικές εξελίξεις που επηρεάζουν την Ευρώπη και τις νομικές και ρυθμιστικές απαιτήσεις της ΕΕ. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο εσωτερικής ή πολιτικής αντίστασης ενάντια στις βασικές στρατηγικές τους πρωτοβουλίες από το προσωπικό, τα συνδικάτα, τις τοπικές κοινότητες, τα πολιτικά κόμματα και/ή άλλους ενδιαφερόμενους φορείς. Οποιαδήποτε αποτυχία να εφαρμοστούν επιτυχώς οι βασικές στρατηγικές τους εντός του σχεδιαζόμενου χρονικού πλαισίου θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στα αποτελέσματα των εργασιών και στην οικονομική τους κατάσταση.

Το χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ του Ομίλου, το οποίο είναι ένα από τα μεγαλύτερα χαρτοφυλάκια έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα και συνολικής ισχύος περίπου 10,0 GW, είναι ένα από τα σημαντικότερα στοιχεία της στρατηγικής του. Ο Όμιλος έχει ήδη λάβει τις απαραίτητες άδειες για ένα σημαντικό μέρος των έργων αυτών, ένα μέρος του οποίου θα αναπτυχθεί στα εξαντλημένα λιγνιτικά πεδία του Ομίλου, σε μεγάλο βαθμό παράλληλα με τον παροπλισμό όλων των μονάδων παραγωγής με καύσιμο λιγνίτη. Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να χρηματοδοτήσουν αυτά τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε οικονομικά ευνοϊκές τιμές ή να εξασφαλίσουν τις απαραίτητες άδειες, θα υπάρξουν καθυστερήσεις ή και ακυρώσεις ορισμένων από αυτά τα έργα.

Οποιαδήποτε καθυστέρηση ή αντίρρηση κατά τη διαδικασία απόκτησης των σχετικών εγκρίσεων ή αδειών, καθυστέρηση στις διαδικασίες προμηθειών ή κατασκευής ή αλλαγή στην κυβερνητική πολιτική θα μπορούσε να οδηγήσει σε καθυστερήσεις στην εκτιμώμενη ημερομηνία έναρξης της εμπορικής λειτουργίας, αυξημένο κόστος και την ανάγκη τροποποίησης των αδειών. Για τα έργα ΑΠΕ του Ομίλου που δεν προβλέπεται να αναπτυχθούν σε ιδιόκτητη γη, ο Όμιλος πρέπει να λάβει, μεταξύ άλλων, εγκρίσεις και άδειες ή άδειες από τις αρμόδιες αρχές, να εξασφαλίσει τυχόν απαιτούμενες δουλειές από τους ιδιοκτήτες γης και να κατασκευάσει τη φυσική σύνδεση μεταξύ κάθε έργου και του Δικτύου Διανομής. Οποιαδήποτε αποτυχία ή καθυστέρηση απόκτησης των απαραίτητων εγκρίσεων ή αδειών ή σύναψης συμβάσεων προμήθειας ή κατασκευής ή καθυστερήσεις στην πραγματοποίηση της σύνδεσης με το Δίκτυο Διανομής θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιαστικά το χρονοδιάγραμμα για την αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ και δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη λειτουργία, τις προοπτικές, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπλέον, όλα τα μεγάλης κλίμακας αναπτυξιακά έργα είναι πολύπλοκα και υπόκεινται σε ένα σύνθετο, επικαλυπτόμενο νομοθετικό καθεστώς. Δεν μπορεί να υπάρξει εγγύηση ότι ένα έργο ΑΠΕ θα ολοκληρωθεί εγκαίρως ή ότι οποιοσδήποτε ενδιαφερόμενος δεν θα αμφισβητήσει τη συμμόρφωση του Ομίλου με τέτοια καθεστάτα. Κάθε τέτοιος κίνδυνος θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τις προοπτικές, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αναλάβει στο παρελθόν, και ενδέχεται να συνεχίσουν να αναλαμβάνουν και στο μέλλον, διάφορες πρωτοβουλίες για την αύξηση της παραγωγικότητας και της λειτουργικής απόδοσης των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής τους, καθώς και μέτρα για τη μείωση του λειτουργικού κόστους (π.χ. περικοπές μισθολογικού κόστους). Τα μέτρα αυτά εφαρμόστηκαν με στόχο τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και κερδοφορίας του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τη μείωση του συνολικού λειτουργικού κόστους. Αν και αυτές οι πρωτοβουλίες έχουν ιστορικά εφαρμοστεί με αποτελεσματικό τρόπο, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι θα συνεχίσουν να είναι αποτελεσματικές στο μέλλον και παρόμοιες πρωτοβουλίες ενδέχεται να μην υλοποιηθούν πλήρως ή ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μπορεί να μην είναι σε θέση να αποκομίσουν το συνολικό όφελος που προκύπτει λόγω εξωτερικών παραγόντων στους οποίους έχουν ελάχιστο ή καθόλου έλεγχο. Τέτοιοι παράγοντες περιλαμβάνουν τις γενικές μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, το επίπεδο ανταγωνισμού στον κλάδο, τους περιορισμούς στην πρόσληψη και διατήρηση εξειδικευμένου προσωπικού, και του τρόπου με τον οποίο προσλαμβάνονται τα μέτρα αύξησης της κερδοφορίας από τους πελάτες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τους προμηθευτές τους και τους υπαλλήλους τους.

Η ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να εφαρμόσουν τη στρατηγική τους εξαρτάται από διάφορους παράγοντες, ορισμένοι από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου τους, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, αρνητικών κανονιστικών αποφάσεων, ερμηνειών ή διοικητικών ενεργειών, καθώς και θεσμικής αντίστασης, καθυστέρηση στην ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας και άλλες δυσμενείς παγκόσμιες μακροοικονομικές εξελίξεις, διαταραχές της αγοράς και απροσδόκητες αυξήσεις στο κόστος χρηματοδότησης. Δεν υπάρχει καμία διαβεβαίωση ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα είναι σε θέση να εφαρμόσουν με επιτυχία τη στρατηγική τους και να επιτύχουν τους προγραμματισμένους επιχειρησιακούς στόχους τους, συμπεριλαμβανομένων των στόχων που έχουν τεθεί για την περίοδο από το 2022 έως το 2026 εντός αυτού του χρονικού πλαισίου ή καθόλου, και τα αναμενόμενα οφέλη αυτής της στρατηγικής ενδέχεται να μην υλοποιηθούν ή να υλοποιηθούν μόνο εν μέρει. Αυτό, με τη σειρά του, θα μπορούσε να έχει ουσιώδη δυσμενή επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα των εργασιών τους.

2. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μεσοπρόθεσμη έως μακροπρόθεσμη χρηματοοικονομική απόδοση

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν θέσει στόχους για τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες οικονομικές επιδόσεις, όλοι εκ των οποίων προϋποθέτουν, μεταξύ άλλων, την επιτυχή και έγκαιρη εκτέλεση της στρατηγικής μετασχηματισμού και του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου, τα οποία ανακοινώθηκαν στις 23 Σεπτεμβρίου 2021. Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχει βασίσει αυτούς τους στόχους σε μια σειρά από υποθέσεις που αφορούν, μεταξύ άλλων, την εκτέλεση των κεφαλαιουχικών δαπανών σύμφωνα με το πενταετές επιχειρηματικό σχέδιο, τις εθνικές και παγκόσμιες οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις, συνέχεια στο ρυθμιστικό, νομικό και φορολογικό περιβάλλον, τα σχέδια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για διεθνή επέκταση, την ακρίβεια των μοντέλων καθώς και των παραδοχών σε σχέση με τη δυναμική της προσφοράς και της ζήτησης, τις εξελίξεις των αγορών και των τιμών, τις μακροοικονομικές συνθήκες, όπως το ύψος των επιτοκίων, το ποσοστό του πληθωρισμού και της αύξησης του ΑΕΠ, και την απουσία ουσιωδών διαταραχών των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τους.

Τέτοιες παραδοχές υπόκεινται εγγενώς σε σημαντικούς επιχειρηματικούς, λειτουργικούς, οικονομικούς, χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Κατά συνέπεια, τέτοιες παραδοχές μπορεί να αλλάξουν ή να αποδειχθούν λανθασμένες. Εάν μία ή περισσότερες

από τις παραδοχές που διέπουν τους στόχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για τις οικονομικές επιδόσεις αποδειχθούν λανθασμένες, η πραγματική μεσοπρόθεσμη - μακροπρόθεσμη οικονομική απόδοσή τους μπορεί να διαφέρει ουσιαστικά από το στόχο μεσοπρόθεσμης - μακροπρόθεσμης οικονομικής απόδοσης.

3. Κίνδυνοι που σχετίζονται με διακυμάνσεις των τιμών των καυσίμων, των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ και των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών των ενεργειακών αγαθών. Η δραστηριότητα της παραγωγής είναι εκτεθειμένη στις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, καθώς και τις διακυμάνσεις της τιμής της ενέργειας στη χονδρεμπορική αγορά. Ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε αυξημένες Ελληνικές τιμές χονδρικής πώλησης για την προμήθεια των πελατών της, στο βαθμό που αυτοί έχουν τιμολόγια που δεν αναπροσαρμόζονται σύμφωνα με τις τιμές της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (τιμολόγια χωρίς ρήτρα αναπροσαρμογής). Η έκθεσή της στον κίνδυνο της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας καθορίζεται από το καθαρό οικονομικό της άνοιγμα, δηλαδή την ποσότητα της ενέργειας που παράγεται από τις μονάδες της, στο βαθμό που αυτή υπερβαίνει τις ανάγκες προμήθειας των πελατών της με τιμολόγια χωρίς ρήτρα αναπροσαρμογής (δηλαδή των πελατών που έχουν «σταθερά» τιμολόγια).

Ως εκ τούτου, οποιαδήποτε αλλαγή τόσο στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο όσο και στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας (λαμβάνοντας υπόψη συγκεκριμένα τα τιμολόγια χωρίς ρήτρα αναπροσαρμογής), οδηγεί σε διακυμάνσεις του καθαρού οικονομικού ανοίγματός τους. Επί του παρόντος, δεδομένου ότι σχεδόν το 79% των πελατών τους έχουν τιμολόγια με ρήτρα αναπροσαρμογής, η οικονομική τους έκθεση στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας είναι θετική (long position). Η τιμή του φυσικού αερίου επηρεάζει σημαντικά το κόστος παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και την τιμή της Η/Ε στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά στην οποία πουλάει ή αγοράζει ηλεκτρική ενέργεια. Κατά το 2021, περίπου το 51% της καθαρής ηλεκτρικής παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα παρήχθη από μονάδες φυσικού αερίου.

Παρόλο που οι εκπομπές CO₂ μειώθηκαν σημαντικά λόγω του σχεδίου απολιγνιτοποίησης που βρίσκεται σε εξέλιξη, μειώνοντας έτσι την έκθεση στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, πρέπει ακόμα να αγοράζονται σημαντικές ποσότητες δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ κάθε έτος και οποιαδήποτε άνοδος στις σχετικές τιμές θα μπορούσε ουσιαστικά, άμεσα ή έμμεσα, να επηρεάσει τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Η έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο αύξησης των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ συνδέεται επίσης με την ικανότητά τους να μετακυλούν στους πελάτες αυτές τις αυξήσεις μέσω των τιμολογίων ηλεκτρικής ενέργειας. Ενώ έχει υιοθετηθεί ένας αυτόματος μηχανισμός (ρήτρα) για τη μεταφορά των αυξήσεων στο κόστος δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ στα τιμολόγια της Υψηλής Τάσης, το σχετικό κόστος ενδέχεται να μην αντισταθμίζεται πλήρως.

Προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους της αγοράς, ο Όμιλος και οι Μητρική Εταιρεία έχουν υιοθετήσει πολιτικές διαχείρισης κινδύνων για την αντιστάθμιση του κινδύνου των τιμών σύμφωνα με τα όρια και τους στόχους που έχει ορίσει η Διοίκηση. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης συνήθως περιλαμβάνουν τη χρήση παράγωγων μέσων με στόχο τη μείωση του κινδύνου. Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν έχει εξλειφθεί πλήρως και ενδέχεται να μην επιτυγχάνεται

η επαρκής αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών του φυσικού αερίου και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στην Προθεσμιακή Αγορά Ενέργειας που ξεκίνησε πρόσφατα να λειτουργεί στην Ελλάδα ή λόγω άλλων αιτιών. Επιπλέον, τα συμβόλαια αντιστάθμισης για την τιμή του ηλεκτρικού ρεύματος, του φυσικού αερίου και άλλων βασικών ειδών διατίθενται στην αγορά μόνο για περιορισμένες προθεσμιακές περιόδους, επομένως δεν προστατεύουν από τις δυσμενείς μεταβολές των τιμών μεσο-μακροπρόθεσμα. Επιπλέον, η εκτέλεση δραστηριοτήτων αντιστάθμισης μέσω της συμμετοχής σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων δημιουργεί νέες ανάγκες για χρηματοδότηση και διακανονισμό με χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και για την κάλυψη των ελάχιστων περιθωρίων ασφάλισης με χρηματικά διαθέσιμα για την κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών ή διαδικασιών περιορισμού ζημιάς, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας. Ως αποτέλεσμα των παραπάνω και παρά τις δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου, σημαντικές διακυμάνσεις στα καύσιμα, τα δικαιώματα εκπομπών CO₂ και τις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και οποιαδήποτε διαταραχή στην ομαλή προμήθεια αυτών, θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά έξοδα και την ρευστότητα, επηρεάζοντας έτσι αρνητικά τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τις προοπτικές και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

4. Κίνδυνος έκθεσης σε ανταγωνισμό στη Χονδρεμπορική Αγορά και στην Αγορά Προμήθειας Η/Ε

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν έντονο ανταγωνισμό και απώλεια μεριδίου στην χονδρεμπορική αγορά, λόγω της αυξημένης διείσδυσης των μονάδων ΑΠΕ στο Σύστημα και στο Δίκτυο Διανομής, των αυξημένων εισαγωγών Η/Ε από γειτονικές χώρες και του έντονου ανταγωνισμού από τρίτους ανεξάρτητους ηλεκτροπαραγωγούς, καθώς και λόγω των χαμηλών βαθμών απόδοσης, κυρίως των παλαιών μονάδων παραγωγής Η/Ε που χρησιμοποιούν λιγνίτη και σύμφωνα με το σχέδιο απολιγνιτοποίησης θα αποσυρθούν έως το τέλος 2023. Πιθανές μεταβολές στο ανταγωνιστικό περιβάλλον, μέσω της εισαγωγής νέων νόμων και/ή ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά Η/Ε, που ωφελούν τους ανταγωνιστές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητά τους.

Ο Νόμος 4389/2016 έθεσε ως στόχο τη μείωση του μεριδίου της Μητρικής Εταιρείας στην ελληνική αγορά παραγωγής και προμήθειας Η/Ε κάτω από το 50,0%. Το μερίδιο της Μητρικής Εταιρείας είναι ήδη κάτω από 50% για τη δραστηριότητα της παραγωγής αλλά όχι για αυτή της προμήθειας. Η Διοίκηση της Μητρικής Εταιρείας θεωρεί ότι μεγάλα τμήματα της αγοράς προμήθειας Η/Ε δεν θα είναι ελκυστικά σε πιθανούς ανταγωνιστές και κατά συνέπεια, αναμένεται ότι θα επιχειρήσουν να αποσπάσουν τους καλύτερους πελάτες της Μητρικής Εταιρείας, ενώ αυτή ενδέχεται να υποχρεωθεί να συνεχίσει την προμήθεια Η/Ε προς λιγότερο αποδοτικούς πελάτες με πιο επισφαλή πιστωτικά χαρακτηριστικά. Η δυναμική αυτή ενδέχεται να δημιουργήσει ανταγωνιστικό μειονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών της και να προκαλέσει απώλεια μεγάλου αριθμού πελατών Χαμηλής και Μέσης Τάσης, η οποία δύναται να έχει μεγαλύτερο καθαρό αρνητικό αντίκτυπο στην κερδοφορία από ότι η απώλεια των πελατών Υψηλής Τάσης.

Στο πρόσφατο παρελθόν, η υποχρέωση της Μητρικής Εταιρείας να παρέχει στους ανταγωνιστές της σημαντική ποσότητα Η/Ε στη χονδρεμπορική αγορά, σε τιμές κάτω του κόστους μέσω των δημοπρασιών τύπου NOME, είχε αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Παρότι οι δημοπρασίες τύπου NOME καταργήθηκαν τον Οκτώβριο του 2019, στις 10 Σεπτεμβρίου 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή κατέστησε νομικά δεσμευτικά, σύμφωνα με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τα μέτρα που πρότειναν οι ελληνικές αρχές την 1η Σεπτεμβρίου 2021 για την επίλυση της εκκρεμότητας

υπόθεσης Anti-Trust (αποφάσεις C (2008) 824(3) και C (2009) 6244(4) της ΕΕ) και ενόψει της επιτάχυνσης του ανοίγματος της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, τα οποία υποχρεώνουν τη Μητρική Εταιρεία να πουλάει τριμηνιαία προθεσμιακά προϊόντα ηλεκτρικής ενέργειας του 2022 και 2023 στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE) ή/και στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX) έως τα τέλη Ιανουαρίου 2022 και Ιανουαρίου 2023 αντίστοιχα. Η Μητρική Εταιρεία έχει συμμορφωθεί έγκαιρα με την προαναφερόμενη υποχρέωση εντός του 2021 για το 2022. Δεν μπορεί να δοθεί εγγύηση ότι η εν λόγω συμμόρφωση δεν θα επηρεάσει αρνητικά την οικονομική θέση της Μητρικής Εταιρείας. Τέτοια μέτρα ή μεταρρυθμίσεις, η εισαγωγή νέων νόμων ή/και ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας ή άλλες δυσμενείς μεταβολές στο ανταγωνιστικό τοπίο στην αγορά προμήθειας ενδέχεται να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές. Η μείωση του μεριδίου της Μητρικής Εταιρείας στην αγορά προμήθειας, σε συνδυασμό με την απουσία συνθηκών για αποτελεσματικό ανταγωνισμό και την πιθανή μη ισορροπημένη συμμετοχή προμηθευτών στην αγορά μπορεί επίσης να έχει αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στην οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε μελλοντικές περιόδους.

5. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη δραστηριοποίηση σε έναν επιχειρηματικό τομέα υψηλής έντασης κεφαλαίου και μίας σημαντικής αύξησης των κεφαλαιουχικών επενδύσεων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σημαντικές απαιτήσεις σε κατασκευαστικές και κεφαλαιουχικές επενδύσεις. Μια σημαντική αύξηση του κόστους ή καθυστερήσεις στην εκτέλεση του σχεδίου επενδύσεων, πριν ή/και μετά τη δέσμευση επενδυτικών κεφαλαίων, ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να επιτύχουν τους αναπτυξιακούς τους στόχους, στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση, στις προοπτικές ή τα αποτελέσματα.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναμένουν να χρηματοδοτήσουν ένα σημαντικό μέρος αυτών των κεφαλαιουχικών επενδύσεων από τις ταμειακές ροές από τις λειτουργικές τους δραστηριότητες. Ωστόσο, εάν αυτές οι πηγές είναι ανεπαρκείς, ενδέχεται να χρειαστεί να αναζητηθούν επιπλέον εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συνάψει μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές συμφωνίες για μεγάλα έργα και κατά το παρελθόν η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει χρηματοδοτήσει ένα μεγάλο μέρος έργων παραγωγής Η/Ε και του Δικτύου Διανομής, δεν μπορεί να δοθεί καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι σε θέση να εξασφαλίσουν με αποδεκτούς όρους, ή και καθόλου, την απαιτούμενη χρηματοδότηση για τις προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές επενδύσεις τους. Σε μια τέτοια περίπτωση, ίσως χρειαστεί να μειώσουν τις προγραμματισμένες επενδύσεις τους, κάτι που ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στη μακροπρόθεσμη επιχειρηματική τους δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική τους θέση, στις προοπτικές ή στα αποτελέσματά τους. Επιπρόσθετα, ενδέχεται να απαιτηθεί η πραγματοποίηση επενδύσεων στο Δίκτυο Διανομής Η/Ε κατόπιν αιτήματος της ΡΑΕ, οι οποίες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες και να επηρεάσουν αρνητικά τις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

6. Τιμολογιακός κίνδυνος για τις ανταγωνιστικές δραστηριότητες

Παρά την απελευθέρωση των τιμολογίων, η δυνατότητα της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση των τιμολογίων της περιορίζεται από (i) τις τρέχουσες κοινωνικοοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, (ii) την ικανότητα των πελατών της να ανταπεξέλθουν σε νέα τιμολόγια και να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς τους (iii) τις αποφάσεις της ρυθμιστικής αρχής ή/και στρατηγικών πρωτοβουλιών της ελληνικής κυβέρνησης και iv) την πίεση από τον ανταγωνισμό των εναλλακτικών παρόχων

ηλεκτρικής ενέργειας. Εάν τυχόν νέες προτεινόμενες τιμολογιακές δομές δεν τύχουν καλής υποδοχής και αποδοχής από τους πελάτες της, η δυνατότητα ή η πρόθεσή τους να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς Η/Ε ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την εισπραξιμότητα των εκδιδόμενων λογαριασμών Η/Ε. Εάν οι αυξήσεις τιμολογίων παρέχουν στους εναλλακτικούς προμηθευτές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα απέναντι στη Μητρική Εταιρεία, οι πιθανές επιπτώσεις θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες στην ενσωμάτωση πιθανού αυξημένου κόστους ενεργειακών αγαθών μέσω αύξησης των τιμολογίων. Σε αυτό το πλαίσιο, το Ελληνικό Δημόσιο ή η ΡΑΕ ενδέχεται να προτείνει τιμολογιακές πολιτικές για την εξυπηρέτηση ευρύτερων οικονομικών στόχων. Τέτοιες προτάσεις ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τη δυνατότητα της Μητρικής Εταιρείας να καθορίζει ελεύθερα τα τιμολόγια της βάσει των επιχειρηματικών αναγκών και της στρατηγικής της. Επιπλέον, η ΡΑΕ μπορεί να επηρεάσει έμμεσα την τιμολογιακή πολιτική της Μητρικής Εταιρείας, για παράδειγμα μέσω παροχής κινήτρων στην αγορά, θεσμικών παρεμβάσεων ή οικονομικών κυρώσεων. Επιπρόσθετα, ένα σημαντικό μέρος των εσόδων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτάται από τις ρυθμιζόμενες χρεώσεις. Οι ρυθμιζόμενες χρεώσεις καθορίζονται από τη ΡΑΕ και επανεξετάζονται περιοδικά κάθε τέσσερα χρόνια.

Η Ελληνική Κυβέρνηση ή/και η ΡΑΕ ενδέχεται να αποφασίσουν να περιορίσουν ή να απορρίψουν αυξήσεις σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις ή να αλλάξουν τους όρους πρόσβασης σε αυτές. Παρά την επαρκή ορατότητα που διαθέτουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναφορικά με τις μεταβολές της ΡΑΕ στις ρυθμιζόμενες χρεώσεις, οποιοσδήποτε αλλαγές σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις που ενδέχεται να επηρεάσουν τα έσοδα από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και να εμποδίσουν την δυνατότητά τους να αντλούν ίδια ή δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών τους σχεδίων.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχουν οποιαδήποτε διαβεβαίωση ότι στο μέλλον δεν θα τεθούν σε εφαρμογή νέοι μηχανισμοί τιμολόγησης, ή ότι οι ρυθμιζόμενες χρεώσεις θα καθοριστούν σε επίπεδο που θα επιτρέπει τη διατήρηση της επενδυτικής τους δυνατότητας, διασφαλίζοντας παράλληλα μια δίκαιη απόδοση του κεφαλαίου που επενδύεται σε έργα παραγωγής, διανομής και εμπορίας Η/Ε.

7. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη σχέση του Ομίλου με βιομηχανικούς πελάτες και με την επέκταση των δραστηριοτήτων του

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διατηρούν συμβόλαια παροχής ενέργειας με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα. Η αδυναμία τέτοιων πελατών να αποπληρώσουν πλήρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με τέτοιους πελάτες για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να μην διαχειριστούν επιτυχώς τους κινδύνους που σχετίζονται με την επέκταση των λειτουργιών τους, την ενσωμάτωση προσφάτως εξαγορασμένων θυγατρικών ή τη συμμετοχή σε κοινοπρακτικά έργα όπου έχουν διατεθεί δικαιώματα προστασίας σε μετόχους μειοψηφίας, όπως σε σχέση με

την κοινοπραξία του Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), ή σε περιπτώσεις στις οποίες δεν έχουν τη διοίκηση ή δεν ελέγχουν με άλλο τρόπο.

Μολονότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχεδιάζουν να διενεργήσουν ελέγχους δέουσας επιμέλειας σε σχέση με τις εξαγορές και τα κοινοπρακτικά σχήματα που θα συμμετάσχουν, τέτοιοι έλεγχοι ενδέχεται να μην αποκαλύψουν όλους τους υφιστάμενους και μελλοντικούς κινδύνους και τις υποχρεώσεις. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν μπορούν να παρέχουν καμία διασφάλιση ότι οι εξαγορές και οι συμμετοχές σε κοινοπρακτικά σχήματα δεν είναι ή δεν θα αποτελέσουν υποκείμενα υποχρεώσεων για τις οποίες δεν είναι ενημερωμένοι, ή αγνοούν, ή δεν έχουν εκτιμήσει ορθά ή έναντι των οποίων δεν έχουν πλήρη νομική προστασία.

8. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή

Η κλιματική αλλαγή και η κοινωνική και πολιτική ανταπόκριση σε αυτήν μπορεί να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα», ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακρίνουν δύο μεγάλες κατηγορίες κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή: κινδύνους που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος και κινδύνους που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος, περιλαμβάνουν κινδύνους που σχετίζονται με την υιοθέτηση στρατηγικών και αποφάσεων για την πρόληψη και τον μετριασμό της επίδρασης της κλιματικής αλλαγής (π.χ. θέσπιση ρυθμιστικών κινήτρων και κυρώσεων, συστήματα τιμολόγησης άνθρακα, λύσεις ενεργειακής απόδοσης, και προϊόντα και υπηρεσίες χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος). Η εφαρμογή πολιτικών για την προώθηση της μείωσης της χρήσης του άνθρακα ενδέχεται να επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες και την αξία των θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε του Ομίλου. Ενώ εφαρμόζεται ενεργά η στρατηγική για απολιγνιτοποίηση, η ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του Ομίλου είναι ακόμη στα σπάργανα και επομένως ο Όμιλος παραμένει εξαρτημένος από τις συμβατικές μονάδες παραγωγής για το μεγαλύτερο όγκο παραγωγής Η/Ε. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι διαθέτουν το μεγαλύτερο χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα, συνολικού ύψους άνω των 10,0 GW. Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν επιτύχουν την ανάπτυξη αυτής της σειράς έργων ΑΠΕ, θα αντιμετωπίσουν προκλήσεις από το αναμενόμενο εχθρικό ρυθμιστικό περιβάλλον και ισχυρό ανταγωνισμό από πιο «πράσινους» και πιο σύγχρονους παραγωγούς Η/Ε.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνουν κινδύνους που προκαλούνται από αλλαγές στις μέσες θερμοκρασίες, και/ή αλλαγές στο μοτίβο των ανέμων και την ηλιακή ακτινοβολία. Η αυξημένη επίπτωση ακραίων καιρικών φαινομένων που προκαλούνται από την κλιματική αλλαγή θα μπορούσε επίσης να επηρεάσει σημαντικά την παραγωγή Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς ή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και την ανθεκτικότητα και την απόδοση του Δικτύου Διανομής. Ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν και αξιολογούν τακτικά αυτούς τους κινδύνους και ανταποκρίνονται σε αυτούς τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Δ.Σ., ενδέχεται να μην είναι σε θέση να προβλέψουν, να μετριάσουν ή να προσαρμοστούν στις μεσοπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες φυσικές αλλαγές που σχετίζονται με ορισμένους κινδύνους από την κλιματική αλλαγή, που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική θέση, τις δραστηριότητες και τα αποτελέσματά τους.

9. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις κλιματολογικές συνθήκες και τις εποχικές διακυμάνσεις

Η κατανάλωση Η/Ε υπόκειται σε εποχικές διακυμάνσεις και επηρεάζεται κατά κύριο λόγο από τις κλιματολογικές συνθήκες. Στην Ελλάδα, η κατανάλωση Η/Ε είναι γενικά υψηλότερη κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, με τις περιόδους υψηλών θερμοκρασιών να προκαλούν ξαφνική αύξηση της ζήτησης, μια κατάσταση που μπορεί να επιδεινωθεί λόγω της κλιματικής αλλαγής που οδηγεί σε θερμότερες καιρικές συνθήκες. Ωστόσο, η τεράστια διείσδυση των ΑΠΕ στην παραγωγή Η/Ε, έχει οδηγήσει σε σημαντικές αλλαγές ως προς την κάλυψη του φορτίου που υπολείπεται και πρέπει να καλυφθεί μέσω των θερμικών και υδροηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε, τόσο από άποψη εποχικότητας όσο και σε σχέση με την ενδοημερήσια καμπύλη φορτίου. Επί του παρόντος, η μέγιστη ζήτηση φορτίου εμφανίζεται συχνότερα κατά τη χειμερινή περίοδο.

Η παραγωγή Η/Ε ενδέχεται επίσης να εξαρτάται από τις κλιματολογικές συνθήκες. Ξηρασίες ή/και καύσωνες, η ταχύτητα και η κατεύθυνση των ανέμων και οι συνθήκες ηλιοφάνειας, ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά την παραγωγή Η/Ε. Σε πολύ ακραίες περιπτώσεις, οι κλιματικές συνθήκες ενδέχεται επίσης να προκαλέσουν προβλήματα στην προμήθεια υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG).

Οι καιρικές συνθήκες είναι πέραν του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και, ως εκ τούτου, δεν είναι δυνατόν να παρασχεθεί οποιαδήποτε εγγύηση ότι, κατά κύριο λόγο, οι υδροηλεκτρικές μονάδες τους θα είναι σε θέση να ανταποκριθούν στα αναμενόμενα επίπεδα παραγωγής τους, καθώς υπάρχει εξάρτηση από τις υδρολογικές συνθήκες που επικρατούν κατά καιρούς στις γεωγραφικές περιοχές όπου βρίσκονται οι υδροηλεκτρικές εγκαταστάσεις παραγωγής.

Σε ένα μέσο έτος, περίπου το 10,0% της ζήτησης του Διασυνδεδεμένου Συστήματος αναμένεται να καλύπτεται από υδροηλεκτρική παραγωγή. Ωστόσο, δεδομένης της χαμηλής χωρητικότητας των ταμειωτήρων στην Ελλάδα, δεν είναι δυνατή η διατήρηση υδροηλεκτρικών αποθεμάτων για μεγάλα χρονικά διαστήματα και, ως εκ τούτου, οι ασταθείς υδροηλεκτρικές ροές αντικατοπτρίζονται άμεσα στη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς. Επομένως, σε χρονικές που οι υδρολογικές συνθήκες οδηγούν σε ξηρασία ή συντρέχουν άλλες συνθήκες που επηρεάζουν αρνητικά την υδροηλεκτρική παραγωγή, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πρέπει να βασίζονται περισσότερο στη θερμική παραγωγή και σε αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από το εξωτερικό και τρίτα μέρη για τις ανάγκες κάλυψης της οριακής ζήτησης, γεγονός που οδηγεί σε αυξημένα λειτουργικά έξοδα.

Κατά συνέπεια, τα έσοδα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αντικατοπτρίζουν τον εποχικό χαρακτήρα της ζήτησης Η/Ε και ενδέχεται να επηρεαστούν δυσμενώς από σημαντικές διακυμάνσεις στις κλιματολογικές συνθήκες. Επιπρόσθετα, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να προβούν σε αναπλήρωση της μειωμένης Η/Ε που παράγεται από τις μονάδες τους, ειδικά σε περιόδους αυξημένης ζήτησης, χρησιμοποιώντας άλλα μέσα παραγωγής ενέργειας με υψηλότερο κόστος ή καταφεύγοντας στη χονδρεμπορική αγορά σε υψηλότερες τιμές, κάτι που πιθανόν να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, στα αποτελέσματα και στη χρηματοοικονομική τους θέση.

10. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις και στόχους σχετικά με τη βιωσιμότητα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ακολουθούν μια βιώσιμη προσέγγιση στην επιχειρηματική δραστηριότητά τους και αναδιαμορφώνουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο με στόχο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Η περιβαλλοντική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι ευθυγραμμισμένη με τους φιλόδοξους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελλάδας για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050, συμπεριλαμβανομένου του νέου

και πιο άμεσου στόχου για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου («GHG») και την αύξηση της δυναμικότητας και χρήσης ΑΠΕ μέχρι το 2030. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ανέπτυξαν την «Πράσινη Συμφωνία» («Green Deal») στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, με στόχο την επιτάχυνση της απόσυρσης όλων των λιγνιτικών μονάδων και των αντίστοιχων ορυχείων, την επέκταση και καθιέρωση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ως κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας και την υποστήριξη στην πρόοδο της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα.

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία στοχεύουν στην αύξηση του ποσοστού της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος τους, που παράγεται από ανανεώσιμες πηγές, και σκοπεύουν να ικανοποιήσουν τον Στόχο Βιώσιμης Απόδοσης («Sustainability Performance Target») για το έτος που θα λήξει στις 31 Δεκεμβρίου 2023, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση για το βαθμό στον οποίο θα το πετύχουν ή ότι οι μελλοντικές επενδύσεις που θα κάνουν για την προώθηση αυτού του στόχου θα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των επενδυτών ή στα δεσμευτικά ή μη δεσμευτικά νομικά πρότυπα. Δύναται να προκύψουν αρνητικές περιβαλλοντικές ή κοινωνικές επιπτώσεις κατά το σχεδιασμό, την κατασκευή και τη λειτουργία οποιωνδήποτε επενδύσεων πραγματοποιεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την προώθηση του παραπάνω σκοπού ή τέτοιες επενδύσεις μπορεί να επικριθούν από ομάδες ακτιβιστών ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, γεγονός που δύναται να βλάψει τη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, η επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας μπορεί να περιορίσει τις διαθέσιμες επιλογές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, λειτουργικά και εμπορικά, καθώς δεν θα είναι όλες οι πιθανές επενδυτικές ενέργειες και επιχειρηματικές ευκαιρίες σε ευθυγράμμιση με τους παραπάνω στόχους.

Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν καταφέρουν να εκπληρώσουν τους στόχους βιωσιμότητας, ενδέχεται να είναι εκτεθειμένοι σε κυρώσεις, εάν οι στόχοι συμπίπτουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις, να επηρεαστεί η σχέση με τους υπάρχοντες μετόχους και ομολογιούχους, καθώς και να αποθαρρυνθούν νέοι επενδυτές, πελάτες και δυνητικοί επιχειρηματικοί συνεργάτες. Επιπλέον, καθώς αυξανόμενος αριθμός χρηματοδοτών ενσωματώνει απαιτήσεις που συνδέονται με τη βιωσιμότητα στις χρηματοδοτικές τους ρυθμίσεις, η αδυναμία ή η αποτυχία τους να ανταποκριθούν σε αυτές τις απαιτήσεις θα μπορούσε να καταστήσει πιο δύσκολη τη λήψη χρηματοδότησης με ευνοϊκούς όρους ή να ενεργοποιήσουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε οποιεσδήποτε μελλοντικές χρηματοδοτικές ρυθμίσεις.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σχετικά με τη βιωσιμότητα, δύναται να έχουν συνέπειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματά τους.

11. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την αποτελεσματική απόδοση του εξοπλισμού και των δικτύων διανομής Η/Ε και Φ/Α

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και η ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να δημιουργούν έσοδα, εξαρτώνται από τη διαθεσιμότητα και τη λειτουργική απόδοση του απαραίτητου για τη λειτουργία των σταθμών παραγωγής εξοπλισμού, καθώς και των δικτύων διανομής Η/Ε και Φ/Α. Μηχανικές βλάβες ή άλλα ελαττώματα στον εξοπλισμό ή ατυχήματα που έχουν ως αποτέλεσμα τη μη λειτουργία ή τη χαμηλή απόδοση ενός σταθμού παραγωγής ή ενός δικτύου διανομής Η/Ε και/ή Φ/Α, ενδέχεται να έχουν άμεσο αρνητικό αντίκτυπο στα έσοδα και την κερδοφορία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία περιοδικά θέτουν εκτός λειτουργίας ορισμένους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής ή μεμονωμένες μονάδες των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής

και πραγματοποιούν δαπάνες για επιθεωρήσεις, συντηρήσεις ή επισκευές. Ωστόσο, οι σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής, οι υποδομές διανομής, οι εγκαταστάσεις εξόρυξης και τα πληροφοριακά συστήματα που ελέγχουν τα παραπάνω, είναι επιρρεπείς σε βλάβες, ολική κατάρρευση, μη προγραμματισμένες διακοπές λειτουργίας, περιορισμούς στην απόδοση, κατάρρευση συστήματος, παραβιάσεις ασφαλείας ή υλικές ζημιές λόγω φυσικών καταστροφών, όπως καταιγίδες, πλημμύρες, πυρκαγιές, εκρήξεις, κατολισθήσεις, θραύσεις πρσανούς ή σεισμούς, δολιοφθορά, τρομοκρατία, ανθρώπινο λάθος, ιούς υπολογιστών, διακοπές στην παροχή καυσίμων, εγκληματικές πράξεις και άλλα καταστροφικά γεγονότα. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μπορεί να χρειαστεί να θέσουν εκτός λειτουργίας όλους ή μέρος των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εξαιτίας οποιουδήποτε από τα παραπάνω γεγονότα και οι υλικές ζημιές που τυχόν προκληθούν στις εγκαταστάσεις τους μπορεί να είναι δαπανηρό να επισκευαστούν. Επιπροσθέτως, οι τακτικά προγραμματισμένες διακοπές λειτουργίας ενδέχεται να αυξηθούν στο μέλλον λόγω, για παράδειγμα, αυξημένων περιβαλλοντικών και άλλων απαιτήσεων ή κανονισμών. Σημειώνεται ακόμη, ότι η μεταφορά Η/Ε από τους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προς τους πελάτες τους εξαρτάται από τις υποδομές και την αξιόπιστη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς και του Δικτύου Διανομής. Οποιαδήποτε βλάβη ή ανεπαρκής ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς και / ή του Δικτύου Διανομής, τυχόν φυσικές καταστροφές και ανεπαρκής συντήρηση πιθανόν να εμποδίσουν τη διανομή Η/Ε από τους σταθμούς παραγωγής της στους τελικούς καταναλωτές.

Λόγω της πολυπλοκότητας της λειτουργίας των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να εξαλείψουν τον κίνδυνο απρογραμμάτιστων διακοπών και δεν μπορούν να προβλέψουν με βεβαιότητα το χρονοδιάγραμμα ή τον αντίκτυπο αυτών των διακοπών ή να παρέχουν καμία διαβεβαίωση ότι δεν θα συμβούν ατυχήματα ή ότι τα προληπτικά μέτρα που λαμβάνουν θα είναι πλήρως αποτελεσματικά σε όλες τις περιπτώσεις, ιδιαίτερα σε σχέση με εξωτερικά συμβάντα που δεν είναι υπό τον έλεγχό τους, όπως πλημμύρες και άλλες φυσικές καταστροφές. Τα μέτρα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών, ανάκαμψης από καταστροφές και διαχείρισης κρίσεων που λαμβάνουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να μην τους προστατεύουν αποτελεσματικά από αυτά τα γεγονότα. Οποιοσδήποτε αστοχίες, βλάβες ή απρογραμμάτιστες διακοπές στους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ή οποιοσδήποτε αστοχίες ή διακοπές στην υποδομή μεταφοράς ή διανομής τους, θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε μειωμένη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και δυσαρέσκεια των πελατών, καθώς και σε ευθύνη για ζημιές, επιβολή κυρώσεων και άλλες απρόβλεπτες δαπάνες και έξοδα, τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στη φήμη, τις δραστηριότητες, τα αποτελέσματα των εργασιών και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

12. Κίνδυνοι που σχετίζονται με αθέτηση ή καθυστέρηση από αντισυμβαλλομένους (εταίροι, εργολάβοι, υπεργολάβοι, και προμηθευτές), καθώς και από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σημαντικούς στόχους κεφαλαιουχικών δαπανών που σχετίζονται με τον εκσυγχρονισμό, την ανανέωση και την κατασκευή των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής, των εγκαταστάσεων ΑΠΕ, των ορυχείων και του Δικτύου Διανομής και άλλων στρατηγικών στόχων. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστέρησης από αντισυμβαλλομένους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους. Οποιαδήποτε αθέτηση υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων ενδέχεται να επηρεάσει το κόστος και την ολοκλήρωση των έργων, την ποιότητα των υπηρεσιών ή να εκθέσει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία σε κινδύνους φήμης, συνεχιζόμενης λειτουργίας και απώλειας σημαντικών συμβάσεων, καθώς και σε σημαντικά πρόσθετα κόστη, ιδίως σε περιπτώσεις στις οποίες θα κληθούν να καταβάλουν συμβατικές κυρώσεις, να βρουν εναλλακτικούς αντισυμβαλλομένους ή να ολοκληρώσουν έργα με ίδια μέσα.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματικά μέσα, ενέργεια ή άλλα εμπορεύματα ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Σε περίπτωση που οι αντισυμβαλλόμενοι σε αυτές τις συμφωνίες δεν εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις τους, ίσως χρειαστεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να προβούν σε εναλλακτικές συμφωνίες αντιστάθμισης κινδύνου ή να τηρήσουν τις υποκείμενες δεσμεύσεις τους σε τρέχουσες τιμές αγοράς. Σε μια τέτοια περίπτωση, ενδέχεται να υπάρξουν ζημιές πέραν των ήδη καταβληθέντων ποσών στους αντισυμβαλλομένους.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βασίζονται στις τρέχουσες και μελλοντικές συνεργασίες με μεγάλους προμηθευτές και παρόχους υπηρεσιών για τη λειτουργία και την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων τους και θα συνεχίσουν να εξαρτώνται από τρίτους για την περαιτέρω ανάπτυξή τους. Για παράδειγμα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βασίζονται σε τρίτους (εξωτερικούς παρόχους υπηρεσιών) για την τακτική συντήρηση και την επισκευή των σταθμών παραγωγής Η/Ε, καθώς και σε εξωτερικούς προμηθευτές για τις ανάγκες τους σε υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο. Η εξάρτηση από αυτές τις σχέσεις-συνεργασίες ενδέχεται να επηρεάσει την ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να διαπραγματευτούν ευνοϊκούς συμβατικούς όρους με τους αντισυμβαλλομένους και δεν υπάρχει εγγύηση ότι θα είναι σε θέση να αντικαταστήσουν εγκαίρως ή και καθόλου τυχόν προμηθευτές υλικών ή παρόχους υπηρεσιών, η σχέση με τους οποίους θα πρέπει να διακοπεί ή να τερματιστεί. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να μην είναι σε θέση να διαπραγματευτούν ευνοϊκές συμβάσεις με προμηθευτές ή παρόχους υπηρεσιών, ή να τους αντικαταστήσουν κατάλληλα στις περιπτώσεις που προμηθευτές και πάροχοι υπηρεσιών δεν είναι σε θέση να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις τους ή διακόπτουν τη συνεργασία μαζί τους. Όλα τα παραπάνω, μεμονωμένα ή συνδυαστικά θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες, στα αποτελέσματα και στη χρηματοοικονομική τους θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

13. Κίνδυνοι που συνδέονται με καθυστερήσεις στην κατασκευή ή τη σύνδεση των εγκαταστάσεων παραγωγής Η/Ε

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την κατασκευή μονάδων παραγωγής Η/Ε, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα εξοπλισμού από προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα οικοδομικών υλικών και βασικών εξαρτημάτων, τη διαθεσιμότητα του βασικού προσωπικού, συμπεριλαμβανομένου του εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού, τις καθυστερήσεις στα χρονοδιαγράμματα και την ολοκλήρωση των έργων σύμφωνα με τον προϋπολογισμό και τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν καθυστερήσεις, λόγω δυσμενών καιρικών συνθηκών, δυσκολίες στη διασύνδεση με τα δίκτυα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, κατασκευαστικά ελαττώματα, μη παραλαβές από προμηθευτές, απροσδόκητες καθυστερήσεις στην απόκτηση πολεοδομικών και άλλων αδειών και εξουσιοδοτήσεων, ή νομικές ενέργειες τρίτων σχετικά, μεταξύ άλλων, με τη συμμόρφωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με τους περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς.

Επιπλέον, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να αντιμετωπίσουν τοπικές αντιδράσεις, στην προσπάθειά τους να λάβουν τις απαραίτητες άδειες, εγκρίσεις και χρηματοδοτήσεις, τις οποίες ενδεχομένως να μην μπορέσουν να ξεπεράσουν εγκαίρως ή και καθόλου. Διάφορες ομάδες ενδέχεται να αντιταχθούν δημοσίως σε ορισμένα αναπτυξιακά έργα. Μια τέτοια αντίδραση σε συνδυασμό με πολιτικές εξελίξεις, ενδέχεται να αποτρέψει ή να εμποδίσει την ανάπτυξη τέτοιων έργων, κάτι που θα μπορούσε να έχει δυσμενή επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

14. Κίνδυνοι που σχετίζονται με έκτακτα γεγονότα

Έκτακτα γεγονότα, συμπεριλαμβανόμενων φυσικών καταστροφών, δυσμενών μετεωρολογικών συνθηκών, πυρκαγιών, πολέμου, τρομοκρατικών δράσεων και απεργιών, ενδέχεται να οδηγήσουν σε βλάβη ή διακοπή της λειτουργίας των ορυχείων και των δραστηριοτήτων παραγωγής και διανομής Η/Ε. Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών και εργολάβων, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους και δοκιμές διασφάλισης ποιότητας και η κατάστασή του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, η διαδικασία του σχεδιασμού και της κατασκευής του ελέγχεται εξ ολοκλήρου από τους προμηθευτές, κατασκευαστές και εργολάβους τους και όχι από αυτούς και δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση ή λειτουργία αυτού του εξοπλισμού.

Επιπλέον, τα ορυχεία και οι σταθμοί παραγωγής, τα δίκτυα, και οι εργαζόμενοι του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να είναι ευάλωτοι σε βλάβες από γεγονότα εκτός της συνήθους επιχειρηματικής δραστηριότητας, συμπεριλαμβανομένων φυσικών καταστροφών, καταστροφικών ατυχημάτων και τρομοκρατικών ενεργειών. Τέτοια ατυχήματα ή γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν σοβαρές ζημιές στους σταθμούς παραγωγής και τις εγκαταστάσεις, και να απαιτηθεί εκτεταμένη επισκευή ή αντικατάσταση ακριβού εξοπλισμού και μπορεί να περιορίσουν την ικανότητά τους να λειτουργούν και να αποκομίζουν έσοδα από αυτές τις εγκαταστάσεις για μια χρονική περίοδο. Αυτού του είδους τα περιστατικά πιθανόν να προκαλέσουν επίσης σημαντική ζημία σε φυσικούς πόρους ή ακίνητη περιουσία που ανήκουν σε τρίτους, ή προσωπικούς τραυματισμούς και θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές αξιώσεις έναντι του Ομίλου και των θυγατρικών του.

Επιπλέον, οι επιπτώσεις αυτών των γεγονότων μπορεί να προκαλέσουν σημαντικούς και μακροχρόνιους κινδύνους για το περιβάλλον και την υγεία, καθώς και τη ρύπανση του περιβάλλοντος ενώ ενδέχεται να αποτελούν κίνδυνο ή ενόχληση για τους κατοίκους των γειτονικών περιοχών. Μπορεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να υποχρεωθούν να καταβάλουν αποζημιώσεις ή πρόστιμα, να αποκαταστήσουν περιβαλλοντολογικές ζημιές ή να παύσουν τη λειτουργία σταθμών παραγωγής Η/Ε, προκειμένου να συμμορφωθούν με τους κανονισμούς για το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια. Επίσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να αντιμετωπίσουν αιτήσεις αποζημίωσης για αστική ευθύνη ή πρόστιμα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους, ως αποτέλεσμα των ζημιών σε τρίτους που προκλήθηκαν από φυσικές και / ή ανθρωπογενείς καταστροφές, όπως αναφέρθηκε παραπάνω και στο παρελθόν έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις αστικής ευθύνης σε τρίτους που οφείλονται σε τέτοιες καταστροφές. Οι υποχρεώσεις αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε καταβολή αποζημιώσεων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Η εμφάνιση μίας ή περισσότερων από αυτές τις φυσικές ή/και ανθρωπογενείς καταστροφές, καθώς και τυχόν ευθύνες ή άλλες απώλειες που μπορεί να προκύψουν, θα μπορούσαν να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

15. Κίνδυνοι από τη μη ασφάλιση των πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Επιπροσθέτως των κινδύνων φυσικών και ανθρωπογενών καταστροφών, κίνδυνοι όπως πυρκαγιές, εκρήξεις, διαρροή καυσίμων, αέριες εκπομπές, καταρρεύσεις, αστοχία μηχανολογικού εξοπλισμού και διαρροές υδροηλεκτρικών φραγμάτων είναι εγγενείς στις λειτουργίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Αυτά τα συμβάντα μπορεί να προκύψουν ως αποτέλεσμα ανεπαρκών εσωτερικών διαδικασιών, τεχνολογικών ελαττωμάτων, ανθρώπινου σφάλματος ή εξωτερικών γεγονότων. Οι κίνδυνοι που περιγράφονται ανωτέρω μπορούν να προκαλέσουν σοβαρούς τραυματισμούς ή απώλειες ζωών, σοβαρές ζημιές και καταστροφή ακίνητης περιουσίας, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού, μόλυνση ή ζημία του περιβάλλοντος ή των φυσικών πόρων και την αναστολή εργασιών. Η εμφάνιση οποιουδήποτε από αυτά τα γεγονότα μπορεί να οδηγήσει μεταξύ άλλων στην υποβολή του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε έρευνες, απαιτήσεις αποκατάστασης, σημαντικές ζημιές, κόστος περιβαλλοντικού καθαρισμού, σωματικές βλάβες και ζημιές φυσικών πόρων, πρόστιμα ή / και κυρώσεις και απώλεια εσόδων από ανασταλείσες δραστηριότητες μεταξύ άλλων.

Εκτός από την ασφάλιση των μελών του Δ.Σ. και των διευθυντικών στελεχών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν ασφαλίζονται επί του παρόντος έναντι των συνήθων κινδύνων που συνδέονται με τις μονάδες παραγωγής Η/Ε (με εξαίρεση ορισμένα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας), το Δίκτυο Διανομής, τα ακίνητα και τον εξοπλισμό τους. Ασφαλίζονται μόνο ο σημαντικός εξοπλισμός πληροφορικής, τα ναυλωμένα δεξαμενόπλοια (έναντι του κινδύνου του ναυλωτή), τα μεταφερόμενα φορτία καυσίμων και η μεταφορά βαρέως εξοπλισμού (με οποιοδήποτε μέσο). Τα υλικά και τα ανταλλακτικά καθώς και οι υποχρεώσεις έναντι τρίτων, συμπεριλαμβανομένων αυτών σε σχέση με το Δίκτυο Διανομής Η/Ε, δεν ασφαλίζονται. Αυτό οφείλεται κυρίως στο υψηλό κόστος που συνεπάγεται η ασφάλιση έναντι αυτών των κινδύνων σε σύγκριση με το κόστος αποκατάστασης των ζημιών σε περίπτωση εμφάνισης τους καθώς και στη διασπορά του δικτύου των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής. Κατά τη διάρκεια της περιόδου κατασκευής, τα μεγάλα περιουσιακά στοιχεία (εκτός από δίκτυα) ασφαλίζονται από τους εργολάβους κατασκευής.

Οποιαδήποτε σοβαρή ζημία στις βασικές μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, τα περιουσιακά στοιχεία διανομής ή τον εξορυκτικό εξοπλισμό θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Επιπλέον, οι διακοπές των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων, λόγω εργασιακών διαφορών, απεργιών, σεισμών, πυρκαγιών και δυσμενών καιρικών συνθηκών, μεταξύ άλλων, θα μπορούσαν ενδεχομένως, ανάλογα με τη σοβαρότητα και τη διάρκεια τους, να οδηγήσουν σε απώλεια εσόδων ή αυξημένα κόστη για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία. Δεν είναι δυνατή η παροχή διαβεβαίωσης από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ότι θα είναι σε θέση να επισκευάσουν ή να χρηματοδοτήσουν την αποκατάσταση πιθανών ζημιών στους σταθμούς παραγωγής Η/Ε ή τον εξοπλισμό τους, εάν οι ζημιές αυτές είναι πολύ σημαντικές ή διάσπαρτες για να επισκευαστούν έγκαιρα, το οποίο ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τη χρηματοοικονομική θέση, τις δραστηριότητες, τα αποτελέσματα καθώς και τη φήμη τους.

16. Κίνδυνος που σχετίζεται με τη λειτουργία, τη διαχείριση και την ικανότητα παραγωγής του Δικτύου Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ)

Τα νησιά που δεν συνδέονται με το ηπειρωτικό σύστημα μεταφοράς αποτελούν το Δίκτυο Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ) και εξυπηρετούνται κυρίως από αυτόνομους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής με καύση πετρελαίου, αν και σε ορισμένα από αυτά η ζήτηση καλύπτεται και από εγκαταστάσεις ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής στα ΜΔΝ βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο. Προκειμένου να καλύψει τη ζήτηση στα ΜΔΝ, ιδιαίτερα τους καλοκαιρινούς μήνες, όπου υπάρχει αυξημένη κατανάλωση ρεύματος, ο ΔΕΔΔΗΕ, ως φορέας εκμετάλλευσης του Δικτύου

ΜΔΝ, μπορεί να νοικιάζει ή να μεταφέρει ηλεκτροπαραγωγά ζεύγη από το ένα νησί στο άλλο, ανάλογα με τις ανάγκες. Η ίδια διαδικασία, ενοικίασης ή μεταφοράς παραγωγικής ικανότητας, ακολουθείται και όταν η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας σε κάποιο νησί δεν μπορεί να καλυφθεί λόγω απροσδόκητης μεγάλης βλάβης και μόνο για τον χρόνο που απαιτείται για την αποκατάσταση της βλάβης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν μπορούν να εγγυηθούν ότι οι βλάβες στο Δίκτυο ΜΔΝ δεν θα συμβούν στο μέλλον ή ότι θα είναι σε θέση να καλύψουν τη ζήτηση σε περίπτωση τέτοιων αστοχιών. Οποιοσδήποτε τέτοιες αστοχίες στο Δίκτυο ΜΔΝ μπορεί να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα των εργασιών, καθώς και τη φήμη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Το ΕΣΕΚ προβλέπει τη διασύνδεση σχεδόν όλων των σημερινών ΜΔΝ με το Διασυνδεδεμένο Σύστημα έως το 2030. Καθώς οι διασυνδέσεις προχωρούν από νησί σε νησί, οι σχετικοί θερμοηλεκτρικοί σταθμοί που ανήκουν στη Μητρική Εταιρεία θα σταματήσουν να λειτουργούν και είτε θα παροπλιστούν, είτε θα τεθούν σε κατάσταση ψυχρής εφεδρείας (με βάση τις ανάγκες τροφοδοσίας κάθε νησιού), μετά από γνώμη του ΑΔΜΗΕ και απόφαση της ΡΑΕ.

Μετά τη σύνδεση των ΜΔΝ με το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, ο ΑΔΜΗΕ αναλαμβάνει τη διαχειριστική ευθύνη του συστήματος δικτύου υψηλής τάσης των νησιών και της αποστολής (dispatching) των μονάδων ισχύος. Η κατάσταση του δικτύου των νησιών αναθεωρείται αυτόματα από μη διασυνδεδεμένα σε διασυνδεδεμένα όταν οι διασυνδέσεις δικτύου, που εξυπηρετούν τις ενεργειακές τους ανάγκες, καταστούν πλήρως λειτουργικές. Ωστόσο, το έργο διασύνδεσης της Κρήτης αναπτύσσεται σε δύο στάδια: μια μικρής κλίμακας διασύνδεση, η οποία τέθηκε σε λειτουργία τον Ιούλιο του 2021, και μια μεγάλης κλίμακας διασύνδεση που αναμένεται το 2023. Μετά την έναρξη της διασύνδεσης μικρής κλίμακας, η Κρήτη θεωρείται διασυνδεδεμένο νησί, παρόλο που η χωρητικότητα αυτής της υποδομής μπορεί να καλύψει μόνο το 30,0% περίπου των ενεργειακών αναγκών του νησιού και το υπόλοιπο θα συνεχίσει να καλύπτεται από θερμικές μονάδες και μονάδες ΑΠΕ που υπάρχουν στο νησί. Με βάση τα άρθρα 106-108 του Ν. 4821/2021, από την 1η Αυγούστου 2021, η ιδιοκτησία του συστήματος υψηλής τάσης Κρήτης πέρασε αυτόματα από τη ΔΕΗ στον ΑΔΜΗΕ, ενώ η διαχείριση του συστήματος πέρασε από τον ΔΕΔΔΗΕ στον ΑΔΜΗΕ την 1η Νοεμβρίου 2021 σύμφωνα με την απόφαση της ΡΑΕ με αρ. 734/28.09.2021. Οι διατάξεις αυτές ρυθμίζουν, μεταξύ άλλων, το μεταβατικό μοντέλο της αγοράς μετά την μικρή διασύνδεση.

Για όλους τους παραπάνω θερμοηλεκτρικούς σταθμούς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κινδυνεύουν να μην ανακτήσουν το αναπόσβεστο κόστος κεφαλαίου. Ειδικότερα, για τις θερμοηλεκτρικές μονάδες που θα τεθούν σε ψυχρή εφεδρεία, έχουν επιπλέον κίνδυνο να μην ανακτούν τα λειτουργικά τους έξοδα. Τα παραπάνω ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις (ειδικά στην περίπτωση μεγάλων νησιών όπως η Κρήτη και η Ρόδος) στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα των εργασιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

17. Κίνδυνος που σχετίζεται με την πρόσληψη και διατήρηση εξειδικευμένου προσωπικού

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προκειμένου να διατηρήσουν και να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους, θα πρέπει να προσλάβουν, να εκπαιδεύσουν, αλλά και να διατηρήσουν, έμπειρα διοικητικά στελέχη αλλά και εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό. Το έμπειρο και ικανό προσωπικό έχει υψηλή ζήτηση τόσο στον κλάδο της ενέργειας όσο και σε διάφορους οργανισμούς και δημόσιες αρχές. Κατά συνέπεια, σε περιπτώσεις που εργαζόμενοι με εξειδικευμένα προσόντα αποχωρούν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να υπάρχει δυσκολία και επιπλέον επιβάρυνση για την αντικατάστασή τους.

Επιπρόσθετα απώλεια μελών της ανώτατης διοίκησης μπορεί να οδηγήσει σε οργανωσιακό αποσυντονισμό, ανεπαρκή εκτέλεση των οργανωτικών λειτουργιών και της εταιρικής στρατηγικής, συμπεριλαμβανομένων στρατηγικών που σχετίζονται με την ανάπτυξη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Η αδυναμία τους να προσλαμβάνουν, να εκπαιδεύουν ή να διατηρούν επαρκή αριθμό έμπειρων, ικανών και αξιόπιστων στελεχών με τα κατάλληλα επαγγελματικά προσόντα, ειδικά σε θέσεις ανώτερων και μεσαίων στελεχών ή να προσλαμβάνουν εξειδικευμένο επαγγελματικό και τεχνικό προσωπικό θα μπορούσε να περιορίσει ή να καθυστερήσει τις προσπάθειες για ανάπτυξη και να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Παρόλο που το μετοχικό κεφάλαιο που ανήκει έμμεσα στην Ελληνική Δημοκρατία ως αποτέλεσμα της Συνδυασμένης Προσφοράς έχει μειωθεί κάτω από το 50%, παραμένει ο μεγαλύτερος μέτοχός . υπάρχουν ορισμένοι ειδικοί νόμοι που ισχύουν για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις (Κεφάλαιο Β) που θα συνεχίσουν να ισχύουν και τέτοιοι νόμοι ενδέχεται να επηρεάσουν ορισμένες πτυχές των πολιτικών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για την απασχόληση, τις εργασιακές σχέσεις και άλλα θέματα. Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία θα συνεχίσει να υπόκειται σε ειδικούς νόμους που ισχύουν ειδικά για αυτήν , ανεξάρτητα από τη μετοχική της σύνθεση. Για παράδειγμα, υπόκειται και θα συνεχίσει να υπόκειται σε διατάξεις που ρυθμίζουν ειδικά την πρόσληψη και απασχόληση του προσωπικού της, όπως τα άρθρα 3 και 4 του ν. 4643/2019, που, μεταξύ άλλων, προβλέπουν την εμπλοκή του Ανώτατου Συμβουλίου για την Επιλογή Πολιτικού Προσωπικού (ΑΣΕΠ) σε διαδικασίες μόνιμων προσλήψεων. Τέτοιοι νόμοι και περιορισμοί, που δεν ισχύουν για τους ανταγωνιστές τους, ενδέχεται να συνεχίσουν να περιορίζουν την ικανότητά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να αναζητούν, να προσελκύουν και να προσλαμβάνουν ελεύθερα νέο προσωπικό.

18. Κίνδυνος από ενδεχόμενες απεργιακές κινητοποιήσεις

Η πλειοψηφία των εργαζομένων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι μέλη συνδικαλιστικών οργανώσεων. Αν και οι οργανώσεις αυτές θεωρούνται ισχυρές και με πολιτική επιρροή, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι σχέσεις τους με τα σωματεία είναι σε γενικές γραμμές καλές, παρά ορισμένες αξιώσεις υπαλλήλων και συνταξιούχων εναντίον τους καθώς και περιστασιακές απεργίες. Ωστόσο, δεν υπάρχει καμία εγγύηση ότι οι ομαλές σχέσεις θα συνεχιστούν στο μέλλον. Από καιρό σε καιρό οι εργαζόμενοι μπορεί να προβούν σε απεργιακές κινητοποιήσεις που ενδέχεται να διαταράξουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, γεγονός που μπορεί να έχει επιπτώσεις στις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες.

19. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων

Μεγάλο μέρος των λειτουργιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα. Επομένως εκτίθενται στον κίνδυνο της μη διαθεσιμότητας, της αλλοίωσης της αξιοπιστίας των δεδομένων, διακοπών ρεύματος, κακόβουλων κυβερνοεπιθέσεων και της μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε αυτά τα συστήματα. Για τη μείωση των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών τους συστημάτων, όπως ο καθορισμός και η συνεχής ενημέρωση των σχετικών πολιτικών και των προτύπων και η κάλυψη των συστημάτων πληροφορικής με συμβόλαιο συντήρησης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι επί του παρόντος διαθέτουν επαρκείς πολιτικές και διαδικασίες ασφάλειας για την κάλυψη των κινδύνων σχετικά με τη λειτουργία και συντήρηση της υποδομής πληροφορικής και εκτελούνται τακτικοί έλεγχοι για την ασφάλεια των συστημάτων τους. Παρά ταύτα, δεν διασφαλίζεται ότι θα είναι σε θέση να προλαμβάνουν έγκαιρα αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφάλειας ή κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις ή να συνεχίσουν να έχουν επαρκή ασφαλιστική κάλυψη

ώστε να αποζημιώνονται για σχετικές απώλειες (συμπεριλαμβανομένων δικαστικών διεκδικήσεων, ευθύνης και απώλειας δεδομένων), οι οποίες θα μπορούσαν να διαταράξουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ή να βλάψουν τη φήμη τους και να έχουν ουσιαστικές δυσμενείς επιπτώσεις στις εργασίες τους.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση

20. Κίνδυνοι που σχετίζονται με δυσμενείς εξελίξεις στην παγκόσμια και ελληνική οικονομία

Σχεδόν όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βρίσκονται στην Ελλάδα και επομένως, η οικονομική κατάσταση της Ελλάδας αναμένεται να αντικατοπτριστεί στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Τα οικονομικά δεδομένα και στοιχεία, ακόμη και εν μέσω της πανδημίας, υποδηλώνουν ότι η Ελλάδα έχει ξεπεράσει την προηγούμενη πτωτική της πορεία το 2017. Ωστόσο, δεν μπορεί να παρασχεθεί διασφάλιση ότι η ελληνική οικονομία θα συνεχίσει την αναπτυξιακή της πορεία και θα είναι σε θέση να μειώσει τους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους περιορισμούς χρηματοδότησης του χρέους στη χώρα καθώς και εάν η ελληνική κυβέρνηση θα είναι σε θέση να συνεχίσει να εφαρμόζει τις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις που απαιτούνται από το ενισχυμένο πλαίσιο εποπτείας μετά το σχέδιο ανάκαμψης και ανθεκτικότητας ή να μετριάσει τις συνέπειες της πανδημίας, έγκαιρα και πλήρως. Οποιαδήποτε πιθανή μελλοντική επιδείνωση της οικονομικής δραστηριότητας στην Ελλάδα ή η αδυναμία πραγματοποίησης των απαραίτητων διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα λειτουργικά αποτελέσματα εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την οικιακή και επιχειρηματική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, καθώς και από την ικανότητα των πελατών να αποπληρώνουν έγκαιρα τους λογαριασμούς ρεύματος. Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα επίπεδα του διαθέσιμου εισοδήματος, την ικανότητα δαπανών και τις τάσεις στην αγορά εργασίας, καθώς και από τη διαθεσιμότητα και το κόστος χρηματοδότησης για τους βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Η οικονομική κρίση και η παρατεταμένη ύφεση επηρέασαν το διαθέσιμο εισόδημα των πελατών τους και, κατά συνέπεια, την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Η οικονομική κρίση οδήγησε επίσης κατά το παρελθόν σε σημαντική αύξηση των καθυστερήσεων και των αθετήσεων από τους πελάτες τους.

Πιο πρόσφατα, η πανδημία COVID-19 έχει επίσης επηρεάσει αρνητικά την οικονομική δραστηριότητα. Οποιαδήποτε πιθανή μελλοντική επιδείνωση της οικονομικής δραστηριότητας στην Ελλάδα θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια ή/και να δημιουργήσει αύξηση των απλήρωτων και ληξιπρόθεσμων λογαριασμών καθώς και των προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

21. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19

Ξεκινώντας τον Δεκέμβριο του 2019, η πανδημία του COVID-19 εξαπλώθηκε γρήγορα σε όλο τον κόσμο, συμβάλλοντας σε ένα κλίμα μακροοικονομικής αβεβαιότητας, αναταραχών και σημαντικής αστάθειας στις χρηματοπιστωτικές αγορές. Αν και το πρόγραμμα εμβολιασμού κατά του COVID-19 προοδεύει, τα μέτρα περιορισμού

της διασποράς του ιού συνεχίζουν να επηρεάζουν την οικονομική δραστηριότητα. Παραμένει ασαφής η χρονική περίοδος ισχύος των περιορισμών και ποιος θα είναι ο τελικός αντίκτυπός τους στην παγκόσμια, περιφερειακή και εθνική οικονομία. Επίσης, δεν μπορεί να υπάρξει διασφάλιση ότι εάν πιθανώς αυστηροποιηθούν οι συνθήκες ρευστότητας στο μέλλον, ως αποτέλεσμα, για παράδειγμα, περαιτέρω επιδείνωσης της δημόσιας οικονομίας ορισμένων ευρωπαϊκών χωρών, δεν θα προκληθεί νέα αβεβαιότητα χρηματοδότησης, με αποτέλεσμα αυξημένη αστάθεια και διεύρυνση των πιστωτικών περιθωρίων.

Ο βαθμός στον οποίο η πανδημία COVID-19 επηρεάζει τα αποτελέσματα των εργασιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη ρευστότητα, την πρόσβαση σε δανειακά κεφάλαια και τη χρηματοοικονομική θέση, επηρεάζεται από την πανδημία COVID-19 σε βαθμό που είναι πέραν του ελέγχου τους και θα εξαρτηθεί από μελλοντικές εξελίξεις, όπως η εξάπλωση της πανδημίας του ιού ή των μεταλλάξεων του, η επιτυχία και ο ρυθμός υλοποίησης των προγραμμάτων εμβολιασμού και η ανταπόκριση των κρατικών αρχών και της παγκόσμιας κοινότητας, γεγονότα που επί του παρόντος παραμένουν αβέβαια.

Προκειμένου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να αντιμετωπίσουν τα προβλήματα της πανδημίας COVID-19, έχουν εκπονήσει επιχειρησιακό σχέδιο με σκοπό τη διασφάλιση της συνέχισης των δραστηριοτήτων τους. Το σχέδιο αυτό διαρκώς συμπληρώνεται και επικαιροποιείται, με βάση την εξέλιξη της πανδημίας και τα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας που λαμβάνονται από τους κρατικούς φορείς. Δεδομένης της αβεβαιότητας που επικρατεί για το θέμα της πανδημίας, δεν μπορεί να παρασχεθεί καμία διαβεβαίωση ότι τα μέτρα που λαμβάνονται θα είναι επαρκή για την προστασία του προσωπικού και των λειτουργιών τους από τις συνέπειες της πανδημίας.

Ακόμη και μετά τον περιορισμό της πανδημίας COVID-19, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να συνεχίσουν να αντιμετωπίζουν ορισμένες δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα της λειτουργίας, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τις προοπτικές τους ως αποτέλεσμα της παγκόσμιας οικονομικής επίπτωσης της πανδημίας, συμπεριλαμβανομένης της ύφεσης, της μείωσης του επιπέδου εισοδήματος και της απώλειας προσωπικής περιουσίας, των οικονομικών επιβραδύνσεων ή της αύξησης της ανεργίας.

22. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις ευρωπαϊκές οικονομικές και γεωπολιτικές εξελίξεις

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο μείωσης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας που ενδέχεται να προκύψει ως αποτέλεσμα οποιασδήποτε παγκόσμιας χρηματοοικονομικής και οικονομικής αβεβαιότητας.

Όσον αφορά στις πρόσφατη εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επιπτώσεις της εισβολής είναι δύσκολο να προβλεφθούν αυτή τη στιγμή.

Η επιβολή κυρώσεων ενδέχεται να έχει αρνητικές επιπτώσεις τόσο στις ενεργειακές όσο και στις χρηματοπιστωτικές αγορές λόγω της επίδρασης στις ποσότητες αλλά και στις τιμές των ενεργειακών αγαθών κυρίως της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου, που με τη σειρά τους θα μπορούσαν να έχουν δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα δραστηριότητες και λειτουργίες του Ομίλου και της Μητρικής, που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, την αλυσίδα εφοδιασμού εμπορευμάτων, τις αγορές ενεργειακών προϊόντων καθώς η ενδεχόμενη αδυναμία στην πρόσβαση σε επιπλέον κεφάλαια, θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την

επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επομένως λόγω της εξαιρετικά αβέβαιης και δυναμικής φύσης αυτών των γεγονότων, δεν είναι επί του παρόντος δυνατό να εκτιμηθεί ο αντίκτυπος του πολέμου Ρωσίας - Ουκρανίας στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε μεταβολή των παγκόσμιων τιμών ενεργειακών αγαθών, της χωρητικότητας των διασυνδεδεμένων διασυνδέσεων ή σημαντικές μεταβολές στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην ευρωπαϊκή αγορά ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας και σημαντική δυσμενή επίδραση στις δραστηριότητες, στα αποτελέσματα και στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Περαιτέρω, μια πιθανή διαταραχή του εφοδιασμού με φυσικό αέριο ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με το ρυθμιστικό και νομικό πλαίσιο

23. Κίνδυνοι που σχετίζονται με το περίπλοκο και αβέβαιο ρυθμιστικό πλαίσιο στην Ελλάδα και την ΕΕ

Οι νόμοι, οι κανονισμοί και οι πολιτικές του Ελληνικού Κράτους και της ΕΕ επηρεάζουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Το ρυθμιστικό πλαίσιο για την ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας έχει αλλάξει σημαντικά, ως αποτέλεσμα της εφαρμογής ρυθμιστικών και νομικών μεταρρυθμίσεων που αποσκοπούν στην απελευθέρωση και την ενίσχυση του ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρακολουθεί το Ελληνικό κράτος για να διασφαλίσει ότι το ελληνικό ρυθμιστικό καθεστώς και η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας συμμορφώνονται με τις ισχύουσες Οδηγίες για την ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και άλλους νόμους και κανονισμούς της ΕΕ. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ, μαζί με τα εθνικά δικαστήρια, επιβάλλουν επίσης Ευρωπαϊκούς κανόνες για τον ανταγωνισμό, το περιβάλλον και άλλους κανονισμούς. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή μπορεί να υιοθετήσει συμπληρωματικούς κανονισμούς ανά πάσα στιγμή και οι ελληνικοί νόμοι και κανονισμοί ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον, σε συμμόρφωση με τις αποφάσεις των θεσμικών οργάνων της ΕΕ ή/και τις με πολιτικές του Ελληνικού Κράτους που εκδίδονται σε συμμόρφωση με τις σχετικές οδηγίες, νόμους και κανονισμούς. Επιπλέον, οι μελλοντικές αλλαγές στις πολιτικές της ΕΕ ή της Ελλάδας, συμπεριλαμβανομένης, για παράδειγμα, της εκτίμησης ότι υπάρχει ανεπαρκής απελευθέρωση ή ανταγωνισμός στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, ενδέχεται να επηρεάσουν μελλοντικά το ρυθμιστικό πλαίσιο. Οι πιθανές τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου που διέπουν την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και οι αποφάσεις της ΡΑΕ που αφορούν τη ρύθμιση και τη λειτουργία της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας εν γένει, καθώς και τυχόν αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με γνώμονα το ρυθμιστικό πλαίσιο, μπορεί να έχουν πολύ δυσμενείς επιπτώσεις στις δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματά τους.

Εκτός από αυτούς τους κινδύνους, το ελληνικό σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας και η αγορά βρίσκονται εν μέσω ευρύτερων εξελίξεων, καθώς το ρυθμιστικό τοπίο στην Ευρώπη υπόκειται σε αλλαγές, οι οποίες σχετίζονται με την προώθηση της ολοκλήρωσης των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, την ενίσχυση του ανταγωνισμού στις αγορές ενέργειας, την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τον περιορισμό της χρήσης στερεών ορυκτών καυσίμων στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, την παροχή στους καταναλωτές βιώσιμων εναλλακτικών λύσεων και γενικά την προώθηση επενδύσεων βιώσιμης ενέργειας. Ως εκ τούτου, αναμένεται ότι το ρυθμιστικό πλαίσιο της ελληνικής αγοράς ενέργειας θα συνεχίσει να εξελίσσεται υπό το φως των συνεχιζόμενων

Ευρωπαϊκών και εθνικών εξελίξεων, αποφάσεων και κανονισμών. Τυχόν πιθανές τροποποιήσεις και προσαρμογές στο ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, το οποίο θα περιόριζε τις επιχειρηματικές δραστηριότητες ή θα οδηγούσε σε ανεπαρκή απελευθέρωση της αγοράς, θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Συγκεκριμένα, συζητούνται στην ΕΕ οι ακόλουθες βασικές νομοθετικές προτάσεις:

- Εφαρμογή του σχεδίου Πράσινης Συμφωνίας της ΕΕ
- Φορολογία Ενεργειακών Προϊόντων και Ηλεκτρικής Ενέργειας
- Διατάξεις σχετικά με το «Just Transition Fund» (Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης)
- Ευρωπαϊκό Ρυθμιστικό Πλαίσιο για τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση

Ως εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, η Μητρική Εταιρεία υπόκειται στο ρυθμιστικό πλαίσιο και τις απαιτήσεις που ορίζονται από τις ισχύουσες ρυθμιστικές και διοικητικές αρχές, όπως η ΡΑΕ. Ενόψει του ρόλου της ως εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, οι καθημερινές της δραστηριότητες εκ φύσεως συνεπάγονται συχνές επικοινωνίες και αλληλεπιδράσεις με τη ΡΑΕ, με σκοπό τη διασφάλιση της συμμόρφωσής της με το ρυθμιστικό καθεστώς που εφαρμόζεται στις δραστηριότητές της κατά καιρούς. Δεδομένων των αυξημένων ανθρωπίνων, τεχνικών και οικονομικών πόρων που απαιτούνται για την ανταπόκριση σε αποφάσεις της ΡΑΕ ή άλλων εθνικών ή διεθνών οργανισμών, ειδικά επειδή τέτοιες αποφάσεις ενδέχεται να μην λαμβάνουν υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που θα μπορούσαν να έχουν αβέβαιες συνέπειες στις δραστηριότητές και τις λειτουργίες της, η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχει καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι ανά πάσα στιγμή σε θέση να ικανοποιήσει πλήρως και έγκαιρα τις ρυθμιστικές, περιβαλλοντικές, οικονομικές και οποιεσδήποτε άλλες απαιτήσεις επιβάλλονται από τη σχετική ρυθμιστική αρχή, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, οικονομική θέση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

24. Κίνδυνοι που σχετίζονται με αβέβαιες ή απροσδόκητες αποφάσεις κυβερνητικών ή ρυθμιστικών αρχών

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε εκτενές και περίπλοκο ρυθμιστικό πλαίσιο, μεγάλο μέρος του οποίου ενδέχεται να είναι ανοιχτό σε ερμηνεία και υποκειμενική εφαρμογή από πολλά εθνικά και διεθνή ιδρύματα, καθώς και από ρυθμιστικές και διοικητικές αρχές. Το ρυθμιστικό πλαίσιο επηρεάζει πολλούς τομείς της επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένων των πηγών παραγωγής ενέργειας, της συνολικής δομής της αγοράς ενέργειας, της κατασκευής και της λειτουργίας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, του εμπορίου ενεργειακών αγαθών και χρηματοοικονομικών παραγώγων, των κανόνων συμπεριφοράς της αγοράς, του παρόντος ή του μελλοντικού χονδρεμπορικού ή λιανεμπορικού ανταγωνισμού και γενικά θεμάτων υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος. Αυτοί οι κανόνες και οι πολιτικές έχουν επηρεάσει και ενδέχεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία ή τους κανονισμούς, ή στις αποφάσεις κυβερνητικών φορέων ή ρυθμιστικών αρχών θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές τους.

Ειδικότερα, τα αποτελέσματα των εργασιών, η οικονομική θέση και οι ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, έχουν ιστορικά επηρεαστεί από μια σειρά ρυθμιστικών εξελίξεων, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, των ειδικών εισφορών και τελών, των ΥΚΩ και των εξελίξεων με στόχο την απελευθέρωση και τον αυξημένο ανταγωνισμό στην ελληνική αγορά Η/Ε. Αν και ορισμένες από αυτές τις ειδικές εισφορές και τέλη έχουν πλέον καταργηθεί, δεν υπάρχει

καμία διασφάλιση ότι δεν θα επιβληθούν πρόσθετες εισφορές και τέλη στο το μέλλον, κάτι που θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, οικονομική θέση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Υπάρχουν επίσης εγγενείς κίνδυνοι, οι κυβερνητικές ή ρυθμιστικές αρχές να ερμηνεύσουν ή να εφαρμόσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση δεν περιμένει ή δεν συμφωνεί. Στο παρελθόν, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αμφισβητήσει αρνητικές ή δυσμενείς αποφάσεις διοικητικών, ρυθμιστικών και δικαστικών αρχών και ενδέχεται να αποτελέσουν αντικείμενο αντιδικιών με αρμόδιες αρχές για παρόμοια θέματα στο μέλλον. Οι δυσμενείς ρυθμιστικές αποφάσεις, οι ερμηνείες ή οι διοικητικές ενέργειες, καθώς και η αντίσταση από θεσμούς, μπορεί να έχουν αβέβαιες και απροσδόκητες συνέπειες στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και τις δραστηριότητές τους, οι οποίες, με τη σειρά τους, θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση τους.

25. Κίνδυνοι σχετικοί με τις κανονιστικές παρεμβάσεις ή/και διαδικασίες που σχετίζονται με τη θέση και το μερίδιο σε μια πρώην μονοπωλιακή αγορά
Λαμβάνοντας υπόψη την ταυτόχρονη αρμοδιότητα της ΕΕ και των κρατών μελών στη διαμόρφωση της ενεργειακής πολιτικής και στην απελευθέρωση του ενεργειακού τομέα σε μια ενοποιημένη αγορά σε ολόκληρη την ΕΕ, την τελευταία δεκαετία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υπαχθεί σε ορισμένες ρυθμιστικές παρεμβάσεις ή/και διαδικασίες που κινήθηκαν από τις Ευρωπαϊκές ρυθμιστικές αρχές ή/και το Ελληνικό Κράτος όσον αφορά, μεταξύ άλλων, τη μείωση του μεριδίου αγοράς στη χονδρεμπορική αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και τη θέση τους ως του μοναδικού καθετοποιημένου παραγωγού και προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας με αποκλειστική πρόσβαση σε ορισμένους τύπους παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, όπως ο λιγνίτης.

Σύμφωνα με του Νόμο 4389/2016 η Μητρική Εταιρεία υποχρεώθηκε να μειώσει το μερίδιο αγοράς της τόσο στην αγορά παραγωγής (συν εισαγωγές) όσο και στις αγορές προμήθειας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα σε κάτω του 50,0% το αργότερο μέχρι το τέλος του 2019. Ενώ έχει επιτευχθεί η επιβεβλημένη μείωση του μεριδίου αγοράς παραγωγής εντός αυτού του χρονικού πλαισίου, το μερίδιο στην προμήθεια Η/Ε παρέμεινε στο 64,9% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει αναγνωρίσει, στην έκθεση αυξημένης επιτήρησης της Ελλάδας του Νοεμβρίου 2020, μια συνεχιζόμενη πτωτική τάση αυτού του μεριδίου, ωστόσο πιστεύεται ότι ένα σημαντικό τμήμα της αγοράς προμήθειας Η/Ε μπορεί να μην επηρεαστεί καθόλου στην πράξη από το άνοιγμα, δεδομένων των δυσκολιών που παρουσιάζουν λόγω προβλημάτων συνέπειας πληρωμών από ορισμένα τμήματα της λιανικής αγοράς καθώς και για άλλους λόγους. Ως αποτέλεσμα, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι θα επιτευχθεί η μείωση του μεριδίου στην αγορά προμήθειας κάτω του 50,0% και να αποκλειστεί το ενδεχόμενο να υποβληθούν εξ' αιτίας αυτού περαιτέρω διορθωτικά, οικονομικά ή άλλα μέτρα στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και/ή να τους επιβληθούν πρόστιμα, εάν διαπιστωθεί ότι δεν επιτεύχθη έγκαιρα η μείωση του μεριδίου αγοράς προμήθειας ή η συμμόρφωση με τέτοια μέτρα. Εάν συμβεί κάτι τέτοιο η επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα είναι αρνητική.

Έχουν υπάρξει αρκετές ρυθμιστικές παρεμβάσεις σχετικά με την αποκλειστική πρόσβαση της Μητρικής Εταιρείας στο λιγνίτη. Ως αποτέλεσμα της καταδικαστικής για την Ελλάδα απόφασης σχετικά με την αποκλειστικότητα επί του λιγνίτη (Anti trust case), η οποία εκκρεμεί από το 2008, η Ελληνική κυβέρνηση επιδίωξε την απόσυρση της Μητρικής Εταιρείας από ορισμένους σταθμούς παραγωγής με καύσιμο το λιγνίτη, κάτι που εγκαταλείφθηκε στις 18 Ιουλίου 2019.

Σε συνέχεια των μεταξύ του Ελληνικού Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και της ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) σχετικά με τα διορθωτικά μέτρα για την υπόθεση αποκλειστικότητας επί του λιγνίτη (Anti trust case), ανακοινώθηκε τον Ιανουάριο του 2021 ότι, μετά από κατάλληλες προσαρμογές στην αγορά, θα τεθεί σε εφαρμογή ένας νέος μηχανισμός για τα επόμενα τρία έτη κατά τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα συνάπτουν διμερείς συμβάσεις με προμηθευτές Η/Ε για πώληση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από λιγνίτη σε τιμές που συνδέονται με την Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας της Επόμενης Ημέρας. Τα μέτρα που προτάθηκαν καθόρισαν ότι:

- Ο Όμιλος οφείλει να πουλάει σε οργανωμένα Χρηματιστήρια ενεργειακών παραγώγων –τριμηνιαία προθεσμιακά προϊόντα ηλεκτρικής ενέργειας ώστε οι αγοραστές να αποκτούν ηλεκτρική ενέργεια σε σταθερή τιμή κάθε μέρα κατά τη διάρκεια του εν λόγω τριμήνου.
- Ο Όμιλος θα αποκτήσει καθαρή θέση πωλητή (net seller position) στο ΕΕΧ ή/και στο ΕΧΑ, κατά συνέπεια οι πωλήσεις των εν λόγω προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας θα πρέπει να υπερβαίνουν τις αγορές του κατά ένα συγκεκριμένο όγκο. Οι όγκοι προς πώληση υπολογίζονται ως μερίδιο της παραγωγής του Ομίλου με καύση λιγνίτη κατά το αντίστοιχο τρίμηνο του προηγούμενου έτους.
- Οι υποχρεώσεις του Ομίλου όσον αφορά το χρονοδιάγραμμα των πωλήσεων και των παραδόσεων θα δώσουν στους ανταγωνιστές του τη δυνατότητα για ένα εύλογα μεγάλο χρονικό διάστημα να αντισταθμίσουν την αστάθεια των τιμών εκ των προτέρων.

Οι όγκοι Η/Ε που αναμένεται να πουληθούν στους ανταγωνιστές του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας συνδέονται άμεσα με την ποσότητα παραγωγής Η/Ε από λιγνίτη, αλλά τα διορθωτικά μέτρα δεν απαιτούν να παραχωρηθούν οι όγκοι που πρέπει να πουληθούν χρησιμοποιώντας παραγωγή λιγνίτη. Θα υπάρχει πλήρης διακριτική ευχέρεια στην παραχώρηση αυτών των όγκων μέσω οποιασδήποτε πιθανής πηγής συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής με φυσικό αέριο, της υδροηλεκτρικής παραγωγής ή άλλων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αγορών από τρίτους.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή κατέληξε στο συμπέρασμα ότι τα προτεινόμενα μέτρα αντιμετωπίζουν πλήρως την παράβαση που εντόπισε η ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στις αποφάσεις της του 2008 και του 2009 (σε ευθυγράμμιση και με το ελληνικό σχέδιο απολιγνιτοποίησης έως το 2023 σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς στόχους της Ελλάδας και της ΕΕ. Τα διορθωτικά μέτρα θα λήξουν όταν οι υφιστάμενες λιγνιτικές μονάδες σταματήσουν να λειτουργούν εμπορικά (κάτι που αναμένεται επί του παρόντος έως το 2023) ή, το αργότερο, έως τις 31 Δεκεμβρίου 2024. Αν και τα κύρια στοιχεία αυτών των μέτρων είναι σύμφωνα με τις προσδοκίες του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, δεν μπορεί να υπάρχει διαβεβαίωση ότι η επίσημη απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής δεν θα έχει αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Το Φεβρουάριο του 2017, η ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ξεκίνησε μια έρευνα για πιθανή κατάχρηση της δεσπόζουσας θέσης της Μητρικής Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με το άρθρο 102 ΣΛΕΕ, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη. Όσον αφορά αυτήν την έρευνα, η ΓΔ Ανταγωνισμού έχει στείλει τρεις σειρές επίσημων «Αιτημάτων Πληροφοριών» οι οποίες έχουν απαντηθεί δεόντως και εμπροθέσμως από τις αρμόδιες υπηρεσίες. Δεν έχει κοινοποιηθεί στην επιχείρηση καμία δήλωση ένστασης. Στις 16 Μαρτίου 2021, η ΓΔ Ανταγωνισμού ξεκίνησε επίσημα έρευνα σχετικά με αυτό το θέμα. Ειδικότερα, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανησυχεί ότι ενδέχεται η Μητρική Εταιρεία να περιορίσει τον ανταγωνισμό στις ελληνικές αγορές χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε με τον τρόπο που προσφέρει τις μονάδες στο σύστημα και συγκεκριμένα με την υιοθέτηση επιθετικών στρατηγικών προσφορών μονάδων Η/Ε που εμποδίζουν την ικανότητα των άλλων προμηθευτών της να ανταγωνίζονται στη χονδρεμπορική και τις συναφείς αγορές ηλεκτρικής ενέργειας. Δεν υπάρχει καμία

οριστική ένδειξη ως προς το χρονοδιάγραμμα αυτής της έρευνας, και δεν υπάρχει καμία εγγύηση σχετικά με την έκβαση της ή/και τη δυνατότητα επέκτασης του πεδίου της έρευνας σε άλλα τμήματα της αγοράς. Σε περίπτωση που η ΓΔ Ανταγωνισμού αποφασίσει ότι υπάρχει παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, τότε ενδέχεται να επιβάλει κυρώσεις ή/και ένδικα μέσα που μπορεί να έχουν σημαντικά δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

26. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την πρότερη υπαγωγή της ΔΕΗ στις δημόσιες επιχειρήσεις.

Κατόπιν της πρόσφατης αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, η έμμεση, μέσω της ΕΕΣΥΠ, συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου σε αυτό μειώθηκε σε ποσοστό κάτω του 50%. Συνεπεία αυτού, η ΔΕΗ έχει παύσει να τελεί υπό τον έλεγχο του Δημοσίου και να είναι δημόσια επιχείρηση κατά την έννοια του Ν.3429/2005. Η μετάβαση σε ένα νέο πλαίσιο λειτουργίας, που θα αντιστοιχεί πλέον σε αυτό μίας εταιρείας του ιδιωτικού τομέα, παρά μίας δημόσιας επιχείρησης, αναμένεται να οδηγήσει σε ερμηνευτικά ζητήματα και αμφισβητήσεις, που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία της. Παράλληλα, στη ΔΕΗ θα εξακολουθούν να εφαρμόζονται νόμοι, όπως ιδίως ο Ν 4643/2019, που αφορούν την ίδια τη ΔΕΗ και τον Όμιλο της αποκλειστικά. Παρά το γεγονός ότι ο εν λόγω νόμος διευκολύνει την πιο ευέλικτη λειτουργία της ΔΕΗ σε μία σειρά από τομείς, όπως π.χ. στον τομέα της σύναψης συμβάσεων έργων και προμηθειών, ο βαθμός ευελιξίας της εξακολουθεί να υπολείπεται αυτού ανταγωνιστών της, αμιγώς ιδιωτικών επιχειρήσεων.

27. Κίνδυνοι Αδειοδοτικών Δικαιωμάτων

Οι εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, διανομής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας απαιτούν διάφορες εγκρίσεις διοικητικών αρχών, σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο όπου μπορεί να είναι χρονοβόρες και περίπλοκες, και όχι απολύτως προβλέψιμες. Επιπλέον, η αποτυχία απόκτησης ή ανανέωσης των απαραίτητων αδειών ενδέχεται να οδηγήσει στη διακοπή ορισμένων δραστηριοτήτων τους, συμπεριλαμβανομένης και της δυνατότητάς τους να λαμβάνουν χρηματοδότηση για τις δραστηριότητές τους.

Ως αποτέλεσμα, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να επιβαρυνθούν με σημαντικές δαπάνες προκειμένου να συμμορφωθούν με τις απαιτήσεις για τη λήψη ή την ανανέωση αυτών των εγκρίσεων. Επιπρόσθετα αυτές οι άδειες αφού χορηγηθούν ή οι υπάρχουσες άδειες, αφού ανανεωθούν, μπορεί, να έχουν πιο αυστηρούς περιβαλλοντικούς όρους που θα απαιτούν επιπρόσθετες και πιθανώς απρόβλεπτες δαπάνες. Επιπλέον, συχνά επενδύουν πόρους σε έργα ή δραστηριότητες πριν τη λήψη των απαραίτητων αδειών, όπως είναι μελέτες σκοπιμότητας και περιβαλλοντικές μελέτες.

Οι καθυστερήσεις, το υψηλό κόστος ή η αναστολή των βιομηχανικών δραστηριοτήτων τους λόγω της αδυναμίας τους να αποκτήσουν, να διατηρήσουν ή να ανανεώσουν εγκρίσεις, μπορεί να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής. Επιπλέον, οι δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας και του ΔΕΔΔΗΕ ρυθμίζονται από τη νομοθεσία που αφορά τις Αγορές Ενέργειας και απαιτούν τη λήψη αδειοδότησης από τη ΡΑΕ. Το Άρθρο 122 επ. του νόμου για τις αγορές ενέργειας ισχύει για τη λειτουργία, το νομικό καθεστώς και τη δομή του Δικτύου Διανομής. Αυτά τα άρθρα ορίζουν τη σχέση μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και του ΔΕΔΔΗΕ. Δυνάμει των άρθρων 122 και 126, αντίστοιχα, η άδεια αποκλειστικής κατοχής και η άδεια λειτουργίας του Δικτύου έχουν εκδοθεί από τη ΡΑΕ (αντίστοιχα οι αποφάσεις 82/2014 και 83/2014). Αυτές οι δύο άδειες ορίζουν περιοριστικά τις αρμοδιότητες της Μητρικής Εταιρείας και του ΔΕΔΔΗΕ και τις υποχρεώσεις τους σε σχέση με το Δίκτυο, καθώς και τα αντίστοιχα δικαιώματά τους σε αυτό. Κατά συνέπεια, το ιδιοκτησιακό δικαίωμα της ΔΕΗ (όπως ορίζεται στην Άδεια

82/2018) είναι πολύ περιορισμένο. Οι δικαστικές αποφάσεις έχουν ήδη αποφανθεί για αυτό το περιορισμένο δικαίωμα και την έχουν απαλλάξει από οποιαδήποτε ευθύνη για ενέργειες και παραλείψεις που απορρέουν από τη διαχείριση του Δικτύου Διανομής. Ωστόσο, δεν υπάρχει καμία διαβεβαίωση ότι η εφαρμογή ορισμένων διατάξεων των αδειών που αναφέρονται παραπάνω ενδέχεται να μην έχει αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

28. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τους νόμους και τις ρυθμίσεις σχετικά με την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον

Οι βασικές λειτουργίες παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και εξόρυξης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, υπόκεινται σε εκτεταμένους περιβαλλοντικούς κανονισμούς σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων νόμων που εκδίδονται για την εφαρμογή των Οδηγιών της ΕΕ και διεθνών συμφωνιών. Οι περιβαλλοντικοί κανονισμοί αφορούν κυρίως τις εκπομπές καυσαερίων, αποκατάσταση ορυχείων, διάθεση απορριμμάτων, διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης υδάτων. Ο πρωταρχικός στόχος της περιβαλλοντικής ρύθμισης που εφαρμόζεται στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία είναι η μείωση αυτών των εκπομπών.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να επιβαρυνθούν με σημαντικό κόστος για τη συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία και κανονισμούς που απαιτούν την εφαρμογή προληπτικών ή διορθωτικών μέτρων. Σε ορισμένες δε περιπτώσεις, περιβαλλοντικά ζητήματα ενδέχεται να απαιτούν τον περιορισμό ή ακόμα και τον τερματισμό υφιστάμενων δραστηριοτήτων ή έργων. Οι μελλοντικοί νόμοι ή κανονισμοί όπως για παράδειγμα η χρήση ορισμένων καυσίμων ή τεχνολογιών ή η αναβάθμιση περιβαλλοντικών επενδύσεων ή χρέωση για τη χρήση νερού σε υδροηλεκτρικούς σταθμούς ή/και θερμοηλεκτρικούς σταθμούς και θα μπορούσε ενδεχομένως να έχει επίδραση στον επιχειρηματικό, στρατηγικό και οικονομικό σχεδιασμό. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων τους, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν σε μια σειρά περιβαλλοντικών αντιδικιών που προκύπτουν κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους. Μελλοντικές σχετικές δαπάνες ως αποτέλεσμα οικονομικών κυρώσεων, μέτρων επιβολής ή/και αξιώσεων τρίτων για περιβαλλοντική ζημία ή/και κόστος ασφάλισης για περιβαλλοντική ευθύνη θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, στα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση τους καθώς και τη φήμη τους.

Απαιτείται επίσης να λαμβάνονται περιβαλλοντικές άδειες και άδειες ασφάλειας για τις δραστηριότητές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, από διάφορες κυβερνητικές αρχές. Ορισμένες άδειες απαιτούν περιοδική ανανέωση ή επανεξέταση των περιβαλλοντικών όρων τους, καθώς και συνεχή παρακολούθηση και υποβολή αναφορών αναφορικά με τη συμμόρφωση με τους εν λόγω όρους. Η συμμόρφωση με υποχρεώσεις που απορρέουν από τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένης της απορρύπανσης του εδάφους και του νερού, μπορεί επίσης να είναι εξαιρετικά δαπανηρές.

Οι παραβιάσεις των ισχυόντων περιβαλλοντικών νόμων και κανονισμών ή η μη συμμόρφωση με τις άδειές τους θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε διακοπή λειτουργίας των σταθμών παραγωγής τους, πρόστιμα ή αγωγές εναντίον τους ή άλλες κυρώσεις, εκτός από την αρνητική δημοσιότητα και τη σημαντική ζημία στη φήμη τους. Παρόλο που οι νόμοι για το περιβάλλον την υγεία και ασφάλεια είναι αυστηροί, περίπλοκοι και τροποποιούνται συχνά ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν προϋπολογίσει μελλοντικά κεφάλαια και λειτουργικές δαπάνες προκειμένου να συμμορφωθούν με τα ανωτέρω. Περαιτέρω, μπορεί να υιοθετηθούν νέοι νόμοι με αποτέλεσμα ακόμη πιο σημαντικές απαιτήσεις κεφαλαιουχικών δαπανών. Συνεπώς, το κόστος συμμόρφωσης

με τους ισχύοντες και μελλοντικούς περιβαλλοντικούς νόμους και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από προηγούμενη ή μελλοντική απελευθέρωση επικίνδυνων ουσιών ή έκθεση σε επικίνδυνες ουσίες θα μπορούσαν να έχουν επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, καθώς και στη φήμη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι πιθανό να επιβαρυνθούν με αυξημένο κόστος σε σχέση με την απόσυρση των σταθμών παραγωγής και το κλείσιμο και την αποκατάσταση των ορυχείων τους, την αποκατάσταση τυχόν ζημιών που σχετίζονται με τη λειτουργία ή τα ορυχεία και την απόσυρση εξοπλισμού και εγκαταστάσεων ορυχείων. Δεδομένης της εμπλοκής τους σε εργασίες εξόρυξης ανοιχτού ορύγματος, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι υποχρεωμένοι να αποκαταστήσουν τη γη που επηρεάζεται από τις εξορυκτικές εργασίες και, επιπλέον, να διαθέτουν ταμιακά αποθέματα για έργα που σχετίζονται με την αποκατάσταση ορυχείων ανοιχτού ορύγματος. Επιπλέον, ως ιδιοκτήτες και διαχειριστές εγκαταστάσεων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενδέχεται να επιβαρυνθούν στο μέλλον με σημαντικά έξοδα και δαπάνες που αφορούν την απόσυρση τέτοιων εγκαταστάσεων, τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα, τη χρηματοοικονομική θέση και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

29. Κίνδυνος από τη δημιουργία ελλείμματος στον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ

Ο Ειδικός Λογαριασμός Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας καθιερώθηκε το 1999 ως μέσο για την υποστήριξη της παραγωγής από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην Ελλάδα. Το έλλειμμα του Ειδικού Λογαριασμού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, που έχει προκύψει πολλές φορές, λόγω του ότι τα έσοδα του λογαριασμού δεν επαρκούσαν για την κάλυψη των πληρωμών σε ΑΠΕ με ρυθμιζόμενη αποζημίωση, δημιούργησε αβεβαιότητα και ζήτημα ταμειακής ρευστότητας στην αγορά. Υπάρχει αβεβαιότητα ως προς το εάν και σε ποιο βαθμό παρόμοια μέτρα για τη μείωση οποιουδήποτε νέου ελλείμματος στον Ειδικό Λογαριασμό Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τυχόν εμφανιστεί στο μέλλον ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα των εργασιών και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και δεν μπορεί να αποκλειστεί ότι θα ληφθούν στο μέλλον μέτρα αντιμετώπισης του ελλείμματος του Ειδικού Λογαριασμού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας σε βάρος, της επιχειρηματικής δραστηριότητας, της χρηματοοικονομικής θέσης και των οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

30. Κίνδυνος σχετικά με την παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, καθώς και όλοι οι άλλοι Προμηθευτές, δικαιούνται αποζημίωση για τις ΥΚΩ που παρέχουν, η οποία βασίζεται στα σχετικά κόστη που τους επιβαρύνουν και υπολογίζεται σύμφωνα με μεθοδολογία που έχει θεσπίσει η ΡΑΕ. Πιθανές αλλαγές στα δικαιώματα αποζημίωσης για τις υφιστάμενες υποχρεώσεις παροχής ΥΚΩ ή αλλαγές στη μεθοδολογία υπολογισμού μιας τέτοιας αποζημίωσης για ΥΚΩ που μπορεί να οδηγήσουν σε αδυναμία πλήρους ανάκτησης των δαπανών τους ή σε μερική ανάκτηση αποζημίωσης για ΥΚΩ για προηγούμενα χρόνια ή πιθανή εισαγωγή νέων ΥΚΩ για τις οποίες ενδέχεται να μην δικαιούνται πλήρη αποζημίωση, μπορεί να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στις δαπάνες, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

31. Κίνδυνος από τη μη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης («ΓΚΠΠΔ»)

Ο Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων της ΕΕ («GDPR») τέθηκε σε ισχύ στις 25 Μαΐου 2018. Ο ΓΚΠΠΔ θέτει αυστηρότερες επιχειρησιακές απαιτήσεις για τους υπεύθυνους επεξεργασίας και τους εκτελούντες την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έχουν αναλάβει

δράση για τις απαιτούμενες ενέργειες προκειμένου να συμμορφώνονται ουσιαστικά με τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων, ο Όμιλος και Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σε έναν κλάδο με σημαντικό όγκο επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένης της είσπραξης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων, και επομένως είναι αναπόφευκτα περισσότερο εκτεθειμένοι στον κίνδυνο να τιμωρηθούν για τη μη συνεχή συμμόρφωση με τους επιβαλλόμενους κανονισμούς.

Η αποτυχία συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους περί συλλογής δεδομένων και απορρήτου ή άλλα ισχύοντα πρότυπα ασφάλειας δεδομένων, ενδέχεται να επιφέρει διοικητικές κυρώσεις, συμπεριλαμβανομένων επιπλήξεων και προστίμων, κυρώσεων, περιορισμών, αγωγών ή άλλων εξόδων. Οποιαδήποτε αδυναμία επαρκούς αντιμετώπισης προβλημάτων προστασίας δεδομένων ή/και απορρήτου, ακόμη και αν είναι αβάσιμη, ή συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και πολιτικές προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόσθετο κόστος και ευθύνη για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, να βλάψει τη φήμη τους και να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική τους δραστηριότητα.

32. Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εναγόμενοι σε σημαντικό αριθμό νομικών διαδικασιών που προκύπτουν από τις δραστηριότητές τους, οι οποίες, εάν έχουν δυσμενή έκβαση, θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση ή τα αποτελέσματα ή τη φήμη τους.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, είναι ένας από τους μεγαλύτερους εισηγμένους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με πολύπλοκες δραστηριότητες και λειτουργίες σε ολόκληρη τη χώρα σε αυστηρά ρυθμιζόμενους τομείς της βιομηχανίας. Οι παραβιάσεις τέτοιων νομοθεσιών, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων και κανονισμών των ρυθμιστικών αρχών, συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, διοικητικά πρόστιμα και ποινικές κυρώσεις για το Διοικητικό Συμβούλιο, τους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας που υπόκεινται σε αυτούς τους κανόνες.

Κατά τη συνήθη πορεία της επιχειρηματικής δραστηριότητας, από καιρό σε καιρό, ανταγωνιστές, προμηθευτές, πελάτες, ιδιοκτήτες ακινήτων με γειτνιάζοντα ακίνητα, μέσα μαζικής ενημέρωσης, ακτιβιστές και απλοί πολίτες υποβάλλουν αναφορές (ακόμη και σε εισαγγελίες) για τις λειτουργίες και τις δραστηριότητές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στο βαθμό που πιστεύουν ότι οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες αυτές προκαλούν ή είναι πιθανό να προκαλέσουν οικονομική ή άλλη ζημία στα συμφέροντά τους, στις επιχειρήσεις ή στα ακίνητά τους ή γενικά αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις. Στο πλαίσιο της προώθησης αυτών των αναφορών, αυτά τα μέρη συχνά υποβάλλουν καταγγελίες για ποινικά αδικήματα κατά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Σε αυτό το πλαίσιο, οι αναφορές που περιλαμβάνουν καταγγελίες και κατηγορίες για φερόμενες παράνομες πράξεις ερευνώνται συνήθως περαιτέρω από τις εισαγγελικές αρχές κατά τις λεγόμενες προκαταρκτικές έρευνες, οι οποίες συνήθως καταλήγουν στο κλείσιμο της υπόθεσης που διερευνήθηκε λόγω έλλειψης αποδεικτικών στοιχείων.

Ως αποτέλεσμα, οι εταιρείες του Ομίλου και τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων της ενδέχεται να έχουν και θα μπορούσαν στο μέλλον να υποβληθούν σε διάφορες ποινικές ή άλλες έρευνες σε διάφορα στάδια εξέλιξης της διαδικασίας. Αυτές οι έρευνες και οι αγωγές ενδέχεται να διαταράξουν τις καθημερινές δραστηριότητες, στο βαθμό που τα εμπλεκόμενα διευθυντικά στελέχη και μέλη του ΔΣ πρέπει να αναλώνουν χρόνο και πόρους για το χειρισμό τους. Μπορεί επίσης να επηρεάσουν αρνητικά τη φήμη και να επιβαρύνουν με σημαντικές νομικές αμοιβές, οι οποίες με τη σειρά τους θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση ή τα αποτελέσματά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με την οικονομική κατάσταση, τα οικονομικά αποτελέσματα και τη χρηματοδότηση

33. Πιστωτικός κίνδυνος

Παρότι η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες διακανονισμού που προβλέπουν εκπτώσεις σε πελάτες Χαμηλής και Μέσης Τάσης, συνεχίζει να αντιμετωπίζει καθυστερήσεις στις εισπράξεις ανεξόφλητων λογαριασμών από μεγάλο αριθμό πελατών Χαμηλής και Μέσης Τάσης και δεν υπάρχει καμία διαβεβαίωση ότι οι όροι διακανονισμού θα τηρούνται από τους πελάτες της. Συγκεκριμένα, η ικανότητα των πελατών της να συμμορφώνονται με τις συμφωνίες διακανονισμού και να πραγματοποιούν έγκαιρες πληρωμές έχει επηρεαστεί και ενδέχεται να συνεχίσει να επηρεάζεται από τις γενικές μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα.

Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει πρόσθετες δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής και Μέσης Τάσης ως συνέπεια της συμπερίληψης πρόσθετων χρεώσεων στους λογαριασμούς, τις οποίες είναι υποχρεωμένη να εισπράττει υπέρ τρίτων. Οι μηχανισμοί επιβολής είσπραξης έχουν επηρεαστεί και ενδέχεται να επηρεαστούν περαιτέρω από νομικά ή ρυθμιστικά μέτρα, συμπεριλαμβανομένων αποφάσεων και κατευθυντήριων γραμμών ή περαιτέρω παρεμβάσεων της ΠΑΕ.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υλοποιήσει μια σειρά πρωτοβουλιών για τη βελτίωση των τεχνικών είσπραξης και τη μείωση των προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Έχουν επίσης φροντίσει για τιτλοποιήσεις απαιτήσεων από ενήμερους ή καθυστερημένους εισπρακτέους λογαριασμούς πελατών. Ωστόσο, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι αυτές οι ενέργειες θα συμβάλουν στη μείωση των ανεξόφλητων απαιτήσεων ή στην αύξηση της εισπραξιμότητας των ανεξόφλητων χρεών από πελάτες. Η αδυναμία των πελατών να πληρώνουν τους λογαριασμούς τους εγκαίρως σε συνδυασμό με τη δυσκολία στην είσπραξη των ανεξόφλητων πληρωμών μπορεί να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση, στα αποτελέσματα και στις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

34. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο ρευστότητας, ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης, λόγω ορισμένων παραγόντων που σχετίζονται με την ικανότητά τους να εισπράττουν έγκαιρα από τους πελάτες τους. Σε αυτούς περιλαμβάνονται:

- καθυστερήσεις στην πληρωμή ή μη πληρωμή λογαριασμών ρεύματος, οι οποίες ενδέχεται να αυξηθούν εάν επιδεινωθούν οι οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα
- η υποχρέωση της Μητρικής Εταιρείας να καταβάλει την ειδική εισφορά για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, τον ειδικό φόρο κατανάλωσης στην ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και τον ΦΠΑ στην προβλεπόμενη προθεσμία, ανεξάρτητα από το εάν έχει εισπράξει τα σχετικά ποσά από τους πελάτες της
- το βάρος που σχετίζεται με την είσπραξη φόρων και εισφορών που δεν σχετίζονται με την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, όπως δημοτικοί φόροι και τέλη που εισπράττονται επί του παρόντος μέσω των λογαριασμών ηλεκτρικής ενέργειας
- την αύξηση των ευάλωτων πελατών, όπως οικογένειες με χαμηλό εισόδημα, μακροχρόνια άνεργοι, άτομα με ειδικές ανάγκες και άτομα με μηχανική υποστήριξη, τα οποία δικαιούνται χαμηλότερα τιμολόγια και
- περιστατικά ρευματοκλοπών και μη εξουσιοδοτημένης επανασύνδεσης της παροχής ηλεκτρικού ρεύματος σε περιπτώσεις διακοπής της σύνδεσης λόγω αθέτησης υποχρεώσεων από την πλευρά των πελατών.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των ρυθμιστικών αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους.

Επιπροσθέτως, η ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να διαχειριστούν τις απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης και τον κίνδυνο ταμιακών ροών εξαρτάται, εν μέρει, από τη διατήρηση του καλού επιπέδου συνεργασίας και των συναλλακτικών όρων με τους προμηθευτές τους. Εάν τα παραπάνω δεν είναι εφικτό να διατηρηθούν, οι απαιτήσεις σε κεφάλαιο κίνησης θα μπορούσαν ουσιαστικά να αυξηθούν και να οδηγήσουν σε αυξημένο κίνδυνο ταμιακών ροών, ο οποίος μπορεί να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

35. Κίνδυνος Πιστοληπτικής αξιολόγησης

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν πιστοληπτική αξιολόγηση B+ με θετική προοπτική από τον οίκο Standard & Poor's, D από τον οίκο ICAP και BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Fitch Ratings Inc. Οι αξιολογήσεις αυτές αντικατοπτρίζουν τις απόψεις των αντίστοιχων οίκων αξιολόγησης για την οικονομική ευρωστία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα αποτελέσματα και την ικανότητα εκπλήρωσης των δανειακών τους υποχρεώσεων όταν καθίστανται απαιτητές.

Η δυνατότητα πρόσβασης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στις κεφαλαιαγορές και σε άλλες μορφές χρηματοδότησης (ή αναχρηματοδότησης), καθώς και το κόστος που σχετίζεται με τέτοιες δραστηριότητες, εξαρτάται εν μέρει από την πιστοληπτική τους αξιολόγηση, που συνδέεται στενά με αυτή του Ελληνικού Δημοσίου. Προς το παρόν αναμένεται η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στη βάση επαρκούς ταμιακής ροής για να διατηρηθεί ή να βελτιωθεί η τρέχουσα πιστοληπτική τους αξιολόγηση. Ωστόσο, αυτό εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, ορισμένοι από τους οποίους ενδέχεται να είναι πέραν του ελέγχου τους. Στην περίπτωση αδυναμίας διατήρησης επαρκών επιπέδων ταμιακών ροών ή ως αποτέλεσμα ορισμένων αλλαγών στην κεφαλαιακή τους διάρθρωση, η πιστοληπτική τους αξιολόγηση ενδέχεται να υποβαθμιστεί, γεγονός που μπορεί να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες, στα αποτελέσματα και στη χρηματοοικονομική τους θέση.

36. Κίνδυνος από φορολογικές και άλλες ρυθμίσεις

Το φορολογικό καθεστώς για τις επιχειρήσεις στην Ελλάδα αναθεωρείται συχνά και ενδέχεται ο Όμιλος να υπόκειται και στο μέλλον σε αυξημένους φορολογικούς συντελεστές. Η επιβολή τυχόν νέων φόρων, δικαιωμάτων ή εισφορών ή η αλλαγή ερμηνείας ή εφαρμογής φορολογικών διατάξεων από τις φορολογικές αρχές, καθώς και η εναρμόνιση της Ελληνικής και της Ευρωπαϊκής φορολογικής νομοθεσίας και διατάξεων ενδέχεται να έχουν σαν αποτέλεσμα πρόσθετα πληρωτέα από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ποσά, που μπορεί να επιφέρουν σημαντική αρνητική επίπτωση στις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες, τα αποτελέσματα, τη χρηματοοικονομική θέση και τις ταμιακές ροές τους.

Στην περίπτωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μετακυλήσουν την επίδραση πιθανών νέων φόρων και τελών στους πελάτες τους, αυτού του είδους οι φόροι και τα τέλη ενδέχεται να επιδράσουν στα ποσοστά εισπραξιμότητας των λογαριασμών Η/Ε ή να έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια μεριδίου αγοράς λόγω του ανταγωνισμού, με αρνητικό αντίκτυπο στις ταμιακές τους ροές. Αντιθέτως, εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν αυξήσουν τα τιμολόγια τους ώστε να αντισταθμίσουν την αύξηση

της φορολογίας και των λοιπών τελών, ενδέχεται να υπάρξει σημαντική οικονομική επιβάρυνση στις ταμιακές ροές και στα οικονομικά τους αποτελέσματα. Ενδέχεται επίσης, να επιβληθούν στο μέλλον και άλλοι νέοι ή αυξημένοι φόροι, που θα μπορούσαν να αυξήσουν το κόστος και/ή να μειώσουν τον κύκλο εργασιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, επηρεάζοντας έτσι τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες, την χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα.

37. Κίνδυνος ενδεχόμενης ανάληψης ασφαλιστικών υποχρεώσεων

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν ότι δεν έχουν καμία υποχρέωση σύμφωνα με το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο να καλύψουν τυχόν μελλοντικές διαφορές μεταξύ του συνολικού εισοδήματος του Ε.Φ.Κ.Α. και των υποχρεώσεων πληρωμής που έχει αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο για τους συνταξιούχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι οι υφιστάμενοι νόμοι κοινωνικής ασφάλισης δεν θα αλλάξουν, ή ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν θα είναι υποχρεωμένοι στο μέλλον, βάσει νόμου ή άλλως, να εισφέρουν ή να παρέχουν σημαντικά πρόσθετα κονδύλια ή περιουσιακά στοιχεία στον Ε.Φ.Κ.Α..

38. Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων. Το σύνολο του χρέους είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια, κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών, πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Δεν υπάρχει διαβεβαίωση ότι τέτοιες πράξεις αντιστάθμισης θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

39. Κίνδυνος απομείωσης αξίας περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε κινδύνους που σχετίζονται με την αξία της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών και την αξία των ενσώματων παγίων τους, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων από μια σημαντική αλλαγή ή/και μη ανακτησιμότητα της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών τους, καθώς και από σημαντική μεταβολή στην εύλογη αξία των ενσώματων παγίων στο πλαίσιο της περιοδικής επανεκτίμησης. Στο μέλλον, η αξία της συμμετοχής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών και η αξία των ενσώματων παγίων τους ενδέχεται να απομειωθούν σημαντικά λόγω της πρόωρης απόσυρσής τους ή απώλειας ανταγωνιστικότητας λόγω κανονιστικών αλλαγών ή πολιτικών ή άλλων παρόμοιων περιστάσεων πέρα από τον έλεγχό τους.

40. Κίνδυνος που σχετίζεται με δανειακές ρήτρες

Συγκεκριμένες συμβάσεις που διέπουν τον υφιστάμενο δανεισμό του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας περιλαμβάνουν ρήτρες που επιβάλλουν σημαντικούς περιορισμούς στον τρόπο λειτουργίας τους και απαιτούν η Εταιρεία να διατηρεί συγκεκριμένους χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Αυτές οι ρήτρες μπορούν να περιορίσουν τη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να χρηματοδοτήσουν μελλοντικές λειτουργίες και κεφαλαιουχικές ανάγκες και τη δυνατότητά τους να επιδιώξουν εξαγορές και άλλες επιχειρηματικές ενέργειες που μπορεί να είναι προς όφελός τους. Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να συμμορφώνονται με αυτές τις ρήτρες και τους περιορισμούς μπορεί να επηρεαστούν από γεγονότα τα οποία είναι εκτός του ελέγχου τους, όπως, κυρίαρχες οικονομικές, χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές συνθήκες.

Στην περίπτωση που παρουσιαστεί αδυναμία πληρωμής σε σχέση με τα παραπάνω δάνεια, οι πιστωτές μπορούν να τερματίσουν τις δεσμεύσεις τους και να δηλώσουν όλα τα χρήματά τους σε εκκρεμότητα, μαζί με τα δεδουλευμένα, το μη πληρωμένο τοκοχρεολύσιο και άλλες πληρωμές, και να τα καταστήσουν άμεσα απαιτητά και πληρωτέα. Δανεισμός μέσω άλλων τίτλων χρέους που περιλαμβάνουν ρήτρες σταυροειδούς πρόωρης εξόφλησης και σταυροειδούς αθέτησης υποχρέωσης, μπορεί επίσης να επισπευστεί ή να καταστεί πληρωτέος κατ' απαίτηση. Σε αυτές τις περιπτώσεις, τα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορεί να μην είναι επαρκή ώστε να αποπληρώσουν στο ακέραιο το συγκεκριμένο δανεισμό και ο υπόλοιπος δανεισμός τους να περιέλθει σε εκκρεμότητα οφειλής.

41. Κίνδυνος μόχλευσης

Η τυχόν ύπαρξη σημαντικά υψηλού καθαρού δείκτη μόχλευσης, θα μπορούσε να έχει σημαντικές συνέπειες για τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Η ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να πραγματοποιούν πληρωμές, να αναχρηματοδοτούν το δανεισμό τους και να χρηματοδοτούν το κεφάλαιο κίνησης τους και άλλα έξοδα θα εξαρτηθεί από τη μελλοντική λειτουργική τους απόδοση και την ικανότητα δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων από τις επιχειρηματικές δραστηριότητές τους, η οποία επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από γενικούς οικονομικούς, ανταγωνιστικούς, νομοθετικούς και ρυθμιστικούς και άλλους παράγοντες που είναι πέρα από τον έλεγχό τους. Οποιαδήποτε αναχρηματοδότηση του χρέους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορεί να πραγματοποιηθεί με υψηλότερα επιτόκια από του τρέχοντος δανεισμού και μπορεί να απαιτεί συμμόρφωση με πιο απαιτητικές χρηματοοικονομικές και άλλες συμφωνίες, οι οποίες δύναται να περιορίσουν περαιτέρω τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες και ενδέχεται να επηρεάσουν την επιχειρηματική και οικονομική τους κατάσταση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις προοπτικές τους.

Δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα είναι σε θέση να αναχρηματοδοτήσουν το δανεισμό τους, καθώς αυτός λήγει, με εμπορικά αποδεκτούς όρους ή σε οποιοδήποτε βαθμό. Αναφορικά με την αναχρηματοδότηση του χρέους, δύναται να επιδιωχθεί πρόσθετη αναχρηματοδότηση, να διατεθούν ορισμένα περιουσιακά στοιχεία, να μειωθούν ή να καθυστερήσουν επενδύσεις ή να επιδιωχθεί η άντληση πρόσθετων κεφαλαίων. Ενδέχεται στο μέλλον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να αναλάβουν σημαντικό πρόσθετο δανεισμό, συμπεριλαμβανομένου δανεισμού σε σχέση με οποιαδήποτε μελλοντική εξαγορά. Αν και οι υπάρχουσες συμφωνίες χρηματοδότησης περιλαμβάνουν περιορισμούς στη δημιουργία πρόσθετου χρέους, οι περιορισμοί αυτοί υπόκεινται σε σημαντικές συνθήκες και εξαιρέσεις.

Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

Θυγατρικές επιχειρήσεις	31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2020 Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.814	(399)	1.275	–
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	221.202	(380.849)	496.022	(681.929)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	25.885	(684)	51.957	(709)
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	20.999	–	30.002	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	13	–	–	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	4	–	–	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	143	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	11	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	3	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Έξι Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(71)	–	(37)
PPC Elektrik	110	–	649	–
PPC Bulgaria JSCO	9	(374)	–	(1.537)
PPC Albania	40	–	–	–
EDS AD Skorje	20.026	–	395	(142)
Σύνολο	290.277	(382.377)	580.300	(684.354)

Η εταιρεία έχει επιπλέον απαίτηση από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ύψους € 43,4 εκ. λόγω αποπληρωμής δανείων για λογαριασμό της θυγατρικής, τα οποία περιήλθαν σε αυτήν λόγω της απόσχισης της κυριότητας του δικτύου προς τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε..

Εντός του πρώτου εξαμήνου 2021, εγκρίθηκε μέρισμα ύψους € 6,7 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, το οποίο

καταβλήθηκε στη Μητρική Εταιρεία στις 6 Σεπτεμβρίου 2021. Αντίστοιχα, εντός του πρώτου εξαμήνου 2020 η Μητρική Εταιρεία έλαβε μέρισμα ύψους € 23,0 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Τα ανωτέρω αναφερόμενα υπόλοιπα με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων και λοιπών δεδουλευμένων εσόδων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» ύψους € 25,2 εκατ. (31.12.2020: € 51,2 εκατ.) και € 21 εκατ. (31.12.2020: € 30,0 εκατ.) αντίστοιχα.

Στις 19 Μαρτίου 2021, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε δανειακή σύμβαση με την 100% θυγατρική εταιρεία Energy Deliver Solutions (AD) JSK Skorje ύψους € 3,7 εκατ., με επιτόκιο 3,8% και ημερομηνία λήξεως την 30 Ιουνίου 2021, το οποίο άντλησε η θυγατρική εταιρεία την ίδια ημερομηνία.

Στις 3 Αυγούστου 2021, η δανειακή αυτή υποχρέωση προς τη Μητρική Εταιρεία μετατράπηκε σε μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής.

Στις 24 Δεκεμβρίου 2021 η EDS έλαβε προσωρινή ταμειακή διευκόλυνση ύψους €4,8 εκατ. από την Μητρική εταιρεία, την οποία επέστρεψε στις 23 Φεβρουαρίου 2022.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

Θυγατρικές επιχειρήσεις	31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2020 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.998	(380)	2.313	–
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.567.808	(1.653.766)	1.673.252	(1.791.851)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	98.775	(928)	47.909	(993)
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	42.176	–	28.901	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	49	–	–	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	47	–	–	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	138	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	11	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	3	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Έξι Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–

Θυγατρικές επιχειρήσεις	31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2020 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(62)	–	(38)
PPC Elektrik	8	(3.097)	289	(6.333)
PPC Bulgaria JSCO	115	(19.262)	–	(34.056)
PPC Albania	–	–	–	–
EDS AD Skopje	12.751	(350)	76	(547)
Σύνολο	1.724.897	(1.677.845)	1.752.740	(1.833.818)

Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών

Κατά την 31.12.2021 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας προς την ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών, μέχρι του ποσού των € 8,0 εκατ., από τα οποία έχει χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους €418 χιλ. που αφορούσε σε εγγυητικές επιστολές.

Κατά την 31.12.2021, οι εγγυήσεις της Μητρικής Εταιρείας σχετικά με δάνεια της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης, ανήλθαν στο ποσό των € 14,1 εκατ. Από τον Όμιλο EDS εκταμιεύτηκε το ποσό των € 10,7 εκατ.

Στις 21 Φεβρουαρίου 2022, ενεχυριάστηκαν τραπεζικές καταθέσεις της Μητρικής εταιρείας για λογαριασμό του δανείου της θυγατρικής EDS.

Κατά την 31.12.2021 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την EDS για τον προμηθευτή H/E Energy Financing Team AG - St Gallen ύψους έως € 3,5 εκατ. και για τον προμηθευτή H/E Alriq Energija ύψους έως € 1,5 εκατ.

Επιπρόσθετα, κατά την 31.12.2021 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την PPC Bulgaria για τους προμηθευτές H/E Alriq Energy και CEZ ύψους έως € 2,2 εκατ. και έως € 371 αντίστοιχα.

Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια («ΕΛΠΕ») και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε. την ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.

	01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€		01.1.2020 – 31.12.2020 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	25.572	(98.978)	40.832	(80.213)
ΔΕΠΑ	61	(672.967)	357	(219.790)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	254.107	(359.949)	242.434	(550.891)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(3.384)	589.785	(1.230.316)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	43.624	(128.795)	196.593	(399.050)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	3.179.247	(4.610.117)	348.398	(435.712)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	26.951	–	33.833	(3.146)

	01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€		01.1.2020 – 31.12.2020 Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΠΕ	–	(18.064)	23.382	(21.499)
ΔΕΠΑ	–	(91.447)	–	(30.108)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	31.704	(68.889)	111.873	(430.562)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(8)	5	(8)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	4.754	–	154.375	(269.000)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	34.111	(40.178)	8.552	(9.594)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	369.093	–	362.986	–

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	632	(12)	591	(12)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	1.486	(6.888)	–	(6.809)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(98)	–	(72)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	5.756	(30)	5.756	(19)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	232	(21)	232	(16)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	138	–	138	–
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	11.616	–	11.616	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	5.207	–	5.207	–
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	34.963	–	34.963	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	190	–	190	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	6	–	6	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.988	(1)	3.987	(1)
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	–	(1)	–	(1)
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	1	–	1	–
Μαρίνα Ζέας	1	–	1	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	–	(11)	–	(11)
Σύνολο	64.217	(7.064)	62.688	(6.943)

ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2020 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2020 Ποσά σε '000€		
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	976	(22)	951	(22)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	5.004	(3.829)	–	(3.533)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(91)	–	(52)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	3.337	(42)	3.337	(2)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	198	(24)	198	(19)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	7	–	7	–
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	6.546	(2)	6.546	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	4.758	–	4.758	–

ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2021 Ποσά σε '000€		
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	42.025	–	42.025	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	10	–	10	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	1	–	1	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	2.193	–	2.192	–
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	1	–	1	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	2	–	2	–
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Νήσων	5	–	5	–
Μαρίνα Ζέας	1	–	1	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	2	–	2	–
Σύνολο	65.067	(4.010)	60.036	(3.628)

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€		
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	20	–	20	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	4.494	(102)	4.258	(102)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	17.256	(17.207)	4	(12.588)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(236)	7	(181)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	20.999	(163)	20.886	(127)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	1.186	(44)	1.185	(38)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	902	(71)	902	(70)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	3.536	(8)	3.536	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	1.783	(28)	1.704	(2)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	22.328	(1)	22.328	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.272	–	1.272	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	49	–	49	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	14.220	(7)	14.214	(1)
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	263	–	263	–
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	4	–	4	–

ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2021 – 31.12.2021 Ποσά σε '000€	
--	--	--	--

	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	16	–	16	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
Σύνολο	88.352	(17.867)	70.665	(13.109)

ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2020 – 31.12.2020 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2020 – 31.12.2020 Ποσά σε '000€	
--	--	--	--

	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	16	–	16	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	4.311	(113)	4.095	(113)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	18.068	(20.114)	23	(15.030)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(181)	6	(90)
Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε.	17.272	(167)	17.157	(126)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	941	(34)	940	(31)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	582	(22)	582	(20)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	2.861	(14)	2.861	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	1.687	(1)	1.687	(1)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	17.501	(1)	17.501	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.038	–	1.038	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	36	–	36	–
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε.	91	–	91	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	11.681	(4)	11.666	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	217	–	217	–
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	6	–	6	–
ΓΑΙΑ - Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	6	–	6	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Α.Μ.	–	(3)	–	(3)
Σύνολο	76.338	(20.654)	57.945	(15.414)

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ποσά σε '000€	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
– Αμοιβές εκτελεστικών μελών	1.254	821	677	438
– Αμοιβές μη εκτελεστικών μελών	326	294	–	–
– Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές/Λοιπές παροχές	375	280	211	155
– Εργοδοτικές εισφορές	238	249	83	80
	2.193	1.644	971	673
Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυντών Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών				
– Τακτικές αποδοχές	2.175	1.375	1.468	1.049
– Εργοδοτικές εισφορές	346	296	254	196
– Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	1.001	141	573	–
	3.522	1.812	2.295	1.245
Σύνολο	5.715	3.456	3.266	1.918

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών της 31 Δεκεμβρίου 2021 περιλαμβάνουν το πρόσθετο κίνητρο για το 2020 και το 2021 ποσού €1 εκατ. και € 2,7 εκατ. αντίστοιχα βάσει της νέας πολιτικής αποδοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4 Ιουνίου 2021. Επίσης, εγκρίθηκε η παροχή επιπρόσθετου κινήτρου επιβράβευσης με την μορφή δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards). Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι καιριοί Δείκτες Αποδοτικότητας για την συγκεκριμένη παροχή, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ. 3). Η λογιστική αρχή που υιοθετήθηκε από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία παρουσιάζεται στη σημείωση 4.2

ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Εισαγωγή

Η παρούσα Έκθεση (Κατάσταση) μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης περιέχει πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο διαχείρισης και τις επιδόσεις του Ομίλου της ΔΕΗ (εφεξής «Όμιλος» ή «Εμείς») στις ακόλουθες θεματικές ενότητες, όπως αυτές ορίζονται στις διατάξεις των άρθρων 151 και 154 του ν. 4548/2018.

Ειδικότερα η μη χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου περιλαμβάνει πληροφορίες, στο βαθμό που απαιτείται για την κατανόηση της εξέλιξης, των επιδόσεων, της θέσης και του αντίκτυπου των δραστηριοτήτων του, σε σχέση με:

- Περιβαλλοντικά θέματα,
- Κοινωνικά και εργασιακά θέματα
- Το σεβασμό των δικαιωμάτων του ανθρώπου,
- Την καταπολέμηση της διαφθοράς και με θέματα σχετικά με τη δωροδοκία

Στην κατάσταση αυτή συμπεριλαμβάνονται τα εξής:

1. Σύντομη περιγραφή του **επιχειρηματικού μοντέλου** της εταιρείας
2. Οι **κυριότεροι κίνδυνοι** που αφορούν τα εν λόγω θέματα και που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου, **οι οποίοι είναι πιθανόν να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στους εν λόγω τομείς**
3. Περιγραφή των **πολιτικών** που εφαρμόζει η Εταιρεία σε σχέση με τα εν λόγω θέματα, συμπεριλαμβανομένων των **διαδικασιών δέουσας επιμέλειας**, τα αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών, καθώς και **μη χρηματοοικονομικούς βασικούς δείκτες επιδόσεων**. Στην παρούσα ενότητα περιλαμβάνεται λόγω της τρέχουσας συγκυρίας και η θεματική πτυχή **Επίδραση της πανδημίας του COVID-19** καθώς επίσης και **θέματα σχετιζόμενα με την Κλιματική Αλλαγή**.

Επιπροσθέτως, στην παρούσα χρηματοοικονομική κατάσταση περιλαμβάνεται ενότητα με πληροφορίες του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6ης Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 (4.)

Το περιεχόμενο της παρούσας Κατάστασης Μη Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης έχει συνταχθεί λαμβάνοντας υπόψη τα Πρότυπα GRI καθώς και τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών 2019 (<https://www.athexgroup.gr/el/web/guest/esg-reporting-guide>).

Επισημαίνεται ότι η παρούσα Κατάσταση αφορά στη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 και για λόγους πληρότητας παρατίθενται και συγκριτικά στοιχεία της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.

1. Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 ως μία αμιγώς δημόσια επιχείρηση, η οποία επιφορτίστηκε με το έργο του πλήρους εξηλεκτισμού της χώρας. Μετά τη μετατροπή της σε Ανώνυμη Εταιρεία και την εισαγωγή μετοχών της στο Χρηματιστήριο, η λειτουργία της άρχισε να διέπεται από τη νομοθεσία περί ανωνύμων εταιρειών, η επιρροή όμως του Κράτους σε αυτήν παρέμεινε συναρτώμενη ιδίως με τις Υποχρεώσεις Κοινής Ωφέλειας που της είχαν ανατεθεί. Απόρροια τούτου ήταν η ΔΕΗ μέχρι πρότινος να υπόκειται σε διάφορους νόμους και ρυθμίσεις, που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα.

Κατόπιν της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, η οποία ολοκληρώθηκε στο τέλος του 2021, και της μείωσης της έμμεσης συμμετοχής του Δημοσίου στο 34,1% η ΔΕΗ έπαυσε να τελεί υπό τον έλεγχο του Δημοσίου και να θεωρείται Δημόσια Επιχείρηση κατά την έννοια του Ν 3429/2005. Παρόλα αυτά η Εταιρεία, λόγω της δραστηριοποίησής της στον στρατηγικής σημασίας κλάδο κοινής ωφέλειας, εξακολουθεί να αποτελεί εταιρεία έντονου δημόσιου ενδιαφέροντος. Εξαιτίας των παραπάνω, η λειτουργία της ΔΕΗ και οι επιλογές της εξακολουθούν να υπόκεινται στον επηρεασμό τους από μια σειρά φορέων με έννομα συμφέροντα που σχετίζονται με τη λειτουργία της (stakeholders).

Η ΔΕΗ μετασηματίζεται από μια καθετοποιημένη εταιρεία διαρθρωμένη σε Βασικές Επιχειρησιακές Μονάδες, όπως υπήρξε στις αρχές της δεκαετίας του 2000 (Ορυχεία, Παραγωγή, Μεταφορά, Διανομή, Εμπορία), σε έναν Όμιλο Επιχειρήσεων του οποίου αφενός η ΔΕΗ είναι ο κορμός, διατηρώντας τις βασικές λειτουργίες της Εμπορίας και της Ηλεκτροπαραγωγής με συμβατικές μορφές ενέργειας (υδροηλεκτρική και φυσικό αέριο) και αφετέρου οι θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ (Διανομή) και η ΔΕΗΑΝ ως κύριος φορέας μετάβασης στην ηλεκτροπαραγωγή μέσω Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Πιο συγκεκριμένα η επιχείρηση βρίσκεται στο επίκεντρο της ενεργειακής μετάβασης, η ουσία της οποίας συμπυκνώνεται στο τρίπτυχο: **Εφαρμογή του "Green deal" στην ηλεκτροπαραγωγή ("Green deal" in Generation), ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα (Digitalization & Operational Efficiency) και επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση (Customer centricity)**. Η ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η εφαρμογή μέτρων εξοικονόμησης και η σημαντική πρόοδος του εξηλεκτισμού (electrification) και της ψηφιοποίησης της οικονομίας αποτελούν τους κύριους άξονες για την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης και την ενίσχυση της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης.

Με αυτό τον τρόπο η ΔΕΗ θεωρεί ότι θα διασφαλίσει τη βιώσιμη ανάπτυξη της έτσι ώστε να επιτυγχάνει το στόχο της για μεγιστοποίηση της αξίας της, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη τον κοινωνικό της ρόλο στην Εθνική Οικονομία αλλά και την επίδραση των δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον.

Συγχρόνως, η Εταιρεία θα δώσει πολύ μεγάλη έμφαση στους πελάτες της, αναπτύσσοντας και δραστηριοποιούμενη σε νέες αγορές ενεργειακών προϊόντων με μεσοβραχυπρόθεσμο στόχο την παροχή ευρέως φάσματος προϊόντων που θα καλύπτουν το σύνολο των αναγκών και των επιθυμιών των πελατών της.

Αναλυτικότερα, το νέο επιχειρησιακό σχέδιο της ΔΕΗ περιγράφει τους μεσοπρόθεσμους στόχους της εταιρείας και στηρίζεται σε τρεις πυλώνες:

1. **Εφαρμογή του "Green deal" στην ηλεκτροπαραγωγή** με απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων και ανάδειξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας. **Το αναλυτικό πλάνο της απολιγνιτοποίησης περιλαμβάνει την απόσυρση λιγνιτικών μονάδων ισχύος περίπου 3,4 GW από το 2019 έως το 2023.** Το πλάνο απολιγνιτοποίησης υλοποιείται με πλήρη σεβασμό στους εργαζομένους της ΔΕΗ, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον αλλά και την εξασφάλιση της ενεργειακής επάρκειας της χώρας. Στο πλαίσιο αυτό της δίκαιης μετάβασης η Εταιρεία έχει ήδη προβεί στο σχεδιασμό και υλοποίηση μιας σειράς νέων αναπτυξιακών έργων, αλλά και στη διατήρηση των υφιστάμενων με τις κατάλληλες μετατροπές, όπως για παράδειγμα έγινε με την επιτυχή υλοποίηση του έργου της τηλεθέρμανσης, αποσκοπώντας στην αδιάλειπτη στήριξη των τοπικών κοινωνιών.

Το πλάνο για τη νέα ΔΕΗ περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕ Α.Ε., καθώς και επενδύσεις σε μονάδες αποθήκευσης **με στόχο να αυξηθεί την εγκατεστημένη ισχύ σε περίπου 4,8GW και 0,7GW αντίστοιχα έως το 2026.**

2. **Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα** για την επίτευξη συνεργειών μείωσης του κόστους και αύξησης των εσόδων με την εφαρμογή νέων τεχνολογιών σε όλους τους τομείς όπως:
- Ψηφιακή εξέλιξη της ΔΕΗ μέσα από μοντέλα ψηφιοποίησης διαδικασιών και ψηφιακού μετασχηματισμού της.
 - Ψηφιοποίηση των δραστηριοτήτων και των υποδομών του δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με επενδύσεις για την αναβάθμιση των δικτύων, με εργαλεία όπως έξυπνους μετρητές, αυτόματους διακόπτες, συστήματα GIS κ.α.
 - Τεχνολογική μέριμνα για την ασφάλεια των πληροφοριών και δικτύων της ΔΕΗ ως Κρίσιμη Εθνική ενεργειακή υποδομή με βάση τις βέλτιστες πρακτικές, διαφυλάσσοντας με υπευθυνότητα την Επιχείρηση, τα εμπλεκόμενα φυσικά πρόσωπα όπως είναι οι πελάτες και το κοινωνικό σύνολο,
 - Ενδυνάμωση της ψηφιακής κουλτούρας του ανθρώπινου δυναμικού της Επιχείρησης, εστιάζοντας στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του, στις συνθήκες μέσα στις οποίες ενεργεί, στην ευέλικτη και σύγχρονη λειτουργικότητα και στην ψηφιακή συνεργασία που χρειάζονται.
3. **Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση** τόσο στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας όσο και σε νέους επιχειρηματικούς τομείς. Ειδικότερα, προτεραιότητα για τη ΔΕΗ αποτελεί η ανάπτυξη με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο των απαραίτητων υποδομών για την ηλεκτροκίνηση των μεταφορών καθώς και της θέρμανσης. Σε διεθνές επίπεδο προβλέπεται ραγδαία αύξηση των ηλεκτροκινήτων οχημάτων, καθώς το κόστος απόκτησής τους αναμένεται να πλησιάσει το κόστος των συμβατικών οχημάτων τα αμέσως επόμενα χρόνια. Η ΔΕΗ θα συμβάλει αποτελεσματικά στην αύξηση των ηλεκτροκινήτων οχημάτων στη χώρα μας επενδύοντας στις αναγκαίες υποδομές και πιο συγκεκριμένα στην εγκατάσταση περισσότερων από 1.000 σταθμών φόρτισης τα αμέσως επόμενα χρόνια, ενώ μεσοπρόθεσμος στόχος είναι η εγκατάσταση περισσότερων από 10.000 σταθμών φόρτισης σε όλη την Ελλάδα.

Επιπροσθέτως η παραγωγή του «πράσινου υδρογόνου» βρίσκεται στο επίκεντρο της στρατηγικής της ΔΕΗ μέσω συνεργειών που αναμένεται να διευκολύνουν την ενεργειακή μετάβαση της χώρας σε ένα περιβάλλον μηδενικών εκπομπών άνθρακα.

Παράλληλα με τα παραπάνω, το 2021 η ΔΕΗ επικεντρώθηκε στον σχεδιασμό και την προσφορά υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (Value Added Services), καθώς και στον σχεδιασμό ολοκληρωμένων υπηρεσιών συμβουλευτικής σε θέματα ενεργειακής αναβάθμισης και εξοικονόμησης ενέργειας στην τελική χρήση. Τέλος, κατά την περίοδο του 2021 η ΔΕΗ πραγματοποίησε μια συστηματική προσπάθεια για τον σχεδιασμό μιας ολοκληρωμένης υπηρεσίας η οποία αποσκοπεί στην ενημέρωση και προώθηση των αντλιών θερμότητας ως τη βασική τεχνολογία εξηλεκτρισμού της θέρμανσης. Η υπηρεσία αυτή θα είναι διαθέσιμη στην αγορά στις αρχές του έτους 2022.

Επιπροσθέτως, εξετάζεται προσεκτικά η προοπτική να αναπτυχθεί από την Εταιρεία μια πλατφόρμα δικτύου οπτικών ινών σε εθνικό επίπεδο με στόχο η ΔΕΗ να ενταχθεί στους βασικούς παρόχους ευρυζωνικών υπηρεσιών υψηλών ταχυτήτων δημιουργώντας μια νέα πηγή εσόδων για την Εταιρεία.

Η οργανωτική διάρθρωση της Εταιρείας, σε επίπεδο βασικών Διευθύνσεων, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις προτεραιότητες αυτές, ολοκληρώθηκε εντός του 2020, ενώ εντός του 2021 ολοκληρώθηκε η σύσταση του συνόλου των αναγκαίων Διευθύνσεων, αλλά και η εσωτερική οργάνωση των Διευθύνσεων αυτών. Επιπροσθέτως η Εταιρεία προχώρησε στην υιοθέτηση ενός ολοκληρωμένου πλέγματος κανονισμών και πολιτικών που διασφαλίζουν ένα περιβάλλον ορθής εταιρικής διακυβέρνησης και δεοντολογικής συμπεριφοράς που σε συνδυασμό με τα ισχυρά θεμελιώδη μεγέθη της Εταιρείας αναμένεται να εξασφαλίσουν τη μεγιστοποίηση της αξίας της.

Σε αυτή τη νέα εποχή για τη ΔΕΗ, η στρατηγική της δεν θα μπορούσε παρά να στηρίζεται στις αρχές της προσέγγισης «Creating Shared Value», δηλαδή με οδηγό τη Βιώσιμη Ανάπτυξη που στοχεύει στη δημιουργία διαμοιραζόμενης αξίας μεταξύ επιχειρήσεων, κοινωνιών, ανθρώπων, περιβάλλοντος. Για το λόγο αυτό, η ΔΕΗ προσεγγίζει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη σε απόλυτη συνάρτηση με το επιχειρηματικό της μοντέλο και κατ'επέκταση και με τη νέα στρατηγική της κατεύθυνση.

Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία συμμορφούμενη προς τις Διεθνείς επιταγές (Bloomberg 2015, δημιουργία του TCFD από το Financial Stability Board) ξεκίνησε τη διαδικασία μετάβασης από το ισχύον μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης GRC (Governance, Enterprise Risk, Compliance), στο νέο μοντέλο ESG (Environmental Social Governance). Συγκεκριμένα και με βάση τις κατευθύνσεις που ορίζει το TCFD "Taskforce for Climate-related Financial Disclosure", μελετά τους κινδύνους που πρόκειται να αντιμετωπίσει στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της λόγω της κλιματικής αλλαγής και εξετάζει τρόπους αντιμετώπισης τους.

Βασικοί Πόροι

Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο Χρήση χρηματοοικονομικών πόρων για επενδύσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου	Παραγωγικό κεφάλαιο Επενδύσεις σε νέες υποδομές και την ανανέωση του παραγωγικού Δυναμικού	Πνευματικό κεφάλαιο Επενδύσεις για την ανάπτυξη τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών, καινοτόμων ανανεώσιμων τεχνολογιών και νέων προϊόντων/υπηρεσιών
Ανθρώπινο κεφάλαιο Ανάπτυξη εξειδικευμένου προσωπικού για την αποτελεσματική λειτουργία των εταιρειών	Φυσικό κεφάλαιο Χρήση φυσικών πόρων και ανανεώσιμων πηγών για την παραγωγή ενέργειας	Κοινωνικό κεφάλαιο Διάλογος και συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την εξασφάλιση της αποδοτικής λειτουργίας του Ομίλου και την ενίσχυση της κοινωνίας



Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο Χρηματοοικονομικά έσοδα, πληρωμή μισθών και παροχών εργαζομένων, καταβολή φόρων	Παραγωγικό κεφάλαιο Εκσυγχρονισμένες υποδομές για την προσφορά ηλεκτρικής ενέργειας και την αύξηση της αποδοτικότητας χρήσης των φυσικών πόρων	Πνευματικό κεφάλαιο Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανάπτυξη νέων υπηρεσιών/προϊόντων
Ανθρώπινο κεφάλαιο Παροχή εκπαίδευσης και ανάπτυξη εργαζομένων, διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας εργαζομένων και συνεργατών	Φυσικό κεφάλαιο Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης με τη χρήση νέων τεχνολογιών και προώθηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και άλλων αερίων	Κοινωνικό κεφάλαιο Κοινωνική συνεισφορά/χορηγίες - Σχέσεις/διάλογος με τοπικές κοινωνίες, Εταιρικός εθελοντισμός

Δημιουργία Αξίας

2. Αναγνώριση Κυριότερων Κινδύνων που σχετίζονται με Μη Χρηματοοικονομικά Θέματα

Στη ΔΕΗ εκτός από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους αναγνωρίζουμε και τους μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με το περιβάλλον, το ανθρώπινο κεφάλαιο και ευρύτερα την κοινωνία οι οποίοι ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τη φήμη της Εταιρείας και να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις σχέσεις της με τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders).

Ειδικότερα οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που αναγνωρίζουμε συνοψίζονται ακολούθως:

- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή**
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με έκτακτα γεγονότα** συμπεριλαμβανομένων φυσικών καταστροφών, δυσμενών μετεωρολογικών συνθηκών, πυρκαγιών, πολέμου, τρομοκρατικών δράσεων και απεργιών
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με την ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων**
- **Κίνδυνος από τη μη συμμόρφωση με το Γενικό Κανονισμό Προστασίας των Προσωπικών Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (GDPR)**
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με το περίπλοκο και αβέβαιο ρυθμιστικό πλαίσιο στην Ελλάδα και την ΕΕ**
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τους νόμους και τις ρυθμίσεις σχετικά με την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον**
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με την πρόσληψη και διατήρηση εξειδικευμένου προσωπικού**
- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19**

Εκτενής αναφορά του συνόλου των κινδύνων της Εταιρείας και του Ομίλου ΔΕΗ γίνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου που συμπεριλαμβάνεται ως αναπόσπαστο τμήμα στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση Χρήσης 2021.

3. Πολιτικές και Διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και Αποτελέσματα αυτών/Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και διαδικασίες για την αντιμετώπιση εταιρικών κινδύνων, για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης και οι οποίες υπόκειται σε περιοδική αναθεώρηση, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις αντίστοιχες βέλτιστες πρακτικές.

1. Περιβαλλοντικά Θέματα

Θέματα σχετιζόμενα με την Κλιματική Αλλαγή

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Η ΔΕΗ, αναγνωρίζοντας τις επιπτώσεις της Κλιματικής Αλλαγής σε όλους τους τομείς της οικονομικής και κοινωνικής δραστηριότητας, αλλά και τη δική της ευθύνη λόγω των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητές της έχει εναρμονίσει την περιβαλλοντική στρατηγική της, με τους φιλόδοξους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Χώρας για κλιματική ουδετερότητα το 2050.

Σύμφωνα με την πλέον πρόσφατη εθνική απογραφή εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που έχει υποβάλλει η Ελλάδα στη γραμματεία της σύμβασης – πλαίσιο των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή, η οποία υποβλήθηκε το 2021, και καλύπτει την περίοδο 1990-2019, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από την καύση ορυκτών καυσίμων στις θερμικές μονάδες της ΔΕΗ και των ιδιωτών για την παραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας το 2019 ήταν 27,3 εκ. τόνοι ισοδύναμου διοξειδίου του άνθρακα (CO₂ eq) και

αποτελέσαν το 31,9% περίπου του συνόλου των εθνικών εκπομπών, που ήταν 85,6 εκ. τόνου CO₂ eq

Η ΔΕΗ ως ένας από τους κύριους παραγωγούς εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για τη χώρα βρίσκεται στη διαδικασία του ενεργειακού μετασχηματισμού του ενεργειακού της μοντέλου παραγωγής αφού η επίδρασή της στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής είναι ουσιαστική για την χώρα, τους στόχους που έχει θέσει αλλά και την ίδια την βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Η ΔΕΗ διαμορφώνει και εφαρμόζει προγράμματα ελέγχου και πρόληψης στη βάση των οποίων βρίσκεται η συστηματική παρακολούθηση της αλληλεπίδρασης των δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον. Προς την κατεύθυνση αυτή το νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο της ΔΕΗ προωθεί, μεταξύ άλλων, την άμεση εφαρμογή του "Green deal" στην ηλεκτροπαραγωγή έχοντας αναλάβει τις εξής ενέργειες:

- την άμεση απόσυρση των εν λειτουργία λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και την παύση λειτουργίας των αντίστοιχων ορυχείων,
- ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, και
- ανάληψη πρωταγωνιστικού ρόλου για την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα.

Ενσωματωμένη στο σχεδιασμό της Εταιρείας είναι και η προστασία της Βιοποικιλότητας στις περιοχές που αναπτύσσει τις δραστηριότητές της, συμβάλλοντας στην επίτευξη των στόχων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ανάσχεση της απώλειας της βιοποικιλότητας και την αποκατάσταση των οικοσυστημάτων, όπως προβλέπονται στην στρατηγική της ΕΕ για τη βιοποικιλότητα με ορίζοντα το 2030.

Δράσεις για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Η περιβαλλοντική πολιτική της ΔΕΗ περιλαμβάνει δράσεις για τον περιορισμό των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα CO₂ κατά τη διαδικασία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής που είναι ένας από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030. Η Εταιρεία για τον περιορισμό των εκπομπών CO₂ των θερμικών Σταθμών, και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής υλοποίησε δράσεις και προγράμματα που περιλαμβάνουν τα εξής:

- Επενδύσεις τόσο για την αντικατάσταση παλαιών θερμικών μονάδων παραγωγής με νέες σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλού βαθμού απόδοσης, όσο και για την βελτίωση της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των υφισταμένων μονάδων.
- Περαιτέρω ανάπτυξη υδροηλεκτρικών έργων και έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- Περαιτέρω ένταξη του φυσικού αερίου στο ενεργειακό μείγμα.
- Προώθηση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας και ορθολογικής χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Εξέταση επενδυτικών προτάσεων για την ανάπτυξη νέων μορφών παραγωγής και αποθήκευσης ενέργειας
- Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα για την εφαρμογή αποδοτικών τεχνολογιών λιγνίτη, απορρόφηση CO₂ από την ατμόσφαιρα, κ.α.
- Έργα αποκαταστάσεων ορυχείων, πειραματικές καλλιέργειες σε αποκατεστημένες εκτάσεις, κ.α.

Αποτέλεσμα των δράσεων αυτών είναι η διαχρονική μείωση του μέσου συντελεστή εκπομπής CO₂ του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ.

Ειδικότερα εντός του 2021 και στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής αναβάθμισης συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για εκσυγχρονισμό του παραγωγικού δυναμικού της Εταιρείας. Συγκεκριμένα:

- Διακόπηκε οριστικά η λειτουργία των λιγνιτικών Μονάδων III και IV του ΑΗΣ Καρδιάς, ισχύος 600 MW.

- Συνεχίστηκε η κατασκευή της νέας σύγχρονης Λιγνιτικής Μονάδας V του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, με τη λειτουργία της οποίας θα καταστεί δυνατή η απόσυρση μεγαλύτερου δυναμικού των παλαιών μονάδων και θα διασφαλιστεί η τηλεθέρμανση της πόλης της Πτολεμαΐδας.
- Συνεχίστηκαν οι επενδύσεις για την περιβαλλοντική αναβάθμιση των Μονάδων του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου για την προσαρμογή τους στις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές και τη μείωση των εκπομπών οξειδίων του αζώτου, διοξειδίου του θείου και σκόνης.
- Διακόπηκε οριστικά η εξόρυξη (εργασίες απόληψης λιγνίτη) στο Ορυχείο Λακκιάς.
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες προετοιμασίας μεταλιγνιτικών χρήσεων στο Ορυχείο Αμυνταίου.
- Συνεχίστηκε η υλοποίηση προγραμμάτων αποκατάστασης των εδαφών στις περιοχές των ορυχείων λιγνίτη που περιλαμβάνουν δενδροφυτεύσεις, αγροτικές καλλιέργειες κ.λ.π.
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες για την κατασκευή και λειτουργία νέων υδροηλεκτρικών μονάδων παραγωγής.
- Το 2021 η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κτιρίων της Επιχείρησης σε ολόκληρη τη Χώρα καλύφθηκε με Εγγυήσεις Προέλευσης GreenPass από τους υδροηλεκτρικούς της Σταθμούς της ΔΕΗ (8,16 GWh). Οι Εγγυήσεις Προέλευσης GreenPass που διέθεσε η ΔΕΗ σε πελάτες της το 2021 είναι της τάξης των 1,9 TWh σε επαγγελματικούς και 0,14 TWh σε οικιακούς πελάτες.
- Συνεχίστηκε και ολοκληρώθηκε η συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (European Bank for Reconstruction and Development), για την «Ανάπτυξη Πλάνου Δημοσιοποίησης Πληροφοριών σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ειδικής Ομάδας για την Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών που σχετίζονται με το κλίμα (TCFD).

Επίσης υλοποιήθηκαν δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας στα κτίρια της ΔΕΗ και συγκεκριμένα:

- Εφαρμογή του συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001:2018 με το οποίο έχει πιστοποιηθεί η ΓΔ/ΥΛ μέσω της Διεύθυνσης Υπηρεσιών-Στέγασης (ΔΥΣ) προς εξοικονόμηση ενέργειας σε επιλεγμένα κτίρια της ΔΕΗ επί των οδών: Στουρνάρη 73-75 – Αθήνα, Πρατίνου και Αμασείας 9 – Αθήνα, Γ' Σεπτεμβρίου 107 – Αθήνα, Αλωπεκής 4 – Αθήνα, Αραχώβης 32 – Αθήνα, Αγίου Κωνσταντίνου και Γερανίου – Αθήνα
- Ριζική ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου της ΔΕΗ επί της οδού Κρατερού 42 στου Ζωγράφου
- Εφαρμογή πιστοποίησης Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης πιστοποιημένου κατά ISO 50001:2018 στις εγκαταστάσεις του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας (σε ισχύ μέχρι τον Αύγουστο 2021)

Σταθμοί Μέτρησης Ποιότητας Ατμόσφαιρας

Με στόχο την παρακολούθηση των εκπομπών στην ατμόσφαιρα, η ΔΕΗ λειτουργεί δίκτυο 26 Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας (ΣΜΠΑ) και μετεωρολογικών παραμέτρων, στις ευρύτερες περιοχές των θερμικών μονάδων παραγωγής και των ορυχείων, το οποίο αναπτύσσεται περαιτέρω όταν προκύπτει ανάγκη. Στο πλαίσιο αυτό, οι αρμόδιοι φορείς ενημερώνονται συστηματικά για τις ατμοσφαιρικές εκπομπές περιοχών όπου δραστηριοποιείται η ΔΕΗ Α.Ε., με την υποβολή ετήσιων και εξαμηνιαίων Εκθέσεων Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, κατ' εφαρμογή των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, ενώ άμεση (εντός 24ώρου) είναι η ενημέρωση σε περιπτώσεις υπέρβασης των ορίων, βλάβης του αντιρρυπαντικού εξοπλισμού, βλάβης αναλυτή μέτρησης περιβαλλοντικών παραμέτρων, κ.λπ.

Σταθμοί μέτρησης ποιότητας της ατμόσφαιρας της ΔΕΗ στις ευρύτερες περιοχές των Μονάδων Παραγωγής και των Ορυχείων

Θέση	Αριθμός σταθμών	Μετρούμενοι ατμοσφαιρικοί ρύποι
Βόρειο σύστημα ¹	7	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Λαύριο	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀
Αλιβέρι	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀
Κομοτηνή	1	NOX
Χανιά	3	NOX
Λινοπεράματα	3	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀
Αθρινόλακκος	3	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Ρόδος ²	3	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Κως	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Σάμος	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀
Χίος	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Λέσβος	1	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
Σύνολο³	26	

1. Σταθμούς Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας (ΣΜΠΑ) και μετεωρολογικών παραμέτρων.
2. Ο Σταθμός Μέτρησης Κατταβιάς (σχετίζεται με τη λειτουργία του νέου ΘΗΣ Νότιας Ρόδου) ξεκίνησε να λειτουργεί την 12.09.2018.
3. Σημειώνεται ότι η Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. λειτουργεί επιπλέον τρεις (3) Σταθμούς Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας (ΣΜΠΑ) και μετεωρολογικών παραμέτρων.

Σταθμοί μέτρησης ποιότητας της ατμόσφαιρας της εταιρείας Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. στις ευρύτερες περιοχές των Μονάδων Παραγωγής και των Ορυχείων

Θέση	Θέση ΣΜΠΑ	Συνολικός αριθμός σταθμών	Μετρούμενοι ατμοσφαιρικοί ρύποι
Μεγαλόπολη	Ισαρη	3	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀
	Ελληνικό		
	Λεοντάρι		

Σταθμοί μέτρησης ποιότητας της ατμόσφαιρας της εταιρείας Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. στις ευρύτερες περιοχές των Μονάδων Παραγωγής και των Ορυχείων

Θέση	Θέση ΣΜΠΑ	Συνολικός αριθμός σταθμών	Μετρούμενοι ατμοσφαιρικοί ρύποι
Βόρειο Σύστημα	Φλώρινα	2	SO ₂ , NO _x , PM ₁₀ , PM _{2,5}
	Μελίτη		

Το 2021, όπως τα προηγούμενα έτη, λειτούργησε η Ομάδα Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Θεμάτων Αιχμής (ΟΔΠΕΘΑ), αποτελούμενη από στελέχη των Γενικών Διευθύνσεων Λιγνιτικής Παραγωγής και Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής. Αντικείμενο της εν λόγω ομάδας είναι η συνεχής παρακολούθηση των αποτελεσμάτων μετρήσεων ποιότητας της ατμόσφαιρας και η συνεχής χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής για την αντιμετώπιση και τον περιορισμό, στο ελάχιστο δυνατόν, των υπερβάσεων των επιτρεπτών ορίων.

Εθελοντικές πρωτοβουλίες

Με στόχο, την πρόσβαση σε καινοτόμες μεθόδους μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των παραγωγικών δραστηριοτήτων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για έρευνα και ανάπτυξη, η ΔΕΗ λαμβάνει μέρος σε μια σειρά από εθελοντικές πρωτοβουλίες και συμμετέχει σε εθνικές και διεθνείς κοινοπραξίες υλοποίησης ερευνητικών προγραμμάτων με αντίστοιχες επιμέρους δράσεις.

Ενδεικτικά αναφέρονται τα παρακάτω:

- Συνέχιση της συνεργασίας με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (European Bank for Reconstruction and Development), για την Ανάπτυξη Πλάνου Δημοσιοποίησης Πληροφοριών σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ειδικής Ομάδας για την Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών που σχετίζονται με το κλίμα (TCFD).
- Διαρκής Συμμετοχή σε Ομάδες Εργασίας της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Εθνικών Ενώσεων Εταιρειών Ηλεκτρικής Ενέργειας (EURELECTRIC) με αντικείμενο την Κλιματική Αλλαγή και την Απανθρακοποίηση, την Προστασία του Περιβάλλοντος, τον Εξηλεκτρισμό Ενεργειακών Χρήσεων και την αύξηση της Ενεργειακής Απόδοσης, την Ηλεκτροκίνηση, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την Αποθήκευση Ενέργειας.
- Διαρκής Συμμετοχή σε Ομάδες Εργασίας της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας για τον Άνθρακα και το Λιγνίτη (EURACOAL)

Ερευνητικά Προγράμματα Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος στα οποία συμμετέχει η ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ, στο πλαίσιο της πολιτικής της για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συμμετέχει σε μια σειρά από εθελοντικές πρωτοβουλίες και ερευνητικά προγράμματα για την προστασία του Περιβάλλοντος. Ειδικότερα τα τρέχοντα ερευνητικά προγράμματα στα οποία συμμετέχει είναι τα ακόλουθα:

- Κλιμάκωση μεγέθους της Ηλεκτροχημικά ενισχυόμενης καταλυτικής υδρογόνωσης του CO₂ προς παραγωγή καυσίμων - CO₂ TO FUELS
- Συνεισφορά των Δενδροφυτεμένων Εκτάσεων του ΛΔΚΜ στην προστασία του Περιβάλλοντος και στο μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής-Coformit
- Αξιολόγηση εκπομπών λιγνιτικών μονάδων σε διεργασίες βιομετατροπής προς καύσιμα και ειδικά χημικά- BIOMEK
- Βιομετατροπή του CO₂ σε Βιοπροϊόντα Υψηλής Αξίας μέσω Αειφόρων Καλλιεργειών Μικροφυκών CO₂-Bioproducts
- Σχεδιασμός και εγκατάσταση υβριδικής βιομηχανικής διάταξης δέσμευσης αέριων ρύπων από καύση λιγνίτη, μέσω ανάκτησης και ενεργοποίησης των στερεών υποπροϊόντων και των μη αντιδρώντων υλικών της ξηρής αποθείωσης - REDESOX
- Ευφυείς τεχνολογίες επεξεργασίας νερού για εξοικονόμηση νερού σε συνδυασμό με ταυτόχρονη παραγωγή ενέργειας και ανάκτηση υλικών σε βιομηχανίες έντασης ενέργειας - INTELWATT
- Αειφόρος χρήση απορρίψεων αποβλήτων εξόρυξης - SUMAD
- Ενσωμάτωση της αλυσίδας εφοδιασμού άνθρακα προς υγρά καύσιμα ενόψει λειτουργικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών εκτιμήσεων κινδύνου υπό δυσμενείς γεωλογικές συνθήκες - ODYSSEUS

- Διεπιστημονική μελέτη σκοπιμότητας για τη μετατροπή ανθρακωρυχείων σε χώρους αποθήκευσης υβριδικής αντλίας υδροηλεκτρικής ενέργειας (ATLANTIS)
- Προώθηση επενδύσεων στα καύσιμα μέσω μιας οικονομικής και ενεργειακά αποδοτικής ενσωμάτωσης των διαδικασιών ενέργειας σε κλειστές εγκαταστάσεις σταθμών παραγωγής ενέργειας από άνθρακα (Green deal CO₂)
- Ανάπτυξη μιας καινοτόμου και βιώσιμης βιομηχανικής διαδικασίας με τη δημιουργία κινητής μονάδας αποθήκευσης υβριδικής ενέργειας, η οποία θα δεσμεύει CO₂ και θα χρησιμοποιεί τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. (LIFE CO₂ to CH₄)

Τα ερευνητικά προγράμματα στα οποία συμμετέχει η Εταιρεία, τα προγράμματα ένταξης-χρηματοδότησης και οι συντονιστές/εταίροι παρουσιάζονται αναλυτικά στον ιστότοπο της <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/perivallon/erevnitika-erga-perivallontikou-endiaferontos/>

Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Η ΔΕΗ διαθέτει πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (κατά ISO 14001:2015) στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας και στους ακόλουθους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής, οι οποίοι παράγουν περίπου το 93% της παραγόμενης από τη ΔΕΗ ηλεκτρικής ενέργειας.

Στη συνέχεια παρατίθενται οι σταθμοί παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με πιστοποίηση Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης για τη χρήση 2021:

Λιγνιτικές μονάδες	Μονάδες φυσικού αερίου	Πετρελαϊκές μονάδες	Συγκροτήματα υδροηλεκτρικών
Αγίου Δημητρίου	Κερατέας- Λαυρίου	Αθρινόλακκου	Αλιάκμονα
	Κομοτηνής	Χανίων	Αράχθου
	Αλιβερίου	Λινοπεραμάτων	Αχελώου
	Μεγαλόπολης V	Σκύρου	Νέστου
		Σορωνής - Ρόδου	Λάδωνα (ΥΗΣ)
		Καρπάθου	
		Σάμου	
		Χίου	
		Κω	
		Λήμνου	

Επισημαίνεται ότι οι σταθμοί που λειτουργούν οι θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. διαθέτουν επίσης πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001:2015

Για τη χρήση 2021:

- πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, η ετήσια επιτήρηση των πιστοποιημένων κατά ISO 14001:2015 Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, (ΣΠΔ), στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας, σε όλους τους θερμικούς σταθμούς του Διασυνδεδεμένου Συστήματος, σε όλους τους θερμικούς σταθμούς της Κρήτης, στο θερμικό σταθμό στη Ρόδο (ΑΗΣ Σορωνής), στον Τοπικό Σταθμό Παραγωγής Σκύρου και σε όλους τους υδροηλεκτρικούς σταθμούς του Διασυνδεδεμένου Συστήματος εκτός του ΥΗΣ Πλαστήρα.
- πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, η ετήσια επιτήρηση του πιστοποιημένου, κατά ISO 50001:2018, Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας, (ΣΔΕ), στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας,

Οι ενέργειες οι οποίες έχουν ξεκινήσει για το 2022:

- Η ανάπτυξη και πιστοποίηση Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης επιπλέον Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής στο μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα (όπως ΑΣΠ Μήλου, Θήρας, Λέσβου, Πάρου και ΤΣΠ Ικαρίας).
- Η ανάπτυξη και πιστοποίηση των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015, ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς) και ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα.
- Στο πλαίσιο της δέσμευσης της Διοίκησης της ΔΕΗ για διάχυση της γνώσης, εδραίωση της διαφάνειας και συμμετοχής του προσωπικού σε δράσεις πρόληψης και περιβαλλοντικής προστασίας, και με στόχο την εκπαίδευση και πιστοποίηση των εργαζομένων της Επιχείρησης που εμπλέκονται ή πρόκειται να εμπλακούν καθ' οιονδήποτε τρόπο, σε θέματα Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001:2015, η διοργάνωση:
 - Σεμιναρίου Επιθεωρητών / Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015 και
 - Σεμιναρίου Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015.
- Η διαδικασία για την ανάπτυξη και εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ), κατά ISO 50001:2018, σε Σταθμούς Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε.

Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

	2021	2020
Σύνολο αριθμού εγκαταστάσεων με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες Λιγνιτική Μεγαλόπολης και Λιγνιτική Μελίτης)	23	23
Λιγνιτικά Κέντρα (Δυτικής Μακεδονίας)	1	1
Ενεργά Ορυχεία*	2+3	5
Θερμικοί Σταθμοί Παραγωγής (ΑΗΣ) **	13	14
Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί	16	16
Αυτόνομοι Σταθμοί Παραγωγής	32	32

Σημειώσεις

- * Στα Ορυχεία Λακκιάς και Καρδιάς λειτουργούσε ο πάγιος εξοπλισμός μέχρι τον Απρίλιο του 2021 και το Μάιο του 2021 αντίστοιχα και στη συνέχεια μέχρι το τέλος του έτους εκτελούνταν εργασίες αποκατάστασης. Στο Ορυχείο Αμυνταίου εκτελούνταν εργασίες αποκατάστασης όλο το έτος 2021.
- ** Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου από την παραγωγή ηλεκτρισμού [CO₂]⁽¹⁾

(σε χιλ. τόνους)	2021	2020
ΔΕΗ Α.Ε.	13.235	12.882
ΟΜΙΛΟΣ⁽²⁾	15.797	15.477

Σημειώσεις

- (1) Αφορά εκπομπές από εγκαταστάσεις που εντάσσονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών.
- (2) Ο Όμιλος συμπεριλαμβάνει τις Εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των εκπομπών των Score 1, Score 2 και το μεγαλύτερο τμήμα του Score 3 για τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ, καθώς και οι εκπομπές Score 1 και Score 2 για τη θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ για το 2020 παρουσιάζονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας για τη χρήση 2020. Αντίστοιχα τα εν λόγω στοιχεία για τη χρήση 2021 αναμένεται να παρουσιαστούν εμπλουτισμένα στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2021.

Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου [CO₂] -KPI Syndicate Loan Bond

(σε Mt)	2021	2020
ΔΕΗ Α.Ε.	15,85	15,53

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθεται η οικονομική επιβάρυνση για τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ΣΕΔΕ (παράδοση ποσότητας δικαιωμάτων εκπομπών ίσης με τις επαληθευμένες εκπομπές CO₂).

Δικαιώματα Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου [CO₂]

(σε εκ. ευρώ)	2021	2020
ΔΕΗ Α.Ε.	574	328
ΟΜΙΛΟΣ	699	393

2. Εργασιακά Θέματα

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Η ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι το ανθρώπινο κεφάλαιό της είναι το πιο πολύτιμο στοιχείο για την Εταιρεία, στο βαθμό που οι εργαζόμενοι φέρνουν τα αποτελέσματα και χτίζουν τις βασικές ικανότητες και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματά της.

Εφαρμόζει υπεύθυνες πρακτικές διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού της και μεριμνά για τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών και αμοιβαίου σεβασμού χωρίς διακρίσεις. Δεσμεύεται για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων της, με την εφαρμογή αντίστοιχων Συστημάτων Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και με την πραγματοποίηση σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Με τον Κανονισμό Καταστάσεως Προσωπικού της ΔΕΗ (ΚΚΠ/ΔΕΗ), ρυθμίζονται, μεταξύ άλλων, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, οι όροι των συμβάσεων εργασίας, οι σχέσεις που διαμορφώνονται στην εκτέλεση της εργασίας και τα της ασκήσεως πειθαρχικής εξουσίας.

Η πολιτική προσλήψεων της Εταιρείας αναδιαμορφώνεται προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με τις επιταγές του Ν.4643/2019:

Οι προσλήψεις τακτικού προσωπικού διενεργούνται ύστερα από δημόσια προκήρυξη, που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων, τον αριθμό ανά κατηγορία και ειδικότητα του προσωπικού που θα προσληφθεί, τα απαιτούμενα προσόντα, τα κριτήρια επιλογής και τη μοριοδότησή τους, τηρουμένων των αρχών της διαφάνειας, της αξιοκρατίας και της ισότητας, σύμφωνα με τις ανάγκες και τις εσωτερικές διαδικασίες της Εταιρείας.

Οι προσλήψεις έκτακτου προσωπικού γίνονται για κάλυψη πρόσκαιρων, παροδικών ή εποχιακών αναγκών με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε. Η διάρκεια της απασχόλησης του εν λόγω προσωπικού δεν μπορεί να υπερβαίνει τους οκτώ (8) μήνες σε συνολικό χρόνο δώδεκα (12) μηνών.

Περαιτέρω, προβλέπεται η πρόσληψη συγγενών, θανόντων εργαζομένων της Εταιρείας σε εργατικό ατύχημα, καθώς και η κάλυψη αριθμού θέσεων από πολύτεκνους, άτομα με αναπηρία (ΑΜΕΑ) και συγγενείς ΑΜΕΑ.

Κατά την τριετία 2019-2021 ο αριθμός προσληφθέντων συγγενών θανόντων σε εργατικό ατύχημα, ανήλθε σε 3 άτομα.

Την 31/12/2021 ο αριθμός των υπηρετούντων που έχουν προσληφθεί ως ΑΜΕΑ ανερχόταν σε **162 άτομα**, των πολυτέκνων σε **202 άτομα** και των συγγενών ΑΜΕΑ σε **77 άτομα**.

Σε εναρμόνιση με το Ν.4643/2019 η Εταιρεία θέσπισε και εφαρμόζει **διαδικασία πρόσληψης στελεχών** (επιπέδου Βοηθών Διευθυντών ή Διευθυντών Κλάδου και άνω).

Η ΔΕΗ διαθέτει **Σύστημα Διαχείρισης Εκπαιδευτικού Έργου** για την ανάλυση και τον εντοπισμό των εκπαιδευτικών αναγκών, το σχεδιασμό των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, την επιλογή των εκπαιδευόμενων, την επιλογή εκπαιδευτών, την οργάνωση και υλοποίηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και την αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου (κύκλος εκπαίδευσης). Με την υπ' αριθμ. 83/14-07-2021 εγκρίθηκε η Πολιτική Εκπαίδευσης Στελεχών της Εταιρείας η οποία ορίζει το πλαίσιο για την εκπαίδευση των στελεχών όλων των ιεραρχικών επιπέδων, καθώς και των Ειδικών Στελεχών.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι Επιτροπές του καθώς και τα Στελέχη της Εταιρείας αμείβονται με βάση σχετική **Πολιτική Αποδοχών** της Εταιρείας (η οποία εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4-06-2021 είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας).

Η Εταιρεία εφαρμόζει νέο **σύστημα αξιολόγησης** το οποίο περιλαμβάνει τη χρήση κλιμάκων συμπεριφορικής περιγραφής (Bars), βαρύτητα κριτηρίων, σύνδεση των αξιολογούμενων συμπεριφορών με τη στρατηγική της Εταιρείας, γνωστοποίηση της αξιολόγησης στους εργαζόμενους.

Επιπρόσθετα των ανωτέρω, η Εταιρεία μεριμνά με πρόσθετες παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως ομαδικό συμβόλαιο υγείας/ζωής, διατακτικές σίτισης, χορήγηση δανείων και οικονομικών βοηθημάτων, ειδικές άδειες πέραν της κανονικής, επιδότηση για κάλυψη δαπανών για Βρεφονηπιακούς Σταθμούς και επιδότηση για την περαιτέρω επιμόρφωση των εργαζόμενων (π.χ. απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών).

Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

[GRI 102-8 – Συνολικός αριθμός εργαζομένων]

[GRI 102-41: Συλλογικές συμβάσεις]

[ESG C-56: Συλλογικές συμβάσεις εργασίας]

[ESG C-51: Γυναίκες εργαζόμενες]

[ESG A-S3: Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων]

	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
Σύνολο Εργαζομένων στις 31.12	6.634	7.113	12.909	13.799
Αριθμός Γυναικών Εργαζομένων	1.916	1.984	3.419	3.572
% Γυναικών εργαζομένων στο σύνολο των εργαζομένων	28,9%	27,9%	26,4%	25,8%
Εργαζόμενοι με Συλλογική Σύμβαση Εργασίας	98,0%	99,0%	98,6%	99,2%

Σημειώσεις: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

* Τακτικό Προσωπικό συμπεριλαμβανομένων των στελεχών με 3ετή σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου.

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
A-S3 Μισθολογική Διαφορά μεταξύ των δύο φύλων				
Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων (%)	5,64%	4,66%	8,30%	7,60%

Επισημάνση: Η μισθολογική διαφορά μεταξύ ανδρών και γυναικών εργαζομένων δεν οφείλεται σε καμία περίπτωση σε διακριτική μισθολογική διαχείριση λόγω φύλου. Η μισθοδοσία διαμορφώνεται λαμβάνοντας υπόψη τη χρήση επιδομάτων της φύσης και της θέσης εργασίας που επηρεάζουν το σύνολο των τακτικών αποδοχών π.χ. οι θέσεις σε ορυχεία και σταθμούς παραγωγής επιλέγονται κυρίως από άνδρες εργαζόμενους.
Σημείωση: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Υγεία και Ασφάλεια των Εργαζομένων

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Η ΔΕΗ Α.Ε. θεωρεί υψίστης σημασίας την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της. Η επικαιροποιημένη **Πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία** (η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/anthropino-dynamiko/ygeia-kai-asfaleia-stin-ergasia/politiki-yaee/>) έχει στόχο τη λήψη όλων των μέτρων και τη διάθεση όλων των μέσων και απαραίτητων πόρων που διασφαλίζουν την προστασία της ζωής, της σωματικής και ψυχικής υγείας του προσωπικού της. Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία η οποία είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση των θεμάτων, διαθέτει πιστοποιητικό κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζει. Ακόμη, είναι αδειοδοτημένη Εξωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης, με δυνατότητα να παρέχει υπηρεσίες προστασίας και πρόληψης σε πελάτες εντός και εκτός του Ομίλου της ΔΕΗ.

Στην Εταιρεία απασχολείται σημαντικός αριθμός ιατρών εργασίας, τεχνικών ασφάλειας, νοσηλευτικού προσωπικού και ελεγκτών ιατρών. Προτεραιότητά της αποτελεί η δημιουργία παιδείας για την ασφάλεια στην εργασία. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι πραγματοποιούνται εκπαιδευσεις αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων και ετοιμότητας προσωπικού, εκπαιδευτικά προγράμματα για μέτρα ασφαλείας, διενεργούνται μετρήσεις βλαπτικών παραγόντων στους εργασιακούς χώρους της Εταιρείας και μελέτες εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου.

Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ψυχολόγου και κοινωνικού λειτουργού στους εργαζόμενους της και επιδεικνύει ιδιαίτερη ευαισθησία στην έγκαιρη ενημέρωση και λήψη μέτρων σε περίπτωση επιδημικών ιώσεων.

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
* Συνολικός Αριθμός Ατυχημάτων εργαζομένων	38	32	71	62
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0	0	1	0
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων εργολάβων και αναδόχων	2	1	2	1

* Η μεθοδολογία που λαμβάνεται υπόψη είναι η «European statistics on accidents at work (ESAW) - Methodology - 2001 edition» που ακολουθείται και από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια και την Υγεία στην κατά ΕΣΑΥ εργασία EU - OSHA και την EURELECTRIC. Στον αριθμό των ατυχημάτων έχουν περιληφθεί όλα τα ατυχήματα που έχουν συμβεί κατά την εργασία του τακτικού και εποχικού/έκτακτου

προσωπικού και έχουν προκαλέσει απουσία από την εργασία άνω των τριών (3) ημερολογιακών ημερών. Δεν έχουν συμπεριληφθεί τα ατυχήματα κατά τη διαδρομή από και προς την εργασία όπως και τα παθολογικά επεισόδια, τα οποία (στατιστικά) εξετάζονται χωριστά.

Σημείωση 1: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Σημείωση 2: Τα ως άνω στοιχεία ενδέχεται να τροποποιηθούν κατά το οριστικό κλείσιμο του έτους 2021

Επίδραση της πανδημίας COVID 19 στα Μη Χρηματοοικονομικά θέματα

Ο Όμιλος ΔΕΗ, με απόλυτο σεβασμό στην ασφάλεια και προστασία των εργαζομένων, των πελατών και των συνεργατών του, ενεργώντας με υπευθυνότητα, προχώρησε άμεσα με την εμφάνιση του κορωνοϊού COVID-19 σε λήψη μέτρων, αφενός για τον περιορισμό της διασποράς του ιού και αφετέρου για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής του συνέχειας και τη διατήρηση της εύρυθμης λειτουργίας της και του επιπέδου παροχής των υπηρεσιών της προς τους πελάτες της.

Οι δράσεις αυτές συνοψίζονται στα ακόλουθα :

- Ενσωμάτωση των νομοθετικών ρυθμίσεων και οδηγιών των αρμόδιων φορέων της Πολιτείας, συνεχώς αναθεωρούμενες με βάση τις εξελίξεις.
- Επικαιροποίηση του εκπονηθέντος Επιχειρησιακού Σχεδίου για την αντιμετώπιση της υγειονομικής κρίσης, με πλήρη ανάλυση ανά δραστηριότητα (σταθμοί παραγωγής, Ορυχεία, καταστήματα Πωλήσεων, κεντρικά γραφεία) και σχεδιασμό σεναρίων και τρόπου αντιμετώπισης. Στα πλαίσια του επιχειρησιακού σχεδίου υπήρχε συνεχής εκπαίδευση τόσο των Προϊσταμένων των Υπηρεσιακών Μονάδων, όσο και των Υπεύθυνων/Συντονιστών και του προσωπικού ασφαλείας.
- Συνεχής λειτουργία της Επιτροπής Διαχείρισης Κρίσης για την πανδημία, συγκροτούμενη από ανώτατα Στελέχη Διοίκησης.
- Ορισμός ομάδας ανά εγκατάσταση (αποτελούμενη από τον οικείο Τεχνικό Ασφάλειας, Ιατρό Εργασίας και από εξουσιοδοτημένα άτομα του Υπηρ. Κλιμακίου) για την υλοποίηση και παρακολούθηση τήρησης των εφαρμοζόμενων μέτρων.
- Επιθεωρήσεις από συγκροτηθείσες Επιτροπές, ανά γεωγραφική Περιφέρεια, ειδικά για τον έλεγχο τήρησης των μέτρων. κυρίως σε Μονάδες πρώτης γραμμής, ως συμπληρωματικό μέτρο, για την ενδυνάμωση των πρωτοκόλλων ασφαλείας έναντι της πανδημίας. Η επιθεώρηση κάθε χώρου γίνεται με βάση λίστα ελέγχου, ενώ συμπληρώνεται έντυπη αναφορά προς τον Γενικό Διευθυντή της επιθεωρούμενης Μονάδας και τον ΓΔ/ΑΝΠΟ. Ενημερώνονται για τα ευρήματα των ελέγχων και ιδιαίτερα για τη μη τήρηση ή μη επάρκεια των μέτρων στις Μονάδες επιθεώρησης, καθώς και προτάσεις για τυχόν βελτίωσή τους. Τα παραπάνω μέτρα και οι εσωτερικοί έλεγχοι είχαν ως συνέπεια τον μη εντοπισμό παραβάσεων από τα αρμόδια όργανα και Αρχές (ΣΕΠΕ-ΑΑΔΕ) κατά τους γενόμενους ελέγχους σε Μονάδες της Επιχείρησης.
- Τηλεργασία στο μέγιστο ποσοστό όπου είναι εφικτό και συνάδει με τη φύση των καθηκόντων. Έκδοση οδηγιών για την τήρηση των μέτρων προστασίας της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων κατά την απομακρυσμένη εργασία. Το υλικό των οδηγιών αναρτήθηκε στην ηλεκτρονική ιστοσελίδα της επιχείρησης.
- Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας και αναβάθμιση των σχετικών υποδομών για την τηλεργασία.
- Συνεχής ενημέρωση του προσωπικού, είτε επιτόπια στους χώρους εργασίας, είτε μέσω διαδικτυακών εκπαιδευτικών κύκλων από την αρμόδια Διεύθυνση.
- Ανάρτηση ειδικού ενημερωτικού υλικού σε όλους τους χώρους εργασίας για τα ισχύοντα κάθε φορά μέτρα) καθώς και για την προτροπή σε εμβολιασμό.
- Με την έναρξη των προγραμμάτων εμβολιασμού από την Πολιτεία, προς οικοδόμηση του τείχους ανοσίας και τη διαφύλαξη της υγείας των εργαζομένων, θεσπίστηκε κίνητρο εμβολιασμού, με παροχή δύο (2) ημερών ειδικής άδειας με αποδοχές σε όλο το προσωπικό που έχει ολοκληρώσει τον εμβολιασμό.

- Συνεχής υγειονομική υποστήριξη και αντιμετώπιση κρουσμάτων από το προσωπικό του Κλάδου Εργασιακής Υγείας, της Διεύθυνσης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και συγκεκριμένα από δίκτυο 29 ιατρών εργασίας, 8 ιατρών ειδικοτήτων του τομέα ιατρικού ελέγχου και 78 ατόμων νοσηλευτικού προσωπικού, σε 18 ιατρεία ανά την ελληνική επικράτεια. Καθημερινή επιδημιολογική επιτήρηση της νόσου covid-19, ιχνηλάτηση επαφών στον εργασιακό χώρο και στο στενό οικογενειακό περιβάλλον των μισθωτών.
- Θεσπίστηκε η προληπτική διενέργεια διαγνωστικών ελέγχων με μοριακό τεστ RT-PCR στο προσωπικό του ομίλου με έξοδα της Επιχείρησης (έγιναν από τον Σεπτέμβριο 2020 έως και το Δεκέμβριο 2021 πάνω από 11.000 τεστ στην Περιφέρεια Αττικής και πάνω από 20.000 τεστ στην υπόλοιπη Ελλάδα). Το προσωπικό των κρίσιμων υποδομών (παραγωγής και ορυχείων) καθώς και των front office των Καταστημάτων Πωλήσεων που έρχεται σε επαφή με κοινό, υποβαλλόταν υποχρεωτικά ανά 15θήμερο σε διαγνωστικό έλεγχο για COVID-19, αλλά και εκτάκτως, εάν απαιτείτο (π.χ. στα πλαίσια ιχνηλάτησης στενών επαφών).
- Λήφθηκαν άμεσα μέτρα και παρέμειναν εκτός χώρου εργασίας, οι εργαζόμενοι που ανήκουν σε ομάδες υψηλού ή/και ενδιάμεσου κινδύνου. Εξετάστηκαν από τους Ιατρούς της Διεύθυνσης Υγείας και Ασφάλειας ΔΕΗ οι μισθωτοί που υπέβαλλαν αίτημα και κατηγοριοποιήθηκαν σε υψηλού κινδύνου και ενδιάμεσου. Η επάνοδος στο χώρο εργασίας των μισθωτών ενδιάμεσου κινδύνου έγινε μετά από έγκριση του Τομέα Ιατρικού Ελέγχου και των κατά τόπους Ιατρών Εργασίας.
- Τηλεφωνική γραμμή ψυχολογικής στήριξης των εργαζομένων από τις Κοινωνικές Λειτουργούς της Διεύθυνσης Υγείας και Ασφάλειας.
- Προμήθεια και αποστολή σε όλη την ελληνική επικράτεια μασκών προστασίας, γαντιών και αντισηπτικών διαλυμάτων. Ενδεικτικά από τον Μάρτιο του 2020 μέχρι και το Δεκέμβριο του 2021 έχουν διατεθεί 1.800.000 χειρουργικές μάσκες, 430.000 μάσκες FFP2, 27.000 αντισηπτικά διαλύματα 500 ml και 85.000 γάντια χειρουργικά .
- Συνεχής θερμομέτρηση προσωπικού και τρίτων μέσω ειδικών θερμικών πυλών (σε κτίρια με μεγάλο αριθμό εργαζομένων ή πελατών) ή θερμομέτρου μετώπου, πριν την είσοδο επισκεπτών και προσωπικού στους χώρους εργασίας.
- Απαραίτητη συμπλήρωση ειδικού εντύπου για την είσοδο επισκεπτών /τρίτων στις εγκαταστάσεις του Ομίλου (στα ελληνικά και στα αγγλικά).
- Τακτικές απολυμάνσεις σε όλους τους εργασιακούς χώρους

Αντίστοιχες δράσεις ανέλαβαν όλες οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΗ.

Ειδικότερα για τη χρήση 2021 τα ποσά τα οποία δαπανήθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID 19 ανήλθαν σε 5.040 χιλ. Ευρώ για τη ΔΕΗ Α.Ε. και συνολικά για τον Όμιλο σε 13.708 χιλ Ευρώ:

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020*	2021	2020
(ποσά σε χιλ. ευρώ)				
Ποσά που διατέθηκαν για την αντιμετώπιση του COVID 19	5.040	2.318	13.708,0	10.878,3

* Για το 2020 οι δαπάνες αφορούσαν μόνο σε μάσκες γάντια και αντισηπτικά διαλύματα, καθώς και δαπάνες της Διεύθυνσης Πληροφορικής για αγορά εξοπλισμού για τηλεργασία και λοιπές δαπάνες.

Σημείωση: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Το αποτέλεσμα των ως άνω ενεργειών

Τα προαναφερόμενα μέτρα εφαρμόστηκαν από τον Μάρτιο του 2020 και συνεχίζουν μέχρι σήμερα, με αποτέλεσμα η Εταιρεία να αντιμετωπίσει τις λιγότερες δυνατές συνέπειες από την πανδημία, χωρίς ουδέποτε να σταματήσει τη λειτουργία της, καθώς και ελάχιστο αριθμό κρουσμάτων που σχετίζονται με την εργασία σε σχέση με τη δύναμη του προσωπικού της.

3. Κοινωνικά Θέματα

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Για τον Όμιλο ΔΕΗ η προσφορά στις τοπικές κοινωνίες είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την επιχειρηματική της δραστηριότητα. Για το σκοπό αυτό υλοποιεί σημαντικές δράσεις που έχουν ως κύριο αποδέκτη τόσο τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, όσο και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Το σημαντικό κοινωνικό έργο της περιλαμβάνει σειρά από ενέργειες, οι οποίες αναπτύσσονται σε βάθος χρόνου και αφορούν στην υγεία, στον αθλητισμό, στον πολιτισμό και στην παιδεία.

Η ΔΕΗ Α.Ε. παρέχοντας τη δυνατότητα στους εργαζόμενους για άμεση διαχείριση των προβλημάτων τους ήδη από το 1966 θεσμοθέτησε την παροχή κοινωνικών υπηρεσιών από τους Κοινωνικούς Λειτουργούς της Επιχείρησης στην ασφαλιστική της νομοθεσία για την πρόληψη και αντιμετώπιση των συναισθηματικών ή κοινωνικοοικονομικών προβλημάτων των ασφαλισμένων της. Από το 2013 η Κοινωνική Υπηρεσία εντάχθηκε στη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και σήμερα υπάγεται στον Τομέα ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης του Κλάδου Εργασιακής Υγείας. Η Κοινωνική Υπηρεσία της Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία στελεχώνεται πανελλαδικά από εννέα επαγγελματίες κοινωνικούς λειτουργούς, οι οποίοι σε ένα κλίμα ασφάλειας και εμπιστοσύνης δραστηριοποιούνται σε ένα ευρύ φάσμα ενεργειών.

Πελατοκεντρική προσέγγιση – Μέρμνα ευπαθών πελατών

Η ΔΕΗ εναρμονίζεται με τις ανάγκες της εποχής και εξελίσσει συνεχώς τις υπηρεσίες της με στόχο την άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών. Στο πλαίσιο αυτό δημιουργήθηκαν το 2021 δύο pop up stores με έμφαση στη διαδραστικότητα και το ψηφιακό περιβάλλον. Επιπλέον, ολοκληρώθηκε το πρώτο κατάστημα νέας εποχής στο Μαρούσι με 3 ζώνες εξυπηρέτησης, την ζώνη γρήγορης εξυπηρέτησης, την ζώνη ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης και την ζώνη εξυπηρέτησης από ενεργειακούς συμβούλους. Η ενίσχυση των προϊόντων της ΔΕΗ πραγματοποιήθηκε με το λανσάρισμα μιας πρόσθετης υπηρεσίας η οποία μπορεί να συνδυαστεί με όλα τα προγράμματα ενέργειας και η οποία καλύπτει με πιστοποιητικά παραγωγής από ΑΠΕ όλη την κατανάλωση μιας οικίας αντισταθμίζοντας την εκπομπή CO₂ της οικίας από την χρήση ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και του νέου προγράμματος ηλεκτρικής ενέργειας με ενσωματωμένη υπηρεσία επείγουσας τεχνικής βοήθειας και πρόσθετη υπηρεσία πιστοποιητικού παραγωγής από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Παράλληλα, ανανέωσε τα προϊόντα Φυσικού αερίου με ανταγωνιστικές τιμές και επιπλέον εκπτώσεις καλύπτοντας τις ανάγκες κάθε πελάτη.

Στο πλαίσιο αυτό, το έργο της ΔΕΗ ενισχύθηκε περαιτέρω με στρατηγικές συνεργασίες και πρωτοποριακές δράσεις, με στόχο την προώθηση της εξοικονόμησης ενέργειας, του εξηλεκτρισμού της θέρμανσης, της ηλεκτροκίνησης και ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος. Αναγνωρίζοντας τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν οι καταναλωτές της λόγω της ενεργειακής κρίσης, η ΔΕΗ προσέφερε στους πελάτες μια σειρά από πακέτα μέτρων οικονομικής ελάφρυνσης, ενισχύοντας τα κρατικά μέτρα με επιπλέον επιδότηση και έκπτωση σε νοικοκυριά και επαγγελματίες και επιπρόσθετες εκπτώσεις σε πελάτες με αγροτικό τιμολόγιο. Οι πελάτες με αγροτικό τιμολόγιο ενισχύθηκαν περαιτέρω με ευνοϊκότερους όρους διακανονισμού.

Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Στον πίνακα στη συνέχεια παρατίθενται τα ποσά που διατέθηκαν σε δωρεές και χορηγίες, υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων και φορέων/οργανισμών για τη χρήση 2021:

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
(ποσά σε χιλ. ευρώ)				
Κοινωνική Συνεισφορά-Ποσά που διατέθηκαν σε δωρεές και χορηγίες, υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων και φορέων/οργανισμών	5.368,7	7.830,0	6.346,1	7.925

Σημείωση 1: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Σημείωση 2: Τα ως άνω στοιχεία ενδέχεται να τροποποιηθούν κατά το οριστικό κλείσιμο του έτους 2021

Στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται η συχνότητα διακοπής ρευματοδότησης για τη χρήση 2021 σύμφωνα με τα στοιχεία της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.:

Δείκτης/Χρήση	2021	2020
Συχνότητα διακοπής (SAIFI) ισχύος / ρευματοδότησης (πλήθος διακοπών ανά πελάτη)	2,05 διακοπές/πελάτη	1,6 διακοπές/πελάτη
Μέσος όρος διάρκειας διακοπής (SAIDI) ισχύος/ρευματοδότησης (ετήσιος χρόνος διακοπής σε λεπτά ανά πελάτη)	155,41 λεπτά/πελάτη	110,7 λεπτά/πελάτη

4. Καταπολέμηση της Διαφθοράς και θέματα σχετικά με τη δωροδοκία

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Καίριας σημασίας είναι για την Εταιρεία η τήρηση της νομιμότητας και ο σεβασμός των αρχών του Κανονισμού Κατάστασης Προσωπικού (ΚΚΠ/ΔΕΗ) και του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της ΔΕΗ. Με σκοπό τη διασφάλιση του ελέγχου και της συμμόρφωσης προς τα ανωτέρω, η ΔΕΗ έχει θεσμοθετήσει εσωτερικές διαδικασίες και οργανωτικές δομές όπως τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και τη Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων (ΔΔΚ), που συνιστούν ένα οργανωτικά πλήρες εταιρικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Περαιτέρω η Εταιρεία, μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης, εκπονεί με τη βοήθεια αναγνωρισμένου συμβούλου, το Πρόγραμμα «Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» (Business Ethics & Compliance Program), το οποίο περιλαμβάνει την ανανέωση υφιστάμενων ή/και την ανάπτυξη νέων πολιτικών/διαδικασιών, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αρχές και κανόνες, καθώς και κατευθυντήριες οδηγίες για την αποτελεσματική εφαρμογή τους. Το εν λόγω Πρόγραμμα περιλαμβάνει πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με θέματα κατά της διαφθοράς, της δωροδοκίας, της σύγκρουσης συμφερόντων, αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της Εταιρείας και διαχείρισης των ανωνύμων καταγγελιών (whistleblowing), καθώς και σύστημα κυρώσεων σε περιπτώσεις παραβίασης των πολιτικών. Εντός του 2021 εγκρίθηκαν οι περισσότερες από τις ως άνω πολιτικές, ενώ στόχος είναι η ολοκλήρωση του Προγράμματος, με την αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, να πραγματοποιηθεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2022.

Η Εταιρεία, σε κάθε περιστατικό διαφθοράς που τίθεται σε γνώση της, είτε ύστερα από καταγγελία, είτε ύστερα από διενεργηθέντα έλεγχο Προϊσταμένου/Υπηρεσιακού

Κλιμακίου ή/και της ΔΕΕ, και μετά από ενδελεχή διερεύνησή του, επιλαμβάνεται του πειθαρχικού ελέγχου των ενεχόμενων μισθωτών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κεφάλαιο ΣΤ του Κανονισμού Κατάστασης Προσωπικού (ΚΚΔ/ΔΕΗ). Ως επί το πλείστον και δεδομένης της βαρύτητας των πειθαρχικών παραπτώματων που αποδίδονται στους εμπλεκόμενους σε τέτοιες υποθέσεις εργαζομένους, οι εν λόγω πειθαρχικές υποθέσεις παραπέμπονται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο στο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο, το οποίο μπορεί να επιβάλει οποιαδήποτε από τις οριζόμενες στον ΚΚΠ/ΔΕΗ ποινές (άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ). Περιστατικά παραβατικής συμπεριφοράς τα οποία συνιστούν ποινικά κολάσιμες πράξεις, παραπέμπονται στις αρμόδιες δικαστικές αρχές.

Με την υπ' αριθμ. 19/01.03.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η νέα πολιτική κυρώσεων της Εταιρείας η οποία συμπληρώνει την ως άνω διαδικασία με νέες ρυθμίσεις (αναλογικά με αυτές του ΚΚΠ/ΔΕΗ) προκειμένου να αντιμετωπίζονται αντίστοιχα ενδεχόμενες παραβάσεις από εργαζομένους/στελέχη των οποίων οι συμβάσεις δεν διέπονται από τον ΚΚΠ/ΔΕΗ.

Η Εταιρεία επίσης λαμβάνει όλα τα ενδεδειγμένα μέτρα, στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4557/2018, όπως εκάστοτε ισχύει, αναφορικά με την πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας. Για το σκοπό αυτό με την υπ' αριθμ.30/06.04.2021 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης εσόδων από Εγκληματική δραστηριότητα και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας (AML) η οποία εφαρμόζεται αποκλειστικά στις περιπτώσεις που η Εταιρεία διενεργεί είτε συναλλαγές χονδρικής ή περιστασιακή συναλλαγή σε μετρητά, είτε καταρτίζει σύμβαση μελλοντικής εκπλήρωσης/ δικαιώματος προαίρεσης, με την προϋπόθεση όμως ότι η αξία των ανωτέρω συναλλαγών ανέρχεται σε δέκα χιλιάδες (10.000) ευρώ τουλάχιστον, ανεξάρτητα αν αυτή διενεργείται με μία μόνο πράξη ή με περισσότερες που φαίνεται να συνδέονται μεταξύ τους.

Επίσης έχει εισάγει στο εσωτερικό κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της (Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Πρότυπα Τεύχη για την ανάθεση συμβάσεων, κ.λπ.) και εφαρμόζει, ενδεικτικά, διατάξεις αναφορικά με:

- τη διαφάνεια (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 9).
- τη διαφθορά (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 10, άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ).
- την απάτη (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 12).
- τον αποκλεισμό από τις συμβάσεις της των οικονομικών φορέων που είτε έχουν καταδικαστεί με αμετάκλητη απόφαση για κάποιο από τα αδικήματα της διαφθοράς-δωροδοκίας, της συμμετοχής σε εγκληματική οργάνωση, της διάπραξης τρομοκρατικών εγκλημάτων, της παιδικής εργασίας, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και της απάτης, είτε τους έχουν επιβληθεί κυρώσεις για παραβάσεις της εργατικής νομοθεσίας (Απόφαση ΔΣ ΔΕΗ 5/17.01.2019: «Έγκριση Προτύπων Τευχών για σύναψη συμβάσεων Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών, σύμφωνα με τον Ν. 4412/2016, και συναφών ρυθμίσεων», άρθρο 13 ΚΕΠΥ (Αποκλεισμός Οικονομικού Φορέα): Απόφαση ΔΣ ΔΕΗ 53/19.05.2020 «Έγκριση Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών ΔΕΗ ΑΕ, σύμφωνα με την ενωσιακή και εθνική νομοθεσία (Οδηγία 2014/25/ΕΕ, ν.4412/08.08.2016 και ν. 4643/03.12.2019)»).

Με την υπ' αριθμ 82/14.07.2021 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων της ΔΕΗ Α.Ε. μέσω της οποίας η Εταιρεία παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό κάθε βαθμίδας σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών. Ειδικότερα:

- Εφαρμόζεται πρακτική στο Δ.Σ., κατά την έναρξη κάθε συνεδρίασης να υποβάλλεται δήλωση για τη μη ύπαρξη σύγκρουσης συμφερόντων
- Ειδική παράγραφος για όλα τα στάδια της διαγωνιστικής διαδικασίας στην οποία

γίνεται δήλωση από τους συμμετέχοντες για την μη ύπαρξη κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων

- Δήλωση για την μη ύπαρξη κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων κατά τη διαδικασία πρόσληψης εργαζομένων
- Κατάρτιση ετήσιου μητρώου δηλώσεων περί μη ύπαρξης συγκρούσεων συμφερόντων κατά την άσκηση των καθηκόντων τους από όλα τα στελέχη της Εταιρείας.

Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

[GRI 205-3: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και μέτρα που ελήφθησαν]

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
Καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων για θέματα που εμπίπτουν στα ποινικά αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός αποφάσεων δικαστηρίων)	1	1	1	1

* Πρόκειται για τελεσίδικες καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων. Ο δείκτης αφορά στους εργαζομένους / μισθωτούς της ΔΕΗ ΑΕ, στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της Εταιρείας. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών. Η συγκεκριμένη καταδικαστική απόφαση αφορά χαμηλόβαθμο προσωπικό.

Σημείωση: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

[ESG SS-G1: Παραβιάσεις Επιχειρηματικής Δεοντολογίας]

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν από την Εταιρεία πειθαρχικές ποινές αναφορικά με αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός εργαζομένων)	7	4	10	4

Σημείωση: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

5. Σεβασμός των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Η ΔΕΗ, υπεραμύνεται της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έμπρακτα αντιτίθεται στην παιδική, εξαναγκασμένη και υποχρεωτική εργασία, καθώς και σε κάθε είδους διακρίσεις. Η τήρηση και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας αφορά κυρίως:

- στην παροχή ίσων ευκαιριών στη διαδικασία πρόσληψης προσωπικού (Ν.4643/2019), τοποθέτησης, εκπαίδευσης, αμοιβής και ανέλιξης στην Εταιρεία (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 1 και 2),
- στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της (Πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 3) και των εργαζομένων σε εργολάβους στις εγκαταστάσεις της (Αποφάσεις Διοίκησης),
- στη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία περί αμοιβών και ωραρίων, υπερωριών και επιδομάτων διοίκησης, στελεχών και προσωπικού της ΔΕΗ (Πολιτική Αποδοχών μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού, και της διαδικασίας πρόσληψης και πολιτικής αποδοχών Στελεχών της Εταιρείας, ΚΚΠ/ΔΕΗ, ΕΣΣΕ Προσωπικού ΔΕΗ, κ.λπ),
- στην ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγματεύσεως (Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας κ.λπ.),
- στη μη απασχόληση ατόμων κάτω των 18 ετών,
- στη μη ανοχή διακρίσεων, παρενόχλησης, προσβλητικών ή ανάρμοστων συμπεριφορών, άδικης μεταχείρισης ή αντιποίνων παντός είδους (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Κεφ. Δ' άρθρο 19, άρθρο 26 παρ. 3, Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 13). Το 2021 η Εταιρεία εκπόνησε Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία σε συμμόρφωση με το Ν 4808/2021 για την προστασία της εργασίας, η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 18/01.03.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου
- στην εξισορρόπηση μεταξύ της επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων της (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας, Αποφάσεις Διοίκησης κ.λπ),
- στην παροχή κινήτρων για καλύτερες επιδόσεις των εργαζομένων, αύξηση της παραγωγικότητας καθώς και μείωση των απουσιών (Απόφαση ΔΝΣ).

Αναφορικά με την **έλλειψη διακρίσεων** στην ανέλιξη προσωπικού σημειώνεται ότι:

- το έτος 2014 οι γυναίκες κάλυπταν το 17% των διευθυντικών θέσεων της Εταιρίας, ενώ το 2021 το 32% αυτών, δηλαδή αύξηση του ποσοστού κάλυψης των θέσεων αυτών κατά 88,2%.
- το έτος 2014 οι γυναίκες αποτελούσαν το 31,5% του μεσαίου στελεχιακού δυναμικού ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το έτος 2021 ανήλθε σε 43% παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 36,5%
- το ποσοστό των γυναικών επί του συνόλου των πτυχιούχων από τους οποίους αντλείται το management της Εταιρείας αποτελούσε το 2020 περίπου το 35% και το 2021 το 36% του συνόλου αυτών.

Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στη ΔΕΗ αναγνωρίζεται ο σεβασμός του ιδιωτικού απορρήτου και η προστασία των προσωπικών δεδομένων τόσο των εργαζομένων όσο και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών. Σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR) ΕΕ 2016/679, καθώς και της εθνικής νομοθεσίας Ν 4624/2019 η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια σειρά Πολιτικών και Διαδικασιών με στόχο την υψηλού επιπέδου και αποτελεσματική προστασία των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων της, των πελατών της και των συνεργατών της. Συγκεκριμένα για τη χρήση 2021:

- Με την υπ' αριθμ. 147/23-11-2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η επικαιροποιημένη Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/enimerwsi-gia-ta-dedomena-proswpikou-xaraktira/>)

- Εκδόθηκαν οδηγίες για τη σύνταξη μελέτης αντικτύπου (Data Protection Impact Assessment -DPIA) σε κρίσιμες επιχειρησιακές διαδικασίες
- Έχει συμπεριληφθεί στον Κανονισμό Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) ειδική διαδικασία για τη σύνταξη Σύμβασης Επεξεργασίας Δεδομένων (Data Processing Agreement -DPA)
- Έχει πραγματοποιηθεί μια σειρά επικοινωνιακών και εκπαιδευτικών δράσεων για την ευαισθητοποίηση σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων.

Δικαίωμα στο Συνδικαλισμό

Η ΔΕΗ στηρίζει την ελευθερία συνδικαλισμού του προσωπικού της. Οι εργαζόμενοι, είναι οργανωμένοι σε διάφορα σωματεία με τα οποία υπάρχει μία αμφίδρομη επικοινωνία με τη Διοίκηση της Εταιρείας. Βασικές ρυθμίσεις που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό αποτελούν αντικείμενο διαβούλευσης μεταξύ της Διοίκησης της Εταιρείας και των σωματείων. Στην Εταιρεία δραστηριοποιούνται δύο Ομοσπονδίες (ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ ΚΗΕ και ΟΕΚΗΕ) και 30 Πρωτοβάθμια Σωματεία.

Οι εργαζόμενοι-συνδικαλιστές προστατεύονται βάσει σχετικής νομοθεσίας (όσον αφορά μεταθέσεις και απολύσεις).

Διευκολύνεται η συνδικαλιστική δράση με τη χορήγηση αδειών, πλέον των προβλεπόμενων στις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις, σε εφαρμογή της Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας (ΕΣΣΕ).

Συνομολόγηση ΕΣΣΕ, συνήθως με τριετή διάρκεια, κατόπιν συλλογικών διαπραγματεύσεων

Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

GRI 406-1-Περιστατικά Διακρίσεων και Διορθωτικά Μέτρα που ελήφθησαν

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΟΜΙΛΟΣ	
	2021	2020	2021	2020
Καταδικαστικές αποφάσεις αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός περιστατικών)	0	0	0	0
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν πειθαρχικές ποινές αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός εργαζομένων)	0	0	0	0

Σημείωση: Ο Όμιλος περιλαμβάνει τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Υπεύθυνη Εφοδιαστική Αλυσίδα**ΔΕΗ Α.Ε.****Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας**

Η ΔΕΗ Α.Ε. με σκοπό την κάλυψη των αναγκών της σε υλικά και υπηρεσίες, καθώς και την υλοποίηση τεχνικών έργων προβαίνει σε σύναψη συμβάσεων με προμηθευτές δίνοντας προτεραιότητα, όπου είναι εφικτό, σε τοπικούς προμηθευτές, με στόχο την υποστήριξη και ανάπτυξη των τοπικών οικονομιών. Οι διαδικασίες ανάθεσης προμηθειών, υπηρεσιών και έργων το 2021 διέπονταν από τον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) της ΔΕΗ (υπ' αριθμ. 53/19.05.2020 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ), που συνιστούσε από κοινού με την ισχύουσα ενωσιακή (Οδηγία 2014/25/ΕΕ) και εθνική νομοθεσία το κανονιστικό πλαίσιο για τη σύναψη συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της ΔΕΗ. Με την υπ' αριθμ 105/02.09.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, εγκρίθηκε η τροποποίηση συγκεκριμένων διατάξεων στον Κ.Ε.Π.Υ. και στα Πρότυπα Τεύχη της ΔΕΗ Α.Ε. προς συμμόρφωση με τις τροποποιήσεις-συμπληρώσεις που επέφερε ο Νόμος υπ' αριθ. 4782/09.03.2021 (ΦΕΚ Α' 36), η υπ' αριθμ. 82/14.07.2021 απόφαση του ΔΣ με την οποία εγκρίθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας και με τη σχετική οδηγία της Εταιρείας για την διαδικασία καταχώρισης δικαιολογητικών προμηθειών και τιμολογίων.

Η Εταιρεία αναρτά τις διακηρύξεις έργων, υπηρεσιών και προμηθειών στην ιστοσελίδα της, με στόχο την ανάπτυξη δημόσιου διαλόγου, με όρους πλήρους διαφάνειας και αντικειμενικότητας. Ο Κανονισμός Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών της Εταιρείας ο οποίος διέπει τις διαδικασίες ανάθεσης είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://eprocedure.dei.gr/pages/information/>).

Η Εταιρεία βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με κύριους προμηθευτές για την ανταλλαγή απόψεων σχετικά με τη συμπεριφορά του προμηθευόμενου εξοπλισμού και τη μεταφορά σε αυτούς τεχνογνωσίας. Οι βασικότερες κατηγορίες προμηθειών περιλαμβάνουν υλικά – ανταλλακτικά, πάγιο εξοπλισμό υποστήριξης, υπηρεσίες, έργα, υγρά καύσιμα, λιγνίτη (τρίτων), φυσικό αέριο, προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Για την τήρηση από τους εργολάβους και τους τυχόν υπεργολάβους τους, της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας για το προσωπικό τους, ανάλογα με το είδος της παρεχόμενης υπηρεσίας, η ΔΕΗ περιλαμβάνει γενική ρήτρα σε όλες τις συμβάσεις που συνάπτει, σύμφωνα με την οποία προβλέπεται καταγγελία της σύμβασης και αποκλεισμός του εργολάβου από μελλοντικούς διαγωνισμούς, σε περίπτωση καθ' υποτροπή μη τήρησής της. Η ΔΕΗ για κάθε πληρωμή εργολάβου (για τις ανωτέρω περιπτώσεις που έχει προβλεφθεί στη σύμβαση) ζητά αποδεικτικά ότι ο εργολάβος έχει καλύψει τις εργασιακές υποχρεώσεις του απέναντι στο προσωπικό που απασχολεί, καθώς και τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές.

Με τον τρόπο αυτό η Εταιρεία διασφαλίζει τη συνεργασία της με εργολάβους που τηρούν την εργατική νομοθεσία και έχουν ασφαλισμένο το προσωπικό τους, όπως προβλέπεται από τη σχετική νομοθεσία.

Αποτελέσματα των Πολιτικών/Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Για το 2021 δεν παρουσιάστηκαν περιστατικά παραβίασης της εργατικής νομοθεσίας από τους συνεργαζόμενους εργολάβους σχετικά με τα έργα που χειρίζεται η Διεύθυνση Υλικού και Προμηθειών Εταιρικού Κέντρου και Εμπορίας (ΔΥΠΕΚΕ) της Εταιρείας. Ομοίως για τις θυγατρικές ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε. δεν διαπιστώθηκαν περιστατικά παραβίασης της εργατικής νομοθεσίας από εργολάβους κατά το 2021.

[GRI 102-10:Σημαντικές αλλαγές στην εφοδιαστική αλυσίδα]

Όπως προαναφέρθηκε, το 2021 με την υπ' αριθμ 105/02.09.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., εγκρίθηκε όπως προαναφέρθηκε η τροποποίηση συγκεκριμένων διατάξεων στον ΚΕΠΥ και στα Πρότυπα Τεύχη της ΔΕΗ Α.Ε. προς συμμόρφωση με τις τροποποιήσεις-συμπληρώσεις που επέφερε ο Νόμος υπ' αριθ. 4782/09.03.2021 (ΦΕΚ Α' 36), η υπ' αριθμ. 82/14.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία εγκρίθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας και η σχετική οδηγία της Εταιρείας για την διαδικασία καταχώρισης δικαιολογητικών προμηθειών και τιμολογίων.

4. Πληροφορίες του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού

Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6ης Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852

Για την επίτευξη των στόχων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) για το κλίμα και την ενέργεια έως το 2030 και προκειμένου να επιτευχθούν επίσης οι στόχοι της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, που έθεσε τις βάσεις για αλλαγές στις ενεργειακές και κλιματικές πολιτικές για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, η ΕΕ καθιέρωσε το πλαίσιο για τη δημιουργία της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης για περιβαλλοντολογικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες. Η Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση είναι ένα σύστημα ταξινόμησης που περιλαμβάνει τις δραστηριότητες που εκτιμάται ότι μπορούν, υπό ορισμένες προϋποθέσεις να θεωρηθούν περιβαλλοντολογικά βιώσιμες ή δραστηριότητες που διευκολύνουν τη μετάβαση στη βιωσιμότητα.

Οι περιβαλλοντολογικοί στόχοι σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση είναι οι ακόλουθοι:

- α) ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής·
- β) η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή·
- γ) η βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων·
- δ) η μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία·
- ε) η πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης·
- στ) η προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

Μέσω του νομοθετικού πλαισίου της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης, οι επιχειρηματικές οντότητες μπορούν να προσελκύσουν επενδύσεις ώστε να επεκτείνουν περαιτέρω τις βιώσιμες δραστηριότητές τους καθώς και να τις εξελίσσουν, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούν ορισμένα κριτήρια. Η ευθυγράμμιση με τα εν λόγω κριτήρια παρακολουθείται συνεχώς, ενώ τα σχετικά δεδομένα δημοσιεύονται σε ετήσια βάση και περιλαμβάνονται στη μη χρηματοοικονομική έκθεση της δημοσιευόμενης Ετήσιας Έκθεσης.

Με βάση το άρθρο 8 του Κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Ταξινόμηση επιβάλλεται η υποχρέωση στις οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος να γνωστοποιούν

- α) το ποσοστό του κύκλου εργασιών τους από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες βάσει των άρθρων 3 και 9 του Κανονισμού,
- β) το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών τους που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες βάσει των άρθρων 3 και 9. του Κανονισμού και,
- γ) το ποσοστό των λειτουργικών δαπανών τους που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες βάσει των άρθρων 3 και 9 του Κανονισμού.

Τα Παραπάνω ποσοστά αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως επιλέξιμες για σκοπούς Ταξινόμιας ΕΕ σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψη και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, όπως αυτά παρατίθενται στον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό 2021/2139/ΕΕ.

Για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του πλαισίου της Ταξινόμιας, οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάστηκαν και συμπεριλήφθηκαν ή αποκλείστηκαν μόνο στη βάση της επιλεξιμότητας και δεν έχει εξεταστεί η ευθυγράμμισή τους με τα τεχνικά κριτήρια που παρέχονται στους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμούς.

Οι λογιστικές πολιτικές που σχετίζονται με την κατάρτιση των παρακάτω αναφερόμενων πινάκων, παρουσιάζονται στη Σημείωση 4.4 «Βασικές Λογιστικές Πολιτικές» των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές) της 31 Δεκεμβρίου 2021.

Τα μεγέθη που παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες έχουν υπολογιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως αυτά έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από αυτήν.

Οι βασικοί δείκτες επιδόσεων, που συνδέονται με επιλέξιμες για σκοπούς Ταξινόμιας δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2021 εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών	5,2%	94,8%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	51,9%	49,1%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	3,2%	96,8%	100%

Στη συνέχεια παρατίθενται συνοπτικές περιγραφές και οι βασικοί δείκτες απόδοσης ανά επιλέξιμη δραστηριότητα.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Ανάλυση επιλέξιμης δραστηριότητας			
	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (*)	<1,0%	>99,0%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας του Ομίλου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην κατασκευή φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων, καθώς και στην παραγωγή Η/Ε από φωτοβολταϊκά πάρκα, μέσω της κατά 100% θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Ανάλυση επιλέξιμης δραστηριότητας			
	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (*)	<1,0%	>99,0%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας του Ομίλου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην εγκατάσταση ανεμογεννητριών σε αιολικά πάρκα, καθώς και στην παραγωγή Η/Ε από αιολικά πάρκα, μέσω της κατά 100% θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια

Ανάλυση επιλέξιμης δραστηριότητας			
	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (*)	17,0%	83,0%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%

(*) Όπως προσδιορίζεται βάσει της λογιστικά διαχωρισμένης Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Τομέα Παραγωγής Η/Ε.

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας του Ομίλου

Ο Όμιλος παράγει Η/Ε τόσο μέσω των Μεγάλων Υδροηλεκτρικών Σταθμών της Μητρικής Εταιρείας, όσο και μέσω των Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών της 100% Θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. Η εγκατεστημένη Υδροηλεκτρική Ισχύς του Ομίλου ανέρχεται περίπου στα 3.000MW και το 2021 η υδροηλεκτρική παραγωγή έφτασε τις 5,3 TWh περίπου.

Οι Μεγάλοι Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί (ΥΗΣ) (15) κατατάσσονται σε 4 κυρίως ποτάμια Συγκροτήματα (Αχελώος, Αλιάκμονας, Άραχθος, Νέστος) και δύο ανεξάρτητους ΥΗΣ (Πλαστήρα και Λάδωνα). Ως έργα πολλαπλού σκοπού, εκτός από τη συμμετοχή τους στο ενεργειακό ισοζύγιο του Διασυνδεδεμένου Συστήματος παρέχουν αντιπλημμυρική προστασία, εξασφαλίζουν την ύδρευση πόλεων, την άρδευση γεωργικών εκτάσεων, αναβαθμίζουν τις παραλίμνιες περιοχές με δραστηριότητες τουριστικές, ναυαθλητικές, αλιεία κλπ. και αναδεικνύονται ως ο μεγαλύτερος διαχειριστής νερού στην Ελλάδα.

Επιπρόσθετα, στις αρχές του 2024 προβλέπεται η έναρξη λειτουργίας του ΥΗΣ Μετσοβίτικο (29MW), ενώ ο ΥΗΣ Μεσοχώρας (160MW) προβλέπεται να τεθεί σε λειτουργία στο τέλος του 2025.

Μεταφορά και Διανομή Η/Ε

Ανάλυση επιλέξιμης δραστηριότητας			
	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών	5,2%	94,8%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	51,1%	49,9%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	3,1%	96,7%	100%

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας του Ομίλου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στη Διανομή Η/Ε στη Χαμηλή και Μέση Τάση, μέσω της 100% (την 31/12/2021) θυγατρικής του ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε, ενώ η δραστηριότητα του Δικτύου Διανομής ενσωματωνόταν στις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας μέχρι την 30/11/2021 οπότε εισφέρθηκε στη θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Η Δραστηριότητα της Διανομής Η/Ε θεωρήθηκε για την αναφορά της 31.12.2021 ως συνολικά επιλέξιμη για τους σκοπούς της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας.

Σημείωση αναφορικά με τις δραστηριότητες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα (Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός 2022)

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στη λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής/συμπαγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων. Ο σχετικός κανονισμός

κατά την περίοδο δημοσίευσης της παρούσας αναφοράς βρίσκεται ακόμα στο στάδιο της διαβούλευσης. Εάν η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα είχε θεωρηθεί ως επιλέξιμη δραστηριότητα για την αναφορά της 31.12.2021, τότε η γνωστοποίηση θα διαμορφωνόταν ως κατωτέρω:

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα

Ανάλυση επιλέξιμης δραστηριότητας			
	Επιλέξιμο	Μη Επιλέξιμο	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (*)	44,9%	55,1%	100%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%
Λειτουργικές δαπάνες	<1,0%	>99,0%	100%

(*) Όπως προσδιορίζεται βάσει της λογιστικά διαχωρισμένης Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Τομέα Παραγωγής Η/Ε.

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας του Ομίλου

Ο Όμιλος παράγει Η/Ε μέσω των ατμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε (ΑΗΣ) με καύσιμο φυσικό αέριο της Μητρικής Εταιρείας. Η εγκατεστημένη ισχύς των ΑΗΣ με καύσιμο φυσικό αέριο του Ομίλου υπερβαίνει τα 2.650MW και περιλαμβάνει τους ΑΗΣ Κομοτηνής, Μεγαλόπολης, Αλιβερίου και Λαυρίου – Κερατέας. Το 2021 η παραγωγή Η/Ε του Ομίλου με καύσιμο φυσικό αέριο έφτασε τις 11 TWh περίπου.

Σημειώνεται ότι η νέα μονάδα Πτολεμαΐδα 5, που κατ' αρχήν θα λειτουργήσει από το 2022 με καύσιμο λιγνίτη, προβλέπεται να μετατραπεί μετά το 2028 ώστε να χρησιμοποιεί ως καύσιμο το φυσικό αέριο.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Εισαγωγή

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» [εφεξής, «ΔΕΗ» ή «η Εταιρεία»] λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει. Ένδειξη της σημασίας που η ΔΕΗ αποδίδει στην εταιρική διακυβέρνηση είναι η σύσταση Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΓΔΝΥΕΔ») που είναι επιφορτισμένη με την εισαγωγή νέων και την ανανέωση υφιστάμενων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα έχουν την Εταιρεία και γενικότερα τον Όμιλο, ευθυγραμμισμένη με τις διεθνώς βέλτιστες πρακτικές. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ-πέραν των απαιτήσεων του Ν 4706/2020-θεσμοθέτησε οργανωτικές δομές, σε επίπεδο διευθύνσεων, για την πληρέστερη υιοθέτηση και εφαρμογή διαδικασιών τόσο Κανονιστικής Συμμόρφωσης όσο και Διαχείρισης Κινδύνων.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της Εταιρικής Διακυβέρνησης η Εταιρεία εντός του 2021 σε πλήρη συμμόρφωση με το ν. 4706/2020 εναρμόνισε το σύνολο των διατάξεων του Καταστατικού της και υιοθέτησε και εφαρμόζει πολιτικές και κανονισμούς πέραν όσων απαιτεί η νομοθεσία, προσεγγίζοντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και ειδικότερα:

- Νέο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Αναμορφωμένο Επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας
- Νέες πολιτικές και Κανονισμούς Συμμόρφωσης και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς

Πιο συγκεκριμένα εντός του πρώτου εξαμήνου του 2021 εγκρίθηκαν 14 πολιτικές και κανονισμοί που ενσωματώνουν το ρυθμιστικό πλαίσιο βέλτιστων πρακτικών που εξασφαλίζουν τη διαφανή και αποτελεσματική διοίκησή της.

Συγκεκριμένα εγκρίθηκαν μια σειρά πολιτικών και κανονισμών που διασφαλίζουν την επάρκεια των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την ισχυροποίηση του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου, την πλήρωση των κριτηρίων ανεξαρτησίας από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και τη διαφάνεια (Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., Κανονισμός Λειτουργίας Δ.Σ., Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου, Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων και Πολιτική Γνωστοποίησης τυχόν σχέσεων εξάρτησης Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών Δ.Σ.). Επιπροσθέτως εγκρίθηκε η Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών Δ.Σ., καθώς και η Πολιτική Εκπαίδευσης των Στελεχών.

Για την αποτροπή ανεπιθύμητων φαινομένων που αφορούσε στη λειτουργία της Αγοράς και τη δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους επενδυτές εγκρίθηκε ο Κανονισμός Διαχείρισης Προνομιακών Πληροφοριών, καθώς και ο Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών.

Αποσκοπώντας στη ισχυροποίηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου αναμορφώθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και υιοθετήθηκε η Πολιτική της Περιοδικής Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Η δημιουργία αξίας για τους κοινωνικούς μας εταίρους (μετόχους, εργαζομένους, επενδυτές και εν γένει συναλλασσόμενους με εμάς) δεν επιτυγχάνεται μόνο μέσω της επίτευξης ισχυρών θεμελιωδών μεγεθών αλλά κυρίως μέσω της σωστής διακυβέρνησης, και της επίδρασης της δραστηριότητάς της Εταιρείας στην Κοινωνία και στο Περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό εγκρίθηκε η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που οριοθετεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας στο τρίπτυχο Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση. (όπως εκτίθενται στη συνέχεια).

Επίσης, στο πλαίσιο την υλοποίησης του προγράμματος Δεοντολογικής Συμπεριφοράς (Ethics & Compliance) που αποσκοπεί όχι μόνο στην καταστολή και στη σωστή διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων αλλά κυρίως στη δημιουργία μια επιχειρησιακής κουλτούρας που θα αποτρέπει τέτοια φαινόμενα. Στο πλαίσιο αυτό εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων που αποσκοπεί, καθώς και η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας. Επίσης εντός του 2021 εκπονήθηκε η Πολιτική κατά των Διακρίσεων Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και η Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Καταγγελιών/Αναφορών.

Παράλληλα, η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αναθεώρησης του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς στην Επιχείρηση, ο οποίος ενσωματώνει τις νέες πολιτικές για τη Διαφθορά και τη Δωροδοκία και την Πολιτική Αναφορών και Καταγγελιών. Ειδικότερα για την αντιμετώπιση περιστατικών διαφθοράς διακρίσεων βίας και παρενόχλησης στην εργασία η Εταιρεία προχώρησε σε συνεργασία με τη Διεθνή Διαφάνεια Ελλάδος, στη δημιουργία διαύλου υποδοχής αναφορών και καταγγελιών που θα συμβάλλει αποτελεσματικά στην πρόληψη και εντοπισμό φαινομένων διαφθοράς, μη ηθικών ή παράνομων δραστηριοτήτων.

Όλο αυτό το πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και της συμμόρφωσης θα αποτελέσουν τις δικλίδες ασφαλείας του Οργανισμού στο μέλλον με απώτερο στόχο την εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της μεγιστοποίησης της αξίας του.

Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία, πριν τις 16-11-2021 ημερομηνία ολοκλήρωσης της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της, την οποία αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 19/10/2021, και του περιορισμού του ποσοστού του Ελληνικού Δημοσίου στο 34,12%, είχε ως έμμεσο βασικό μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο κατείχε το 51,12% του μετοχικού της κεφαλαίου. Ως απόρροια αυτού η ΔΕΗ, ως εταιρεία του ευρύτερου δημοσίου τομέα υπαγόταν σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του δημόσιου τομέα. Συνεπώς, οι λειτουργίες της υπόκειντο σε περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, όπως ενδεικτικά στις πολιτικές προμηθειών και έργων, αμοιβών και προσλήψεων. Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις περιόριζαν ενδεχομένως τη λειτουργική της ευελιξία και την εφαρμογή σχετικών «βέλτιστων πρακτικών» (best practices) εταιρικής διακυβέρνησης παρά το ότι ο Ν. 4643/2019 εισήγαγε ρυθμίσεις που διευκόλυναν την πιο ευέλικτη λειτουργία της Εταιρείας σε κείριους τομείς της δραστηριότητάς της.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας, μετά την ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της στις 16-11-2021 και της από 2.3.2022 ολοκλήρωσης της μεταβίβασης του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021 έχει ως εξής: Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατέχει άμεσα το 34,12% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατέχει το 10% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ και η συνολική συμμετοχή της εταιρείας Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανέρχεται σε 6,48% (σύμφωνα με την από 29.9.2021 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited), ενώ το υπόλοιπο ποσοστό κατέχουν θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό.

Δομή Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018, στο άρθρο 18 του Ν. 4706/2020, ως ισχύουν, καθώς και στις διατάξεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ) ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, κατόπιν σχετικής έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της και σε συμμόρφωση με το άρθρο 17 του Ν 4706/2020.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και περιέχει όλα τα εκ του νόμου προβλεπόμενα πληροφοριακά στοιχεία. Επιπροσθέτως περιλαμβάνει την ανταπόκριση της Εταιρείας στις ειδικές πρακτικές σύμφωνα με τις Ενότητες του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ε.Σ.Ε.Δ. τον οποίο υιοθέτησε και εφαρμόζει.

Ειδικότερα η δομή της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας και ως «Δ.Ε.Δ.») είναι η ακόλουθη:

- I. **Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**
- II. **Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων**

- III. **Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας**
- IV. **Περιγραφή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων αναφορικά με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**
- V. **Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας (πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004 σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς**
- VI. **Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης**

A. Διοικητικό Συμβούλιο

1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία κάθε μέλους του Δ.Σ.
2. Αναλυτικά βιογραφικά των μελών Δ.Σ. και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών
3. Πρόεδρος Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
4. Προσδιορισμός των μη εκτελεστικών μελών και εξ αυτών των μη εκτελεστικών μελών που το Δ.Σ. θεωρεί ανεξάρτητα και επεξήγηση των λόγων που στηρίζουν αυτή τη θέση
5. Αριθμός συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους -θέματα με τα οποία ασχολήθηκαν
6. Αναφορά στην Πολιτική Καταλληλότητας Μελών του Δ.Σ. -περιγραφή του τρόπου αξιολόγησης της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.
7. Εξωτερικές Επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών του Δ.Σ.
8. Αριθμός μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Δ.Σ. και κάθε κύριο διευθυντικό στέλεχος στην Εταιρεία.
9. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.
10. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων
11. Διαπίστωση κριτηρίων ανεξαρτησίας από ΕΥΑΠ
12. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

B. Επιτροπή Ελέγχου

- i. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών
- ii. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου
- iii. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου
- iv. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών
- v. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσης 2021
- vi. Αξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

- i. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών
- ii. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής
- iii. Αρμοδιότητες Επιτροπής
- iv. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής και συμμετοχή μελών
- v. Πεπραγμένα Επιτροπής Χρήσης 2021
- vi. Αξιολόγηση Επιτροπής

Δ. Λοιπές Επιτροπές

- VII. **Πολιτική σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας**
- VIII. **Πολιτική Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών**
- IX. **Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων**
- X. **Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης**
- XI. **Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση**

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

- Βιογραφικά των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας
- Μετοχές τις οποίες κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

I. Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις ρυθμίσεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020 και κατόπιν της υπ' αριθμ. 86/14.07.21 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υιοθέτησε και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ.) (εφεξής και για λόγους συντομίας ο «Κώδικας») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ.), ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 το κείμενο του οποίου είναι διαθέσιμο και αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/kodikos-kanonismoi-kai-politikes/>)

II. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, θεσπίζει αρχές πέραν του υποχρεωτικού πλαισίου της νομοθεσίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», σύμφωνα με την οποία απαιτείται η Εταιρεία να εξηγήσει αιτιολογημένα τους λόγους των αποκλίσεων σε σχέση με τις συγκεκριμένες πρακτικές του.

Στη συνέχεια και με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» παρουσιάζονται οι αποκλίσεις των κανονισμών της Εταιρείας από τις εν λόγω πρακτικές του Κώδικα λαμβάνοντας πάντα υπόψη ότι η ΔΕΗ Α.Ε. για τη χρήση 2021 ως εταιρεία του ευρύτερου δημόσιου τομέα υπόκειντο σε νομοθετικές διατάξεις και ρυθμίσεις αναφορικά με τη διαδικασία προσλήψεων και αποδοχών των διοικητικών στελεχών:

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
Ρόλος και Αρμοδιότητες Δ.Σ. (διάταξη 1.11 Ε.Κ.Ε.Δ.-οριοθέτηση αρμοδιοτήτων Διευθύνοντος Συμβούλου και Αναπληρωτή του)	Στο αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας σύμφωνα με εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ. Α') το οποίο έχει ισχύ νόμου υπάρχει αντίθετη ρύθμιση. Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3)
Κριτήρια πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη (διάταξη 2.2.15 Ε.Κ.Ε.Δ.)	Την επιλογή στελεχών της Εταιρείας διέπει ο ειδικός νόμος Ν 4643/2019 «Απελευθέρωση αγοράς ενέργειας, εκσυγχρονισμός της ΔΕΗ, ιδιωτικοποίησης της ΔΕΠΑ και στήριξη των Α.Π.Ε. και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 193/Α/3-12-2019) ο οποίος διασφαλίζει την παροχή ίσων ευκαιριών στη διαδικασία πρόσληψης προσωπικού, αμοιβής και ανέλιξης στην Εταιρεία (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς ΔΕΗ Α.Ε. § 1 και 2). Απόδειξη της πλήρωσης των κριτηρίων πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη αποτελεί το γεγονός ότι στην Εταιρεία το 2021 το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανήλθε σε 32% από 17% το 2014 σημειώνοντας αύξηση της τάξεως του 88,2%. (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες που ξεκινούν από Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου ΒΟΚ της Εταιρείας. Αλλά και το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων μεσαίου στελεχιακού δυναμικού (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες τομεάρχη και υποτομεάρχη), η επιλογή των οποίων δεν διέπεται από το Ν 4643/2019, ανήλθε το 2021 σε 43% σε σχέση με 41% το 2020.
Διασφάλιση Επάρκειας Χρόνου στην εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Δ.Σ. (διατάξεις 2.2.17 και 2.2.18 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Ο υψηλός βαθμός συμμετοχής κάθε μέλους του Δ.Σ. στις συνεδριάσεις αυτού οι οποίες έλαβαν χώρα εντός της χρήσης 2021 μαρτυρά ότι επί της ουσίας δεν τίθεται θέμα απόκλισης από τις εν λόγω διατάξεις του Κώδικα, παρόλα αυτά η Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία προσαρμογής της σχετικής διατύπωσης στους Κανονισμούς και τις Πολιτικές της εντός του α' εξαμήνου της τρέχουσας χρήσης. Έως την εφαρμογή των συγκεκριμένων διατάξεων συνιστάται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς τις εξωτερικές τους επαγγελματικές δεσμεύσεις, να μην συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εταιρειών διαφορετικών συμφερόντων, καθώς και στα μη εκτελεστικά μέλη να μη συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των (5) πέντε εισηγμένων εταιρειών.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
Πλάνο Διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου (διάταξη 2.3.4 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Η διαδικασία επιλογής του Διευθύνοντος Συμβούλου γινόταν σύμφωνα με τις διαδικασίες της Ε.Ε.Σ.Υ.Π. που ήταν μέχρι πρότινος ελέγχων μέτοχος πλειοψηφίας της Εταιρείας. Συνεπώς για τη χρήση 2021 δεν υφίσταται θέμα απόκλισης. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας εκπονεί το πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου
Ο ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και των ανώτατων διοικητικών στελεχών (διάταξη 2.3.7 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Την επιλογή στελεχών της Εταιρείας διέπει ο ειδικός νόμος Ν 4643/2019 «Απελευθέρωση αγοράς ενέργειας, εκσυγχρονισμός της ΔΕΗ, ιδιωτικοποίησης της ΔΕΠΑ και στήριξη των Α.Π.Ε. και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 193/Α/3-12-2019). Συνεπώς, σε συνάρτηση με τα οριζόμενα στον Ν.4643/2019 και το ιδιαίτερο θεσμικό περιβάλλον που διέπει τη ΔΕΗ ο σχεδιασμός του πλάνου διαδοχής των ανώτατων διοικητικών στελεχών δεν εντάσσεται στους ρόλους της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων.
Η Επιτροπή Αποδοχών έχει την ευθύνη να προσδιορίζει το σύστημα αποδοχών για τα μέλη του Δ.Σ. και τα ανώτατα στελέχη (διάταξη 2.4.8 του ΕΚΕΔ)	Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας έχει διαμορφωθεί αφενός μεν στηριζόμενη στη νομοθεσία που αφορά και εφαρμόζεται σε εταιρείες του Κεφ. Β' του ν. 3429/2005 (δεδομένου ότι κατά το χρόνο κατάρτισής της η Εταιρεία τελούσε υπό τον έλεγχο του Δημοσίου), στις διατάξεις των άρθρων 110 έως 112 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με τον Ειδικό Νόμο 4643/2019 (ο οποίος εξακολουθεί να ισχύει και μετά τη μείωση της έμμεσης συμμετοχής του Δημοσίου στο 31,4%) και έχοντας υπόψη και τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4706/2020. Σύμφωνα με τα ως άνω η εν λόγω Πολιτική εφαρμόζεται στις αμοιβές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού, των Αναπληρωτών Διευθυντών Συμβούλων (ΑνΔΝΣ), των Γενικών Διευθυντών, των Διευθυντών και των Βοηθών Διευθυντών/ Διευθυντών Κλάδου ΒΟΚ της Εταιρείας. Συνεπώς ο προσδιορισμός του συστήματος αποδοχών σύμφωνα με τη διάταξη 2.4.8 του Κ.Ε.Δ. δεν εντάσσεται στους ρόλους της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας
Ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. (διάταξη 2.4.14 Ε.Κ.Ε.Δ.)	Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, την οποία ενέκρινε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4-6-2021, δεν προβλέπεται ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών. Ωστόσο ο βαθμός επίτευξης των στόχων των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πιστοποιείται μετά τον έλεγχο και την οριστική έγκριση των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το οποίο σημαίνει ότι δεν υφίσταται περίπτωση εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό αυτών των μεταβλητών αποδοχών.
Ετήσια αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου/ Διευθύνοντος Συμβούλου (διατάξεις 3.3.3 και 3.3.4 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία καθορισμού της μεθοδολογίας που θα ακολουθηθεί για την εξέταση της απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου, τόσο σε συλλογικό όσο και σε ατομικό επίπεδο, του Προέδρου του, καθώς και των επιτροπών του και την υιοθέτηση διαδικασίας και πολιτικής αξιολόγησης. Εκτιμάται ότι η πρώτη αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου θα έχει ολοκληρωθεί εντός της τρέχουσας χρήσης. Ανά τριετία η αξιολόγηση της αποτελεσματικής εκπλήρωσης των καθηκόντων των μελών του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα ανατίθεται σε εξωτερικό σύμβουλο. Ειδικά για το Διευθύνοντα Σύμβουλο σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας κατά την έγκριση του ετήσιου τακτικού προϋπολογισμού και με βάση τις στρατηγικές προτεραιότητες ή/και το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει τους στόχους του Ομίλου (οικονομικοί στόχοι, στρατηγικοί στόχοι και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης), οι οποίοι αποτελούν τους στόχους του Διευθύνοντος Συμβούλου. Με το πέρας κάθε έτους αναφοράς και μετά την ανακοίνωση των Οικονομικών Αποτελεσμάτων του Ομίλου προσδιορίζεται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου όλων των κατηγοριών. Η διαδικασία της αξιολόγησης για όλη την Εταιρεία άρχεται από την αξιολόγηση της επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου, μέσω της οποίας πιστοποιείται και ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων λαμβάνει και εξετάζει την έκθεση βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου και την υποβάλλει προς οριστική έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο.

III. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας

Για τη χρήση 2021 η Εταιρεία εφάρμοζε πρακτικές και ρυθμίσεις πέραν αυτών που προβλέπονται ή απαιτούνται από την κείμενη νομοθεσία που διέπει τις δημόσιες επιχειρήσεις με μετοχές εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά (Ν. 4548/2018, Ν.4449/2017, Ν.3429/2005 κεφ. Β, Ν 4706/2020 και του ειδικού νόμου Ν 4643/2019). Κατόπιν της μείωσης της έμμεσης συμμετοχής του Δημοσίου στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έπαψε να θεωρείται Δημόσια Επιχείρηση κατά την έννοια του 3429/2005 και αναμένεται να αναπροσαρμοστεί στον κοινό τύπο των εταιρειών του ιδιωτικού τομέα. Ωστόσο ο ειδικός Νόμος 4643/2019 θα εξακολουθήσει να ισχύει.

Συγκεκριμένα και σύμφωνα με τα ως άνω για τη χρήση 2021 οι εν λόγω πρακτικές και ρυθμίσεις παρατίθενται στη συνέχεια:

- Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 του Καταστατικού, και κάτωθι ενότητα VI.A.2).
- Το Διοικητικό Συμβούλιο ή η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας εκλέγει τον Πρόεδρο του ΔΣ καθώς επίσης και τον αναπληρωτή του Αντιπρόεδρο (άρθρο 14 του Καταστατικού, «Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου»). Η ιδιότητα του Προέδρου του ΔΣ είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Εκτός από το Διοικητικό Συμβούλιο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, όργανο Διοίκησης είναι και η Εκτελεστική Επιτροπή (άρθρο 18α του Καταστατικού και άρθρο 4 του Κανονισμού Λειτουργίας). Η σύνθεση και οι αρμοδιότητές της παρατίθενται πιο κάτω στην ενότητα VI.Γ «Εκτελεστική Επιτροπή».
- Προβλέπονται Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»)
- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων πέντε (5) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (άρθρο 9 παρ. 1 περ. α του Καταστατικού της Εταιρείας), δηλαδή υπερβαίνει το κατώτατο όριο που θέτει ο Ν 4706/2020 στο άρθρο 5 περ. 2, που ορίζει ότι τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του.
- Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017 ως ισχύει, και το άρθρο 9 του νόμου 4643/2019, είναι πενταμελής (5μελης) με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, ως ορίζει ο Ν. 4706/2020 (άρθρο 10 και άρθρο 74), να είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.
- Στην Εταιρεία λειτουργεί Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν 4706/2020. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι τριμελής (3μελης), με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, όπως ορίζει ο Ν 4706/2020 (άρθρο 10), να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. σύμφωνα με τα όσα ορίζει το άρθρο 5 του ειδικού Νόμου 4643/2019.
- Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει για μία διετία μετά την καθ' οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού «Απαγόρευση ανταγωνισμού – Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).
- Προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρείας αφενός η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου δια τηλεδιάσκεψης (άρθρο 11 παρ. 2) αφετέρου συμμετοχής των μετόχων στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα (αρ. 22 παρ. 4).

IV. Περιγραφή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας αναφορικά με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων)

Σύμφωνα με την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Δ.Σ. της Ε.Κ., όπως τροποποιήθηκε με την Απόφαση 2/917/17.06.2021 του Δ.Σ. της Ε.Κ η πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου πρέπει να έχει ολοκληρωθεί έως τις 31.03.2023, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2022 και περίοδο αναφοράς την περίοδο 17.07.2021 – 31.12.2022. Συνεπώς, η πρώτη αναφορά στην Έκθεση Αξιολόγησης αναμένεται να περιλαμβάνεται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, που συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της 31.12.2022. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής «ΣΕΕ») το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, με στόχο να καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητά της και να συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Ειδικότερα, το ΣΕΕ της Εταιρείας αποβλέπει στα εξής:

- στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
- στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία,
- στην αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
- στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής,
- στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο για τη διασφάλιση της επαρκούς και αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ της Εταιρείας, εξασφαλίζοντας ότι οι λειτουργίες των μονάδων οι οποίες συγκροτούν το ΣΕΕ, είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που οι ίδιες ελέγχουν, και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων των λειτουργιών που συγκροτούν το ΣΕΕ, είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.

Η Επιτροπή Ελέγχου μεριμνά για την παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ, η αξιολόγηση του οποίου αποτελεί μέρος της συνολικής αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας που διενεργείται σε τριετή κατ' ελάχιστον βάση από το ΔΣ (σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020).

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ η οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τις παρ. (3) και (4) του άρθρου 14 του Νόμου 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως τροποποιήθηκε από την Απόφαση 2/917/17-06-2021 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η Πολιτική Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιλαμβάνει τις γενικές αρχές ως προς το αντικείμενο και το εύρος της αξιολόγησης του ΣΕΕ από ανεξάρτητο αξιολογητή, την περιοδικότητα του ελέγχου, τις βασικές αρχές ανάθεσης της αξιολόγησης σε εξωτερικό αξιολογητή, καθώς και τη διαδικασία παρακολούθησης και κοινοποίησης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης τόσο στην Εταιρεία, όσο και στις σημαντικές θυγατρικές της. Η Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιγράφει τα επιμέρους στάδια επιλογής του ανεξάρτητου αξιολογητή, που θα διενεργήσει την αξιολόγηση του ΣΕΕ σύμφωνα με τα ως άνω.

ι. Δικλίδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Οι εταιρικές δικλίδες ασφαλείας αφορούν στον εσωτερικό έλεγχο, στην κανονιστική συμμόρφωση και στη διαχείριση κινδύνου.

→ Ο Εσωτερικός Έλεγχος η πρώτη δικλίδα ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Ο Εσωτερικός Έλεγχος, σύμφωνα, αφενός μεν με το Ν. 4706/2020, ως ισχύει, αφετέρου δε το άρθρο 4 του ν.3429/2005 και το άρθρο 44 του ν. 4449/2017 αποτελεί μια ανεξάρτητη, αντικειμενική, διασφαλιστική και συμβουλευτική δραστηριότητα, σχεδιασμένη να προσθέτει αξία και να βελτιώνει τις λειτουργίες της Εταιρείας, βοηθώντας την να επιτύχει τους αντικειμενικούς σκοπούς της, μέσω της υιοθέτησης μιας συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και της εταιρικής διακυβέρνησης. Ο Εσωτερικός Έλεγχος της Εταιρείας διενεργείται από ειδική Υπηρεσία, τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), η οποία συνεστήθη με απόφαση ΔΣ και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου.

Η λειτουργία της ΔΕΕ αποσκοπεί στον επαρκή και έγκυρο έλεγχο της Εταιρείας με στόχο την προστασία των συμφερόντων των μετόχων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις βέλτιστες πρακτικές του Εσωτερικού Ελέγχου, συμβάλλοντας ώστε:

- Οι κίνδυνοι να αναγνωρίζονται ώστε οι αντίστοιχα αρμόδιες Μονάδες να τους διαχειρίζονται κατάλληλα
- Το προσωπικό να ενεργεί σύμφωνα με τις πολιτικές και τις διαδικασίες της ΔΕΗ, τους Κανονισμούς και την κείμενη Νομοθεσία
- Οι πόροι της ΔΕΗ να αποκτώνται και να χρησιμοποιούνται αποδοτικά και οικονομικά
- Τα περιουσιακά στοιχεία της ΔΕΗ να προστατεύονται επαρκώς
- Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση να είναι αξιόπιστη.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου για να διασφαλίσει την εφαρμογή των άρθρων 1 ως 24 του ν. 4706/2020 παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:

- Την εφαρμογή και συνεχή τήρηση του Κανονισμού Λειτουργίας, ο οποίος περιλαμβάνει τουλάχιστον τα εξής:
 - Την οργανωτική διάρθρωση, τα αντικείμενα των μονάδων των επιτροπών του, τα καθήκοντα των επικεφαλής τους και τις γραμμές αναφοράς τους
 - Την αναφορά των κυρίων χαρακτηριστικών του ΣΕΕ –κατ' ελάχιστον της λειτουργίας της Μ.Ε.Ε., Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης
 - Τη διαδικασία πρόσληψης και αξιολόγησης των ανώτατων διευθυντικών στελεχών
 - Τη διαδικασία συμμόρφωσης των Υπόχρεων Προσώπων και των συνδεδεμένων με αυτά προσώπων (Κανονισμός (ΕΕ) 596/2014)
 - Τη διαδικασία τυχόν σχέσεων εξάρτησης των ανεξαρτήτων σύμφωνα με το άρθρο 9 του ν. 4706/2020 μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.
 - Τη διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99-101 του ν. 4548/2018 σχετικά με τις συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη
 - Τις πολιτικές και διαδικασίες πρόληψης και αντιμετώπισης σύγκρουσης συμφερόντων
 - Τις πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που ρυθμίζουν την οργάνωση και λειτουργία της, καθώς και τις δραστηριότητές της
 - Τη διαχείριση προνομιακών πληροφοριών και την ορθή ενημέρωση του κοινού (Κανονισμός (ΕΕ) 596/201)
 - Την Πολιτική και τη διαδικασία για τη διενέργεια της Περιοδικής Αξιολόγησης του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου
 - Την πολιτική εκπαίδευσης των μελών του Δ.Σ. και των λοιπών στελεχών, ιδίως όσων εμπλέκονται στον εσωτερικό έλεγχο, στη διαχείριση κινδύνων, στην Κανονιστική Συμμόρφωση και στα πληροφοριακά συστήματα
 - Την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Επίσης η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:

- Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία
- Τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας
- Τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης
- Την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέρχονται σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά

Η αποστολή της ΔΕΕ, η οργάνωση και στελέχωσή της, οι αρμοδιότητές της, οι σχέσεις της με τις Εποπτικές Αρχές, καθώς και οι αρμοδιότητες του επικεφαλής της, οι όροι λειτουργίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας της ΔΕΕ περιλαμβάνονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου προτείνει για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο τον Κανονισμό Λειτουργίας της Δ.Ε.Ε.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση τον προσδιορισμό, την επικαιροποίηση και την εκτίμηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου και λαμβάνοντας υπόψη τους στρατηγικούς στόχους του και όλες τις εξελίξεις που αφορούν σε αυτόν και στο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Το πρόγραμμα ελέγχου υποβάλλεται, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο.

→ Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης η δεύτερη δικλίδα ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας την ανάγκη προσαρμογής της σε ένα νέο επιχειρηματικό περιβάλλον, το οποίο αναπτύσσεται διεθνώς με την έκδοση νέων αναγκαίων ρυθμίσεων και κωδίκων εταιρικής διακυβέρνησης, έχει ήδη από το 2017 συστήσει τη **Διεύθυνση Συμμόρφωσης**.

Αποστολή της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης είναι αφενός μεν η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, πλην του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου αναφορικά με θέματα περιβάλλοντος και ενεργειακών συναλλαγών και αφετέρου η προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς και η προστασία της φήμης της Εταιρείας, μέσω της αποτελεσματικής αναγνώρισης, αξιολόγησης, αποτροπής, επίβλεψης και επίλυσης κάθε είδους μη συμμόρφωσης με τους εσωτερικούς κανόνες και πολιτικές δεοντολογικής συμπεριφοράς της Εταιρείας.

Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης στο πλαίσιο της αποστολής της είναι αρμόδια για την κατάρτιση του Προγράμματος «Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς», την επιμέλεια τήρησης του «Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» από τους εργαζόμενους και τους συνεργάτες της επιχείρησης, την συμβολή προκειμένου για θέματα συμμόρφωσης, στην κατάρτιση του ετησίου προγράμματος εκτίμησης κινδύνων, τη μέριμνα και τη διαχείριση καναλιού υποβοήθησης (help line) συμβουλευτικού χαρακτήρα, καθώς και τη λειτουργία και διαχείριση καναλιού αναφορών /καταγγελιών (whistleblowing), τη διενέργεια δειγματοληπτικών ελέγχων στις μονάδες της Επιχείρησης για την πρόληψη τυχόν παραβιάσεων του εκάστοτε θεσμικού πλαισίου (ongoing monitoring), για τη συνεχή εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού σε θέματα Συμμόρφωσης και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και τέλος την παρακολούθηση συμμόρφωσης με το Γενικό Κανονισμό για την προστασία Προσωπικών Δεδομένων (GDPR). Επιπροσθέτως και για τις ειδικότερες ανάγκες της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας καθορίστηκε τον 9ο 2021, θέση Διευθυντού Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών με καταρχήν αρμοδιότητες την συνεχή παρακολούθηση του θεσμικού πλαισίου που διέπει τις ενεργειακές συναλλαγές, τη συμμετοχή στην ετήσια ανάλυση επικινδυνότητας των σχετικών με τις ενεργειακές συναλλαγές θεμάτων (energy transactions compliance risk assessment) σε συνεργασία με τις συναρμόδιες διευθύνσεις

της Εταιρείας, την κατάρτιση και παρακολούθηση εφαρμογής προγράμματος Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών, το οποίο αποτελεί τμήμα του εταιρικού Προγράμματος Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, καθώς επίσης την κατάρτιση εσωτερικών οδηγιών και πολιτικών για τη διασφάλιση συμμόρφωσης.

Τέλος, στο ως άνω πλαίσιο, τον Απρίλιο του 2021 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση της Πολιτικής κατά του Ξεπλύματος Χρήματος και της Χρηματοδότησης της τρομοκρατίας της Εταιρείας (AML Policy), με πεδίο εφαρμογής τις συναλλαγές χονδρικής και στις συμβάσεις μελλοντικής εκπλήρωσης / δικαιώματος προαίρεσης, με την προϋπόθεση όμως ότι η αξία των ανωτέρω συναλλαγών ανέρχεται σε δέκα χιλιάδες (10.000) ευρώ τουλάχιστον, ανεξάρτητα αν αυτή διενεργείται με μία μόνο πράξη ή με περισσότερες που φαίνεται να συνδέονται μεταξύ τους.

Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία συμμορφούμενη προς τις Διεθνείς επιταγές (Bloomberg 2015, δημιουργία του TCFD από το Financial Stability Board) ξεκίνησε τη διαδικασία μετάβασης από το ισχύον μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης GRC (Governance, Enterprise Risk, Compliance), στο νέο μοντέλο ESG (Environmental Social Governance). Συγκεκριμένα και με βάση τις κατευθύνσεις που ορίζει το TFCD "Taskforce for Climate-related Financial Disclosure", μελετά τους κινδύνους που πρόκειται να αντιμετωπίσει στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της λόγω της κλιματικής αλλαγής και εξετάζει τρόπους αντιμετώπισης τους.

→ Η Διεύθυνση και η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων η τρίτη δικλίδα ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Η σύσταση αρχικά της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων το 2020 και εν συνεχεία η σύσταση της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων εντός του 2021 έχει ως στόχο τη θωράκιση της Εταιρείας έναντι εσωτερικών και εξωτερικών κινδύνων προερχόμενων από την άσκηση της επιχειρησιακής της δραστηριότητας, μέσω της κεντρικής παρακολούθησης και συντονισμού της διαχείρισης της έκθεσης στους κινδύνους αυτούς.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων έχει την ευθύνη ανάπτυξης και εφαρμογής κατάλληλου συστήματος διαχείρισης κινδύνων, σε εναρμόνιση με την πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Επιχείρησης με το οποίο α) αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και προτεραιοποιούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι, β) χαράσσεται στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας στους ανωτέρω κινδύνους (αποδοχή ή αποφυγή του κινδύνου, μετριασμός του κινδύνου με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης, διαμοιρασμός ή μεταφορά του κινδύνου), και γ) ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου. Σημειώνεται ότι η αρμοδιότητα και η ευθύνη διαχείρισης των επιμέρους κινδύνων παραμένει στις Υπηρεσίες στις οποίες οι κίνδυνοι αυτοί ανήκουν.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Λειτουργώντας στο ως άνω πλαίσιο η Εταιρεία αναδεικνύει την προσήλωση της στην εγκαθίδρυση ενός επιχειρησιακού περιβάλλοντος που όχι απλώς σέβεται και συμμορφώνεται στη νομιμότητα, αλλά και ενισχύει την αξία της επιχείρησης, διασφαλίζοντας έτσι την καλή φήμη και αξιοπιστία της.

ii. Δικλίδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πλαίσιο Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών (ΠΑΕΠ) στο οποίο καθορίζονται οι Πολιτικές Ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων σχετικά

με τη διαβάθμιση πληροφοριακών αγαθών, την ασφάλεια σε θέματα προσωπικών δεδομένων, τη φυσική και περιβαλλοντική ασφάλεια, τη διαχείριση επικοινωνιών και λειτουργιών πληροφοριακών συστημάτων, τον έλεγχο πρόσβασης, την ανάπτυξη και συντήρηση πληροφοριακών συστημάτων, την αντιμετώπιση ευπαθειών και κινδύνων, την προστασία από κακόβουλο λογισμικό, τη διαχείριση επιχειρησιακής συνέχειας και την εν γένει συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από το κανονιστικό – νομοθετικό περιβάλλον.

Στο ΠΑΕΠ καθορίζονται οι ρόλοι και αρμοδιότητες για τη διαχείριση της ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων.

Επίσης, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), σύμφωνα με τον ν. 4577/2018 (Α' 199) και την ΥΑ 1027/2019, όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος έχει τις παρακάτω ειδικότερες αρμοδιότητες:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT.
- Συντονίζει και επιβλέπει την Εταιρεία ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την προαναφερόμενη νομοθεσία και από άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας, σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών.
- Εποπτεύει: α) την υλοποίηση της Ενιαίας Πολιτικής Ασφάλειας (σήμερα το ΠΑΕΠ), η οποία καταρτίζεται με βάση τις απαιτήσεις που ορίζονται εκάστοτε από την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας, β) την ικανοποίηση των βασικών απαιτήσεων ασφάλειας, γ) την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών και δικτύων, και δ) τη σύνταξη της αναφοράς αυτοαξιολόγησης της εταιρείας που αποστέλλεται στην Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας.
- Παρίσταται στους ελέγχους που πραγματοποιεί η Ομάδα Επιθεώρησης Ελέγχου, όπως αυτή ορίζεται από την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας, και της παρέχει όλα τα κατάλληλα μέσα για να διευκολύνει το έργο της.

iii. Δικλίδες ασφαλείας στη διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών .

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας, που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Υπαρξη λογιστικών αρχών και πολιτικών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου.
- Υπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και την ενοποίηση αυτών σε επίπεδο Ομίλου.
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται .
- Απαιτείται έγκριση από τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας, για τη διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα .
- Διενεργούνται έλεγχοι από την Διεύθυνση Πληροφορικής, στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.

- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με την Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Υπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων –επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί σε συνεχή βάση την αποτελεσματική λειτουργία των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και, κατά περίπτωση της Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία αυτής.

Η Επιτροπή Ελέγχου εποπτεύει τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου αναφορικά με τα καθήκοντα της Μονάδας. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει με τις παρατηρήσεις της στο Διοικητικό Συμβούλιο.

- τις τριμηνιαίες αναφορές που λαμβάνει σχετικά με τις τέσσερις (4) περιοχές που περιγράφει το άρθρο 16 του ν. 4706/2020 και ειδικότερα: την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα εσωτερικού ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία. Επιπλέον
- τις εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με ευρήματα αναφορικά με τις τέσσερις (4) περιοχές που περιγράφει ο νόμος, τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις βελτίωσης

Το Διοικητικό Συμβούλιο για τη χρήση 2021, μέσω των μηχανισμών που προαναφέρθηκαν επανεξέτασε την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους για την Εταιρεία, καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει και διαπίστωσε τα ακόλουθα:

Το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου που έχει διαμορφώσει και εφαρμόζει η Εταιρεία εξασφαλίζει την συνεπή υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής, την αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων, την αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων και τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας

Ειδικότερα για τη χρήση 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο έχει προβεί σε αξιολόγηση των βασικών τομέων επιχειρηματικού κινδύνου που συνδέονται με τη δραστηριότητα του Ομίλου και έχουν αναγνωριστεί οι κίνδυνοι οι οποίοι είναι πιθανόν να προκαλέσουν

αρνητικές επιπτώσεις τόσο στα χρηματοοικονομικά όσο και στα μη χρηματοοικονομικά θέματα αυτού και έχει καθοριστεί ο τρόπος με τον οποίο η Εταιρεία διαχειρίζεται αυτούς τους κινδύνους. Αναλυτική περιγραφή των κινδύνων παρατίθεται στη σχετική ενότητα της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία περιλαμβάνεται ως αναπόσπαστο τμήμα στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης 2021.

Η Επιτροπή Ελέγχου διασφαλίζει την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών τη Εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 ανατέθηκαν έργα στην Εταιρεία από την οποία προέρχονται οι νόμιμοι ελεγκτές της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έδωσε τη συγκατάθεσή της για τις εν λόγω αναθέσεις εφόσον εκτίμησε δεόντως τις απειλές για την ανεξαρτησία και τις διασφαλίσεις που εφαρμόστηκαν σύμφωνα με το άρθρο 22β της Οδηγίας 2006/43/EK. Ειδικότερα, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε αξιολόγηση για κάθε έργο για το οποίο έγινε ανάθεση και διαπίστωσε ότι σε κάθε περίπτωση τα έργα αυτά εμπίπτουν στις επιτρεπόμενες μη-ελεγκτικές υπηρεσίες, και ως εκ τούτου δεν εγείρεται θέμα ανεξαρτησίας σύμφωνα με τα σχετικώς οριζόμενα στον Ν.4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΚ) 537/2014.

V. Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας (Πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/EK του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004 σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Δυνάμει των από 29 Οκτωβρίου 2021 και 11 Νοεμβρίου 2021 Αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκδόθηκαν βάσει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων εβδομήντα δύο εκατομμυρίων (372.000.000) ευρώ, σε μετρητά μέσω της έκδοσης εκατόν πενήντα εκατομμυρίων (150.000.000) νέων κοινών, ονομαστικών, με δικαίωμα ψήφου, άυλων μετοχών ονομαστικής αξίας ίσης με δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτά (€ 2,48) η κάθε μία. Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2021 ανερχόταν σε εννιακόσια σαράντα επτά τριακόσιες εξήντα χιλιάδες (947.360.000) ευρώ, διαιρούμενο σε τριακόσιες ογδόντα δύο εκατομμύρια (382.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας.

Καταργήθηκε το άρθρο 8 του Καταστατικού της ΔΕΗ με την ΠΝΠ της 7.9.2012 (που κυρώθηκε με το άρθρο 2, ν. 4092/2012) το οποίο προέβλεπε ότι το ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ δεν μπορούσε να περιοριστεί κάτω από το 51% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, μετά από κάθε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007.

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007 την 31.12.2021 η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ) κατέχει 23,80% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) κατέχει 10,32%

των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, η Selath Holdings S.à r.l. κατέχει ποσοστό που ανέρχεται στο 10,0% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας και η συνολική συμμετοχή της Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανέρχεται σε 6,48%. Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Αχιάλινη του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά νόμο (MAR) στην Εταιρεία εκ μέρους των μετόχων αυτής.

Στις 08.04.2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 3986/2011. Η μεταβίβαση έγινε κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 9.4.2014 και ανακοινώθηκε στις 11.04.2014. Στις 20.03.2018 ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών της ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του ν.4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του ν. 4389/2016. Στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων συνεπεία της οποίας το ποσοστό της ΕΕΣΥΠ και του ΤΑΙΠΕΔ περιορίστηκε σε 23,8% και 10,3% αντίστοιχα και τελικώς το έμμεσο ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου διαμορφώθηκε σε 34,12%. Στις 02.03.2022 ολοκληρώθηκε, κατόπιν σχετικής εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής, η αυτοδίκαιη, χωρίς αντάλλαγμα και απαλλασσόμενη από κάθε φόρο τέλος ή / και δικαίωμα τρίτων, μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. στη ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας/άμεσα με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον καμία συμμετοχή στη ΔΕΗ Α.Ε.

Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου *stricto sensu*.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της Εταιρείας, ως ίσχυε μέχρι την τροποποίησή του από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 17.03.2022:

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από:

- α) Εννέα (9) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο του σύμφωνα με το άρθρο 14 του παρόντος Καταστατικού.
- β) Δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην εταιρεία. Τα μέλη αυτά

εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία και με το σύστημα της απλής αναλογικής, μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών αφότου ειδοποιηθεί η πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ). Οι αρχαιρεσίες για την εκλογή των εκπροσώπων των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο διεξάγονται από εφορευτική επιτροπή που ορίζεται από την πλέον αντιπροσωπευτική συνδικαλιστική οργάνωση της εταιρείας και στην οποία συμμετέχουν ένας τουλάχιστον εκπρόσωπος από τις υπόλοιπες συνδικαλιστικές οργανώσεις της εταιρείας. Η διαδικασία των αρχαιρεσιών, ο καθορισμός των τοπικών εφορευτικών επιτροπών, ο χρόνος και οι λεπτομέρειες της ψηφοφορίας και η εξαγωγή και ανακοίνωση των αποτελεσμάτων αποτελούν έργο της επιτροπής αυτής, η οποία έχει ως πρόεδρο δικαστικό αντιπρόσωπο σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 11 του Ν. 1264/1982 «Εκδημοκρατισμός συνδικαλιστικού κινήματος - Συνδικαλιστικές Ελευθερίες» (Φ.Ε.Κ. Α' 79). Με την ίδια ως άνω διαδικασία αναδεικνύονται και οι αναπληρωματικοί των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέγονται σύμφωνα με τη διαδικασία της παραγράφου αυτής. Σε περίπτωση που για οιονδήποτε λόγο παραιτηθεί ή εκλείψει και το αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τότε τη θέση του καταλαμβάνει ο αμέσως επόμενος αναπληρωματικός του.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιονδήποτε αιτία των μελών του Δ.Σ. δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και λειτουργία του ΔΣ χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

Το άρθρο 9 του Καταστατικού, τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 17-03-2022 ως εξής:

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο του σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού. Από τα παραπάνω ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους στην εταιρεία. Το μέλος αυτό εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, από κατάλογο προτεινομένων υποψηφίων, ο οποίος υποβάλλεται προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων από την πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ), τουλάχιστον δύο (2) μήνες πριν την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του προηγούμενου μέλους, προκειμένου να αξιολογηθεί και εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τα παραπάνω οριζόμενα.

Κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας Δήλωσης, η εν λόγω απόφαση τροποποίησης του άρθρου 9 του Καταστατικού έχει αποσταλεί προς καταχώρηση στο Γ.Ε.Μ.Η και εκκρεμεί η έκδοση της σχετικής εγκριτικής πράξης.

Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) και β) του Καταστατικού, για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση, η Γενική Συνέλευση, με απόφασή της, δύναται να ανανεώνει την εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του, που λαμβάνεται με την αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 του ν. 4548/2018 ως ισχύει α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αυξήσεως δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την

ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου, και β) να εκδίδει το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Σημειώνεται ότι οι προβλέψεις της παρ.2 του άρθρου 6 του Καταστατικού της ΔΕΗ όπως προαναφέρθηκαν εφαρμόστηκαν στην τελευταία αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας το 2021, δυνάμει των από 29 Οκτωβρίου 2021 και 11 Νοεμβρίου 2021 Αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκδόθηκαν βάσει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου

Σημαντικό μέρος των δανειακών συμβάσεων της ΔΕΗ, εμπεριέχουν όρο που προβλέπει ότι σε περίπτωση -μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κάτω του 34%, ή καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλειας του ελέγχου της Εταιρείας από αυτό, δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επιπρόσθετα, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ που θα οδηγεί σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, αυτό αποτελεί «Γεγονός επίσπευσης άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης για την αγορά/πώληση μετοχών», βάσει του συμφωνητικού Μετόχων μεταξύ της ΔΕΗ και της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, που αφορά στην εταιρεία WASTE SYCLO S.A. Το γεγονός αυτό εγείρει τη δυνατότητα του έτερου μετόχου να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί είτε στην εξαγορά των μετοχών του πρώτου, είτε στη διάθεση των μετοχών που κατέχει, στον πρώτο, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων. Μέχρι την ημερομηνία σύνταξη της παρούσας Δήλωσης δεν έχει επέλθει κάποια μεταβολή στην ως άνω συμφωνία συνεπεία της αλλαγής ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε.

Σε ό,τι αφορά στη συμφωνία μετόχων με την ALPIQ, βάσει της οποίας ιδρύθηκε η θυγατρική στη Βουλγαρία με την επωνυμία PPC Bulgaria, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση ενός εκ των δύο μετόχων, που θα οδηγεί σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, ο έτερος μέτοχος δύναται να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί στην πώληση των μετοχών του στον πρώτο μέτοχο, εντός προθεσμίας 30 εργασιμίων ημερών, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων. Μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης δεν έχει επέλθει καμία αλλαγή στην ως άνω συνεπεία της αλλαγής ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε.

Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας η οποία εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4-06-2021 για την περίοδο 2020-2025 παρέχεται επιπλέον κίνητρο επιβράβευσης των στελεχών της Εταιρείας και ειδικότερα στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, στους Γενικούς Διευθυντές και στους Διευθυντές ΒΟΚ της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., για τη συμβολή τους στην επίτευξη μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με τη μορφή τεσσάρων κυλιόμενων κύκλων Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock awards) το οποίο διέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με το άρθρο 49 του αυτού νόμου. Η Εταιρεία θα υλοποιήσει το εν λόγω πρόγραμμα μέσω διάθεσης ιδίων μετοχών. Αναλυτικά οι όροι του Προγράμματος στο Παράρτημα ΙΙ στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/media/pjepldzn/epexhghseis-epi-tou-3ou-thematos-ths-egs-04062021-politikh-apodochon.pdf>)

Η Εταιρεία την 22.08.2019 υπέγραψε Σύμβαση Εντολής με τον νυν Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Γεώργιο Στάση. Επίσης η Εταιρεία έχει υπογράψει Συμβάσεις Παροχής Υπηρεσιών τριετούς διάρκειας με τα Εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και παράλληλα Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους κ.κ. Α. Πατεράκη και Γ. Καρακούση από 20.01.2020 και 27.02.2020 αντίστοιχα, σε εφαρμογή των οριζόμενων στις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 4643/2019. Περαιτέρω, η Εταιρεία έχει υπογράψει Σύμβαση Παροχής Υπηρεσιών τριετούς διάρκειας, με τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο (και μη μέλος του ΔΣ) κ. Ι. Κοπανάκη στις 20.01.2020, σε εφαρμογή της προαναφερόμενης νομοθετικής διάταξης. Τέλος, εντός του 2020, η Εταιρεία, ευθυγραμμισμένη με τις διατάξεις του Ν.4643/2019, προχώρησε στην πλήρωση οργανικών θέσεων επιπέδου Γενικών Διευθυντών, Διευθυντών και Βοηθών Διευθυντών / Διευθυντών Κλάδων, κατόπιν δημόσιας προκήρυξης, με συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας με δυνατότητα ανανέωσης άπαξ. Στη διαδικασία συμμετείχε προσωπικό της εταιρείας και υποψήφιοι εκτός εταιρείας.

VI. Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

A. Διοικητικό Συμβούλιο

1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. -Θητεία του κάθε μέλους

Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου

Η σύνθεση και η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται στο άρθρο 9 του Καταστατικού. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για το 2021 αναφέρεται στην Ενότητα V «**Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ**» της παρούσας Δήλωσης.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου μετά την τροποποίηση του άρθρου 9 του Καταστατικού η οποία εγκρίθηκε με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 17-03-2022 και η οποία κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας Δήλωσης, αποσταλεί προς καταχώρηση στο Γ.Ε.Μ.Η και εκκρεμεί η έκδοση της σχετικής εγκριτικής πράξης, έχει ως εξής:

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού το Διοικητικό Συμβούλιο (ή «Δ.Σ.») αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, με θητεία τριετή, εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της εταιρείας, η θητεία του κάθε μέλους παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η συμμετοχή των ανεξαρτήτων ή/και μη εκτελεστικών μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη.

Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που συνδέονται με οιασδήποτε μορφής εργασιακή σχέση με την εταιρεία ή εταιρείες συνδεδεμένες με αυτήν δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' ανώτατο όριο τον αριθμό των τριών (3) εκ του συνολικού αριθμού των μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει (η τελευταία τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 17.03.2022) και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού. Από τα παραπάνω ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους στην εταιρεία. Το μέλος αυτό εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, από κατάλογο προτεινομένων υποψηφίων, ο οποίος υποβάλλεται προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων από την πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ), τουλάχιστον δύο (2) μήνες πριν την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του προηγούμενου μέλους, προκειμένου να αξιολογηθεί και εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τα παραπάνω οριζόμενα.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου εκτελεί προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός αν άλλως έχει ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Εάν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, και για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου ασκεί προσωρινά πρόσωπο που ορίζει ή έχει ήδη ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των εκτελεστικών μελών του. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

Για την επιλογή των υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου, λειτουργεί στην Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, που αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αφενός εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο, και μέσω αυτού προς τη Γενική Συνέλευση, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους, βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον Κανονισμό

Λειτουργίας της εταιρείας και σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, που η εταιρεία υιοθετεί, αφετέρου εξετάζει τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το ν. 4706/2020 και το ν. 4548/2018, ως ισχύουν, για πρόσωπα που προτείνει είτε η ίδια η Επιτροπή είτε μέτοχοι.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναρτά στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας είκοσι (20) ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετ' αναλυτικών βιογραφικών σημειωμάτων και αιτιολόγησης της πρότασής του για κάθε υποψήφιο μέλος.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 16-12-2021 αποφάσισε την εκλογή της κυρίας Μαρίας Ψυλλάκη (ορισθείσης ως Ανεξάρτητο Μέλος) σε αντικατάσταση του κ. Γεωργίου Βενιέρη λόγω λήξης της θητείας του και την επανεκλογή του κ. Γεωργίου Καρακούση, επίσης λόγω λήξης της θητείας του.

Το νέο ενδεκαμελές (11μελές) Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από 9 άνδρες και 2 γυναίκες, σε πλήρη συμμόρφωση και εναρμόνιση με τις διατάξεις του νέου ν. 4706/2020 περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και κυρίως επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα την 21η Δεκεμβρίου 2021 ως ακολούθως:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 22.08.2019	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	Έναρξη θητείας: 22.08.2019	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 17.12.2021	Θητεία έως και τις: 16.12.2024
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 22.08.2019	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Μαρία Ψυλλάκη*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 17.12.2021	Θητεία έως και τις: 16.12.2024
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 27.06.2019	Θητεία έως και τις: 26.06.2022
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 22.08.2019	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 22.08.2019	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Μιχαήλ Παναγιωτάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έναρξη θητείας: 19.05.2020	Θητεία έως και τις: 21.08.2022
Παντελής Καραλευθέρης	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος των Εργαζομένων	Έναρξη θητείας: 07.06.2019	Θητεία έως και τις: 06.06.2022
Νικόλαος Φωτόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος των Εργαζομένων	Έναρξη θητείας: 07.06.2019	Θητεία έως και τις: 06.06.2022

2. Αναλυτικά Βιογραφικά Σημειώματα των μελών του Δ.Σ. και των Διευθυντικών Στελεχών

Τα συνοπτικά βιογραφικά των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

Γεώργιος Στάσης Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ο κ. Γεώργιος Στάσης διαθέτει περισσότερα από 14 χρόνια εμπειρίας στην αγορά ενέργειας. Κατείχε σημαντικές θέσεις σε διάφορους οργανισμούς και φορείς του κλάδου ενέργειας στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη και σε όλη την αλυσίδα αξίας ηλεκτρικής ενέργειας (παραγωγή, διανομή, εμπορία). Εργάστηκε επί σειρά ετών στον ιταλικό όμιλο ενέργειας ENEL SpA ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Enel Romania SrL., τη μεγαλύτερη καθετοποιημένη εταιρία ενέργειας στη Ρουμανία και προηγουμένως ως επικεφαλής της Green Power για την Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Ο κ. Στάσης έχει πτυχίο Πολιτικού Μηχανικού και μεταπτυχιακές σπουδές σε "Management in Construction and Structural Design" από το Πανεπιστήμιο του Kingston της Μεγάλης Βρετανίας. Επιπλέον, έχει ολοκληρώσει Executive Courses στο Harvard Business School (ΗΠΑ) και Elis Academy (Ιταλία).

Πύρρος Παπαδημητρίου, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Πύρρος Παπαδημητρίου είναι δικηγόρος - οικονομολόγος, αναπληρωτής καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών (1985) και του Νομικού τμήματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (1989). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sussex (1987), Master στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Kent (1988) και διδακτορικού στα Οικονομικά (1992) από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Έχει απασχοληθεί ως οικονομικός αναλυτής στην Gerald & National Inter Commodities στο Λονδίνο (1989-1990), ως ερευνητής στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (1994-1995), ως προϊστάμενος στο τμήμα κλαδικών αναλύσεων της Alpha Bank (1995-1996), ως σύμβουλος στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (1996-1998) και διευθυντής συμβουλευτικών υπηρεσιών της ICAP A.E. (1999-2000). Το 1996 ίδρυσε την HEADWAY Σύμβουλοι - Οικονομολόγοι, Ε.Π.Ε. και παραμένει ο βασικός μέτοχός της. Από το 2006 έως το 2015 συνεργάστηκε με την εταιρεία Four Assist Development Consulting Ltd, η οποία παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε αναπτυσσόμενες χώρες σε θέματα διαχείρισης δημοσίων οικονομικών. Την περίοδο 2007-2009 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Ολυμπιακή Αεροπορία - Υπηρεσίες Α.Ε. και στις Ολυμπιακές Αερογραμμές Α.Ε. μετέχοντας στην υλοποίηση του έργου της αποκρτικοποίησης του ομίλου της Ολυμπιακής Αεροπορίας. Το 2012 ανέλαβε συντονιστής της ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, έργο που κατέληξε επιτυχώς με την εξαγορά των αεροδρομίων από τη Frarort A.E.. Τα τελευταία χρόνια εκτός από την δραστηριότητά του στην HEADWAY Σύμβουλοι - Οικονομολόγοι Ε.Π.Ε., υλοποιεί διάφορα έργα συμβουλευτικής υποστήριξης σε κυβερνήσεις τρίτων χωρών στον τομέα της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών και της απασχόλησης.

Γιώργος Καρακούσης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Γιώργος Καρακούσης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία στη δημιουργία πρωτοποριακών προϊόντων και υπηρεσιών με γνώμονα τις ανάγκες των καταναλωτών. Έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει με επιτυχία την εμπορική στρατηγική για μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το Ην. Βασίλειο και έχει ηγηθεί σημαντικών έργων εμπορικού μετασχηματισμού. Στη 15χρονη πορεία του εργάστηκε σε εμπορικές θέσεις αυξημένης ευθύνης σε εταιρείες όπως η Forthnet και η Wind Hellas, εισάγοντας με επιτυχία νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Στο Ην. Βασίλειο ανέλαβε τον πλήρη ανασχεδιασμό των προϊόντων της Talk Talk, ενώ στη British Telecoms (BT) ηγήθηκε του μεγαλύτερου έργου μετασχηματισμού υπηρεσιών για εννέα εκατομμύρια πελάτες. Παρείχε, επιπλέον, συμβουλευτικές υπηρεσίες σχεδιασμού και προώθησης προϊόντων σε νεοφυείς (start-up) εταιρείες τεχνολογίας. Κατέχει δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού και Μηχανικού

Υπολογιστών από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει μεταπτυχιακές σπουδές (MSc) στο Imperial College του Λονδίνου και MBA από το ALBA Graduate Business School.

Αλέξανδρος Πατεράκης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αλέξανδρος Πατεράκης είναι πτυχιούχος Μηχανικός Υπολογιστών και Μαθηματικών από το University of La Verne. Ξεκίνησε την καριέρα του ως Μηχανικός Δικτύων, αναλαμβάνοντας στη συνέχεια θέσεις ευθύνης ως ανώτερος σύμβουλος πληροφορικής, όπως Επικεφαλής της Διεύθυνσης Συμβουλευτικών Υπηρεσιών στην MicroAge, Management Consultant στην Arthur Andersen (Accenture) στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατόπιν στην Ελλάδα. Το 2003 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής στην εταιρεία τηλεπικοινωνιών Tellas ενώ το 2008 μετακινήθηκε στη Vodafone για να αναλάβει στη συνέχεια τη θέση του CIO. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Etihad Etisalat (Mobily), όπου διετέλεσε Πρόεδρος της Infotech Mobily India Pvt Ltd και αποχώρησε το 2016 ως CIO από τη Σαουδική Αραβία, ασχολούμενος ενεργά με την προώθηση του μετασχηματισμού σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT). Από το 2016 παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ασχολούμενος ενεργά με την ψηφιακή στρατηγική. Από το 2018 έχει αναλάβει τη θέση του CIO στην AXIATA Celcom, εταιρεία παροχής τηλεπικοινωνιών στην Μαλαισία.

Μαρία Ψυλλάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Η Μαρία Ψυλλάκη είναι Καθηγήτρια στο Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Σπούδασε στο University of Nice Sophia Antipolis, France από όπου έλαβε το Master και το διδακτορικό της δίπλωμα με υποτροφία το 1997 στα χρηματοοικονομικά. Στη συνέχεια εργάστηκε στο Λονδίνο (Birckbeck College, University of London) σαν Επισκέπτρια Ερευνήτρια (Post Doctoral Research Fellow), χρηματοδοτούμενη από το CEPR (Centre for Economic Policy Research) και το ERSC (Economic and Social Research Council) και στο Σικάγο ως Επισκέπτρια Ερευνήτρια στο Πανεπιστήμιο του Σικάγο (Graduate Booth School of Business). Δίδαξε σε διάφορα Πανεπιστήμια του εξωτερικού σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα. Διετέλεσε Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια Χρηματοοικονομίας στο Πανεπιστήμιο Rutgers στο New Jersey (Η.Π.Α.), στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, σε Χρηματοοικονομική και σε Επένδυση και Διοίκηση Χαρτοφυλακίων. Επίσης δίδαξε σαν Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Κύπρου, στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομική και Οργανωτική Συμπεριφορά.

Πριν ενταχθεί στο Πανεπιστήμιο Πειραιά το 2009, ήταν Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Οικονομικό Τμήμα στο Πανεπιστήμιο της Nice-Sophia Antipolis από το 2001 μέχρι τον Αύγουστο του 2008. Τέλος από το 2009 είναι μέλος Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΣΕΠ) του ΕΑΠ στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ». Έχει συμμετάσχει σε διάφορα Ερευνητικά - Ευρωπαϊκά Προγράμματα. Έχει δημοσιεύσει άρθρα σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά όπως το Journal of Small Business Management, το European Journal of Operational Research, Journal of Business and Financial Economics, το Journal of Banking and Finance, το Small Business Economics, το Applied Financial Economics, το Journal of Productivity Analysis. Είναι Κριτής (Referee) στο Journal of Banking and Finance, στο Small Business Economics, στο European Journal of Operational Research, στο Empirical Economics, Managerial Finance. Κατά την περίοδο 2009-2012 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Επιστήμης (HFAA). Τα επιστημονικά και ερευνητικά της ενδιαφέροντα στρέφονται γύρω από τον χρηματοπιστωτικό τομέα.

Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Η κα. Δέσποινα Δοξάκη γεννήθηκε το 1968. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο Ευρωπαϊκό Δίκαιο από το Institute for European Studies στις Βρυξέλλες. Έχει πλέον των 26 ετών εργασιακή εμπειρία σε διασυνοριακές συναλλαγές κυρίως σε συνεργασία με εμπορικές, επενδυτικές, θεσμικές και αναπτυξιακές τράπεζες και

εξειδικεύεται (1) στη διάρθρωση και διαπραγμάτευση εθνικών και διεθνών σύνθετων χρηματοπιστωτικών συμβάσεων όπως δομημένων χρηματοδοτικών συναλλαγών (structured finance), (2) χρηματοδοτήσεων έργων (project finance) σε όλους τους τομείς ανάπτυξης ήτοι ενέργεια, έργα υποδομής, ακίνητα, τουρισμός, νοσοκομεία, κλπ μέσω ΣΔΙΤ ή/και Παραχωρήσεων, (3) εταιρικών χρηματοδοτήσεων (corporate finance) και μετασχηματισμών (δημοσίων εγγραφών, συναλλαγών κεφαλαιαγορών) (4) εταιρικών δανειοδοτήσεων όλων των μορφών, αναδιρθρώσεων και αναχρηματοδοτήσεων χρέους κ.ά. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργασθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, KPMG, KIS ATE, Alpha Bank ΑΕ, ενώ τα τελευταία 15 χρόνια έχει εργασθεί στην Κυριακίδης -Γεωργόπουλος Δικηγορική Εταιρεία, στις Βρυξέλλες στην αγγλική δικηγορική εταιρεία St abrook&Hooper(McDermont&Ellis) και στο Λονδίνο στις διεθνείς δικηγορικές εταιρείες Chadbourne/NRF, Shearman και Millbank. Από το 2018 είναι Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Έχει εργασιακή εμπειρία στο Λονδίνο, Βρυξέλλες και Αθήνα και μιλάει Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά.

Στέφανος Θεοδωρίδης, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Στέφανος Θεοδωρίδης έχει διατελέσει για περισσότερα από 35 έτη Ανώτερο Διοικητικό Στέλεχος επιχειρηματικών ομίλων στην Ελλάδα και το εξωτερικό εκ των οποίων τα 25 έτη σε θέση Διευθύνοντος Συμβούλου. Από το 1989 έως το 2006 στην DIAGEO SA, αρχικά ως CEO Ελλάδος και τα τελευταία χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος Νότιας και Ανατολικής Ευρώπης. Σε αυτόν τον ρόλο είχε την ευθύνη για 18 χώρες και ήταν μέλος του European Executive Committee της Εταιρείας. Από το 2006 έως το 2011 ήταν CEO της HYATT/REGENCY SA, ηγέτιδας εταιρείας στον χώρο του τουρισμού και της ψυχαγωγίας. Από το 2012 έως σήμερα κατέχει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στην TEMES A.E., μίας από τις σημαντικότερες εταιρείες στην ανάπτυξη και διαχείριση τουριστικών και παραθεριστικών προορισμών. Παράλληλα με την σημερινή του θέση, είναι Αντιπρόεδρος του Ομίλου PREZIOSI στην Ελλάδα και Τουρκία, Μέλος του ΔΣ και της Εκτελεστικής Επιτροπής του IOBE, καθώς και του Γενικού Συμβουλίου του ΣΕΒ.

Στέφανος Καρδαμάκης, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1967. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου το 1991. Στη συνέχεια έλαβε πτυχίο Master (MSc) στις Χρηματοδοτήσεις, το Εμπόριο και τα Ναυτιλιακά από το City University, Cass Business School του Λονδίνου. Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε το 1993 από το Τεχνικό Τμήμα της ναυτιλιακής εταιρείας Adelfia Shipping Enterprises. Το 1994 προσελήφθη στην Ολλανδική Τράπεζα ABN AMRO ως Υπεύθυνος Πελατών στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων, όπου έφτασε μέχρι και τη θέση του Αντιπροέδρου του Τμήματος. Το 2004 ηγήθηκε της νεοσυσταθής Διεύθυνσης Ναυτιλίας της Εγνατίας Τράπεζας, στο χώρο των χρηματοδοτήσεων. Κατά την 14ετή παρουσία του στον Τραπεζικό κλάδο ασχολήθηκε με προτάσεις χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικές συναλλαγές και προϊόντα, καθώς και σύναψης μεγάλων κοινοπρακτικών δανείων με άλλες τράπεζες για μεγάλες ναυτιλιακές εταιρείες. Επίσης ασχολήθηκε με τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την εισαγωγή νέων μεθόδων για την καλύτερη παρακολούθηση και βελτίωση του λειτουργικού και πιστωτικού κινδύνου, καθώς και με την αναδιάρθρωση μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το 2008, ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής Conbulk Shipping S.A., ενώ από το 2019 έχει αναλάβει και τον ρόλο του Chief Operating Officer, έχοντας υπό την ευθύνη του εκτός από την οικονομική διαχείριση, και το λειτουργικό, τεχνικό και τμήμα προμηθειών της εν λόγω Εταιρείας.

Μιχαήλ Παναγιωτάκης Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Μιχαήλ Παναγιωτάκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1973. Κατέχει πτυχίο Οικονομίας και Master στην Διοίκηση Επιχειρήσεων από το University of Hull στο Ηνωμένο Βασίλειο. Διαθέτει παραπάνω από 20 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας σε ανώτατες θέσεις Διοίκησης, τόσο στον χώρο των τροφίμων όσο και στη Δημόσια Διοίκηση έχοντας διατελέσει κατά το παρελθόν Γενικός Διευθυντής στη ΣΤΑΣΥ, στον ΕΟΜΜΕΧ και στην Τραμ

A.E.. Κατά την τελευταία εξαετία, για πέντε χρόνια κατείχε τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου και τον τελευταίο χρόνο τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στη Γαλακτοβιομηχανία Δωδώνη Α.Ε., μια από τις μεγαλύτερες βιομηχανίες τροφίμων της χώρας μας. Επίσης αποτελεί μέλος του γκρουπ Lime Capital Partners / SI Foods κατά την τελευταία εξαετία. Την επταετία 2000-2007 είχε διατελέσει Γενικός Διευθυντής της εταιρείας Βιολογικών Προϊόντων και Ελαιόλαδου Blauei Co. Από το 2005 μέχρι σήμερα δραστηριοποιείται στον τουρισμό, ενώ από το 2012 έχει ιδρύσει την THE DIVINE VILLAS IKE, εταιρεία η οποία εξειδικεύεται στη διαχείριση πολυτελών τουριστικών καταλυμάτων ανά την επικράτεια.

Παντελής Καραλευθέρης, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Παντελής Καραλευθέρης γεννήθηκε το 1962, στην Αρδασσα Πτολεμαΐδας. Είναι πτυχιούχος εργοδηγός ηλεκτρολόγος και ανήκει στο προσωπικό των Ορυχείων της ΔΕΗ Α.Ε. Έχει εργαστεί ως τεχνικός ηλεκτρολόγος από το 1984 έως το 1987 στις εταιρείες κατασκευής έργων ΔΕΗ ΑΣΠΑΤΕ - ALSTHOM και ΒΙΟΚΑΤ. Προσλήφθηκε στη ΔΕΗ το 1987 και εργάστηκε στο Ορυχείο Κυρίου πεδίου ως ηλεκτρολόγος συντήρησης και αποκατάστασης βλαβών του Πάγιου εξοπλισμού. Διετέλεσε Πρόεδρος του Συντονιστικού Οργάνου φοιτητών Δημοκρίτου και Κ.Ε.Τ.Ε. Θεσσαλονίκης. Ασχολείται με τη λαογραφία και έχει πραγματοποιήσει ερευνητικά ταξίδια στη Μ. Ασία, τον Πόντο και τη Μαύρη Θάλασσα. Έχει υπάρξει ιδρυτικό μέλος της 1ης διοίκησης της Ποντιακής Νεολαίας Ελλάδος και είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Διεθνούς Συνομοσπονδίας Ποντίων Ελλάδος. Από το 1994 είναι στέλεχος του συνδικάτου ΔΕΗ και έχει συμμετάσχει σε Πανευρωπαϊκά και Παγκόσμια Συνέδρια για τους άνθρακες, την ενέργεια και το Περιβάλλον. Επί έξι χρόνια ήταν Γενικός Γραμματέας του Συνδικάτου ΣΠΑΡΤΑΚΟΣ και διετέλεσε Αναπληρωτής Γραμματέας της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ επί εξαετία (2008 - 2013). Στη συνέχεια εξελέγη εκπρόσωπος εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε.. Είναι απόφοιτος της Ακαδημίας του ΚΑΝΕΠ και είναι εκπαιδευτής εκπαιδευτών στη Δια Βίου Μάθηση. Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.

Νικόλαος Φωτόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Νικόλαος Φωτόπουλος γεννήθηκε στα Αγνάτα Ηλείας το 1962. Είναι απόφοιτος Τεχνικός (Ηλεκτροτεχνίτης) των σχολών της ΔΕΗ. Από την ηλικία των 16 ετών ασχολήθηκε με τα κοινά και την πολιτική. Επί 10 έτη διετέλεσε γραμματέας της Τομεακής Επιτροπής Ενέργειας του ΠΑΣΟΚ. Το 1998 εκλέχθηκε στο Δ.Σ. της Ένωσης Τεχνικών ΔΕΗ όπου ανέλαβε Υπεύθυνος Τύπου. Από το 2007 μέχρι και τον Ιούλιο του 2013, ήταν πρόεδρος της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ και μέλος της Εκτελεστικής της Επιτροπής της ΕΜCF. Από το 2010 είναι μέλος της Διοίκησης της ΓΣΕΕ και από τον Απρίλη του 2013 μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής.

Τα βιογραφικά σημειώματα των διοικητικών στελεχών της Εταιρείας παρατίθενται στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι απόλυτα εναρμονισμένη με τις επιταγές και ρυθμίσεις του νέου Ν 4706/2020 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του

Ειδικότερα, όπως προκύπτει από τα ως άνω, το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο διαθέτει επαρκή αριθμό μελών δεδομένου του μεγέθους της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων της και του επιχειρηματικού της μοντέλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από μια πολυσυλλεκτική ομάδα μελών με εκπροσώπηση από διαφορετικούς τομείς δραστηριοτήτων τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, τα οποία καλύπτουν ένα ευρύ ηλικιακό φάσμα που συνδυάζει την δυναμική και την εμπειρία (ενδεικτικά μεταξύ 43και63 ετών), καθώς και την συμμετοχή δύο (2) ικανών εκπροσώπων του γυναικείου φύλου. Όλα τα μέλη του Δ.Σ. διακρίνονται για την υψηλή επαγγελματική

τους κατάρτιση, το μορφωτικό επίπεδο και στην πλειονότητά τους διαθέτουν πολυετή εμπειρία στον κλάδο της ενέργειας. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν εμπειρία σε θέματα στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού, στην αναγνώριση και διαχείριση των εταιρικών κινδύνων, στις νέες τεχνολογίες, σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και έχουν βαθιά κατανόηση των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης και θεμάτων που διέπουν την λειτουργία και τις υποχρεώσεις μιας εισαγμένης εταιρείας, καθώς και επαρκή γνώση χρηματοοικονομικών θεμάτων. Τέλος όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν αδιαμφισβήτητα επαγγελματικό και προσωπικό ήθος, ακεραιότητα και ανεξαρτησία, τα οποία θεωρούνται προαπαιτούμενα για την εκλογή τους και τη διατήρηση της ιδιότητας των μελών του Δ.Σ. Όπως προκύπτει από τα ανωτέρω η παρούσα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η πλέον επαρκής για την άσκηση της διαχείρισης και επίβλεψης της των εταιρικών θεμάτων και την εξασφάλιση της καλύτερης δυνατής εξυπηρέτησης των εταιρικών σκοπών.

Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου

Αναφορικά με τη λειτουργία του Δ.Σ. το Καταστατικό της Εταιρείας προβλέπει τα εξής:

Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου : (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της εταιρείας, (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων, εγκρίνει την πολιτική προσλήψεων της εταιρείας, με βάση την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: α) για την αναγκαιότητα θέσπισης θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους, β) για τη βασική οργάνωση της Επιχείρησης σε Γενικές Διευθύνσεις, οι οποίες συνιστούν το ανώτατο επίπεδο διοικητικής στάθμης της οργανωτικής της διάρθρωσης, γ) για τη θέσπιση θέσεων Γενικών Διευθυντών και τις αρμοδιότητές τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του διαχείρισης και εκπροσώπησης, εκτός από αυτές που σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπίπτουν στη σύμφωνα με το άρθρο 15 αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες

Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, στην Εκτελεστική Επιτροπή, στους Γενικούς Διευθυντές, στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της εταιρείας.

Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται οι αρμοδιότητες της παρούσας παραγράφου και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 102 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στη Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference), ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη, κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση, κάθε μέλος του Δ.Σ. μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνεδρίαση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

Με αίτηση δύο (2) συμβούλων, ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα συνεδρίασής του, που να μην απέχει περισσότερο από επτά (7) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης, στην οποία, πρέπει, επί ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα, που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων καθορίζεται από τον Πρόεδρο και τα θέματα της πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια στην πρόσκληση που αποστέλλεται στους συμβούλους δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας, διαφορετικά, η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται, μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει νόμιμα, όταν παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του παρόντος άρθρου, το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων, χωρίς ποτέ ο αριθμός των συμβούλων που είναι αυτοπροσώπως παρόντες να είναι κατώτερος από τρεις (3). Για την εξεύρεση του αριθμού της απαρτίας παραλείπεται κάθε κλάσμα που προκύπτει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει αποφάσεις με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και των αντιπροσωπευόμενων μελών του. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Καθένας από τους συμβούλους μπορεί μετά από έγγραφη εντολή να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνον έναν άλλο σύμβουλο. Η αντιπροσώπευση στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν μπορεί να ανατεθεί σε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Συμβουλίου.

Για τις συζητήσεις και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, σύμφωνα με το νόμο και ιδίως το άρθρο 93 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Τα πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τους συμβούλους που παρίστανται στη συνεδρίαση. Σε περίπτωση άρνησης υπογραφής από κάποιο μέλος γίνεται σχετική μνεία στα πρακτικά.

Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή, άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Το προηγούμενο εδάφιο ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποι τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους και καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, λ.χ. με αναγνωρισμένη ψηφιακή υπογραφή.

Ευθύνη και καθήκοντα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται, σύμφωνα με τα άρθρα 96 έως 102 του ν. 4548/2018, απέναντι στην εταιρεία για ζημία, που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης, που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό, όπως ισχύει. Ειδικότερα, τα μέλη του Δ.Σ. και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν τυχόν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. έγκαιρα και επαρκώς, από τη στιγμή που λαμβάνουν γνώση, της σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων ή των προσώπων με τα οποία έχουν στενούς δεσμούς, με αυτά της εταιρείας ή των εταιρειών του Ομίλου της, που ενδέχεται να ανακύψει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Σε κάθε περίπτωση, μέχρι την εξέταση από την εταιρεία της δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων, τα υπόψη πρόσωπα υποχρεούνται να απέχουν από κάθε ενέργεια σχετιζόμενη με τις εταιρικές πράξεις, τις οποίες αφορά η σύγκρουση συμφερόντων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν μεταξύ άλλων να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του υποχρεούνται να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της εταιρείας, των οποίων έλαβαν γνώση με την ιδιότητά τους ως συμβούλων.

Οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του ν. 4548/2018, που περιλαμβάνουν ρυθμίσεις για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εφαρμόζονται και στους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της εταιρείας.

Ο διορισμός και η για οποιονδήποτε λόγο παύση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν την εξουσία να εκπροσωπούν την εταιρεία από κοινού ή μεμονωμένα υποβάλλονται σε δημοσιότητα με τα στοιχεία της ταυτότητάς τους, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 12 και 13 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η εταιρεία θεσπίζει πολιτική αποδοχών (αμοιβών) και καταρτίζει έκθεση αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 110 έως 112 του ν. 4548/2018, το άρθρο 11 του ν. 4706/2020, καθώς και τα άρθρα 4 παρ. 1 και 2 και 5 του ν. 4643/2019, ως ισχύουν, για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τους Γενικούς Διευθυντές, τους Διευθυντές και τους Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου της εταιρείας, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Προσλήψεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση.

3. Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών του.

Ο Πρόεδρος καθοδηγεί το Διοικητικό Συμβούλιο, συμβάλλει στην εξασφάλιση της αποδοτικής ροής των πληροφοριών, τόσο εντός του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και μεταξύ των μελών του και των μελών των Επιτροπών του και είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική συνολική λειτουργία του. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. ενθαρρύνει και προάγει τη διεξαγωγή ανοιχτής συζήτησης με κριτικό πνεύμα και να διασφαλίζει ότι οι αποκλίνουσες απόψεις μπορούν να εκφράζονται και να συζητούνται στο πλαίσιο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων και διασφαλίζει ότι τα ζητήματα στρατηγικής σημασίας συζητούνται κατά προτεραιότητα. Επίσης εξασφαλίζει ότι οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης και μεριμνά για την έγκαιρη παραλαβή των σχετικών εγγράφων και πληροφοριών πριν από τη συνεδρίαση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου να συμβάλλει στη σαφή κατανομή καθηκόντων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στην εξασφάλιση αποδοτικής ροής πληροφοριών μεταξύ τους, ούτως ώστε να παρέχεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπό την εποπτική του αρμοδιότητα η δυνατότητα να συνεισφέρουν εποικοδομητικά στις συζητήσεις και να ασκούν το δικαίωμα ψήφου τους σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα του Προέδρου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου, στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών του (άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού). Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Άρθρο 9 παρ. 3 περ. β του Καταστατικού) Συνεπεία της ως άνω τροποποίησης του Καταστατικού με τον περιορισμό της ιδιότητας του Αντιπροέδρου στην αναπλήρωση (σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος) μόνο του Προέδρου, το Διοικητικό Συμβούλιο στην απόφαση υπ' αριθμ 86/14.07.2021 διατύπωσε τη διακρίβωση ότι στο πρόσωπο του κ. Πύρρου Παπαδημητρίου πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν 4706/2020 και στη συνέχεια η Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 19-10-2021 επιβεβαίωσε την ιδιότητα ως Ανεξάρτητου Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του κ. Παπαδημητρίου.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της εταιρείας και προϊστάται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στα πλαίσια του παρόντος Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., περαιτέρω οργάνωση της εταιρείας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις, που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.), του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης, που έχει καταρτίσει με την εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την εταιρεία μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του βάσει του Καταστατικού ή των αποφάσεων του Δ.Σ. και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα σε άλλα πρόσωπα μέλη του Δ.Σ., σε ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της εταιρείας και σε κάθε είδους υπηρεσιακά όργανα της ΔΕΗ για εκπροσώπησή του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τις παρακάτω καταστατικές αρμοδιότητες, καθώς και όσες άλλες του αναθέτει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της εταιρείας, όπως αυτοί εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- Αποφασίζει την ανάθεση συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

4. Προσδιορισμός των μη εκτελεστικών μελών που το Δ.Σ. θεωρεί ανεξάρτητα και επεξήγηση των λόγων που στηρίζουν τη θέση αυτή

Τα μη εκτελεστικά και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν αμιγώς εποπτικό και στρατηγικό ρόλο σε αντίθεση με τα εκτελεστικά μέλη που είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες όσον αφορά στη διαχείριση της Εταιρείας.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των ελέγχων και εξισορροπήσεων εντός του, μέσω της βελτίωσης της επίβλεψης της λήψης αποφάσεων από την εκτελεστική διοίκηση, καθώς και μέσω της διασφάλισης ότι:

- τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των μειοψηφούντων μετόχων, λαμβάνονται δεόντως υπόψη στο πλαίσιο των συζητήσεων και της λήψης αποφάσεων του Δ.Σ.
- μετριάζεται ή αντισταθμίζεται η αδικαιολόγητη κυριαρχία μεμονωμένων μελών του Δ.Σ. που εκπροσωπούν συγκεκριμένη ομάδα ή κατηγορία ενδιαφερόμενων μερών· δεν κυριαρχεί μια μεμονωμένη ή μικρή ομάδα μελών στη λήψη αποφάσεων· και

- οι συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ, αφενός, της Εταιρείας, των επιχειρηματικών μονάδων της, άλλων οντοτήτων που εμπίπτουν στο λογιστικό πεδίο εφαρμογής της ενοποίησης και, αφετέρου, εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, αποτελούν αντικείμενο δέουσας διαχείρισης.

Ένα μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. θεωρείται ανεξάρτητο εφόσον κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του:

- (α) δεν κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, και
- (β) είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις του και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση του (στο εξής «σχέσεις εξάρτησης»).

Σχέση εξάρτησης υφίσταται ιδίως στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- (α) Όταν το μέλος λαμβάνει οποιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, ή συμμετέχει σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών ή σε οποιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδεμένο με την απόδοση, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή του στο Δ.Σ. ή σε Επιτροπές του, καθώς και στην είσπραξη πάγιων παροχών στο πλαίσιο συνταξιοδοτικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των ετεροχρονισμένων παροχών, για προηγούμενες υπηρεσίες προς την Εταιρεία. Τα κριτήρια βάσει των οποίων ορίζεται η έννοια της σημαντικής αμοιβής ή παροχής καθορίζονται στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας.
- (β) Όταν το μέλος ή πρόσωπο, που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος, διατηρεί ή διατηρούσε επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του με:
 - (βα) την Εταιρεία, ή
 - (ββ) συνδεδεμένο με την Εταιρεία πρόσωπο, ή
 - (βγ) μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, ή συνδεδεμένης με αυτή εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του προσώπου της παραγράφου 1 ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας.
- (γ) Όταν το μέλος ή το πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος:
 - (γα) έχει διατελέσει μέλος του Δ.Σ. της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας για περισσότερο από εννέα (9) οικονομικά έτη αθροιστικά κατά τον χρόνο εκλογής του,
 - (γβ) έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος ή διατηρούσε σχέση εργασίας ή έργου ή υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα των τελευταίων τριών (3) οικονομικών ετών πριν από τον ορισμό του,
 - (γγ) έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, ή είναι σύζυγος ή σύντροφος που εξομοιώνεται με σύζυγο, μέλους του Δ.Σ. ή ανώτατου διευθυντικού στελέχους ή μετόχου, με ποσοστό συμμετοχής ίσο ή ανώτερο από δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας,
 - (γδ) έχει διοριστεί από ορισμένο μέτοχο της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό, όπως προβλέπεται στο άρθρο 79 του ν. 4548/2018,
 - (γε) εκπροσωπεί μετόχους που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή ανώτερο από πέντε τοις εκατό (5%) των δικαιωμάτων ψήφου στη Γ.Σ. κατά τη διάρκεια της θητείας του, χωρίς γραπτές οδηγίες,
 - (γστ) έχει διενεργήσει υποχρεωτικό έλεγχο στην Εταιρεία ή σε συνδεδεμένη με αυτή εταιρεία, είτε μέσω επιχείρησης είτε ο ίδιος είτε συγγενής του μέχρι δεύτερου

βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας είτε σύζυγος αυτού, κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του,

(γζ) είναι εκτελεστικό μέλος σε άλλη εταιρία, στο ΔΣ της οποίας συμμετέχει εκτελεστικό μέλος της Εταιρίας ως μη εκτελεστικό μέλος.

(δ) Όταν το μέλος εμπίπτει σε κάποια από τις σχέσεις εξάρτησης που προβλέπονται σε έτερα νομοθετικά ή κανονιστικά κείμενα στα οποία η Εταιρεία υπάγεται και τα οποία εφαρμόζει, είτε σε οικειοθελή είτε σε υποχρεωτική βάση (πχ, Καταστατικό της Εταιρίας, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, Κανονισμός Λειτουργίας του ΔΣ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας όπως αναλύθηκαν ανωτέρω. Η πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας επανεξετάζεται από το ΔΣ σε ετήσια τουλάχιστον βάση Σε περίπτωση που οποιαδήποτε στιγμή διαπιστωθεί ότι οι προϋποθέσεις έπαψαν να συντρέχουν στο πρόσωπο ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει στις δέουσες ενέργειες αντικατάστασής του

5. Αριθμός Συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, συχνότητα συμμετοχής του κάθε μέλους και θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.

Κατά το 2021 έλαβαν χώρα 30 συνεδριάσεις του Δ.Σ. Ειδικότερα στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται ο αριθμός των συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	30
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	29
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	28
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	28
Μαρία Ψυλλάκη*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	2
Γεώργιος Βενιέρης*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	26
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	28
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	29
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	20
Μιχαήλ Παναγιωτάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	19
Παντελής Καραλευθέρης	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων	30
Νικόλαος Φωτόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων	30

* Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 16-12-2021 αποφάσισε την εκλογή της κυρίας Μαρίας Ψυλλάκη (ορισθείσας ως Ανεξάρτητο Μέλος) σε αντικατάσταση του κ. Γεωργίου Βενιέρη λόγω λήξης της θητείας του

Τα κυριότερα θέματα που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021:

- Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων
- Έγκριση Κανονισμών και Πολιτικών στο πλαίσιο συμμόρφωσης με το νέο νόμο περί εταιρικής διακυβέρνησης
- Έγκριση Πολιτικής Αποδοχών και Έκθεσης Αποδοχών
- Θέματα θυγατρικών (νέες επενδύσεις, χρηματοδοτήσεις, συγχωνεύσεις, μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου κ.α.)
- Ομολογιακά δάνεια (έγκριση ενημερωτικού δελτίου και συναφών εγγράφων, τροποποίηση συμβάσεων κ.α.)
- Έγκριση πλάνου Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου
- Θέματα προμηθειών (διαγωνισμοί, συμβάσεις, αναθέσεις κ.α.)
- Τροποποιήσεις Καταστατικού
- Θέματα διαχείρισης προσωπικού, προκηρύξεις για προσλήψεις προσωπικού και οργανωτικές μεταβολές
- Αποφάσεις για ΔΕΔΔΗΕ (απόσχιση κλάδου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, διαγωνιστική διαδικασία για την πώληση του 49% της εταιρείας)
- Νέες επενδύσεις (εγκατάσταση δικτύου οπτικών ινών, νέο δίκτυο καταστημάτων εμπορίας)
- Έγκριση Επιχειρησιακού Σχεδίου 2022-2026
- Έγκριση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου
- Έγκριση Προϋπολογισμού 2022

6. Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος υπ' αριθμ. 60/18-09-2020) και περιλαμβάνει:

- τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών του
- τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. και
- τα κριτήρια πολυμορφίας (diversity) και της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο
- Το ρόλο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων
- Τη διαδικασία εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ. και
- Τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγησή της καταλληλότητας του Δ.Σ.

Η Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ 46/13-05-2021 απόφαση του Δ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 1 του ν. 4706/2020 και από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 3 του ν. 4706/2020, στις 4 Ιουνίου 2021.

Στο πλαίσιο που οι τροποποιήσεις της εν λόγω Πολιτικής, ιδίως στον βαθμό που αφορούν μεταβολές στο νομικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης, εγκρίνονται από το ΔΣ κατόπιν εισήγησης του Γενικού Διευθυντή της ΓΔΝΥ και ΕΔ και σύμφωνης γνώμης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, η Εταιρεία προέβη στην πρώτη τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας με την υπ' αριθμ. 132/26-10-2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας οι οποίες είναι ουσιώδεις (δηλαδή, εφόσον εισάγουν παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν σημαντικά το περιεχόμενό της, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες γενικές αρχές και κριτήρια) υποβάλλονται προς τελική έγκριση στη ΓΣ..

Στο πλαίσιο αυτό η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 17-03-2022 ενέκρινε την δεύτερη τροποποίηση Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Απλές οργανωτικού χαρακτήρα μεταβολές εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/dioikitiko-symvoulia-dei/>)

Παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής του Κανονισμού και η περιοδική αξιολόγηση του αποτελούν ευθύνη του Δ.Σ. το οποίο συνδράμεται προς το σκοπό αυτό από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, την Επιτροπή Ελέγχου και τη Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και από άλλες Υπηρεσιακές Μονάδες με συναφές αντικείμενο, όπως η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και η Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης, εφόσον κρίνεται σκόπιμο.

Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 80/29-06-2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω της οποίας υιοθετεί ένα δομημένο και αποτελεσματικό σύστημα εκπαίδευσης που καλύπτει τις ανάγκες της εισαγωγικής ενημέρωσης των νέων μελών αλλά και της συνεχούς επιμόρφωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέσω του συστήματος εκπαίδευσης η Εταιρεία επιδιώκει να συνεισφέρει στην ανάπτυξη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στη διασφάλιση της καταλληλότητάς του, και εν τέλει στην αποτελεσματική λειτουργία αυτού και των επιτροπών του.

Τρόπος αξιολόγησης της ατομικής ή συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η συνεχής παρακολούθηση της ατομικής ή συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου επικεντρώνεται στο κατά πόσον το μεμονωμένο μέλος ή τα μέλη συλλογικά εξακολουθούν να είναι κατάλληλα, λαμβανομένων υπόψη των ατομικών ή συλλογικών επιδόσεων και της αντίστοιχης κατάστασης ή του γεγονότος που προκάλεσε τη διενέργεια της αξιολόγησης ή επαναξιολόγησης, καθώς και των επιπτώσεων που έχει στην πραγματική ή την απαιτούμενη καταλληλότητα.

Η διαρκής παρακολούθηση και αξιολόγηση των ατομικών και συλλογικών επιδόσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πραγματοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρωτοβουλία και εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων.

Στο πλαίσιο της εν λόγω συνεχούς παρακολούθησης και αξιολόγησης της (ατομικής και συλλογικής) καταλληλότητας εξετάζονται ενδεικτικά τα εξής:

- η αποδοτικότητα των διαδικασιών εργασίας του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένης της αποδοτικότητας της ροής πληροφοριών και των γραμμών αναφοράς στο Δ.Σ., λαμβανομένων υπόψη των στοιχείων που προέρχονται από τη λειτουργία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και τυχόν συστάσεων που έχουν διατυπωθεί από την ως άνω λειτουργία·
- η αποτελεσματική και συνετή διαχείριση της Εταιρείας, μεταξύ άλλων ως προς το κατά πόσον το Δ.Σ. ενήργησε με γνώμονα την εξυπηρέτηση των συμφερόντων της Εταιρείας·
- η ικανότητα του Δ.Σ. να εστιάζει σε θέματα στρατηγικής σημασίας·
- η επάρκεια του αριθμού των συνεδριάσεων που πραγματοποιούνται, τον βαθμό συμμετοχής, την καταλληλότητα του χρόνου που αφιερώνεται και το επίπεδο ενεργού συμμετοχής των μελών του Δ.Σ. κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων·

- κάθε μεταβολή στη σύνθεση του Δ.Σ. και τυχόν αδυναμίες όσον αφορά την ατομική και συλλογική καταλληλότητα, λαμβανομένου υπόψη του επιχειρηματικού μοντέλου και της στρατηγικής της Εταιρείας·
- οι στόχοι επιδόσεων που έχουν καθοριστεί για την Εταιρεία και το Δ.Σ.·
- η ανεξάρτητη βούληση των μελών του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένης της απαίτησης να μην κυριαρχεί ένα μόνο πρόσωπο ή μια μικρή ομάδα προσώπων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, καθώς και τη συμμόρφωση των μελών του Δ.Σ. με την πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων·
- ο βαθμός στον οποίο η σύνθεση του Δ.Σ. έχει εκπληρώσει τους στόχους που καθορίζονται στην Πολιτική Πολυμορφίας·
- τυχόν γεγονότα που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην ατομική ή συλλογική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων πιθανών μεταβολών του επιχειρηματικού μοντέλου, των στρατηγικών και της οργάνωσης της Εταιρείας·

Αξιολόγηση Ατομικής Καταλληλότητας

Ενόψει της ανάγκης εκλογής δύο (2) μελών του Δεκεμβρίου του 2021 λόγω λήξης της θητείας των απερχόμενων μελών και την επιλογή των τελικών προταθέντων μελών με βάση τα κριτήρια της διάθεση επαρκούς χρόνου, της επάρκειας γνώσεων, των δεξιοτήτων και εμπειρίας, τα εχέγγυα ήθους και φήμης, την ανεξαρτησία και την έλλειψη σύγκρουσης συμφερόντων, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων προέβη στην πρώτη αξιολόγηση της ατομικής καταλληλότητας των υποψηφίων μελών. Ειδικά για το υποψήφιο μέλος για τη πλήρωση της θέσης του ανεξάρτητου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου διακριβώθηκε η πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας όπως ορίζεται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020. Τέλος για την επιλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήφθηκαν υπόψη τα κριτήρια πολυμορφίας και επαρκούς εκπροσώπησης των δύο φύλων.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με το άρθρο 3 παρ. 4 του Ν. 4706/2020 η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας έλαβε από το σύνολο των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ενυπόγραφες δηλώσεις περί μη εκδόσεων εντός ενός (1) έτους πριν ή από την εκλογή τους τελεσίδικης δικαστικής απόφασης, η οποία αναγνωρίζει την υπαιτιότητά τους για ζημιολύγες συναλλαγές εταιρείας (εισηγμένης ή μη) με συνδεδεμένα μέρη.

Αποτελεσματικότητα του έργου του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων για τη χρήση 2021 εκτίμησε και αξιολόγησε ως πολύ σημαντική και θετική τη συμμετοχή ενός εκάστου εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στις εργασίες του, τόσο κατά τη μελέτη των θεμάτων που ήχθησαν ενώπιόν του, όσο και κατά τη διαδικασία λήψης των αποφάσεων. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετείχαν ενεργά στην εισήγηση των επιμέρους θεμάτων κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεών του που αφορούσαν σε κορυφαίας σημασίας ζητήματα όπως η μετάβαση από μια μορφή λειτουργίας της ενεργειακής αγοράς σε μια άλλη (απολιγνιτοποίηση) στην εσωτερική αναδιοργάνωση και το μετασχηματισμό της Εταιρείας, στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, στην έκδοση Ομολογιακών δανείων, στην αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Πλάνου, καθώς και στην υιοθέτηση ενός ολοκληρωτού πλέγματος Κανονισμών και Πολιτικών ορθής Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Διορθωτικά Μέτρα

Σε περίπτωση που από την αξιολόγηση ή την επαναξιολόγηση προκύπτει το συμπέρασμα ότι ένα πρόσωπο δεν είναι κατάλληλο για να διοριστεί ως μέλος του ΔΣ, το πρόσωπο αυτό δεν θα πρέπει να διοριστεί. Εάν διαπιστωθεί η παύση της συνδρομής ενός ή περισσοτέρων από τα κριτήρια καταλληλότητας στο πρόσωπο ενός (ήδη διορισμένου) μέλους του ΔΣ, για λόγους που το πρόσωπο αυτό δεν μπορούσε να αποτρέψει ούτε με μέσα άκρας επιμέλειας, το ΔΣ οφείλει να προβεί αμελλητί στην παύση και στην αντικατάστασή του. Με εξαίρεση τα κριτήρια που διέπουν την αξιολόγηση της φήμης, της ειλικρίνειας και της ακεραιότητας, εάν στο πλαίσιο της αξιολόγησης ή της επαναξιολόγησης διαπιστωθούν εύκολα αντιμετωπίσιμες ελλείψεις στις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα των μελών, η Εταιρία λαμβάνει κατάλληλα διορθωτικά μέτρα για την έγκαιρη κάλυψη των εν λόγω ελλείψεων.

Σε περίπτωση που από την αξιολόγηση ή την επαναξιολόγηση που περιγράφεται ανωτέρω προκύπτει το συμπέρασμα ότι το ΔΣ δεν είναι κατάλληλο σε συλλογικό επίπεδο, η Εταιρία προβαίνει εγκαίρως στη λήψη κατάλληλων διορθωτικών μέτρων. Κατά τη λήψη διορθωτικών μέτρων, λαμβάνεται υπόψη η ιδιαίτερη κατάσταση και οι συγκεκριμένες ελλείψεις ενός μεμονωμένου μέλους ή της συλλογικής σύνθεσης του ΔΣ. Στα κατάλληλα διορθωτικά μέτρα μπορούν να περιλαμβάνονται, ενδεικτικά, τα ακόλουθα: αναπροσαρμογή των αρμοδιοτήτων μεταξύ των μελών του ΔΣ· αντικατάσταση ορισμένων μελών· πρόσληψη πρόσθετων μελών· πιθανά μέτρα για τον περιορισμό των συγκρούσεων συμφερόντων· εκπαίδευση μεμονωμένων μελών· ή εκπαίδευση για το ΔΣ συλλογικά προκειμένου να διασφαλιστεί τόσο η ατομική όσο και η συλλογική καταλληλότητα του ΔΣ.

7. Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Στον πίνακα ακολούθως παρατίθενται οι εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του ΔΣ.:

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών
Γεώργιος Στάσης	Πολιτικός Μηχανικός	(Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ.) Μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών: - ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - SOLARLAB Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε. - ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. - Ε.Ε.Ν.ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- EDF EN GREECE - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. - ΓΙΤΑΝΗ Α.Ε. - ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε. - ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. - ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓ.ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών
Γεώργιος Στάσης (συν.)		- ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε. - VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Α.Ε. - VOLTERRA Κ-Ρ Α.Ε. - Eurelectric – the European Union of the Electricity Industry
Πύρρος Παπαδημητρίου	Νομικός – Οικονομολόγος Καθηγητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου	REFRAME ASBL (Συνδιαχειριστής σε ερευνητικό κέντρο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα στο Βέλγιο)
Γεώργιος Καρακούσης	Μηχανικός	—
Αλέξανδρος Πατεράκης	Σύμβουλος Πληροφορικής	Στρατηγικός Σύμβουλος, Lumia Capital 2014 Management Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.
Γεώργιος Βενιέρης*	Ομότιμος Καθηγητής Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών	—
Μαρία Ψυλλάκη	Οικονομολόγος, Καθηγήτρια Πανεπιστημίου Πειραιώς	—
Δέσποινα Δοξάκη	Νομικός - Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Τ.Χ.Σ	—
Στέφανος Καρδαμάκης	Μηχανολόγος Μηχανικός, Διευθυντής Conbluk Ship Management Corporation	—
Μιχαήλ Παναγιωτάκης	Σύμβουλος	- ΔΩΔΩΝΗ ΑΕ, Διευθύνων Σύμβουλος, Μέλος ΔΣ - VILLAS IKE Μονοπρόσωπη, Αποκλειστικός Μέτοχος - DALZOTTO Ltd, Μέτοχος
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανώτατο Διοικητικό Στέλεχος	- ΒΥΖΑΝΤΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗ, Διευθύνων Σύμβουλος - ΠΑΝΟΡΑΜΑ, Αντιπρόεδρος - ΝΑΒΑΡΙΝΟ BELLA VISTA, Αντιπρόεδρος - ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ, Διευθύνων Σύμβουλος - COSTA NAVARINO NORTH PROPERTIES, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος - COSTA NAVARINO SOUTH PROPERTIES, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, - ΙΟΝΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε., Μέλος - DUNES GOLF ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ, Αντιπρόεδρος - PREZIOSI GROUP, Αντιπρόεδρος - ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ, Πρόεδρος - GREKA ICONS, Πρόεδρος - PHILOMEL PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος - ΑΖΟΝ PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος - ARMIDE PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος - ATHENS BEACH CLUB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, Μέλος

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών
Παντελής Καραλευθέρης	Υπάλληλος ΔΕΗ	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
Νικόλαος Φωτόπουλος	Τεχνικός ΔΕΗ Α.Ε.	—

* Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 16-12-2021 αποφάσισε την εκλογή της κυρίας Μαρίας Ψυλλάκη (ορισθείσας ως Ανεξάρτητο Μέλος) σε αντικατάσταση του κ. Γεωργίου Βενιέρη λόγω λήξης της θητείας του.

8. Αριθμός μετοχών που κατέχουν τα μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020)

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν με 31.12.2021
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	0
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	0
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	0
Μαρία Ψυλλάκη*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Γεώργιος Βενιέρης*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	6.656
Μιχαήλ Παναγιωτάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0
Παντελής Καραλευθέρης	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων	0
Νικόλαος Φωτόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων	0

* Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 16-12-2021 αποφάσισε την εκλογή της κυρίας Μαρίας Ψυλλάκη (ορισθείσας ως Ανεξάρτητο Μέλος) σε αντικατάσταση του κ. Γεωργίου Βενιέρη λόγω λήξης της θητείας του.

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου μη μέλη του Δ.Σ. (τρίτα πρόσωπα)

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν με 31.12.2021
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου-Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	0
Αιμίλιος Στασινάκης	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου -Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	0

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατέχουν τα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας παρατίθενται στη συνέχεια στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης.

9. Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών αυτού και των Διοικητικών Στελεχών της Εταιρείας (εφεξής «Πολιτική Αποδοχών» ή «Πολιτική») σκοπός της οποίας είναι να συνεισφέρει στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας, στην εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων της, καθώς και στη βιωσιμότητά της, μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών για τα στελέχη που α) ευνοεί την ευθυγράμμισή τους με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους εταιρικούς στόχους, β) υποστηρίζει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα, γ) αναγνωρίζει τις προσπάθειες και τον βαθμό συμβολής τους στα αποτελέσματά της, ώστε η Εταιρεία να εξακολουθεί να δημιουργεί προστιθέμενη αξία για τους πελάτες, τους μετόχους, τους εργαζόμενους και την Ελληνική οικονομία.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει διαμορφωθεί, αφενός στηριζόμενη στη νομοθεσία που αφορά και εφαρμόζεται στις εταιρείες του Κεφ. Β' του ν. 3429/2005, στις διατάξεις των άρθρων 110 έως 112 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με το Ν. 4643/2019 και έχοντας υπόψη και τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4706/2020 και τις βέλτιστες πρακτικές των εφαρμοστέων Κωδίκων Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες.

Η Πολιτική αυτή εφαρμόζεται στις αμοιβές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού, των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων (ΑνΔΝΣ), των Γενικών Διευθυντών, των Διευθυντών και των Βοηθών Διευθυντών/Διευθυντών Κλάδου ΒΟΚ της Εταιρείας.

Αναφορικά με τις αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών αυτού και των ανώτερων και ανώτατων και στελεχών της Εταιρείας, προβλέπονται τα ακόλουθα:

- Στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου/ΔΕΗ Α.Ε., καταβάλλεται μικτό ποσό 600 Ευρώ, ανά συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Στα Μέλη των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., καταβάλλεται (α) μικτό ποσό ύψους 13.000 Ευρώ για τον Πρόεδρο της Επιτροπής και 11.000 Ευρώ για τα Μέλη ετησίως και (β) μικτό ποσό ανά συνεδρίαση Επιτροπής, ύψους 400 Ευρώ. Το συνολικό ποσό των ως άνω καταβολών δεν μπορεί να υπερβαίνει, για τον Πρόεδρο και κάθε Μέλος Επιτροπής, το μικτό ποσό των 23.000 € ετησίως.
- Στα Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που παρέχουν τις υπηρεσίες τους στην Εταιρεία, καταβάλλονται α) μικτές αποδοχές, το ύψος των οποίων οριοθετείται στην παρούσα Πολιτική, προσδιορίζεται επακριβώς από το Διοικητικό Συμβούλιο, περιλαμβάνεται στην ετήσια έκθεση αποδοχών και υποβάλλεται προς έγκριση κατ' άρθρο 110 Ν. 4548/2018 στη Γενική Συνέλευση και β) οι πρόσθετες αμοιβές των ανωτέρω παραγράφων 6.1 και 6.2 της Πολιτικής
- Στα προερχόμενα από το τακτικό προσωπικό της Εταιρείας μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καταβάλλονται οι πρόσθετες αμοιβές των ανωτέρω παραγράφων 6.1 και 6.2 της Πολιτικής, οι παγίως καταβαλλόμενες αποδοχές της θέσης από την οποία προέρχονται, επιφυλασσομένων των διατάξεων περί ανωτάτου ορίου αποδοχών, ως και οι παρεπόμενες παροχές του τακτικού προσωπικού.
- Για την κάλυψη των δαπανών μετακίνησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εκτός της Περιφερειακής Ενότητας του τόπου της μόνιμης κατοικίας τους, προκειμένου να συμμετάσχουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ή των Επιτροπών αυτού, καταβάλλονται δαπάνες μετακίνησης, διαμονής και σίτισης, σύμφωνα με τα εκάστοτε ισχύοντα στις ρυθμίσεις της Εταιρείας.

- Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, οι οποίοι προσλαμβάνονται με συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας, καταβάλλονται μικτές αποδοχές, αντιστοίχως, διακοσίων χιλιάδων ευρώ (€ 200.000) και εκατόν είκοσι χιλιάδων ευρώ (€ 120.000), ετησίως, και παρέχεται η χρήση εταιρικού αυτοκινήτου με κάλυψη των συναφών δαπανών.
- Στους Γενικούς Διευθυντές και στους Διευθυντές της Εταιρείας, οι οποίοι προσλαμβάνονται με συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του ν.4643/2019, καταβάλλονται ετήσιες μικτές αποδοχές εκατό χιλιάδων ευρώ (€ 100.000) και εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (€ 70.000) αντιστοίχως, παρέχεται σε αυτούς η δυνατότητα χρήσης εταιρικού αυτοκινήτου με κάλυψη των συναφών δαπανών και τους χορηγούνται όλες οι παρεπόμενες παροχές του τακτικού προσωπικού της Εταιρείας.

Στους Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου ΒΟΚ που:

- προσλαμβάνονται με δημόσια προκήρυξη και συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας, κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του ν. 4643/2019, καταβάλλονται συνολικές μικτές ετήσιες αποδοχές πενήντα πέντε χιλιάδες πεντακόσια εβδομήντα δύο € (55.572).
- τους ανατίθενται καθήκοντα με εσωτερική διαδικασία καταβάλλονται, μηνιαίες αποδοχές που περιλαμβάνουν α) μικτό ποσό με βάση το εκάστοτε ισχύον μισθολόγιο της Εταιρείας, το οποίο αντιστοιχεί στην υπηρεσιακή, εργασιακή και οικογενειακή τους κατάσταση, β) ειδικό επίδομα οργανικού στελέχους Β' Ιεραρχικού επιπέδου, το ύψος του οποίου καθορίζεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τους χορηγούνται οι παρεπόμενες παροχές του τακτικού προσωπικού. Τα ανωτέρω περιορίζονται στο σύνολό τους στο εκάστοτε προβλεπόμενο από την ισχύουσα νομοθεσία ανώτατο όριο αποδοχών.

Παρέχεται πρόσθετο κίνητρο, με τη μορφή μεταβλητών μικτών αποδοχών, συναρτώμενων από βραχυπρόθεσμη στοχοθεσία (bonus), που δύνανται να ανέρχονται κατ' ανώτατο με την επίτευξη του 100% των τιθέμενων στόχων στο 50% των τακτικών αποδοχών για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, για τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και για τους Γενικούς Διευθυντές, και στο 30% των τακτικών αποδοχών για τους Διευθυντές ΒΟΚ. Οι ως άνω μεταβλητές μικτές αποδοχές, δύνανται να προσαυξάνονται επιπλέον μέχρι και κατά 50% στην περίπτωση υπερεπίτευξης (overachievement) των στόχων.

Οι ανωτέρω μεταβλητές μικτές αποδοχές καταβάλλονται μετά τη δημοσίευση των οικονομικών αποτελεσμάτων και υπό την προϋπόθεση επίτευξης συγκεκριμένων στόχων που καθορίζονται, για κάθε έτος αναφοράς, από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Για την περίοδο 2020-2025 παρέχεται επιπλέον κίνητρο επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ και της ΔΕΗΑΝ για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου, με τη μορφή τεσσάρων (4) κυλιόμενων κύκλων Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Stock Awards), σύμφωνα με το Παράρτημα ΙΙ, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της Πολιτικής, Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών (ΠΔΔΜ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξουσιοδοτείται να καθορίσει τυχόν λεπτομέρειες εφαρμογής του Προγράμματος αυτού, καθώς και την εκάστοτε συνθήκη ενεργοποίησης κάθε κύκλου του Προγράμματος, σύμφωνα με τις προβλέψεις αυτού.

Το πλήρες κείμενο της Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. για τη χρήση 2021 είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/kodikis-kanonismo-kai-politikes/>

Το σύνολο των αποδοχών προς τα μέλη του Δ.Σ. κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αποδοχών Χρήσης 2021 η οποία θα αναρτηθεί στον

ιστότοπο της Εταιρείας αμέσως μόλις λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας

Το πλήρες κείμενο της Έκθεσης Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2021 σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών θα υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2022 για την έγκριση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2021.

10. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων

Η Εταιρεία εντός του 2021 υιοθέτησε και εφαρμόζει Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων. Μέσω αυτής της Πολιτικής, η Εταιρεία επιδιώκει να παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό (ανώτερο διοικητικό προσωπικό και εργαζόμενους) σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών των αρχών και κανόνων. Η ΔΕΗ εφαρμόζει κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό συγκρούσεων συμφερόντων, τόσο πριν από την ανάληψη καθηκόντων στελεχών, όσο και κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του οφείλουν, μέσω της Γραμματείας του ΔΣ της Εταιρείας, να γνωστοποιούν, εγκαίρως, επαρκώς και εγγράφως, στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κάθε άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων την οποία γνωρίζουν και η οποία έχει ανακύψει από συναλλαγές της Εταιρείας ή/και κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Όταν το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για την ύπαρξη άμεσης ή έμμεσης σύγκρουσης συμφερόντων ή αποφαίνεται, κατόπιν της σχετικής ενημέρωσης από το εμπλεκόμενο/ενδιαφερόμενο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι υφίσταται τέτοια σύγκρουση, το ενδιαφερόμενο/εμπλεκόμενο στην οικεία συναλλαγή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν δικαιούται να ψηφίσει επί των θεμάτων εκείνων στα οποία υπάρχει άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων («κανόνας της αποχής»). Στις περιπτώσεις αυτές, οι αποφάσεις λαμβάνονται από τα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ.

Σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου (και τον Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου), η Γραμματεία υπενθυμίζει στα συμμετέχοντα μέλη, πριν την έναρξη της συζήτησης επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, τα σχετικά περί του «κανόνα της αποχής».

Η Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου καταρτίζει μητρώο των συγκρούσεων συμφερόντων που αναφέρονται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο ενημερώνεται συνεχώς. Οι πληροφορίες που περιέχονται στο εν λόγω μητρώο είναι επαρκώς λεπτομερείς ώστε να επιτρέπουν την κατανόηση κάθε κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων και τίθενται στη διάθεση της Επιτροπής Ελέγχου και του ΓΔ/ΝΥΕΔ όταν τούτο ζητηθεί.

Καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης 2021 ο «κανόνας της αποχής» εφαρμόστηκε σε δύο συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, όπου τα ενδιαφερόμενα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ψήφισαν επί των θεμάτων αυτών. Ειδικότερα:

A/A	Ημερομηνία Συνεδρίασης	Αριθμός Θέματος Ημερήσιας Διάταξης	Τίτλος Θέματος	Μέλος Δ.Σ. που απείχε
4	14.07.2021	5	Έκθεση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου για το Οικονομικό Έτος 2020.	κ. Γεώργιος Στάσης κ. Αλέξανδρος Πατεράκης κ. Γεώργιος Καρακούσης
7	23.11.2021	4	Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε.. Πρόταση εκλογής δύο (2) Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., λόγω λήξεως της θητείας ισάριθμων Μελών του.	κ. Γεώργιος Καρακούσης

11. Διαπίστωση προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σε συμμόρφωση με το άρθρο 9 παρ. 3 του Ν 4706/2020 και εν όψει της δημοσίευσης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης προέβη σε διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας, όπως αυτά ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2, και των έξι (6) ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω της διαδικασίας που προβλέπεται από την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας (Παράρτημα ΧΙΙ).

Ειδικότερα η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων έλαβε δηλώσεις από τους κ.κ. Πύρρο Παπαδημητρίου, Μαρία Ψυλλάκη, Δέσποινα Δοξάκη, Στέφανο Καρδαμάκη, Στέφανο Θεοδωρίδη και Μιχαήλ Παναγιωτάκη σύμφωνα με την οποία δήλωσαν ότι:

- α) δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, και ότι
 (β) είναι απαλλαγμένοι από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 2 του Ν. 4706/2020, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξαρτητή και αντικειμενική τους κρίση.

12. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη έμφαση στην επικοινωνία και τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών έχουν καθοριστεί ως αποτέλεσμα κύκλων εσωτερικής διαβούλευσης, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Διοίκησης της Εταιρείας με τα στελέχη. Ωστόσο η ιεράρχηση των ενδιαφερόμενων μερών και των προτεραιοτήτων τους είναι μια δυναμική διαδικασία και για το λόγο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επανεξετάζει τακτικά τον χάρτη των ενδιαφερομένων μερών.

Στόχος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η δημιουργία των προϋποθέσεων για ένα διαρκή αμφίδρομο διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να αντιλαμβάνεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς της και να βελτιώνει την επίδοσή της λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη, τις ανησυχίες, τις ανάγκες και τις προτάσεις όλων των μερών που επηρεάζει και την επηρεάζουν στη λήψη αποφάσεων και στη χάραξη της στρατηγικής της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την κατανόηση των συμφερόντων τους

ούτως ώστε να λαμβάνονται υπόψη στις συζητήσεις και στη λήψη αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα:

Επικοινωνία με τους μετόχους

Η Εταιρεία υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης για τις Γενικές Συνελεύσεις, πραγματοποιεί όλες τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων μέσω τηλεδιάσκεψης από απόσταση δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε μέτοχο (φυσικό πρόσωπο ή θεσμικό επενδυτή) να συμμετέχει, να εκφράζει τις απόψεις του και να ψηφίζει.

Επίσης οι μέτοχοι της Εταιρείας δύνανται να υποβάλλουν προτάσεις προς εκλογή νέων μελών του Δ.Σ. Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας οι ως άνω προτάσεις συνοδεύονται από τις απαραίτητες πληροφορίες, κατά τα σχετικά αναφερόμενα σε αυτήν, που θα επιτρέπουν την αξιολόγηση καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων, υποβάλλονται στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν τη διεξαγωγή Γενικής Συνέλευσης που θα αποφασίσει τον διορισμό των μελών, ώστε να είναι εφικτή η κατά το δυνατόν πληρέστερη αξιολόγηση της καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων.

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος είναι σε διαρκή επικοινωνία με τους θεσμικούς επενδυτές μέσω:

- τηλεδιασκέψεων που πραγματοποιούνται για το σχολιασμό των οικονομικών αποτελεσμάτων
- της συμμετοχής σε roadshows τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.
- κατ' ιδίαν συναντήσεων / τηλεδιασκέψεων με θεσμικούς επενδυτές
- επιχειρηματικών παρουσιάσεων (Investor Day)

Παράλληλα η Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με την επενδυτική κοινότητα και τους οικονομικούς αναλυτές, ενημερώνοντάς τους (με βάση δημόσια διαθέσιμες πληροφορίες) για τα οικονομικά στοιχεία, τις εξελίξεις και τους στόχους της Διοίκησης

Επικοινωνητικός διάλογος με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

- Η Εταιρεία ανά δύο έτη πραγματοποιεί ανάλυση ουσιαστικότητας προκειμένου να γίνει ιεράρχηση των σημαντικών θεμάτων για την Εταιρεία και από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικότητας συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία αξιολόγησης των κινδύνων και στη λήψη αποφάσεων. Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, οι οποίες έχουν καθοριστεί ως αποτέλεσμα κύκλων εσωτερικής διαβούλευσης, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Διοίκησης της κάθε Εταιρείας με τα στελέχη, είναι οι εξής: Εργαζόμενοι, Πελάτες Υψηλής Τάσης, Πελάτες Μέσης Τάσης, Πελάτες Χαμηλής Τάσης, Οργανισμοί, Ρυθμιστικές Αρχές, Φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης, Επενδυτική Κοινότητα, Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα, Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και Τοπικές Κοινωνίες, Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης, Πολιτεία -Δημόσιοι Φορείς - Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Επιχειρηματική Κοινότητα (Ελληνική και Διεθνής) Συνεργάτες και Προμηθευτές, Ομοειδείς Εταιρείες Ακαδημαϊκή Κοινότητα και Ερευνητικά Κέντρα.
- Η Εταιρεία δημοσιεύει τα ουσιαστικά θέματα που προέκυψαν από τις απαντήσεις των ερωτηματολογίων των ενδιαφερόμενων μερών και τις δράσεις που ανέλαβε κατά τη διάρκεια της χρήσης για τα θέματα αυτά. Η τελευταία ανάλυση ουσιαστικότητας πραγματοποιήθηκε το καλοκαίρι του 2021. Πρόκειται για την πέμπτη φορά που γίνεται τέτοια ανάλυση για την ΔΕΗ Α.Ε., αλλά για πρώτη φορά η ανάλυση επεκτάθηκε παράλληλα και στις θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και στην ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Ο κατάλογος των προς αξιολόγηση θεμάτων προέκυψε λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα των προηγούμενων ετών και τις υφιστάμενες συνθήκες του Ομίλου και της αγοράς. Κάθε θέμα αξιολογήθηκε παράλληλα, ως προς την σημαντικότητά του, τόσο από την Διοίκηση της κάθε Εταιρείας, όσο και από τους εργαζομένους και τα εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη της (δείτε τα αποτελέσματα της σχετικής ανάλυσης ουσιαστικότητας στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2020 <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/viosimi-anaptiksi/ektheseis-viosimis-anaptyksis/ekthesi-viosimis-anaptyksis-2020/>)

- Επιπρόσθετα, η Εταιρεία δημοσιοποιεί τα στοιχεία βιώσιμης ανάπτυξης ακολουθώντας διεθνή αναγνωρισμένα πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι όλοι οι συμμετέχοντες στην αγορά μπορούν να συγκρίνουν τις επιδόσεις της Εταιρείας με αυτές των εταιρειών του ίδιου κλάδου και επίσης διευκολύνει την κατάταξή της (ESG Rating) σε ό,τι αφορά τις επιδόσεις της σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης στη διεθνή αγορά.
- Οι εργαζόμενοι της Εταιρείας ενημερώνονται συστηματικά για τις εξελίξεις στην Εταιρεία μέσω δράσεων της Διεύθυνσης Επικοινωνίας της Εταιρείας, στις οποίες ενθαρρύνονται να συμμετέχουν ενεργά.

B. Επιτροπή Ελέγχου

i. Σύνοψη και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών

Η παρούσα Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε με το Άρθρο 74 του Ν. 4706/2020, του άρθρου 9 του Ν. 4643/2019. Σκοπός της, είναι να συνδράμει το ΔΣ στην εκπλήρωση των καθηκόντων του και της ευθύνης του έναντι των μετόχων, της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων, ιδιαιτέρως αναφορικά με τη διασφάλιση της ακεραιότητας, αντικειμενικότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας:

- Των διαδικασιών υποβολής οικονομικών αναφορών και ιδιαίτερα της διαδικασίας οικονομικής πληροφόρησης και της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές,
- Των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου,
- Της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), την οποία εποπτεύει, και
- Της λειτουργίας Προμηθειών της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. απαρτίζεται από πέντε (5) μέλη, τα οποία έχουν οριστεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ως εξής: Τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, δυνάμει του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει, ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020 και από δύο (2) μέλη, μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει του άρθρου 9 του ν. 4643/2019, που επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών, και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Η Ε.Ε. της Εταιρείας από 01.01.2021 έως 16.12.2021 είχε την ακόλουθη σύνθεση και δομή:

- Γεώργιος Βενιέρης, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., Πρόεδρο της Ε.Ε., με θητεία τριετή, ήτοι, από 27.06.2019 έως και 26.06.2022.
- Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. με θητεία τριετή, ήτοι, από 27.06.2019 έως και 26.06.2022.
- Στέφανος Καρδαμάκης, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. με θητεία τριετή, ήτοι, από 22.08.2019 έως και 21.08.2022.
- Ευάγγελος Αγγελετόπουλος, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Ε.Ε., με θητεία τριετή, ήτοι, από 08.05.2020 έως και 07.05.2023 και

- Αιμίλιος Στασινάκης, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Ε.Ε., με θητεία τριετή, ήτοι, από 08.05.2020 έως και 07.05.2023.

Ωστόσο, λόγω λήξης της θητείας του κ. Γεώργιου Βενιέρη, ως ανεξάρτητου Μέλους του Δ.Σ και Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου και σε πλήρη συμμόρφωση με τις επιταγές του ν. 4706/2020, ακολούθησε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16 Δεκεμβρίου 2021, στην οποία εξελέγη η κα Μαρία Ψυλλάκη, ως ανεξάρτητο Μέλος του Δ.Σ. και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου από τις 17.12.2021 έως 16.12.2024.

Κατόπιν των ανωτέρω, η υφιστάμενη Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα στη συνεδρίασή της στις 22 Δεκεμβρίου 2021 ως ακολούθως:

Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.,	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου	Με τριετή θητεία, ήτοι από 17.12.2021 έως και 16.12.2024.
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 27.06.2019 έως και 26.06.2022.
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 22.08.2019 έως και 21.08.2022.
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μη Μέλος Δ.Σ.	Μέλος	θητεία τριετή, ήτοι, από 08.05.2020 έως και 07.05.2023
Αιμίλιος Στασινάκης	Μη Μέλος Δ.Σ.	Μέλος	με τριετή θητεία, ήτοι, από 08.05.2020 έως και 07.05.2023.

ii. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου

Ακολουθούν στη συνέχεια για λόγους πληρότητας, τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Το βιογραφικό των κ.κ. Μαρίας Ψυλλάκη, Δέσποινας Δοξάκη και Στέφανου Καρδαμάκη, παρατίθεται αναλυτικά στην Ενότητα VI.4 της παρούσας Δήλωσης Τα βιογραφικά των μη μελών του Δ.Σ. τα οποία είναι μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρατίθενται στη συνέχεια:

Ευάγγελος Αγγελετόπουλος, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος διαθέτει περισσότερα από σαράντα (40) έτη εμπειρίας και επαγγελματικής σταδιοδρομίας. Από το 1978 μέχρι το 1999 ως Αξιωματικός Οικονομικού – Εφοδιασμού του Πολεμικού Ναυτικού (ΠΝ) διαχειρίστηκε αντικείμενα Integrated Logistics Support (ILS) για την απόκτηση, την κατασκευή και την follow-on logistics support πολεμικών πλοίων και κύριων οπλικών συστημάτων.

Από το 1998 μέχρι το 2020 υπήρξε Διευθύνων Σύμβουλος της Business Logistics Services Ltd και Εκτελεστικός Διευθυντής της Arcadia Consulting Ltd (σύμβουλοι συμβούλων επιχειρήσεων) και του Forum επιχειρηματικού προβληματισμού "Value Network Management Forum -VNMF". Έχει υλοποιήσει με απόλυτη επιτυχία, σειρά έργων Supply Chain Management, Logistics Management and Logistics Operations και έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει top executive εκπαιδευτικά προγράμματα (Executive Master's Degree, workshops, σύνοδοι κορυφής κλπ.). Το 1991 συνέταξε τις προδιαγραφές για το Integrated Logistics Support (ILS) των φρεγατών τύπου MEKO 200 και στην συνέχεια σχεδίασε και διαπραγματεύτηκε την σχετική σύμβαση με το Γερμανικό MEKO Consortium (Dresdner Bank – Thyssen Group – Blohm + Voss Shipyard). Το 2001 διηύθυνε και υλοποίησε το έργο «Ανάλυση και Υπολογισμός των Απαιτήσεων Logistics Support των Ολυμπιακών

Αγώνων Αθήνα 2004» πάνω στο οποίο, βασίστηκε το Logistics Support των Αγώνων. Το 2003 ως Διευθύνων Σύμβουλος της Κοινοπραξίας Logistics 04 (L04) και Διευθυντής του Έργου, σχεδίασε και υλοποίησε το έργο «Παροχή Υπηρεσιών Logistics Support για του Ολυμπιακούς και Παραολυμπιακούς Αγώνες Αθήνα 2004». Το 2011 επίσης σχεδίασε και υλοποίησε το έργο «Παροχή Υπηρεσιών Logistics Support για τους Special Olympics World Summer Games (SOWG) Athens 2011», το μεγαλύτερο παγκόσμιο αθλητικό γεγονός το έτος 2011. Είναι ο ιδρυτής του μη κερδοσκοπικού οργανισμού «Ελληνική Εταιρεία Logistics» και διετέλεσε District Director Greece και Vice President International Europe του διεθνούς μη κερδοσκοπικού οργανισμού «SOLE – The International Society of Logistics». Επίσης είναι μέλος του Gattorna Alignment Worldwide Consortium, και στενός συνεργάτης του "Supply Chain Thought Leader" Dr. John Gattorna.

Αιμίλιος Στασινάκης, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο Αιμίλιος Στασινάκης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία στην Επενδυτική Τραπεζική, τις Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Στρατηγικής και Συναλλαγών καθώς και για θέματα του δημοσίου τομέα.

Ο κ. Στασινάκης είναι Διευθυντής με αντικείμενο λύσεις και υπηρεσίες του Δημοσίου για τη Visa. Μέχρι πρόσφατα, είχε εργαστεί στην ανάπτυξη σημαντικού μεγέθους ιδιωτικών έργων στην Ενέργεια ενώ παλαιότερα υπήρξε Γενικός Διευθυντής Επενδυτικής Τραπεζικής και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Επενδυτικής Τράπεζας Ελλάδος, στην οποία ηγήθηκε σε έργα συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με συναλλαγές στην Ελλάδα και τη Ν.Α. Ευρώπη. Επίσης, θήτευσε ως Ειδικός Γραμματέας Δημοσίων Επιχειρήσεων στο Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών. Ο κ. Στασινάκης έχει εργαστεί στις διοικητικές ομάδες και τα Διοικητικά Συμβούλια επιχειρήσεων και οργανισμών, με εκτελεστική ή μη-εκτελεστική ιδιότητα όπως ενδεικτικά, η επιτροπή Ελέγχου και Προμηθειών του Ομίλου ΔΕΗ, η Επενδυτική Τράπεζα Ελλάδος, η Εγνατία Οδός Α.Ε., Λάρκο, ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ, ΟΠΑΠ και άλλα.

Ο κ. Στασινάκης είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου του Warwick – Warwick Business School με αντικείμενο τη Διοίκηση Επιχειρήσεων (BSc Management Sciences), και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων από το London School of Economics (MSC Management) και του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης – Saïd Business School (MBA)

Το κριτήριο της επαρκούς γνώσης και εμπειρίας στην ελεγκτική ή λογιστική πληρούται αποδεδειγμένα στο πρόσωπο της κ. Ψυλλάκη η οποία αφενός μεν λόγω της τριετούς θητείας της (2009-2012) ως Αντιπρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Επιστήμης και αφετέρου ως καθηγήτρια Χρηματοοικονομικής Λογιστικής στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Οικονομική και Επιχειρησιακή Στρατηγική» του Πανεπιστημίου Πειραιώς, έχει αποδεδειγμένη γνώση και εμπειρία στη λογιστική. Επίσης στο πλαίσιο της διδακτικής της εμπειρίας σε θέματα Δημοσίων Επιχειρήσεων έχει γνώση σχετικά με την οργάνωση, τη διοίκηση και τη λειτουργία της Εταιρείας, η οποία μέχρι πρότινος ήταν εταιρεία του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα. Τέλος ως Senior Research Fellow στον τομέα της Ενέργειας και των Οικονομικών στο Πανεπιστήμιο Νεάπολης της Πάφου η κα Ψυλλάκη διαθέτει βαθιά γνώση των θεμάτων του κλάδου της ενέργειας στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Μ. Ψυλλάκη είναι το πρόσωπο σύμφωνα με το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 παραγρ. 4ζ, ως ισχύει, που θα παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου που αφορούν στην έγκριση των οικονομικών καταστάσεων.

Τέλος, οι τασσόμενες από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και ειδικότερα από το άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020, προϋποθέσεις ανεξαρτησίας πληρούνται στο σύνολο των μελών της Επιτροπής Ελέγχου δεδομένου ότι τα εν λόγω πρόσωπα:

(α) δεν κατέχουν μετοχές σε ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και

(β) δεν έχουν οιαδήποτε σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα, όπως αυτή (σχέση εξάρτησης) προσδιορίζεται ειδικότερα στις διατάξεις των ως άνω νομοθετημάτων.

iii. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017 ως ισχύει και του άρθρου 9 του ν. 4643/2019 είναι οι ακόλουθες

- Η παρακολούθηση της διαδικασίας του εξωτερικού ελέγχου και ενημέρωση του ΔΣ για τα αποτελέσματά του.
- Η παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- Η επιμέλεια της επιλογής των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και η επισκόπηση της ανεξαρτησίας τους.
- Η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου.
- Η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της λειτουργίας ανάθεσης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών.

Ο σκοπός, οι αρμοδιότητες και ο τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/epitropes-ds/>)

iv. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών

Κατά το 2021 η Επιτροπή συνεδρίασε είκοσι μία (21) φορές . Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου παρουσιάζονται στον πίνακα στη συνέχεια:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.
Μαρία Ψυλλάκη*	Πρόεδρος Επιτροπής (από 22.12.2021)	1
Δέσποινα Δοξάκη	Μέλος	18
Στέφανος Καρδαμάκης	Μέλος	18
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος	21
Αιμίλιος Στασινάκης	Μέλος	21

* **Σημείωση:** Μέχρι τη λήξη της θητείας του, σύμφωνα με τα ως άνω, στις 16-12-2021, ο κ. Γεώργιος Βενιέρης Πρόεδρος της Ε.Ε συμμετείχε σε είκοσι (20) συνεδριάσεις. Η κα Μαρία Ψυλλάκη, η οποία εξελέγη κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 16.12.2021, σε αντικατάσταση του κ. Βενιέρη και εν συνεχεία ορίστηκε από τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου Πρόεδρος αυτής, συμμετείχε σε μία (1) συνεδρίαση, την 21η, με θέμα τη συγκρότηση σε σώμα της Ε.Ε και τον ορισμό της ως Προέδρου της Ε.Ε.

v. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσης 2021

Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου στη χρήση 2021 συζητήθηκαν και αντιμετωπίστηκαν όλα τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου θέματα, τα κυριότερα από τα οποία συνίστανται στα εξής:

Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Εκ νέου αξιολόγηση της ανεξαρτησίας των νόμιμων ελεγκτών της Εταιρείας

- Παρακολούθηση της διαδικασίας της χρημ/κής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση 2020
- Παρακολούθηση της διαδικασίας επισκόπησης των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το α' Εξάμηνο του 2021
- Παρακολούθηση της διαδικασίας των εσωτερικά καταρτιζόμενων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το α' τρίμηνο και το εννεάμηνο της χρήσης 2021
- Ενημέρωση σχετικά με το ύψος των εγγυητικών επιστολών που είχαν εκδοθεί και παρέμεναν σε ισχύ για το α' και β' εξάμηνο του 2020.

Επισημαίνεται ότι για τη χρήση 2021 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε πέντε (5) συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές επιβλέποντας τη διαδικασία του σχετικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Την Επιτροπή Ελέγχου απασχόλησαν: α) η επόπτευση θεμάτων που αφορούν στη λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό, β) η παρακολούθηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, καθώς και γ) της ελεγκτικής δραστηριότητας της ΔΕΕ σε κρίσιμες περιοχές ελεγκτικού ενδιαφέροντος.

Ειδικότερα

Αναφορικά με την ελεγκτική δραστηριότητα της ΔΕΕ, η Ε.Ε. παρακολούθησε το έργο της και έλαβε γνώση επί των πορισμάτων, των ευρημάτων καθώς και της πορείας των διενεργηθέντων ελέγχων σε κρίσιμες περιοχές ελεγκτικού ενδιαφέροντος, όπως:

- η εφαρμογή του Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών της ΔΕΗ Α.Ε. για την κάλυψη των απαιτήσεων αρμοδιοτήτων της Ε.Ε., όπως ορίζονται από το άρθρο 9 του ν. 4643/2019,
- οι διαδικασίες σχετικά με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, όπως οι αμοιβές των μελών του ΔΣ, η διαδικασία εξυπηρέτησης μετόχων, οι διαδικασίες εταιρικών ανακοινώσεων καθώς και οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη,
- η διενέργεια απογραφών αποθεμάτων (ΑΗΣ Ρόδου Σορωνή, ΑΗΣ Κατταβιάς, ΛΚΔΜ),
- οι αγορές και η διαχείριση αποθεμάτων υγρών καυσίμων,
- η λειτουργία των Καταστημάτων Πωλήσεων της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας,
- η διαδικασία τιμολόγησης πελατών,
- η τιτλοποίηση απαιτήσεων - εισπράξεις μέσω εναλλακτικών δικτύων (διενέργεια συναλλαγών τιτλοποίησης απαιτήσεων έως 60 ημέρες),
- η διαχείριση οφειλών (πελατών Χαμηλής Τάσης), συμπεριλαμβανομένων των μεταβολών σε λογαριασμούς εισπρακτέους (πελατών Χαμηλής Τάσης) και των εισπράξεων μέσω εναλλακτικών δικτύων,
- οι δραστηριότητες σχετικά με το μόνιμο προσωπικό και τη μισθοδοσία του (Επιμέρους Οργανωτικά Κλιμάκια),
- η συμμόρφωση των Δραστηριοτήτων των Ορυχείων και της Παραγωγής προς τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς σχετικούς με το φυσικό περιβάλλον,
- οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας και ενεργειακών προϊόντων,
- η ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων της Εταιρείας,

Αξιολόγηση της Λειτουργίας της ΔΕΕ: Η Ε.Ε. πληροφορήθηκε τον Φεβρουάριο του 2021 για τα αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης της ΔΕΕ που διενεργήθηκε από ανεξάρτητο αξιολογητή σε συμμόρφωση με τα Διεθνή Πρότυπα (Πρότυπα) για

την επαγγελματική εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών καθώς και λαμβάνοντας υπόψη τόσο το βαθμό υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών Εσωτερικού Ελέγχου αλλά και το βαθμό ευθυγράμμισης με τις προσδοκίες των εμπλεκόμενων φορέων της Επιχείρησης. Η Ε.Ε. ενημερώθηκε αναφορικά με το συνολικό πόρισμα της εξωτερικής αξιολόγησης το οποίο ήταν «Γενική συμμόρφωση», την ύπαρξη επιμέρους περιοχών που επιτυγχάνουν είτε «Μερική Συμμόρφωση», είτε «Μη Συμμόρφωση» με τα Πρότυπα, καθώς και το προτεινόμενο πλάνο δράσεων για την επίτευξη βελτιώσεων.

Στρατηγικό και Οργανωτικό Πλάνο της ΔΕΕ: Η Ε.Ε. ενημερώθηκε τον Οκτώβριο του 2021 για το στρατηγικό οργανωτικό πλάνο τριετίας της ΔΕΕ, το οποίο καθορίζει τις δράσεις της ΔΕΕ στους πυλώνες της στρατηγικής, της οργανωτικής δομής, των ανθρώπινων πόρων καθώς και στην τεχνολογία. Η Ε.Ε. ενημέρωσε σχετικά το ΔΣ και παρακολουθεί την πορεία υλοποίησής του.

Αξιολόγηση Κινδύνων ΔΕΕ και Κατάρτιση Πλάνου Ελέγχου: Η ΕΕ παρακολούθησε τα έργα άσκησης αξιολόγησης κινδύνων (Risk Assessment) που πραγματοποίησε το ΣΣΕ με τη συμμετοχή της ΔΕΕ, και την κατάρτιση πλάνου ελέγχου το οποίο να συμβαδίζει με την αξιολόγηση των κινδύνων που απορρέουν στην βάση των στρατηγικών προτεραιοτήτων, του νέου επιχειρησιακού πλάνου της Εταιρείας και σε πλήρη συμμόρφωση με τις επαυξημένες απαιτήσεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει την εταιρική διακυβέρνηση των εισηγμένων εταιρειών.

Λειτουργία των προμηθειών της Εταιρείας

Η Επιτροπή Ελέγχου σε εφαρμογή των προβλεπόμενων στην παράγραφο 2 του άρθρου 9 του Ν.4643/2019 ασχολήθηκε με τα παρακάτω θέματα:

1. **Αξιοποίηση των Προβλέψεων του Ν. 4643:** Επισημάνθηκαν οι δυνατότητες που παρέχει η παράγραφος 4 του άρθρου 9 του Ν. 4643/19 σε συνδυασμό με το άρθρο 10 του ίδιου νόμου.
2. **Οργανωτικές και Διαδικαστικές Αλλαγές**
3. **Τροποποίηση του ΚΕΠΥ**
4. **Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Λειτουργίας των Προμηθειών**
5. **Δειγματοληπτικός Έλεγχος**
6. **Μέτρηση της Απόδοσης (Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης - ΚΡΙ's) της Λειτουργίας των Προμηθειών για το Οικονομικό Έτος 2021**

Όλα τα ανωτέρω παρουσιάζονται και αναλύονται με λεπτομέρεια στη «Ετήσια Αναφορά για το έτος 2021 της Επιτροπής Ελέγχου για θέματα της Λειτουργίας των Προμηθειών προς το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ ΑΕ».

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Αναλυτικά η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας παρατίθεται στην ενότητα Χ. της παρούσας Δήλωσης.

vi. Αξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της με επιμέλεια του Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της. Μέχρι και τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης δεν είχε πραγματοποιηθεί η διαδικασία αξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

i. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής-θητεία μελών

Στην Εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 11 και 12 του Ν 4706/2020, το άρθρο 5 του Ν 4643/2019 και του Καταστατικού της Εταιρείας η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (Ε.Υ.Α.Π.), η οποία συγκροτείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Σκοπός της Ε.Υ.Α.Π είναι η υποστήριξη του ΔΣ, σε θέματα: α) εξέτασης των υπαρχόντων και υποψηφίων μελών του ΔΣ βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας, β) προσλήψεων, γ) πολιτικής αποδοχών και δ) αμοιβών και κινήτρων των Διευθυντικών της στελεχών.

Αρχικώς λειτουργούσε στη ΔΕΗ Α.Ε. η Επιτροπή Αμοιβών η οποία σύμφωνα με το άρθρο 5 του Ν. 4643/2019 μετασηματίστηκε σε Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων στις 22-08-2019. Η υφιστάμενη Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ) της ΔΕΗ Α.Ε. (εφεξής και για λόγους συντομίας «η Επιτροπή») αποτελεί μετεξέλιξη της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων και απαρτίζεται από τρία (3) μη Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι και ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020, ως ακολούθως:

Πύρρος Παπαδημητρίου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Πρόεδρος της ΕΥΑΠ	Πρόεδρος της Επιτροπής	Με τριετή θητεία, ήτοι από 22.08.2019 έως 21.08.2022
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι από 22.08.2019 έως 21.08.2022
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι από 22.08.2019 έως 21.08.2022

ii. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αναφέρονται στην Ενότητα VI.4 της παρούσας Δήλωσης

iii. Αρμοδιότητες της Επιτροπής

Σχετικά με τα θέματα Προσλήψεων, Αποδοχών και Κινήτρων

Να υποβάλλει εισηγήσεις προς το ΔΣ για:

- Τον καθορισμό πολιτικής προσλήψεων προσωπικού αορίστου χρόνου, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Εταιρείας, η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- τον καθορισμό διαδικασίας πρόσληψης ανώτατων (Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών) και ανώτερων (Διευθυντών και Βοηθών Διευθυντών/ Διευθυντών Κλάδου) διευθυντικών στελεχών, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση,
- την κατάρτιση της πολιτικής αποδοχών της Εταιρείας, κατ' άρθρα 110-112 του ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύουν,
- τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών (μέλη του ΔΣ, Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, Γενικοί Διευθυντές, Διευθυντές και Βοηθοί Διευθυντές/ Διευθυντές Κλάδου), η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.

Να εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη ΓΣ, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018.

Να λαμβάνει και εξετάζει την έκθεση βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου και την υποβάλλει προς οριστική έγκριση στο ΔΣ,

Σχετικά με την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Δ.Σ.

Να εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, εφαρμόζοντας την πιο κάτω διαδικασία:

- Αξιολογεί περιοδικά το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Υποβάλλει προτάσεις για την πολιτική πολυμορφίας που υιοθετεί το Διοικητικό Συμβούλιο, και, γενικά, για την υλοποίηση των προβλεπομένων στην εκάστοτε ισχύουσα σχετική νομοθεσία.
- Αξιολογεί τα υποψήφια μέλη ΔΣ:
 - λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας που υιοθετεί, και
 - εξετάζοντας τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού τους ως ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το ν. 4706/2020 και το ν. 4548/2018, ως ισχύουν.

Ειδικότερα, παρακάτω περιγράφονται οι αρμοδιότητες της Επιτροπής σε σχέση με τη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων μελών του ΔΣ

- Προετοιμασία διαδικασίας ανάδειξης υποψηφίων
- Αναζήτηση υποψηφίων
- Αξιολόγηση καταλληλότητας υποψηφίων
- Πρόταση υποψηφίων μελών ΔΣ
- Πρόταση αντικατάστασης μελών

Σχετικά με την Αξιολόγηση, Εκπαίδευση και Σχεδιασμό Διαδοχής των μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή έχει τις αρμοδιότητες και την ευθύνη για την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, ατομική και συλλογική, την εκπαίδευση και το σχεδιασμό της διαδοχής όπως προβλέπονται στα αντίστοιχα άρθρα της Πολιτικής Καταλληλότητας και της Πολιτικής Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ.

Ειδικότερα:

Σχεδιασμός διαδοχής

Μερικά για τη διερεύνηση της πιθανότητας κάποιο μέλος του ΔΣ να παύσει να κατέχει την ιδιότητα του μέλους εντός του οικονομικού έτους και την ενεργοποίηση της διαδικασίας επιλογής νέων μελών, όπως ορίζεται από την Πολιτική Καταλληλότητας. Επιπρόσθετα, για την διασφάλιση της αποτελεσματικότητας της διαδικασίας και για την επίτευξη βέλτιστων αποτελεσμάτων όσον αφορά την ομαλή διαδοχή των μελών του:

- λαμβάνει υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του ΔΣ, καθώς και τον περιορισμό του άρθρου 9 του ν.4706/2020 σχετικά με τη θητεία των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ για τη διατήρηση της ιδιότητας της ανεξαρτησίας (δηλαδή εννέα οικονομικά έτη αθροιστικά),
- διατηρεί ένα σχέδιο διαδοχής και προφίλ υποψηφίων, έχοντας παράλληλα δημιουργήσει έναν κατάλογο δεξιοτήτων και χαρακτηριστικών, για την αντιμετώπιση

- παραιτήσεων ή καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλειας της ιδιότητας μελών του ΔΣ, διασφαλίζει την κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Λοιπές Αρμοδιότητες

Να υποστηρίζει το ΔΣ, με τη συνδρομή άλλων αρμόδιων υπηρεσιών, στη διενέργεια ελέγχου πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ σύμφωνα με τις προβλέψεις του ν.4706/2020, σε ετήσια τουλάχιστον βάση ανά οικονομικό έτος και πάντως πριν από τη δημοσιοποίηση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, στην οποία και συμπεριλαμβάνεται σχετική διαπίστωση.

Να πραγματοποιεί περιοδική αξιολόγηση της επίδοσής της, με ευθύνη του Προέδρου της, και εντοπίζει τυχόν περιοχές που χρήζουν βελτίωσης.

Αναλυτικά στοιχεία για το ρόλο, τις αρμοδιότητες και τον τρόπο λειτουργίας της Επιτροπής συμπεριλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/>)

iv. Συχνότητα συνεδριάσεων και συμμετοχή των μελών

Κατά το 2021 η Επιτροπή συνεδρίασε πέντε (5) φορές, με όλα της τα μέλη να παρίστανται σε όλες τις συνεδριάσεις. Σε όλες τις συνεδριάσεις της, και κατόπιν προσκλήσεως της Επιτροπής, παρίσταντο και διοικητικά στελέχη της Εταιρείας προκειμένου να εκθέσουν τις απόψεις τους επί θεμάτων αρμοδιότητάς τους. Ειδικότερα κατά το 2021 έλαβαν χώρα πέντε (5) συνεδριάσεις στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της Επιτροπής.

v. Πεπραγμένα Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων χρήσης 2021

Τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν και λήφθηκαν αποφάσεις από την ΕΥΑΠ κατά τη διάρκεια της χρήσεως 2021 συνοψίζονται στη συνέχεια:

- επικαιροποίηση/Συμπλήρωση και κωδικοποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας (Συνεδρίαση 12-05-2021). Μετά από την εισήγηση της Επιτροπής η εν λόγω Πολιτική Αποδοχών εγκρίθηκε εισηγητικά προς της Γ.Σ. των μετόχων της Εταιρείας από το Διοικητικό Συμβούλιο με την υπ' αριθμ. 47/13.05.2021 απόφασή του και εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4 Ιουνίου 2021.
- Διαμόρφωση της πολιτικής προσλήψεων προσωπικού με συμβάσεις αορίστου χρόνου στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Εταιρείας σε εφαρμογή του άρθρου 3 του ν. 4643/2019 «Προσλήψεις προσωπικού αορίστου χρόνου» (Συνεδρίαση 25.05.2021). Μετά από την εισήγηση της Επιτροπής η εν λόγω πολιτική προσλήψεων προσωπικού με συμβάσεις αορίστου χρόνου εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την υπ' αριθμ. 52/27.05.2021 απόφασή του.
- Εξέταση, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής, του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου του έτους 2020 μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου, για το οικονομικό έτος 2020, καθώς και η κατάρτιση της σχετικής Έκθεσης του Βαθμού της Επίτευξης των Στόχων αυτού κατά τα οριζόμενα στην Πολιτική Αποδοχών και υποβολή της προς οριστική έγκριση στο Δ.Σ. (Συνεδρίαση 12.07.2021). Η Επιτροπή υπέβαλλε την Έκθεση του βαθμού επίτευξης

των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου να γίνει η οριστική πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την εν λόγω Έκθεση με την υπ' αριθμ 89/14.07.2021 απόφασή του.

- Εισήγηση στο Δ.Σ. των τροποποιήσεων της Πολιτικής Προσλήψεων της Εταιρείας που αφορούν στην πρόσληψη απλού προσωπικού Π.Ε., Τ.Ε. και Δ.Ε., στην πρόσληψη προσωπικού (Π.Ε., Τ.Ε.) εξειδικευμένων προσόντων ή εμπειρίας καθώς και στην πρόσληψη Ιατρών Εργασίας, με συμβάσεις αορίστου χρόνου (Συνεδρίαση 27.09.2021). Μετά από εισήγηση της Επιτροπής οι ως άνω τροποποιήσεις της Πολιτικής Προσλήψεων εγκρίθηκαν με την υπ' αριθμ 121/15.10.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. για την εκλογή δύο (2) Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., λόγω λήξεως της θητείας ισάριθμων Μελών του, σύμφωνα με το ν. 4706/2020 και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. (Συνεδρίαση 23.11.2021). Μετά από την εισήγηση της Επιτροπής, η οποία είχε διακριβώσει την πλήρωση των κριτηρίων καταλληλότητας των δύο (2) υποψηφίων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, εγκρίθηκε εισηγητικά προς της Γ.Σ. των μετόχων της Εταιρείας η εκλογή δύο (2) μελών Δ.Σ. λόγω λήξης της θητείας ισάριθμων μελών του, από το Διοικητικό Συμβούλιο με την υπ' αριθμ. 149/23.11.2021 απόφασή του. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 16 Δεκεμβρίου 2021 αποφάσισε την επανεκλογή του κ. Γεώργιου Καρακούση ως Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. και την εκλογή της κ. Μαρίας Ψυλλάκη, ως Ανεξάρτητου Μέλους Δ.Σ.

vi. Αξιολόγηση Επιτροπής

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, η Επιτροπή αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της με επιμέλεια του Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της. Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης δεν είχε πραγματοποιηθεί η διαδικασία αξιολόγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων.

Δ. Λοιπές Επιτροπές

Εκτελεστική Επιτροπή

Στην εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ).

Η ΕΚΕΠ συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους τυχόν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές. Στις συνεδριάσεις της συμμετέχει, κατά την κρίση του Διευθύνοντος Συμβούλου, ο Νομικός Σύμβουλος της εταιρείας.

Η ΕΚΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων της εταιρείας, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό.

Η ΕΚΕΠ αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Επίσης στην Εταιρεία έχουν συσταθεί οι **Επιτροπές Διαχείρισης Κινδύνων και Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Committee).

Στην Εταιρεία λειτουργεί η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων απαρτίζεται από δέκα (10) μέλη ως ακολούθως:

Όνοματεπώνυμο Μέλους	Θέση στην Εταιρεία	Θέση στην Επιτροπή
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος	Πρόεδρος Επιτροπής
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εμπορικών δραστηριοτήτων, Μέλος Δ.Σ.	Μέλος
Ιωάννης Κοπανάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Λειτουργιών Παραγωγής	Μέλος
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού, Μέλος Δ.Σ.	Μέλος
Αργύρης Οικονόμου	Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης	Μέλος
Κωνσταντίνος Αλεξανδρίδης	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών	Μέλος
Σωτήριος Χατζημιχαήλ	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μετασχηματισμού	Μέλος
Κωνσταντίνος Μαύρος	Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	Μέλος
Κωνσταντίνος Νάζος	Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας	Μέλος
Αβραάμ Παπακυρίλλου	Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων	Γραμματέας και Αναπληρωτής Προέδρου Επιτροπής

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής που είναι και μέλη του Δ.Σ. παρατίθενται στην ενότητα VI. Παρ. 1 «Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές». Τα βιογραφικά των ανώτατων διευθυντικών στελεχών που είναι μέλη της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων παρατίθενται στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης.

Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee)

Με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον Ιούνιο του 2021 συνεστήθη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, απευθείας υπαγόμενη στο ΔΝΣ και όρισε Διευθυντή της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Επιπροσθέτως, βάσει της απόφασης του ΔΣ αριθ. 142/9.11.2021, συστάθηκε Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee) με εκπροσώπηση από την ανώτατη διοίκηση η οποία έχει την εποπτεία της Βιώσιμης Ανάπτυξης καθώς και την ευθύνη για την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης / Αειφορίας. Η σύσταση της εν λόγω Επιτροπής πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο και του action plan του TCFD (Taskforce for Climate-related Financial Disclosure), σύμφωνα με το οποίο θα εξετάζονται οι κίνδυνοι που πρόκειται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της λόγω της κλιματικής αλλαγής, καθώς και οι τρόποι αντιμετώπισής τους.

Ο σκοπός της συγκεκριμένης Επιτροπής είναι κατ' ελάχιστο η ενασχόληση, κατανόηση και αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο θεμάτων που σχετίζονται με:

- (α) την εποπτεία, συντονισμό και προώθηση, πολιτικών και δράσεων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα ,
- (β) την εποπτεία της αναγνώρισης, παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,
- (γ) την εποπτεία της θέσπισης, υλοποίησης και παρακολούθησης της στρατηγικής και της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης,
- (δ) την εποπτεία και έγκριση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και της ευρύτερης εφαρμογής των κατάλληλων πλαισίων μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και δημοσιοποιήσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση),
- (ε) την εποπτεία και παρακολούθηση των ετήσιων στόχων γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία, CSV (Creating Shared Value) και το Κλίμα για όλες τις Διευθύνσεις και τα λειτουργικά τμήματα του Ομίλου, ενώ όσον αφορά τον ΔΕΔΔΗΕ την παρακολούθηση του επιχειρηματικού του σχεδίου σε σχέση με θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης εκ μέρους του μετόχου, και
- (στ) την υποβολή αναφορών στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά σε τακτά χρονικά διαστήματα, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ενημέρωσης του ΔΣ πάνω σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης/ Αειφορίας καθώς και την επίβλεψή τους (Board oversight and awareness).

Η Επιτροπή Αειφορίας απαρτίζεται από επτά (7) μέλη ως ακολούθως:

Όνοματεπώνυμο Μέλους	Θέση στην Εταιρεία	Θέση στην Επιτροπή
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος	Πρόεδρος Επιτροπής
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εμπορικών δραστηριοτήτων, Μέλος Δ.Σ.	Μέλος
Ιωάννης Κοπανάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Λειτουργιών Παραγωγής	Μέλος
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού	Μέλος
Κωνσταντίνος Αλεξανδρίδης	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών	Μέλος
Κωνσταντίνος Μαύρος	Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε	Μέλος
Αχιλλέας Ιωακείμιδης	Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης	Γραμματέας και Αναπληρωτής Προέδρου Επιτροπής

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής που είναι και μέλη του Δ.Σ. παρατίθενται στην ενότητα VI. Παρ. 4 της παρούσας δήλωσης.

Τα βιογραφικά σημειώματα ανώτατων διευθυντικών στελεχών που συμμετέχουν στην Επιτροπή παρατίθενται στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης.

VII. Πολιτική πολυμορφίας, ισότητας και επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο ως προς τα διαχειριστικά όργανα της Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων. Η Πολιτική Πολυμορφίας λαμβάνεται υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία διασφαλίζει, μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής Πολιτικής Πολυμορφίας, ότι δεν γίνεται κανένας αποκλεισμός όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής ως μέλος του ΔΣ εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιοσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Επίσης, η Εταιρεία οφείλει να έχει επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στο προηγούμενο ακέραιο. Αντιστοίχως, η Εταιρεία, μέσω των Αρμοδίων Υπηρεσιών, αναλαμβάνει τις δέουσες πρωτοβουλίες για την εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια αυτά κατά την υποβολή προτάσεων για εκλογή των μελών Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα η εν λόγω πολιτική εξηγεί την προσέγγιση της Εταιρείας όσον αφορά στην ισότητα και την πολυμορφία εντός του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Εταιρεία δεσμεύεται να προωθήσει την ισότητα και την πολυμορφία εντός του ΔΣ, καθώς και να προάγει μια κουλτούρα που, αφενός, να εκτιμά και σέβεται τη διαφορετικότητα και, αφετέρου, να αναγνωρίζει ότι άτομα από διαφορετικά υπόβαθρα και εμπειρίες μπορούν να έχουν πολύτιμη συνεισφορά στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου. Ευρύτερος στόχος της Εταιρείας είναι να αποτελεί έναν οργανισμό χωρίς αποκλεισμούς, που παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλο το φάσμα της απασχόλησης σε αυτή, συμπεριλαμβανομένης της πρόσληψης, της κατάρτισης και της ανάπτυξης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των εργαζομένων.

VIII Πολιτική Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

Η Εταιρεία διαθέτει «Κανονισμό για τη διαφάνεια και την εποπτεία των συναλλαγών και των συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με συνδεδεμένα μέρη» (ΚΣΣΜ), ο οποίος εισάγει ρυθμίσεις και εσωτερικές διαδικασίες για τη διαφάνεια και εποπτεία των συναλλαγών και συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με Συνδεδεμένα Μέρη της Εταιρείας, προς ενίσχυση των υφιστάμενων, σε συμμόρφωση προς τον Ν. 4548/2018 (Α 104) [άρθρα 97, 99-101 και 109 παράγραφος 3], τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 1/434/3.7.2007 και 8/754/14.04.2016, και την Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 45/21.07.2011.

Ο εν λόγω Κανονισμός θέτει τους κανόνες, τις διαδικασίες και εν γένει το πλαίσιο για την εκ μέρους της Εταιρείας διενέργεια συναλλαγών και σύναψη συμβάσεων με συνδεδεμένα

πρόσωπα (related party transactions), δηλαδή, με πρόσωπα, που μπορούν να ασκήσουν έλεγχο ή αθέμιτη επιρροή σε αυτήν.

Σε ό,τι αφορά στον προσδιορισμό του προσωπικού-υποκειμενικού πεδίου εφαρμογής του ΚΣΣΜ, γίνεται παραπομπή στις διατάξεις του λογιστικού δικαίου και, κυρίως, στα πρόσωπα που ορίζει το ΔΛΠ 24. Το αντικειμενικό πεδίο εφαρμογής των ρυθμίσεων του ΚΣΣΜ διαλαμβάνει κατ' αρχήν το σύνολο των συναλλακτικών σχέσεων μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων. Ως εκ τούτου, δεν γίνεται διάκριση μεταξύ δανειακών και πιστωτικών συμβάσεων/συναλλαγών, από τη μία μεριά, και «άλλων συμβάσεων/συναλλαγών», από την άλλη· αντιθέτως, όλες οι συμβάσεις/συναλλαγές – ανεξαρτήτως αν πρόκειται για συμβάσεις/συναλλαγές από τις οποίες προκύπτουν μόνον οφέλη για την Εταιρεία – υπάγονται στο ενιαίο καθεστώς του ΚΣΣΜ.

Επίσης, ο ΚΣΣΜ της Εταιρείας διέπει τις αμοιβές σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες που παρέχουν στην Εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής.

Η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών καταρτίζει ειδικό κατάλογο στον οποίο καταχωρούνται και επικαιροποιούνται τα στοιχεία των συνδεδεμένων με την Εταιρεία μερών («Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών»). Ο Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών αναθεωρείται οποτεδήποτε απαιτείται από τις περιστάσεις και πάντως τουλάχιστον μια φορά ετησίως, ζητώντας από τα άμεσα συνδεδεμένα με την Εταιρεία πρόσωπα (ή/ και τους νόμιμους εκπροσώπους τους) να επιβεβαιώσουν τα ήδη υποβληθέντα στοιχεία, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων που έχουν ήδη υποβληθεί και αφορούν σε έτερα πρόσωπα, τα οποία, τα άμεσα συνδεδεμένα μέρη, γνωρίζουν ή έχουν βάσιμους λόγους να πιστεύουν ότι, επίσης, συνιστούν (εμμέσως) συνδεδεμένα με την Εταιρεία μέρη. Πέραν της ανωτέρω περιοδικής επικαιροποίησης, η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών δύναται οποτεδήποτε το κρίνει η ίδια σκόπιμο ή αναγκαίο να ζητά την ενημέρωση του Καταλόγου.

Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (ν. 3556/2007 ως ισχύει) περιλαμβάνει τις σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, και τουλάχιστον τις συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και κάθε συνδεδεμένου προσώπου που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήσης και οι οποίες επηρέασαν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρήση.

IX. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

Αρμοδιότητα Γενικής Συνελεύσεως

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας η Γενική Συνέλευση των μετόχων της είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο παρόν Καταστατικό, και ειδικότερα: Για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, ως τέτοιων θεωρούμενων και των αυξήσεων ή μειώσεων του εταιρικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού και στο άρθρο 117 παρ. 2 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Οι αποφάσεις περί τροποποίησης του Καταστατικού είναι έγκυρες, εφόσον δεν απαγορεύεται η σχετική τροποποίηση από ρητή διάταξη του Καταστατικού ή από τον νόμο.

- Για την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των τακτικών ελεγκτών.
- Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.

- Για την έγκριση των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Για τη διάθεση των ετήσιων κερδών.
- Για την έγκριση παροχής αμοιβών, σύμφωνα με το άρθρο 17 του Καταστατικού, καθώς και την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του ν. 4548/2018.
- Για την έκδοση δανείου δια μετατρέψιμων σε μετοχές ομολογιών, δυνάμει όσων ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 71 του ν. 4548/2018 και με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού. Η σύναψη μη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων επιτρέπεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Για τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας, και
- Για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

Σύγκληση Γενικής Συνελεύσεως

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της εταιρείας ή και εκτός αυτής κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 119 και 120 του ν. 4548/2018, τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο, το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει και εκτάκτως τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, όποτε το επιβάλλουν σχετικές ειδικές διατάξεις ή όποτε το κρίνει σκόπιμο. Μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την υποβολή αίτησης των ελεγκτών στον Πρόεδρο του Δ.Σ., το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ως αντικείμενο ημερήσιας διάταξης αυτό που περιέχεται στην αίτηση.

Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης, με εξαίρεση τις επαναληπτικές Γενικές Συνελεύσεις και όσες εξομοιώνονται με αυτές, περιλαμβάνει με σαφήνεια τουλάχιστον τον τόπο, τη χρονολογία και ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως, τοιχοκολλάται δε σε εμφανή θέση των κεντρικών γραφείων της εταιρείας και δημοσιεύεται με ανάρτηση στις ιστοσελίδες της εταιρείας και του Γ.Ε.ΜΗ. και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές Συνελεύσεις, η Γενική Συνέλευση, προσκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίαση αυτής. Η πρόσκληση αναρτάται στην ιστοσελίδα της εταιρείας είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, και παράλληλα, καταχωρίζεται στη Μεριίδα της εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ., σύμφωνα με το νόμο.

Η ημέρα της δημοσίευσης της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης και η ημέρα της συνεδρίασης αυτής δεν υπολογίζονται.

Εκτός από τα στοιχεία της πρώτης παραγράφου, η πρόσκληση περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον για:

- τα δικαιώματα των μετόχων των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 28 του Καταστατικού, αναφέροντας το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, στις αντίστοιχες προθεσμίες που ορίζονται στις προαναφερόμενες παραγράφους του άρθρου 28 του Καταστατικού ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, υπό τον όρο ότι λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τα εν λόγω δικαιώματα και τους όρους άσκησής τους θα είναι διαθέσιμες με ρητή παραπομπή της πρόσκλησης στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας www.dei.gr, και
- τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα, τα οποία χρησιμοποιεί για τον σκοπό αυτό η εταιρεία, καθώς και τα μέσα και τις μεθόδους που προβλέπονται στο άρθρο 22 του Καταστατικού, για να δέχεται η εταιρεία ηλεκτρονικές κοινοποιήσεις διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων,
- τις διαδικασίες για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, κατά τα προβλεπόμενα στα άρθρα 125 και 126 αντίστοιχα, του ν. 4548/2018 και του άρθρου 22 του Καταστατικού
- καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή προβλέπεται στο άρθρο 22 παρ. 2 του Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 124 παρ. 6 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση,
- γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων, που προβλέπονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να λαμβάνονται αυτά
- αναφέρει τη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Η Εταιρεία δημοσιεύει στα μέσα της πρώτης παραγράφου περίληψη της πρόσκλησης, η οποία περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, την ημέρα και την ώρα της συνεδρίασης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 123 του ν. 4548/2018. Σε περίπτωση εφαρμογής της παραγράφου 2 του άρθρου 141 του ν. 4548/2018 η δημοσίευση στα μέσα κατά την παράγραφο 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού περιλαμβάνει τουλάχιστον ρητή υπόδειξη ότι στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και στα μέσα του αμέσως επόμενου εδαφίου αναρτάται αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Εκτός από τη δημοσίευση στα μέσα της παραγράφου 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού δημοσιοποιείται επιπλέον μέσα στην προθεσμία της παραγράφου 2 του άρθρου 21 του Καταστατικού, με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση σε αυτήν, με μέσα που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ευλόγως αξιόπιστα, για την αποτελεσματική διάχυση των πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό, όπως ιδίως με έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης με εθνική και πανευρωπαϊκή εμβέλεια.

Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση

Δικαίωμα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση έχει κάθε μέτοχος. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει κάθε μέτοχος, ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Ειδικότερα, δικαιούται να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (Ημερομηνία Καταγραφής). Η ως άνω Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής

ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κοινοποιείται στην εταιρεία σύμφωνα με τους ίδιους τύπους τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση δια των εκπροσώπων τους.

Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση η εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, αναρτώντας τα σχετικά στοιχεία στον διαδικτυακό της τόπο, κατά τα οριζόμενα στις παρ. 1 και 2 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018.

Κάθε μέτοχος, και για κάθε θέμα ημερήσιας διάταξης, για το οποίο επιτρέπεται φανερή ψηφοφορία, δικαιούται να συμμετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, διά αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης (της ψηφοφορίας) πριν από τη Γενική Συνέλευση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 126 του ν. 4548/2018. Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της εταιρείας τουλάχιστον οι ακόλουθες πληροφορίες:

- η πρόσκληση για σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,
- ο συνολικός αριθμός των μετόχων και των δικαιωμάτων ψήφου, που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση,
- σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης που προτείνεται ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της εν λόγω ημερήσιας διάταξης και τυχόν σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι μέτοχοι, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την εταιρεία, και
- τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου.

Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται, δε, κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία

Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν:

- τη μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας,
- τη μεταβολή του σκοπού αυτής,
- την έκδοση δανείου με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές, όπως ορίζεται στο άρθρο 19 παρ. 1 (ζ) του παρόντος Καταστατικού,
- την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του παρόντος Καταστατικού ή εκτός αν επιβάλλεται από τον νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών,
- τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, εξαιρουμένης της περίπτωσης της παρ. 6 του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, ή εκτός από τις περιπτώσεις που από ειδικό νόμο ή το Καταστατικό ρυθμίζονται διαφορετικά,
- τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων στις περιπτώσεις και υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 27 του ν. 4548/2018,
- τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας,
- την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή την έκδοση ομολογιακού δανείου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 6 παράγραφος 2 (β) του παρόντος Καταστατικού, και
- οποιαδήποτε τροποποίηση του παρόντος άρθρου και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στον νόμο,

η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι, που εκπροσωπούν το ήμισυ (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται, δε, σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του Καταστατικού λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Προεδρείο Γενικής Συνελεύσεως

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση. Αν αυτός κωλύεται στην εκτέλεση του καθήκοντος αυτού, αντικαθίσταται από τον αναπληρωτή του. Χρέη Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης εκτελεί προσωρινά το πρόσωπο το οποίο ορίζει ο Πρόεδρος.

Μετά την κήρυξη του καταλόγου των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου ως οριστικού, η Συνέλευση εκλέγει τον Πρόεδρό της και ένα (1) Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

Ημερήσια διάταξη –Πρακτικά

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στη δημοσιευόμενη σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού ημερήσια διάταξη.

Περίληψη όλων των συζητήσεων και αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης καταχωρείται στο βιβλίο των πρακτικών, υπογράφεται δε από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρεί στα πρακτικά ακριβή περιλήψη της γνώμης οποιουδήποτε μετόχου, εφόσον το ζητήσει. Στο ίδιο βιβλίο πρακτικών καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετόχων για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου, που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, τον συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

Αντίγραφα και αποσπάσματα Πρακτικών Γενικής Συνέλευσης επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του και, εφόσον υπάρχει υποχρέωση καταχώρησής τους στο Γ.Ε.ΜΗ., υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

Δικαιώματα μετόχων μειοψηφίας

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση, ορίζοντας ημέρα συνεδριάσεως αυτής που να μην απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από τη χρονολογία της επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να αναφέρει με ακρίβεια τα θέματα, τα οποία θα περιληφθούν στην ημερήσια διάταξη. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τις γενικές διατάξεις ή κάνει χρήση της διαδικασίας του άρθρου 135 του ν. 4548/2018, εκτός αν οι αιτούντες μέτοχοι απέκλεισαν την τελευταία αυτή δυνατότητα.

2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται ή γνωστοποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 122 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρις (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης, που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευτούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του παρόντος άρθρου και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στην παρούσα παράγραφο με δαπάνη της εταιρείας.

3. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους κατά τις ανωτέρω παραγράφους 2 και 3 αντίστοιχα, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.

5. Με αίτηση των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά μόνο τη λήψη αποφάσεων από την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας συγχρόνως ημέρα συνεδρίασης για τη λήψη αυτών εκείνη που αναγράφεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία δεν μπορεί πάντως να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν, δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 22 του Καταστατικού.

6. α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, τα οποία κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε Γενικούς Διευθυντές, σε Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά ή κάθε από οποιαδήποτε αιτία υφιστάμενη σύμβαση της εταιρείας με αυτούς.

β) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό

Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει συγκεκριμένες πληροφορίες που ζητούνται για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

Και στις δύο ως άνω υπό α) και β) περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

7. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και που υποβάλλεται στην εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παράσχει σ' αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες περί της πορείας των εταιρικών υποθέσεων και της περιουσιακής κατάστασης της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.
8. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 6α και 7 τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας αρνήσεως του Διοικητικού Συμβουλίου λύεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρείας, που δικάζει κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.
9. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, η λήψη απόφασης για κάποιο θέμα της ημερήσιας διάταξης Γενικής Συνέλευσης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.
10. Σε όλες τις περιπτώσεις των παραγράφων 1 έως και 9 (όπως προαναφέρθηκαν) οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους τη μετοχική τους ιδιότητα, σε συνάρτηση και με το άρθρο 22 του Καταστατικού, και εκτός από την περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παραγράφου 6 του παρόντος άρθρου, τον αριθμό μετοχών, που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.
11. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας της έδρας της εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται αν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται διατάξεις των νόμων ή του παρόντος Καταστατικού ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε όλες τις περιπτώσεις, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από τη χρονολογία της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, μέσα στην οποία τελέσθηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.
12. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, δικαιούνται να ζητήσουν από το κατά την προηγούμενη παράγραφο δικαστήριο, έλεγχο της εταιρείας, εφόσον από την όλη

πορεία των εταιρικών υποθέσεων πιθανολογείται, ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 3 του άρθρου 142 του ν. 4548/2018 δεν εφαρμόζεται.

13. Στις περιπτώσεις των παρ. 11 και 12 του παρόντος άρθρου πρέπει οι αιτούντες μέτοχοι να αποδείξουν στο δικαστήριο ότι κατέχουν τις μετοχές που τους δίνουν το δικαίωμα, σε συνάρτηση με το άρθρο 22 του Καταστατικού, να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρείας.
14. Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.
15. Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την παράγραφο 2 του άρθρου 101 του ν. 4548/2018, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας.

X. Περιγραφή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζει η Εταιρεία

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΔΕΗ αποτελεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας για τη συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της οικονομικής, περιβαλλοντικής και κοινωνικής αξίας που δημιουργεί, για τους έχοντες έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, αλλά και την κοινωνία στο σύνολο της.

Η στρατηγική φιλοσοφία της ΔΕΗ είναι το «Creating Shared Value» δηλαδή η δημιουργία και μέτρηση (total value) της διαμοιραζόμενης ωφέλειας μεταξύ επιχείρησης, κοινωνίας και περιβάλλοντος, που θα προκύψει μέσα από το μετασχηματισμό της αλυσίδας παραγωγής αξίας και λειτουργίας της επιχείρησης, και τη διαμόρφωση μίας νέας εταιρικής κουλτούρας, με οδηγό τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και τις αρχές της κυκλικής οικονομίας όπου αυτές μπορούν να εφαρμοστούν.

Για το λόγο αυτό προσεγγίζουμε τη Βιώσιμη Ανάπτυξη σε απόλυτη συνάρτηση με το επιχειρηματικό μας μοντέλο και τις ανάγκες μετασχηματισμού του, επενδύοντας σε ολοκληρωμένες, καινοτόμες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες και προϊόντα, διαμορφώνοντας ένα καλύτερο εργασιακό περιβάλλον και σχέσεις αμοιβαίου οφέλους, με άξονες την οικονομική ανάπτυξη (Profit) την περιβαλλοντική μέριμνα (Planet) και την κοινωνική ευημερία (People).

Η ΔΕΗ, η Εταιρεία που πρωταγωνίστησε στην ανάπτυξη της χώρας μας τα τελευταία 70 χρόνια βρίσκεται σε συνεχή εναρμόνιση με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τάσεις.

Παρακολουθεί στενά τις παγκόσμιες εξελίξεις, τις προκλήσεις και τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η χώρα μας, και φιλοδοξεί να καταστεί πρωτοπόρος στον κλάδο της στη Νοτιοανατολική Ευρώπη με σκοπό να καταστεί παράδειγμα βιώσιμης ανάπτυξης για την ευρύτερη περιοχή.

Αναπτύσσει, ενσωματώνει και εφαρμόζει σταδιακά μία Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, που συμβάλει: (α) στην ενδυνάμωση της Επιχείρησης (β) στον εθνικό ενεργειακό μετασχηματισμό της χώρας μέσα και από μία δίκαιη αναπτυξιακή μετάβαση στο πλαίσιο εφαρμογής του Green Deal, και (γ) στην ανάπτυξη του Ομίλου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η ενίσχυση της πελατοκεντρικότητας των δομών της επιχείρησης, με κέντρο τις ανάγκες της ευρύτερης Ελληνικής κοινωνίας, η ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα, η επέκταση σε νέες δραστηριότητες και η προστασία της βιοποικιλότητας και του περιβάλλοντος, αποτελούν τους πυλώνες της ευρύτερης στρατηγικής μας.

Στόχος της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να αποτελεί η ΔΕΗ, σημείο αναφοράς για τους εργαζομένους, που είτε δουλεύουν σε αυτή, είτε επιθυμούν να εργαστούν σε μία επιχείρηση που θα λειτουργεί με βάση τις αρχές της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία. Παράλληλα η προσέλκυση περισσότερων επενδυτικών κεφαλαίων και επενδυτών που θα δώσουν ώθηση στο σχέδιο για τον μετασχηματισμό της επιχείρησης αποτελούν άλλον ένα στόχο.

Στο πλαίσιο αυτό η ΔΕΗ δεσμεύεται να παρακολουθεί και να αξιολογείται με βάση τα διεθνή ESG κριτήρια και πρότυπα (Environment – Social – Governance), με απώτερο στόχο τη διαφάνεια και την ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων των χρηματοπιστωτικών οργανισμών) σχετικά με την επίδοση της πάνω σε θέματα κλιματικής αλλαγής και βιώσιμης ανάπτυξης.

Η ΔΕΗ θέτει τα θεμέλια για την ενσωμάτωση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και σε επίπεδο Ομίλου, με σταδιακή εναρμόιση και υιοθέτηση των Αρχών της Πολιτικής αυτής από τις θυγατρικές.

Τέλος, η ΔΕΗ βάσει βέλτιστων πρακτικών ως προς τη διαφάνεια και την αυτοδέσμευση των οργανισμών στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας καταρτίζει και σε ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, βάσει διεθνών προτύπων, η οποία περιλαμβάνει (α) τη στρατηγική του Ομίλου στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία βασίζεται στην ανάλυση των ουσιαστικών και λοιπών αναγνωρισμένων θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, ευκαιριών και κινδύνων που συνδέονται με το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου και σε συνάρτηση με το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί, (β) τα προγράμματα που εφαρμόζει, (γ) τα αποτελέσματα αυτών, (δ) τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει, (ε) τους στόχους που θέτει, καθώς και (στ) τα στοιχεία/ δείκτες που έχει υποχρέωση να παρακολουθεί και να δημοσιοποιεί, προκειμένου να ενημερώνονται όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με πλήρη διαφάνεια, αξιοπιστία, συνέπεια και συνέχεια για τα επόμενα έτη.

Οι αρχές μας

Η ΔΕΗ δεσμεύεται να τηρεί τις αρχές της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και της Βιώσιμης Ανάπτυξης:

- Κοινωνική Ευθύνη
- Διαφάνεια και Ακεραιότητα
- Ευελιξία, αντοχή και προσαρμοστικότητα
- Ανταπόκριση στα συμφέροντα και στις επιδιώξεις όλων των ενδιαφερομένων μερών
- Τήρηση του εκάστοτε ισχύοντος ρυθμιστικού πλαισίου
- Σεβασμός των διεθνών κανόνων δέουσας επαγγελματικής λειτουργίας και επαγγελματικής δεοντολογίας
- Σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Προστασία του Περιβάλλοντος, και της Βιοποικιλότητας
- Αντιμετώπιση του φαινομένου της Κλιματικής Αλλαγής
- Προώθηση της καινοτομίας και της έρευνας
- Ενσωμάτωση των αρχών της Κυκλικής Οικονομίας

Δομή, Αποστολή και Δράσεις

Η ΔΕΗ προχώρησε τον Ιούνιο του 2021, με απόφαση του ΔΝΣ της ΔΕΗ Α.Ε., στη σύσταση και συγκρότηση της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΔΒΑ), απευθείας υπαγόμενη στο ΔΝΣ ενώ ορίστηκε Διευθυντής της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, μετά από Δημόσια Προκήρυξη (Ιούλιος 2021).

Πριν την επίσημη σύσταση της Διεύθυνσης οι βασικές λειτουργίες γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη εκτελούνταν από τον Υποτομέα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέρος της Διεύθυνσης Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας, ο οποίος ήταν κυρίως υπεύθυνος για τον ετήσιο Απολογισμό ΕΚΕ και μετέπειτα Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης. Από το 2020 μία βασική ομάδα εξειδικευμένων Συμβούλων Διοίκησης άρχισαν να θέτουν τα θεμέλια για τη θέσπιση της ξεχωριστής Διεύθυνσης ΒΑ.

Η αποστολή της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι:

- Η συμβολή στη διαμόρφωση στρατηγικής, πολιτικής, πρακτικών, προτύπων, λειτουργιών και προϊόντων/ υπηρεσιών βασισμένων πάνω στις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της δημιουργίας και μέτρησης της διαμοιραζόμενης ωφέλειας και αξίας (Creating Shared Value) που προκύπτει προς όφελος όλων των ενδιαφερόμενων μερών, του Περιβάλλοντος, της κοινωνίας, πελατών και εργαζομένων του Ομίλου. Η συμβολή στη δημιουργία κουλτούρας που έχει ανάγκη ο μετασχηματισμός του Ομίλου με σκοπό να γίνει πιο ανθεκτικός και να ανταποκρίνεται καλύτερα στη διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών (κλιματική κρίση, ενεργειακός μετασχηματισμός).
- Η εφαρμογή των βέλτιστων διεθνών πρακτικών, προτύπων και συστημάτων βασισμένες πάνω στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένων των κατάλληλων πλαισίων μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και δημοσιοποιήσεων ESG – ΔΕΙΚΤΩΝ σε συνεργασία με τις οικονομικές υπηρεσίες της Επιχείρησης και όλες τις αρμόδιες Γενικές Διευθύνσεις που θέτουν στόχους και δίνουν στοιχεία σε απολογιστική βάση (record – report – reduce) με σκοπό τη δημοσιοποίηση δεικτών οι οποίοι βοηθούν την επιχείρηση να αντλήσει κεφάλαια από τις αγορές (ταξινόμια της ΕΕ με σκοπό την μεγαλύτερη διαφάνεια για τον εντοπισμό βιώσιμων επενδυτικών ευκαιριών).

Παράλληλα, η ΔΒΑ βρίσκεται στη διαδικασία θέσπισης στρατηγικής και εκπόνησης σχεδίου δράσης βιώσιμης ανάπτυξης βάσει της Δημιουργίας Διαμοιραζόμενης Αξίας (Creating Shared Value – CSV) με στόχο την ολοκληρωμένη ενσωμάτωση τους στην επιχειρησιακή στρατηγική, το λειτουργικό μοντέλο, την αλυσίδα αξίας και το σχέδιο δράσης της ΔΕΗ και του ευρύτερου Ομίλου.

Μέρος αυτού του έργου αποτελεί και η πλήρης υλοποίηση του Σχεδίου Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής Δράσης (ESAP), το οποίο θεσπίστηκε στα πλαίσια συνεργασίας της ΔΕΗ με την European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) και το οποίο περιλαμβάνει σειρά μέτρων, πολιτικών και πρακτικών που αφορούν την περιβαλλοντική, κοινωνική/ εργασιακή και εταιρική διακυβέρνηση της εταιρείας. Επίσης, το ESAP συμπεριλαμβάνει πλήρη ενσωμάτωση και συμμόρφωση με τις συστάσεις για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικών με το κλίμα TCFD της ειδικής ομάδας του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (the Financial Stability Board Task Force on Climate Related Financial Disclosures), καθώς και μετασχηματισμό σε όλους του πυλώνες του πλαισίου συστάσεων (Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνων, Μέτρηση και Στόχοι) με στόχο την βελτιστοποίηση διαχείρισης των κινδύνων που σχετίζονται με την Κλιματική Αλλαγή.

Τέλος, η Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και διαδικασίες για την αντιμετώπιση εταιρικών κινδύνων, για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης και οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική αναθεώρηση, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις αντίστοιχες βέλτιστες πρακτικές. Τέλος, η ΔΕΗ έχει αναπτύξει συστήματα

διαχείρισης ποιότητας, υγείας και ασφάλειας, και περιβαλλοντικής διαχείρισης, τα οποία έχει πιστοποιήσει αντίστοιχα σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9001, OHSAS 18001 (ή ISO 45001 κατά περίπτωση) και ISO 14001, με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία της.

XI. «Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση»

Η Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση παρουσιάζεται σε ξεχωριστή ενότητα και περιλαμβάνει:

- Αναφορά στους κινδύνους που αφορούν στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας,
- Αναφορά στα πρότυπα που χρησιμοποιεί η Εταιρεία για τη δημοσιοποίηση των εν λόγω μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών
- Πληροφορίες του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6ης Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852
- Θέματα σχετιζόμενα με την κλιματική αλλαγή
- Θέματα σχετιζόμενα με τις επιπτώσεις του COVID-19 στα μη χρηματοοικονομικά θέματα και τις δράσεις που έλαβαν χώρα.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

1. Βιογραφικά Σημειώματα των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας και μελών των Επιτροπών

Κοπανάκης Ιωάννης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Λειτουργιών Παραγωγής
Ο κ. Κοπανάκης είναι Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης από τις 10 Ιανουαρίου 2017. Από την 1 Σεπτεμβρίου 2009 Γενικός Διευθυντής Παραγωγής, και από το 2007 ήταν διευθυντής της Διεύθυνσης Εκμετάλλευσης Θερμοηλεκτρικών Σταθμών Παραγωγής. Έχει διατελέσει διευθυντής της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Διαχείρισης της Απόδοσης Μονάδων Παραγωγής κατά τα προηγούμενα 6 χρόνια, ενώ από την έναρξή του στη ΔΕΗ, το 1985, και για 16 χρόνια εργάστηκε στη παραγωγική διαδικασία ως μηχανικός υπηρεσίας, προϊστάμενος συντήρησης και διευθυντής Ατμοηλεκτρικού Σταθμού. Είναι διπλωματούχος ηλεκτρολόγος μηχανικός του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος τίτλου MBA από το Nottingham Trend University.

Γενικοί Διευθυντές

Οικονόμου Αργύρης, Νομικός Σύμβουλος - Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης
Ο κ. Οικονόμου είναι ο Νομικός Σύμβουλος της Επιχείρησης από την 1η Φεβρουαρίου του 2005. Νωρίτερα ήταν διαχειριστής - εταίρος της δικηγορικής εταιρείας «Στρατήγης και Συνεργάτες» και υπήρξε νομικός σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα αλλά και φορέων του Δημοσίου. Παράλληλα με την ιδιότητά του Νομικού Συμβούλου είχε από το 2005 την ιδιότητα του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών. Από τις 24.9.2019 είχε παράλληλα την ιδιότητα του Γενικού Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Έχει διατελέσει αναπληρωματικό μέλος της Επιτροπής Ανταγωνισμού, Πρόεδρος της ομάδας εργασίας Νομικών Υποθέσεων της Eurelectric, μέλος του ΔΣ του ΤΑΥΤΕΚΩ και της «Εγνατία Οδός Α.Ε.». Από το 2014 είναι Γενικός Γραμματέας της Ένωσης για το Δίκαιο της Ενέργειας. Υπήρξε μέλος Νομοπαρασκευαστικών Επιτροπών για την Νομοθεσία περι

Εισηγμένων Αωνύμων Εταιρειών και έχει δημοσιεύσει άρθρα και μελέτες σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Συμμόρφωσης και Δικαίου της Ενέργειας.

Δαμάσκος Γεώργιος, Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης

Ο κ. Δαμάσκος είναι Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων από τις 8 Ιανουαρίου 2013. Ο κ. Δαμάσκος εντάχθηκε στο δυναμικό της Επιχείρησης το 1987, ενώ από την πρόσληψή του και για 16 συνεχή χρόνια διετέλεσε επικεφαλής παραγωγικών μονάδων πρώτης γραμμής της πρώην Γενικής Διεύθυνσης Διανομής (νυν Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας). Από το 2002 έως το 2006 ήταν επικεφαλής του Τομέα Τιμολογίων της Εταιρείας. Έχει διατελέσει διευθυντής της Διεύθυνσης Εταιρικής Ανάπτυξης και Διοίκησης της Επιχείρησης (νυν Διευθύνσεις Στρατηγικής και Γραφείου Διοίκησης), καθώς και διευθυντής της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Ανθρώπινου Δυναμικού της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας. Από το 2008 έως την ανάληψη των νέων καθηκόντων του, ως Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων, ήταν διευθυντής της Διεύθυνσης Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης της Εταιρείας.

Κατά την τριετία 2008-2011, παράλληλα με τα καθήκοντά του, ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφάλισης Υπάλληλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας (ΤΑΥΤΕΚΩ) ως εκπρόσωπος των Εργοδοτών, εκ μέρους της Επιχείρησης. Επίσης ήταν μέλος της Διοικούσας Επιτροπής του ΙΚΑ-ΕΤΑΜ/Τομέας Ασφάλισης Προσωπικού ΔΕΗ (ΤΑΠ/ΔΕΗ). Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ εργάστηκε στον ιδιωτικό τομέα, στον κλάδο των κατασκευών, με εξειδίκευση στην εκτέλεση έργων ΔΕΗ αποκτάοντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία. Ο κ. Γεώργιος Δαμάσκος είναι Διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός, μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας (ΤΕΕ), Οικονομολόγος, Πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Οικονομικού Τμήματος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και είναι κάτοχος τίτλου Master of Business Administration (MBA) από το Kingston Business School (Kingston University).

Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών

Ο κ. Αλεξανδρίδης, είναι οικονομολόγος με πολυετή εμπειρία στην Οικονομική Διεύθυνση μεγάλων εισηγμένων εταιρειών, έχοντας διατελέσει ανώτερο διευθυντικό στέλεχος στον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche Telekom). Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, MSc in Decision Modelling and Information Systems από το Brunel University UK και International MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Αραβαντινός Νικόλαος, Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών

Ο κ. Αραβαντινός είναι Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών από την 1η Απριλίου 2012. Ο κ. Αραβαντινός προσελήφθη στη ΔΕΗ το 1984 και έκτοτε εργάζεται συνεχώς στην Επιχείρηση από διάφορες θέσεις. Εργάστηκε επί πέντε έτη ως στέλεχος της Γενικής Διεύθυνσης Διανομής και στη συνέχεια μετακινήθηκε στη Πληροφορική όπου άσκησε καθήκοντα τόσο με τεχνική όσο και διοικητική ευθύνη. Από το 2001 έως το 2011 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής και από 1/2/2011 μέχρι 31/3/2012 Γενικός Διευθυντής Διανομής. Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, έχει μεταπτυχιακές σπουδές στην πληροφορική (Diplôme d'Etudes Approfondies en Informatique, Université Pierre et Marie Curie - Paris VI) και στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (Master of Business Administration, Brunel University).

Σωτήριος Χατζημιχαήλ, Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μετασχηματισμού

Ο κ. Σωτήριος Χατζημιχαήλ έχει εργαστεί στη ΔΕΗ Α.Ε. τα τελευταία 33 χρόνια. Πριν αναλάβει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού εργαζόταν σε διάφορες θέσεις ευθύνης αποκτώντας εμπειρία σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων της ΔΕΗ, του Δικτύου Μεταφοράς, της λειτουργίας της Αγοράς Ηλεκτρισμού κλπ. Πιο συγκεκριμένα εργάστηκε: Το 1986, στη Διεύθυνση Προγραμματισμού, όπου ασχολήθηκε με Μελέτες Συστήματος Μεταφοράς, τη σύνταξη της Μελέτης Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς κλπ. Το 1995, στη Διεύθυνση Προμηθειών, ως Επιθεωρητής Μηχανικός, όπου

ασχολήθηκε με την Επιθεώρηση-Δοκιμές-Παραλαβή Υλικών, αποκτώντας σημαντική εμπειρία σε πληθώρα υλικών και μηχανημάτων της ΔΕΗ, καθώς και στις διαδικασίες προμηθειών. Το 2000, στο Γραφείο Προέδρου της ΔΕΗ ως Σύμβουλος, όπου ασχολήθηκε με πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες του Προέδρου. Το 2002 προήχθη στο βαθμό του Τομέαρχη Νέων Επιχειρησιακών Δραστηριοτήτων, στη Διεύθυνση Στρατηγικής. Ασχολήθηκε με την ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ, την επέκταση σε νέες αγορές εκτός Ελλάδας κλπ. Το 2008, στο Κέντρο Ερευνών Δοκιμών και Προτύπων (ΚΔΕΠ), ως Τομέαρχης Ερευνητικών Προγραμμάτων, όπου ασχολήθηκε με την κεντρική οργάνωση της συμμετοχής της ΔΕΗ σε Ερευνητικά Προγράμματα. Το 2010 προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή του Γραφείου Προέδρου της ΔΕΗ. Η θέση καλύπτει ένα ευρύτατο φάσμα αντικειμένων σε όλες τις δραστηριότητες της ΔΕΗ, καθώς και συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο και στο Συμβούλιο Διεύθυνσης της ΔΕΗ. Το 2015 του ανετέθη η θέση του Διευθυντή Στρατηγικής, όπου ασχολήθηκε με εκτεταμένο φάσμα δραστηριοτήτων όπως η σύνταξη του νέου Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας, η ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων, ο συντονισμός των Ρυθμιστικών Θεμάτων, η χάραξη της στρατηγικής σε θέματα της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, η ανάπτυξη της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στη ΔΕΗ, η πώληση του ΑΔΜΗΕ κλπ. Αποφοίτησε το 1978 από την Βαρβάκειο Πρότυπο Σχολή των Αθηνών. Το 1984 αποφοίτησε από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο με Δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού, με κατεύθυνση αυτή του Ενεργειακού Μηχανικού. Το 1993 απέκτησε Διδακτορικό Δίπλωμα από το Imperial College του Λονδίνου, σε ενεργειακά θέματα και θέματα ΑΠΕ.

Ευθυμία Μπαλή, Γενική Διευθύντρια Πωλήσεων
Εργάζεται στη ΔΕΗ από το Μάιο του 1990. Το 2007 ήταν Υποτομέαρχης του καταστήματος Κερασινίου πριν το διαχωρισμό Εμπορίας - Δικτύου. Το 2008 με τη δημιουργία της ΓΔ/Ε τοποθετήθηκε σαν Τομέαρχης (Διευθυντής) στο Κατάστημα Πειραιά, όπου στην ουσία συμμετείχε στο στήσιμο των πρώτων καταστημάτων της νεοσύστατης Γενικής Διεύθυνσης. Τον Ιούνιο του 2014 έγινε Διευθύντρια Κλάδου της Διεύθυνσης Πωλήσεων Αττικής και τον Αύγουστο του 2017 Διευθύντρια Πωλήσεων Αττικής. Το αντικείμενο ενασχόλησής της όλα αυτά τα χρόνια αφορά την εξυπηρέτηση των πελατών, την εφαρμογή της τιμολογιακής και εμπορικής πολιτικής της εταιρείας και των διαδικασιών της εν γένει. Ειδικότερα από το 2014 μέχρι σήμερα, εκτός από τα αναφερόμενα αντικείμενα ασχολήθηκε ιδιαίτερα με τις ληξιπρόθεσμες οφειλές και τον τρόπο αντιμετώπισής τους. Είναι απόφοιτος του Καποδιστριακού Πανεπιστημίου της Νομικής Σχολής Αθηνών στο τμήμα Πολιτικών Επιστημών και Δημοσίας Διοίκησης. Πριν από την πρόσληψη της στη ΔΕΗ ήταν Προϊσταμένη ανθρωπίνου δυναμικού σε ιδιωτική εταιρεία για δύο έτη.

Τσαγιάννης Ιωάννης, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών
Ο κ. Ιωάννης Τσαγιάννης είναι πτυχιούχος του Παιδαγωγικού Τμήματος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει εργαστεί για 23 χρόνια στον ιδιωτικό τομέα σε διάφορες θέσεις ευθύνης στον τομέα της Εξυπηρέτησης Πελατών στον χώρο των τηλεπικοινωνιών, όπως Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατεϊκών Σχέσεων και Γενικός Διευθυντής Διαμόρφωσης Εμπειρίας Πελατών. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης της εμπειρίας των πελατών, καταφέρνοντας επί σειρά ετών να συνδυάσει με εξαιρετικά αποτελέσματα τη γνώση των εμπορικών διαδικασιών με την διαχείριση της αλλαγής, στον τομέα της οργάνωσης και της διοίκησης πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης.

Μετρίκος Δημήτριος, Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής
Ο κ. Δημήτριος Μετρίκος είναι Γενικός Διευθυντής Παραγωγής από τις 10 Ιανουαρίου 2017. Στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. εντάχθηκε το 1986, οπότε και ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία από τον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, στον οποίο παρέμεινε πέραν της πενταετίας και απέκτησε εμπειρία σε θέματα λειτουργίας των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών. Στη συνέχεια μετακινήθηκε αρχικά στις κεντρικές Υπηρεσίες της Παραγωγής όπου υπηρέτησε στη Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής και στη Διεύθυνση

Υλικού, Καυσίμων και Προμηθειών Παραγωγής (1992 - 2007) και στη συνέχεια στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων, Προμηθειών και Μεταφορών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Λειτουργιών (2007 - 2008). Στις εν λόγω Διευθύνσεις εργάστηκε σε διάφορες θέσεις τεχνικής και διοικητικής ευθύνης με αντικείμενο σχετικό, μεταξύ άλλων, με την παραγωγική διαδικασία και τα περιβαλλοντικά θέματα των Θερμικών Σταθμών Παραγωγής, αλλά και με τη διαχείριση και την προμήθεια των καυσίμων των Σταθμών Παραγωγής (λιγνίτης, λιθάνθρακας, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο). Από το Μάιο του 2008 ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθυντή της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Απόδοσης Παραγωγής, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, τη διαμόρφωση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής, το λειτουργικό σχεδιασμό των συμβατικών Μονάδων Παραγωγής και την παρακολούθηση της λειτουργικής και οικονομικής απόδοσής τους. Πριν την ένταξη του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε στη φαρμακευτική βιομηχανία. Είναι Διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος τίτλου MBA.

Καραγιάννης Φώτιος, Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής
Ο κ. Φώτιος Καραγιάννης είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (1982) και κάτοχος δύο μεταπτυχιακών διπλωμάτων της Ecole Nationale Supérieure de Aéronautique et de l' Espace (E.N.S.A.E.) στην Τουλούζη (Γαλλία). Το 1987 απέκτησε με «Άριστα» το Doctorat de l' ENSAE. Στη συνέχεια, εργάστηκε για 5 χρόνια ως Μεταδιδακτορικός Ερευνητής στο Εργαστήριο Θερμικών Στροβιλομηχανών του Ε.Μ.Π. Το 1992 προσλήφθηκε στη ΔΕΗ απ' όπου κατείχε διάφορες Διευθυντικές θέσεις. Το Δεκέμβριο του 2006 ορίστηκε Διευθυντής του Γραφείου Διευθύνοντος Συμβούλου και στη συνέχεια Διευθυντής Ανάπτυξης Υδροηλεκτρικών Έργων. Το 2008 ορίστηκε Διευθυντής Μελετών και Κατασκευών Θερμοηλεκτρικών Έργων. Το 2017 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Υλοποίησης Επιχειρησιακών Δράσεων και στη συνέχεια του Διευθυντή Ανάπτυξης και Προώθησης Νέων Προϊόντων και Υπηρεσιών. Το 2019 Διευθυντής Υποστήριξης Δραστηριοτήτων Παραγωγής, ενώ από τον Φεβρουάριο 2020, ανέλαβε Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής.

Ζαγαλίκης Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων
Ο κ. Κωνσταντίνος Ζαγαλίκης έχει πολυετή εμπειρία στον τομέα των συμβουλευτικών υπηρεσιών και της πληροφορικής, με ιδιαίτερη έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Έχει διατελέσει σε σημαντικές θέσεις ευθύνης σε Vodafone και IBM Ελλάδα. Στην συνέχεια μετακινήθηκε στον όμιλο Printec όπου ήταν υπεύθυνος για τις τεχνολογική υλοποίηση λύσεων σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ αργότερα ανέλαβε καθήκοντα CIO στην Forthnet-Nova. Κατείχε ηγετικό ρόλο στον μετασχηματισμό πληροφοριακών συστημάτων (BSS-OSS) στην Huawei, για την DU Telecommunications στο Dubai.

Μέχρι πρόσφατα διατελούσε Operations Director στην Tech Mahindra, όπου είχε υπό την ευθύνη του το μετασχηματισμό της υπάρχουσας υποδομής σε Cloud για την Celcom Telecommunications στην Μαλαισία. Κατέχει πτυχίο B.Eng in Computer Systems Engineering (University of Sussex UK) και μεταπτυχιακό M.Sc in Telecommunications and Information Systems (University of Essex UK).

Κοφινάς Κυριάκος, Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης
Ο κ. Κυριάκος Κοφινάς έχει 27ετή Διοικητική εμπειρία στην Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Αφρική, και Ασία, ως περιφερειακός Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικός Διευθυντής, Principal, και Head Coach, στους κλάδους των FMCG, Medical, Luxury, Executive Search, e-Mobility, και Λιανικής. Κατέχει Πτυχίο Οικονομικών Επιστημών από το Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, MBA από το Manchester Business School, UK και MSc E-Commerce από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι επίσης πιστοποιημένος Executive & Business Coach.

Νάζος Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας

Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας από τις 17 Δεκεμβρίου 2020. Εντάχθηκε στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. το 2004 και έκτοτε απασχολήθηκε αποκλειστικά ως στέλεχος της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, αποκτώντας έτσι σημαντική εμπειρία σε όλο το φάσμα του αντικειμένου της διαχείρισης ενέργειας, με ιδιαίτερη εξειδίκευση στην ανάλυση και μοντελοποίηση ενεργειακών αγορών, την ανάλυση στρατηγικών συμμετοχής στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, τη βελτιστοποίηση και τη διαχείριση κινδύνου σύνθετων ενεργειακών χαρτοφυλακίων και το διασυνοριακό εμπόριο. Από τον Ιούλιο του 2010 και για μια οκταετία κατείχε τη θέση Τομέαρχη Αναλύσεων Αγορών και στη συνέχεια προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή Κλάδου Αναλύσεων Αγορών. Τον Ιούνιο 2020 του ανετέθη η θέση Αναπληρωτή Διευθυντή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, την αναδιοργάνωση και προετοιμασία της Διεύθυνσης εν όψει της προσαρμογής της ελληνικής ενεργειακής αγοράς στο Ευρωπαϊκό Μοντέλο-Στόχο (EU Target Model). Το 2016, παράλληλα με τα καθήκοντά του, ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφάλισης Υπαλλήλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας (ΤΑΥΤΕΚΩ) ως εκπρόσωπος των Εργοδοτών, εκ μέρους της Επιχείρησης. Επίσης, συμμετείχε ενεργά στη σύσταση της θυγατρικής εταιρείας PPC Albania, όπου και ανέλαβε καθήκοντα Εκτελεστικού Διευθυντή και Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την τριετία 2016-2019. Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε για επτά χρόνια ως υπεύθυνος παραγωγής και συντήρησης σε μεγάλες εργοστασιακές μονάδες των κλάδων έλασης αλουμινίου και παραγωγής οικιακών συσκευών, αποκτώντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία. Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (1994) και κάτοχος τίτλου Master of Business Administration (Executive MBA) από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Μέντζος Βασίλης, Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη

Ο κ. Βασίλης Μέντζος είναι στέλεχος με διεθνή εμπειρία στην διοίκηση και διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων. Στην 20ετή πορεία του εργάστηκε σε θέσεις αυξημένης ευθύνης κυρίως σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους (Wind Hellas και Vodafone UK) και ηγήθηκε των έργων ανάπτυξης των δικτύων τους. Από το 2018 ως το 2020 ήταν επικεφαλής του έργου υλοποίησης δικτύου 5G της Vodafone UK στο Λονδίνο. Μέχρι πρόσφατα ήταν Διευθυντής Σχεδιασμού και Απόδοσης Εμπορικών Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ. Είναι Διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός από την Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης.

Άγγελος Σπανός, Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων

Ο κ. Άγγελος Σπανός είναι στέλεχος με περισσότερο από 22 χρόνια εμπειρίας στα αντικείμενα του Product Marketing, New Business development, customer experience, project & demand management, budget management and Technology. Ακολούθησε καριέρα σε θέσεις ευθύνης στο εξωτερικό (Vodafone Albania), όπως και στο εσωτερικό (Vodafone Greece), έχοντας διοικητικά καθήκοντα 15 χρόνων και όντας υπεύθυνος για μεγάλα έργα, προϊόντα και διαδικασίες εταιρικού μετασχηματισμού. Από τον Απρίλιο του 2020 και μέχρι πρόσφατα ήταν Διευθυντής Marketing και Τιμολογιακής Πολιτικής της ΔΕΗ. Είναι κάτοχος BSc Φυσικής και MSc Τηλεπικοινωνιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, καθώς και ανώτερων πιστοποιήσεων όπως Business Administration από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, PRINCE II project management Practitioner, crisis & change management κλπ.

2. Μετοχές που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται ο αριθμός των μετοχών που κατείχαν τα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας στις 31.12.2021 σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020

Όνοματεπώνυμο Διοικητικού Στελέχους	Θέση που κατέχει στην Εταιρεία	Αριθμό Μετοχών που κατείχε στις 31.12.2021
Ιωάννης Κοπανάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εμπορικών Δραστηριοτήτων	0
Αργύρης Οικονόμου	Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης	0
Σωτήριος Χατζημιχαήλ	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μετασχηματισμού	0
Κωνσταντίνος Ζαγαλίκης	Γενικός Διευθυντής Εκμετάλλευσης και Ανάπτυξης Ψηφιακών Συστημάτων	0
Κωνσταντίνος Νάζος	Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας	234
Κυριάκος Κοφινάς	Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης	0
Κωνσταντίνος Αλεξανδρίδης	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών	4.000
Γεώργιος Δαμάσκος	Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης	0
Νικόλαος Αραβαντινός	Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών	2.464
Δημήτριος Μετκάνης	Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής	567
Φώτιος Καραγιάννης	Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Γενικός Διευθυντής Υδροηλεκτρικής Παραγωγής	0
Ευθυμία Μπαλή	Γενική Διευθύντρια Πωλήσεων	0
Ιωάννης Τσαγιάννης	Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών	0
Άγγελος Σπανός	Γενικός Διευθυντής Marketing Προϊόντων	0
Βασίλειος Μέντζος	Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη	0

Επισήμανση: Οι μετοχές από τους κ.κ. Μετκάνη και Αραβαντινό αποκτήθηκαν τμηματικά από το 2001 έως και το 2004. Ομοίως για τον κ. Νάζο οι μετοχές αποκτήθηκαν τμηματικά από το 2017 έως και το 2021.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας χρησιμοποιούνται «Προσαρμοσμένοι» δείκτες όπως: EBITDA Επαναλαμβανόμενο χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις, περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο % χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις και Κέρδη / (Ζημίες) χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

Λειτουργικές Δαπάνες προ φόρων, αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι εφάπαξ επιπτώσεις που αναφέρονται στη σημείωση του EBITDA Επαναλαμβανόμενου κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

EBITDA Επαναλαμβανόμενο (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους, εξαιρουμένων των εφάπαξ επιπτώσεων)

Το EBITDA Επαναλαμβανόμενο εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, εξαιρουμένης της επίδρασης των εφάπαξ επιπτώσεων. Για τη χρήση 2021 οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν το EBITDA Επαναλαμβανόμενο είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού ύψους € 16.075 χιλ. για τον Όμιλο και ποσού € 13.591 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση) και β) αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024 ποσού ύψους € 34.555 χιλ. για τον Όμιλο και ποσό € 22.074 χιλ. για τη Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση). Το περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA Επαναλαμβανόμενο με το σύνολο του κύκλου εργασιών Επαναλαμβανόμενου. Ο υπολογισμός του EBITDA Επαναλαμβανόμενου και του περιθωρίου EBITDA Επαναλαμβανόμενο παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBIT εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους) μείον τα ποσά των αποσβέσεων και των τυχόν απομειώσεων. Το περιθώριο EBIT (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBIT με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Ο υπολογισμός παρουσιάζεται στον Πίνακα Δ.

Καθαρό ποσό Αποσβέσεων Χρηματοοικονομικών Δαπανών και Κερδών από Συγγενείς Επιχειρήσεις.

Ο Δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το συμψηφισμένο καθαρό ποσό των κονδυλίων των αποσβέσεων χρήσης, των καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και των κερδών / ζημιών από τις συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ.

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	5.706.391	4.649.444	2.008.848	1.129.334
μείον :				
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	4.885.334	3.849.600	1.764.622	1.037.820
Αμοιβές προσωπικού	730.371	713.609	198.103	161.877
Λιγνίτης	41.104	49.584	(1.294)	21.244
Υγρά Καύσιμα	537.003	462.515	126.779	105.004
Φυσικό Αέριο	910.068	297.858	457.334	91.895
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.286.722	1.117.863	552.739	270.306
Υλικά και αναλώσιμα	121.643	110.923	26.802	30.507
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	129.257	135.836	32.696	31.105
Τέλη Διανομής	–	–	–	–
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	180.212	199.769	42.313	54.918
Αμοιβές τρίτων	141.812	113.260	36.102	34.185
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	699.164	393.486	159.721	130.386
Προβλέψεις για κινδύνους	88.847	38.608	41.976	16.750
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	25.762	86.336	5.929	15.491
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(59.740)	61.946	89.976	16.998
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα, καθαρά	53.109	68.007	(4.554)	57.154
EBITDA (A) = [(1) - (2)]	821.057	799.844	244.226	91.514
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBITDA [(A) / (1)]	14,4%	17,2%	12,2%	8,1%

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	5.399.475	5.308.439	91.036	4.395.829	4.300.183	95.646
μείον :						
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	4.583.957	4.828.347	(244.390)	3.515.328	3.781.498	(266.170)
Αμοιβές προσωπικού	412.094	412.094	–	411.274	411.274	–
Λιγνίτης	21.323	21.323	–	20.997	20.997	–
Υγρά Καύσιμα	530.825	530.825	–	455.849	455.849	–
Φυσικό Αέριο	910.068	910.068	–	297.858	297.858	–
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.487.577	1.487.577	–	1.215.330	1.215.330	–
Υλικά και αναλώσιμα	71.650	71.650	–	58.363	58.363	–
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	129.257	129.257	–	135.775	135.775	–
Τέλη Διανομής	220.588	459.293	(238.705)	223.802	483.134	(259.332)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	109.651	109.651	–	122.850	122.850	–
Αμοιβές τρίτων	89.035	89.035	–	79.800	79.800	–
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	573.793	573.793	–	327.861	327.861	–
Προβλέψεις για κινδύνους	105.430	105.430	–	43.074	43.074	–
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	24.272	24.272	–	62.455	62.455	–
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(108.938)	(108.938)	–	36.652	36.652	–
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα, καθαρά	7.332	13.017	(5.685)	23.388	30.226	(6.838)
ΕΒΙΤΔΑ (Α) = [(1) - (2)]	815.518	480.092	335.426	880.501	518.685	361.816
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ [(Α) / (1)]	15,1%	9,0%	368,5%	20,0%	12,1%	378,3%

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπόμενες Δραστηριότητες 01.10-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	1.923.538	1.906.768	16.770	1.060.763	1.036.656	24.107
μείον :						
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	1.672.689	1.714.330	(41.641)	970.419	1.008.051	(37.632)
Αμοιβές προσωπικού	109.900	109.900	–	83.896	83.896	–
Λιγνίτης	(335)	(335)	–	5.600	5.600	–
Υγρά Καύσιμα	123.999	123.999	–	102.123	102.123	–
Φυσικό Αέριο	457.334	457.334	–	91.895	91.895	–
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	604.898	604.898	–	307.216	307.216	–
Υλικά και αναλώσιμα	14.584	14.584	–	15.896	15.896	–
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	32.696	32.696	–	31.091	31.091	–
Τέλη Διανομής	68.839	109.273	(40.434)	64.047	99.955	(35.908)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	28.911	28.911	–	32.790	32.790	–
Αμοιβές τρίτων	20.153	20.153	–	27.478	27.478	–
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	138.364	138.364	–	110.758	110.758	–
Προβλέψεις για κινδύνους	65.975	65.975	–	18.440	18.440	–
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	7.267	7.267	–	14.855	14.855	–
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	15.495	15.495	–	21.525	21.525	–
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα, καθαρά	(15.391)	(14.184)	(1.207)	42.809	44.533	(1.724)
ΕΒΙΤΔΑ (Α) = [(1) - (2)]	250.849	192.438	58.411	90.344	28.605	61.739
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ [(Α) / (1)]	13,0%	10,1%	348,3%	8,5%	2,8%	256,1%

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών /(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	4.885.334	3.849.600	1.764.622	1.037.820	
ΜΕΙΟΝ:					
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	16.075	35.830	1.154	3.340	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	34.555	–	(101)	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	–	72.863	–	72.863	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	1.444	–	1.444	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	(44.773)	–	–	Σημείωση 13 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις(2)	4.834.704	3.784.236	1.763.569	960.173	

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών /(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€		Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	4.583.957	4.828.347	(244.390)	3.515.328	3.781.498	(266.170)	
ΜΕΙΟΝ:							
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	13.591	13.591	–	22.576	22.576	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	22.074	22.074	–	–	–	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	72.863	72.863	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	–	–	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	–	–	(44.773)	(44.473)	–	Σημείωση 13 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις(2)	4.548.292	4.792.682	(244.390)	3.464.662	3.730.532	(266.170)	

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	1.672.689	1.714.330	(41.641)	970.419	1.008.051	(37.632)
ΜΕΙΟΝ:						
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	1.700	1.700	–	(3.929)	(3.929)	–
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	(104)	(104)	–	–	–	–
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	0	0	–	72.863	72.863	–
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	–	–	–
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	–	–	–	–	–
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις(2)	1.671.093	1.712.734	(41.641)	901.485	939.117	(37.632)

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις)

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
ΕΒΙΤΔΑ (1)	821.057	799.844	244.226	91.514	
συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):	50.630	65.364	1.053	77.647	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	16.075	35.830	1.154	3.340	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	34.555	–	(101)	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	–	72.863	–	72.863	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	1.444	–	1.444	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	(44.773)	–	–	Σημείωση 13 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]	871.687	865.208	245.279	169.161	
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)	5.706.391	4.649.444	2.008.848	1.129.334	
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]	15,3%	18,6%	12,2%	15,0%	

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις)

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
ΕΒΙΤΔΑ (1)	815.518	480.092	335.426	880.501	518.685	361.816	
συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):	35.665	35.665	0	50.666	50.966	0	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	13.591	13.591	–	22.576	22.576	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	22.074	22.074	–	–	–	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	72.863	72.863	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	–	–	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	–	–	(44.773)	(44.473)	–	Σημείωση 13 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]	851.183	515.757	335.426	931.167	569.651	361.816	
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)	5.399.475	5.308.439	91.036	4.395.829	4.300.183	95.646	
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]	15,8%	9,7%	368,5%	21,2%	13,2%	378,3%	

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις)

	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10- 31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
ΕΒΙΤΔΑ (1)	250.849	192.438	58.411	90.344	28.605	61.739	
συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):	1.596	1.596	0	68.934	68.934	0	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	1.700	1.700	–	(3.929)	(3.929)	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	(104)	(104)	–	–	–	–	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ χρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	72.863	72.863	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Έκτακτη εφάπαξ εισφορά των παραγωγών ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ για τον ΕΛΑΠΕ	–	–	–	–	–	–	Σημείωση 8 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
Αναθεώρηση κόστους προμήθειας αερίου αγωγού 2012-2019	–	–	–	–	–	–	Σημείωση 13 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021
ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]	252.445	194.034	58.411	159.278	97.539	61.739	
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)	1.923.538	1.906.768	16.770	1.060.763	1.036.656	24.107	
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]	13,1%	10,2%	348,3%	15,0%	9,4%	256,1%	

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
EBITDA	821.057	799.844	244.226	91.514
μείον:				
Αποσβέσεις παγίων	666.248	744.045	166.690	193.107
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	107.575	(125.319)	75.795	(138.656)
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	–	–	0	–
EBIT (A)	47.234	181.118	1.741	37.063
Κύκλος Εργασιών (1)	5.706.391	4.649.444	2.008.848	1.129.334
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBIT [(A) / (1)]	0,8%	3,9%	0,1%	3,3%

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
EBITDA	815.518	480.092	335.426	880.501	518.685	361.816
μείον :						
Αποσβέσεις παγίων	346.923	346.923	–	679.560	429.004	257.636
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	78.675	78.675	–	(130.912)	(130.912)	–
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	88.000	88.000	–	124.426	124.426	–
EBIT (A)	301.920	(33.506)	335.426	207.427	96.167	104.180
Κύκλος Εργασιών (1)	5.399.475	5.308.439	91.036	4.395.829	4.300.183	95.646
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBIT [(A) / (1)]	5,6%	(0,6%)	368,5%	4,7%	2,2%	108,9%

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. ΕΒΙΤ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
ΕΒΙΤΔΑ	250.849	192.438	58.411	90.344	28.605	61.739
μείον :						
Αποσβέσεις παγίων	85.566	85.566	–	174.220	109.122	65.098
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	46.895	65.705	–	(144.249)	(144.249)	–
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	–	–	–	5.000	5.000	–
ΕΒΙΤ (Α)	118.388	41.167	58.411	55.373	58.732	(3.359)
Κύκλος Εργασιών (1)	1.923.538	1.906.768	16.770	1.060.763	1.036.656	24.107
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤ [(Α) / (1)]	6,2%	2,2%	348,3%	5,2%	5,7%	(13,9%)

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό ποσό αποσβέσεων, χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από συγγενείς επιχειρήσεις

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	863.304	878.885	233.261	230.486
Αποσβέσεις	666.248	744.045	166.690	193.107
Χρηματοοικονομικά έξοδα	259.541	198.233	78.394	51.910
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(59.294)	(60.108)	(12.202)	(13.859)
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις	(4.350)	(2.423)	(1.552)	(723)
Καθαρές ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	1.159	(862)	1.931	51

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό ποσό αποσβέσεων, χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από συγγενείς επιχειρήσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	534.790	489.402	45.388	791.514	481.123	310.391
Αποσβέσεις	346.923	346.923	45.388	679.560	421.924	257.636
Χρηματοοικονομικά έξοδα	251.963	206.575	0	194.611	141.856	52.755
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(65.222)	(65.222)	–	(81.824)	(81.824)	–
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις	–	–	–	2	2	–
Καθαρές ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	1.126	1.126	–	(835)	(835)	–

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό ποσό αποσβέσεων, χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από συγγενείς επιχειρήσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2021	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-30.11.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ	Εταιρεία Διακοπτόμενες Δραστηριότητες 01.10-31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	149.298	141.278	8.020	212.352	134.381	77.971
Αποσβέσεις	85.566	85.566	–	174.220	109.122	65.098
Χρηματοοικονομικά έξοδα	73.725	65.705	8.020	50.941	38.068	–
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(11.969)	(11.969)	–	(12.895)	(12.895)	12.873
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις	–	–	–	–	–	–
Καθαρές ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	1.976	1.976	–	86	86	–

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ- Καθαρός δανεισμός

	Όμιλος		Εταιρεία	
	Ποσά σε '000€		Ποσά σε '000€	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.062.638	3.480.453	2.723.954	3.383.968
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	353.632	546.802	207.051	546.812
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	271.337	42.152	260.000	30.000
Χρηματικά διαθέσιμα	(2.832.351)	(815.640)	(2.512.204)	(626.940)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(53.323)	(53.535)	(35.754)	(47.636)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(327)	(866)	(325)	(646)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	88.166	84.235	88.166	84.235
ΣΥΝΟΛΟ	1.889.772	3.283.601	730.888	3.369.793

Αθήνα, 5 Απριλίου 2022

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος και
Διευθύνων Σύμβουλος

Γεώργιος Ι. Στάσης

Ο Αντιπρόεδρος

Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου

Γ – Έκθεση ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Έμφαση Θέματος

Εφιστούμε την προσοχή σας στη σημείωση 44.2 επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται το θέμα της αναμόρφωσης των συγκριτικών εταιρικών και ενοποιημένων κονδυλίων, καθώς και οι σχετικές εκτιμήσεις και περαιτέρω ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο

πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σ' αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν' ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ	ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ ΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ
<p>Αναγνώριση εσόδων από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</p> <p>Τα έσοδα για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης της 31 Δεκεμβρίου 2021 της Εταιρείας και του Ομίλου ανήλθαν σε €712εκ.</p> <p>Η μέθοδος εκτίμησης του ποσού αυτού, απαιτεί από τη διοίκηση να ασκεί κρίση και να χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.</p> <p>Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του εγγενούς κινδύνου μη αναγνώρισης εσόδων στην περίοδο που αφορούν, του σημαντικού χρόνου που απαιτείται για τον έλεγχο των λογαριασμών αυτών και λόγω του υψηλού βαθμού υποκειμενικότητας που εμπεριέχει η κρίση, οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 6 και 22 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης. – Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της εκτίμησης της διοίκησης, αξιολογώντας μεταξύ άλλων τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. – Αξιολογήσαμε τη συνέπεια εφαρμογής της διαδικασίας εκτίμησης, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθούνται μεταξύ των χρήσεων και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της κλειόμενης χρήσης τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και τα δεδομένα στα οποία βασίζονται οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιεί η διοίκηση, καθώς επίσης και τις μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους εν λόγω υπολογισμούς. – Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. – Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ | **ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ ΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ**

Έλεγχος απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονταν σε €876εκ. και €1.101εκ., μετά από σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους €2.305εκ. και €2.422εκ., αντίστοιχα.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και υπολογίζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεών τους, με τη χρήση ιστορικών δεδομένων, περιλαμβανομένων των συνθηκών της πανδημίας Covid-19, καθώς και των τρεχουσών εξελίξεων στο οικονομικό περιβάλλον που αντανακλούν τις αναμενόμενες επιπτώσεις των σημερινών δεδομένων στο μέλλον. Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους των λογαριασμών αυτών και της σημαντικότητας των παραδοχών και υποθέσεων της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4 και 21 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων.
- Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων που πραγματοποίησε η διοίκηση, αξιολογώντας μεταξύ άλλων την πληρότητα και ορθότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τις βασικές παραδοχές πάνω στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της διοίκησης.
- Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Εταιρεία και ο Όμιλος είχαν αναγνωρίσει ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ύψους €5.119εκ. και €10.266εκ., αντίστοιχα.

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμούνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις), εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) και τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες απομειώσεις).

Οι εύλογες αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία ενός στοιχείου δεν διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία του. Η τελευταία αποτίμηση έγινε το 2019.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αξιολόγησης του κατά πόσο οι εύλογες αξίες των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων έχουν μεταβληθεί και κατά πόσο υφίστανται ενδείξεις απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων.
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο οι εύλογες αξίες τους έχουν μεταβληθεί.
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις του κλάδου δικτύου διανομής, οι εύλογες αξίες των οποίων είχαν μεταβληθεί, λάβαμε τη μελέτη εκτίμησης του ανεξάρτητου εκτιμητή και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτίμησης τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ | **ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ ΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ**

Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση) (συν.)

Κατά το 2021, στα πλαίσια της απόσχισης του κλάδου δικτύου διανομής, όπως περιγράφεται στο Σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Απόσχιση κλάδου δικτύου διανομής», διενεργήθηκε αποτίμηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων του κλάδου, από ανεξάρτητο εκτιμητή, από την οποία προέκυψαν υπεραξίες ύψους €262 εκ. για τον Όμιλο.

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων απαιτεί μεταξύ άλλων τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, τη χρήση και την ύπαρξη τυχόν φυσικής, λειτουργικής και οικονομικής απαξίωσης.

Πλέον των ανωτέρω, η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν ετησίως, κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης και εφ' όσον συντρέχει αυτό, πραγματοποιούν έλεγχο απομείωσης της αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεων της. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με την εκτιμώμενη μελλοντική παραγωγική δυναμικότητα και χρήση των παγίων, τον προσδιορισμό της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών στην οποία θα πραγματοποιηθεί η άσκηση απομείωσης, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές ροές και άλλους παράγοντες.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων, λαμβάνοντας υπόψη και τις απαιτήσεις και την επικαιροποίηση του πλάνου απολιγνιτοποίησης, η διοίκηση προχώρησε σε ελέγχους απομείωσης από τους οποίους προέκυψαν απομειώσεις συνολικού ύψους €32εκ. και €34εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, οι οποίες καταχωρήθηκαν, κατ' αντιστοιχία, στα εταιρικά και ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Η αποτίμηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων έχει αναγνωρισθεί ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και του βαθμού υποκειμενικότητας των κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στις οποίες βασίζεται.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση σε εύλογη αξία και την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 5, 15, 35 και 41 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- Αξιολογήσαμε τις ικανότητες και την αντικειμενικότητα του ανεξάρτητου εκτιμητή στον οποίον ανέθεσε η διοίκηση τη μελέτη αποτίμησης.
- Διενεργήσαμε δειγματοληπτικούς ελέγχους αναφορικά με την ορθότητα και τη μαθηματική ακρίβεια του προσδιορισμού των υπεραξιών και των υποαξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, αξιολογώντας ταυτόχρονα τη συνέπεια και την ορθότητα εφαρμογής της λογιστικής πολιτικής της Εταιρείας και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών.
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης.
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος και για τις οποίες υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης και συνεπώς διενεργήθηκαν έλεγχοι απομείωσης, αξιολογήσαμε, μαζί και με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτίμησης όπου αυτό χρειαζόταν, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών.
- Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ ΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

Απόσχιση κλάδου δικτύου διανομής (σε εταιρική βάση)

Η Εταιρεία προκήρυξε εντός του 2020 διεθνή διαγωνισμό για την πώληση του 49% της συμμετοχής της στην 100% θυγατρική εταιρεία ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. («ΔΕΔΔΗΕ»).

Προσπαιτούμενο της επικείμενης πώλησης, ήταν ο κλάδος δικτύου διανομής της Εταιρείας να αποσχιστεί και να μεταφερθεί στον ΔΕΔΔΗΕ. Ο κλάδος αυτός αποτιμήθηκε σε εύλογη αξία από ανεξάρτητο εκτιμητή, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.Δ 1297/1972 και του Ν. 4548/2018 και εισφέρθηκε την 30 Νοεμβρίου 2021 στον ΔΕΔΔΗΕ με ανταλλαγή μετοχών.

Η απόσχιση και εισφορά κλάδου σε 100% θυγατρική εταιρεία με ανταλλαγή μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται άσκηση κρίσης από τη διοίκηση κατά τον προσδιορισμό κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις μετοχές που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα, ως προσθήκη στο κόστος επένδυσης στη θυγατρική, στη λογιστική ή στην εύλογη αξία του κλάδου που εισφέρθηκε, με γνώμονα την επίδραση της συναλλαγής στις μελλοντικές ταμειακές ροές της(αξιολογώντας δηλαδή εάν υπάρχει εμπορική ουσία).

Κατά την 30 Νοεμβρίου 2021, η ΔΕΗ εισέφερε στον ΔΕΔΔΗΕ τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του κλάδου δικτύου διανομής. Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του κλάδου δικτύου διανομής είχαν προηγουμένως καταταχθεί ως στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση, καθώς πληρούνταν τα σχετικά κριτήρια που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 5 και είχαν αποτιμηθεί στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας (€964εκ. κατά την ημερομηνία εισφοράς).

Κατά την αποαναγνώριση των στοιχείων αυτών, η Εταιρεία προσάυξησε την επένδυση της στο ΔΕΔΔΗΕ κατά την εύλογη αξία του εισφερόμενου κλάδου ύψους €1.016εκ. Η διαφορά, ποσού €52εκ., απεικονίστηκε σαν Κέρδος από συμμετοχή ΔΕΔΔΗΕ στην εταιρική κατάσταση αποτελεσμάτων της κλειόμενης χρήσης.

Έχουμε αναγνωρίσει την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου της Εταιρείας, λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών, του βαθμού κρίσης στην επιλογή του λογιστικού χειρισμού και της σημαντικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων της διοίκησης ως προς την αποτίμηση του εισφερόμενου κλάδου και συνεπώς της σχετικής επένδυσης στο ΔΕΔΔΗΕ.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4 και 5, των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αποτίμησης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες.
- Λάβαμε τη μελέτη αποτίμησης του κλάδου δικτύου διανομής του ανεξάρτητου εκτιμητή στον οποίο ανατέθηκε η άσκηση από τη διοίκηση, και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτίμησης τη λογικότητα και ορθότητα των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολογήσαμε τις ικανότητες, και την αντικειμενικότητα του ανεξάρτητου εκτιμητή, στον οποίον ανέθεσε η διοίκηση τη μελέτη αποτίμησης του κλάδου δικτύου διανομής.
- Λάβαμε εκτενές και αναλυτικό μνημόνιο χειρισμού και αξιολόγησης των επιμέρους θεμάτων σχετικών με τη λογιστικοποίηση της συναλλαγής από τη διοίκηση και την αξιολογήσαμε με βάση τις προβλέψεις των ΔΠΧΑ.
- Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα της λογιστικής πολιτικής της Εταιρείας και την ορθή εφαρμογή της.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική

Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.
- Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και

γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την απόφαση 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων ισολογισμών της 31 Δεκεμβρίου 2021 και των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως προ φόρων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2021 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2021 της Εταιρείας και του Ομίλου, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Η μεθοδολογία κατάρτισης των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφεται στην σημείωση 2 του παραρτήματος 1 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, όπως παρουσιάζονται στο σχετικό παράρτημα των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και της απόφασης 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ).

3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

4. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2010 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές του Ομίλου με την από 7 Ιουνίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο τριών ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

6. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020

7. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (εφεξής «Εταιρεία» και «Όμιλος») τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF»), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2021-12-31.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες χρηματοοικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL "tags"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Ταξινόμηση), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής «Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF»), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2021-12-31.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 5 Απριλίου 2022

Ιωάννης Πιέρρος
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, 15125 Μαρούσι
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107



ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 5^η Απριλίου 2022 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.dei.gr.

Ο Πρόεδρος
του Διοικητικού
Συμβουλίου
και Διευθύνων
Συμβουλος

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι.
ΣΤΑΣΣΗΣ

Ο Αντιπρόεδρος
του Διοικητικού
Συμβουλίου

ΠΥΡΡΟΣ Δ.
ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

Ο Γενικός
Διευθυντής
Οικονομικών
Υπηρεσιών

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α.
ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

Ο Διευθυντής
Λογιστικών
Υπηρεσιών

ΕΥΘΥΜΙΟΣ Α.
ΚΟΥΤΡΟΥΛΗΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 (Σε χιλιάδες Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
		01.01.2021- 31.12.2021	*01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	*01.01.2020- 31.12.2020	*01.01.2020- 31.12.2020	*01.01.2020- 31.12.2020
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:									
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	6	5.015.668	3.947.327	4.987.108	4.987.108	–	3.910.362	3.910.362	–
Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου	6	1.161	472	1.161	1.161	–	472	472	–
Λοιπές πωλήσεις	6	689.562	701.645	411.206	320.170	91.036	484.995	389.349	95.646
		5.706.391	4.649.444	5.399.475	5.308.439	91.036	4.395.829	4.300.183	95.646
ΕΞΟΔΑ:									
Αμοιβές προσωπικού	7	730.371	713.609	412.094	412.094	–	411.274	411.274	–
Λιγνίτης		41.104	49.584	21.323	21.323	–	20.997	20.997	–
Υγρά Καύσιμα		537.003	462.515	530.825	530.825	–	455.849	455.849	–
Φυσικό Αέριο		910.068	297.858	910.068	910.068	–	297.858	297.858	–
Αποσβέσεις	9	666.248	744.045	346.923	346.923	–	679.560	421.924	257.636
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	8	1.286.722	1.117.863	1.487.577	1.487.577	–	1.215.330	1.215.330	–
Υλικά και αναλώσιμα		121.643	110.923	71.650	71.650	–	58.363	58.363	–
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου Μεταφοράς		129.257	135.836	129.257	129.257	–	135.775	135.775	–
Τέλη Διανομής		–	–	220.588	459.293	(238.705)	223.802	483.134	(259.332)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων		180.212	199.769	109.651	109.651	–	122.850	122.850	–
Αμοιβές τρίτων		141.812	113.260	89.035	89.035	–	79.800	79.800	–
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	10	699.164	393.486	573.793	573.793	–	327.861	327.861	–
Προβλέψεις για κινδύνους	40, 32	88.847	38.608	105.430	105.430	–	43.074	43.074	–
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	20	25.762	86.336	24.272	24.272	–	62.455	62.455	–
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	21, 22, 23	(59.740)	61.946	(108.938)	(108.938)	–	36.652	36.652	–
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	259.541	198.233	251.963	206.575	45.388	194.611	141.856	52.755
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12	(59.294)	(60.108)	(65.222)	(65.222)	–	(81.824)	(81.824)	–
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες	17	–	–	88.000	88.000	–	124.426	124.426	–
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	35	107.575	(125.319)	78.675	78.675	–	(130.912)	(130.912)	–
Λοιπά (έσοδα)/ έξοδα	13	53.109	68.007	7.332	13.017	(5.685)	23.388	30.226	(6.838)
(Κέρδη)/Ζημιές από συγγενείς	18	(4.350)	(2.423)	–	–	–	2	2	–
(Κέρδος) από την απόσχιση του Κλάδου Δικτύου Διανομής		–	–	(52.301)	(52.301)	–	–	–	–
(Κέρδη)/Ζημιές από συναλ/κές διαφορές		1.159	(862)	1.126	1.126	–	(835)	(835)	–
		5.856.213	4.603.166	5.233.121	5.432.123	(199.002)	4.300.356	4.256.135	44.221
ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		(149.822)	46.278	166.354	(123.684)	290.038	95.473	44.048	51.425
Φόρος Εισοδήματος	14	131.452	(26.797)	139.791	20.829	118.962	(31.224)	(28.729)	(2.495)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)		(18.370)	19.481	306.145	(102.855)	409.000	64.249	15.319	48.930
Κατανεμόμενα σε									
Μετόχους της Εταιρείας		(18.404)	19.441						
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		34	40						
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα		(0,05)	0,08						
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών		382.000.000	232.000.000						

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.
* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2020 (Σημ.44).

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 (Σε χιλιάδες Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
		01.01.2021- 31.12.2021	*01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	*01.01.2020- 31.12.2020	*01.01.2020- 31.12.2020	*01.01.2020- 31.12.2020
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου		(18.370)	19.481	306.145	(102.855)	409.000	64.249	15.319	48.930
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου μέσω της κατάστασης των συνολικών εισοδημάτων	43	(244.864)	–	(244.864)	(244.864)	–	5.464	5.464	–
Συναλλαγματικές διαφορές		(642)	(184)	–	–	–	–	–	–
Κέρδη από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	43	459.808	5.464	459.808	459.808	–	(1.153)	(1.153)	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου		(17.305)	(1.153)	(17.305)	(17.305)	–	–	–	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή		1.538	–	1.538	–	–	–	–	–
Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους		198.535	4.127	199.177	197.639	–	4.311	4.311	–
Λοιπές συνολικές (ζημιές) /εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους									
Κέρδη/(Ζημιές) από χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων		(539)	(384)	(319)	(319)	–	(232)	(232)	–
Αναπροσαρμογή αξίας παγίων στοιχείων	15	331.190	(547)	–	–	–	2.095	2.095	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων	14	46.946	131	–	–	–	(503)	(503)	–
Απομείωση παγίων στοιχείων με αποθεματικό αναπροσαρμογής	15	–	(38.581)	–	–	–	(38.581)	(38.581)	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί απομείωσης παγίων με αποθεματικό αναπροσαρμογής		–	9.259	–	–	–	9.259	9.259	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί παγίων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	123.354	–	123.354	79.840	43.514	–	–	–
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων και Ορυχείων	32	11.165	3.251	11.165	11.165	–	3.251	3.251	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού Μονάδων και Ορυχείων	14	(2.456)	(780)	(2.456)	–	–	(780)	(780)	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού Μονάδων και Ορυχείων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	(2.494)	–	(2.494)	(2.494)	–	–	–	–
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές)	31	29.819	41.707	18.517	18.517	–	27.825	27.825	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών αποτελεσμάτων	14	(6.560)	(9.733)	(4.074)	–	–	(6.678)	(6.678)	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών κερδών/ (ζημιές) λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	(2.483)	–	(1.828)	(1.828)	–	–	–	–
Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους		527.942	4.323	141.865	104.881	43.514	(4.344)	(4.344)	–
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους		726.477	8.450	341.042	302.521	43.514	(33)	(33)	–
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους		708.107	27.931	647.187	199.666	452.514	64.216	15.286	48.930
Κατανέμονται σε:									
Μετόχους της Εταιρείας		708.073	27.891						
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		34	40						

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2020 (Σημ.44)

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
 (Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		
		31.12.2021	*31.12.2020	*01.01.2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	15	10.265.746	10.269.886	10.572.714
Ασώματες ακινητοποιήσεις	16	359.989	112.116	80.923
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	42	134.570	64.575	67.193
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17		–	
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	18	38.822	34.063	36.364
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	24	327	866	1.251
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		3.921	14.268	20.428
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	14	382.487	202.113	221.098
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού		11.185.862	10.697.887	10.999.971
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :				
Αποθέματα	20	609.902	630.364	730.895
Εμπορικές απαιτήσεις	21	1.100.625	708.679	683.491
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	22	660.345	372.475	424.911
Λοιπές απαιτήσεις	23	1.242.540	393.716	381.167
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	43	76.908	4.803	–
Απαιτηση φόρου εισοδήματος	14	4.795	2.728	12.565
Χρηματικά διαθέσιμα	25	2.832.351	815.640	286.917
Δεσμευμένες καταθέσεις	25	65.856	58.702	67.752
Σύνολο		6.593.322	2.987.107	2.587.698
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού Διακρατούμενων προς Πώληση	5	–	–	–
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού		6.593.322	2.987.107	2.587.698
Σύνολο Ενεργητικού		17.779.184	13.684.994	13.587.669
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
Ίδια Κεφάλαια :				
Μετοχικό κεφάλαιο	26	947.360	575.360	575.360
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	26	1.018.753	106.679	106.679
Τακτικό αποθεματικό	27	128.317	128.317	128.317
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	15	5.163.915	4.686.388	4.753.454
Λοιπά αποθεματικά	28	306.377	87.605	51.888
Αποτελέσματα εις νέο		(1.538.702)	(1.550.361)	(1.610.521)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας		5.078.678	3.086.646	3.057.835
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		329	295	255
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		5.079.007	3.086.941	3.058.090

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		
		31.12.2021	*31.12.2020	*01.01.2020
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	30	4.062.638	3.480.453	3.510.961
Παροχές στο προσωπικό	31	209.372	230.422	300.957
Προβλέψεις	32	835.261	774.357	780.694
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	42	119.461	48.198	49.369
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	34	2.349.074	2.274.035	2.331.696
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	33	137.548	153.720	172.577
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	45	229.475	123.465	–
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		35.564	22.515	13.055
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		7.978.393	7.107.165	7.159.309
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις :				
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	36	970.073	1.428.758	1.689.234
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	45	150.620	11.688	–
Μερίσματα πληρωτέα	29	–	12	13
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	14	70.461	68.155	69.630
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37	271.337	42.152	18.630
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	30	353.632	546.802	417.351
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	42	17.672	17.791	18.322
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	39	1.677.820	811.588	718.180
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	32	80.598	13.065	–
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	38	1.129.571	550.877	438.910
Σύνολο		4.721.784	3.490.888	3.370.270
Σύνολο στοιχείων παθητικού Διακρατούμενα προς Πώληση	5	–	–	–
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		4.721.784	3.490.888	3.370.270
Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων		17.779.184	13.684.994	13.587.669

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων
 * Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2020 (Σημ.44)

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
 (Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
		31.12.2021	*31.12.2020	*01.01.2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	15	5.118.915	5.352.700	10.176.626
Ασώματες ακινητοποιήσεις	16	333.783	87.601	65.054
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	42	102.769	37.447	41.084
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	1.241.530	221.611	221.271
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	18	37	37	997
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	24	325	646	879
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		13.689	15.977	20.132
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	14	731.841	761.055	204.584
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού		7.542.889	6.477.074	10.730.627
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :				
Αποθέματα	20	430.136	455.174	530.923
Εμπορικές απαιτήσεις	21	875.909	554.619	579.213
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	22	660.345	372.475	424.911
Λοιπές απαιτήσεις	23	1.119.988	214.723	235.444
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	43	76.908	4.803	–
Απαιτήση φόρου εισοδήματος	14	–	–	–
Χρηματικά διαθέσιμα	25	2.512.204	626.940	205.461
Δεσμευμένες καταθέσεις	25	48.278	52.803	67.752
Σύνολο		5.723.768	2.281.537	2.043.704
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού Διακρατούμενων προς Πώληση	5	–	4.563.389	–
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού		5.723.768	6.844.926	2.043.704
Σύνολο Ενεργητικού		13.266.657	13.322.000	12.774.331
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
Ίδια Κεφάλαια :				
Μετοχικό κεφάλαιο	26	947.360	575.360	575.360
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	26	1.018.753	106.679	106.679
Τακτικό αποθεματικό	27	128.317	128.317	128.317
Κεφαλοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	15	3.000.597	4.594.433	4.658.997
Λοιπά αποθεματικά	28	263.326	51.852	26.626
Αποτελέσματα εις νέο		249.016	(1.780.536)	(1.884.091)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας		4.660.027	2.728.763	2.664.546
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		–	–	–
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		4.660.027	2.728.763	2.664.546

	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
		31.12.2021	*31.12.2020	*01.01.2020
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	30	2.723.954	2.008.603	3.467.108
Παροχές στο προσωπικό	31	119.625	129.371	175.767
Προβλέψεις	32	809.980	732.629	737.035
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	42	94.825	26.975	29.284
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	34	438.272	450.745	2.331.696
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	33	95.665	105.259	156.844
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	45	229.475	123.465	–
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		38	38	38
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		4.511.834	3.577.085	6.897.772
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις :				
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	36	480.202	1.171.262	1.523.818
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	45	150.620	11.688	–
Μερίσματα πληρωτέα	29	–	12	13
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	14	63.778	63.778	63.778
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37	260.000	30.000	–
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	30	207.051	397.115	417.361
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	42	10.573	11.996	12.780
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	39	1.712.403	825.186	755.353
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	32	80.598	13.065	–
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	38	1.129.571	550.877	438.910
Σύνολο		4.094.796	3.074.979	3.212.013
Σύνολο στοιχείων παθητικού Διακρατούμενα προς Πώληση	5	–	3.941.173	–
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		4.094.796	7.016.152	3.212.013
Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων		13.266.657	13.322.000	12.774.331

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων
 * Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2020 (Σημ.44)

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
 (Σε χιλιάδες Ευρώ)

		ΟΜΙΛΟΣ											
							Λοιπά αποθεματικά						
	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020		575.360	106.679	128.317	4.753.454	(947.342)	453	51.435	51.888	(1.628.019)	3.040.337	255	3.040.592
Προσαρμογή λόγω αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	44	-	-	-	-	-	-	-	-	1.775	1.775	-	1.775
Επίδραση λόγω αναγνώρισης εσόδου από μη τιμολογημένες χρεώσεις χρήσης δικτύου διανομής	44	-	-	-	-	-	-	-	-	15.723	15.723	-	15.723
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020 (αναμορφωμένο)		575.360	106.679	128.317	4.753.454	(947.342)	453	51.435	51.888	(1.610.521)	3.057.835	255	3.058.090
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	19.441	19.441	40	19.481
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	(27.267)	-	(384)	36.101	35.717	-	8.450	-	8.450
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	(27.267)	-	(384)	36.101	35.717	19.441	27.891	40	27.931
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(26.060)	-	-	-	-	26.060	-	-	-
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	(13.739)	-	-	-	-	14.659	920	-	920
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020		575.360	106.679	128.317	4.686.388	(947.342)	69	87.536	87.605	(1.550.361)	3.086.646	295	3.086.941
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021		575.360	106.679	128.317	4.686.388	(947.342)	69	87.536	87.605	(1.550.361)	3.086.646	295	3.086.941
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	(18.404)	(18.404)	34	(18.370)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους	15, 28	-	-	-	507.705	-	(539)	219.311	218.772	-	726.477	-	726.477
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	507.705	-	(539)	219.311	218.772	(18.404)	708.073	34	708.107
Αύξηση μετοχικού Κεφαλαίου	26	372.000	978.000	-	-	-	-	-	-	-	1.350.000	-	1.350.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	26	-	(65.926)	-	-	-	-	-	-	-	(65.926)	-	(65.926)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(30.178)	-	-	-	-	30.178	-	-	-
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-	-	-	-	-	(115)	(115)	-	(115)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021		947.360	1.018.753	128.317	5.163.915	(947.342)	(470)	306.847	306.377	(1.538.702)	5.078.678	329	5.079.007

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
 (Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ									
		Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθ/κων	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020		575.360	106.679	128.317	4.658.997	(947.342)	150	26.476	26.626	(1.862.818)	2.685.819
Επίδραση λόγω αναγνώρισης εσόδου από μη τιμολογημένες χρεώσεις χρήσης δικτύου διανομής	44	–	–	–	–	–	–	–	–	(21.273)	(21.273)
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020 (αναμορφωμένο)		575.360	106.679	128.317	4.658.997	(947.342)	150	26.476	26.626	(1.884.091)	2.664.546
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης (αναμορφωμένα)		–	–	–	–	–	–	–	–	64.249	64.249
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		–	–	–	(25.259)	–	(232)	25.458	25.226	–	(33)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		–	–	–	(25.259)	–	(232)	25.458	25.226	64.249	64.216
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	(25.566)	–	–	–	–	25.566	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	(13.739)	–	–	–	–	13.739	1
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020		575.360	106.679	128.317	4.594.433	(947.342)	(82)	51.934	51.852	(1.780.537)	2.728.763
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021		575.360	106.679	128.317	4.594.433	(947.342)	(82)	51.934	51.852	(1.780.537)	2.728.763
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης		–	–	–	–	–	–	–	–	306.145	306.145
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους	15, 28	–	–	–	129.569	–	(319)	211.793	211.474	–	341.042
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		–	–	–	129.569	–	(319)	211.793	211.474	306.145	647.187
Αύξηση μετοχικού Κεφαλαίου	26	372.000	978.000	–	–	–	–	–	–	–	1.350.000
Εξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	26	–	(65.926)	–	–	–	–	–	–	–	(65.926)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	(26.929)	–	–	–	–	26.929	–
Μεταφορά αποθεματικού αναπροσαρμογής παγίων κλάδου διανομής λόγω απόσχισης	15,5	–	–	–	(1.696.476)	–	–	–	–	1.696.476	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	–	–	–	–	–	3	3
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021		947.360	1.018.753	128.317	3.000.597	(947.342)	(401)	263.727	263.326	249.016	4.660.027

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
 (Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020*	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020*
Ταμιακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(149.822)	46.278	(123.684)	44.048
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από διακοπτόμενες δραστηριότητες		–	–	290.038	51.425
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων		(149.822)	46.278	166.354	95.473
Προσαρμογές για :					
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	9	662.273	741.041	342.992	418.982
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	35	107.575	(125.319)	78.675	(130.912)
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων χρήσης	9	20.147	21.861	13.827	15.385
Απομείωση συμμετοχής Λιγνιτικών Εταιρειών	17	–	–	88.000	124.426
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	9	(16.172)	(18.857)	(9.896)	(12.443)
Έσοδα από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	(91.852)	(88.577)	(248)	(248)
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής		–	–	(52.301)	–
Κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	18	(4.350)	(2.423)	–	2
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα		(59.294)	(60.108)	(65.222)	(81.824)
Λοιπές προβλέψεις		32.833	102.548	5.459	47.412
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης Ορυχείων	32	(10.777)	–	(10.777)	–
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων		(1.159)	835	(1.126)	835
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	6	(347.935)	79.854	(347.935)	83.157
Απόσυρση ενσώματων παγίων και λογισμικού	15	(4.536)	7.074	(559)	880
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	30	7.133	3.212	7.133	3.212
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι		160.244	157.902	107.278	104.636
Λειτουργικό κέρδος/(ζημία) προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης		304.308	865.321	321.654	668.973
(Αύξηση)/μείωση σε:					
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	21	(234.030)	(74.558)	(364.629)	(34.763)
Λοιπές απαιτήσεις	23	(830.768)	12.539	(848.738)	56.847
Αποθέματα	20	(5.311)	7.134	769	6.246
Αύξηση/(μείωση) σε:					
Εμπορικές υποχρεώσεις	36	(319.754)	(248.788)	(444.194)	(398.864)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	700.317	245.685	685.929	234.372
Δουλεμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανομένων δουλεμένων τόκων)	39	987.090	67.989	1.045.037	36.475

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020*	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020*
Δεσμευμένες καταθέσεις		(7.154)	9.050	4.525	14.949
(Πληρωμή)/Είσπραξη Φόρων Εισοδήματος	14	100.261	–	103.153	–
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	5	–	–	(18.822)	199.630
Ταμιακές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες		694.959	884.372	484.684	783.865
Ταμιακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	12	59.294	60.108	65.222	81.824
Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	15,16	(680.148)	(401.694)	(426.053)	(208.593)
Είσπραξη από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	179.094	60.380	–	–
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		(4.759)	2.301	(33.700)	(25.000)
Πωλήσεις Ενσώματων Παγίων	15	40.637	–	40.637	–
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	5	–	–	(15.599)	(101.240)
Ταμιακές (εκροές)/εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(405.882)	(278.905)	(369.493)	(253.009)
Ταμιακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Καθαρή αύξηση βραχυπρόθεσμου δανεισμού	37	229.185	23.522	230.000	30.000
Πληρωμές Κεφαλαίου μίσθωσης Δικαιωμάτων χρήσης	42	(22.711)	(23.825)	(15.052)	(16.634)
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	1.896.888	483.120	1.880.364	226.637
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	(1.497.516)	(399.547)	(1.343.742)	(220.557)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύναψης δανείων		(162.274)	(160.013)	(110.929)	(103.846)
Πληρωμή μερισμάτων		(12)	(1)	(12)	(1)
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου πλέον εξόδων	26	1.284.074	–	1.284.074	–
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	5	–	–	(154.630)	(24.976)
Ταμιακές (εκροές)/εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		1.727.634	(76.744)	1.770.073	(109.377)
Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων		2.016.711	528.723	1.885.264	421.479
Χρηματικά διαθέσιμα έναρξης χρήσης		815.640	286.917	626.940	205.461
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους χρήσης		2.832.351	815.640	2.512.204	626.940

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.
 * Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2020 (Σημ. 44)

Δ – Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα. Την 1 Ιανουαρίου 2001, η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη, ενώ από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η έδρα της ΔΕΗ βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»).

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2021 ήταν 12.909 (2020: 13.799). Στις 31 Δεκεμβρίου 2021 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημόσιου Τομέα 95 υπάλληλοι, (2020: 92). Από αυτούς, 90 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τη ΔΕΗ (2020: 89), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 3.969 (2020: Ευρώ 3.507) για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021. Επίσης, την 31 Δεκεμβρίου 2021 ο αριθμός των αποσπασμένων υπαλλήλων του Ομίλου στον ΕΦΚΑ ανήλθε σε 185 υπάλληλους (2020: 222), το κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 8.933 (2020: Ευρώ 9.636).

Ο Όμιλος, παράγει ηλεκτρική ενέργεια ("Η/Ε") από τους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας και των κατά 100% θυγατρικών εταιρειών «Λιγνιτική Μεγαλόπολη Μονοπρόσωπη Α.Ε.», «Λιγνιτική Μελίτη Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω Δικτύου Διανομής Μέσης και Χαμηλής Τάσης μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΔΔΗΕ». Επίσης, έχει αναπτύξει αστικό Δίκτυο Οπτικών Ίνων επί του Δικτύου της. Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία του Ομίλου.

Από το Δ' τρίμηνο του 2019, η Μητρική Εταιρεία ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην αγορά Φυσικού Αερίου.

2. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Η/Ε) ΤΟ ΕΤΟΣ 2021.

A. ΑΓΟΡΕΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

A1. Λειτουργία Αγορών Ηλεκτρικής Ενέργειας

Το Μοντέλο Λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (Target Model) ξεκίνησε στην Ελλάδα από την 1η Νοεμβρίου 2020. Ειδικότερα, η Αγορά της Επόμενης Ημέρας, η Ενδοημερήσια Αγορά και η Αγορά Εξισορρόπησης ξεκίνησαν τη λειτουργία τους την 1η Νοεμβρίου 2020 σύμφωνα με την Απόφαση ΠΑΕ 1298/11.09.2020 (ΦΕΚ Β' 4415/07.10.2020).

Ενώ, η Αγορά Παραγωγών ξεκίνησε τη λειτουργία της με παράγωγα προϊόντα χωρίς φυσική παράδοση, στις 23 Μαρτίου 2020 και με δυνατότητα φυσικής παράδοσης από την 1η Νοεμβρίου 2020 ημερομηνία που εκκίνησαν και οι άλλες αγορές. Η ΠΑΕ και το ΕΧΕ εντός του 2020 και του 2021 εξέδωσαν σειρά μεθοδολογιών και τεχνικών αποφάσεων για την ρύθμιση επιμέρους θεμάτων των αγορών αυτών. Παραθέτουμε κάποιες αποφάσεις του 2021 που καθόρισαν σημαντικά τον τρόπο λειτουργίας της Αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

- Με τις Αποφάσεις ΠΑΕ 87/2021 (ΦΕΚ Β' 640/18.02.2021) και 661/2021 (ΦΕΚ Β' 4259/15.09.2021) ορίστηκε για τα έτη 2021 και 2022 παράταση του περιορισμού υποβολής μόνο από τις Θερμικές Μονάδες Παραγωγής Εντολών Πακέτου (Block Orders) για την Αγορά Επόμενης Ημέρας και καθορίστηκαν οι παραμέτρων υποβολής και των τεχνικών χαρακτηριστικών των αποδεκτών Τύπων Εντολών για την Αγορά Επόμενης Ημέρας, δομικές αλλαγές που δύναται να επηρεάζουν τη διαμόρφωση της τιμής εκκαθάρισης της αγοράς καθώς την ανάπτυξη στρατηγικών των συμμετεχόντων στην αγορά για τη δημιουργία εφικτών προγραμμάτων αγοράς.
- Το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας εξέδωσε στις 09.04.2021, με ισχύ από 14.04.2021, την τροποποιημένη Απόφαση Νο.5 για τα Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ενεργειακή Χρηματοπιστωτική Αγορά (Αγορά Παραγωγών) του ΕΧΕ, καθώς και την τροποποιημένη Απόφαση Νο.6 για τις Χρεώσεις Μελών Ενεργειακής Χρηματοπιστωτικής Αγοράς (Αγορά Παραγωγών) του ΕΧΕ. Σε συνέχεια των παραπάνω, τροποποιήθηκε ξανά η Απόφαση Νο.5 στις 27.12.2021, με ισχύ από 28.12.2021, ορίζοντας το μέγιστο Ημερήσιο Όριο Διακύμανσης Τιμής στην Αγορά σε $\pm 60\%$ επί της Τιμής Εκκίνησης για όλα τα Συμβόλαια, ανεξαρτήτως Διάρκειας Παράδοσης, επηρεάζοντας τη διαμόρφωση θέσεων των συμμετεχόντων στην αγορά.
- Σε συμφωνία με την Ανακοίνωση του ENTSO-E, την 12η Μαΐου 2021 εκκίνησε η συζευγμένη λειτουργία της Αγοράς Επόμενης Ημέρας στο σύνορο Ελλάδας-Βουλγαρίας, ενσωματώνοντας τη βουλγαρική αγορά της επόμενης ημέρας μέσω των ελληνικών συνόρων στην Πανευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, προς εκπλήρωση του στόχου της ολοκλήρωσης της ενιαίας ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Η σύζευξη έχει επηρεάσει καθοριστικά τα αποτελέσματα της Αγοράς Επόμενης Ημέρας, ως εκ τούτου και τα οικονομικά αποτελέσματα των συμμετεχόντων. Όλοι οι συμμετέχοντες πλέον καταρτίζουν τις προσφορές τους με πιο δυναμικό τρόπο, βάσει των εκτιμώμενων τιμών των γειτονικών αγορών.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 610/2021 (ΦΕΚ Β' 3857/18.08.2021) τροποποιήθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς αναφορικά με τις αρχές σχεδιασμού και τη λειτουργία των Συμπληρωματικών Περιφερειακών Ενδοημερήσιων Δημοπρασιών (CRIDAS) και με την Απόφαση ΠΑΕ 701/2021 (ΦΕΚ Β' 4342/20.09.2021) ορίστηκε η 22α Σεπτεμβρίου 2021 ως πρώτη Ημέρα Εκπλήρωσης Φυσικής Παράδοσης, της συζευγμένης λειτουργίας της Ενδοημερήσιας Αγοράς της Ελλάδας με τις αντίστοιχες της Ιταλίας και της Σλοβενίας μέσω των CRIDAS. Η λειτουργία των CRIDAS σε συζευγμένη λειτουργία επηρεάζει τα οικονομικά αποτελέσματα των συμμετεχόντων. Από την έναρξη των CRIDAS ο όγκος της Ενδοημερήσιας αγοράς αυξήθηκε σημαντικά (πάνω από 60%), και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχει πλέον με πολύ αυξημένους όγκους στην αγορά αυτή.
- Με το Ν. 4821/2021 (ΦΕΚ Α' 134/31.7.2021) καθορίστηκαν:
 - Οι μεταβατικές διατάξεις για τη λειτουργία της ηλεκτρικής διασύνδεσης Πελοποννήσου – Κρήτης και ειδικότερα α) κατά το μεταβατικό διάστημα από την 3.7.2021 έως την 30.09.2021 και β) από τη Δέλη Ημέρα συντέλεσης της Α' φάσης έως τη Δέλη Ημέρα συντέλεσης της Β' φάσης της ηλεκτρικής διασύνδεσης της νήσου Κρήτης με το Ηπειρωτικό Σύστημα, η οποία θα πραγματοποιηθεί με απόφαση της ΠΑΕ.
 - Η αυτοδίκαιη μεταβίβαση από την 1η Αυγούστου 2021 του συνόλου των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης (ΥΤ) του ηλεκτρικού συστήματος της

νήσου Κρήτης, ιδιοκτησίας της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ ΑΕ) και διαχείρισης του Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ), ως Διαχειριστή Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (ΜΔΝ), από τη ΔΕΗ ΑΕ στην ΑΔΜΗΕ ΑΕ, κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή (Σημ. 15).

- Ο τρόπος καθορισμού και διακανονισμού του τιμήματος των μεταβιβαζόμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων από τη ΔΕΗ ΑΕ στην ΑΔΜΗΕ ΑΕ.
- Η δυνατότητα και οι προϋποθέσεις μετακίνησης στην ΑΔΜΗΕ ΑΕ προσωπικού της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ που απασχολείται στη Διεύθυνση Διαχείρισης Νησιών/Υπηρεσίες Κρήτης - Ρόδου, με αντικείμενο τη λειτουργία του Κέντρου Ελέγχου Συστήματος Μεταφοράς Κρήτης.
- Η λειτουργία και εκκαθάριση του υβριδικού μοντέλου της αγοράς της Κρήτης, από τη Δέλη Ημέρα της Α' φάσης (1η Νοεμβρίου 2021, βάσει Απόφασης ΠΑΕ 734/2021 (ΦΕΚ Β' 4633/06.10.2021)) μέχρι τη Δέλη Ημέρα της Β' φάσης της ηλεκτρικής διασύνδεσης της Κρήτης με το Ηπειρωτικό Σύστημα (όπως θα οριστεί με απόφαση ΠΑΕ), ορίστηκαν με τις διατάξεις των άρθρων 104-108 του Ν. 4821/2021 (ΦΕΚ Α' 134/31.7.2021). Με τις Αποφάσεις ΠΑΕ 775/2021 (ΦΕΚ Β' 4982/27.10.2021) και ΠΑΕ 807/2021 (ΦΕΚ Β' 5025/29.10.2021) εγκρίθηκαν οι απαραίτητες τροποποιήσεις στους Κώδικες και Κανονισμούς των αγορών αναφορικά με τη συμμετοχή του ηλεκτρικού συστήματος Κρήτης σε αυτές κατά την Α' Φάση διασύνδεσης της Κρήτης, διαμορφώνοντας τον νέο τρόπο συμμετοχής στην ελληνική αγορά και αποζημίωσης της Επιχείρησης, ως Παραγωγού και Προμηθευτή στην Κρήτη.
- Ο Ν. 4843/2021 (ΦΕΚ Α' 193/20.10.2021) με τα άρθρα 44 έως 47 σκοπεύει, μεταξύ άλλων, στην καλύτερη λειτουργία και συνακόλουθη ενίσχυση του ανταγωνισμού στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικότερα, προς εκπλήρωση των από 1ης Σεπτεμβρίου 2021 δεσμεύσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τη λήψη διαρθρωτικών μέτρων στον τομέα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση λιγνίτη, η ΔΕΗ υποχρεούται, μέσω της συμμετοχής της στη μία ή και στις δύο οργανωμένες αγορές ενεργειακών παραγώγων (EXE Α.Ε., EEX AG) να δημιουργήσει Καθαρή Θέση Πωλητή σε τριμηνιαία Ε.Σ.Μ.Ε. (Ελληνικά Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης), με ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που ανέρχονται σε ποσοστό:
 - α) πενήντα τοις εκατό (50%) της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2021 και μέχρι και το τρίτο τρίμηνο του έτους 2022,
 - β) σαράντα τοις εκατό (40%) της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά τα επόμενα τρίμηνα, έως το αργότερο μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2024. Στις παραπάνω ποσότητες δεν λαμβάνεται υπόψη η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη για τους σκοπούς στρατηγικής εφεδρείας.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ έχει ήδη λάβει θέσεις πώλησης σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης (Σημ.8).

Στον ίδιο νόμο (άρθρο 48 και 49) και στο πλαίσιο άρσης των διαρθρωτικών μέτρων αποεπένδυσης βάσει του Ν. 4533/2018, οι εταιρείες «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» δύναται να συγχωνευθούν με απορρόφηση από τη ΔΕΗ Α.Ε. Από την ημερομηνία καταχώρισης της σύμβασης συγχώνευσης, στο Γ.Ε.ΜΗ, περιέρχεται αυτοδίκαια και ταυτόχρονα στη ΔΕΗ, ως καθολικός διάδοχος, το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, των δικαιωμάτων, των υποχρεώσεων και των εννόμων σχέσεων των απορροφώμενων εταιρειών, συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης επί των κοιτασμάτων λιγνίτη, καθώς και των διοικητικών αδειών και εγκρίσεων, που εισφέρθηκαν στις ως άνω εταιρείες. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ αποφάσισε εντός του 2021 την απορρόφηση των λιγνιτικών θυγατρικών της, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του β' τριμήνου 2022 με την έγκριση στο Γ.Ε.ΜΗ.

- Με τις Αποφάσεις ΠΑΕ 687/2021 (ΦΕΚ Β' 5088/04.11.2021), ΠΑΕ 688/2021 (ΦΕΚ Β' 5088/04.11.2021), ΠΑΕ 689/2021 (ΦΕΚ Β' 5087/04.11.2021), ΠΑΕ 690/2021 (ΦΕΚ Β' 5087/04.11.2021), ΠΑΕ 691/2021 (ΦΕΚ Β' 4964/27.10.2021) και 692/2021 (ΦΕΚ Β' 4872/21.10.2021) καθορίστηκαν οι αριθμητικές τιμές των παραμέτρων των Χρεώσεων μη Συμμόρφωσης (ΧΜΣ) που προβλέπονται στον Κανονισμό Αγοράς Εξισορρόπησης, προκαλώντας οικονομική επιβάρυνση των συμμετεχόντων στην Αγορά Εξισορρόπησης στην περίπτωση επιβολής τους κατά τη συμμετοχή της στην αγορά.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 791/2021 (ΦΕΚ Β' 5200/10.11.2021) επανακαθορίστηκε η τιμή της Μοναδιαίας Χρέωσης Παραγωγών ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (UOCC) για την κάλυψη των Λειτουργικών και Επενδυτικών δαπανών του ΔΑΠΕΕΠ για το έτος 2021, και με την Απόφαση ΠΑΕ 988/2021 (ΦΕΚ Β' 6047/20.12.2021) καθορίστηκε η τιμή της Μοναδιαίας Χρέωσης για το έτος 2022. Με την απόφαση αυτή, επηρεάστηκε το κόστος των ΑΠΕ, καθώς αποτελεί χρέωση που καταβάλει ο παραγωγός προς τον ΔΑΠΕΕΠ.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 703/2021 (ΦΕΚ Β' 5663/03.12.2021) ορίστηκε η δοκιμαστική περίοδος εφαρμογής των βασικών αρχών της μεθοδολογίας για τη διάκριση της ενέργειας για σκοπούς εκτός εξισορρόπησης (ανακατανομής/redispaching) και της ενέργειας εξισορρόπησης και των σχετικών κανόνων εκκαθάρισης, δράση που έχει προβλεφθεί και στο Σχέδιο Μεταρρύθμισης της ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (electricity market reform plan, Ενότητα 2, Δράση Α.1), αρχόμενη την 1.12.2021 και διάρκειας ενός τουλάχιστον μηνός σκοπεύοντας στη μείωση του συνολικού κόστους στην Αγορά Εξισορρόπησης.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 1014/2021 (ΦΕΚ Β' 6419/31.12.2021) κρίθηκε απαραίτητη η συνέχιση εφαρμογής του μέτρου βάσει του οποίου για Συμμετέχοντες, ανά χαρτοφυλάκιο προμήθειας, με μερίδιο προμήθειας 40% (ήταν 4%, ήτοι ο περιορισμός να αφορά πλέον μόνο τη ΔΕΗ) για κάθε Αγοραία Χρονική Μονάδα καθορίζεται ένα ανώτατο ποσοστό συναλλαγών Α%=20% επί Ενεργειακών Χρηματοπιστωτικών Μέσων (Forward Hedging Ratio,FHR), διακανονιζόμενων με φυσική παράδοση της ενέργειας, τα οποία δηλώνονται στο σύστημα συναλλαγών της Αγοράς Επόμενης Ημέρας. Με την Απόφαση ΠΑΕ 1011/2021 (ΦΕΚ Β' 45/12.01.2022) ορίστηκε για το έτος 2022 η διοικητικά Οριζόμενη Τιμή Προστίμου Δήλωσης Θέσης Ενεργειακών Χρηματοπιστωτικών Μέσων, κατά τις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 987/2021 (ΦΕΚ Β' 6485/31.12.2021) τροποποιήθηκε το ρυθμιστικό πλαίσιο για τα Τέλη και Χρεώσεις της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς (Κανονισμός Αγοράς, Μεθοδολογία Υπολογισμού, Τέλη και Χρεώσεις για τα έτη 2020- 2022), διαμορφώνοντας το κόστος συμμετοχής της Εταιρείας στις εν λόγω αγορές.
- Τα Θέματα διασυνδέσεων της Ελλάδας με την Ιταλία και τη Βουλγαρία, με χώρες εκτός της ΕΕ (Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Τουρκία), καθώς και τα θέματα διασυνδέσεων της ευρύτερης περιοχής περιφέρειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (SEE CCR), των οποίων η δυναμικότητα και ο τρόπος κατανομής της έχουν καθοριστική επίδραση στη λειτουργία των συζευγμένων αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, έχουν οριστεί με τις Αποφάσεις ΠΑΕ 55/2021 (ΦΕΚ Β' 273/27.01.2021), 123/2021 (ΦΕΚ Β' 1036/17.03.2021), 239/2021 (ΦΕΚ Β' 2153/25.05.2021), 519/2021 (ΦΕΚ Β' 3435/29.07.2021), 520/2021 (ΦΕΚ Β' 3436/29.07.2021), 600/2021 (ΦΕΚ Β' 5217/11.11.2021), 861/2021 (ΦΕΚ Β' 5418/22.11.2021), 1009/2021 (ΦΕΚ Β' 6227/24.12.2021), βάσει των σχετικών Ευρωπαϊκών Κανονισμών.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 385/2021 (ΦΕΚ Β' 2086/20.05.2021) καθορίστηκε ανά μήνα το ύψος ελάχιστης και ανώτατης στάθμης ασφαλείας ταμειωτήρα των υδροηλεκτρικών μονάδων, έπειτα από εισήγηση της ΔΕΗ και αποδοχή της από τον ΑΔΜΗΕ, χαρακτηριστικά τα οποία επηρεάζουν τη συμμετοχή των μονάδων στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας.

A2. Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

- Με την υπ' αριθ. Α.Π. 64830 ΕΞ 2021 (ΦΕΚ Β' 2378/07.06.2021) καταβλήθηκε στη ΔΕΔΔΗΕ την 30.06.2021 ποσό ύψους € 70 εκατ. για την κάλυψη του κόστους παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/71867/1033 (ΦΕΚ Β' 3635/06.08.2021) καθορίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση για παροχή εγγυήσεων από τους Προμηθευτές Ηλεκτρικής Ενέργειας και τους Αυτοπρομηθευόμενους Πελάτες, όπως είχε προβλεφθεί με τις διατάξεις του άρθρου 42 του Ν.4643/2019, προς τον ΔΕΔΔΗΕ σε περίπτωση μη απόδοσης των χρεώσεων ΥΚΩ του Διασυνδεδεμένου Συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας. Ο Πίνακας των ποσών εγγύησης για την πρώτη περίοδο της παροχής των εγγυήσεων (1.10.2021 - 31.03.2022) εγκρίθηκε με την Απόφαση 725/2021 (ΦΕΚ Β' 4457/29.09.2021) και για το έτος 2022 (περίοδοι κάλυψης 01.04.2022-30.9.2022 και 01.10.2022-31.03.2023) με την Απόφαση ΡΑΕ 986/2021 (ΦΕΚ Β' 6485/31.12.2021).
- Με τον Ν. 4872/2021 (ΦΕΚ Α' 247/10.12.2021) ορίστηκε αναστολή καταβολής χρεώσεων παροχή ΥΚΩ για την περίοδο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας 1.11.2021 - 31.3.2022, με δυνατότητα παράτασης ή σύντμησης της περιόδου βάσει Απόφασης ΥΠΕΝ, για ορισμένες κατηγορίες καταναλωτών. Ως εκ τούτου, η Μητρική Εταιρεία ανέστειλε την τιμολόγηση αυτών στους πελάτες της, ενώ παράλληλα δεν τιμολογήθηκαν οι ανάλογες χρεώσεις από την ΔΕΔΔΗΕ.
- Με το Ν. 4876/2021 (ΦΕΚ Α' 251/23.12.2021) ορίστηκε η πλήρης εκκαθάριση οφειλών από ανταλλάγματα ΥΚΩ παρελθόντων ετών που δεν έχουν ανακτηθεί στο σύνολό τους και τα οποία αφορούν στα έτη πριν την έναρξη ισχύος του άρθρου 36 του Ν. 4067/2012 (01.01.2012), με απόφαση της ΡΑΕ, η οποία εκδίδεται εντός τριών (3) μηνών από την έναρξη ισχύος του νόμου. Η εξόφληση των οφειλών γίνεται σταδιακά και μόνο σε περίπτωση ετήσιων πλεονασμάτων του Ειδικού Λογαριασμού ΥΚΩ και ο τρόπος εξόφλησης αυτών, λαμβανομένου υπόψη και του οφέλους που προκύπτει από τη διασύνδεση πρώην ΜΔΝ, καθορίζεται με απόφαση της ΡΑΕ, κατόπιν εισήγησης του ΔΕΔΔΗΕ ως Διαχειριστή του Ειδικού Λογαριασμού.

A3. Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Η/Ε (ΕΣΜΗΕ) και Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

- Η ΡΑΕ με την Απόφαση 1566/2020 (ΦΕΚ Β' 1389/08.04.2021), στο πλαίσιο υπολογισμού του Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), καθόρισε την απόδοση επί της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) για τη Ρυθμιστική Περίοδο Διανομής 2021 - 2024, ίση με 6,7%, μέγεθος που διαμορφώνει τον υπολογισμό των Χρεώσεων Χρήσης Δικτύου (ΧΧΔ).
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 248/2021 (ΦΕΚ Β' 2086/20.05.2021) εγκρίθηκαν οι αριθμητικές τιμές των συντελεστών απωλειών του ΕΔΔΗΕ με ισχύ εφαρμογής από 01.07.2021, διαμορφώνοντας τις ποσοτήτες ενέργειας που οι Προμηθευτές αγοράζουν από τις αγορές Ενέργειας.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 492/2021 (ΦΕΚ Β' 2749/28.06.2021) εγκρίθηκαν οι ΧΧΣ, βάσει του Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) έτους 2021 όπως εγκρίθηκε με την Απόφαση ΡΑΕ 179/11.2.2021.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 534/2021 (ΦΕΚ Β' 3292/26.07.2021) θεσπίστηκε μεθοδολογία υπολογισμού εγγυήσεων για τις χρεώσεις Χρήσης Δικτύου (ΧΧΔ) Καταναλωτών του Διασυνδεδεμένου Δικτύου ΕΔΔΗΕ και εγκρίθηκε σχετική τροποποίηση του Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) Για

το έτος 2022 (περίοδοι κάλυψης 01.04.2022-30.9.2022 και 01.10.2022-31.03.2023) οι παράμετροι του Πίνακα Ποσών Εγγυήσεων ΧΧΔ καθορίστηκαν με την Απόφαση ΡΑΕ 986/2021 (ΦΕΚ Β' 6485/31.12.2021).

- Με την Απόφαση 632/2021/05.08.2021 η ΡΑΕ ενέκρινε το Επιτρεπόμενο Έσοδο για την 1η Ρυθμιστική Περίοδο 2021-2024 (2021: € 775.984, 2022: € 781.851, 2023: € 780.897, 2024: € 804.837), και το Απαιτούμενο Έσοδο για το 2021 του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας-ΕΔΔΗΕ (€ 777.313) (μέρος αυτού αναλογεί στη ΔΕΗ Α.Ε. (Κύριος ΕΔΔΗΕ) και στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής ΕΔΔΗΕ)), τον προϋπολογισμό του Διαχειριστή Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΔΕΔΔΗΕ), καθώς και τις αριθμητικές τιμές παραγόντων εφαρμογής του κινήτρου για τον περιορισμό των Απωλειών στο ΕΔΔΗΕ την περίοδο 2021-2024. Η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση του ΕΔΔΗΕ, συμπεριλαμβανομένων των ΜΔΝ, για το πρώτο έτος της Ρυθμιστικής Περιόδου (2021) καθορίστηκε σε € 2.909.210. Επίσης, από την οριστική εκκαθάριση των εσόδων από τις χρεώσεις χρήσης του ΕΔΔΗΕ του έτους 2019 αναγνωρίστηκε συνολική υποανάκτηση του Απαιτούμενου Εσόδου 2019 ποσού € 18.057, η οποία θα ανακτηθεί σταδιακά αρχής γενομένης από το έτος 2021 και εντός μιας οκταετίας.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 631/2021 (ΦΕΚ Β' 4282/16.09.2021) εγκρίθηκε το Σχέδιο Ανάπτυξης του Δικτύου (ΣΑΔ) για την περίοδο 2021-2025, βάσει εισήγησης του Διαχειριστή Δικτύου.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 707/2021 (ΦΕΚ Β' 5502/29.11.2021) εγκρίθηκε η τροποποίηση διατάξεων του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΕΔΔΗΕ, αναφορικά με την εφαρμογή νέας μεθοδολογίας για τις ΧΧΔ και με την Απόφαση ΡΑΕ 707Α/2021 (ΦΕΚ Β' 5427/22.11.2021) θεσπίστηκε το Εγχειρίδιο Χρεώσεων Χρήσης Δικτύου του Κώδικα Διαχείρισης ΕΔΔΗΕ, καθορίζοντας μεταβατικές διατάξεις στη βάση σταδιακής ενσωμάτωσης της νέας μεθοδολογίας υπολογισμού των ΧΧΔ και ορίζοντας χρονοδιάγραμμα εγκατάστασης τηλεμετρούμενων ωριαίων μετρητών σε επιλεγμένες κατηγορίες καταναλωτών (έως 31.12.2022 σε Αυτοπαραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας ή Καταναλωτές με Υποδομές Επαναφόρτισης Ηλεκτροκίνητων Οχημάτων-ΥΕΗΟ).

Επιπλέον:

Με το Ν. 4819/2021 (ΦΕΚ Α' 129/23.7.2021) (Σημ. 5):

- Καθορίστηκαν η έκταση, οι όροι και οι προϋποθέσεις απόσχισης του Δικτύου Διανομής, ιδιοκτησίας της ΔΕΗ Α.Ε., με εισφορά στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.
- Ειδικότερα, ορίζει ότι δεν ανήκει στον Κλάδο Δικτύου Διανομής το δίκτυο υψηλής τάσης της Κρήτης και το υφιστάμενο δίκτυο οπτικών ινών, τα σχετικά με αυτό στοιχεία ενεργητικού και τα συναφή δικαιώματα και υποχρεώσεις, καθώς και το δικαίωμα εγκατάστασης οπτικών ινών ή άλλων στοιχείων δικτύου ηλεκτρονικών επικοινωνιών επί του ΕΔΔΗΕ. Η ΔΕΗ Α.Ε. παραμένει ο Φορέας Εκμετάλλευσης Δικτύου και υπόχρεος παροχής δικαιωμάτων πρόσβασης και διέλευσης υπέρ τρίτων.
- Τροποποιείται η υφιστάμενη άδεια αποκλειστικότητας της κυριότητας ΕΔΔΗΕ της ΔΕΗ Α.Ε., ώστε σε περίπτωση απόσχισης του κλάδου δικτύου διανομής να μεταφέρεται αυτή στη ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ.

A4. Λοιπά Θέματα αγορών Η/Ε

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 132/2021 (ΦΕΚ Β' 581/12.02.2021) τροποποιήθηκαν διατάξεις του Κώδικα του Διαχειριστή ΑΠΕ και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ) αναφορικά με το νέο καθεστώς ΕΤΜΕΑΡ βάσει των διατάξεων του Ν. 4625/2019, την έκτακτη χρέωση δύο (2) ευρώ ανά μεγαβατώρα (€/MWh) για το έτος 2021 σε κάθε εκπρόσωπο φορτίου που επιβλήθηκε με το Ν. 4759/2020.

- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/71867/1033 (ΦΕΚ Β' 3635/06.08.2021) καθορίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση για παροχή εγγυήσεων από τους Προμηθευτές Ηλεκτρικής Ενέργειας και τους Αυτοπρομηθευόμενους Πελάτες, όπως είχε προβλεφθεί με τις διατάξεις του άρθρου 42 του Ν.4643/2019, προς τον ΔΑΠΕΕΠ σε περίπτωση μη απόδοσης των εσόδων του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (ΕΤΜΕΑΡ). Ο Πίνακας των ποσών εγγύησης για την πρώτη περίοδο της παροχής των εγγυήσεων (1.10.2021 - 31.03.2022) εγκρίθηκε με την Απόφαση ΠΑΕ 662/2021 (ΦΕΚ Β' 4457/29.09.2021).
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 381Α/2021 (ΦΕΚ Β' 2935/05.07.2021) αναπροσαρμόστηκε το ύψος των ετήσιων ανταποδοτικών τελών υπέρ ΠΑΕ που επιβάλλονται κατά τη διάρκεια του έτους 2021 στις επιχειρήσεις, οι οποίες δραστηριοποιούνται στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου και υγρών καυσίμων.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 130/2021 χορηγήθηκε στη ΔΕΗ Α.Ε. άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην περιοχή της Κομοτηνής από σταθμό συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο ισχύος 665 MW. Η διάρκεια ισχύος της άδειας ορίζεται στα 35 έτη και με στόχο την λειτουργία της μονάδας έως την 31.12.2024.
- Με την Απόφαση ΠΑΕ 217/2021 (ΦΕΚ Β' 1323/05.04.2021) τροποποιήθηκε η Ενιαία Άδεια Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε. με τη διαγραφή των μονάδων Ι και ΙΙ του ΑΗΣ Καρδιάς, Ι και ΙΙ του ΑΗΣ Αμυνταίου, 3 και 4 του ΑΗΣ Μεγαλόπολης και 1 του ΑΗΣ Μελίτης. Η διαγραφή των Μονάδων των ΑΗΣ Μεγαλόπολης και ΑΗΣ Μελίτης από την Ενιαία Άδεια Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε. επήλθε καθώς ανήκουν στις λιγνιτικές θυγατρικές του Ομίλου.
- Με το Ν. 4796/2021 (ΦΕΚ Α' 63/17.04.2021) παρατάθηκε, έως 05.05.2021, η λειτουργία της Μονάδας ΑΗΣ Καρδιάς ΙV για την κάλυψη των αναγκών τηλεθέρμανσης της περιοχής Εορδαίας και με την Απόφαση ΠΑΕ 758/2021 (ΦΕΚ Β' 6022/20.12.2021) τροποποιήθηκε περαιτέρω η Ενιαία Άδεια Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε. με τη διαγραφή των Μονάδων Καρδιάς ΙΙΙ και ΙV, κατόπιν αιτήματός της. Η διαγραφή των Μονάδων των ΑΗΣ Καρδιάς και ΑΗΣ Αμυνταίου εγκρίνεται σε συνέχεια αιτήματος της ΔΕΗ, λόγω της συμπλήρωσης των προβλεπόμενων ωρών λειτουργίας (από 01.01.2016) στο πλαίσιο της παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας από τη συμμόρφωση προς τις οριακές τιμές εκπομπών της ευρωπαϊκής Οδηγίας 2010/75/ΕΕ (για τις βιομηχανικές εκπομπές).
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/74784/1070 (ΦΕΚ Β' 3730/12.08.2021) καθορίστηκαν θέματα για την επιβολή του ειδικού τέλους δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης λιγνίτη, ύψους 1,40 €/MWh) παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη, επιβληθέντος με το άρθρο 7 του Ν. 4533/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με τον Ν. 4685/2020, από την 1η Ιανουαρίου 2019 υπέρ των Περιφερειών Δυτικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου και σε βάρος των παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση λιγνίτη που κατέχουν ή τους έχουν παραχωρηθεί με οποιονδήποτε τρόπο δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης λιγνίτη επί λιγνιτοφόρων περιοχών εντός της Ελληνικής Επικράτειας.
- Με τους Ν. 4819 (ΦΕΚ Α' 129/23.7.2021) και Ν. 4839/2021 (ΦΕΚ Α' 181/02.10.2021), μέσω τροποποίησης του Ν.3468/2006, προσδιορίζεται συμπληρωματικά η κατανομή εσόδων από πλειστηριασμούς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για τα έτη 2021 έως 2030, ενσωματώνοντας και την ενίσχυση του ειδικού λογαριασμού «Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης» (εφεξής «ΤΕΜ»), διαχείρισης ΔΑΠΕΕΠ, ο οποίος συστήνεται με το άρθρο 61 του ίδιου νόμου. Το ΤΕΜ δύναται να χρηματοδοτείται και από τον κρατικό προϋπολογισμό, καθώς και από τον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ-ΣΗΘΥΑ. Βάσει των τροποποιήσεων με τις διατάξεις του Ν. 4855/2021 (ΦΕΚ Α' 215/12.11.2021) και του Ν. 4876/2021 (ΦΕΚ Α' 251/23.12.2021) που ακολούθησαν, το ΤΕΜ για την προστασία των καταναλωτών παρείχε επιδότηση ηλεκτρικής ενέργειας για τους μήνες Σεπτέμβριο, Οκτώβριο, Νοέμβριο και Δεκέμβριο 2021 στους καταναλωτές, των οποίων οι παροχές συνδέονται στη χαμηλή τάση και ειδικά για την περίοδο κατανάλωσης

01.08.2021-31.12.2022 δύναται να είναι και καταναλωτές αγροτικής χρήσης μέσης τάσης, καθώς και επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της ξήρανσης αγροτικών προϊόντων. Το ύψος επιδότησης (€/MWh), η διαδικασία, ο τρόπος και ο χρόνος χορήγησής της, ο χρόνος εκκαθάρισης, η περίοδος κατανάλωσης, ανώτατα και κατώτατα όρια καταναλώσεων, καθώς και κάθε άλλο θέμα σχετικό με τη χορήγηση της επιδότησης διαμορφώθηκαν με τις υπουργικές αποφάσεις ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/109471/1763 (ΦΕΚ Β' 5402/22.11.2021), ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/124574/2147 (ΦΕΚ Β' 6321/30.12.2021).

Ειδικότερα, δικαιούχοι της επιδότησης ήταν όλοι οι καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας, οι παροχές των οποίων συνδέονται στη χαμηλή τάση, συμπεριλαμβανομένων των δικαιούχων ειδικών τιμολογίων Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) και Τιμολογίου Υπηρεσιών Αλληλεγγύης (ΤΥΑ).

Για τους καταναλωτές, οι οποίοι ήταν συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας σχετιζόμενων με τη χονδρεμπορική τιμή αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας η μοναδιαία επιδότηση ορίστηκε για το μήνα Σεπτέμβριο σε €30/ MWh, για τον μήνα Οκτώβριο σε €60/ MWh, για τον μήνα Νοέμβριο σε €130/ MWh και για τον μήνα Δεκέμβριο σε €165/ MWh επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας.

Αντίστοιχα, για τους δικαιούχους ειδικών τιμολογίων ΚΟΤ και ΤΥΑ, η μηνιαία επιδότηση για τον μήνα Σεπτέμβριο, ορίστηκε σε €30/MWh, για τον μήνα Οκτώβριο σε €80/ MWh, για τον μήνα Νοέμβριο σε €150/ MWh και για τον μήνα Δεκέμβριο σε €185/ MWh επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Για τους καταναλωτές, οι οποίοι είναι συμβεβλημένοι σε τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας σταθερής χρέωσης, η μοναδιαία επιδότηση ορίστηκε για έκαστο μήνα της περιόδου εφαρμογής του μέτρου της παρούσας, στο ποσό €20/MWh επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Σε όλες τις προηγούμενες περιπτώσεις, η επιδότηση χορηγήθηκε για τις πρώτες 300 kWh για κάθε μήνα.

Οι λεπτομέρειες της παραπάνω επιδότησης διαμορφώθηκαν με τις υπουργικές αποφάσεις ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/109471/1763 (ΦΕΚ Β' 5402/22.11.2021), ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/124574/2147 (ΦΕΚ Β' 6321/30.12.2021). Σε αυτό το πλαίσιο, η ΔΕΗ έλαβε εντός του τελευταίου διμήνου 2021 από τον ΔΑΠΕΕΠ για την ως άνω επιδότηση ποσό ύψους €425 εκατ. (Σημ.2) καθώς η επιδότηση αυτή συμπεριελήφθει στους εκκαθαριστικούς λογαριασμούς Χαμηλής Τάσης μειώνοντας το οφειλόμενο ποσό των λογαριασμών των καταναλωτών προς την ΔΕΗ.

- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΚΑΠΑ/100628/1904 (ΦΕΚ Β' 5029/30.10.2021) αρχικά και εν συνέχεια με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΚΑΠΑ/109526/2055 (ΦΕΚ Β' 6295/29.12.2021) καθορίστηκε ο τρόπος κατανομής εσόδων από πλειστηριασμούς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για το έτος 2021.

Από τα έσοδα αυτά, το 4% αποτελεί πόρο του ΕΛΑΠΕ, το 4,5% διατίθεται στο Πράσινο Ταμείο για την χρηματοδότηση δράσεων για την ανάπτυξη βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων χαμηλού ανθρακικού και περιβαλλοντικού αποτυπώματος, με στόχο την ενίσχυση και σταδιακή διαφοροποίηση των τοπικών οικονομιών και την δημιουργία νέων θέσεων εργασίας στις Περιφερειακές Ενότητες Κοζάνης, Φλώρινας και στο Δήμο Μεγαλόπολης της Περιφερειακής Ενότητας Αρκαδίας, το 1,5% διατίθεται στο λογαριασμό ειδικού σκοπού στην Τράπεζα της Ελλάδος για τη χρηματοδότηση έργων και δράσεων για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης και το 73,86% διατίθεται στον Ειδικό Λογαριασμό του ΤΕΜ.

- Με τον Ν. 4872/2021 (ΦΕΚ Α' 247/10.12.2021) σχεδιάστηκε και οργανώθηκε η δίκαιη αναπτυξιακή μετάβαση των περιοχών της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και του Δήμου Μεγαλόπολης που εξαρτώνται από την εξόρυξη και χρήση του λιγνίτη και των Περιφερειών Βορείου Αιγαίου, Νοτίου Αιγαίου και Κρήτης που εξαρτώνται από τη χρήση πετρελαίου για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, όπως οι περιοχές

αυτές αναφέρονται στα Εδαφικά Σχέδια Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΕΣΔΙΜ), που συνοδεύουν το Πρόγραμμα ΕΣΠΑ – ΔΑΜ 2021-2027. Ενώ με τα άρθρα 27 έως 31, ορίζονται ειδικές διατάξεις για την απόσχιση του Κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης των Πυρήνων Ζωνών Απολιγνιτοποίησης της ΔΕΗ.

- Με τον Ν. 4876/2021 (ΦΕΚ Α' 251/23.12.2021) άρθρο 66, ορίστηκε παράταση ισχύος των ακόλουθων ρυθμίσεων: 1) Παράταση έως 31.2.2023 ισχύος της Προσωρινής Ενιαίας Άδειας Λειτουργίας των μονάδων ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ και των μονάδων ΔΕΗ που περιλαμβάνονται στην Ενιαία Άδεια Παραγωγής και έχουν μεταβιβασθεί στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, πλην αυτών στις οποίες έχει ήδη χορηγηθεί αυτοτελής Άδεια Λειτουργίας (βάσει των προθεσμιών του άρθ. 24 του Ν. 3377/2005) 2) Παράταση έως 30.04.2022 της προθεσμίας για τη διαδικασία αδειοδότησης σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας, 3) Παράταση έως 31.12.2022 της δυνατότητας παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών από ΔΕΗ προς ΔΕΔΔΗΕ, όπως ορίζεται στο Ν. 4001/2011 στο πλαίσιο ανεξαρτησίας του ΔΕΔΔΗΕ.

Με τον ίδιο Νόμο ορίστηκε η υποχρέωση των συμμετεχόντων στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας να καταβάλουν τόκους για χρηματικές οφειλές προς τους Διαχειριστές ΑΔΜΗΕ, ΔΕΔΔΗΕ και ΔΑΠΕΕΠ που κατέστησαν ληξιπρόθεσμες μέχρι 31.12.2014 και οι οποίες δεν αφορούν σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις δικτύων μεταφοράς και διανομής, χρεώσεις μη συμμόρφωσης και δικαιώματα χρήσης διασυνδέσεων, υπό τις προϋποθέσεις του Αστικού Κώδικα (άρθρα 342, 345 και 346) και εφόσον, δύναμι τελεσίδικης δικαστικής απόφασης, τα σχετικά ποσά τόκων έχουν επιδικαστεί υπέρ των τελικών κατά νόμο δικαιούχων (πρόσωπα, τα οποία σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο έχουν αξιώσεις για χρηματικές οφειλές έναντι των Διαχειριστών, λόγω της συμμετοχής τους στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας). Το δικαίωμα των Διαχειριστών για είσπραξη τόκων ασκείται μετά την καταβολή των τόκων στους τελικούς κατά νόμο δικαιούχους.

- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΙΠΑ/124145/7794/27.12.2021 έγινε δεκτό το αίτημα της ΔΕΗ Α.Ε. υπαγωγής των ΑΗΣ Αθρινόλακκου (Μονάδες I-II), Μελίτης (Μονάδα I), Μεγαλόπολης (Μονάδα IV), Αγίου Δημητρίου (Μονάδες I-II, III-IV, V) της ΔΕΗ ΑΕ και των θυγατρικών της στις διατάξεις των άρθρων 12.4 και 27.1 της ΚΥΑ 36060/1155/Ε.103/2013 (ΦΕΚ Β' 1450/14.06.2013) όπως ισχύει και εγκρίθηκαν πρόσθετες ώρες λειτουργίας των Μονάδων. Η απόφαση αυτή δεν επηρεάζει το πλάνο απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων της ΔΕΗ.
- Με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/124788/2150 (ΦΕΚ Β' 6302/29.12.2021) τροποποιήθηκε η ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/70697/861/14.07.2020 αναφορικά με το Εφάπαξ ειδικό βοήθημα για την επανασύνδεση παροχών ηλεκτρικής ενέργειας που έχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές μέχρι και τις 31.12.2021 και έχουν αποσυνδεθεί από το δίκτυο μέχρι τις 15.02.2022, μέσω του Ειδικού Λογαριασμού διαχείρισης ΔΕΔΔΗΕ, ο οποίος θα χρηματοδοτηθεί από τον Ειδικό Λογαριασμό ΤΕΜ, με το ποσό των € 9 εκατ. Η χρηματοδότηση του Ειδικού Λογαριασμού του ΤΕΜ θα προέλθει από μέρος των εσόδων που προκύπτουν από πλειστηριασμούς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και όχι από τον κρατικό προϋπολογισμό.

Θέματα Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ)

- Στις 14 Ιουλίου 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δημοσίευσε την πρόταση για το νομοθετικό πακέτο "Fit for 55" που αφορά την επίτευξη του φιλόδοξου στόχου της μείωσης κατά 55% των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030, σε σχέση με τα επίπεδα του 1990, την ευθυγράμμιση της πολιτικής της ΕΕ με τις πολιτικές εντολές της Πράσινης Συμφωνίας και της νομοθεσίας της ΕΕ για το κλίμα. Το νέο αυτό πακέτο Fit for 55 είναι συμβατό με το πλάνο απολιγνιτοποίησης και τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ.

Τον Δεκέμβριο του 2021 εγκρίθηκε το δεύτερο μέρος της Δέσμης Μέτρων «Fit for 55», το οποίο περιλαμβάνει το πακέτο για Αποτελεσματική και Πράσινη Κινητικότητα, τη Δέσμη μέτρων για την απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές στις Αγορές Υδρογόνου και Φυσικού Αερίου, μια Ανακοίνωση για τους Βιώσιμους Κύκλους του Άνθρακα, έναν νέο Κανονισμό για τη Μείωση των Εκπομπών Μεθανίου, και την αναθεώρηση της Οδηγίας για την Ενεργειακή Απόδοση των Κτιρίων, με πιο σημαντική πρόταση τη Δέσμη Μέτρων για τις Αγορές Υδρογόνου και Φυσικού Αερίου, η οποία περιλαμβάνει την αναθεώρηση του Κανονισμού και της Οδηγίας για το Φυσικό Αέριο, με στόχο την απαλλαγή της αγοράς φυσικού αερίου της Ε.Ε. από τις εκπομπές άνθρακα και τη διευκόλυνση της υιοθέτησης ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών άνθρακα αερίων, όπως το υδρογόνο.

- Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852 (EU Taxonomy), σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και όπως δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης στις 22.06.2020, τέθηκε σε ισχύ τον Ιούλιο του 2021 θεσπίζοντας τα κριτήρια και τις απαιτήσεις, με τα οποία προσδιορίζεται αν μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται περιβαλλοντικά βιώσιμη και αποσκοπώντας στην κατεύθυνση των χρηματοδοτικών ροών προς τις πράσινες δραστηριότητες και επενδύσεις. Προκειμένου να προσδιορίζεται η περιβαλλοντική βιωσιμότητα μιας συγκεκριμένης οικονομικής δραστηριότητας, ο Κανονισμός θέτει έξι (6) περιβαλλοντικούς στόχους και προκειμένου να προσδιοριστεί ο βαθμός, στον οποίο μία επένδυση είναι περιβαλλοντικά βιώσιμη, θα πρέπει η οικονομική δραστηριότητα να πληροί τα κριτήρια βιωσιμότητας. Σχετική αναφορά περιλαμβάνεται στην ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Β. ΑΓΟΡΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

Β1. Βάθρο εξισορρόπησης φυσικού αερίου

Ορίστηκαν θέματα που αφορούν τη λειτουργία του Βάθρου εξισορρόπησης φυσικού αερίου και διαμορφώνουν τον τρόπο συμμετοχής σε αυτό:

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 469/2021 (ΦΕΚ Β' 2726/25.06.2021) εγκρίθηκε ο Ετήσιος Σχεδιασμός Υπηρεσιών Εξισορρόπησης Φορτίου του ΕΣΜΦΑ για το έτος 2022.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 498/2021 (ΦΕΚ Β' 3530/03.08.2021) εγκρίθηκαν οι τιμές των παραμέτρων που υπεισέρχονται στον υπολογισμό του κόστους εξισορρόπησης φορτίου του ΕΣΜΦΑ (τιμή προμήθειας αερίου εξισορρόπησης και κόστος χρήσης εγκατάστασης ΥΦΑ και του ΕΣΜΦΑ από τον Διαχειριστή για σκοπούς Εξισορρόπησης Φορτίου) για το έτος 2021, βάσει του εγκρινόμενου από τη ΡΑΕ ετήσιου σχεδιασμού εξισορρόπησης φορτίου του ΕΣΜΦΑ και των σχετικών συμβάσεων Διαχειριστή – Προμηθευτών που συνάφθηκαν μέσω διεθνούς διαγωνισμού για το έτος 2021.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 1061/2021 (ΦΕΚ Β' 49/12.01.2022) τροποποιήθηκε το Εγχειρίδιο Εξισορρόπησης Φορτίου του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου, βάσει της 7ης Αναθεώρησης του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΦΑ και ιδίως των αλλαγών που αφορούν τις συναλλαγές φυσικού αερίου και την εξισορρόπηση φορτίου στο ΕΣΦΑ, ενόψει της διαμόρφωσης του πλαισίου λειτουργίας του Βάθρου Εμπορίας από το ΕΧΕ, με ισχύ από την έναρξη λειτουργίας του Βάθρου Εμπορίας.
- Κατά την διάρκεια του έτους 2021 εκκίνησαν οι διαδικασίες λειτουργίας βάθρου εμπορίας (spot αγορά) για το φυσικό αέριο στην Ελλάδα από το ΕΧΕ, στο οποίο θα συμμετέχει η Εταιρεία με την έναρξη της κανονικής λειτουργίας του. Στις 21 Μαρτίου 2022 εκκίνησε η λειτουργία της spot αγοράς φυσικού αερίου.

B2. Δίκτυα Φυσικού Αερίου

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 116/2021 (ΦΕΚ Β' 1392/08.04.2021) εγκρίθηκε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) για την περίοδο 2021-2030.
- Με τις Αποφάσεις ΡΑΕ 735/2021 (ΦΕΚ Β' 4687/11.10.2021) και 1060/2021 (ΦΕΚ Β' 37/10.01.2022) εγκρίθηκε και ολοκληρώθηκε η 7η Αναθεώρηση του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ, η οποία περιλαμβάνει τους κανόνες και τις διαδικασίες που διέπουν την εξισορρόπηση φορτίου και τη διενέργεια πράξεων εξισορρόπησης από τον Διαχειριστή και είναι συμβατή με τους κανόνες του σχεδιαζόμενου από το ΕΧΕ Βάθρου Εμπορίας.

B3. Λοιπά Θέματα Αγοράς Φυσικού Αερίου

- Με την κοινή Απόφαση Α 1185 (ΦΕΚ Β' 3985/30.08.2021) του ΥΠΕΝ και της ΑΑΔΕ εγκρίθηκαν οι όροι, οι προϋποθέσεις και οι απαιτούμενοι έλεγχοι για την απαλλαγή από τον Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ) του Φυσικού Αερίου που χρησιμοποιείται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Γ. ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ

Ορίστηκαν ρυθμίσεις που διαμορφώνουν τις απαιτούμενες ενέργειες της Επιχείρησης για δραστηριοποίησή της στον χώρο της ηλεκτροκίνησης:

- Με τον Ν.4819/2021 (ΦΕΚ Α' 129/23.07.2021) ορίστηκαν, μέσω τροποποίησης του Ν. 4710/2020 για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης, η δυνατότητα, μέσω υπουργικής απόφασης, προκήρυξης δράσεων για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης και των Η/Ο μέσω οικονομικών κινήτρων για την αγορά ή μίσθωση κάθε τύπου αμιγώς Η/Ο ή υβριδικών Η/Ο εξωτερικής φόρτισης με εκπομπές ρύπων έως 50gr CO₂/χλμ., καθώς και για την προμήθεια και εγκατάσταση σημείων επαναφόρτισης Η/Ο, καθορίζοντας όρους και προϋποθέσεις για τη λήψη των οικονομικών κινήτρων, δικαιούχους, διαδικασίες για την εφαρμογή τους.
- Με την ΚΥΑ 355033 (ΦΕΚ Β' 5776/10.12.2021) ρυθμίζονται θέματα σχετικά με τη διαχείριση και αποστολή των δεδομένων που αφορούν στη λειτουργία των φορέων της αγοράς ηλεκτροκίνησης, στα δημοσίως προσβάσιμα σημεία επαναφόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (Η/Ο), στα δικαιώματα πρόσβασης στο Μητρώο Υποδομών και Φορέων Αγοράς Ηλεκτροκίνησης (Μ.Υ.Φ.Α.Η.) των ενδιαφερομένων μερών, εξειδικεύοντας το είδος, τη μορφή και την ποιότητα των δεδομένων προκειμένου να εναρμονίζονται με τις ευρωπαϊκές οδηγίες και κανονισμούς.
- Με την ΚΥΑ 355076 (ΦΕΚ Β' 5777/10.12.2021) ορίζονται για το Μητρώο Υποδομών και Φορέων Αγοράς Ηλεκτροκίνησης (Μ.Υ.Φ.Α.Η.), θέματα λειτουργίας και διασύνδεσης με άλλα Μητρώα και εφαρμογές του δημοσίου τομέα.

Δ. ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ) ΚΑΙ ΣΥΜΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ – ΘΕΡΜΟΤΗΤΑΣ ΥΨΗΛΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΣΗΘΥΑ)

Ορίστηκαν ρυθμίσεις που επιδρούν στη λήψη αποφάσεων και διαμόρφωση προτάσεων δραστηριοποίησης στον χώρο των ΑΠΕ:

- Με τον Ν. 4819/2021 (ΦΕΚ Α' 129/23.07.2021) ορίστηκαν:
 - Αδειοδότηση υβριδικών σταθμών ΑΠΕ και σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και πρόβλεψη για δεσμευτικό χρονοδιάγραμμα για την ανάπτυξη και συμμετοχή μονάδων αποθήκευσης στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και σε μηχανισμούς ισχύος.

- Αναστολή προθεσμιών για Διασφάλιση υλοποίησης ειδικών έργων για σταθμούς γεωθερμίας και προσδιορισμός περιθωρίου ισχύος σε κορεσμένα δίκτυα για κατά παρέκκλιση χορήγηση προσφορών σύνδεσης στο Δίκτυο σε φωτοβολταϊκούς σταθμούς.
- Προσκόμιση εγγυητικής επιστολής Βεβαίωσης Παραγωγού, της οποίας το υπόδειγμα και θέματα διάρκειας, υποβολής, ανανέωσης και επιστροφής καθόρισε η Απόφαση ΡΑΕ 696/2021 (ΦΕΚ Β' 4349/21.09.2021).
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/78429/3166 (ΦΕΚ Β' 4208/13.08.2021) προστέθηκαν νέες κατηγορίες σταθμών ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ που εντάσσονται στο νέο καθεστώς στήριξης των σταθμών παραγωγής ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ και με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/123726/5096 (ΦΕΚ Β' 6250/27.12.2021) καθορίστηκαν οι τεχνολογίες ή και οι κατηγορίες των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ που εντάσσονται σε καθεστώς στήριξης με τη μορφή Λειτουργικής Ενίσχυσης μέσω ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών βάσει των διατάξεων του Ν.4414/2016.
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/121501/5015 (ΦΕΚ Β' 6351/30.12.2021) καταρτίστηκε νέο Ειδικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης Φωτοβολταϊκών Συστημάτων μικρής ισχύος, μέχρι 6 kWp και για τα ΜΔΝ μέχρι 3 kWp, επί κτιρίων για οικιακές καταναλώσεις, με διάρκεια έως 31.12.2023.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**Επιπτώσεις από την πανδημία COVID-19**

Η πανδημία COVID-19 συνέχισε και το έτος 2021 να επηρεάζει την παγκόσμια κοινωνική και οικονομική ζωή. Στην Ελλάδα, μετά την επαναφορά των περιοριστικών μέτρων από τον Οκτώβριο 2020 μέχρι περίπου και τα τέλη Μαρτίου 2021 (με μέτρα περιορισμένης επαναλειτουργίας των καταστημάτων κατά την εορταστική περίοδο των Χριστουγέννων), από τα μέσα Απριλίου 2021 τα μέτρα περιορισμού της κυκλοφορίας άρχισαν σταδιακά να αίρονται σαν αποτέλεσμα του προγράμματος μαζικού εμβολιασμού που εφαρμόστηκε, ενώ υπήρξε και σχεδόν πλήρης απελευθέρωση της λειτουργίας των καταστημάτων.

Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο από τα μέτρα που ελήφθησαν τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για το περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, έχει επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας κατ' αρχήν βραχυπρόθεσμες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις χρηματικές ροές τους κυρίως εξαιτίας της μεγάλης πτώσης τιμών καυσίμων. Σε πιο μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα, η πανδημία είχε ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση ή το πάγωμα νέων ενεργειακών επενδύσεων, γεγονός που αντανάκλαται εν μέρει τουλάχιστον στις υψηλές τιμές ενεργειακών προϊόντων (ηλεκτρική ενέργεια, φυσικό αέριο, πετρέλαιο, δικαιώματα εκπομπής CO₂ κ.α.) που παρατηρούνται εντός του 2021, σε συνδυασμό με την ισχυρή παγκόσμια ανάκαμψη της ζήτησης για αυτά τα ενεργειακά προϊόντα κατά τη διάρκεια του 2021 καθώς και σε συνδυασμό με γεωπολιτικές τριβές που δημιουργούν νευρικότητα στις ενεργειακές αγορές. Ειδικότερα στην Ελλάδα, μετά την ανάκαμψη της ζήτησης Η/Ε που παρατηρήθηκε το Α' Εξάμηνο 2021, κατά τη διάρκεια του Β' Εξαμήνου 2021 στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα παρατηρήθηκε περαιτέρω αύξηση της ζήτησης Η/Ε, αλλά και πολύ σημαντική αύξηση της τιμής της στην Προημερήσια Αγορά που σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών για δικαιώματα εκπομπών CO₂ και φυσικού αερίου, συνέβαλε στην αύξηση του κόστους του ενεργειακού ισοζυγίου τόσο της Χώρας όσο και της ΔΕΗ για την περίοδο αυτή.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων τους. Επίσης, έλαβαν έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε λόγω της πανδημίας, όπως αναφέρεται κατωτέρω στην ενότητα Εμπορική πολιτική.

Η συνολική τελική οικονομική επίδραση, από την πανδημία COVID-19, στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις στο μέτωπο του COVID-19 και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη περαιτέρω κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Εμπορική πολιτική

Η ΔΕΗ καθιερώνει μια νέα Πιστωτική Πολιτική, σύμφωνη με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας, στο πλαίσιο της οποίας ενδείνει τις δράσεις της με απώτερο στόχο τη μείωση των οφειλών και την αύξηση των εισπράξεων. Τέλος, διευρύνει και δημιουργεί νέες ηλεκτρονικές και τηλεφωνικές υπηρεσίες είσπραξης λογαριασμών για την καλύτερη πρόσβαση των πελατών στα κανάλια είσπραξης.

Ήδη από το δεύτερο εξάμηνο 2020 προσαρμόστηκε η Εμπορική πολιτική στο νέο ανταγωνιστικό περιβάλλον, προσφέροντας νέα προϊόντα με ανταγωνιστικές χρεώσεις ενέργειας, ώστε να προσελκύσει πελάτες όπως το ΔΕΗ myHome Online, ΔΕΗ myHome Enter.

Από το Φεβρουάριο 2021, η ΔΕΗ διαθέτει για τους Οικιακούς πελάτες της μια πρόσθετη υπηρεσία το Greenpass Home, που εξασφαλίζει ότι όση ποσότητα ενέργειας καταναλώνεται στο νοικοκυριό τους, τόση παράγεται από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και δεσμεύεται από τη ΔΕΗ για αυτούς.

Επιπλέον, τον Απρίλιο 2021, έθεσε στη διάθεση των πελατών της ένα νέο ακόμα προϊόν το myHome Enter+, το οποίο προσφέρει δωρεάν επείγουσα τεχνική βοήθεια στους πελάτες που θα το επιλέξουν, διευρύνοντας περαιτέρω το προϊόντικό χαρτοφυλάκιο στην Ηλεκτρική Ενέργεια.

Το πρώτο τετράμηνο του 2021, η ΔΕΗ αποφάσισε να απορροφήσει την ενδεχόμενη χρέωση που θα μπορούσε να προκύψει από την ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ στα τιμολόγια Ηλεκτρικής Ενέργειας στη Χαμηλή Τάση, ενώ η ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ ενεργοποιήθηκε από το Μάιο 2021.

Από τις 5 Αυγούστου 2021, η ρήτρα αυτή αντικαταστάθηκε από μια νέα, βάσει των διακυμάνσεων των τιμών στην αγορά, με παράλληλη εισαγωγή εκπτώσεων από 30% έως 50% αναλόγως του τιμολογίου, επί των χρεώσεων ενέργειας προκειμένου να ευθυγραμμιστεί ο μηχανισμός αναπροσαρμογής με την υπόλοιπη αγορά.

Επίσης στον απόηχο της σημαντικής αύξησης των τιμών, η ΔΕΗ, επιπλέον των μέτρων στήριξης που ανακοινώθηκαν από το ΥΠΕΝ, ανακοίνωσε επιπλέον έκπτωση 30 €/MWh

για μηνιαίες καταναλώσεις από 301kWh έως και 600kWh για τα κυμαινόμενα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης για καταναλώσεις από 1/10/2021 μέχρι 31/12/2021.

Για όλο το 2021 διατηρήθηκε η έκπτωση συνέπειας 5% σε πελάτες με εμπρόθεσμη εξόφληση λογισμών.

Κατ' αντιστοιχία της Χαμηλής Τάσης, από τον Οκτώβριο του 2021 η ΔΕΗ αντικατέστησε στα τιμολόγια Μέσης Τάσης την ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ με τη νέα ρήτρα βάσει των διακυμάνσεων των τιμών στην αγορά.

Επισημαίνεται ότι η νέα γενιά προϊόντων myHome (Enter, Enter+, Online) προσφέρουν σταθερές ανταγωνιστικές χρεώσεις, χωρίς να εφαρμόζεται οποιαδήποτε ρήτρα αναπροσαρμογής για όλη την διάρκεια του συμβολαίου.

Μετοχοποίηση του 5% των φωτοβολταϊκών έργων που θα κατασκευάσει η ΔΕΗ Α.Ε. σε Δυτική Μακεδονία και Μεγαλόπολη.

Το Μάιο 2021, η ΔΕΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που έχει υιοθετήσει, με απόφασή της ανακοίνωσε τη συμμετοχή των κατοίκων της Δυτικής Μακεδονίας και της Μεγαλόπολης στα φ/β πάρκα που θα κατασκευάσει και θα αναπτύξει στις περιοχές αυτές (κατασκευή και λειτουργία φ/β πάρκων συνολικής ισχύος 2,5 GW) σε ένα ποσοστό της τάξεως του 5%.

Είσπραξη προκαταβολής από το Ελληνικό Δημόσιο έναντι κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για το 2022.

Η Είσπραξη προκαταβολής από το Ελληνικό Δημόσιο έναντι κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για το 2022 πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με την Απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών Αριθμ.Οικ.2/120354/ΔΛΤΠ(Α)/ 10.12.2021, (ΦΕΚ 5826 Β/14.12.2021).

Στις 15/12/2021 καταβλήθηκε στη Μητρική Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό ύψους € 694.3 εκατ. ως προπληρωμή για το έτος 2022, πάντα βάσει της πενταετούς συμφωνίας που υπεγράφη με το Ελληνικό Δημόσιο στις 14 Ιουνίου 2018.

4. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

4.1. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2021, την 5 Απριλίου 2022. Οι οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (πέραν αυτών των εκτάσεων ορυχείων και των λιμνών), τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας αποτελεί την κατάλληλη βάση προετοιμασίας της παρούσας οικονομικής πληροφόρησης.

Βάση Ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της, έως την 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Οι θυγατρικές (εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει άμεση ή έμμεση κατοχή, ή κατοχή μέσω άλλων θυγατρικών άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά ουσιαστικό έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος αυτός παύει να υφίσταται. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική (χωρίς μεταβολή στην άσκηση ελέγχου) καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε:

Αποαναγνωρίζονται:

- Τα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας) και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής
 - Η λογιστική αξία της μη ελέγχουσας συμμετοχής
 - Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές, που έχουν καταχωρηθεί στην Καθαρή Θέση
- Αναγνωρίζονται:
- Η εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε
 - Η εύλογη αξία της εναπομένουσας συμμετοχής
 - Οποιοδήποτε πλεόνασμα ή έλλειμμα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως
 - Το μερίδιο της μητρικής στα στοιχεία που προηγούμενως είχαν αναγνωριστεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων, στην κατάσταση Αποτελεσμάτων ή Αποτελέσματα εις νέο, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

4.2. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Οι λογιστικές αρχές και οι μέθοδοι υπολογισμού βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, πλην των τροποποιήσεων και προτύπων, οι οποίες υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία κατά την 1 Ιανουαρίου 2021 και δεν είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Επιπρόσθετα, στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4 Ιουνίου 2021 της Μητρικής Εταιρείας, αποφασίστηκε η παροχή επιπλέον κινήτρου επιβράβευσης

των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με την μορφή 4 κυλιόμενων κύκλων προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ.7). Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμπεριέλαβαν πλέον στις βασικές λογιστικές αρχές τους τα κάτωθι:

Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος παρέχει στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. αμοιβές με τη μορφή συμμετοχικών τίτλων, για τις οποίες τα στελέχη παρέχουν υπηρεσίες ως αντιπαροχή. Το κόστος των συναλλαγών που διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους καθορίζεται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης (grant date) χρησιμοποιώντας μία κατάλληλη μέθοδο αποτίμησης.

Το κόστος αυτό αναγνωρίζεται στις Αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων, μαζί με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (λοιπά αποθεματικά), κατά την περίοδο κατά την οποία παρέχεται η υπηρεσία (περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους). Το σωρευτικό έξοδο που αναγνωρίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης (vesting date), αντικατοπτρίζει το βαθμό στον οποίο η περίοδος κατοχύρωσης έχει λήξει και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν. Το έξοδο ή η πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων για μια περίοδο αντιπροσωπεύει τη σωρευτική μεταβολή των εξόδων που αναγνωρίστηκαν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αυτής.

Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά, δεν λαμβάνονται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους την ημερομηνία χορήγησης, αλλά στην πιθανότητα να πληρούνται οι προϋποθέσεις ως μέρος των καλύτερων δυνατών εκτιμήσεων του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που θα κατοχυρωθούν τελικά. Αντίστροφα, οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την αγορά (market conditions) λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους κατά την ημερομηνία χορήγησης. Τυχόν άλλοι όροι που συνδέονται με το δικαίωμα σε συμμετοχικούς τίτλους, αλλά χωρίς την προϋπόθεση υπηρεσίας των στελεχών, θεωρούνται ως όροι χωρίς περίοδο κατοχύρωσης. Οι προϋποθέσεις χωρίς περίοδο κατοχύρωσης αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και καταχωρούνται αμέσως στις δαπάνες, εκτός και αν υπάρχουν και προϋποθέσεις υπηρεσίας και/ή απόδοσης.

Καμία δαπάνη δεν αναγνωρίζεται για δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους που τελικά δεν είναι κατοχυρωμένα, λόγω μη εκπλήρωσης της απόδοσης και δεν σχετίζονται με τις συνθήκες αγοράς και/ή δεν έχουν παρασχεθεί οι υπηρεσίες από τα στελέχη. Όταν τα δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους περιλαμβάνουν προϋποθέσεις αγοράς ή δεν περιέχουν περίοδο κατοχύρωσης, τότε οι συναλλαγές αυτές αντιμετωπίζονται ως κατοχυρωμένες ανεξάρτητα από το αν πληρούνται οι όροι της αγοράς ή μη κατοχύρωσης, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται όλες οι άλλες συνθήκες απόδοσης ή/και υπηρεσίας.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρχει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Μεταβολή στην λογιστική εκτίμηση των προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για απαιτήσεις από πελάτες χαμηλής τάσης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση που προβλέπεται στο πρότυπο ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για απαιτήσεις πώλησης Η/Ε.

Την 30 Ιουνίου 2021, επανεξετάστηκε η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας ότι η μη είσπραξη απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες συνιστά πιστωτικό γεγονός.

Η επανεξέταση αυτή πραγματοποιήθηκε λόγω της εφαρμογής προγραμμάτων τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης (για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες το Νοέμβριο 2020 και για απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών τον Ιούνιο 2021) που είχαν σαν αποτέλεσμα την αύξηση της εισπραξιμότητας κυρίως των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και την ενίσχυση της ρευστότητας της εταιρείας. Σε εφαρμογή της ανωτέρω τροποποίησης του υπολογισμού των ποσοστών αθέτησης, πλέον, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προσδιορίζει πιθανότητα αθέτησης για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης.

Από την αλλαγή της λογιστικής αυτής εκτίμησης, η εκτίμηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για το σύνολο των απαιτήσεων πώλησης Η/Ε ανέρχεται την 31 Δεκεμβρίου 2021 σε € 2.341 δισ. Εάν δεν είχε εφαρμοστεί ο νέος τρόπος υπολογισμού των ποσοστών αθέτησης επί των απαιτήσεων πελατών Χαμηλής Τάσης, η εκτίμηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας θα ήταν αυξημένη κατά το ποσό των € 152,1 εκατ. ποσό που συμπεριλαμβάνεται στις «Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

• **Αναμόρφωση Επιτοκίου Αναφοράς – Φάση 2 ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4, ΔΠΧΑ 16 (Τροποποιήσεις)**

Τον Αύγουστο του 2020, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) εξέδωσε τροποποιήσεις στα πρότυπα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16, με τις οποίες ολοκληρώνονται οι εργασίες του αναφορικά με τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διατραπεζικών επιτοκίων δανεισμού στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις προβλέπουν προσωρινές διευκολύνσεις οι οποίες αντιμετωπίζουν τις επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση όταν ένα διατραπεζικό επιτόκιο δανεισμού αντικαθίσταται με ένα εναλλακτικό επιτόκιο σχεδόν μηδενικού κινδύνου. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις προβλέπουν μια πρακτική διευκόλυνση για τη λογιστική αντιμετώπιση αλλαγών στη βάση προσδιορισμού των συμβατικών ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, απαιτώντας την προσαρμογή του πραγματικού επιτοκίου, όπως γίνεται στην περίπτωση αλλαγής στο επιτόκιο αγοράς. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις εισάγουν διευκολύνσεις για τη μη διακοπή των σχέσεων αντιστάθμισης, συμπεριλαμβανομένης μιας προσωρινής διευκόλυνσης από την απαίτηση διακριτής αναγνωρισιμότητας ενός εναλλακτικού επιτοκίου σχεδόν μηδενικού κινδύνου, που προσδιορίζεται ως αντιστάθμιση ενός στοιχείου κινδύνου. Ακόμη, οι τροποποιήσεις εισάγουν στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» πρόσθετες γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διατραπεζικών επιτοκίων δανεισμού στα χρηματοοικονομικά μέσα και στη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων της οικονομικής οντότητας. Οι τροποποιήσεις δεν απαιτούν από την οντότητα να αναμορφώσει τις προηγούμενες περιόδους αναφοράς.

• **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις-Εκπτώσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19 (Τροποποιήσεις)**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται, αναδρομικά, για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουνίου 2020. Επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων και των οικονομικών καταστάσεων που δεν έχουν ακόμη εγκριθεί για έκδοση κατά την 28η Μαΐου 2020. Το ΣΔΛΠ τροποποίησε το πρότυπο απαλλάσσοντας τους μισθωτές από την εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 16

αναφορικά με τη λογιστική τροποποίησης μίσθωσης για εκπτώσεις ενοικίου που προκύπτουν ως άμεση συνέπεια της πανδημίας COVID-19. Η τροποποίηση παρέχει πρακτική διευκόλυνση στον μισθωτή να αντιμετωπίσει λογιστικά οποιαδήποτε αλλαγή ή έκπτωση επί μισθωμάτων ως συνέπεια του COVID-19, με τον ίδιο τρόπο βάσει των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 16, εάν η αλλαγή ή έκπτωση δεν θεωρείτο τροποποίηση της μίσθωσης, εφόσον πληρούνται όλες οι ακόλουθες προϋποθέσεις:

- Η αλλαγή στις πληρωμές μισθωμάτων οδηγεί σε αναθεωρημένο αντάλλαγμα που είναι ουσιαστικά ίδιο με ή μικρότερο από το αντάλλαγμα για το μίσθωμα αμέσως πριν από την αλλαγή,
- Οποιαδήποτε μείωση στις πληρωμές μισθωμάτων επηρεάζει πληρωμές που οφείλονται την ή πριν από την 30 Ιουνίου 2021,
- Δεν υπάρχει ουσιαστική αλλαγή σε άλλους όρους και προϋποθέσεις της μίσθωσης.

• **Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, περί της «Κατανομής παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ19)»**

Η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)» στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Οι εν λόγω επεξηγηματικές πληροφορίες διαφοροποιούν τον τρόπο με τον οποίο εφαρμόζονταν, στην Ελλάδα, κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές και οι κανόνες του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό, και κατά συνέπεια, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στο "IASB Due Process Handbook (παρ.8.6)", οι οικονομικές οντότητες που συντάσσουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτείται να τροποποιήσουν ανάλογα την Λογιστική τους Πολιτική ως προς το θέμα αυτό. Βάσει των ανωτέρω, η εφαρμογή της ως άνω απόφασης θα γίνει σύμφωνα με τις παρ. 19-22 του ΔΛΠ 8 ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής. Η εν λόγω Οδηγία διευκρινίζει το χειρισμό των προβλέψεων για αποζημίωση των εργαζομένων, που καταβάλλεται σε αυτούς όταν αποχωρούν λόγω συνταξιοδότησης, βάσει των διατάξεων της ελληνικής εργατικής νομοθεσίας (Ν. 3198/1955), η οποία φθάνει στο μέγιστο σημείο μετά από 16 έτη υπηρεσίας στον ίδιο εργοδότη.

Σύμφωνα με την γνωμοδότηση της Επιτροπής, σε περίπτωση πολιτικής αποζημιώσεων που προβλέπει καταβολή παροχής μόνο κατά την ηλικία συνταξιοδότησης και το ύψος της παροχής αυξάνει με τα έτη υπηρεσίας έως ένα ανώτατο όριο (πχ μέχρι τα 16 έτη), η αναλογούσα εργοδοτική υποχρέωση κατανέμεται κατά τα τελευταία εργασιακά έτη πριν τη συνταξιοδότηση, λαμβάνοντας υπόψη τη μέγιστη περίοδο, πέραν την οποία δεν αυξάνεται περαιτέρω η παροχή.

Βάσει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Μητρική Εταιρεία παρέχει αποζημίωση λόγω οικειοθελούς αποχώρησης στους εργαζομένους της με προϋπηρεσία μεγαλύτερη των 15 ετών ανεξαρτήτου θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος. Συνεπώς, σύμφωνα με τις οδηγίες της Τεχνικής Επιτροπής που συστάθηκε επί του θέματος καθώς η αποζημίωση δεν παρέχεται μόνο κατά την ηλικία συνταξιοδότησης, η εργοδοτική υποχρέωση συνεχίζει να κατανέμεται κατά τα πρώτα 16 εργασιακά έτη. Ως εκ τούτου δεν υφίσταται αλλαγή στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Διερμηνειών και δεν έχει καμία επίδραση για την Μητρική εταιρεία. Ίδια πολιτική ακολουθούν και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτός της ΔΕΔΔΗΕ και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, οι οποίες παρέχουν αποζημίωση λόγω οικειοθελούς αποχώρησης στους εργαζομένους τους με προϋπηρεσία μεγαλύτερη των 15 ετών εφόσον έχουν θεμελιώσει συνταξιοδοτικό δικαίωμα. Η επίδραση της απόφασης της Επιτροπής

Διερμηνειών σε επίπεδο Ομίλου ανήλθε σε € 2,3 εκατ. η οποία δεν κρίθηκε σημαντική, παρόλα αυτά ο Όμιλος προχώρησε σε επαναδιατύπωση (Σημ. 44, 31).

B) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και τον Όμιλο

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν εφαρμόσει νωρίτερα τα παρακάτω πρότυπα.

• **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2: Γνωστοποίηση των Λογιστικών Πολιτικών (Τροποποιήσεις)**

Οι Τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023 με νωρίτερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή κρίσεων ουσιαστικής σημασίας στις γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 αντικαθιστούν την απαίτηση γνωστοποίησης «σημαντικών» λογιστικών πολιτικών με την απαίτηση γνωστοποίησης «ουσιωδών» λογιστικών πολιτικών. Επίσης, προστίθενται οδηγίες και επεξηγηματικά παραδείγματα στη Δήλωση Πρακτικής για να βοηθήσουν στην εφαρμογή της έννοιας του ουσιώδους κατά τη διενέργεια κρίσεων στις γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή και ισχύουν για αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και αλλαγές σε λογιστικές εκτιμήσεις που πραγματοποιούνται κατά ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου. Οι τροποποιήσεις εισάγουν νέο ορισμό της λογιστικής εκτίμησης ως νομισματικά ποσά στις οικονομικές καταστάσεις που υπόκεινται σε αβεβαιότητα επιμέτρησης. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ποιες είναι οι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και πώς διαφέρουν από τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και τις διορθώσεις λαθών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επί' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της

καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Ωστόσο, λόγω της πανδημίας Covid-19 το ΣΔΛΠ ανέβαλε την ημερομηνία εφαρμογής κατά ένα έτος, δηλαδή από την 1η Ιανουαρίου 2023, δίνοντας περισσότερο χρόνο στις εταιρείες να προσδιορίσουν τυχόν αλλαγές στην ταξινόμηση των υποχρεώσεων. Οι τροποποιήσεις έχουν στόχο την επίτευξη συνέπειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του προτύπου, βοηθώντας τις εταιρείες να καθορίσουν κατά πόσο ο δανεισμός και οι λοιπές υποχρεώσεις με αβέβαιη ημερομηνία διακανονισμού ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι τροποποιήσεις επηρεάζουν την παρουσίαση των υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, ενώ δεν τροποποιούν τις υφιστάμενες απαιτήσεις αναφορικά με την επιμέτρηση ή το χρόνο αναγνώρισης ενός περιουσιακού στοιχείου, υποχρέωσης, εσόδου ή εξόδου ή τις γνωστοποιήσεις επί των στοιχείων αυτών.

Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τις απαιτήσεις ταξινόμησης για το δανεισμό, τον οποίο μπορεί να διακανονήσει μία εταιρεία εκδίδοντας συμμετοχικούς τίτλους.

Τον Νοέμβριο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε ένα προσχέδιο έκθεσης το οποίο διευκρινίζει την ταξινόμηση των υποχρεώσεων που υπόκεινται σε όρους συμμόρφωσης σε ημερομηνία μεταγενέστερη της περιόδου αναφοράς. Ειδικότερα, το ΣΔΛΠ πρότεινε τροποποιήσεις περιορισμένου πεδίου στο ΔΛΠ 1, οι οποίες αντιστρέφουν τις τροποποιήσεις του 2020 που απαιτούν από τις οντότητες να ταξινομήσουν ως βραχυπρόθεσμες, τις υποχρεώσεις που υπόκεινται σε τήρηση όρων συμμόρφωσης, μόνο εντός των επόμενων δώδεκα μηνών μετά την περίοδο αναφοράς, εάν οι όροι συμμόρφωσης δεν πληρούνται στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Οι προτάσεις αφορούν στο να παρουσιάζουν οι οντότητες ξεχωριστά τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που υπόκεινται σε τήρηση όρων συμμόρφωσης εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς. Επιπροσθέτως, θα απαιτούνται πρόσθετες γνωστοποιήσεις όταν οι οντότητες δεν τηρούν τους όρους συμμόρφωσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Οι προτάσεις θα τεθούν σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024 και θα πρέπει να εφαρμοστούν αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, ενώ επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Το ΣΔΛΠ πρότεινε επίσης, την αναβολή της έναρξης ισχύος των τροποποιήσεων του 2020 αναφορικά με την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες, μέχρι την εφαρμογή των προτάσεων του προσχέδιου έκθεσης.

Οι τροποποιήσεις συμπεριλαμβανομένων των προτάσεων του προσχέδιου έκθεσης δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις, IAS 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και Ετήσιες Αναβαθμίσεις ΔΠΧΑ (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε, περιορισμένου πεδίου, τροποποιήσεις σε πρότυπα, ως κατωτέρω:

- **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων:** οι τροποποιήσεις επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για Χρηματοοικονομικές Αναφορές χωρίς αλλαγή στις λογιστικές απαιτήσεις του προτύπου για συνενώσεις επιχειρήσεων.
- **ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις:** οι τροποποιήσεις απαγορεύουν τη μείωση του κόστους των ενσώματων ακίνητοποιήσεων με ποσά που λαμβάνονται από την πώληση στοιχείων που παράγονται ενώ η εταιρεία προετοιμάζει το περιουσιακό στοιχείο για την προοριζόμενη χρήση του. Τα έσοδα από τις πωλήσεις και το σχετικό κόστος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.
- **ΔΛΠ 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία:** οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τις δαπάνες εκπλήρωσης μιας σύμβασης, στο πλαίσιο της αξιολόγησης της σύμβασης εάν είναι επαχθής.
- Μικρές τροποποιήσεις διενεργήθηκαν στις **Ετήσιες Αναβαθμίσεις** στα πρότυπα **ΔΠΧΑ 1- Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**, στο **ΔΠΧΑ 9-Χρηματοοικονομικά Μέσα**, στο **ΔΠΛ 41-Γεωργία** και στα ενδεικτικά παραδείγματα που συνοδεύουν το **ΔΠΧΑ 16-Μισθώσεις**.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις-Εκπτώσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19 (Τροποποιήσεις)**

Η Τροποποίηση εφαρμόζεται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Απριλίου 2021, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων που δεν έχουν ακόμη εγκριθεί για έκδοση κατά την 31η Μαρτίου 2021. Τον Μάρτιο του 2021, το ΣΔΛΠ τροποποίησε τους όρους της πρακτικής διευκόλυνσης που παρέχεται στον μισθωτή να αντιμετωπίσει λογιστικά οποιαδήποτε αλλαγή ή έκπτωση επί μισθωμάτων ως συνέπεια του Covid-19, με τον ίδιο τρόπο βάσει των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 16, εάν η αλλαγή ή έκπτωση δεν θεωρείτο τροποποίηση της μίσθωσης.

Με βάση την τροποποίηση, η πρακτική διευκόλυνση εφαρμόζεται για μειώσεις σε πληρωμές μισθωμάτων και επηρεάζει πληρωμές που οφείλονται την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022, εφόσον πληρούνται οι υπόλοιπες προϋποθέσεις της πρακτικής διευκόλυνσης. Η Διοίκηση του Ομίλου θα εξετάσει την νωρίτερη εφαρμογή της τροποποίησης στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, εφόσον υπάρξουν επιπτώσεις που σχετίζονται με τον COVID-19 στις μισθώσεις της.

- **ΔΛΠ 12 Αναβαλλόμενη φορολογία σχετιζόμενη με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις από μια μεμονωμένη συναλλαγή (τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Το Μάιο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις οι οποίες περιορίζουν το πεδίο εφαρμογής της εξαίρεσης αρχικής αναγνώρισης του ΔΛΠ 12 και καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες πρέπει να αντιμετωπίσουν λογιστικά την αναβαλλόμενη φορολογία σε συναλλαγές όπως μισθώσεις και υποχρεώσεις παροπλισμού. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η αρχική εξαίρεση αναγνώρισης δεν ισχύει για συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, δημιουργούν ίσες φορολογητέες και εκπεστέες προσωρινές διαφορές. Ισχύει μόνο εάν η αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου μίσθωσης και υποχρέωσης μίσθωσης (ή υποχρέωσης παροπλισμού και περιουσιακού στοιχείου παροπλισμού) δημιουργεί προσωρινές διαφορές που δεν είναι ίσες. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

4.3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

- α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Η δέσμευση για παροχή μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει αναλογιστικού μοντέλου, στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.
- β) Σύμφωνα με το Ν. 4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018), η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες καταβάλουν εφάπαξ βοήθημα ανάλογο με τα έτη πραγματικής υπηρεσίας (αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία), το οποίο δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Το ανωτέρω αποτελεί πρόγραμμα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογισμένη στο τέλος κάθε χρήσης με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων αποτελεί κόστος προϋπηρεσίας για υπηρεσία που παρασχέθηκε σε προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις παραπάνω παροχές μετά τη συνταξιοδότηση περιλαμβάνονται στη Σημείωση 31.

Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων
Ο Όμιλος αποτιμά τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (εκτός των εκτάσεων γης ορυχείων και λιμνών) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών. Ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια).

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Η τελευταία αναπροσαρμογή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων διενεργήθηκε την 31 Δεκεμβρίου 2019. Επιπρόσθετα, εντός του 2021 έλαβαν χώρα η αποτίμηση των παγίων του κλάδου διανομής και των παγίων των λιγνιτικών θυγατρικών εταιρειών. Οι βασικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που έγιναν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας περιλαμβάνονται στην Σημ.15. Για τα υπόλοιπα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η Διοίκηση του Ομίλου εκτίμησε λαμβάνοντας υπόψη τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον καθώς και την εξέλιξη εντός της χρήσης των βασικών παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν στην τελευταία αναπροσαρμογή παγίων, ότι η οποιαδήποτε μεταβολή στις εύλογες αξίες των λοιπών ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων

δεν θα είχε σημαντική επίδραση στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31 Δεκεμβρίου 2021.

Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 4.4.

Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος εκτιμά, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των παγίων περιουσιακών του στοιχείων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (Σημ.15). Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του θεσμικού πλαισίου, του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι βασικές παραδοχές κατά τον έλεγχο απομείωσης ενδεικτικά είναι το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού, οι μελλοντικές ταμειακές ροές των υπό εξέταση παγίων.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής

Η Διοίκηση για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων χρήσης παγίων προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού.

Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Διοίκηση επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).

Επιπρόσθετα, η Διοίκηση για τον υπολογισμό της χρηματοδοτικής υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων προσδιόρισε το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης των μισθώσεων καθώς το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζονταν ευθέως από τις συμβάσεις μίσθωσης. Το κόστος του επιπρόσθετου δανεισμού είναι το επιτόκιο δανεισμού που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα κατέβαλλαν για να δανειστούν για παρόμοια διάρκεια και με παρόμοια εξασφάλιση χρηματικά διαθέσιμα προκειμένου να αποκτήσουν πάγια παρόμοιας αξίας με τα πάγια που μισθώνουν από τρίτους.

Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων παγίων περιουσιακών στοιχείων
Βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία», η αξία κτήσης ενός παγίου περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση για τις απαιτούμενες δαπάνες αποξήλωσης και απομάκρυνσης του περιουσιακού στοιχείου αυτού. Οι δαπάνες αυτές ποσοτικοποιούνται και αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις», ενώ τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης ακολουθούν τις διατάξεις της Διερμηνείας 1.

Η σχετική πρόβλεψη περιλαμβάνει το κόστος αποκατάστασης της γης, το κόστος αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων και των ορυχείων. Κατά τον χρόνο αποξήλωσης και απομάκρυνσης αυτών ενδέχεται, το πραγματικό κόστος και ο χρόνος έναρξης και λήξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών να είναι διαφορετικά από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης προσδιόρισαν το επιτόκιο προεξόφλησης που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Σε ότι αφορά την αποκατάσταση του περιβάλλοντος των υδροηλεκτρικών μονάδων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμά ότι το σχετικό κόστος σε παρούσες αξίες δεν είναι σημαντικό την 31 Δεκεμβρίου 2021 ως εκ τούτου δεν έχει σχηματίσει κάποια πρόβλεψη. Ενδέχεται στο μέλλον ο πραγματικός χρόνος έναρξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών και το κόστος αποκατάστασης να είναι διαφορετικός από την εκτίμηση της Διοίκησης. Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για την πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων περιλαμβάνονται στις βασικές λογιστικές αρχές και στην Σημείωση 32.

Προβλέψεις για κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγήμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

Προβλέψεις για εμπορικές απαιτήσεις

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση που προβλέπεται στο πρότυπο ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη, ενώ για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών από πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές ζημίες και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλτές και το οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προχώρησε σε αλλαγή της μεθόδου υπολογισμού των προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών των πελατών χαμηλής τάσης. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 4.2 και 21.

Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές

καταστάσεις. Από τη χρήση 2011 η Μητρική Εταιρεία, και ορισμένες θυγατρικές της έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος. Ο έλεγχος αυτός για την 31 Δεκεμβρίου 2021 βρίσκεται σε εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2021.

Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημίες δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

Αναγνώριση εσόδου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικά για τους πελάτες χαμηλής τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

Αναγνώριση εσόδου από συμμετοχές καταναλωτών

Ο Όμιλος εκτιμά ότι η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνει να εκπληρώσει ο ΔΕΔΔΗΕ και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη).

Λογιστικός Χειρισμός απόσχισης κλάδου σε θυγατρική εταιρεία

Η Διοίκηση προβαίνει σε σημαντικές κρίσεις αναφορικά με την ορθότερη απεικόνιση της απόσχισης και εισφοράς κλάδου από την Μητρική Εταιρεία σε 100% θυγατρική της έναντι μετοχών, καθώς ο λογιστικός χειρισμός για παρόμοιες συναλλαγές μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο δεν προβλέπεται ρητά από τα ΔΠΧΑ. Περισσότερες λεπτομέρειες ως προς τον λογιστικό χειρισμό αναφέρονται στη Σημείωση 5.

4.4. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης όλων των εταιρειών του Ομίλου είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των

οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα μη νομισματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα που αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν. Τα μη νομισματικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Τα κέρδη ή ζημιά από την μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων αντιμετωπίζεται με τον ίδιο τρόπο που αντιμετωπίζονται τα κέρδη ή ζημίες από τη μεταβολή της εύλογης αξίας των στοιχείων αυτών.

Ασώματες Ακίνητοποιήσεις

Οι ασώματες ακίνητοποιήσεις περιλαμβάνουν κυρίως λογισμικά προγράμματα και αγορές δικαιωμάτων εκπομπών CO₂.

Λογισμικά προγράμματα

Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

Δικαιώματα Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα (CO₂)

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO₂ των μονάδων παραγωγής. Η υποχρέωση επιμετρείται σε εύλογες αξίες στο βαθμό που η Εταιρεία έχει την υποχρέωση κάλυψης των εκπομπών της μέσω αγορών (μετά το συμψηφισμό και τυχόν δικαιωμάτων CO₂ που κατέχονται από δωρεάν κατανομές). Τα δικαιώματα εκπομπών CO₂ που αποκτώνται και κατέχονται αναγνωρίζονται ως ασώματες ακίνητοποιήσεις στο κόστος κτήσης τους μείον την όποια σωρευμένη ζημία απομείωσης.

Ενσώματες ακίνητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις). Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δεν διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής, οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά.

Κάθε αύξηση της αξίας πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ίδιου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα.

Τυχόν μειώσεις πρώτα συμψηφίζουν τυχόν πλεόνασμα αναπροσαρμογής από προηγούμενες αναπροσαρμογές και κατά το εναπομείναν ποσό βαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως. Κατά την απομάκρυνση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσης τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η χρήση ίδιων πόρων για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση αποτελούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), το κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Κόστος Δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου το οποίο χρειάζεται μία σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Η λογιστική αυτή αρχή εφαρμόζεται επί παγίων που αναγνωρίζονται από την 1 Ιανουαρίου 2009 και εφεξής (νέες κατασκευές). Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις	
Κτίρια γενικής χρήσης	50
Βιομηχανοστάσια	40-50
Φράγματα	50
Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός	
Θερμοηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	35-40
Αεριοστρόβιλοι	35
Ορυχεία	20-40
Υδροηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	50
Αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής	25
Διανομή	
Υποσταθμοί	35
Δίκτυα χαμηλής και μέσης τάσης	35
Δίκτυο υψηλής τάσης	35
Ηλεκτρονικοί μετρητές	20
Μεταφορικά μέσα	
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-25

Μεταλλευτική Δραστηριότητα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Το κόστος κτήσης (κυρίως μέσω απαλλοτριώσεων) και αρχικής (προ-λειτουργικής) ανάπτυξης των ορυχείων κεφαλαιοποιείται και αποσβένεται (από την έναρξη της εμπορικής λειτουργίας των ορυχείων) στο μικρότερο διάστημα μεταξύ της ζωής του ορυχείου και μίας περιόδου είκοσι ετών. Τα έξοδα έρευνας, αναζήτησης καθώς και τα έξοδα μετά-λειτουργικής ανάπτυξης βαρύνουν το κόστος παραγωγής του λιγνίτη της χρήσης που αφορούν.

Μετά την ολοκλήρωση της αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων, η αποκατεστημένη γη ορυχείων μεταφέρεται από την κατηγορία «ορυχεία» στην κατηγορία παγίων «γήπεδα», εφόσον οι αποκατεστημένες εκτάσεις έχουν απαλλοτριωθεί στο όνομα της Εταιρείας και όχι υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου.

Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού μονάδων παραγωγής και ορυχείων

Η πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες της κάθε μίας μονάδας (είδος καυσίμου, παραγωγική ισχύς, συνεγκατάσταση μονάδων) προεξοφλώντας στην παρούσα αξία το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων με τη χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου. Στο κόστος περιλαμβάνεται και το άμεσο κόστος παρακολούθησης/ διαχείρισης του έργου απόσυρσης των μονάδων. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος.

Σε περίπτωση που τα πραγματικά κόστη υπερβαίνουν τα προϋπολογισμένα, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Επίσης, δεν λαμβάνεται υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών των παροπλισμένων μονάδων ή από την αξιοποίηση της γης, καθώς το σχετικό έσοδο θα αναγνωριστεί κατά τον χρόνο που θα θεωρείται βέβαιο. Για το σύνολο των μονάδων, η παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού αυτών κεφαλαιοποιήθηκε στα αντίστοιχα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους, ενώ το υπόλοιπο μέρος αρχικά συμψηφίστηκε με τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής με απευθείας καταχώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στη συνέχεια το υπόλοιπο ποσό επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης (αλλαγή του χρόνου αποκατάστασης, αλλαγή μελλοντικής χρήσης παγίου ή του σχετικού κόστους) μεταβάλλουν το πλεόνασμα ή το έλλειμμα αναπροσαρμογής που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως για τα περιουσιακά στοιχεία, ώστε:

- μία μείωση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα αυξάνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στο μέτρο που αναστρέφει ένα έλλειμμα αναπροσαρμογής επί των περιουσιακών στοιχείων που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα. Στην περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί αν τα περιουσιακά στοιχεία τηρείτο λογιστικά σύμφωνα με τη μέθοδο του κόστους, η υπέρβαση θα αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- μία αύξηση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα μειώνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο για τα περιουσιακά στοιχεία στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής.

Το αποσβέσιμο ποσό των περιουσιακών στοιχείων αποσβένεται καθ' όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Συνεπώς, όταν τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία φθάσουν στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους, κάθε μεταγενέστερη μεταβολή στην υποχρέωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Λόγω της αναδιάρθρωσης του Ομίλου ΔΕΗ και της δέσμευσης που ανέλαβε ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εντός του 2019, να προχωρήσει σε αποξήλωση των εγκαταστάσεων

όλων των σταθμών παραγωγής, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές, την 31 Δεκεμβρίου 2019 το σχετικό κόστος προσδιορίστηκε για πρώτη φορά από την Διοίκηση (Σημείωση 32).

Παράλληλα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων (Σημ. 32) όπου περιλαμβάνει την παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων και του κόστους κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων με την χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου, ενώ δεν έχει λάβει υπόψη της τυχόν έσοδα από την πώληση εξοπλισμού και υλικών. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης των ορυχείων ακολουθούν τις λογιστικές αρχές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων καθώς τα πάγια που αφορούν αποτιμώνται με την μέθοδο της αναπροσαρμογής.

Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων γης ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Η πρόβλεψη αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων περιλαμβάνει το κόστος για τη διαμόρφωση και αποκατάσταση των εδαφών, το κόστος για τη διαμόρφωση και την αποκατάσταση των εκκαφών στις περιοχές των τελικών ορυγμάτων στις οποίες θα δημιουργηθούν λίμνες, το κόστος διαχρονικής περιβαλλοντικής παρακολούθησης και το κόστος συντήρησης των αποκατεστημένων εκτάσεων.

Καθώς οι εκτάσεις γης ορυχείων αποτιμώνται με την μέθοδο του κόστους, τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων προστίθενται ή αφαιρούνται από το κόστος του σχετικού περιουσιακού στοιχείου στην τρέχουσα περίοδο. Το ποσό που αφαιρείται από το κόστος του περιουσιακού στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει τη λογιστική αξία του.

- Σε περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, η υπέρβαση αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- Σε περίπτωση αύξησης του κόστους ενός περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εξετάζει αν αυτό αποτελεί ένδειξη ότι η νέα λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι πλήρως ανακτήσιμη.

Μισθώσεις -ΔΠΧΑ 16

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσότερων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

I) Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη

συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων.

Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων.

Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης, όπως φαίνεται παρακάτω:

- Ακίνητα: 2 έως 59 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός: 1 έως 2 έτη
- Μεταφορικά μέσα: 1 έως 3 έτη
- Πλωτά μέσα: 6 έως 24 μήνες

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.

II) Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα για λύση της μίσθωσης. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του περιουσιακού στοιχείου.

Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Πληρωμές μισθωμάτων

για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Ενδιάμεσος εκμισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συνάπτουν ορισμένες συμφωνίες υπεκμισθώσεων με τρίτους και ως εκ τούτου ενεργούν ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές, κατατάσσουν την υπεκμισθωση ως χρηματοοικονομική μίσθωση ή λειτουργική μίσθωση ως εξής:

- (α) εάν η κύρια μίσθωση είναι βραχυπρόθεσμη μίσθωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως μισθωτής, έχει εφαρμόσει την παραγράφο 6 του προτύπου, η υπεκμισθωση κατατάσσεται ως λειτουργική μίσθωση.
- (β) διαφορετικά, η υπεκμισθωση κατατάσσεται σε σχέση με το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από την κύρια μίσθωση και όχι με αναφορά στο υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αξιολογήσει όλες τις υπεκμισθώσεις βάσει των παραπάνω κριτηρίων και τις χαρακτηρίζουν ως λειτουργικές ή χρηματοοικονομικές. Την 31 Δεκεμβρίου 2021, όλες οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος εκμισθωτής αξιολογήθηκαν ως λειτουργικές.

Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσχιση και εισφορά κλάδου σε 100% θυγατρική εταιρεία με ανταλλαγή μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται άσκηση κρίσης από τη διοίκηση κατά τον προσδιορισμό κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις μετοχές που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα, ως προσθήκη στο κόστος επένδυσης στη θυγατρική, στη λογιστική ή στην εύλογη αξία του κλάδου που εισφέρθηκε, με γνώμονα την επίδραση της συναλλαγής στις μελλοντικές ταμειακές ροές της(αξιολογώντας δηλαδή εάν υπάρχει εμπορική ουσία).

Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες.

Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς επιχειρήσεις απ' ευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απ' ευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες αυτές. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Απομείωση Μη Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη

αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας εν χρήσει. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανακλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν, αντλιογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντλιογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντλιογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντλιογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Μετά τον αντλιογισμό αυτό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται έτσι ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα σε μελλοντικές περιόδους βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τα αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία. Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε :

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο. Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι

οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην υψηλότερη και καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- Επίπεδο 3 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών περιουσιακών στοιχείων, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται ετησίως από τον Όμιλο. Τα κριτήρια επιλογής εξωτερικών εκτιμητών περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επαναεπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω.

Επενδύσεις και Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και

χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείρισή τους.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε, που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, καθώς και οι απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή την εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (Solely for Payment of Principal and Interest –SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες, προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Όλες οι συνήθεις πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθεις αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από νομοθεσία ή συμφωνία αγοράς.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Ως αναπόσβεστο κόστος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ορίζεται το ποσό στο οποίο το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται κατά την αρχική αναγνώριση μείον τις αποπληρωμές του κεφαλαίου συν ή μείον τη σωρευμένη απόσβεση χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου οποιασδήποτε διαφοράς μεταξύ αυτού του αρχικού ποσού και του ποσού λήξης αναπροσαρμοσμένης για τυχόν πρόβλεψη ζημίας.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται σε αναπόσβεστο κόστος μόνο εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι, εκτός αν ορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης κατά την αρχική αναγνώριση:

- Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διακρατείται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου του οποίου στόχος είναι η διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών («ΗΤC») και,
- Οι συμβατικοί όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες στις ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου.

Κατά συνέπεια, ο Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος όταν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούνται

στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο να διακρατηθούν μέχρι τη λήξη τους, συγκεντρώνοντας ως επί το πλείστον τις συμβατικές ταμειακές ροές τους και τα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία οδηγούν σε ταμειακές ροές αποτελούμενες μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τους παραπάνω όρους, ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, με εξαίρεση τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν διακρατούνται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους επιλέγεται κατά την αρχική αναγνώριση να επιμετρηθούν στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος, μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας το πραγματικό επιτόκιο. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ 9. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι)

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει να ταξινομήσει αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση», και δεν κατέχονται προς εμπορία αλλά έχει επιλεγεί η διακράτησή τους με μακροπρόθεσμη προοπτική εξυπηρετώντας στρατηγικές επιλογές. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημιές από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία παραμένουν μόνιμα στα ίδια κεφάλαια και στη συνέχεια δεν επαναταξινομούνται σε αποτελέσματα χρήσης μετά την παύση αναγνώρισης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν ο Όμιλος επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Οι συμμετοχικοί τίτλοι που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός εάν επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εσόδων.

Κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο του οποίου οι συμβατικοί όροι δεν οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες σε ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου ταξινομείται από τον Όμιλο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (εκτός εάν πρόκειται για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο που ταξινομείται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων).

Εφόσον η επιλογή να προσδιοριστεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία κατά την αρχική αναγνώρισή του είναι αμετάκλητη, εάν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προσδιορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος

δεν προβαίνει στην επαναταξινόμησή του ως επιμετρούμενο στο αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εάν αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων μεταφέρονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στην εύλογη αξία τους, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταξύ των ημερομηνιών αναφοράς να καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων δεν υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης.

Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (expected credit losses) για κάθε μία από τις παραπάνω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων.

- Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε
- Απαιτήσεις από ενδοεταιρικές συναλλαγές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος.
- Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων Ενεργητικού

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις (ή κατά περίπτωση το μέρος μιας χρηματοοικονομικής απαίτησης ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) από-αναγνωρίζονται όταν (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει, (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή της Μητρικής Εταιρείας/του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

Στην περίπτωση που η αξιολόγηση αφορά συναλλαγές τιτλοποίησης, η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις προαναφερθείσες αρχές αποαναγνώρισης, λαμβάνει υπ' όψιν τη δομή της συναλλαγής περιλαμβανομένης της έκθεσής του στους μειωμένης εξασφάλισης εκδιδόμενους τίτλους των ομολόγων, την παροχή προς τα οχήματα ειδικού σκοπού, καθώς και τους συμβατικούς όρους της τιτλοποίησης, βάσει των οποίων η Εταιρεία θα μπορούσε να διατηρεί τον έλεγχο επί των εκχωρημένων απαιτήσεων.

Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύεται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες.

Αναλυτικότερα :

- i) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Υψηλής Τάσης (ΥΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών κάθε πελάτη και της πιστωτικής του συμπεριφοράς) προβαίνουν σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας από κάθε πελάτη.
- ii) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης Τάσης (ΜΤ) και Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, θεωρώντας ότι πρόκειται για συμβάσεις που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά, τις έχει κατατάξει σε δύο διακριτά χαρτοφυλάκια (Μέσης Τάσης και Χαμηλής Τάσης) και για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημίες και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν πως η μη είσπραξη απαιτήσεων συνιστά πιστωτικό γεγονός ως κάτωθι:
 - Για Πελάτες χαμηλής τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες
 - Για Πελάτες μέσης και υψηλής τάσης για περισσότερες από 90 ημέρες
 - Για Φορείς δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα για περισσότερες από 365 ημέρες

Την 30 Ιουνίου 2021, επανεξετάστηκε η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας ότι η μη είσπραξη απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες συνιστά πιστωτικό γεγονός.

Η επανεξέταση αυτή πραγματοποιήθηκε λόγω της εφαρμογής προγραμμάτων τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης (για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες το Νοέμβριο 2020 και για απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών τον Ιούνιο 2021) που είχαν σαν αποτέλεσμα την αύξηση της εισπραξιμότητας κυρίως των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και την ενίσχυση της ρευστότητας της εταιρείας. Σε εφαρμογή της ανωτέρω τροποποίησης του υπολογισμού των ποσοστών αθέτησης, πλέον, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προσδιορίζει πιθανότητα αθέτησης για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης.

Συμμετοχές καταναλωτών

Οι καταναλωτές ή παραγωγοί, που συνδέονται με το δίκτυο διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμοί κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Σημειώνεται ότι, όλες οι εγκαταστάσεις που κατασκευάζονται ανήκουν βάσει του νόμου στην αποκλειστική κυριότητα, νομή και κατοχή της Μητρικής Εταιρείας (μέχρι και την 30 Νοεμβρίου 2021 όπου και ολοκληρώθηκε η απόσχιση των εν λόγω παγίων από την

Μητρική Εταιρεία στην ΔΕΔΔΗΕ, βλέπε σημείωση 5), ενώ σε περίπτωση που ο πελάτης εγκαταλείπει την εγκατάστασή του και αυτή περιέλθει σε νέο πελάτη, ο νέος πελάτης δεν υποχρεούται στην καταβολή νέας συμμετοχής.

Η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνει να εκπληρώσει ο ΔΕΔΔΗΕ και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη). Οι συμμετοχές καταναλωτών ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες».

Προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε.

Κατά την υπογραφή της σύμβασης προμήθειας Η/Ε ο πελάτης καλείται να καταβάλει προκαταβολή - εγγύηση έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε. Το ποσό αυτό δεν επιστρέφεται στον πελάτη, αλλά συμψηφίζεται με το ποσό του τελευταίου εκκαθαριστικού λογαριασμού, που ακολουθεί την αίτηση διακοπής της προμήθειας Η/Ε προς τον πελάτη. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

Προκαταβολή ύψους 3% ή 5% επί της αξίας της διατεθείσας Η/Ε μέσω δημοπρασιών ΝΟΜΕ, που καταβάλουν προς τη Μητρική Εταιρεία οι συμμετέχοντες στις δημοπρασίες ΝΟΜΕ προμηθευτές Η/Ε.

Κατά τις δημοπρασίες προθεσμιακών Προϊόντων τύπου ΝΟΜΕ, που διενεργούνται ανά τρίμηνο και αφορούν την προθεσμιακή πώληση εκ μέρους της Μητρικής Εταιρείας ποσοτήτων Η/Ε στη χονδρεμπορική αγορά για διάστημα 12 μηνών, οι προμηθευτές Η/Ε προκαταβάλλουν το 3% ή το 5% της αξίας της Η/Ε, που τους κατακυρώνεται. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μικρότερο των 12 μηνών. Το έσοδο αποαναγνωρίζεται ισόποσα μηνιαίως σύμφωνα με τις ποσοότητες που παραδίδονται στους εναλλακτικούς προμηθευτές Η/Ε.

Προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία, δίνει τη δυνατότητα σε πελάτες ΜΤ και ΧΤ (για τους πελάτες ΥΤ η δυνατότητα αυτή περιέχεται στη σύμβαση) να προβούν σε προπληρωμή της ετήσιας κατανάλωσης Η/Ε έναντι έκπτωσης επί της τιμής της Η/Ε. Τα εισπραττόμενα ποσά ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες», καθώς διακανονίζονται εντός 12 μηνών, ενώ η αναγνώριση του εσόδου γίνεται βάσει της τιμολόγησης της καταναλωθείσας ή εκτιμηθείσας Η/Ε.

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που επιμετρύονται στο αποσβεσμένο κόστος, χρησιμοποιείται η γενική προσέγγιση. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτά, θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες των επόμενων 12 μηνών από την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη και αποθέματα υγρών καυσίμων. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

- **Αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά**

Τα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Η δε τιμή κτήσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται ή κεφαλαιοποιούνται, κατά τη χρησιμοποίησή τους.

- **Λιγνίτης (ιδιοπαραγωγής και τρίτων)**

Στον ισολογισμό απεικονίζεται το κόστος των αποθεμάτων λιγνίτη που έχουν εξορυχθεί / αγορασθεί και δεν έχουν αναλωθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα αποθέματα λιγνίτη αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους παραγωγής / κόστος αγοράς και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται με το κόστος να προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους παραγωγής/ αγοράς. Το κόστος παραγωγής / αγοράς αποτελείται κυρίως από έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου τα αποθέματα λιγνίτη να τεθούν σε θέση και κατάσταση ανάλωσης.

- **Υγρά καύσιμα**

Τα υγρά καύσιμα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Το κόστος αγοράς αντανακλά την τιμή αγοράς πλέον φόρων (μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ), τελών και κάθε άλλου είδους δαπάνης προκειμένου τα καύσιμα να αποθηκευτούν στις αποθήκες του Ομίλου και προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάλωσή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Χρηματικά Διαθέσιμα

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανακλά την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο».

Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος παρέχει στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. αμοιβές με τη μορφή συμμετοχικών τίτλων, για τις οποίες τα στελέχη παρέχουν υπηρεσίες ως αντιπαροχή. Το κόστος των συναλλαγών που διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους καθορίζεται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης (grant date) χρησιμοποιώντας μία κατάλληλη μέθοδο αποτίμησης.

Το κόστος αυτό αναγνωρίζεται στις Αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων, μαζί με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (λοιπά αποθεματικά), κατά την περίοδο κατά την οποία παρέχεται η υπηρεσία (περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους). Το σωρευτικό έξοδο που αναγνωρίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης (vesting date), αντικατοπτρίζει το βαθμό στον οποίο η περίοδος κατοχύρωσης έχει λήξει και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν. Το έξοδο ή η πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων για μια περίοδο αντιπροσωπεύει τη σωρευτική μεταβολή των εξόδων που αναγνωρίστηκαν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αυτής.

Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά, δεν λαμβάνονται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους την ημερομηνία χορήγησης, αλλά στην πιθανότητα να πληρούνται οι προϋποθέσεις ως μέρος των καλύτερων δυνατών εκτιμήσεων του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που θα κατοχυρωθούν τελικά. Αντίστροφα, οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την αγορά (market conditions) λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους κατά την ημερομηνία χορήγησης. Τυχόν άλλοι όροι που συνδέονται με το δικαίωμα σε συμμετοχικούς τίτλους, αλλά χωρίς την προϋπόθεση υπηρεσίας των στελεχών, θεωρούνται ως όροι χωρίς περίοδο κατοχύρωσης. Οι προϋποθέσεις χωρίς περίοδο κατοχύρωσης αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και καταχωρούνται αμέσως στις δαπάνες, εκτός και αν υπάρχουν και προϋποθέσεις υπηρεσίας και/ή απόδοσης.

Καμία δαπάνη δεν αναγνωρίζεται για δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους που τελικά δεν είναι κατοχυρωμένα, λόγω μη εκπλήρωσης της απόδοσης και δεν σχετίζονται με τις συνθήκες αγοράς και/ή δεν έχουν παρασχεθεί οι υπηρεσίες από τα στελέχη. Όταν τα δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους περιλαμβάνουν προϋποθέσεις αγοράς ή δεν περιέχουν περίοδο κατοχύρωσης, τότε οι συναλλαγές αυτές αντιμετωπίζονται ως κατοχυρωμένες ανεξάρτητα από το αν πληρούνται οι όροι της αγοράς ή μη κατοχύρωσης, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται όλες οι άλλες συνθήκες απόδοσης ή/και υπηρεσίας.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρχει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Αποαναγνώριση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

Έντοκα Δάνεια και Πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου

να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για την διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

Παροχές Μετά τη Συνταξιοδότηση

- α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Η υποχρέωση παροχής μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών μεθόδων στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.
- β) Η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες καταβάλουν εφεξής βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές αναγνωρίζονται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίων Στοιχείων

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση (μέσω του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων του Ελληνικού Κράτους) προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξή τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων

1.1 Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα καταχωρούνται ως Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις ή Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους τόσο κατά την ημέρα σύναψης των συμβολαίων όσο και μεταγενέστερα ανεξάρτητα του σκοπού της συναλλαγής. Τα πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «Λοιπά Έξοδα/(Έσοδα)», εκτός αυτών που έχουν προσδιορισθεί ως μέσα λογιστικής αντιστάθμισης και εκτός αυτών που κατέχονται για σκοπούς συμμόρφωσης (θέσεις πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων) ως κατωτέρω, τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» μαζί με τις μεταβολές στην εύλογη αξία τυχόν παραγώγων Χρηματοοικονομικών μέσων που αντισταθμίζουν τις συγκεκριμένες θέσεις.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για: α) την αντιστάθμιση ταμειακών ροών από την διακύμανση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας και των τιμών των καυσίμων που καταναλώνουν β) την διενέργεια πράξεων κερδοσκοπικού χαρακτήρα στα πλαίσια της επιχειρηματικής δραστηριότητας της Μητρικής Εταιρείας ως Ειδικός Διαπραγματευτής (Market Maker) στην Αγορά Παραγώγων του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας γ) την συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της ΔΕΗ στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή (Σημ.13). Η εύλογη αξία των παραγώγων λαμβάνεται από τιμές χρηματιστηριακών αγορών, εάν είναι διαθέσιμες, ή προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης.

1.2 Λογιστική Αντιστάθμιση

Ο Όμιλος και η Μητρική εφαρμόζουν λογιστική αντιστάθμιση εφόσον πληρούνται τα παρακάτω κριτήρια:

- η σχέση αντιστάθμισης περιλαμβάνει μόνο επιλέξιμα μέσα αντιστάθμισης και επιλέξιμα αντισταθμισμένα στοιχεία
- κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης υπάρχει επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση της σχέσης αντιστάθμισης και του στόχου της διαχείρισης κινδύνων της οικονομικής οντότητας και της στρατηγικής της για τη διενέργεια της αντιστάθμισης
- η σχέση αντιστάθμισης καλύπτει όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:
 - i) υπάρχει οικονομική σχέση ανάμεσα στο αντισταθμισμένο στοιχείο και το μέσο αντιστάθμισης
 - ii) η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερσχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτή την οικονομική σχέση και
 - iii) ο συντελεστής αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα για να αντισταθμίσει την εν λόγω ποσότητα του στοιχείου αντιστάθμισης.

Για τους σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Αντιστάθμιση εύλογης αξίας

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αποτίμησης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει τη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης και συμβόλαια ανταλλαγής) με σκοπό την αντιστάθμιση κινδύνων που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Για την αντιστάθμιση της διακύμανσης των ταμειακών ροών που αφορούν μελλοντικές συναλλαγές (αγορές/πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου) και έχουν προσδιορισθεί ως αντισταθμιζόμενα στοιχεία, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αξιολογεί και τεκμηριώνει ότι αποτελούν πολύ πιθανές συναλλαγές και απεικονίζουν την έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας

σε αλλαγές στις ταμειακές τους ροές και επηρεάζουν τα αποτελέσματα τους την περίοδο που θα πραγματοποιηθούν.

Τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα Ίδια Κεφάλαια σε αποθεματικό, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «(Κέρδη) / Ζημιές από Χρηματοοικονομικά παράγωγα εμπορευμάτων». Τα (κέρδη)/ ζημιές από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου μεταφέρονται από το αποθεματικό στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» και στο «Φυσικό Αέριο» την περίοδο που το αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Στις περιπτώσεις αντιστάθμισης προβλεπόμενων μελλοντικών συναλλαγών, οι οποίες καταλήγουν στην αναγνώριση ενός μη νομισματικού στοιχείου (π.χ. απόθεμα) ή υποχρέωσης, τα κέρδη ή οι ζημιές που είχαν καταχωρηθεί στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρονται στο κόστος κτήσης του προκύπτοντος μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου,

Το σύνολο της εύλογης αξίας ενός παραγώγου που έχει προσδιορισθεί ως μέσο αντιστάθμισης κατατάσσεται ως μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή μακροπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μεγαλύτερη από 12 μήνες και ως κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή βραχυπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μικρότερη από 12 μήνες.

Έλεγχος Αποτελεσματικότητας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν κατά τη σύναψη των συναλλαγών, σε συνεχή βάση και οπωσδήποτε κατά την κατάρτιση των ενδιάμεσων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, κατά πόσο τα μέσα αντιστάθμισης είναι αποτελεσματικά ώστε να αντισταθμίζουν τις μεταβολές στις ταμειακές ροές των αντισταθμιζόμενων στοιχείων.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εκτιμά την αποτελεσματικότητα της αντισταθμιστικής λογιστικής βάσει της ύπαρξης οικονομικής συσχέτισης μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, της επίδρασης του πιστωτικού κινδύνου στην μεταβολή των τιμών και στο δείκτη αντιστάθμισης καθώς και μέσα από ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια ανάλογα με τα χαρακτηριστικά του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

Διακοπή Λογιστικής Αντιστάθμισης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακόπτουν την λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων μόνο όταν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τα κριτήρια εφαρμογής, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν ενέργειες εξισορρόπησης (μεταβολή της ποσότητας του αντισταθμιζόμενου μέσου είτε μεταβολή της ποσότητας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου).

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήγει ή πωλείται, ή όταν μία σχέση αντιστάθμισης δεν πληροί, πλέον, τα κριτήρια της λογιστικής αντιστάθμισης, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές παραμένουν ως αποθεματικό και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές.

Στην περίπτωση της αντιστάθμισης μιας προβλεπόμενης μελλοντικής συναλλαγής, η οποία δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές μεταφέρονται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Πρόγραμμα Καθορισμένων Εισφορών

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον ΕΦΚΑ (πρώην ΙΚΑ ΕΤΑΜ/ΤΑΠ ΔΕΗ, ΕΤΕΑ, ΤΑΥΤΕΚΩ) (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους.

Αναγνώριση Εσόδων

Έσοδα από πώληση Η/Ε σε πελάτες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην προμήθεια Η/Ε προς πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης, μέσω του Λειτουργικού Τομέα Εμπορίας Η/Ε και στην παροχή υπηρεσιών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Δεδομένου των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση Η/Ε, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση Η/Ε, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας Η/Ε.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν επιπλέον εάν έχουν ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα, εκτός από τις συναλλαγές που αφορούν δημοτικά τέλη και φόρους που λειτουργεί ως ενδιάμεσος.

Εάν το αντίτιμο που έχει συμφωνηθεί στα πλαίσια της σύμβασης περιλαμβάνει και μεταβλητό τμήμα το ποσό αυτό αναγνωρίζεται σαν έσοδο, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντλιογιστεί στο μέλλον.

Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται στην επόμενη χρήση. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται επίσης ως «Περιουσιακά Στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα, ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιθύμητο, προτού ο Όμιλος μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, τότε ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως υποχρέωση από σύμβαση με πελάτη, όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο επέλθει πρώτο).

Για τον Όμιλο, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται κυρίως από :

- Συμμετοχές καταναλωτών
- Τις προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε.
- Την προκαταβολή ύψους 3% ή 5% επί της αξίας της διατεθείσας Η/Ε μέσω δημοπρασιών ΝΟΜΕ, που καταβάλουν προς τη Μητρική Εταιρεία οι συμμετέχοντες στις δημοπρασίες ΝΟΜΕ προμηθευτές Η/Ε.
- Τις προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλλουν οι πελάτες.

Έσοδα από ποσότητες ΝΟΜΕ

Τα έσοδα από παραδόσεις προθεσμιακών προϊόντων (ΝΟΜΕ) αναγνωρίζονται κατά το χρόνο της παράδοσης των εν λόγω ποσοτήτων. Η διαφορά από ποσότητες Η/Ε που παραδίδει η Εταιρεία για την εκπλήρωση της υποχρέωσής της σε προθεσμιακά προϊόντα (ΝΟΜΕ), αναγνωρίζεται κατά το χρόνο της παράδοσης της ποσότητας και όχι εκ των προτέρων (για το συνολικό χρόνο που αφορά η κάθε δημοπρασία), διότι η διαφορά αυτή δεν μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα πριν το χρόνο παράδοσης.

Η Μητρική Εταιρεία θεωρεί το «μηχανισμό ΝΟΜΕ» ως μία επαχθή σύμβαση, σύμφωνα με τα οριζόμενα από το ΔΛΠ 37, καθώς όμως τα αναπόφευκτα κόστη εκπλήρωσης των δεσμεύσεων της από το μηχανισμό αυτό δε μπορούν να προσδιοριστούν αξιόπιστα, δεν έχει διενεργηθεί σχετική πρόβλεψη επί των οικονομικών καταστάσεων.

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

Έσοδα από ενοίκια

Περιπτώσεις εκμίσθωσης περιουσιακών στοιχείων σε τρίτους όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ενός περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Ηλεκτρική Ενέργεια

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κέρδη/ (ζημιές) ανά Μετοχή

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών που είχαν εκδοθεί κατά τη διάρκεια της κάθε χρήσης. Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Μητρική Εταιρεία.

Μεταγενέστερα Γεγονότα

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για γεγονότα ή καταστάσεις που υπήρχαν / υφίσταντο κατά την ημερομηνία ισολογισμού και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση, γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους. Στις συναλλαγές διάθεσης περιλαμβάνονται οι ανταλλαγές μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων για άλλα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία όταν η ανταλλαγή έχει εμπορική ουσία.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) ως διακρατούμενα προς

πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή και μέσα σε 12 μήνες από την κατηγοριοποίησή τους.

Αμέσως πριν από την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμάται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ. Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημιές απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Κάποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως, αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο που αποσβένεται (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται ως διακρατούμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Αν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει κατατάξει ένα περιουσιακό στοιχείο ή μία ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση, αλλά δεν πληρούνται πλέον τα παραπάνω κριτήρια αναγνώρισης, ο Όμιλος θα πάψει να κατατάσσει το περιουσιακό στοιχείο ή την ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα επιμετρά ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση ή που παύει να συμπεριλαμβάνεται σε ομάδα διάθεσης που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση στην χαμηλότερη αξία μεταξύ: (α) της λογιστικής αξίας πριν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση, προσαρμοσμένη για τυχόν απόσβεση ή αναπροσαρμογές που θα είχαν αναγνωριστεί αν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης δεν είχε καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση και (β) του ανακτήσιμου ποσού του κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθεί.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα περιλαμβάνει κάθε απαιτούμενη προσαρμογή της λογιστικής αξίας ενός μη κυκλοφορούντος περιουσιακού στοιχείου στην κατάσταση αποτελεσμάτων που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση στα έσοδα από συνεχιζόμενες εκμεταλλεύσεις κατά την περίοδο που τα κριτήρια κατάταξης παύουν να πληρούνται.

Πληροφορίες κατά Λειτουργικό Κλάδο

Με βάση το Ν. 4001/2011 ο Όμιλος, ως μία καθετοποιημένη Ηλεκτρική Εταιρεία, υποχρεούται να καταρτίζει και να ενσωματώνει στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις κατά δραστηριότητα. Οι διαχωρισμένες καταστάσεις αυτές περιλαμβάνουν τις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας στους Τομείς των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής, Προμήθειας Η/Ε και Προμήθειας Φυσικού Αερίου και είναι συμβατοί με την πληροφόρηση που παρέχεται στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Η Εκτελεστική Επιτροπή ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου.

Ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις πληροφοριών κατά λειτουργικό κλάδο καθώς και οι αρχές επιμερισμού στους κλάδους που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι. Οι δραστηριότητες του Ομίλου, οι οποίες δεν πληρούν τα κριτήρια και τα ποσοτικά όρια του ΔΠΧΑ 8 για να αποτελέσουν διακριτό λειτουργικό τομέα, συνδυάζονται και παρουσιάζονται υπό την περιγραφή «Λοιπές Εταιρείες Ομίλου».

5. ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ)

Στις 15 Δεκεμβρίου 2020 το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ ενέκρινε τη πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την πώληση μειοψηφικού ποσοστού της συμμετοχής της ΔΕΗ στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και προχώρησε στην ανάρτηση στην ιστοσελίδα της, της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος, με την οποία καλούνταν οι επενδυτές να εκδηλώσουν το ενδιαφέρον τους μέχρι και την 29 Ιανουαρίου 2021, ημερομηνία η οποία παρατάθηκε μέχρι την 19 Φεβρουαρίου 2021.

Στις 3 Σεπτεμβρίου 2021, μετά την ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., υποβλήθηκαν 4 δεσμευτικές προσφορές. Ο έλεγχος των τεχνικών φακέλων των υποβληθεισών προσφορών από τις αρμόδιες υπηρεσίες της ΔΕΗ Α.Ε. ολοκληρώθηκε στις 10 Σεπτεμβρίου 2021. Πλειοψηφών προσφέρων επενδυτής αναδείχθηκε η Spear WTE Investments Sarl, μέλος του Macquarie Infrastructure and Real Assets Group («MIRA»), με προσφορά που ανέρχεται σε € 1.312 εκατ. για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Στις 19 Οκτωβρίου 2021, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ ενέκρινε την πώληση του 49% της συμμετοχής της στη ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management και στις 20 Οκτωβρίου 2021 κατέληξε σε συμφωνία μαζί της.

Στις 30 Νοεμβρίου 2021 («ημερομηνία διάσπασης») καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) η απόφαση (2538559ΑΠ 30/11/2021) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή με την οποία εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου του δικτύου διανομής της ΔΕΗ και εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με ανταλλαγή μετοχών βάσει των διατάξεων του Ν.1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, του Εταιρικού Ν.4548/2018 των ανωνύμων εταιρειών και του Ν.4601/2019 περί Εταιρικών Μετασχηματισμών. Επιμέρους ζητήματα της εν λόγω διάσπασης ρυθμίζει το άρθρο 129 (Εταιρικός μετασχηματισμός Δ.Ε.Η. Α.Ε. - Προσθήκη άρθρου 123Α και τροποποίηση των άρθρων 122 και 124 του ν. 4001/2011) του Ν. 4819/2021 (ΦΕΚ Α' 129/23-07-2021). Η απόσχιση αυτή ήταν απαιτούμενο για την ολοκλήρωση της συναλλαγής πώλησης του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ. Επιπρόσθετο απαιτούμενο για την ολοκλήρωση της συναλλαγής πώλησης αποτελούσε η έγκριση των νέων όρων των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που εισφέρθηκαν στη ΔΕΔΔΗΕ, το οποίο επιτεύχθηκε μέχρι και την 28 Φεβρουαρίου 2022, ημερομηνία όπου και ολοκληρώθηκε η πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στη ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management.

Συγκεκριμένα, την ως άνω ημερομηνία η ΔΕΗ έλαβε € 1.320 εκατ. για την απόκτηση του προαναφερθέντος ποσοστού από την Macquarie Asset Management μέσω της MSCIF DYNAMI BIDCO Μονοπρόσωπη Α.Ε. Το τίμημα έχει προσαρμοστεί ώστε να απεικονίζει την εκτιμώμενη μεταβολή στην Καθαρή Αξία του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ έως την 28.2.2022, σύμφωνα με τους όρους της Σύμβασης Αγοράς Μετοχών και θα καταστεί οριστικό σε μελλοντικό χρόνο και ειδικότερα μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου της απολογιστικής Καθαρής Αξίας του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ με ημερομηνία αναφοράς την 28.02.2022.

Η μεταβίβαση στην Macquarie Asset Management ποσοστού 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στη ΔΕΔΔΗΕ με δικαιώματα σε μετόχους μειοψηφίας δεν επηρεάζει την έννοια του ελέγχου της ΔΕΗ στην θυγατρική της βάσει του ΔΠΧΑ 10. Το αποτέλεσμα της πώλησης του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στην ΔΕΔΔΗΕ θα αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 28 Φεβρουαρίου 2022, ημερομηνία όπου πληρούνται οι προϋποθέσεις πώλησης της συμμετοχής.

Για τις λογιστικές περιόδους μετά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης, η ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων θα εμφανίζει ξεχωριστά το 49% των κερδών μετά από φόρους της ΔΕΔΔΗΕ αποδιδόμενα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Αντίστοιχα, θα εμφανίζει στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης το 49% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της ΔΕΔΔΗΕ που αποδίδονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Ως Κλάδος δικτύου διανομής νοείται το σύνολο των δραστηριοτήτων της αυτόνομης εκμετάλλευσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (Ε.Δ.Δ.Η.Ε.) της ΔΕΗ στις οποίες περιλαμβάνονται η κυριότητα του Ε.Δ.Δ.Η.Ε., συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων και λοιπών στοιχείων ενεργητικού του Κλάδου Δικτύου Διανομής και του Δικτύου των Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων, των συναφών υποχρεώσεων και λοιπών στοιχείων παθητικού, με εξαίρεση το Δίκτυο Υψηλής Τάσης της Κρήτης.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είχε κατατάξει την 31 Δεκεμβρίου 2020 την αξία των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού του Δικτύου Διανομής ως Διακρατούμενα προς Πώληση περιουσιακά στοιχεία (Διακοπτόμενες Δραστηριότητες) μόνο στις εταιρικές της οικονομικές καταστάσεις, καθώς σε επίπεδο Ομίλου η αξία των εισφερόμενων στοιχείων του κλάδου Δικτύου Διανομής και των περιουσιακών στοιχείων της 100% θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ αναμένεται να ανακτηθεί κυρίως μέσω της συνεχόμενης χρήσης των στοιχείων αυτών από τον Όμιλο και όχι από το προϊόν της συναλλαγής της πώλησης του 49% των μετοχών της ΔΕΔΔΗΕ.

Ως ημερομηνία απόσχισης του κλάδου του δικτύου διανομής είχε οριστεί η 31 Μαρτίου 2021, ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιήθηκε η αποτίμηση στην εύλογη αξία των εισφερόμενων στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής. Η απορρόφηση θεωρείται ότι έχει ολοκληρωθεί την ημερομηνία δημοσίευσης της σχετικής εγκριτικής απόφασης στο ΓΕΜΗ. Όπως αναφέρεται στο σχέδιο σύμβασης Διάσπασης με απορρόφηση, όλες οι πράξεις και συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν από την ημερομηνία αναφοράς 31.03.2021 έως και την ημερομηνία διάσπασης 30.11.2021 ωφελούν και βαρύνουν αποκλειστικά τη ΔΕΗ. Συνεπώς, τα αποτελέσματα της ενδιάμεσης περιόδου του κλάδου του δικτύου διανομής περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ως «Διακοπτόμενη Δραστηριότητα» και αφορούν την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2021 μέχρι και την 30 Νοεμβρίου 2021.

Από την ημερομηνία κατάταξης ως Διακρατούμενα προς πώληση, μέχρι και την 30 Νοεμβρίου 2021 για τα εισφερόμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και τις επιχορηγήσεις του παθητικού δεν λογίζονταν αποσβέσεις στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ όπως προβλέπει το ΔΠΧΑ 5. Εάν είχαν λογιστεί αποσβέσεις στην Μητρική Εταιρεία αυτές θα ανέρχονταν στο ποσό των ευρώ 242.445.269 για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και στο ποσό των ευρώ (1.867.623) για τις επιχορηγήσεις.

Επιπρόσθετα, η αποτίμηση που είχε διενεργηθεί με ημερομηνία 31.03.2021 των παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής στην εύλογη αξία, αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΔΕΗ στις 30.11.2021 ως διαφορά αναπροσαρμογής σε σχέση με τη λογιστική αξία (Σημ.15) Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας ήταν σε εφαρμογή η παράγραφος 15 του ΔΠΧΑ 5 και καθώς η λογιστική αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων ήταν χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους, δεν πραγματοποιήθηκε καμία προσαρμογή.

Την 30 Νοεμβρίου 2021, το μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΔΔΗΕ συνεπεία της απόσχισης και εισφοράς του ανωτέρω κλάδου αυξήθηκε κατά το ποσό των ευρώ 953.662.960 όπως προσδιορίστηκε από την 29 Ιουνίου 2021 Έκθεση Αποτίμησης των στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων του Κλάδου Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας της 31 Μαρτίου 2021, με αντίστοιχη αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που εισφέρθηκαν σε εύλογη αξία.

Η απόσχιση και εισφορά του κλάδου αντιμετωπίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο που έχει εμπορική ουσία (σημ. 4.4). Οι μετοχές που λήφθηκαν αναγνωρίστηκαν ως προσθήκη στο κόστος της επένδυσης στην θυγατρική την 30 Νοεμβρίου 2021 με αξία ίση με την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν στην ΔΕΔΔΗΕ, η οποία ανήλθε σε € 1.016.218.899 (Σημείωση 17), ενώ η λογιστική αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που εισφέρθηκαν στην θυγατρική κατά την απόσχιση την 30 Νοεμβρίου 2021 ήταν η εξής:

Ενεργητικό	30/11/2021
Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.726.965
Ασώματες ακινητοποιήσεις	—
	4.726.965
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό	
Εμπορικές Απαιτήσεις	52.853
Λοιπές απαιτήσεις	31.417
	84.270
Σύνολο Ενεργητικού	4.811.236
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	1.269.712
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	424.958
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	1.894.425
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	36.741
	3.625.836
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	69.574
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	5.317
Μακροπρόθεσμος δανεισμός -πληρωτέος στην επόμενη χρήση	146.591
	221.482
Σύνολο Παθητικού	3.847.318
Καθαρά Περιουσιακά Στοιχεία	963.918

Την 30 Νοεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «κέρδος από την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής» ύψους €52,3 εκατ. και προέκυψε ως κατωτέρω:

	Υπόλοιπα 30.11.2021 ποσά σε €:
Εύλογη αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν	1.016.218.899
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν	(963.917.808)
Κέρδος από την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής	52.301.091

Η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν διαφοροποιείται σε σχέση με την λογιστική, καθώς έχει λάβει υπόψη της την αποτίμηση στην εύλογη αξία των παγίων της ημερομηνίας αναφοράς, τις επιχορηγήσεις των παγίων μετά αποσβέσεων και την επίδραση αυτών των διαφορών στον αναβαλλόμενο φόρο.

Οι ταμιακές ροές των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

	01.01.2021 - 30.11.2021
Κέρδη προ φόρων από διακοπτόμενες δραστηριότητες	290.038
Προσαρμογές και μεταβολές κεφαλαίου κίνησης	(18.822)
Ταμιακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	271.217
Ταμιακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(15.599)
Ταμιακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(154.630)
Σύνολο	100.987

6. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Οι πωλήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2020 - 31.12.2020
Πωλήσεις σε καταναλωτές:				
– Υψηλή τάση	452.353	361.826	441.649	338.257
– Μέση τάση	608.523	472.857	611.327	475.204
– Χαμηλή τάση	3.934.021	3.096.762	3.934.132	3.096.901
– Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	20.771	15.882	–	–
– Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	1.161	472	1.161	472
	5.016.829	3.947.799	4.988.269	3.910.834
Λοιπές πωλήσεις:				
– Συμμετοχές καταναλωτών	91.852	88.520	248	248
– Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	(21.060)	150.661	(21.060)	150.860
– Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	277.745	215.578	–	–
– Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	283.859	192.760	283.859	192.760
– Λοιπά	57.166	54.126	57.123	45.481
	689.562	701.645	320.170	389.349
Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	5.706.391	4.649.444	5.308.439	4.300.183
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	91.036	95.646
Σύνολο	5.706.391	4.649.444	5.399.475	4.395.829

Η ανάλυση των πωλήσεων του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις 2021 και 2020 εμφανίζεται στους παρακάτω πίνακες:

	2021			Σύνολο
	Εσωτερικό	Εξωτερικό	Μη δισυνδεδεμένα Νησιά	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	4.429.665	569.420	16.583	5.015.668
Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	1.161	–	–	1.161
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	–	(21.060)	–	(21.060)
Ληφθείσες συμμετοχές πελατών	79.178	12.674	–	91.852
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	–	283.859	–	283.859
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	247.784	29.961	–	277.745
Λοιπά	42.267	14.899	–	57.166
Γενικό σύνολο	4.800.055	889.753	16.583	5.706.391

	2020			Σύνολο
	Εσωτερικό	Εξωτερικό	Μη δισυνδεδεμένα Νησιά	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	3.480.989	439.245	27.094	3.947.328
Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	472	–	–	472
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	–	150.661	–	150.661
Ληφθείσες συμμετοχές πελατών	75.105	13.414	–	88.519
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	–	192.760	–	192.760
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	196.157	19.421	–	215.578
Λοιπά	46.749	7.377	–	54.126
Γενικό σύνολο	3.799.472	822.878	27.094	4.649.444

7. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές προσωπικού	598.467	581.569	312.314	317.013
Εργοδοτικές εισφορές	145.524	153.278	80.442	86.455
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ. 31)	16.075	35.830	13.591	22.576
Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (σημ. 31)	(3.148)	(2.539)	(2.046)	(1.713)
Αναδρομική ανάκτηση ειδικών επιδομάτων λόγω νέας ΕΣΣΕ	34.555	–	22.074	–
Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις	(56.242)	(54.529)	(9.421)	(13.057)
Από χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης και αποξήλωσης μονάδων και ορυχείων	(4.860)	–	(4.860)	–
Σύνολο	730.371	713.609	412.094	411.274

Νέα Πολιτική Αποδοχών

Στις 4 Ιουνίου 2021, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την νέα Πολιτική Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. όπου καθορίστηκαν οι νέες αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού καθώς και των αποδοχών των ανώτερων και ανώτατων στελεχών της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ορίστηκε για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τους Γενικούς Διευθυντές και τους Διευθυντές Διευθύνσεων της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. ανώτατο όριο του πρόσθετου κινήτρου (bonus) με την μορφή ποσοστού επί των τακτικών μικτών αποδοχών τους συναρτώμενων από βραχυπρόθεσμη στοχοθεσία (οικονομικοί, στρατηγικοί/ λειτουργικοί στόχοι και στόχοι που σχετίζονται με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη) καθώς και το πλαίσιο χορήγησης τους. Το ποσό του πρόσθετου κινήτρου για το 2020 και του 2021 ανήλθαν σε € 2,2 εκατ. και € 2,8 εκατ., αντίστοιχα, και περιλαμβάνονται στις αμοιβές προσωπικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Επίσης, για την περίοδο 2020-2025 αποφασίστηκε η παροχή επιπλέον κινήτρου επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με την μορφή 4 κυλιόμενων κύκλων προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards) και καθορίστηκε το πλαίσιο χορήγησης τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν4548/2018. Ενώ εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για να καθορίσει τους κύριους Δείκτες Αποδοτικότητας οι οποίοι θα είναι συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Οι 4 κύκλοι είναι οι εξής: α' κύκλος 01/01/2020 έως 31/12/2021 με διάθεση μετοχών το 2022, β' κύκλος 01.01.2021 έως 31.12.2022 με διάθεση μετοχών το 2023, γ' κύκλος 01.01.2022 έως 31.12.2023 με διάθεση μετοχών το 2024 και τέλος δ' κύκλος 01.01.2023 έως 31.12.2024 με διάθεση μετοχών την 31η Δεκεμβρίου 2025, ημερομηνία πέρατος του προγράμματος. Η πολιτική αποδοχών έχει ισχύ 4 έτη από την έγκριση της από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση.

Με Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου τίθενται οι στόχοι του Προγράμματος για τους κύκλους που έχουν ήδη εκκινήσει κατά την 01/01/2020 και την 01/01/2021 (ημερομηνία χορήγησης των δωρεάν μετοχών - grant date) των δύο πρώτων κύκλων. Ως ημερομηνία ωρίμανσης του κάθε κύκλου ορίστηκε η τελευταία ημέρα του κύκλου. Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι κύριοι Δείκτες Αποδοτικότητας, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών. Η λογιστική αρχή που υιοθετήθηκε από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία παρουσιάζεται στη σημείωση 4.4.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προγραμμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018. Συγκεκριμένα, η Μητρική Εταιρεία εντός του Φεβρουαρίου 2022 απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 706.238 ίδιες μετοχές με μέση σταθμισμένη τιμή κτήσης € 8,541 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €6 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,1849% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Υπογραφή νέας Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας

Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας στις 23 Μαρτίου 2021 εγκρίθηκε και στις 24 Μαρτίου 2021 υπεγράφη με τους εκπροσώπους της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ-ΚΗΕ και των Πρωτοβαθμίων Σωματείων, νέα τριετής Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας («ΕΣΣΕ») για την περίοδο 2021-2024. Η ΕΣΣΕ περιλαμβάνει θεσμικές και μισθολογικές ρυθμίσεις και κυρίως ορίζει τους όρους απασχόλησης μέσω τηλεργασίας. Επιπρόσθετα, στην ΕΣΣΕ προβλέπεται η αναδρομική ανάκτηση ειδικών επιδομάτων στους εργαζόμενους, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν επιπρόσθετο κόστος μισθοδοσίας € 34,5 εκατ. και € 22,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2021.

8. ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
ΗΕΠ και Διευθέτηση αποκλίσεων	1.226.980	622.169	1.431.850	712.249
Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό	4.398	79.495	21.315	120.260
Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό	82.549	91.227	98.477	105.738
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	25	1.895	-	1.862
Δικαιώματα επί αγορών	3.126	9.189	3.216	9.359
Καθαρή χρέωση για διασφάλιση επαρκούς ισχύος	(110)	(20.932)	(104)	(7.731)
Έκτακτη χρέωση εκπροσώπων φορτίου	-	72.863	-	72.863
Διευθέτηση Απωλειών	(97)	45.857	(97)	45.767
Χρέωση Μέσ.Μετ.Κόστους Θερμ.Συμβ. Σταθμ.	301	104.316	244	104.154
Επικουρικές Υπηρεσίες	(108)	17.867	(108)	20.341
Διαφορά τιμής από πώληση προϊόντων ΝΟΜΕ	-	(11.510)	-	(11.510)
Λογαριασμών Προσαυξήσεων	(5)	4	(6)	-
Συναλλαγές Αντιστάθμισης (Σημ.43)	(92.285)	-	(92.285)	-
Ζημιά από θέσεις πώλησης λόγω λιγνιτικής παραγωγής	15.131	-	15.131	-
Περιοδική Εκκαθάριση εναλλακτικών προμηθευτών	(10.739)	-	(10.739)	-
Λοιπές αγορές	57.556	105.423	20.683	41.978
Σύνολο	1.286.722	1.117.863	1.487.577	1.215.330

Το κονδύλι Λοιπές αγορές ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου περιλαμβάνει αγορά ηλεκτρικής ενέργειας θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού.

Έκτακτη χρέωση εκπροσώπων φορτίου-2020

Με το άρθρο 157 του Νόμου 4759/2020 (ΦΕΚ Α' 245/09.12.2020), επιβλήθηκε άπαξ έκτακτη εισφορά στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Α.Π.Ε. και Συμπαράγωγης Ηλεκτρισμού – Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (Σ.Η.Θ.Υ.Α.), οι οποίοι έχουν τεθεί σε λειτουργία κανονική ή δοκιμαστική έως και την 31η Δεκεμβρίου 2015. Η έκτακτη εισφορά υπολογίστηκε ως εκατοστιαίο ποσοστό επί του, προ Φ.Π.Α., τιμήματος πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας, που εγχέεται από τον παραγωγό στο σύστημα ή το διασυνδεδεμένο δίκτυο ή στα ηλεκτρικά συστήματα των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (Μ.Δ.Ν.), για τις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας που λαμβάνουν χώρα κατά το χρονικό διάστημα από 1.1.2020 έως 31.12.2020 ή τιμολογούνται στις μηνιαίες εκκαθαρίσεις του έτους 2020 και ανέρχεται σε 6% για όλες τις κατηγορίες παραγωγών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη για την έκτακτη αυτή χρέωση ύψους € 74,3 εκατ. και €72,9 εκατ. αντίστοιχα, τα οποία επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και ειδικότερα τα κονδύλια Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας κατά € 72,9 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία και Λοιπά (Εσοδα)/ Έξοδα του Ομίλου κατά το ποσό των € 1,4 εκατ. Ισόποση υποχρέωση περιλαμβάνονταν την 31 Δεκεμβρίου 2020 στο κονδύλι Δεδουλευμένες και Λοιπές Υποχρεώσεις της εταιρικής και ενοποιημένης Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Χρέωση Μέσ. Μετ. Κόστους Θερμ. Συμβ. Σταθμ. - 2020

Με τον Ν. 4759/2020 (ΦΕΚ Α' 245/09.12.2020), καταργήθηκε από 01.01.2021 η πρόσθετη χρέωση προς τους προμηθευτές για την κάλυψη του μεσοσταθμικού μεταβλητού κόστους των θερμικών συμβατικών σταθμών (ΜΜΚΘΣΣ) που για το έτος 2020 ανήλθε σε €104,0 εκατ.

Συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της ΔΕΗ στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή

Από 1 Σεπτεμβρίου 2021, η ΔΕΗ ανέλαβε την υποχρέωση (άρθρο 44 του Ν4348/2021-Σημ.2) να δημιουργήσει Καθαρή Θέση Πωλητή σε τριμηνιαία συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης που αντιστοιχούν στο 50% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους και μέχρι και το τρίτο τρίμηνο του έτους 2022 και στο 40% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά τα επόμενα τρίμηνα, έως το αργότερο μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ έλαβε εντός του 2021 θέσεις πώλησης σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας για την κάλυψη της υποχρέωσης αυτής που έληξαν εντός του δ' τριμήνου 2021 και λήξεως από 1 Ιανουαρίου 2022 έως την 31 Δεκεμβρίου 2022 καταγράφοντας ζημία ύψους € 15,1 εκατ. συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών της εύλογης αξίας των αντίθετων θέσεων αγοράς που έλαβε σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας για κάλυψη της έκθεσης της από την συγκεκριμένη υποχρέωση.

9. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Αποσβέσεις				
– Παγίων στοιχείων (Σημ. 15)	656.456	735.817	339.324	415.548
– Ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ. 16)	5.817	5.224	3.668	3.434
– Δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.42)	20.147	21.861	13.827	15.385
– Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.33)	(16.172)	(18.857)	(9.896)	(12.443)
Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	666.248	744.045	346.923	421.924
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες				
– Αποσβέσεις Παγίων στοιχείων (Σημ. 15)	–	–	–	259.734
– Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.33)	–	–	–	(2.098)
Σύνολο Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	–	257.636
Σύνολο	666.248	744.045	346.923	679.560

10. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑΕΡΙΩΝ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ (CO₂)

Τον Οκτώβριο και Νοέμβριο του 2020 εκδόθηκαν οι νέες άδειες εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για την 4η φάση εφαρμογής του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS), δηλαδή από 1 Ιανουαρίου 2021 έως 31 Δεκεμβρίου 2030. Άδειες εκδόθηκαν για 29 εγκαταστάσεις (συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών). Δεν εκδόθηκε νέα άδεια για τον ΑΗΣ Αμυνταίου, λόγω της οριστικής διακοπής λειτουργίας του την 1 Σεπτεμβρίου 2020.

Την 31.03.2021 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO₂ του έτους 2020 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 30 υπόχρεες εγκαταστάσεις του ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην Αρμόδια Αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Οι συνολικές εκπομπές CO₂ του έτους 2020 ανήλθαν σε 15,48 εκατ. τόνους, συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών.

Σύμφωνα με την ισχύουσα Ευρωπαϊκή και Εθνική νομοθεσία, κατά την 3η και 4η φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδο 2013-2020 και 2021-2030), η ΔΕΗ Α.Ε. δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO₂ των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση μέρους των εκπομπών που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση. Κατά το έτος 2021 εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 23 χιλ. δικαιώματα για τις εκπομπές που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Κατά το έτος 2020 εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 34 χιλ. δικαιώματα για τις εκπομπές της Επιχείρησης που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Με βάση τα προσωρινά απολογιστικά στοιχεία για το τέταρτο τρίμηνο του 2021, ο συνολικός όγκος εκπομπών CO₂ των υπόχρεων εγκαταστάσεων του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 01.01.2021-31.12.2021 ανέρχεται σε 15.80 εκατ. τόνους περίπου. Επισημαίνεται ότι οι εκπομπές CO₂ του έτους 2021 θα θεωρούνται οριστικές μόνο τον Απρίλιο 2022, όταν θα ολοκληρωθούν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO₂ για το 2021 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου.

Στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Δικαιώματα εκπομπών αερίων ποσό €699.164 χιλ. αφορά τις αναλώσεις για CO₂ καθώς και τα έξοδα αγοράς CO₂. Στην σημείωση 16 ως αναλώσεις αναφέρεται το ποσό €699.149 χιλ. χωρίς τα έξοδα αγοράς CO₂ (fees). Επίσης στη συγκεκριμένη σημείωση παρατίθεται η κίνηση των άυλων Δικαιωμάτων εκπομπών.

Τα δικαιώματα για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα και συμβολαιοποιημένα EUAS	699.149	393.464	573.778	327.839
Διαχειριστικά έξοδα	15	22	15	22
Σύνολο	699.164	393.486	573.793	327.861

11. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Τόκοι δανείων	125.729	134.395	95.001	99.986
Τραπεζικά έσοδα	5.934	3.631	3.872	1.535
Απόσβεση εξόδων σύνταξης δανείων	7.133	3.212	7.133	3.212
Χρηματοοικονομικά έσοδα υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων (Σημ. 42)	3.702	2.888	2.413	1.827
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	24.880	25.207	5.992	6.438
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 32)	27.795	26.648	27.795	26.606
Τόκοι και έσοδα από τιτλοποίηση (Σημ.45)	64.369	2.252	64.369	2.252
Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	259.541	198.233	206.575	141.856
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	45.388	52.755
Σύνολο	259.541	198.233	251.963	194.611

12. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος	46.195	52.042	46.195	52.042
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ. 25)	709	2.724	121	1.407
Μερίσματα από θυγατρικές	–	–	6.766	23.277
Κέρδος από τροποποίηση όρων δανειακών συμβάσεων (Σημ. 30)	11.477	–	11.477	–
Τόκοι ΔΕΠΑ	–	3.875	–	3.875
Λοιπά	913	1.467	663	1.223
Σύνολο	59.294	60.108	65.222	81.824

13. ΛΟΙΠΑ (ΕΞΟΔΑ)/ ΕΞΟΔΑ, ΚΑΘΑΡΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ				
Έσοδα μεταφορών και ταξιδιών	18.032	14.418	7.730	5.745
Φόροι και τέλη	30.519	26.549	22.179	19.553
Ζημίες από αποξήλωση παγίων	3.393	4.010	(540)	879
Αναλώσιμα υλικά	7.367	12.013	4.488	5.574
Φιλικό διακανονισμοί	–	17.909	–	17.909
Λοιπά έσοδα	63.960	72.819	43.976	57.572
Σύνολο	123.271	147.718	77.833	107.232

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ				
Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/εργολάβους	(4.370)	(1.737)	(249)	(254)
Επιχορηγήσεις εξόδων	(1.547)	(1.069)	(1.509)	(1.069)
Έσοδα από ενοίκια	(1.325)	(1.376)	(1.607)	(1.387)
Έσοδα από ΥΚΩ	–	(5.651)	–	(5.651)
Έσοδα από έκδοση/αποστολή έντυπων λογαριασμών ρεύματος σε πελάτες	–	(8.162)	–	(8.162)
Αναδρομική αναθεώρηση τιμών προμήθειας φυσικού αερίου	–	(44.773)	–	(44.773)
Κέρδη από πράξεις παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 43.2)	(46.024)	–	(46.024)	–
Λοιπά έσοδα	(16.896)	(16.943)	(15.427)	(15.710)
Σύνολο	(70.162)	(79.711)	(64.816)	(77.006)
Γενικό Σύνολο Έξοδα	53.109	68.007	13.017	30.226
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	–	–	(5.685)	(6.838)
Σύνολο	53.109	68.007	7.332	23.388

Αναδρομική αναθεώρηση τιμών προμήθειας φυσικού αερίου

Τον Απρίλιο 2020, επεστράφη από τη ΔΕΠΑ καθαρό ποσό € 44,8 εκατ. πλέον τόκων € 3,8 εκατ. λόγω αναδρομικής πιστωτικής αναθεώρησης από την ΔΕΠΑ των τιμών συμβάσεων πώλησης φυσικού αερίου προς τη ΔΕΗ για τα έτη 2012-2019. Η εν λόγω αναθεώρηση προέκυψε κατόπιν απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου για τη σύμβαση ΒΟΤΑΣ-ΔΕΠΑ και για την οποία όπως ενημερώθηκε η Εταιρεία η ΒΟΤΑΣ έχει ασκήσει έφεση.

Οι αμοιβές της Ernst & Young για τον Όμιλο ανέρχονται σε € 2,3 εκατ. (συμπεριλαμβανομένου των αμοιβών για την έκδοση των Ομολόγων και την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου) εκ των οποίων ποσό € 96 χιλ. αφορά σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες και των οποίων η συμμόρφωση επιβεβαιώθηκε από την Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) 537/2014.

Το κονδύλι Λοιπά έσοδα περιλαμβάνει κυρίως δαπάνες κοινωνικής και εταιρικής ευθύνης, δωρεές και χορηγίες.

14. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020 (αναμορφωμένο)	31.12.2021	31.12.2020 (αναμορφωμένο)
Τρέχων φόρος εισοδήματος	10.930	9.580	–	–
Επιστροφή φόρου εισοδήματος προηγούμενων ετών	(103.153)	–	(103.153)	–
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(39.229)	17.217	82.324	28.729
Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(131.452)	26.797	(20.829)	28.729
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	(118.962)	2.495
Σύνολο Φόρου Εισοδήματος	(131.452)	26.797	(139.791)	31.224

Σύμφωνα με την τελευταία τροποποίηση του Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος Ν.4172/2013 που επήλθε με τον Ν.4799/2021 (ΦΕΚ Α' 78/18.05.2021), ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων που είναι φορολογικοί κάτοικοι Ελλάδας, για τα εισοδήματα της χρήσης 2021 και εφεξής ορίζεται σε ποσοστό 22% αντί 24%. Επιπρόσθετα, η προκαταβολή του φόρου εισοδήματος ανέρχεται στο 80% αντί στο 100%.

Ως εκ τούτου, ο αναβαλλόμενος φόρος και ο τρέχων φόρος εισοδήματος της 31 Δεκεμβρίου 2021 επιμετρήθηκαν για τις ελληνικές εταιρείες του Ομίλου με συντελεστή φορολόγησης 22%.

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Αντίστοιχη υποχρέωση υφίσταται για τις θυγατρικές εταιρείες του εξωτερικού σύμφωνα με τις κείμενες κατά τόπους διατάξεις. Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φόρων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, από τη Διαχειριστική χρήση 2011, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, Ετήσια «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης («φορολογικό πιστοποιητικό»).

Ο έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Εργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Ο Όμιλος εφαρμόζει την διαδικασία έκδοσης φορολογικού πιστοποιητικού από τους Νόμιμους Ελεγκτές για τη Μητρική εταιρεία και τις ελληνικές θυγατρικές εταιρείες, παρότι από την 01/01/2016 και εφεξής με τον Ν.4410/2016 η έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού έχει καταστεί προαιρετική.

Το φορολογικό πιστοποιητικό της χρήσης 2020 εκδόθηκε στις 27.10.2021 από τους Νόμιμους Ελεγκτές χωρίς καμία επιφύλαξη ως προς τη συμμόρφωση της Μητρικής Εταιρείας προς τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις.

Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Χώρα Δραστηριοποίησης	Ανέλεγκτες χρήσεις από
ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)	Ελλάδα	2016
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	Ελλάδα	2016
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Ηλιακό Βέλος 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Αμάθεια Ενεργειακή Α.Ε.	Ελλάδα	2016
SOLARLAB Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2016
PPC FINANCE PLC	Ηνωμένο Βασίλειο	2009

Εταιρεία	Χώρα Δραστηριοποίησης	Ανέλεγκτες χρήσεις από
PPC Bulgaria JSCo	Βουλγαρία	2014
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret AS	Τουρκία	2014
PPC ALBANIA	Αλβανία	2017
Φοίβη Ενεργειακή Α.Ε.	Ελλάδα	2016
Γεωθερμικός Στόχος Μονοπρόσωπη Α.Ε.	Ελλάδα	2017
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	Ελλάδα	2018
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Ένα Μονοπρόσωπη Α.Ε. *	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Δύο Μονοπρόσωπη Α.Ε. *	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Τρία Μονοπρόσωπη Α.Ε. *	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Τέσσερα Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Πέντε Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Έξι Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Επτά Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Οκτώ Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Εννέα Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	Ελλάδα	2021
EDS AD Skopje	ΔτΒΜ	2012
EDS DOO Belgrade	Σερβία	2016
EDS International SK SRO	Σλοβακία	2012
EDS International KS LLC	Κόσοβο	2016
Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.	Ελλάδα	2018
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.	Ελλάδα	2018

* Την 2α Αυγούστου 2021 συστάθηκαν οι 100% ανωτέρω θυγατρικές Εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ο Όμιλος σχηματίζει, εφόσον κρίνεται σκόπιμο, πρόβλεψη στη βάση των ευρημάτων των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων.

Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	(149.822)	46.278	166.354	95.473
Ονομαστικός συντελεστής φόρου	22%	24%	22%	24%
Φόρος που αναλογεί στον ονομαστικό συντελεστή	(32.961)	11.107	36.598	22.913
Φόρος επί εξόδων αύξησης Μετοχικού κεφαλαίου	(14.504)	—	(14.504)	—
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες/ Απαλλασσόμενα Έσοδα	(7.625)	740	(10.278)	740
Μερίσματα από θυγατρικές	—	—	(1.488)	(5.587)
Επίδραση μεταβολής φορολογικών συντελεστών	180.815	—	176.971	—
Φορολογικές Ζημιές για τις οποίες δεν έχει αναγνωριστεί φορολογική απαίτηση	10.401	—	—	—
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογία	(42.049)	—	(45.134)	—
Λοιπά	(122.376)	14.950	(178.803)	13.158
Φόρος εισοδήματος	(28.299)	26.797	(36.638)	31.224

Η κίνηση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	202.113	221.098	761.055	204.584
Μεταφορά (από)/ σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	–	–	(111)	587.550
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα	39.229	(17.217)	(82.324)	(31.224)
Λοιπά	605	508	–	–
(Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	140.540	(2.276)	53.221	145
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	382.487	202.113	731.841	761.055

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος				
– Απαιτήσεις	1.340.332	1.236.905	887.878	1.101.326
– Υποχρεώσεις	(957.845)	(1.034.792)	(156.037)	(340.271)
Σύνολο	382.487	202.113	731.841	761.055

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
– Υλικά και ανταλλακτικά	69.354	69.617	65.221	65.325
– Εμπορικές απαιτήσεις	293.977	347.444	271.270	323.268
– Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	126.073	115.269	89.161	73.464
– Επιχορηγήσεις	18.026	21.568	10.337	21.230
– Συμμετοχές καταναλωτών	324.998	167.670	1.130	168.009
– Πάγια περιουσιακά στοιχεία	27.850	28.462	25.630	23.411
– Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	3.120	3.327	3.120	3.327
– Θυγατρικές και Συγγενείς	86.439	75.650	86.439	75.650
– Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	82.889	90.202	26.317	31.049
– Λοιπά	41.642	45.257	43.127	43.993
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	96.525	91.260	96.687	91.422

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
– Λοιπές προβλέψεις	885	5.199	884	5.198
– Επί φορολογικών ζημιών	168.555	175.980	168.555	175.980
Μεικτές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	1.340.332	1.236.905	887.878	1.101.326
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις				
– Έξοδα Μακροπρόθεσμου δανεισμού	(15.450)	(18.929)	(15.450)	(18.929)
– Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων	(924.556)	(1.010.695)	(124.193)	(905.169)
– Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	(52)	(56)	(52)	(56)
– Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(16.920)	(1.153)	(16.920)	(1.153)
– ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	(867)	(3.959)	578	(2.513)
– Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	–	–	–	587.549
Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις	(957.845)	(1.034.792)	(156.037)	(340.271)
Καθαρές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	382.487	202.113	731.841	761.055

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
– Υλικά και ανταλλακτικά	(264)	17.071	(104)	16.681
– Εμπορικές απαιτήσεις	(53.468)	(64)	(51.998)	316
– Προβλέψεις για κινδύνους και δεδ/να έξοδα	10.804	(7.358)	15.697	(7.651)
– Επιχορηγήσεις και Συμμετοχές Καταναλωτών	153.786	3.078	153.756	3.078
– Πάγια	2.219	5.051	2.219	5.051
– ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	3.092	319	3.092	319
– Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	3.479	3.275	3.479	3.274
– Θυγατρικές και συγγενείς	10.789	31.036	10.789	31.036
– Αποσβέσεις παγίων-Αναπροσαρμογή	(84.162)	(31.619)	(92.606)	(37.945)
– Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	5	–	5	–
– Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	(206)	56	(206)	56
– Φορολογικές ζημιές	(7.425)	(34.682)	(7.425)	(34.682)
– Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	1.167	(19.253)	1.169	(13.701)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
– Λοιπά	(6.491)	10.819	(7.130)	(2.110)
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	10.215	10.823	10.215	10.823
– Λοιπές προβλέψεις	(4.314)	(5.769)	(4.314)	(5.769)
(Χρέωση) / πίστωση στα αποτελέσματα	39.226	(17.217)	36.638	(31.224)

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
– Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	(9.043)	(9.733)	(5.901)	(6.678)
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων	(4.951)	(780)	(4.951)	(780)
– Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα	(15.767)	(1.153)	(15.767)	(1.153)
– Αναπροσαρμογή παγίων/ απομειώσεις με χρήση αποθεματικού	170.301	9.390	123.354	8.756
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	140.540	(2.276)	96.736	145

Καθώς η απόσχιση του κλάδου διανομής (Σημ.5) από την ΔΕΗ στην ΔΕΔΔΗΕ πραγματοποιήθηκε βάσει των διατάξεων του Ν.1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, η φορολογική βάση των εισφερόμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων αυξήθηκε κατά το ύψος της υπεραξίας που προέκυψε από την αποτίμηση των παγίων αυτών, κατά την αναλογία της αναπόσβεστης αξίας τους σε σχέση με την αξία κτήσεως τους. Η μείωση της αναβαλλόμενης υποχρέωσης λόγω της αναθεώρησης της φορολογικής βάσης των παγίων του κλάδου διανομής αναγνωρίστηκε μέσω των αποθεματικών αναπροσαρμογής του Ομίλου και ανήλθε σε €62,5 εκατ.

Επιστροφή Φόρου Εισοδήματος των ετών 2015 και 2016 εντός του 2021

Κατά τη διαδικασία σύνταξης και ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2017, η ΔΕΗ ΑΕ διαπίστωσε ότι η μέθοδος που ακολουθήθηκε για τον υπολογισμό του ποσού της διατεθείσας και μη τιμολογηθείσας ενέργειας προς πελάτες χαμηλής τάσης για τις χρήσεις 2015 και 2016 δεν ήταν ενδεδειγμένη υπό τις κρατούσες περιστάσεις, γεγονός που οδήγησε σε «υπερεκτίμηση» των εσόδων των αντιστοιχών διαχειριστικών χρήσεων .

Αναλυτικά η προαναφερόμενη υπερεκτίμηση διαμόρφωσε επί πλέον δεδουλευμένα έσοδα από πωλήσεις ενέργειας της τάξεως των € 91,3 εκατ. για το 2016 και € 251,4 εκατ. για το 2015 που κατά συνέπεια προσαύξησαν τα κέρδη των εν λόγω χρήσεων.

Μετά την διαπίστωση της «υπερεκτίμησης των εσόδων» των αντιστοιχών διαχειριστικών χρήσεων αναμορφώθηκαν τα αποτελέσματα των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας, αλλά και του Ομίλου ΔΕΗ, σύμφωνα με όσα προβλέπονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 8, προκειμένου να υπάρξει η απαραίτητη συμβατότητα με τα πραγματικά δεδομένα. Η συγκεκριμένη αναμόρφωση συμπεριελήφθη στις Οικονομικές Καταστάσεις 2017 που εγκρίθηκαν από την 18η Γενική Συνέλευση της 7ης Ιουνίου 2018.

Παράλληλα με την λογιστική αναμόρφωση των αποτελεσμάτων υπεβλήθησαν τροποποιητικές φορολογικές δηλώσεις για τις συγκεκριμένες χρήσεις 2015 και 2016 με τις οποίες η Εταιρεία αιτήθηκε ουσιαστικά να «ανακτήσει» το φόρο που είχε επί πλέον καταβληθεί λόγω υπερεκτίμησης των εσόδων. Ήτοι: 76,6 εκατ. ευρώ για τη χρήση 2015, και € 26,4 εκατ. για τη χρήση 2016.

Με την κατάθεση των τροποποιητικών φορολογικών δηλώσεων διεξήχθη αντίστοιχος έλεγχος από την ΦΑΕ Αθηνών και σε συνδυασμό με την Ε2228/2021 εγκύκλιο διαταγή της ΑΑΔΕ αναφορικά με την δυνατότητα υποβολής δήλωσης και επιστροφής πιστωτικού υπολοίπου, συνεπεία διόρθωσης λάθους, κατά τις διατάξεις του άρθρου 28 του ν. 4308/2014 ή του ΔΛΠ 8, εγκρίθηκε η επιστροφή του αιτούμενου ποσού των τροποποιητικών συνολικού ύψους € 103,0 εκατ.

Η Μητρική εταιρεία έλαβε στις 27 Δεκεμβρίου 2021 από την ΦΑΕ Αθηνών ποσό ύψους €99,5 εκατ., ενώ συμψήφισε το υπολειπόμενο ποσό € 3,7 εκατ. με υποχρεώσεις της.

15. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2019	431.287	856.221	40.250	1.464.159	7.182.851	34.073	68.603	1.237.219	11.314.664
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, Λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	(130)	(29.549)	–	(18.179)	(44.841)	–	(2.527)	(46.863)	(142.089)
– Μερική αναστροφή ζημίας απομείωσης ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	–	–	–	–	–	–	–	209.856	209.856
– Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	31	–	–	1.584	(1.859)	–	–	(302)	(546)
– Προσθήκη/(Μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων και Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	(1.893)	–	–	143	–	–	–	(1.750)
– Προσθήκες	26	–	–	2.095	155.662	90	6.227	214.182	378.282
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	–	–	–	(598)	(4.208)	(71)	(687)	–	(5.563)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	13	21.796	–	8.858	46.664	–	66	(77.507)	(110)
– Μεταφορές στα ασώματα περιουσιακά στοιχεία	–	–	–	–	(5.988)	–	–	(1.787)	(7.775)
– Λοιπές κινήσεις	9.109	(9.326)	–	–	11	–	–	(256)	(462)
31 Δεκεμβρίου 2020	440.336	837.249	40.250	1.457.919	7.328.435	34.093	71.683	1.534.542	11.744.507
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2019	–	(699.597)	(18.041)	(4.637)	(5.332)	(138)	(14.205)	–	(741.950)
– Αποσβέσεις	(577)	(41.018)	(788)	(103.885)	(568.868)	(11.969)	(8.712)	–	(735.817)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	–	–	16	950	34	555	–	1.554
– Μεταφορές στα ασώματα περιουσιακά στοιχεία	–	–	–	–	1.593	–	–	–	1.593
31 Δεκεμβρίου 2020	(577)	(740.615)	(18.829)	(108.506)	(571.658)	(12.073)	(22.362)	–	(1.474.620)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	439.759	96.634	21.421	1.349.413	6.756.777	22.020	49.320	1.534.542	10.269.887
Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2020	440.336	837.249	40.250	1.457.919	7.328.435	34.093	71.683	1.534.542	11.744.507
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, Λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	–	(75.184)	–	–	–	–	–	(55.225)	(130.408)
– Υπεραξία/(υποαξία) αναπροσαρμογής παγίων	6.272	–	–	1.971	298.151	(1.001)	(918)	–	304.475
– Προσθήκη κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	87.981	–	–	71	–	–	–	88.052
– Προσθήκες	–	–	–	2.481	189.981	1.096	8.989	232.654	435.200
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	(2.960)	(129.980)	–	(1.543)	(30.182)	(1.225)	(1.191)	(7.508)	(174.589)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	1.923	6.860	–	6.955	43.874	–	1.145	(60.757)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	(5)	(7.748)	(7.753)
– Λοιπές κινήσεις	(1.666)	1.977	(433)	–	55	(56)	(100)	(224)	(427)
– Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	–	–	–	(39.810)	(543.363)	(809)	(1.152)	–	(585.133)
31 Δεκεμβρίου 2021	443.906	728.923	39.817	1.427.974	7.287.022	32.097	78.452	1.635.734	11.673.924
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2020	(577)	(740.615)	(18.829)	(108.506)	(571.658)	(12.073)	(22.362)	–	(1.474.620)
– Αποσβέσεις	(577)	(35.159)	(764)	(91.514)	(513.910)	(5.462)	(9.069)	–	(656.456)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	129.980	–	823	4.862	1.067	1.020	–	137.752
– Λοιπές κινήσεις	–	–	–	–	25	(4)	(8)	–	13
– Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	–	–	–	39.810	543.363	809	1.152	–	585.133
31 Δεκεμβρίου 2021	(1.154)	(645.794)	(19.593)	(159.387)	(537.319)	(15.663)	(29.266)	–	(1.408.177)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	444.752	83.129	20.224	1.268.586	6.749.703	16.434	49.185	1.635.734	10.265.746

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2019	422.351	856.219	39.817	1.387.605	6.988.706	15.728	42.353	1.148.077	10.900.856
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	–	(29.550)	–	(15.093)	(43.424)	–	(2.527)	(45.772)	(136.366)
– Μερική αναστροφή ζημίας απομείωσης ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	–	–	–	–	–	–	–	209.856	209.856
– Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	31	–	–	1.584	480	–	–	–	2.095
– Προσθήκη/(Μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων και Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	(1.893)	–	–	–	–	–	–	(1.893)
– Προσθήκες	–	–	–	930	155.345	90	3.886	184.382	344.633
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	–	–	–	(598)	(4.209)	(67)	(140)	–	(5.013)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	3	21.796	–	5.916	29.227	–	5	(57.028)	(81)
– Λοιπές κινήσεις	9.109	(9.326)	–	–	–	–	–	(275)	(492)
– Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(193.160)	–	–	(150.733)	(4.477.071)	–	(43)	(5.482)	(4.826.489)
31 Δεκεμβρίου 2020	238.334	837.246	39.817	1.229.611	2.649.054	15.751	43.534	1.433.758	6.487.106
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2019	–	(699.597)	(18.041)	(4.629)	(1.965)	–	–	–	(724.232)
– Αποσβέσεις	(577)	(41.017)	(788)	(95.334)	(524.296)	(7.005)	(6.265)	–	(675.282)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	–	–	16	950	31	20	–	1.016
– Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	–	–	–	16.913	247.175	–	4	–	264.092
31 Δεκεμβρίου 2020	(577)	(740.614)	(18.829)	(83.034)	(278.136)	(6.974)	(6.242)	–	(1.134.406)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	237.757	96.632	20.988	1.146.577	2.370.918	8.777	37.293	1.433.758	5.352.700
Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2020	238.334	837.246	39.817	1.229.611	2.649.054	15.751	43.534	1.433.758	6.487.106
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	–	(75.184)	–	–	–	–	–	(52.336)	(127.520)
– Προσθήκη κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	87.981	–	–	–	–	–	–	87.981
– Προσθήκες	–	–	–	60	–	37	3.705	179.525	183.327
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	(2.960)	(129.980)	–	(1.310)	(26.505)	(912)	(177)	(7.487)	(169.330)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	1.846	6.860	–	3.575	26.592	–	1.142	(40.014)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	–	(7.141)	(7.141)
– Λοιπές κινήσεις	(1.977)	1.997	–	–	46	–	–	1	67
– Από/ (σε) Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(8)	–	–	(90)	–	–	–	2.431	2.333
31 Δεκεμβρίου 2021	235.235	728.920	39.817	1.231.846	2.649.188	14.876	48.205	1.508.738	6.456.824
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2020	(577)	(740.614)	(18.829)	(83.034)	(278.136)	(6.974)	(6.242)	–	(1.134.406)
– Αποσβέσεις	(577)	(35.159)	(764)	(71.292)	(223.361)	(1.660)	(6.511)	–	(339.324)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	129.980	–	779	4.085	912	65	–	135.821
31 Δεκεμβρίου 2021	(1.154)	(645.793)	(19.593)	(153.547)	(497.412)	(7.722)	(12.688)	–	(1.337.910)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	234.081	83.127	20.224	1.078.299	2.151.776	7.154	35.517	1.508.738	5.118.915

Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων Κλάδου Δικτύου Διανομής την 31 Μαρτίου 2021

Την 31 Μαρτίου 2021 ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής της ΔΕΗ λόγω της απόσχισης του εν λόγω κλάδου από την ΔΕΗ και εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με ανταλλαγή μετοχών βάσει των διατάξεων του Ν. 1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, του Εταιρικού Ν.4548/2018 των ανωνύμων εταιρειών και του Ν.4601/2019 περί Εταιρικών Μετασχηματισμών (Σημ.5). Η αποτίμηση αυτή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 και το ΔΠΧΑ 13 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών και τα αποτελέσματα της αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου στις 30 Νοεμβρίου 2021 (εύλογη αξία 31.03.2021 μείον αποσβέσεις μέχρι την 30.11.2021, πλέον προσθηκών και μειώσεων). Καθότι η εύλογη αξία των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου αναγνωρίστηκε στην θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ με την ολοκλήρωση της απόσχισης δηλαδή την 30.11.2021, αναγνωρίστηκε την ίδια ημερομηνία και στον Όμιλο. Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας ήταν σε εφαρμογή η παράγραφος 15 του ΔΠΧΑ 5 και καθώς η λογιστική αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων ήταν χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους, δεν πραγματοποιήθηκε καμία προσαρμογή. Η νέα εκτιμηθείσα εύλογη αξία των παγίων του κλάδου του δικτύου διανομής επηρεάστηκε, μεταξύ άλλων, από την μεθοδολογία που θεσπίστηκε για τον υπολογισμό του Επιτρεπόμενου και Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (Απόφαση ΡΑΕ 1431/2020), την Απόφαση ΡΑΕ 1566/2020 (ΦΕΚ Β' 1389/08.04.2021) που καθόρισε την απόδοση επί της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης για τη Ρυθμιστική Περίοδο Διανομής 2021 - 2024, ίση με 6,7%, και το Σχέδιο Ανάπτυξης του Δικτύου για την περίοδο 2021-2025.

Η μέθοδος και οι σημαντικές παραδοχές που εφαρμόστηκαν από την ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, ήταν οι ακόλουθες:

- (α) Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των παγίων, οι εκτιμητές έλαβαν υπόψη το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Ομίλου.
- (β) Το σύνολο της εκτιμηθείσας ακίνητης περιουσίας θεωρήθηκε ότι ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στον Όμιλο (εκτός όσων είναι κοινότητα με την ΑΔΜΗΕ ΑΕ), ενώ, ακίνητα για τα οποία γνωστοποιήθηκε στην ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών ή κατά τις αυτοψίες των εκτιμητών διαπιστώθηκε ότι υπάρχουν δεσμεύσεις, δεν αποτέλεσαν αντικείμενο αποτίμησης.
- (γ) Οι εκτιμητές υπέθεσαν ότι για το σύνολο της μεταβιβαζόμενης ακίνητης περιουσίας του, ο Όμιλος διαθέτει τους τίτλους ιδιοκτησίας, άδειες για κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλες παρόμοιες εγκρίσεις, ή έχει μεριμνήσει για να τακτοποιήσει τυχόν εκκρεμότητες, όπως απαιτείται από την ελληνική νομοθεσία.
- (δ) Η πλειονότητα των ακινήτων που εκτιμήθηκαν θεωρήθηκε ότι ιδιοχρησιμοποιείται από τον Όμιλο, και ότι, αναμένεται η ίδια χρήση καθ' όλη τη διάρκεια της υπολοιπόμενης ωφέλιμης ζωής τους.
- (ε) Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων, έπιπλα και σκεύη και μεταφορικά μέσα εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αγοράς (τεκμηρίωση με βάση τις συνθήκες της αγοράς). Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας της ακίνητης περιουσίας ο εκτιμητής βασίστηκε σε στοιχεία έρευνας αγοράς την οποία πραγματοποίησε και σε στοιχεία που συνέλεξε από επαγγελματίες οι οποίοι δραστηριοποιούνται στην εκάστη διερευνηθείσα περιοχή των σχετικών ακινήτων και γηπέδων, προσαρμόζοντας τα στοιχεία της αγοράς ανάλογα με τις συνθήκες της εκάστοτε περιοχής και τα φυσικά χαρακτηριστικά των ακινήτων και γηπέδων του Ομίλου (μέγεθος, κατάσταση και ακριβή τοποθεσία). Στις περιπτώσεις των γηπέδων και κτιρίων όπου δεν εντοπίστηκαν επαρκή συγκριτικά στοιχεία εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αξιοποίησης/ Υπολειμματική μέθοδος. Σε κτίρια ειδικών χρήσεων, μηχανήματα και τεχνικά έργα (εξειδικευμένα πάγια), ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας έγινε με βάση την Προσέγγιση του Κόστους, και ειδικότερα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους αντικατάστασης, στα

πλαίσια της οποίας έγιναν οι προσαρμογές που χρειάζεται ώστε να αντανακλούν τη φυσική, λειτουργική, τεχνολογική και οικονομική απαξίωσή τους. Για το σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ο εκτιμητής έλαβε υπόψη του τη χρονολογία κτήσης, τον βαθμό χρησιμοποίησης, συντήρησης και εμπορευσιμότητας αυτών.

(στ) Η οικονομική απαξίωση καθορίστηκε από τον εκτιμητή κατόπιν ελέγχου της κερδοφορίας του κλάδου δικτύου διανομής (Profitability testing) εφαρμόζοντας τη μέθοδο της προσέγγισης της προσόδου, και ειδικότερα με την μέθοδο της προεξόφλησης ταμειακών ροών. Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε υπολογίστηκε με βάση το WACC (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου) και ανήλθε σε 4,6%.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων της 30 Νοεμβρίου 2021 (εύλογη αξία 31.03.2021 μείον αποσβέσεις μέχρι την 30.11.2021) προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 330,3 εκατ. το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων (€ 257,6 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο). Επίσης, ποσό € 22,7 εκατ. για τον Όμιλο, το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 (€ 17,7 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο).

Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων Λιγνιτικών Θυγατρικών την 30 Νοεμβρίου 2021

Την 30 Νοεμβρίου 2021 οι θυγατρικές εταιρείες «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» προέβησαν στην αποτίμηση των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων τους στα πλαίσια της απορρόφησης τους από την ΔΕΗ εντός του 2022 (Σημ. 2), σύμφωνα με τις διατάξεις των αρ. 48-49 του Ν. 4843/2021 σε συνδυασμό με το Ν. 4601/2019 και τις φορολογικές διατάξεις του άρθρου 54 του Ν. 4172/2013 με ημερομηνία αναφοράς των Λογιστικών Καταστάσεων συγχώνευσης την 30 Νοεμβρίου 2021. Η αποτίμηση αυτή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών και τα αποτελέσματα της αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου στις 30 Νοεμβρίου 2021.

Η ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών χρησιμοποίησε για την αποτίμηση των εξειδικευμένων παγίων την προσέγγιση του κόστους ώστε να προσδιορίσει την εύλογη αξία αυτών. Βάσει της μεθοδολογίας της, προσδόθηκε στα πάγια αυτά λειτουργική και φυσιολογική απαξίωση, ενώ δεν πραγματοποιήθηκε έλεγχος οικονομικής απαξίωσης όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στην Έκθεσή της.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων της 30 Νοεμβρίου 2021 (εύλογη αξία 31.03.2021 μείον αποσβέσεις μέχρι την 30.11.2021) προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 330,3 εκατ. το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων (€ 378,1 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο). Επίσης, ποσό € 22,7 εκατ. για τον Όμιλο, το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 (€ 17,7 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο).

Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζονται, η συνολική επίδραση της αναπροσαρμογής των παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής και των λιγνιτικών θυγατρικών στις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς και η κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής.

	Όμιλος 31.12.2021
Υπεραξία Αναπροσαρμογής	375.925
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(44.735)
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος	331.190
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	(26.715)
Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2021	304.475
Υπεραξία αναπροσαρμογής	375.925
Αναβαλλόμενος φόρος υπεραξίας	38.618
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(44.735)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υπεραξίας	8.329
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	378.136
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	(26.715)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υποαξίας	4.995
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	(21.720)
Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2021, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	356.416

Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζεται η συγκεντρωτική κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής μετά φόρων.

	31.12.2021		31.12.2020	
	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία
Υπόλοιπο την 01.01	4.686.388	4.594.433	4.753.454	4.658.997
Απομείωση παγίων Ορυχείων			(29.322)	(29.322)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων, μετα φόρων (Σημ. 32)	8.709	8.709	2.471	2.471
Υπεραξία αναπροσαρμογής 2021	378.136	-	-	-
Υπεραξία αναπροσαρμογής 2019 που αναγνωρίστηκαν το 2020	-	-	(416)	1.592
Αναβαλλόμενοι φόροι επί παγίων στοιχείων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	123.354	123.354	-	-
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης αποκατάστασης λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	(2.494)	(2.494)		
Αποθεματικό κλάδου δικτύου διανομής σε εις νέον	-	(1.696.476)	-	-

	31.12.2021		31.12.2020	
	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία
Αποσύρσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	(30.179)	(26.929)	(26.060)	(25.566)
Λοιπές κινήσεις με εις νέον (εκτός αναπροσαρμογής)	-	-	(13.739)	(13.739)
Υπόλοιπο την 31.12.	5.163.915	3.000.597	4.686.388	4.594.433

Έλεγχος απομείωσης της επένδυσης στη Νέα Μονάδα, ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα V

Η κατασκευή της νέας ατμοηλεκτρικής μονάδας ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα βρίσκεται σε εξέλιξη. Η ΔΕΗ Α.Ε έχει ήδη καταβάλει δύο προκαταβολές, ύψους € 197,88 εκατ. εκάστη, έναντι αντίστοιχων Εγγυητικών Επιστολών Προκαταβολής για ποσό ίσο με € 226,77 εκατ. εκάστη.

Μετά από σχετική Απόφαση του ΔΣ της Εταιρείας την 05.04.2017, εκδόθηκε το Συμπλήρωμα Νο 1 της Σύμβασης ΔΜΚΘ - 11 09 5052, με το οποίο αντικαταστάθηκε ο Συμβατικός Πίνακας Υλικών και Τιμών με νέο Πίνακα Υλικών και Τιμών, που περιλαμβάνει περαιτέρω ανάλυση των τιμημάτων, σύμφωνα με σχετικό συμβατικό όρο.

Επιπροσθέτως, για τις ανάγκες πραγματοποίησης δοκιμών του εξοπλισμού του Έργου (commissioning), η ΔΕΗ Α.Ε και ο Ανάδοχος υπέγραψαν στις 04.07.2019 το Συμπλήρωμα Νο2 της Σύμβασης, σύμφωνα με το οποίο, ο Ανάδοχος αναλαμβάνει την κατασκευή και θέση σε λειτουργία μίας Προσωρινής Διασύνδεσης της γραμμής μεταφοράς 150 kV με τον Εφεδρικό Μ/Σ Βοηθητικών της Μονάδας. Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2021 ανέρχεται σε € 1,538 δισ. (31.12.2020: € 1,456 δισ.).

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε έλεγχο απομείωσης του συνολικού κόστους του έργου, δεδομένου ότι το πλάνο απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων αποτελούσε ένδειξη απομείωσης. Από τον εν λόγω έλεγχο, προέκυψε απομείωση του κόστους του έργου κατά € 589 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και με νέο δεδομένο ότι η πρόσθετη επένδυση για την μετατροπή της Λιγνιτικής Μονάδας σε Μονάδα Φυσικού αερίου θα ανέλθει σε € 230 εκατ. αυξάνοντας παράλληλα και την ισχύ της Μονάδας από 660 MW σε 1150 MW, ενώ ο χρόνος έναρξης λειτουργίας της ως Μονάδα Φυσικού Αερίου πλέον προσδιορίζεται στο 2025 αντί για το 2028 βάση του αρχικού πλάνου απολιγνιτοποίησης, οι ενδείξεις απομείωσης που υπήρχαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 εν μέρη πλέον δεν υφίστανται. Συγκεκριμένα το ανακτήσιμο ποσό που προσδιορίστηκε με τη μέθοδο της Αξίας λόγω Χρήσης προέκυψε να είναι μεγαλύτερο από το κόστος της επένδυσης (μειωμένο κατά την απομείωση ποσού € 589 εκατ. της 31 Δεκεμβρίου 2019) κατά € 210 εκατ. Κατόπιν αυτών, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε μερική αναστροφή της ζημίας απομείωσης κατά € 210 εκατ. σε όφελος της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Για την εκτίμηση της Αξίας λόγω Χρήσης εφαρμόστηκε η μέθοδος προεξόφλησης των μελλοντικών ταμειακών ροών της επένδυσης και χρησιμοποιήθηκε επιτόκιο προεξόφλησης (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου «WACC») 5,6% (31.12.2019: 5,4%). Οι βασικές παραδοχές που έγιναν αφορούσαν τα μελλοντικά κόστη λειτουργίας της μονάδας (κόστος καυσίμων, κόστος δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ κλπ), τα αναμενόμενα έσοδα καθώς και την εκτίμηση του επιπρόσθετου κόστους επένδυσης λόγω αλλαγής του μίγματος καυσίμου από το 2025.

Λοιπές απομειώσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 απομειώθηκαν κεφαλαιοποιηθείσες δαπάνες στις Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση της Μητρικής Εταιρείας συνολικού κόστους €55,2 εκατ. εκ των οποίων τα € 19,3 εκατ. αφορούν επενδύσεις που υλοποιούνται σταδιακά προκειμένου να υπάρξει

περιβαλλοντική προσαρμογή των Μονάδων του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου Ι, ΙΙ,ΙΙΙ και V στις απαιτήσεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ και συμμόρφωση με τους στόχους του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών. Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη ζημίας βάσει του ΔΛΠ 37 (επαχθείς συμβάσεις) ύψους € 45,7 εκατ. για τις επενδύσεις αυτές που δεν μπορούν να αποφευχθούν και απορρέουν από την συγκεκριμένη περιβαλλοντική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, η εν λόγω απομείωση κατά € 19,3 εκατ. των κεφαλαιοποιηθέντων δαπανών της χρήσης, μείωσε ισόποσα την σχετική πρόβλεψη που είχε σχηματιστεί την 31 Δεκεμβρίου 2019 και δεν επιβάρυνε τα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Από το υπόλοιπο μέρος της απομείωσης, ποσό € 31,3 εκατ. αφορά προσθήκες που έγιναν στα Ορυχεία και επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Αντίστοιχα, την 31 Δεκεμβρίου 2020 απομειώθηκαν κεφαλαιοποιηθείσες δαπάνες στις Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση της Μητρικής Εταιρείας συνολικού κόστους € 45,1 εκατ. εκ των οποίων τα € 24 εκατ. αφορούν επενδύσεις που υλοποιούνται σταδιακά προκειμένου να υπάρξει περιβαλλοντική προσαρμογή των Μονάδων του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου Ι, ΙΙ,ΙΙΙ και V στις απαιτήσεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ και συμμόρφωση με τους στόχους του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών. Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη ζημίας βάσει του ΔΛΠ 37 (επαχθείς συμβάσεις) ύψους € 45,7 εκατ. για τις επενδύσεις αυτές που δεν μπορούν να αποφευχθούν και απορρέουν από την συγκεκριμένη περιβαλλοντική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, η εν λόγω απομείωση κατά € 24 εκατ. των κεφαλαιοποιηθέντων δαπανών της χρήσης, μείωσε ισόποσα την σχετική πρόβλεψη που είχε σχηματιστεί την 31 Δεκεμβρίου 2019 και δεν επιβάρυνε τα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Από το υπόλοιπο μέρος της απομείωσης, ποσό € 19,2 εκατ. αφορά προσθήκες που έγιναν στα Ορυχεία και επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Μεταβίβαση από τη ΔΕΗ ΑΕ προς την ΑΔΜΗΕ ΑΕ των παγίων περιουσιακών στοιχείων Υψηλής Τάσης της Κρήτης

Με την ολοκλήρωση της Α' φάσης Διασύνδεσης της Κρήτης με την Πελοπόννησο, με τις διατάξεις των άρθρων 106-108 του Ν. 4821/2021 (ΦΕΚ Α' 134/31.7.2021) προστίθενται τα άρθρα 108Β έως 108Δ στο Ν. 4001/2011 και ρυθμίζεται η λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας της Κρήτης μέχρι την Β' Φάση της Διασύνδεσης με το Σύστημα της ηπειρωτικής χώρας.

Από την 1η Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης, ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας και διαχείρισης της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ μεταβιβάζονται αυτοδικαίως, από τη ΔΕΗ ΑΕ στην ΑΔΜΗΕ ΑΕ, κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή, εντάσσονται στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) και στο Ρυθμιστικό Μητρώο Παγίων (ΡΜΠ) του ΕΣΜΗΕ και τελούν υπό τη διαχείριση της ΑΔΜΗΕ ΑΕ έναντι τιμήματος, που υπολογίζεται και καταβάλλεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 108 του Ν. 4821/2021.

Για τους σκοπούς της μεταβίβασης, η αναπόσβεστη αξία των παγίων υπολογίζεται με βάση την ημερομηνία της αυτοδίκαιης μεταβίβασης, όπως προσδιορίζεται βάσει των κανόνων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ), στο πλαίσιο της έγκρισης του Εσόδου Διανομής και του Εσόδου Μεταφοράς και πιστοποιείται από Ορκωτό Ελεγκτή.

Επιπρόσθετα, εντός τριών μηνών από την αποτίμηση της εμπορικής αξίας των μεταβιβαζόμενων παγίων από ανεξάρτητο εξειδικευμένο εκτιμητή και κοινής αποδοχής των ΑΔΜΗΕ ΑΕ και ΔΕΗ ΑΕ, καταβάλλεται από την ΑΔΜΗΕ ΑΕ στην ΔΕΗ ΑΕ επιπλέον τίμημα, ως πιστούμενο υπόλοιπο του τιμήματος για τα ως άνω μεταβιβαζόμενα πάγια, ίσο προς την τυχόν θετική διαφορά μεταξύ της ρυθμιστικής αξίας με ημερομηνία 1.8.2021 και της εμπορικής αξίας των παγίων. Η αποτίμηση αυτή είναι σε εξέλιξη.

Την 1η Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης από-αναγνωρίστηκαν από το κονδύλι «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις» της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθότι έχει συντελεστεί η αυτοδίκαιη μετάβαση αυτών στον ΑΔΜΗΕ. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν απαίτηση ύψους €40,6 εκατ. όσο και η αναπόσβεστη ρυθμιστική αξία αυτών και κέρδος από πώληση παγίων ύψους € 7,4 εκατ. Στις 26 Νοεμβρίου 2021, ο ΑΔΜΗΕ κατέβαλλε στην ΔΕΗ το αρχικό τίμημα ύψους € 40,6 εκατ.

Απομείωση Ορυχείων λόγω επίσπευσης της υλοποίησης μετατροπής της νέας υπό κατασκευή μονάδας «Πτολεμαΐδα V» από λιγνιτική σε Μονάδα Φυσικού Αερίου την 31 Δεκεμβρίου 2020

Η υπό κατασκευή μονάδα «Πτολεμαΐδα 5» σχεδιαζόταν να λειτουργήσει αρχικά από το 2022 ως λιγνιτική μονάδα και να μετασχηματιστεί το αργότερο έως το 2028 σε μονάδα φυσικού αερίου. Μετά από νέα δεδομένα (σημείωση παρακάτω), η υλοποίηση της μετατροπής και λειτουργία της εν λόγω Μονάδας ως Μονάδα Φυσικού Αερίου αναμένεται το έτος 2025. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα τα (σήμερα λειτουργούντα) ορυχεία που θα την τροφοδοτούσαν με λιγνίτη να αδρανοποιηθούν νωρίτερα και συγκεκριμένα στο τέλος του 2024, αντί του έτους 2028 που προβλεπόταν την 31.12.2019.

Κατόπιν της αλλαγής αυτής στο σχεδιασμό της απολιγνιτοποίησης, στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 προέκυψε ζημία απομείωσης της αξίας των ως άνω Ορυχείων δεδομένης της μείωσης των ετών αξιοποίησης/ χρήσης τους από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία.

Τα πάγια για τα οποία υπολογίστηκε ζημία απομείωσης αφορούν κυρίως εκτάσεις εξόρυξης λιγνίτη, κτιριακές εγκαταστάσεις, μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ορυχείων. Η Διοίκηση προσδιόρισε την ανακτήσιμη αξία τους με βάση την αναλογία των οριστικών ετών αξιοποίησής τους προς τα συνολικά έτη ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμούσε την 31.12.2019. Επιπρόσθετα, απομείωσε αναλογικά και τα πάγια της πρόβλεψης αποκατάστασης των ορυχείων. Την 31 Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνώρισε ζημία απομείωσης στην αξία παγίων ορυχείων και παγίων αποκατάστασης ορυχείων συνολικού ύψους € 91,2 εκατ. εκ των οποίων ποσό € 52,5 εκατ. επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης (€ 39,9 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία) ενώ ποσό € 38,5 εκατ. καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε χρέωση της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων (€ 29,3 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία).

Κεφαλαιοποίηση κόστους δανεισμού:

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κεφαλαιοποίησε κόστος δανεισμού για έργα υπό εκτέλεση συνολικού ύψους € 21,7 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 (2020: € 23,5 εκατ).

Ύπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων:

Τα βάρη που υφίστανται επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου αναφέρονται στη Σημείωση 30, ενώ οι διεκδικήσεις από τρίτους στη Σημείωση 40.

16. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Όμιλος	31.12.2021				31.12.2020			
	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	6.919	23.668	81.529	112.116	24.617	–	56.306	80.923
Προσθήκες	2.654	158	941.446	944.258	1.269	1.439	418.745	421.453
Αναλώσεις	–	–	(699.149)	(699.149)	–	–	(393.522)	(393.522)
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(3.434)	(2.383)	–	(5.817)	(4.529)	(695)	–	(5.224)
Αποσύρσεις / Πωλήσεις	(13)	–	–	(13)	–	–	–	–
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	134	7.620	–	7.753	109	6.182	–	6.291
Απομειώσεις	–	(154)	–	(154)	–	–	–	–
Λοιπές κινήσεις	36	959	–	995	(14.547)	16.742	–	2.195
Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου	6.296	29.867	323.826	359.989	6.919	23.668	81.529	112.116
Μητρική Εταιρεία	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	4.816	1.256	81.529	87.601	8.748	–	56.306	65.054
Προσθήκες	431	14	941.446	941.891	327	351	418.745	419.423
Αναλώσεις	–	–	(699.149)	(699.149)	–	–	(393.522)	(393.522)
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(2.317)	(1.350)	–	(3.668)	(3.434)	–	–	(3.434)
Αποσύρσεις / Πωλήσεις	(13)	–	–	(13)	(1)	–	–	(1)
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	129	7.012	–	7.141	81	–	–	81
Μεταφορές/ λοιπά	–	(20)	–	(20)	(905)	905	–	–
31 Δεκεμβρίου	3.045	6.912	323.826	333.783	4.816	1.256	81.529	87.601

Η αξία κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις του λογισμικού και των λοιπών ασώματων περιουσιακών στοιχείων αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία
31 Δεκ. 2020				
Αξία κτήσης	87.816	33.541	77.174	7.163
Σωρευμένες αποσβέσεις	(80.897)	(9.873)	(72.358)	(5.907)
Καθαρή αξία	6.919	23.668	4.816	1.256
31 Δεκ. 2021				
Αξία κτήσης	90.232	40.036	77.361	13.033
Σωρευμένες αποσβέσεις	(83.935)	(10.169)	(74.316)	(6.121)
Καθαρή αξία	6.296	29.867	3.045	6.913

17. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

		Εταιρεία	
		31.12.2021	31.12.2020
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Σημ.5	1.073.201	56.982
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.		155.608	155.608
PPC FINANCE PLC		59	59
PPC BULGARIA JSCo		522	522
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS		1.350	1.350
PPC ALBANIA		490	490
EDS AD Skopje		10.300	6.600
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.		–	–
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.		–	–
		1.241.530	221.611

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης).

Δεδομένου ότι κηρύχθηκε άγωνα η διαδικασία για την πώληση των λιγνιτικών θυγατρικών Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. εντός του 2019, η λειτουργική τους κερδοφορία (EBITDA) εντός του 2019, του 2020 και του πρώτου εξαμήνου 2021 ήταν αρνητική, δεν αναμένεται η είσπραξη μερίσματος στο μέλλον και ότι η Μητρική Εταιρεία έλαβε αποφάσεις εντός του 2020 και 2021 για την κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της από τις θυγατρικές αυτές, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε πλήρη απομείωση της συμμετοχής της στις Λιγνιτικές Θυγατρικές από το 2019 και έκτοτε.

Το Δεκέμβριο του 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» με συμψηφισμό υφιστάμενου και μελλοντικού χρέους προς την ΔΕΗ ποσού € 55,0 εκατ., την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών ποσού € 40,0 εκατ. (ήτοι σύνολο € 95,0 εκατ.) και τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών ύψους € 230,0 εκατ.

Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά καταβλήθηκε σε δόσεις και συγκεκριμένα ποσό ύψους € 10,0 εκατ. εντός του Δεκεμβρίου 2020 και ποσό ύψους € 30,0 εκατ. εντός του πρώτου διμήνου του 2021.

Η αύξηση της συμμετοχής στη Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. κατά € 85,0 εκατ. εντός του 2021 απομειώθηκε πλήρως από τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας.

Το Φεβρουάριο του 2021, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» με συμψηφισμό υφιστάμενου και μελλοντικού χρέους προς την ΔΕΗ ποσού € 33,0 εκατ. και τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών ύψους € 90,0 εκατ.

Η αύξηση της συμμετοχής στην Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. κατά € 33,0 εκατ. εντός του 2021 απομειώθηκε πλήρως από τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η αξία των συμμετοχών προ απομειώσεων στη Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. ανέρχεται σε € 199,8 εκατ. (31.12.2020: € 166,8 εκατ.) και € 196,6 εκατ. (31.12.2020: € 111,6 εκατ.) αντίστοιχα.

Επίσης, την 31 Δεκεμβρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη για πρόσθετες ζημιές από νομικές δεσμεύσεις έναντι της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. ύψους € 30,0 εκατ. την οποία αποαναγνώρισε λόγω της επικείμενης συγχώνευσης εντός του 2021. Το ποσό του εσόδου από την αποαναγνώριση περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Παράλληλα, την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε σχηματισμό πρόβλεψης αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για τις απαιτήσεις στα βιβλία της από τις Λιγνιτικές θυγατρικές.

Συγκεκριμένα, σχημάτισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ύψους € 20,9 εκατ. και € 30,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 αντίστοιχα για τις απαιτήσεις της Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.

Επιπρόσθετα, σχημάτισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ύψους € 25,2 εκατ. και € 51,2 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 αντίστοιχα για τις απαιτήσεις της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.

Η μείωση των προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας των απαιτήσεων των λιγνιτικών θυγατρικών οφείλεται στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό των απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας, όπως σημειώνεται ανωτέρω.

Ως εκ τούτου, οι Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 μειώθηκαν (έσοδο) κατά € 35,1 εκατ.

Τέλος, στις 19 Μαρτίου 2021 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε δανειακή σύμβαση με την 100% θυγατρική εταιρεία Energy Deliver Solutions (AD) JSK Skorje ύψους € 3,7 εκατ., με επιτόκιο 3,8% και ημερομηνία λήξεως την 30 Ιουνίου 2021, το οποίο άντλησε η θυγατρική εταιρεία την ίδια ημερομηνία. Στις 12 Αυγούστου 2021 πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής με συμψηφισμό της ανωτέρω υποχρέωσης.

Το σύνολο των θυγατρικών επιχειρήσεων του Ομίλου είχε ως εξής:

Θυγατρική	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
	31.12.2021	31.12.2020		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1998	ΑΠΕ
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1999	ΕΔΔΗΕ
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακό Βέλος 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αμάλθεια Ενεργειακή Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
SOLARLAB Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC FINANCE PLC	100%	100%	Ηνωμένο Βασίλειο, 2009	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες

Θυγατρική	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
	31.12.2021	31.12.2020		
PPC Bulgaria JSCo	85%	85%	Βουλγαρία, 2014	Εμπορία Η/Ε
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.	100%	100%	Τουρκία, 2014	Εμπορία Η/Ε
Φοίβη Ενεργειακή Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC ALBANIA	100%	100%	Αλβανία, 2017	Εμπορία Η/Ε
Γεωθερμικός Στόχος Μονοπρόσωπη Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Ένα Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Δύο Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Τρία Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Τέσσερα Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Πέντε Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Έξι Μονοπρόσωπη Α.Ε.**	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Επτά Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Οκτώ Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Αμύνταιο Φ.Β Πάρκο Εννέα Μονοπρόσωπη Α.Ε.*	100%	—	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	100%	100%	Ελλάδα, 2018	ΑΠΕ
EDS AD Skorje	100%	100%	ΔτΒΜ, 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS DOO Belgrade	100%	100%	Σερβία 2016	Εμπορία Η/Ε
EDS International SK SRO.	100%	100%	Σλοβακία 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS International KS LLC.	100%	100%	Κόσοβο 2016	Εμπορία Η/Ε
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε

* Την 2α Αυγούστου 2021 συστάθηκαν οι 100% ανωτέρω θυγατρικές Εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

18. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	2.483	2.238	—	—
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	2.351	2.601	—	—
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.335	1.888	—	—
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	648	625	—	—
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Αειφόρος Α.Ε.	2.730	2.468	—	—

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN Greece A.E.	7.967	7.256	–	–
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	4	7	–	–
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	3	6	–	–
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	9	12	–	–
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	6	9	–	–
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	11	16	–	–
Όρος Ενεργειακή ΕΠΕ	295	224	–	–
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	354	0	–	–
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	9.618	8.575	–	–
VOLTERRA Κ-Ρ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	7.542	8.112	–	–
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ	754	–	–	–
ΤΕΙΧΙΟ ΙΚΕ	792	–	–	–
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Μονοπρόσωπη ΙΚΕ	883	–	–	–
Γεωθερμικός Στόχος 2	16	–	–	–
Waste Syclo Α.Ε.	21	26	37	37
Σύνολο	38.822	34.063	37	37

Το σύνολο των συγγενών επιχειρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2021	31.12.2020		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2001	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Αειφόρος Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2004	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	1	46,55%	46,55%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Waste Syclo Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2011	Υπηρεσίες Διαχ/σης Αποβλήτων
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	2	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	Εν. Υπ.
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε.		45,00%	45,00%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
VOLTERRA Κ-Ρ Μονοπρόσωπη Α.Ε.		45,00%	45,00%	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ	3	49,00%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΤΕΙΧΙΟ ΙΚΕ	3	49,00%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2021	31.12.2020		
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε.	3	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
Γεωθερμικός Στόχος Δύο Μονοπρόσωπη Α.Ε.	4	49,00%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή Α.Ε.	5	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ

1. Ενοποιείται από τη συγγενή επιχείρηση ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN Greece Α.Ε., καθόσον συμμετέχει με ποσοστό 95% στο μετοχικό της κεφάλαιο
2. Η θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., Αμάλθεια Ενεργειακή Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας.
3. Η συμμετοχή της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. στις ανωτέρω επιχειρήσεις ξεκίνησε να υφίσταται από τις 07.05.2021 βάσει συμφωνητικού.
4. Ο Γεωθερμικός Στόχος Δύο Μονοπρόσωπη Α.Ε. μέχρι και τις 4/11/2021 ήταν θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και στις 05.11.2021 πωλήθηκε το 51% και παρέμεινε ως συγγενής εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
5. Σύσταση της εταιρείας ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή Α.Ε. στις 22.12.2021.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών επιχειρήσεων κατά την 31.12.2021 και 31.12.2020 αντίστοιχα.

	31 Δεκεμβρίου 2021		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.298	817	2.482
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	8.464	6.114	2.351
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.849	514	2.335
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.382	734	648
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΣΙΩΤΙΚΟ	3.827	1.098	2.730
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN Greece Α.Ε.	16.736	8.777	7.958
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	7	3	4
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	9	6	3
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	20	11	9
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	8	2	6
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	14	3	11
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	1.023	844	179
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	499	151	348
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	30.017	21.338	8.678
VOLTERRA Κ-Ρ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	12.501	7.533	4.968
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε.	1.895	1.542	353
ΤΕΙΧΙΟ	1.761	1.388	373
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε.	3.245	2.846	399
Γεωθερμικός Στόχος Δύο (ΙΙ) Α.Ε.	26	11	15
Σύνολο	87.581	53.732	33.849

	31 Δεκεμβρίου 2020		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.065	827	2.238
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	9.149	6.548	2.601
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.834	946	1.888
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.716	1.091	625
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΣΙΩΤΙΚΟ	3.563	1.096	2.468
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN Greece Α.Ε.	17.567	10.312	7.256

	31 Δεκεμβρίου 2020		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	8	2	7
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΣ Α.Ε.	12	6	6
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	23	11	12
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	10	1	9
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	19	3	16
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	942	815	127
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	205	170	(35)
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	25.399	17.766	7.633
VOLTERRA Κ-Ρ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	12.927	7.401	5.527
Σύνολο	77.439	46.995	30.378

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων:

	Χρήση που έληξε την			
	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Έσοδα	Κέρδη/ (ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη/ (ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	853	519	718	503
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	1.073	282	1.093	333
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	460	130	333	37
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.087	570	1.113	523
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	532	280	295	83
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN Greece Α.Ε.	2.557	822	2.563	680
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	–	(2)	–	(6)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΣ Α.Ε.	–	(2)	–	(7)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	–	(3)	–	(7)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	–	(2)	–	(8)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	–	(4)	–	(4)
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	254	69	127	19
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	699	56	307	(38)
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	3.638	1.049	10	(127)
VOLTERRA Κ-Ρ Μονοπρόσωπη Α.Ε.	1.680	451	1.605	312
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε	–	(38)	–	–
ΤΕΙΧΙΟ	–	(34)	–	–
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε	–	(70)	–	–
Γεωθερμικός Στόχος Δύο (ΙΙ) Α.Ε.	–	(4)	–	–
Σύνολο	12.833	4.069	8.164	2.293

19. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Θυγατρικές επιχειρήσεις				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.814	(399)	1.275	–
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	221.202	(380.849)	496.022	(681.929)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	25.885	(684)	51.957	(709)
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	20.999	–	30.002	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	13	–	–	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	4	–	–	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	143	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	11	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	3	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εξι Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(71)	–	(37)
PPC Elektrik	110	–	649	–
PPC Bulgaria JSCO	9	(374)	–	(1.537)
PPC Albania	40	–	–	–
EDS AD Skopje	20.026	–	395	(142)
Σύνολο	290.277	(382.377)	580.300	(684.354)

Η εταιρεία έχει επιπλέον απαίτηση από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε ύψους € 43,4 εκ. λόγω αποπληρωμής δανείων για λογαριασμό της θυγατρικής, τα οποία περιήλθαν σε αυτήν λόγω της απόσχισης της κυριότητας του Δικτύου προς τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε..

Εντός του πρώτου εξαμήνου 2021, εγκρίθηκε μέρισμα ύψους € 6,7 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, το οποίο καταβλήθηκε στη Μητρική Εταιρεία στις 6 Σεπτεμβρίου 2021. Αντίστοιχα, εντός του πρώτου εξαμήνου 2020 η Μητρική Εταιρεία έλαβε μέρισμα ύψους € 23,0 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Τα ανωτέρω αναφερόμενα υπόλοιπα με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων και λοιπών δεδουλευμένων εσόδων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε». και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε». ύψους € 25,2 εκατ. (31.12.2020: € 51,2 εκατ.) και € 21 εκατ. (31.12.2020: € 30,0 εκατ.) αντίστοιχα.

Στις 19 Μαρτίου 2021, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε δανειακή σύμβαση με την 100% θυγατρική εταιρεία Energy Deliver Solutions (AD) JSK Skorje ύψους € 3,7 εκατ., με επιτόκιο 3,8% και ημερομηνία λήξεως την 30 Ιουνίου 2021, το οποίο άντλησε η θυγατρική εταιρεία την ίδια ημερομηνία.

Στις 3 Αυγούστου 2021, η δανειακή αυτή υποχρέωση προς τη Μητρική Εταιρεία μετατράπηκε σε μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής.

Στις 24 Δεκεμβρίου 2021 η EDS έλαβε προσωρινή ταμειακή διευκόλυνση ύψους € 4,8 εκατ. από την Μητρική εταιρεία, την οποία επέστρεψε στις 23 Φεβρουαρίου 2022.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις Προς	Τιμολογήσεις από
Θυγατρικές επιχειρήσεις				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.998	(380)	2.313	–
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.567.808	(1.653.766)	1.673.252	(1.791.851)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.	98.775	(928)	47.909	(993)
Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.	42.176	–	28.901	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	49	–	–	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	47	–	–	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	138	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	11	–	–	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	3	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Έξι Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	2	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(62)	–	(38)
PPC Elektrik	8	(3.097)	289	(6.333)
PPC Bulgaria JSCO	115	(19.262)	–	(34.056)
PPC Albania	–	–	–	–
EDS AD Skorje	12.751	(350)	76	(547)
Σύνολο	1.724.897	1.677.845	1.752.740	(1.833.818)

Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών

Κατά την 31.12.2021 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας προς την ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών, μέχρι του ποσού των € 8,0 εκατ., από τα οποία έχει χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 418 χιλ. που αφορούσε σε εγγυητικές επιστολές.

Κατά την 31.12.2021, οι εγγυήσεις της Μητρικής Εταιρείας σχετικά με δάνεια της θυγατρικής

εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης, ανήλθαν στο ποσό των € 14,1 εκατ. Από τον Όμιλο EDS εκταμιεύτηκε το ποσό των € 10,7 εκατ.

Στις 21 Φεβρουαρίου 2022, ενεχυριάστηκαν τραπεζικές καταθέσεις της Μητρικής εταιρείας για λογαριασμό του δανείου της θυγατρικής EDS.

Κατά την 31.12.2021 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την EDS για τον προμηθευτή H/E Energy Financing Team AG - St Gallen ύψους έως € 3,5 εκατ. και για τον προμηθευτή H/E Alriq Energija ύψους έως € 1,5 εκατ.

Επιπρόσθετα, κατά την 31.12.2021 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την PPC Bulgaria για τους προμηθευτές H/E Alriq Energy και CEZ ύψους έως € 2,2 εκατ. και έως € 371 αντίστοιχα.

Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια («ΕΛΠΕ») και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε. την ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.

	01.01.2021 - 31.12.2021		01.01.2020 - 31.12.2020	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	25.572	(98.978)	40.832	(80.213)
ΔΕΠΑ	61	(672.967)	357	(219.790)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	254.107	(359.949)	242.434	(550.891)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(3.384)	589.785	(1.230.316)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	43.624	(128.795)	196.593	(399.050)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	3.179.247	(4.610.117)	348.398	(435.712)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	26.951	–	33.833	(3.146)

	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΠΕ	–	(18.064)	23.382	(21.499)
ΔΕΠΑ	–	(91.447)	–	(30.108)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	31.704	(68.889)	111.873	(430.562)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(8)	5	(8)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	4.754	–	154.375	(269.000)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	34.111	(40.178)	8.552	(9.594)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	369.093	–	362.986	–

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

(ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	632	(12)	591	(12)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	1.486	(6.888)	–	(6.809)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(98)	–	(72)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	5.756	(30)	5.756	(19)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	232	(21)	232	(16)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	138	–	138	–
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	11.616	–	11.616	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	5.207	–	5.207	–
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	34.963	–	34.963	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	190	–	190	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	6	–	6	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.988	(1)	3.987	(1)
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ Καστοριάς	–	(1)	–	(1)
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	1	–	1	–
Μαρίνα Ζέας	1	–	1	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	–	(11)	–	(11)
Σύνολο	64.217	(7.064)	62.688	(6.943)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	976	(22)	951	(22)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	5.004	(3.829)	–	(3.533)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(91)	–	(52)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	3.337	(42)	3.337	(2)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	198	(24)	198	(19)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	7	–	7	–
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	6.546	(2)	6.546	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	4.758	–	4.758	–
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	42.025	–	42.025	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	10	–	10	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	1	–	1	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	2.193	–	2.192	–
ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ Καστοριάς	1	–	1	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	2	–	2	–
Ε.Υ.Δ.ΑΠ Νήσων	5	–	5	–
Μαρίνα Ζέας	1	–	1	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	2	–	2	–
Σύνολο	65.067	(4.010)	60.036	(3.628)

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2021 – 31.12.2021		01.01.2021 – 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	20	–	20	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	4.494	(102)	4.258	(102)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	17.256	(17.207)	4	(12.588)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(236)	7	(181)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	20.999	(163)	20.886	(127)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	1.186	(44)	1.185	(38)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	902	(71)	902	(70)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	3.536	(8)	3.536	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	1.783	(28)	1.704	(2)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	22.328	(1)	22.328	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.272	–	1.272	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	49	–	49	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	14.220	(7)	14.214	(1)
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	263	–	263	–
ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ Καστοριάς	4	–	4	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	16	–	16	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
Σύνολο	88.352	(17.867)	70.665	(13.109)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 – 31.12.2020		01.01.2020 – 31.12.2020	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	16	–	16	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	4.311	(113)	4.095	(113)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	18.068	(20.114)	23	(15.030)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(181)	6	(90)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	17.272	(167)	17.157	(126)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	941	(34)	940	(31)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	582	(22)	582	(20)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	2.861	(14)	2.861	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	1.687	(1)	1.687	(1)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	17.501	(1)	17.501	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.038	–	1.038	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	36	–	36	–
Κεντρ. Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε.	91	–	91	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	11.681	(4)	11.666	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	217	–	217	–
ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ Καστοριάς	6	–	6	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	6	–	6	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
Κοινωνική Επιχειρησιακή Βοήθεια Α.Μ.	–	(3)	–	(3)
Σύνολο	76.338	(20.654)	57.945	(15.414)

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
– Αμοιβές εκτελεστικών μελών	1.254	821	677	438
– Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	326	294	–	–
– Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές / Λοιπές παροχές	375	280	211	155
– Εργοδοτικές εισφορές	238	249	83	80
	2.193	1.644	971	673
Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών				
– Τακτικές αποδοχές	2.175	1.375	1.468	1.049
– Εργοδοτικές εισφορές	346	296	254	196
– Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	1.001	141	573	–
	3.522	1.812	2.295	1.245
Σύνολο	5.715	3.456	3.266	1.918

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών της 31 Δεκεμβρίου 2021 περιλαμβάνουν το πρόσθετο κίνητρο για το 2020 και το 2021 ποσού €1 εκατ. και € 2,7 εκατ. αντίστοιχα βάσει της νέας πολιτικής αποδοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4 Ιουνίου 2021. Επίσης, εγκρίθηκε η παροχή επιπρόσθετου κινήτρου επιβράβευσης με την μορφή δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards). Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Αποδοτικότητας για την συγκεκριμένη παροχή, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ. 3). Η λογιστική αρχή που υιοθετήθηκε από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία παρουσιάζεται στη σημείωση 4.2.

20. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Λιγνίτης	35.786	59.364	24.232	48.454
Υγρό καύσιμα	218.844	190.030	215.994	187.089
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	785.322	785.249	536.754	542.206
Αγορές υπό παραλαβή	7.441	7.439	7.333	7.331
	1.047.393	1.042.082	784.313	785.080
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών	(437.491)	(411.718)	(354.177)	(329.906)
Σύνολο	609.902	630.364	430.136	455.174

Εντός του 2021 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενέργησαν πρόσθετες προβλέψεις βραδέως κινούμενων υλικών και ανταλλακτικών ύψους € 14.787 και € 13.607 αντίστοιχα (2020: € 50.030 και € 26.149 αντίστοιχα).

Η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε την 31 Δεκεμβρίου 2021 επιπρόσθετη πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 10.664 (2020: € 36.306) επί της αξίας συγκεκριμένων μεταχειρισμένων ανταλλακτικών των Μονάδων Φυσικού Αερίου καθώς η τιμή αποτίμησης τους ήταν μεγαλύτερη από την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους.

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 λόγω της επίσπευσης της μετατροπής της νέας υπό κατασκευή μονάδας «Πτολεμαΐδα 5» από Λιγνιτική σε Μονάδα Φυσικού Αερίου το έτος 2025 το ορυχείο της Πτολεμαΐδας που θα την τροφοδοτούσε με λιγνίτη, αναμένεται να αδρανοποιηθεί στο τέλος του έτους 2024 αντί του έτους 2028 που προβλεπόταν την 31.12.2019.

Λόγω της αλλαγής αυτής, διενεργήθηκε την 31 Δεκεμβρίου 2020 επιπρόσθετη πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 7.048 επί της αξίας των αποθεμάτων υλικών - ανταλλακτικών που βρίσκονται στις αποθήκες του ορυχείου καθώς δεν αναμένεται να αξιοποιηθούν στην παραγωγική διαδικασία.

Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

21. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Υψηλή τάση	580.379	630.869	585.147	624.022
Μέση και χαμηλή τάση	2.599.854	2.479.965	2.592.335	2.456.427
Συμμετοχές καταναλωτών	2.741	2.765	2.741	2.765
Λοιποί Προμηθευτές Ενέργειας	339.920	241.695	–	–
Απαιτήσεις από Φυσικό Αέριο	220	169	220	169
	3.523.114	3.355.463	3.180.443	3.083.383
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές Υψηλής Τάσης	(518.146)	(527.498)	(518.146)	(527.498)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές Μέσης και Χαμηλής Τάσης	(1.786.388)	(2.001.266)	(1.786.388)	(2.001.266)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών προμηθευτών ενέργειας	(117.955)	(118.020)	–	–
	(2.422.489)	(2.646.784)	(2.304.534)	(2.528.764)
Σύνολο	1.100.625	708.679	875.909	554.619

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	2.646.784	2.654.925	2.528.764	2.536.927
– (Μείωση) πρόβλεψης	(224.295)	(8.141)	(224.230)	(8.163)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	2.422.489	2.646.784	2.304.534	2.528.764

Το Δεκέμβριο 2021 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στη διαγραφή ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης, το συνολικό ποσό των οποίων ανήλθε σε €49.870 (31.12.2020: €71.521) για το οποίο είχε σχηματισθεί σε προηγούμενες περιόδους ισόποση πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 57 εταιρείες με 90 εγκαταστάσεις (παροχές) συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει εξατομικευμένων συμφωνιών και πιστοποιημένων ωριαίων μετρήσεων κάθε μήνα που αποστέλλονται από τον ΑΔΜΗΕ και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Οι πελάτες μέσης τάσης αφορούν κυρίως βιομηχανικές και εμπορικές εταιρείες. Η τιμολόγηση γίνεται σε μηνιαία βάση και βασίζεται στα πιστοποιημένα ωριαία μετρητικά δεδομένα κάθε μήνα που αποστέλλονται από το ΔΕΔΔΗΕ. Οι πελάτες χαμηλής τάσης είναι κυρίως πελάτες οικιακής χρήσης και μικρές εμπορικές εταιρείες.

Η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνται κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδίδεται κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο.

Παρέχονται διαφορετικά είδη τιμοκαταλόγων τόσο για τους πελάτες μέσης τάσης, όσο και για τους πελάτες χαμηλής τάσης ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας και τα ηλεκτρικά χαρακτηριστικά των εγκαταστάσεων (εμπορικά, οικιακά κ.λ.π.).

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας σε εξατομικευμένη βάση.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σε ότι αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν πίνακα προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένο στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 31 Δεκεμβρίου 2020, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων και της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί αυτών, έχει ως εξής:

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Όμιλος)

31.12.2021	Μη ληξιπρό- θεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	6,26%	9,21%	20,26%	21,02%	37,07%	56,45%	94,06%	68,76%
Σύνολο απαιτήσεων	462.748	178.102	131.412	78.406	191.368	188.003	2.293.074	3.523.114
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	28.964	16.407	26.618	16.483	70.931	106.132	2.156.954	2.422.489
31.12.2020	Μη ληξιπρό- θεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	7,47%	16,54%	28,27%	37,07%	50,60%	81,33%	99,04%	79,90%
Σύνολο απαιτήσεων	328.596	129.852	117.242	80.742	181.015	264.123	2.253.893	3.355.463
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	24.545	21.475	33.150	29.930	91.602	214.813	2.231.269	2.646.784

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Μητρική Εταιρεία)

31.12.2021	Μη ληξιπρό- θεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	7,21%	10,99%	25,58%	32,28%	52,76%	62,90%	93,62%	72,46%
Σύνολο απαιτήσεων	401.751	149.355	104.058	51.059	134.440	168.736	2.171.044	3.180.443
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	28.964	16.407	26.618	16.483	70.931	106.132	2.038.999	2.304.534
31.12.2020	Μη ληξιπρό- θεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	9,39%	19,35%	31,23%	42,87%	58,48%	81,73%	99,89%	82,01%
Σύνολο απαιτήσεων	261.445	110.957	106.147	69.816	156.602	262.840	2.115.576	3.083.383
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	24.545	21.475	33.150	29.930	91.586	214.813	2.113.265	2.528.764

22. ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	768.511	420.576	768.511	420.576
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(108.166)	(48.101)	(108.166)	(48.101)
Σύνολο	660.345	372.475	660.345	372.475

Τα έσοδα από την παροχή ρεύματος σε πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης κατά το διάστημα που μεσολαβεί από την τελευταία μέτρηση ή τιμολόγηση μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς λογιστικοποιούνται ως ενέργεια καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται τον επόμενο μήνα. Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια απομεινώνεται με πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, που υπολογίζεται με βάση την πιθανότητα αθέτησης για μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, του πίνακα προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 η καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια είναι αυξημένη κατά € 347.935 σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2020 λόγω της μη τιμολογημένης ρήτρας

αναπροσαρμογής χρέωσης προμήθειας που ενσωματώθηκε στους εκκαθαριστικούς λογαριασμούς ενέργειας από την 5 Αυγούστου 2021 (Σημ.3 -Εμπορική πολιτική).

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες επί της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	48.101	54.830	48.101	54.830
– Αύξηση/(μείωση) πρόβλεψης	60.065	(6.729)	60.065	(6.729)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	108.166	48.101	108.166	48.101

23. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
ΦΠΑ	57.187	70.908	49.841	66.452
Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις	2.125	34.239	1.371	33.664
Ασφαλιστικοί οργανισμοί				
– εκκρεμής λογαριασμός	18.059	18.059	18.059	18.059
– τρέχων λογαριασμός	4.446	3.195	4.426	3.195
Τριμερής χρηματοδότηση	1.546	1.546	1.546	1.546
Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός	5.262	5.262	5.262	5.262
Δάνεια προσωπικού	5.788	5.955	3.215	3.273
Απαιτήσεις από εργολάβους	5.144	4.047	5.116	4.048
Απαιτήσεις από ΔΕΗ Ανανεώσιμες	–	–	1.007	1.121
Απαιτήσεις από λιγνιτικές θυγατρικές (Σημ.19)	–	–	31.409	79.938
Προκαταβολές και προπληρωμές	40.075	25.580	33.845	20.383
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	140.121	107.114	67.302	25.156
Απαιτήσεις έναντι τρίτων από συναλλαγές λογιστικής αντιστάθμισης μέσω παραγώνων χρηματοοικονομικών μέσων	51.728	–	51.728	–
Απαιτήσεις θυγατρικών από τρίτους	21.817	49.113	–	–
Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO ₂	907.700	103.732	907.700	103.732
Λοιπά	134.033	104.554	129.669	98.489
	1.395.031	533.304	1.311.496	464.318
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες	(152.491)	(139.588)	(191.508)	(249.595)
Σύνολο	1.242.540	393.716	1.119.988	214.723

Επιστροφή ΦΠΑ

Για τη χρήση του 2021, λόγω των πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ που προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών, υποβλήθηκαν στη ΦΑΕ Αθηνών αιτήματα επιστροφής ΦΠΑ συνολικού ποσού ύψους 160 εκατ. ευρώ και τα συγκεκριμένα ποσά επεστράφησαν χωρίς έλεγχο, αυτούσια στην Εταιρεία.

Εντός του έτους 2020, υποβλήθηκαν αιτήματα επιστροφής χρηματικών ποσών ύψους € 115 εκατ. λόγω πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ βάσει των περιοδικών δηλώσεων του 2020

.Τα εν λόγω ποσά προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών. Από τα αιτούμενα ποσά επεστράφησαν αυτούσια από την ΦΑΕ Αθηνών τα € 85 εκατ. εντός του 2020 και για τα υπόλοιπα € 30 εκατ. έχει εγκριθεί η καταβολή τους το προσεχές διάστημα.

Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO₂

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 οι λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας εμφανίζονται αυξημένες κατά € 848,8 εκατ. και € 905,3 εκατ. αντίστοιχα σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2020 κυρίως λόγω της αύξησης κατά € 803,9 εκατ. των απαιτήσεων Περιθωρίου Ασφάλισης για την συμμετοχή του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στις Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας και στην Προθεσμιακή Αγορά λόγω σύναψης συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης για αγορές δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ και ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις:

Ποσό Ευρώ 33.475 την 31 Δεκεμβρίου 2020 αντιστοιχεί σε καταβληθέντα, με επιφύλαξη, Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ)

Στα πλαίσια διενεργηθέντος ελέγχου από την ΕΛΥΤ για το χρονικό διάστημα Μάιος 2010-Σεπτέμβριος 2012 εκδόθηκε η υπ' αριθ. 80/14/07.07.2015 Καταλογιστική Πράξη του Προϊσταμένου του Δ' Τελωνείου Επίβλεψης Συγκροτημάτων (ΤΕΣ) Πειραιά, με την οποία καταλογίσθηκε σε βάρος της Εταιρείας μας ΕΦΚ ύψους € 9.790 που αναλογεί στις ιδιοκαταναλούμενες για την ελεγχόμενη περίοδο ποσότητες στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, λόγω μη τήρησης των όρων και διατυπώσεων που αναφέρει η υπ' αριθ. ΔΕΦΚ.5025777ΕΞ2010/17.06.2010 Υπουργική Απόφαση για το θέμα. Η Εταιρεία κατέβαλλε τις καταλογισθείσες οφειλές και ταυτόχρονα προσέφυγε κατά της ως άνω πράξης ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Πειραιά, πλην όμως έκτοτε συμμορφούμενη με τις υποδείξεις του Υπουργείου Οικονομικών, συμπεριλαμβάνει τις ιδιοκαταναλούμενες ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας στις Δηλώσεις ΕΦΚ που καταθέτει και καταβάλλει με επιφύλαξη σε μηνιαία βάση τον αναλογούντα φόρο, ασκώντας παράλληλα αντίστοιχη προσφυγή. Συνολικά την 31 Δεκεμβρίου 2020 ποσό € 33.475 αντιστοιχούσε σε καταβληθέν με επιφύλαξη Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ). Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική εταιρεία διέγραψε την πρόβλεψη για ΕΦΚ καθώς από-αναγνώρισε τις αντίστοιχες απαιτήσεις για ΕΦΚ της 31 Δεκεμβρίου 2020, δεδομένου ότι δεν πληρούνται οι προϋποθέσεις αναγνώρισης του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου βάσει των ΔΠΧΑ. Εντός του 2021, η Μητρική Εταιρεία συμπεριλαμβάνει τις ιδιοκαταναλούμενες ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας στις Δηλώσεις ΕΦΚ που καταθέτει και καταβάλλει με επιφύλαξη σε μηνιαία βάση τον αναλογούντα φόρο, ασκώντας παράλληλα αντίστοιχη προσφυγή.

Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαιτήσε μέρος των καταβλημένων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που ήταν το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ' όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) άσκησε έφεση. Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό των € 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση):

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1 Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	139.588	135.803	249.595	272.767
– Πρόσθετη πρόβλεψη	47.580	7.133	88.038	87.795
– Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	(1.234)	(3.348)	(112.682)	(110.967)
– Διαγραφή πρόβλεψης ΕΦΚ	(33.443)	–	(33.443)	–
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	152.491	139.588	191.508	249.595

Στην ανωτέρω πρόβλεψη περιλαμβάνεται και η πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς απαιτήσεων από τις λιγνιτικές θυγατρικές. Την 31 Δεκεμβρίου 2020, η Μητρική Εταιρεία είχε αναγνωρίσει πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς επί των απαιτήσεων των λιγνιτικών θυγατρικών συνολικού ύψους € 81,2 εκατ. που κεφαλαιοποιήθηκαν εντός του 2021. Ακολούθως, αντιλογίστηκε η πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς και σχηματίστηκε ισόποση πρόβλεψη υποτίμησης συμμετοχών σε θυγατρικές εντός του 2021. Επιπρόσθετα, για τα υπόλοιπα της 31 Δεκεμβρίου 2021 των καθαρών απαιτήσεων από τις λιγνιτικές θυγατρικές έχει σχηματιστεί πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς ποσού € 46,1 εκατ. Πρόσθετες πληροφορίες παρέχονται στη Σημείωση 17.

24. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΜΕΤΡΟΥΜΕΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
– Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	20	15	20	15
– ΕΒΕΤΑΜ	250	250	250	250
– Euroasia Interconnector	51	51	51	51
– Τράπεζα Αττικής	6	550	4	330
Σύνολο	327	866	325	646

Την 31.12.2021 το σύνολο της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραπάνω στοιχείων καταχωρήθηκε στα «Λοιπά Αποθεματικά» της Καθαρής Θέσης. (Σημ. 28).

25. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Ταμείο	392	378	309	353
Καταθέσεις όψεως	2.650.525	561.817	2.353.895	388.587
Προθεσμιακές καταθέσεις	181.434	253.445	158.000	238.000
Σύνολο	2.832.351	815.640	2.512.204	626.940

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε Ευρώ 709 (2020: Ευρώ 2.724) του Ομίλου και σε Ευρώ 121 (2020: Ευρώ 1.407) για τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 12). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31η Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσαν σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό Ευρώ 65.856 και Ευρώ 48.278, αντίστοιχα (2020: Ευρώ 58.702 Όμιλος και Ευρώ 52.803 Μητρική Εταιρεία). Τα υπόψη ποσά αφορούν α) τον ενεχυριασμένο λογαριασμό όψεως τηρούμενο στην ΕΤΕ υπέρ της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) με σκοπό την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και β) τον δεσμευμένο λογαριασμό για ενεχυριασμένη κατάθεση υπέρ της Κοινοπραξίας Τραπεζών για τη χρηματοδότηση του έργου ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ V. Από τα παραπάνω ποσά, Ευρώ 12.533 (Όμιλος και Μητρική Εταιρεία) δεν αφορά δεσμευμένες καταθέσεις δανειακών συμβάσεων.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία δυνάμει του Ν.2773/1999 και του Π.Δ.333/2000.

Δυνάμει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας και της από 29 Οκτωβρίου 2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου μέσω δημόσιας προσφοράς στην Ελλάδα σε ιδιώτες και ειδικούς επενδυτές και εκτός Ελλάδος, σε ειδικούς, θεσμικούς και άλλους επιλέξιμους επενδυτές, μέσω διαδικασίας διεθνούς βιβλίου προσφορών με ιδιωτική τοποθέτηση.

Στις 11 Νοεμβρίου 2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και πιστοποιήθηκε από ορκωτό λογιστή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 372,0 εκατ. και η διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο κατά € 978,0 εκατ. με μετρητά, ήτοι συνολικό ποσό €1,350 δισ., με την έκδοση 150.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,48 εκάστη και διαφοράς υπέρ το άρτιο € 6,52 εκάστη.

Συνέπεια των ανωτέρω, την 31 Δεκεμβρίου 2021 το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανήλθε σε € 947.360 (31.12.2020: € 575.360) αποτελούμενο από 382.000.000 (31.12.2020: 232.000.000) κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η καθεμία, ενώ η Διαφορά υπέρ το άρτιο ανήλθε σε €1.018,7 (31.12.2020: €106,7) αφαιρουμένων των εξόδων αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 65,9 εκατ.

Το Ελληνικό Δημόσιο περιόρισε το ποσοστό του από 51,12% την 31 Δεκεμβρίου 2020 σε 34,12% την 31 Δεκεμβρίου 2021 παραμένοντας όμως ο μεγαλύτερος μέτοχος της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ»), συνεπεία της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου κατέχει άμεσα 90.909.860 κοινές μετοχές ή το 23,8% των μετοχών της ΔΕΗ (31.12.2020: αριθμός μετοχών 79.165.114 ή 34,12%) και έμμεσα μέσω του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. «ΤΑΙΠΕΔ» (εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΕΣΥΠ) 39.440.000 κοινές μετοχές ή το 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ (31.12.2020: αριθμός μετοχών 39.440.000 ή 17%).

Ως εκ τούτου, η συνολική συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. διαμορφώθηκε σε 34,12%, από 51,12%.

Τα συνολικά κεφάλαια που αντλήθηκαν μέσω της Αύξησης ύψους € 1,35 δισ. και, μετά την αφαίρεση των δαπανών έκδοσης, ύψους περίπου € 65,9 εκατ., θα χρησιμοποιηθούν, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην ενότητα 16.2 «Reasons for the Share Capital Increase

and use of proceeds» του από 01.11.2021 Ενημερωτικού Δελτίου της Εταιρείας, από τη ΔΕΗ ή/και άλλες εταιρείες του Ομίλου ή από υφιστάμενες και μελλοντικές κοινοπραξίες, από το 2022 έως το 2024, ως ακολούθως:

(α) έως € 1,284 δισ., από τα κατά προσέγγιση € 3,2 δισ. που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2024, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής υδροηλεκτρικής ενέργειας και έργων σε γειτονικές αγορές, με στόχο την επίτευξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ 7,2 GW έως το 2024, ή/και (β) έως € 1,284 δισ., από τα κατά προσέγγιση € 1,7 δισ. που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες έως το 2024 για τη συμβατική παραγωγή ενέργειας, την επιχειρηματική μονάδα που είναι αρμόδια για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, την κατασκευή μονάδας παραγωγής ενέργειας από απόβλητα, την ψηφιοποίηση, τις τηλεπικοινωνίες, τους σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, και (γ) στο βαθμό που είναι ευλόγως αναγκαίο και μόνο έως ποσών τα οποία δεν συνιστούν σημαντικά στοιχεία ως προς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου, για άλλους γενικούς εταιρικούς και άλλους επενδυτικούς σκοπούς.

Στις 2 Μαρτίου 2022, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχεί σε 39.440.000 κοινές μετοχές ή 10,32%) στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021.

Κατόπιν τούτου το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στη ΔΕΗ ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας με αντιστοίχα δικαιώματα ψήφου, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον καμία συμμετοχή στη ΔΕΗ.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

28. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Αφορολόγητα	7.458	7.458	7.458	7.458
Φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	95.597	95.597	95.597	95.597
Αναλογιστικές ζημίες παροχών στο προσωπικό/ Συναλλαγματικές διαφορές	302	(19.831)	(42.818)	(55.433)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (Σημ. 24)	(470)	69	(401)	(82)
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου (Σημ. 43)	203.490	4.312	203.490	4.312
Σύνολο	306.377	87.605	263.326	51.852

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών αναλύονται ως εξής:

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2021	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Σύνολο	Επίδραση σε:
υπόλοιπο 31/12/2020	1.066	–	2.585	661	4.312	
Κέρδη από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	176.582	229.120	48.032	6.074	459.808	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος
Αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών που μεταφέρθηκε στα Αποτελέσματα	–	–	–	–	–	Κατάσταση Αποτελεσμάτων (λοιπά έσοδα/ (έξοδα))
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα	(101.076)	(1.842)	(51.434)	(90.511)	(244.863)	Από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)
Επίδραση φόρου	(16.583)	–	816	–	(15.767)	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος
υπόλοιπο 31/12/2021	59.988	227.278	–	(83.776)	203.490	
Επίδραση σε:						
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31/12/2021	(101.076)	(1.842)	(51.433)	(90.511)	(244.862)	
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31/12/2021	75.506	227.278	(3.402)	(84.437)	214.945	

Επιπρόσθετα, ποσό € 4,1 εκατ. που περιλαμβάνεται στα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας αφορά το κέρδος αποτίμησης των συμβολαίων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψε από την διακοπή της σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών λόγω της ενεργοποίησης της «ρήτρας αναπροσαρμογής χρεώσεων προμήθειας» στην Χαμηλή Τάση.

Η μεταφορά τους στα Αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα πραγματοποιηθεί σταδιακά εντός του 2022 μέχρι την πραγματοποίηση των συναλλαγών του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

29. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Ανωνύμων Εταιρειών Ν.4548/2018, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν ελάχιστο μέρισμα σε ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά τις απαραίτητες μειώσεις για τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων

που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του 10%.

Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της Γενικής συνέλευσης των μετόχων, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση κεφαλαίου. Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν.4548/18 άρθρο 159) απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος.

Με βάση το Ν. 4646/2019 που τροποποίησε το άρθρο 40 και 64 του Ν.4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις υπόκεινται από την 1/1/2019 σε παρακράτηση φόρου 5%.

Επιπρόσθετα, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των αποτελεσμάτων της τελευταίας χρήσης, προσαυξημένο με τα κέρδη που προέρχονται από προηγούμενες χρήσεις και δεν έχουν διατεθεί και τα αποθεματικά για τα οποία επιτρέπεται και αποφασίστηκε από τη γενική συνέλευση η διανομή τους, και μειωμένο: (α) κατά το ποσό των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη, (β) κατά το ποσό των ζημιών προηγούμενων χρήσεων και (γ) κατά τα ποσά που επιβάλλεται να διατεθούν για το σχηματισμό αποθεματικών, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό.

Παρόλο που η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 είναι κερδοφόρα για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει την μη διανομή μερίσματος κατά την σύγκλιση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η απόφαση της μη διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο Νόμος ως ανωτέρω.

30. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
– Τραπεζικά δάνεια	1.832.927	2.128.863	372.078	2.043.862
– Ομόλογα πληρωτέα	2.671.509	1.982.627	2.647.093	1.971.153
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και ζημία από την τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	(88.166)	(84.235)	(88.166)	(84.235)
Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5)	–	–	–	(1.525.062)
Σύνολο Μακροπρόθεσμου δανεισμού	4.416.270	4.027.255	2.931.005	2.405.718
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:				
– Τραπεζικά δάνεια	285.909	289.015	139.318	289.015
– Ομόλογα πληρωτέα	86.744	274.216	86.754	274.226
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και ζημία από την τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	(19.021)	(16.429)	(19.021)	(16.429)
Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5)	–	–	–	(149.697)
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου μέρους	353.632	546.802	207.051	397.115
Σύνολο Μακροπρόθεσμου μέρους	4.062.638	3.480.453	2.723.954	2.008.603
Βραχυπρόθεσμο Δάνεια	271.337	42.152	260.000	30.000
Σύνολο Δανεισμού	4.687.607	4.069.407	3.191.005	2.435.718

Εντός της περιόδου 01.01.2021 – 31.12.2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων € 1.495,9 εκατ. και € 1.453,0 εκατ. αντίστοιχα, συμπεριλαμβανομένων:

- α) πρόωρη εξόφληση υφιστάμενου δανεισμού € 37,5 εκατ. από το προϊόν της τιτλοποίησης απαιτήσεων πόσου € 150,0 εκατ.
- β) πρόωρη εξόφληση υφιστάμενου δανεισμού € 575,0 εκατ. από το προϊόν της έκδοσης Ομολογιών με ρήτρα αειφορίας, ύψους € 775,0 εκατ. λήξεως το 2026 και
- γ) πρόωρη εξόφληση υφιστάμενου δανεισμού € 495,0 εκατ. από το προϊόν έκδοσης Ομολογιών με ρήτρα αειφορίας ποσού € 500,0 εκατ., λήξεως το 2028.

Εντός της περιόδου 01.12.2021–31.12.2021 και 01.01.2022–28.02.2022, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους € 40,4 εκατ. και € 31,8 εκατ. αντίστοιχα για λογαριασμό της θυγατρικής της ΔΕΔΔΗΕ μέχρι και την έγκριση των νέων όρων των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που εισφέρθηκαν στην θυγατρική λόγω της απόσχισης του κλάδου διανομής (Σημ. 5). Για τις πληρωμές αυτές η Μητρική Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ισόποση απαίτηση στα βιβλία της από την ΔΕΔΔΗΕ, την οποία αναμένεται να συμψηφίσει με υποχρεώσεις της.

Εντός της περιόδου 01.01.2021–31.12.2021, η Μητρική Εταιρεία εκταμίευσε ποσό ύψους € 5,36 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο συνολικής γραμμής ύψους € 680,0 εκατ. για την χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας λιγνιτικής μονάδας < Πτολεμαΐδα V > με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes".

Εντός της περιόδου 01.01.2021 – 31.12.2021, η Μητρική Εταιρεία με τις εκδόσεις των διεθνών ομολόγων και τη μείωση υφιστάμενων επιτοκίων εξασφάλισε όφελος τόκων ύψους € 16,2 εκατ., ενώ προχώρησε σε τροποποίηση δανειακών συμβάσεων λόγω πρόωρης εξόφλησης υφιστάμενου δανεισμού και αλλαγής των υφιστάμενων επιτοκίων με αποτέλεσμα να προκύψει κέρδος ύψους € 11,5 εκατ. το οποίο περιλαμβάνεται στο κονδύλι «χρηματοοικονομικά έσοδα» του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις νέες δανειακές συμβάσεις/ομολογίες που υπεγράφησαν εντός της χρήσης 2021 από τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία:

Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB "sustainability-linked bonds") με λήξη το 2026

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 18 Μαρτίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 650 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100%. Στις 24 Μαρτίου 2021 μέσω πρόσθετης έκδοσης άντλησε ποσό ύψους € 125,0 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100,75% και απόδοση 3,672%, η οποία αντιστοιχεί σε εξοικονόμηση 0,205% σε σχέση με το αρχικό επιτόκιο έκδοσης. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παρ. 2, και το Άρθρο 74 του Νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του Ν.3156/2003, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου.

Τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς και για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης. Και οι δύο εκδόσεις έχουν ρήτρα αειφορίας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη επίτευξη μείωσης των εκπομπών CO₂ κατά 40% το Δεκέμβριο 2022 σε σχέση με αυτές του Δεκεμβρίου 2019, το επιτόκιο προσαυξάνεται από τις 30 Μαρτίου 2023 κατά 0,50%.

Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB "sustainability-linked bonds") με λήξη το 2028

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 21 Ιουλίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 500,0 εκατ., με επιτόκιο 3,375% και

λήξη το 2028, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παράγραφο 2, και το Άρθρο 74 του νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του νόμου 3156/2003, διέπονται από το δικαίωμα της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου. Ποσό ύψους € 495,0 εκατ. από τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την μερική αποπληρωμή υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού την 30.09.2021, ενώ ποσό ύψους € 5,0 εκατ. χρησιμοποιήθηκε για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης. Οι Ομολογίες έχουν ρήτρα αειφορίας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη επίτευξη μείωσης εκπομπών CO₂ κατά 57% το Δεκέμβριο 2023 σε σχέση με αυτές του Δεκεμβρίου 2019, το επιτόκιο προσαυξάνεται από τις 31 Ιουλίου 2024 κατά 0,50%.

Υπογραφή Σύμβασης Ομολογιακού Δανείου εκδόσεως της εταιρίας ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε. 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ

Η εταιρία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε (100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.), υπέγραψε στις 8 Απριλίου 2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 8,7 εκατ. με τη μορφή Ομολογιακού Δανείου για την χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 15 MW στην Πτολεμαΐδα στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW στην ίδια περιοχή στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα Α.Ε. και η Eurobank Α.Ε. ως ομολογιούχοι, ενώ δικαίωμα συμμετοχής στην χρηματοδότηση έχει και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Εντός του 2021, η θυγατρική εταιρεία άντλησε ποσό € 8,73 εκατ.

Υπογραφή Σύμβασης Ομολογιακού Δανείου εκδόσεως της εταιρίας ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε. 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ

Η εταιρία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε, 100% θυγατρική της εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., υπέγραψε στις 01.07.2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 9,9 εκατ. με τη μορφή Ομολογιακού Δανείου για την χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 15 MW στην Πτολεμαΐδα στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW στην ίδια περιοχή στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα Α.Ε. και η Eurobank Α.Ε. ως ομολογιούχοι, ενώ δικαίωμα συμμετοχής στην χρηματοδότηση έχει και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Εντός του 2021, η θυγατρική εταιρεία άντλησε ποσό € 5,79 εκατ.

Υπογραφή νέων δανειακών συμβάσεων με την μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF)

Η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε στις 12 Αυγούστου 2021 δανειακή σύμβαση για την έκδοση νέου Κοινού Ομολογιακού Δανείου (Ν.4548/2018), ποσού έως € 300,0 εκατ. με την μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 4,75%-2,50% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων και αποσβέσεων, με Ανάδοχο, Αρχικό Διοργανωτή, Διαχειριστή Πληρωμών και Αρχικό Ομολογιούχο την Alpha Bank Α.Ε. Στο Δάνειο συμμετέχει και η Τράπεζα Eurobank Α.Ε. ως Διοργανωτής και Αρχικός Ομολογιούχος.

Το Δάνειο θα χρησιμοποιηθεί για γενικούς επιχειρηματικούς σκοπούς και θα έχει διάρκεια 3 έτη, το οποίο δύναται να παραταθεί κατά επιπλέον 2 έτη. Η Μητρική Εταιρεία άντλησε τον Σεπτέμβριο 2021, ποσό €250 εκατ. και τον Οκτώβριο 2021 το υπολειπόμενο ποσό € 50,0 εκατ.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε και άντλησε τον Δεκέμβριο 2021 ποσό ύψους €300 εκατ. από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου του Ν. 4548/2018 σε μορφή

Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 3,25%-2,50% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων και αποσβέσεων, με τις Τράπεζες Εθνική και Πειραιώς ως Αρχικούς Ομολογιούχους, Συντονιστές, Συνδιοργανωτές, για κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και λοιπούς επιχειρηματικούς σκοπούς.

Οι εν λόγω εκδόσεις περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων και ρήτρα μείωσης εκπομπών CO₂ κατά 40% μέχρι το Δεκέμβριο του 2022 με έτος βάσης το 2019, στο πλαίσιο ευθυγράμμισης της χρηματοδοτικής πολιτικής της ΔΕΗ με την συνολική της στρατηγική για το περιβάλλον και για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις σημαντικού ύψους υφιστάμενες δανειακές συμβάσεις/ομολογίες μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας:

Κοινοπρακτικό μη εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο αρχικού ύψους €1,085,750,000

Στις 5 Οκτωβρίου 2018, συνήφθη συμφωνία με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. (ως αρχικός ομολογιούχος, ως εκπρόσωπος των ομολογιούχων και πληρεξούσιος καταβολών), η Eurobank Α.Ε., η Alpha Bank Α.Ε., η Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. και η Attica Bank Α.Ε. ως αρχικοί ομολογιούχοι, για αναχρηματοδότηση κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου (αρχικά δανεισμένου το 2014) ποσού € 1.085 εκατ.. Την 1η Ιανουαρίου 2021, το περιθώριο του εν λόγω Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου μειώθηκε από 5,80% σε 5,00% και μειώθηκε περαιτέρω σε 4,50% την 1η Ιουλίου 2021. Στις 7 Απριλίου 2021 έγινε μερική αποπληρωμή του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου σε κεφάλαιο ίσο με € 200,0 εκατομμύρια, με τα έσοδα του ομολόγου αειφορίας που λήγει το 2026. Στις 30 Σεπτεμβρίου 2021 υπήρξε πρόσθετη μερική αποπληρωμή του εν λόγω κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου ύψους € 495,0 εκατομμυρίων με τα έσοδα του ομολόγου αειφορίας λήξης 2028. Το ανεξόφλητο ύψος του κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου στις 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχονταν σε € 265,8 εκατ.

Δάνεια Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων

Ο Όμιλος είναι συμβαλλόμενο μέρος σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων («ΕΤΕπ»), οι οποίες έχουν παρασχεθεί στα πλαίσια ανάπτυξης επενδυτικών έργων. Τα δάνεια της ΕΤΕπ έχουν γενικά διάρκεια δεκαπέντε ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης. Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, τα δάνεια της ΕΤΕπ ανέρχονταν σε € 1.597 εκατ. εκ των οποίων € 289,1 εκατ. ήταν εγγυημένα από την Ελληνική Δημοκρατία και € 7,09 εκατ. ήταν εγγυημένα από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Το ετήσιο μεσοσταθμικό κόστος των εκκρεμών δανείων της ΕΤΕπ την 31 Δεκεμβρίου 2021 για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία ήταν 3,25% και 3,45% αντίστοιχα. Στο πλαίσιο της απόσχισης του κλάδου του Δικτύου Διανομής (Σημ.5), την 30 Νοεμβρίου 2021 δάνεια ύψους € 1.256,3 εκατ. της ΔΕΗ εισφέρθηκαν στην ΔΕΔΔΗΕ. Το ύψος των εν λόγω δανείων την 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 1.215,8 εκατ. και φέρουν την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Στις 22 Δεκεμβρίου 2020, η ΔΕΗ προέβη σε ανάληψη €100 εκατ. στο πλαίσιο δανειακής σύμβασης με την ΕΤΕπ συνολικού ποσού €330 εκατ. για τον εκσυγχρονισμό του Δικτύου Διανομής της Εταιρείας στην Ελλάδα, με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου. Στις 22 Ιουνίου 2021, η ΔΕΗ συμφώνησε με την ΕΤΕπ ότι η ΔΕΗ μπορεί να προβεί σε περαιτέρω ανάληψη €100 εκατ. στο πλαίσιο της παραπάνω γραμμής χρηματοδότησης.

Κοινοπρακτικό Ομολογιακό Δάνειο KfW

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε έως τις 31 Δεκεμβρίου 2021 ποσό ύψους € 636,2 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο ύψους € 680,0 εκατ. για τη χρηματοδότηση μέρους της

δαπάνης κατασκευής της νέας λιγνιτικής μονάδας με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes".

Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός αντιπροσωπεύει εξασφαλισμένες και μη εξασφαλισμένες υποχρεώσεις της Μητρικής Εταιρείας. Συγκεκριμένα, υφίστανται:

- εξασφαλίσεις, με τη μορφή δεσμευμένων καταθέσεων, συνολικού ποσού € 7,09 εκατ. (31.12.2020: € 5,9 εκατ.)
- ενέχυρο πρώτης τάξης επί λογαριασμού ύψους € 28,6 εκατ. αναφορικά με το κοινοπρακτικό ομολογιακό δάνειο ύψους € 739,0 εκατ., για τη μερική χρηματοδότηση της Μονάδας «Πτολεμαΐδα V»

Σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις, ανεξόφλητου υπολοίπου την 31 Δεκεμβρίου 2021, Ευρώ 2.714 εκατ. για τον Όμιλο, έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης ή και κατά περίπτωση σε αλλαγή του περιθωρίου.

Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου υπέρ ΔΕΗ ΑΕ σε όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

Υφιστάμενα Δάνεια θυγατρικών

Η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΑΕ υπέγραψε τον Δεκέμβριο 2017 δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την χρηματοδότηση 18 έργων (14 Αιολικά Πάρκα και 4 ΜΥΗΣ) ύψους € 85,0 εκατ. Η πρώτη εκταμίευση ποσού € 34,0 εκατ. πραγματοποιήθηκε το 2019 και η δεύτερη ποσού € 51,0 εκατ. στις 05.06.2020 με αποτέλεσμα να έχει εκταμιευτεί το σύνολο του εγκεκριμένου δανείου. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 24.04.2023 και θα ολοκληρωθούν έως τις 24.04.2036.

Επίσης, η ίδια θυγατρική εταιρεία το Σεπτέμβριο του 2018 υπέγραψε Σύμβαση Κοινού Εμπράγματος Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού ως € 17,5 εκατ., κάλυψης από την Εθνική Τράπεζα. Η πρώτη εκταμίευση ποσού € 12,2 εκατ. πραγματοποιήθηκε το 2019 και η δεύτερη ποσού € 2,0 εκατ. στις 28.02.2020. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 30.06.2021 και θα ολοκληρωθούν έως τις 31.12.2026.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει παρασχεθεί ανέκκλητο συμβολαιογραφικό πληρεξούσιο για την σύσταση, σε περίπτωση επέλευσης Γεγονότος Καταγγελίας, πλασματικού ενεχύρου επί των εγκαταστάσεων και του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του κάθε έργου που χρηματοδοτήθηκε. Επιπρόσθετα, υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί του συνόλου των απαιτήσεων που απορρέουν από τις Συμβάσεις Εσόδων για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων, ενέχυρο επί του Λογαριασμού Εσόδων (Proceeds Account), επί των Αποθεματικών Λογαριασμών Δανειακών Υποχρεώσεων (DSRA) και εκχώρηση λόγω ενεχύρου, όλων των απαιτήσεων της που απορρέουν από τα ασφαλιστήρια συμβόλαια που οφείλει να συνάψει για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων.

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα				
– Σταθερού επιτοκίου	1.435.000	160.000	1.275.000	160.000
– Κυμαινόμενου επιτοκίου	1.026.104	1.618.704	997.841	1.607.220

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων				
– Σταθερού επιτοκίου	1.597.136	1.797.818	296.288	1.712.818
Πιστώσεις Έργων				
– Κυμαινόμενου επιτοκίου	–	8.333	–	8.333
– Κυμαινόμενου επιτοκίου	454.252	523.933	454.252	523.933
Σύνολο	4.512.492	4.108.788	3.023.381	4.012.304

Το συνολικό ποσό τόκων δανείων (πλην των όσων κεφαλαιοποιήθηκαν- Σημ.15) για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 περιλαμβάνεται στο λογαριασμό χρηματοοικονομικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του μακροπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31 Δεκεμβρίου 2021 είναι το ακόλουθο:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Εντός ενός έτους	644.192	605.386	486.072	593.242
Εντός του δεύτερου έτους	572.590	899.088	426.822	896.802
Μεταξύ τριών και πέντε ετών	2.327.248	1.664.380	1.732.353	1.642.664
Μετά από πέντε έτη	1.236.786	982.086	638.133	909.597
Σύνολο	4.780.736	4.150.940	3.282.380	4.042.305

Στο ως άνω πρόγραμμα αποπληρωμών περιλαμβάνεται ποσό ύψους € 18,9 εκατ. το οποίο αφορά δανεισμό με αποκλειστικό σκοπό τη χρήση του ως εγγύηση για την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και για το οποίο η Μητρική Εταιρεία τηρεί ισόποση κατάθεση σε δεσμευμένο λογαριασμό καταθέσεων (Σημ.25)

Πιστοληπτική αξιολόγηση

Την 31.12.2021, η πιστοληπτική αξιολόγηση, από τον Οίκο S&P είναι καθορισμένη σε «B+» με θετική προοπτική, από τον Οίκο Fitch σε «BB-» με σταθερή προοπτική και από τον Οίκο ICAP σε «D».

Συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες

Ο Όμιλος είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές του συμβάσεις, την 31.12.2021.

31. ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

α) ΠΑΡΟΧΗ Η/Ε ΜΕ ΜΕΙΩΜΕΝΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους.

Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος, το τρέχον κόστος υπηρεσίας, μειωμένο με τις παροχές που χορηγήθηκαν εντός του έτους.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται.

Σύμφωνα με το Άρθρο 11 του Ν. 4643/2019, από 01.01.2020 μεταβλήθηκε η παροχή μειωμένου τιμολογίου ηλεκτρικής ενέργειας προς τους συνταξιούχους του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, «Ειδικό τιμολόγιο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας δύναται να εφαρμόζεται στο προσωπικό και στους συνταξιούχους της ΔΕΗ Α.Ε., των θυγατρικών της και του ΑΔΜΗΕ Α.Ε., για την τιμολόγηση αποκλειστικά της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας όπου εφαρμόζονται χρεώσεις προμήθειας. Σε κάθε περίπτωση, η εκ της εφαρμογής του ανωτέρω ειδικού τιμολογίου προκύπτουσα έκπτωση στη χρέωση των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας δεν δύναται να υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%).

Με την από 21.01.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας, το ποσοστό της έκπτωσης ορίστηκε σε τριάντα τοις εκατό (30%).

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά την παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 καθώς και της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	94.404	150.526	56.713	91.433
Τρέχων κόστος υπηρεσίας	1.093	1.817	599	1.010
Χρηματοοικονομικό κόστος	468	1.028	281	624
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	–	–	–	–
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	(23.756)	(53.753)	(15.627)	(33.007)
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.709)	(5.214)	(2.926)	(3.347)
Υποχρέωση, τέλος χρήσης	67.506	94.404	39.041	56.713
Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.093	1.817	599	1.010
Χρηματοοικονομικό κόστος	468	1.028	281	624
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.709)	(5.214)	(2.926)	(3.347)
Σύνολο	(3.148)	(2.369)	(2.046)	(1.713)
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	(23.756)	(53.753)	(15.627)	(33.007)
Σύνολο	(23.756)	(53.753)	(15.627)	(33.007)

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2021	1,05%	0,00%	2022:2,57%	11,91
			2023:10,1%	
			2024:13,7%	
			2025+:16,5%	

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2020	0,51%	0,00%	2021:8,4%	13,09
			2022:10,1%	
			2023:14,0%	
			2024+:15,8%	

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων

	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(5,6%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	6,2%

β) ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης

Στις 2 Ιουνίου 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή για το 2020 προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή οικονομικού κινήτρου ίσου με € 20.000 στους εργαζόμενους με συμβάσεις εργασίας αορίστου χρόνου ηλικίας 55 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπλήρωναν την ηλικία των 55 ετών έως και την 31 Δεκεμβρίου 2020, ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος λόγω της απόσυρσης των Μονάδων Λιγνιτικής Παραγωγής (Ορυχείων και ΑΗΣ) της Δυτικής Μακεδονίας, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Απολιγνιτοποίησης. Το οικονομικό κίνητρο αυτό θα καταβαλλόταν πέραν της νομίμου αποζημίωσης ύψους μέχρι € 15.000 κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 2, παρ. 2 του Α.Ν. 173/1967. Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος όφειλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους σε αυτό μέχρι την 30 Ιουνίου 2020.

Στις 14 Ιουλίου 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή για το 2020 προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή οικονομικού κινήτρου ίσου με € 20.000 σε όλους τους εργαζόμενους της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων και των αποσπασμένων/ διατιθέμενων σε Φορείς εκτός αυτής που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου ανεξαρτήτου ειδικότητας, στα στελέχη της εταιρείας που απασχολούνται με σύμβαση ορισμένου χρόνου και προέρχονται από το τακτικό προσωπικό και στους δικηγόρους με έμμισθη εντολή ηλικίας 55 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 55 ετών έως και την 31 Δεκεμβρίου 2020, ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος. Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό όφειλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους εντός του μηνός Σεπτεμβρίου 2020.

Εντός του 2020, αποφασίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο των θυγατρικών εταιρειών της Λιγνιτικής Μελίτης Α.Ε, της Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Α.Ε. και της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η χορήγηση του ως άνω οικονομικού κινήτρου με παρόμοιες προϋποθέσεις των προγραμμάτων οικειοθελούς αποχώρησης της Μητρικής Εταιρείας στους εργαζόμενους.

Στις 29 Ιουλίου 2021, με την Απόφαση αριθ. 95, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €5.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους των Μονάδων Λιγνιτικής Παραγωγής (Σταθμούς και Ορυχεία) της Δυτικής Μακεδονίας, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου ανεξαρτήτου ειδικότητας, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31η Δεκεμβρίου 2021 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31η Δεκεμβρίου 2021 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους εντός του μηνός Σεπτεμβρίου και Οκτωβρίου 2021. Όσοι εργαζόμενοι δήλωσαν την συμμετοχή τους εντός του μηνός Σεπτεμβρίου 2021, θα λάβουν ως κίνητρο σύντομης εγγραφής, τις τακτικές αποδοχές ενός μήνα.

Στις 26 Οκτωβρίου 2021, με την Απόφαση αριθ. 131, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €5.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους πλην των εργαζομένων που υπάγονταν στο ανωτέρω πρόγραμμα οικειοθελούς αποχώρησης (Απόφασης αριθ. 95 του Διοικητικού Συμβουλίου) και πλην των εργαζομένων συγκεκριμένων κλάδων/διευθύνσεων, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου ανεξαρτήτου ειδικότητας, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31η Δεκεμβρίου 2021 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31η Δεκεμβρίου 2021 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους εντός του μηνός Νοεμβρίου 2021 και συγκεκριμένα έως την 25.11.2021.

Τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν επιπρόσθετη πρόβλεψη παροχών στο προσωπικό λόγω των νέων προγραμμάτων οικειοθελούς αποχώρησης ύψους €13,9 εκατ. (31.12.2020: € 35,8 εκατ.) και € 13,6 εκατ. (31.12.2020: € 22,5 εκατ.) αντίστοιχα επιβαρύνοντας ισόποσα τα αποτελέσματα τους.

Επιπρόσθετα, την 31 Δεκεμβρίου 2021 περιλαμβάνεται ποσό ύψους €19,4 εκατ. (31.12.2020: € 30,8 εκατ.) και € 17,3 εκατ. (31.12.2020: €16,1 εκατ.) αντίστοιχα για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις που απορρέει από τα ανωτέρω προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης.

Τα ανωτέρω αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού- Αναλογιστική μελέτη

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογίζεται με την χρήση αναλογιστικών μεθόδων.

Η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («η Επιτροπή»), εξέδωσε το Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)».

Η επίδραση της διερμηνείας αυτής δεν είναι σημαντική για τον Όμιλο παρόλα αυτά προχώρησε σε επαναδιατύπωση (Σημ.44) των συγκριτικών περιόδων, ενώ για την Μητρική εταιρεία δεν υφίσταται επίδραση (Σημ. 4.2).

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της υποχρέωσης για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 και τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 (αναμορφωμένο)	2021	2020 (αναμορφωμένο)
Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης (Δημοσιευμένη)	153.023	152.637	72.657	84.334
Επίπτωση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ19	–	(2.217)	–	–
Υποχρέωση, αρχή χρήσης (Αναδιατυπωμένη)	–	150.420	72.657	84.334
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.667	1.775	983	1.111
Χρηματοοικονομικό κόστος	301	985	173	538
Κόστος περικοπών/ διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	14.107	31.530	12.434	20.927
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	(6.063)	12.046	(2.890)	5.182
Παροχές που χορηγήθηκαν	(16.802)	(45.950)	(2.773)	(39.435)
Υποχρέωση, τέλος χρήσης	144.016	153.023	80.584	72.657
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	2.150	14.670	–	–
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	141.866	136.136	80.584	72.657
Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.667	1.775	983	1.111
Χρηματοοικονομικό κόστος	301	985	173	538
Κόστος περικοπών/ διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	14.107	31.530	12.434	20.927
Σύνολο	16.075	34.290	13.590	22.576
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	(6.063)	12.046	(2.890)	5.182
Σύνολο	(6.063)	12.046	(2.890)	5.182

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός	Οικειοθελείς Αποχωρήσεις	Προσδόκιο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2021	0,79%	2,00%	2,00%	0,00%	9,4
31.12.2020	0,25%	2,00%	1,10%	0,00%	8,4

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων

	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(4,8%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	5,2%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	0,2%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(0,3%)

Πέραν των ανωτέρω παροχών η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 6 για προσωπικό που έχει απ' ευθείας προσληφθεί στο δυναμικό της (2020: δημοσιευμένη € 170). Από την απόφαση που εξέδωσε η Επιτροπή υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)», μειώθηκε η εν λόγω πρόβλεψη κατά €118 την 1 Ιανουαρίου 2020 και αντίστοιχα την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2021.

32. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Επιδικίες με υπαλλήλους/τρίτους (Σημ. 40)	417.012	334.469	393.139	294.013
Μακροπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	410.424	415.831	410.424	414.559
Πρόβλεψη ζημίας από μη ακυρώσιμα έργα	4.017	21.657	4.017	21.657
Πάγια ΟΑΠ	2.400	2.400	2.400	2.400
Λοιπά	1.408	–	–	–
Σύνολο	835.261	774.357	809.980	732.629

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβλεψαν σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες με υπαλλήλους και τρίτους ύψους € 82.543 και € 99.126 αντίστοιχα.

Το κονδύλι «πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων» ανωτέρω της 31 Δεκεμβρίου 2020 έχει αναμορφωθεί κατά € 13.065 ώστε να απεικονίζει μόνο το μακροπρόθεσμο μέρος της πρόβλεψης αυτής. Το βραχυπρόθεσμο μέρος € 13.065 της 31 Δεκεμβρίου 2020 απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε ξεχωριστή γραμμή στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αναλάβει την δέσμευση να προχωρήσουν σε αποξήλωση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές. Η πρόβλεψη αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών που θα απαιτηθούν για τη διευθέτηση των σχετικών υποχρεώσεων και δεν έχει λάβει υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών ή από την αξιοποίηση της γης.

Εντός του 2021, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προχώρησαν κυρίως σε αποκαταστάσεις εδαφών στα ορυχεία με αποτέλεσμα να μειωθεί η σχετική πρόβλεψη κατά €10,7 εκατ. Επιπρόσθετα, εντός του 2021 επικαιροποιήθηκε το χρονοδιάγραμμα των αποκαταστάσεων των ορυχείων και της αποξήλωσης και απομάκρυνσης των Μονάδων Παραγωγής φέροντας νωρίτερα τις σχετικές εργασίες.

Παράλληλα, εξειδικεύτηκαν οι εργασίες αποκατάστασης και προετοιμασίας των εκτάσεων για την υποδοχή μεταλιγνιτικών χρήσεων γης (νέες χρήσεις γης: βιομηχανικές, πάρκα αναψυχής, λίμνες, δασικές και αγροτικές εκτάσεις) με αποτέλεσμα να αναθεωρηθεί το κόστος αποκατάστασης των εκτάσεων ορυχείων.

Τέλος, μειώθηκε το κόστος αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των Ορυχείων και των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω του σχεδιασμού νέων χρήσεων ορισμένων εγκαταστάσεων/κτιρίων εντός των Ορυχείων και των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων.

Η κίνηση της πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος				Σύνολο
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021	119.649	64.849	243.126	1.272	428.896
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ. 15	87.981	–	–	71	88.052
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(10.116)	(2.964)	(17.356)	55	(30.381)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	–	7.413	(18.578)	9	(11.156)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	7.777	4.215	15.803	–	27.795
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(10.543)	–	(234)	–	(10.777)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021	194.748	73.513	222.761	1.407	492.429
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	41.395	15.993	23.210	0	80.598
Μακροπρόθεσμο μέρος	153.353	57.520	199.551	1.407	411.831
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021	194.748	73.513	222.761	1.407	492.429

Όμιλος					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020	114.524	62.079	232.718	872	410.193
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ. 15	(1.893)	—	—	143	(1.750)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(426)	(458)	(2.276)	262	(2.898)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	—	(807)	(2.443)	—	(3.250)
Χρησιμοποίηση / Μη χρησιμοποίηση πρόβλεψης	—	—	—	(47)	(47)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	7.444	4.035	15.127	42	26.648
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020	119.649	64.849	243.126	1.272	428.896
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	5.890	3.163	4.012	-	13.065
Μακροπρόθεσμο μέρος	113.759	61.686	239.114	1.272	415.831
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020	119.649	64.849	243.126	1.272	428.896

Μητρική Εταιρεία					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021	119.649	64.849	243.126		427.624
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ. 15	87.981	—	—		87.981
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(10.116)	(2.964)	(17.356)		(30.436)

Μητρική Εταιρεία					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	—	7.413	(18.578)		(11.165)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	7.777	4.215	15.803		27.795
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(10.543)	—	(234)		(10.777)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021	194.748	73.513	222.761		491.022
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	41.395	15.993	23.210	—	80.598
Μακροπρόθεσμο μέρος	153.353	57.520	199.551	—	410.424
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021	194.748	73.513	222.761	—	491.022

Μητρική Εταιρεία					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020	114.524	62.079	232.718	—	409.321
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ.15	(1.893)	—	—	—	(1.893)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(426)	(458)	(2.276)	—	(3.160)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	—	(807)	(2.443)	—	(3.250)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	7.444	4.035	15.127	—	26.606
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020	119.649	64.849	243.126	—	427.624

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	5.890	3.163	4.012	–	13.065
Μακροπρόθεσμο μέρος	113.759	61.686	239.114	–	414.559
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020	119.649	64.849	243.126	–	427.624

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η παρούσα αξία της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων του Ομίλου και της Μητρικής υπολογίστηκε προεξοφλώντας το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων εφαρμόζοντας ρυθμό πληθωρισμού 2% και προεξοφλητικό επιτόκιο 6,7% (2020: 6,5%). Παρακάτω παραθέτουμε ανάλυση ευαισθησίας της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων από την αλλαγή του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε.

	Ανάλυση Ευαισθησίας προεξοφλητικού επιτοκίου					
	Παρούσα αξία πρόβλεψης αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού/ αποκατάστασης		2021		2020	
	2021	2020	0,25%	(0,25)%	0,25%	(0,25)%
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων μονάδων και ορυχείων	491.022	427.624	484.998	497.252	419.022	436.527
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	491.022	427.624	484.998	497.252	419.022	436.527
Θετική / (Αρνητική) επίδραση στα Αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας			6.024	(6.230)	8.602	(8.903)

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Καθαρή αξία	Όμιλος
31.12.2019	172.577
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(18.857)
31.12.2020	153.720
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(16.172)
31.12.2021	137.548

Καθαρή αξία	Μητρική Εταιρεία
31.12.2019	156.844
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(14.540)
– Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση (Σημείωση 5)	(37.045)
31.12.2020	105.259
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(9.896)
από στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	302
31.12.2021	95.665

34. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 4.4, βάσει των προβλέψεων του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατατάσσουν τις Συμμετοχές Καταναλωτών και τις Προκαταβολές Πελατών έναντι Κατανάλωσης Η/Ε στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες. Στο παρακάτω πίνακα εμφανίζονται αναλυτικά τα αντίστοιχα κονδύλια, καθώς και το υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 των Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες.

	Όμιλος	Εταιρεία
Υπόλοιπο την 01.01.2020	2.331.696	2.331.696
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	60.380	60.380
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών	(88.577)	(88.577)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(29.464)	(29.464)
Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5)	–	(1.823.290)
Υπόλοιπο την 31.12.2020	2.274.035	450.745
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	179.094	–
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 6)	(91.852)	(248)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(12.225)	(12.225)
Λοιπά	22	–
Υπόλοιπο την 31.12.2021	2.349.074	438.272

35. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟ ΥΠΟΑΞΙΕΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Στο λογαριασμό προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων της κατάστασης αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Επιπρόσθετες προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών (Σημ.20)	-	7.048	-	7.048
Απομειώσεις εκτάσεων ορυχείων και έργων υπο εκτέλεση ορυχείων	32.398	36.254	32.398	36.254
Μερική (αναστροφή απομείωσης) / Απομείωση επένδυσης νέας μονάδας Πτολεμαίδα 5 (Σημ. 15)	-	(209.856)	-	(209.856)
Προβλέψεις από επαγχείς συμβάσεις	1.530	-	1.530	-
Υποαξίες από αναπροσαρμογή παγίων/ Απομείωση παγίων Ορυχείων (Σημ 15)	26.878	22.463	-	22.463
Απομειώσεις παγίων πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 15)	75.184	13.179	75.184	13.179
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 32)	(30.437)	-	(30.437)	-
Λοιπές απομειώσεις Παγίων	2.022	5.593	-	-
Σύνολο Συνεχιζόμενη Δραστηριότητα	107.575	(125.319)	78.675	(130.912)

36. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Εμπορικές Υποχρεώσεις:				
Προμηθευτές και εργολάβοι	322.773	569.309	104.633	300.682
Δημοτικά τέλη	107.959	144.016	107.959	144.016
Ασφαλιστικά ταμεία	38.326	24.329	21.037	13.196
Ελληνική τηλεόραση	28.022	29.181	28.022	29.181
ΔΑΠΕΕΠ	5.165	188.336	5.165	188.336
Παρακρατούμενοι φόροι	44.721	34.823	18.213	15.888
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης Η/Ε	7.406	7.194	7.406	7.194
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	89.147	93.056	89.147	93.054
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	–	116.605	–	116.605
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	–	–	20.586	132.655
Τράπεζα Κρήτης	12.053	12.053	12.053	12.053
Λιγνιτόσημο	60.814	108.610	50.305	100.552
ΕΧΕ	17	48	8	4
Υποχρέωση από ΥΚΩ	155.588	–	–	–
Λοιπά	98.082	101.198	15.668	17.846
Σύνολο	970.073	1.428.758	480.202	1.171.262

37. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	284.140	42.152	270.000	30.000
Μη αντληθέν ποσό	13.479	–	10.000	–
Αντληθέν ποσό	271.337	42.152	260.000	30.000

Εντός του δ' τριμήνου 2021, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε με την Alpha Bank, ποσό € 125,0 εκατ. για κεφάλαιο Κίνησης σε μορφή αλληλόχρεου ορίου, με την Attica Bank ποσό € 25,0 εκατ. για κεφάλαιο Κίνησης σε μορφή αλληλόχρεου ορίου, με την Eurobank, ποσό € 80,0 εκατ. για κεφάλαιο κίνησης σε μορφή αλληλόχρεου ορίου.

38. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Την 28 Φεβρουαρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία εισέπραξε από το Ελληνικό Δημόσιο ποσό ύψους € 587,0 εκατ., ως προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για το έτος 2020, βάσει πενταετούς συμφωνίας που υπεγράφη με το Ελληνικό Δημόσιο στις 14 Ιουνίου 2018. Η εκκαθάριση των ποσών ολοκληρώθηκε εντός του 2021. Επιπρόσθετα, την 30 Δεκεμβρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία εισέπραξε από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των € 200,0 εκατ., ως μερική προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε φορέων του για το έτος 2021.

Στις 26 Φεβρουαρίου 2021 έλαβε το υπόλοιπο ποσό ύψους € 390,5 εκατ. (σύνολο προπληρωμής € 590,5 εκατ.). Η εκκαθάριση των ποσών αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2022.

Τον Δεκέμβριο 2019 επιστράφηκε στη Μητρική Εταιρεία από τους αρμόδιους διαχειριστές ποσό ύψους €83.642, που αφορούσε την Αναδρομική Εκκαθάριση Χρεώσεων του

Ειδικού Τέλους Μείωσης Εκπομπών Αέριων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ), λόγω μείωσης των χρεώσεων από 01.01.2019. Το ποσό αυτό επιστράφηκε εντός του 2020 στους πελάτες μέσω των λογαριασμών κατανάλωσης Η/Ε.

Στις 15 Δεκεμβρίου 2021 καταβλήθηκε στη Μητρική Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό ύψους € 694,3 εκατ. ως προπληρωμή για το έτος 2022, πάντα βάσει της πενταετούς συμφωνίας που υπεγράφη με το Ελληνικό Δημόσιο.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο την 1 Ιανουάριου	550.877	438.910	550.877	438.910
Εισπράξεις προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ εντός της χρήσης	–	2.755	–	2.755
Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	1.084.800	786.500	1.084.800	786.500
ΕΤΜΕΑΡ έτους 2019 προς επιστροφή στους πελάτες	–	(83.642)	–	(83.642)
Μεταφορά στα αποτελέσματα αναλογίας προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ	–	(14.121)	–	(14.121)
Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	(506.106)	(579.525)	(506.106)	(579.525)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	1.129.571	550.877	1.129.571	550.877

39. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	30.416	17.737	25.418	17.737
Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα	35.719	25.713	35.705	25.698
Κόστη απαλοτρίωσης πληρωτέα	112.885	37.047	112.885	37.047
Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	66.821	58.125	36.532	36.480
Τέλη ΡΑΕ	15.392	15.714	15.392	12.782
Αγορά εκπομπών CO ₂ (Σημ. 10)	696.746	301.600	696.746	301.600
Εκπτώσεις πωλήσεων Μέσης Τάσης	3.981	12.220	3.981	12.220
ΔΕΔΔΗΕ	–	7.117	95.659	53.257
Μεταβλητό περιθώριο ασφάλισης	552.059	107.008	552.059	107.008
Λοιπά	163.801	229.307	138.026	187.640
Μεταφορά σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση (Σημ. 5)	–	–	–	33.717
Σύνολο	1.677.820	811.588	1.712.403	825.186

40. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ-ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

1. Η διαδικασία Εθνικής Κτηματογράφησης βρίσκεται σε εξέλιξη. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της. Τα ακίνητα της είναι εγγεγραμμένα στο σύνολό τους στα Υποθηκοφυλακεία ανά τη χώρα, στα λειτουργούντα Κτηματολογικά Γραφεία και παράλληλα παρακολουθείται η εξέλιξη των κτηματογραφήσεων και τακτοποιούνται εκκρεμότητες που προκύπτουν από την Κτηματογράφηση σε όλη την επικράτεια (έχει ολοκληρωθεί περίπου το 50% της Επικράτειας). Στο πλαίσιο αυτό εκκρεμούν 82 κτηματολογικές αγωγές, εκ των οποίων

12 στην Αθήνα, επί των οποίων δεν έχουν ακόμη εκδοθεί δικαστικές αποφάσεις. Επίκειται η ανάρτηση προσωρινών πινάκων κτηματογράφησης στην Αθήνα (72 περιοχές υπό κτηματογράφηση), όπου η Μητρική Εταιρεία έχει πολλά ακίνητα.

2. Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει από την κτηματογραφική ή την ιδιοκτησιακή αποτύπωσή της, λόγοι για τους οποίους η ΔΕΗ βρίσκεται σε διαδικασία κτηματολογικής τακτοποίησης (καταχώρηση εγγραπτών πράξεων) σε συνεργασία με τα αρμόδια Κτηματολογικά Γραφεία. Σε περίπτωση μη ευδοκίμησης η ΔΕΗ έχει και τη δυνατότητα, έως τον Δεκέμβριο του 2022, να ασκήσει κτηματολογικές αγωγές για τις υπόψη εκτάσεις, οι οποίες βρίσκονται σε κατά κύριο λόγο σε απαλλοτριωμένες λιγνιτοφόρες περιοχές και εμφανίζονται ως αγνώστου ή τρίτου. Σε προδικαστικό/ προκαταρκτικό δε στάδιο εκκρεμούν 123 ενστάσεις, διαδικασία η οποία είχε ανασταλεί λόγω πανδημίας αλλά αρχίζει πάλι να λειτουργεί με αφετηρία τη Βόρεια Ελλάδα.
3. Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων και χρησιμοποιούνται για την λειτουργία υδροηλεκτρικών έργων, μετά την ολοκλήρωση της λειτουργίας τους θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της σύμφωνα με το άρθρο 9, του Ν.2941/01.
4. Με το άρθρο 168, παρ. 1 του Ν.4759/20 καταργήθηκε το άρθρο 15 του Ν.4273/14, σύμφωνα με το οποίο οι απαλλοτριώσεις της ΔΕΗ κηρύσσονταν υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου και με δαπάνες της ΔΕΗ και έτσι, πλέον, οι απαλλοτριώσεις αυτές θα κηρύσσονται υπέρ και με δαπάνες της ΔΕΗ. Σύμφωνα με το άρθρο 29, παρ. 1 του Ν. 4872/2021 (ΦΕΚ/Α/247/10-12-21) η ΔΕΗ μετά την πλήρη καταβολή των σχετικών αποζημιώσεων καθίσταται κυρία των εκτάσεων των απαλλοτριώσεων με τα παρακάτω στοιχεία:
 - α) Δ9/Δ/Φ 53/9455/2442/2.9.2014 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ-1
 - β) Δ9/Δ/Φ 53/22337/ΠΕ/4095/2.9.2014 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΝΠ-6
 - γ) Δ9/Δ/Φ53/8773/2272/2.9.2012 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΝΠ-7 και
 - δ) Δ9/Δ/Φ53/4855/1139/28.7.2014 (ΑΑΠ 249), Απαλλοτρίωση ΧΩΡ-6 αποφάσεων κήρυξης του Υφυπουργού Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής
5. Εκκρεμούν περί τις 16 αιτήσεις άρσης απαλλοτρίωσης κατηρημένων Γραμμών Μεταφοράς Υ.Τ. μέσω τακτοποίησης εμπραγμάτων δικαιωμάτων.
6. Ο Όμιλος δεν ασφαλίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία σε αυτά να έχει αντίστοιχη επίπτωση στα αποτελέσματά του. Δεν ασφαλίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών-ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης.

ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31 Δεκεμβρίου 2021, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε €999,0 εκατ. (31.12.2020: € 886,0 εκατ.), όπως αναλύεται παρακάτω:

1. Απαιτήσεις Εργολάβων / Προμηθευτών και Λοιπές Απαιτήσεις:

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/ εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/ και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 416 εκατ. (31.12.2020: € 435,0 εκατ.) όπου στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

2. Περιστατικά Πυρκαγιών και Πλημμυρών:

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημίες που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 108 εκατ. (31.12.2020: € 63,0 εκατ.).

3. Απαιτήσεις από Εργαζόμενους:

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους € 72 εκατ. (31.12.2020: € 67,0 εκατ.) για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

4. Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ).

Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των Ευρώ 27,4 εκατ. κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 1.1.2007-30.4.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 1.1.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικούς που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασης του εν λόγω Ταμείου, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε νομίμως και εμπροθέσμως την από 5.9.2012 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα στις 03.11.2014. Εκδόθηκε η υπ' αρ.11872/2016 προδικαστική απόφαση, που υποχρεώνει το ΤΣΜΕΔΕ να προσκομίσει στο Δικαστήριο τα αναφερόμενα στην απόφαση έγγραφα και στη συνέχεια η υπόθεση θα συζητηθεί εκ νέου, προκειμένου να εκδοθεί οριστική απόφαση. Η υπόψη προσφυγή προσδιορίστηκε να συζητηθεί κατά τη δικάσιμο της 9.4.2019 η οποία και αναβλήθηκε. Έκτοτε, μετά από διαδοχικές αναβολές συζητήθηκε στις 14 Δεκεμβρίου 2021 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί της ΔΕΗ Α.Ε., ασφαλίζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και η Εταιρεία καταβάλει για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ' επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ είναι ελάχιστες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

5. Αγωγές και εξώδικες κλήσεις ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Στις 29.11.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ εξώδικο εκ μέρους της ΑΔΜΗΕ με το οποίο ζητά από την ΔΕΗ:

- Την αποπληρωμή οφειλών της ύψους € 495,3 εκατ. από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Ιανουάριος 2018 έως Αύγουστος 2018, οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες, πλέον τόκων υπερημερίας.
- Την καταβολή τόκων υπερημερίας ύψους € 83,4 εκατ., που προκύπτουν από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών της ΔΕΗ από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Αύγουστος 2016 έως Σεπτέμβριος 2018.

Από τα παραπάνω ποσά μόνο το ποσό € 55,0 εκατ. αφορά τον ΑΔΜΗΕ ενώ για τα υπόλοιπα έχει καταστεί καθολικός διάδοχος ο ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ).

Στις 28.2.2019 συζητήθηκαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών δύο αγωγές (Φεβρουάριος 2015) του ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ συνολικού ποσού € 540,0 εκατ. από οφειλές που γεννήθηκαν στο πλαίσιο της συμμετοχής της Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε και αναμένεται η έκδοση της απόφασης. Η πρώτη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 242,7 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και αποδίδει στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος με τη σειρά του τις καταβάλει στο ΛΑΓΗΕ. Η δεύτερη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και καταβάλει στον ΑΔΜΗΕ.

Εκδόθηκε και απεστάλη στη ΔΕΗ στις 8.7.2020 η απόφαση αρ.944/2020 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία δεν είναι προσωρινά εκτελεστή, και υποχρεώνει την ΔΕΗ να καταβάλει:

- ως προς την πρώτη αγωγή στον ΑΔΜΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 188,3 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και β) το ποσό των € 18,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.
- ως προς την δεύτερη αγωγή στον μεν ΑΔΜΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 227,6 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και β) το ποσό των € 40,3 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.
- στον δε ΔΕΔΔΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 5,0 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή και β) το ποσό των € 244,6 με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.

Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 62,0 εκατ. Η ΔΕΗ έχει ασκήσει έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία εκδικάζεται στις 13.01.2022 στο Τριμελές Εφετείο Αθηνών.

Από την πλευρά της η ΔΕΗ έχει επιδώσει εξώδικο στον ΑΔΜΗΕ (δίχως ο τελευταίος να έχει απαντήσει) με το οποίο ζητά να της καταβληθεί ποσό συνολικού ύψους € 14,0 εκατ. για τόκους υπερημερίας από τιμολόγια που ενσωματώνουν οφειλές προς την ΔΕΗ από το Μάρτιο του 2012 έως και την 02.02.2015.

Τον Οκτώβριο του 2017 εκδικάστηκε και επαναδικάστηκε στις 7.1.2021 λόγω μεγάλης καθυστέρησης έκδοσης απόφασης από την πρώτη σύνθεση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών νέα τρίτη αγωγή του ΑΔΜΗΕ κατά της ΔΕΗ με την οποία διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 406,4 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, προκύπτουσες από τη συμμετοχή στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, που αφορούσαν ειδικότερα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2015- 2016. Επί της αγωγής αυτής εκδόθηκε η απόφαση αρ.1494/2021 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία απέρριψε το αγωγικό αίτημα επιδίκασης τόκων. Οι τόκοι που αναλογούσαν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονταν σε € 59,0 εκατ.

Την 31.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΑΔΜΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 106878/4124/2021 αγωγή (νέα τέταρτη αγωγή), όπως κατατέθηκε στο Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών την 30.12.2021, για την οποία δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί δικάσιμος και με την οποία ζητάει να του καταβάλει το:

- α) ποσό των €78,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας, νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση
- β) ποσό των €6,5 εκατ. για ανεξόφλητο κεφάλαιο, νομιμοτόκως από την εκάστοτε δήλη ημέρα, άλλως από την όχληση, άλλως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση.

Τα ανωτέρω ποσά αφορούν σε τιμολόγια εκδόσεως του ΑΔΜΗΕ που η ΔΕΗ φέρεται να μην εξόφλησε ή να εξόφλησε με καθυστέρηση και αφορούν στα έτη 2016 έως 2020. Καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης προτάσεων έχει οριστεί η 11.04.2022 και προσθήκης η 26.04.2022.

Όλα τα ανωτέρω ποσά κατά κεφάλαιο των αγωγών έχουν μέχρι σήμερα εξοφληθεί πλην των τόκων για το σύνολο των οποίων η Μητρική Εταιρεία μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2021 είχε σχηματίσει πρόβλεψη. Παρόλο που με την πρόσφατη απόφαση αρ.1494/2021 η ΔΕΗ

δικαιώθηκε για την μη καταβολή τόκων επί των οφειλόμενων ποσών της τρίτης ανωτέρω αγωγής, η Μητρική Εταιρεία διατηρεί την σχηματισθείσα πρόβλεψη καθώς λαμβάνοντας υπόψη της όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες μέχρι σήμερα, δεν στοιχειοθετείται επί του παρόντος η θετική έκβαση της υπόθεσης, στο σύνολό της, υπέρ της ΔΕΗ στο μέλλον.

6. Αντιδικία με πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε. λόγω ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ)

Λόγω των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν από τους προμηθευτές ENERGA POWER TRADING ΑΕ και HELLAS POWER Α.Ε κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012, η ΔΕΗ υποχρεώθηκε βάσει της απόφασης ΡΑΕ 285/2013, (της οποίας η νομιμότητα επιβεβαιώθηκε με την ΣτΕ 1761/2016), αλλά και του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε (ΚΣΗΕ), να καταβάλει στον ΛΑΓΗΕ συνολικό ποσό ύψους € 126,3 εκατ. (βάσει οριστικής εκκαθάρισης σύμφωνα με το άρθρο 61 ΚΣΗΕ) εντός του 2017.

Α. Παρ' ότι ο ΛΑΓΗΕ αποδέχθηκε ρητά την προτεινόμενη ρύθμιση της οφειλής, άσκησε τον Δεκέμβριο του 2016 κατά της ΔΕΗ αγωγή με την οποία ζητούσε την νομιμότοκη καταβολή (τότε) υπολοίπου ποσού € 78,0 εκατ. τα οποία και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε εντός του 2017. Η ΔΕΗ άσκησε το Φεβρουάριο του 2017 ανταγωγή με αίτημα να καταδικασθεί ο ΛΑΓΗΕ στην καταβολή του ποσού € 126,0 εκατ. (πλέον € 100 χιλ. για ηθική βλάβη). Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠΑ 4810/2018 με την οποία έγινε δεκτή η αγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η ανταγωγή της ΔΕΗ. Έχει ασκηθεί σχετική έφεση από την πλευρά της ΔΕΗ η οποία δικάζεται στο 13ο τμήμα του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών μετ' αναβολής στις 19.05.2022 (από αρχική δικάσιμο της 16.09.2021).

Β. Το Δεκέμβριο 2017, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε στη ΔΕΗ δύο νέα Σημειώματα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλλαγών ΗΕΠ, συνολικού ποσού € 833 χιλ. με τα οποία ισχυριζόταν ότι νέες απαιτήσεις του προέκυψαν από τη δεύτερη εκκαθάριση του Ελλείμματος Συναλλαγών των ετών 2011 και 2012, λόγω εξαφάνισης ή αφερεγγυότητας προηγούμενων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε Η/Υ της εποχής εκείνης.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ άσκησε (Μάρτιος 2018) ενώπιον του ΠΠΑ αγωγή κατά του ΛΑΓΗΕ, με αίτημα να αναγνωρισθεί ότι δεν οφείλει το ως άνω καταλογισθέν ποσό, ζητώντας όπως ο ΛΑΓΗΕ καταδικασθεί σε καταβολή ποσού ύψους € 50 χιλ. αποζημίωση για ηθική της βλάβη. Ο ΛΑΓΗΕ άσκησε ανταγωγή τον Μάιο 2018. Οι δύο αυτές αντίθετες αγωγές εκδικάστηκαν και πολύ πρόσφατα εκδόθηκε η ΠΠΑ 932/2020 απόφαση, που δικαιώνει την ΛΑΓΗΕ (νυν ΔΑΠΕΕΠ), λόγος για τον οποίο ασκήθηκε ήδη σχετική έφεση με δικάσιμο την 17.02.2022. Έχει δε συμφωνηθεί η αναβολή τους για συνεκδίκαση με την ανωτέρω αρχική υπόθεση στις 19.05.2022.

7. Διεκδικήσεις τρίτων έναντι ακινήτων

Υφίσταται διεκδικήσεις τρίτων σε ακίνητα ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας αναπόσβεστης αξίας την 31 Δεκεμβρίου 2021 ποσού € 13,2 εκατ. (31.12.2020: € 13,2 εκατ.) για τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη.

8. Αγωγές ΔΕΔΔΗΕ κατά ΔΕΗ

Ο ΔΕΔΔΗΕ έχει ασκήσει μέχρι σήμερα 4 αγωγές κατά της ΔΕΗ αναζητώντας ρυθμιζόμενες χρεώσεις και τόκους επί αυτών, ως κάτωθι:

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018

Την 31.12.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018 αγωγή (1η αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδίκασης από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2013 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 1.10.2020 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 1115464/3775/2019

Την 30.12.2019 επιδόθηκε η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 1115464/3775/2019 αγωγή (2η αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,4 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2014 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 8.02.2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ (ΓΑΚ 93423/2020 και ΕΑΚ: 2989/2020)

Η υπόθεση είναι πρωτοεπίσημη και δεν έχει συζητηθεί ακόμα. Αφορά απόδοση τόκων υπερημερίας από καθυστερήσεις στις πληρωμές ρυθμιζόμενων χρεώσεων από πλευράς ΔΕΗ.

Με την εν λόγω αγωγή ζητούνται από τη ΔΕΗ τόκοι υπερημερίας συνολικού ποσού 5.016.821,78 ευρώ (νομιμοτόκως από την επίδοση της την 31.12.2020- μέχρις εξοφλήσεως) που αφορούν σε καθυστερημένες εξοφλήσεις τιμολογίων του επίδικου έτους 2015 και ημερομηνία συζήτησης της αγωγής έχει οριστεί η 26.05.2022.

Το ανωτέρω ποσό τόκων αφορά σε τιμολόγια για τις εξής χρεώσεις:

α) ΧΧΔ, β) ανάκτηση κόστους αγοράς Η/Ε από ΑΠΕ ΜΔΝ, γ) πώληση η/ε από Φ/Β στέγης ΜΔΝ, δ) ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ, ε) ενδοομιλικές συμβάσεις SLAs, ήτοι, έργα επαναληπτικού χαρακτήρα, επώνυμα έργα, παροχή υπηρεσιών μεταφοράς, υπηρεσίες σε καταναλωτές της ΔΕΗ, συντήρηση οχημάτων, παροχές σε προσωπικό ΔΕΗ.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021 (ΔΕΔΔΗΕ κατά ΔΕΗ):

Την 29.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΔΕΔΔΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021 αγωγή (4η αγωγή), την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ κατέθεσε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την 24.12.2021, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €22,5 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση, για την οποία δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί δικάσιμος. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2016. Καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης προτάσεων έχει οριστεί η 04.04.2022 και προσθήκης η 18.04.2022.

Έναντι όλων των ανωτέρω ποσών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 417 εκατ. και € 393 εκατ. αντίστοιχα (31.12.2020: € 334,0 εκατ. Όμιλος και € 294,0 εκατ., Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.

Αγωγή πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΔΔΗΕ στην οποία η ΔΕΗ προσεπικλήθηκε

Την 19.06.2017 επιδόθηκε από το ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωση δίκης/ προσεπικλήση της ΔΕΗ στην αγωγή που έχει ασκήσει ο ΛΑΓΗΕ κατά αυτού (του ΔΕΔΔΗΕ). Με την ανακοίνωση/ προσεπικλήση αυτή, ο ΔΕΔΔΗΕ ζητούσε από τη ΔΕΗ να παρέμβει υπέρ αυτού στην ανοιγείσα δίκη, αντικείμενο της οποίας είναι η διεκδίκηση από το ΛΑΓΗΕ οφειλών του ΔΕΔΔΗΕ από τιμολόγια. Ειδικότερα, με την αγωγή ο ΛΑΓΗΕ ζητά να του καταβληθούν, νομιμοτόκως, ποσά από μερικώς εξοφλημένα και ανεξόφλητα τιμολόγια του που ενσωματώνουν απαιτήσεις εκ του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (κυρίως οφειλές από ΕΤΜΕΑΡ, απαιτήσεις Κυρίων Φ/Β Στεγών, παραγωγή ΑΠΕ στα ΜΔΝ και Ισοσκελισμό Ειδικού Λογαριασμού ΜΔΝ).

Το διεκδικούμενο κεφάλαιο ανήρχετο σε περίπου € 140,0 εκατ. ενώ οι τόκοι υπερημερίας σε € 3,9 εκατ.

Με την υπ' αριθ. ΠΠΑ 1302/2019 απόφαση, το Δικαστήριο απέρριψε υπέρ της ΔΕΗ την προσεπικλήση του ΔΕΔΔΗΕ προς αυτή ως μη νόμιμη κρίνοντας ότι δεν υφίσταται σχέση

δικονομικής εγγύησης ανάμεσα στο ΔΕΔΔΗΕ και τη ΔΕΗ και ότι, αντίθετα, η μόνη σχέση που τους συνδέει είναι συμβατική. Ειδικότερα, το Δικαστήριο έκρινε ότι από τον Κώδικα ΜΔΝ προκύπτει ότι πέρα από τις συμβατικές υποχρεώσεις της ΔΕΗ προς το ΔΕΔΔΗΕ περί εμπρόθεσμης εξόφλησης των τιμολογίων εκ της σύμβασης εκπροσώπου φορτίου ΜΔΝ, δεν υπάρχει υποχρέωση της ΔΕΗ να εξοφλήσει τους δανειστές του ΔΕΔΔΗΕ.

Η απόφαση δεν έχει προς ώρας επιδοθεί στη ΔΕΗ. Ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησε έφεση ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών για τις 22.9.2022.

Διορθωτικές Εκκαθαρίσεις ΑΔΜΗΕ που αφορούν στον Ειδικό Λογαριασμό του άρθρου 143 Ν. 4001/2011.

Σύμφωνα με το Ν.4152/2013 οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς, με το μεγαλύτερο ποσό από την σύγκριση που προκύπτει μεταξύ των εσόδων τους από τον ΗΕΠ και τις Αποκλίσεις αφενός και από την αξία της ενέργειας που εγχέουν πολλαπλασιασμένης με το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών μονάδων (ΜΜΚΘΣΜ) αφεντέρου. Η εν λόγω μεταβολή άρχισε να εφαρμόζεται από τις 14.08.2013 οπότε δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ η απόφαση 366/2013 της ΡΑΕ με την οποία τροποποιήθηκαν τα σχετικά άρθρα του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας και εξειδικεύτηκε η μέθοδος υπολογισμού με την οποία υλοποιήθηκε η διάταξη του Νόμου.

Ο ΑΔΜΗΕ απέστειλε, τον Οκτώβριο 2013, στη ΔΕΗ Α.Ε. διορθωτικές εκκαθαρίσεις για τους μήνες Μάιο, Ιούνιο, Ιούλιο και μέρος του Αυγούστου του 2013 συνολικού ύψους Ευρώ 48,2 εκατ., ποσό το οποίο προκύπτει από την αναδρομική εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας. Με την υπ' αριθμ. ΠΠΑ 2260/2016 απόφαση γίνεται δεκτή αγωγή της ΔΕΗ κατά του ΑΔΜΗΕ για τα επίμαχα τιμολόγια και κρίνεται ότι η ΔΕΗ δεν οφείλει να αποπληρώσει τα εκδοθέντα τιμολόγια συνολικού ποσού € 54,4 εκατ., που ενσωματώνουν απαίτηση για το ΜΜΚΘΣΜ των μηνών Μαΐου έως Αυγούστου 2013. Ο ΑΔΜΗΕ (ο οποίος υποκαταστάθηκε, εν τω μεταξύ, ως προς την αξίωση αυτή, από τον ΔΑΠΕΕΠ) άσκησε έφεση η οποία τελικά απορρίφθηκε με την Εφαθ 4928/2020. Μέχρι σήμερα δεν έχει ασκηθεί αναίρεση από την πλευρά του ΔΑΠΕΕΠ.

Πρώην Τράπεζα Κρήτης

Από το 1989 υφίσταται εκκρεμότητα με την παλιά «Τράπεζα Κρήτης», όταν αυτή βρισκόταν υπό καθεστώς εκκαθάρισης. Συγκεκριμένα, με πράξη του τότε Προσωρινού Επιτρόπου της Τράπεζας ορίστηκε ότι οι καταθέσεις της ΔΕΗ στην Τράπεζα μετατρέπονται υποχρεωτικά σε συμμετοχή της ΔΕΗ στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας και σε αναγκαστικό δάνειο προς αυτήν. Η ΔΕΗ άσκησε το 1991 αγωγή κατά της Τράπεζας ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η τελευταία της οφείλει το ποσό των 2,2 δισ. δρχ. περίπου (€6,5 εκατ.), για το λόγο ότι η ανωτέρω Πράξη του Επιτρόπου ήταν ανίσχυρη. Εξάλλου, η ΔΕΗ είχε λάβει από την Τράπεζα χρηματικά ποσά δυνάμει 6 δανειακών συμβάσεων, η αποπληρωμή των οποίων είχε συμφωνηθεί να γίνεται τμηματικά σε δόσεις. Όμως στις 10 Ιουνίου 1991, παρά το γεγονός ότι η ΔΕΗ είχε εξοφλήσει τις δόσεις που είχαν γίνει ληξιπρόθεσμες μέχρι τότε, η Τράπεζα κατήγγειλε όλες τις ανωτέρω δανειακές συμβάσεις, με συνέπεια να γίνει την ημέρα εκείνη ληξιπρόθεσμη η απαίτησή της κατά της ΔΕΗ για ολόκληρο το ποσό του δανείου.

Για το λόγο αυτό, στο πλαίσιο εκδίκασης της ανωτέρω αγωγής της ΔΕΗ, η Τράπεζα πρότεινε με τις προτάσεις αυτής ενώπιον του Δικαστηρίου συμψηφισμό της ανταπαιτήσής της από τις εν λόγω δανειακές συμβάσεις, ύψους 4 δισ. δραχμών περίπου, και στη συνέχεια ζήτησε την καταβολή του ποσού αυτού από τη ΔΕΗ με αγωγή της του 1995.

Επί της υπόθεσης μετά από δύο αναιρετικές αποφάσεις (ΑΠ 746/1998 και ΑΠ 1968/2007) και πραγματογνωμοσύνης εκδόθηκε η Εφαθ 3680/2014, η οποία δέχεται εν μέρει μόνον την αγωγή της ΔΕΗ, ενώ, στην ουσία, κάνει δεκτά τα συμπεράσματα της διεξαχθείσας ενώπιον

του ίδιου Δικαστηρίου πραγματογνωμοσύνης ως εξής: Δέχεται ότι: α) το ποσό που όφειλε η Τράπεζα Κρήτης στη ΔΕΗ κατά την άσκηση της αγωγής της ΔΕΗ, την 22 Ιουλίου 1991, ανερχόταν σε 1.268.027.987 δρχ. και β) το ποσό που όφειλε η ΔΕΗ στην Τράπεζα Κρήτης την 1 Ιουλίου 1991, λόγω της καταγγελίας των ανωτέρω δανειακών συμβάσεων από την Τράπεζα και μετά τον προταθέντα από την Τράπεζα συμψηφισμό της ανταπαίτησης της κατά της (ανωτέρω) απαίτησης της ΔΕΗ, ανερχόταν σε 2.532.936.698 δρχ.

Η ανωτέρω απόφαση του Εφετείου αναγνωρίζει λοιπόν ότι στις 22 Ιουλίου 1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 2.532.936.698 – 1.268.027.987 = 1.264.908.711 δρχ. Η ΔΕΗ άσκησε το 2017 αναίρεση κατά της εφετειακής αποφάσεως, η οποία εκδικάστηκε στον Άρειο Πάγο (ΑΠ) στις 9 Μαρτίου 2020, και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Σημειώνεται ότι, μέχρι αμετακλήτου κρίσεως επί της αναιρέσεως αυτής, παραμένει σε αναστολή η συζήτηση της προαναφερόμενης αγωγής (από 28 Δεκεμβρίου 1995) της Τράπεζας Κρήτης κατά της ΔΕΗ. Στην περίπτωση που ο ΑΠ δεχθεί την αναίρεση της ΔΕΗ, τότε θα κρατήσει και θα δικάσει εκ νέου την υπόθεση, και η απόφαση που θα εκδώσει θα είναι πλέον αμετάκλητη.

Με την αναίρεσή της η ΔΕΗ ζητεί να αναγνωριστεί ότι τα δάνεια της Τράπεζας προς τη ΔΕΗ δεν είχαν εισέλθει σε αλληλόχροο λογαριασμό και ότι επομένως η εκ μέρους της Τράπεζας καταγγελία των δανειακών συμβάσεων στις 10 Ιουνίου 1991 ήταν άκυρη.

Αν η αναίρεση της ΔΕΗ γίνει δεκτή, αυτό σημαίνει ότι η αγωγή της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ θα απορριφθεί (διότι η αγωγή αυτή στηρίζεται ακριβώς στο ότι οι απαιτήσεις της Τράπεζας από τα δάνεια είχαν εισέλθει σε αλληλόχροο λογαριασμό, τον οποίο η Τράπεζα νομίμως έκλεισε με καταγγελία στις 10.6.1991, με συνέπεια να οφείλει η ΔΕΗ στην Τράπεζα κατά το χρόνο αυτό το ποσό των 2.532.936.698 δρχ., το οποίο μειώνεται λόγω του συμψηφισμού της απαίτησης αυτής που πρότεινε η Τράπεζα κατά της ανταπαίτησης της ΔΕΗ ύψους 1.268.027.987 δρχ., και ανέρχεται έτσι στη διαφορά 2.532.936.698 – 1.268.027.987 = 1.264.908.711 δρχ.). Δεν σημαίνει όμως ότι η ΔΕΗ μπορεί να ζητήσει από την Τράπεζα το ποσό των 1.268.027.987 δρχ., διότι η απαίτηση αυτή της ΔΕΗ εξοφλήθηκε μέχρι το έτος 1996 με συμψηφισμούς που πρότεινε η ΔΕΗ κατά των ανταπαίτησεων που είχε η Τράπεζα κατά της ΔΕΗ από τα ανωτέρω δάνεια και οι οποίες γεννήθηκαν όταν η κάθε δόση των δανείων αυτών έγινε ληξιπρόθεσμη. Επομένως, αν η αναίρεση της ΔΕΗ γίνει δεκτή, τότε ούτε η Τράπεζα έχει πλέον απαίτηση κατά της ΔΕΗ ούτε η ΔΕΗ κατά της Τράπεζας.

Αν όμως η αναίρεση της ΔΕΗ απορριφθεί, τότε οι παραδοχές της απόφασης του Εφετείου καθίστανται αμετάκλητες και επομένως το δικαστήριο που έχει επιληφθεί της δεύτερης αγωγής, δηλ. της αγωγής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ, είναι υποχρεωμένο να δεχθεί ότι στις 22.07.1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 1.264.908.711 δρχ. λόγω του κλεισίματος στις 10.6.1991 του αλληλόχρεου και θα την καταδικάσει να πληρώσει το ποσό αυτό στην Τράπεζα με τόκους υπερημερίας (με διαφορετικούς ανά ποσό δανείου χρόνους ενάρξεως της τοκοφορίας, από το έτος 1993 μέχρι το έτος 1995) και με ανατοκισμό ανά τρίμηνο μέχρις εξοφλήσεως, αφού αφαιρεθούν βέβαια από το ποσό της οφειλής οι καταβολές που έκανε η ΔΕΗ προς την Τράπεζα σε εξόφληση των δόσεων των δανείων, όταν αυτές καθίσταντο ληξιπρόθεσμες.

Επί του παρόντος δεν είναι δυνατό να προβλεφθεί η έκβαση της υπόθεσης με ακρίβεια.

Τιμολόγηση Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ (ΛΑΡΚΟ)

Με την κατάθεση του σχεδίου τροπολογίας - προσθήκης σε σχέδιο Νόμου, που αφορούσε Ρυθμίσεις Θεμάτων ΛΑΡΚΟ και προκειμένου να μην παρεμποδιστεί, για λόγους δημοσίου συμφέροντος, η διαδικασία αποκρατικοποίησης της ΛΑΡΚΟ, όπως αυτή περιγράφεται στο σχέδιο τροπολογίας, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ αποφάσισε με την υπ. αριθ. 11/11.02.2020 συνέχιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας της ΛΑΡΚΟ, υπό τις προϋποθέσεις: α) πλήρους και έγκαιρης εξόφλησης των λογαριασμών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από έναρξης ισχύος του νόμου και β) την υπογραφή Σύμβασης

Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, με τον ειδικό διαχειριστή αμέσως μετά τον ορισμό του. Ήδη, μετά τη δημοσίευση του άρθρου 21 του Ν.4664/2020 και τον ορισμό του ειδικού διαχειριστή στη ΛΑΡΚΟ υπεγράφη την 1 Ιουνίου 2020 νέα σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με τον ειδικό διαχειριστή της Εταιρείας για την περίοδο 01.03.2020 – 31.12.2020.

Στο πλαίσιο της σύμβασης αυτής, η ΛΑΡΚΟ έχει πληρώσει εμπρόθεσμα τους εκδοθέντες σχετικούς λογαριασμούς καταναλώσεων έως 31.12.2021, ενώ η ΔΕΗ προχώρησε σε κατάλληλες ενέργειες για να διασφαλίσει τη διευθέτηση των πρόσφατων επόμενων λογαριασμών.

Λόγω λήξης της υπόψη Σύμβασης Προμήθειας την 31.12.2020, η ΔΕΗ έχει ήδη αποστείλει τις προτάσεις της στη ΛΑΡΚΟ σχετικά με τους όρους τιμολόγησης 2021, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη οι σχετικές διαπραγματεύσεις.

Σημειώνεται δε ότι έχει σχηματισθεί πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για την συνολική καθαρή απαίτηση € 369,2 εκατ. της 31 Δεκεμβρίου 2021 έναντι της ΛΑΡΚΟ (31.12.2020: € 362,0 εκατ.).

Σε συνέχεια της από 22.04.2021 πρόσκλησης του Ειδικού Διαχειριστή για την προσωρινή αναγγελία απαιτήσεων πιστωτών της ΛΑΡΚΟ σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 7 (ι) του άρθρου 21 του Ν. 4664/2020, η ΔΕΗ ως προς την απαίτησή της αναγγέλθηκε εμπροθέσμως την 24.05.2021 (ήτοι εντός μηνός από την δημοσίευση της πρόσκλησης) και αναμένεται να καταταγεί στις μη προνομιούχες απαιτήσεις οι οποίες μπορούν να λάβουν έως το 10% του ποσού του πλειστηριάσματος (το οποίο διανέμεται στους πιστωτές αυτής της κατηγορίας συμμετρως).

Απαιτήσεις της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ κατέθεσε ενώπιον του Πρωτοδικείου Αθηνών αίτηση για την έκδοση διαταγής πληρωμής κατά της εταιρείας με την επωνυμία «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.», με την οποία ζήτησε η τελευταία να της καταβάλει το συνολικό ποσό των € 30,5 εκατ. νομιμοτόκως από την επομένη της λήξης του τελικού λογαριασμού που εκδόθηκε μετά την καταγγελία της Σύμβασης Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ και της υπόψη εταιρείας και μέχρις εξοφλήσεως.

Εξεδόθη η υπ' αριθ. 1769/2019 διαταγή πληρωμής του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία διατάσσεται η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» να καταβάλει στην ΔΕΗ το ως άνω συνολικό ποσό, πλέον του ποσού των € 15 χιλ. για δικαστική δαπάνη. Η ΔΕΗ κοινοποίησε την διαταγή πληρωμής στη «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» και, την 15 Μαρτίου 2019, προέβη σε συντηρητική κατάσχεση εις χείρας των τραπεζών, δυνάμει της άνω διαταγής πληρωμής κατά της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.».

Ακολούθως, την 22 Μαρτίου 2019, επιδόθηκαν στη ΔΕΗ Ανακοπή και Αίτηση Αναστολής με αίτημα για χορήγηση προσωρινής διαταγής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατά της ΔΕΗ Α.Ε. Κατά τη συζήτηση του αιτήματος για τη χορήγηση προσωρινής διαταγής, η οποία συζητήθηκε την 26 Μαρτίου 2019, το αίτημα απορρίφθηκε.

Η ΔΕΗ, κατόπιν αιτήματος της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.», προέβη σε μερική άρση της επιβληθείσας συντηρητικής κατάσχεσης προς την Τράπεζα EUROBANK μέχρι του ποσού που αντιστοιχεί στην εξυπηρέτηση της μισθοδοσίας του προσωπικού της.

Επί της Ανακοπής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατά της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία συζητήθηκε στις 2 Οκτωβρίου 2019, εκδόθηκε η υπ' αριθ. ΠΠΑ 1080/2020 απόφαση, η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την ανωτέρω ανακοπή, ακυρώνοντας εν μέρει την υπ' αριθ. 1769/2019 Διαταγή Πληρωμής για το πόσο των €7.167.365,19, και επικυρώνοντας την ανωτέρω Διαταγή Πληρωμής για το υπόλοιπο ποσό.

Η ΔΕΗ κοινοποίησε την ως άνω απόφαση με αριθμό 1080/2020, στη Χαλυβουργική στις 08.03.2021, προκειμένου να τρέξουν οι νόμιμες προθεσμίες για την άσκηση των ένδικων μέσων, κατέθεσε δε την από 14.05.2021 έφεση κατά της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» και της ως άνω απόφασης του Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας εφέσεως επίκειται ο προσδιορισμός δικασίμου. Με βάση την σχετική έρευνα της νομικής υπηρεσίας ΔΕΗ, η αντίδικος δεν έχει καταθέσει εντός της νόμιμης προθεσμίας, έφεση στην υπόψη υπόθεση.

Περαιτέρω, η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατέθεσε κατά της ΔΕΗ το από 15 Φεβρουαρίου 2019 αίτημα προσφυγής σε διαιτησία ενώπιον του ICC (INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION) «λόγω αθετήσεως εκ μέρους της ΔΕΗ των υποχρεώσεων της εκ του από 2009 Συμφωνητικού Μετόχων» μεταξύ αυτής και της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.», ζητώντας να καταδικασθεί η ΔΕΗ να της καταβάλει το ποσό των διακοσίων εβδομήντα εκατομμυρίων (270.000.000) ευρώ για αποθετική ζημία που, κατά το υπόψη αίτημα, υπέστη νομιμοτόκως από της επιδόσεως της υπόψη Αιτήσεως, πλέον ενός εκατομμυρίου (1.000.000) ευρώ για ηθική βλάβη που κατά τους ισχυρισμούς της υπέστη.

Τόσο η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» όσο και η ΔΕΗ προέβησαν σε ορισμό διαιτητή τους (έκαστο μέρος όρισε τον διαιτητή αυτού). Προθεσμία απαντήσεως για τη ΔΕΗ, προκειμένου να ορίσει την ομάδα των νομικών παραστατών αυτής καθώς και να συλλέξει τα στοιχεία που απαιτούνται για την προάσπιση των θέσεων της, καθορίσθηκε από το ICC η 25 Απριλίου 2019. Την 23 Απριλίου η ΔΕΗ υπέβαλε την Απάντησή της στην άνω Προσφυγή της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» και αιτήθηκε, την απόρριψη της Προσφυγής στο σύνολό της καθώς και τη χορήγηση εις βάρος της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» το μέτρο της εγγυοδοσίας για το ποσό του 1.000.000 ευρώ και την καταδίκη αυτής στην συνολική δικαστική δαπάνη της Διαιτησίας.

Ακολούθως, μετά από αιτήσεις εξαιρέσεως κατά του διορισμού προταθέντων επιδιαιτητών, οι δύο ορισθέντες Διαιτητές, με την από 14 Μαΐου 2019 κοινή επιστολή τους προς το Διαιτητικό Δικαστήριο, δήλωσαν αδυναμία να ορίσουν Επιδιαιτητή από κοινού και ζήτησαν από το Διαιτητικό Δικαστήριο να ορίσει το ίδιο Επιδιαιτητή, σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 5 των Διεθνών Κανόνων Διαιτησίας ICC Rules 2017. Περαιτέρω, (την 10 Αυγούστου 2019) τα Μέρη υπέβαλαν τις παρατηρήσεις τους σχετικά με τον ορισμό Επιδιαιτητή στην υπόψη δίκη.

Τέλος, το Διαιτητικό Δικαστήριο απέστειλε στα Μέρη πρόταση διορισμού Διαιτητού, η οποία υπέβαλε στα Μέρη νομίμως τη Δήλωση Ανεξαρτησίας της παραθέτοντας τις υποθέσεις στις οποίες έχει εμπλακεί σε σχετικές νομικές διαδικασίες και το Δικαστήριο κάλεσε τα Μέρη, με προθεσμία την 10 Σεπτεμβρίου 2019, να υποβάλουν τυχόν αντιρρήσεις τους σχετικά με το διορισμό της υπόψη Διαιτητού. Η ΔΕΗ δεν υπέβαλε αντιρρήσεις ούτε ελήφθησαν αντιρρήσεις εκ μέρους της αντιδίκου. Κατόπιν αυτού, το ICC προέβη στην επικύρωση του διορισμού της υπόψη επί-Διαιτητού. Ακολούθως, έλαβε χώρα την 16 Οκτωβρίου 2019, η πρώτη συνεδρίαση του Διαιτητικού Δικαστηρίου όπου συμφωνήθηκαν οι όροι αναφοράς (TERMS OF REFERENCE) της Διαιτησίας.

Η ΔΕΗ πρότεινε την Bifurcation (Διχοτόμηση της υπόθεσης, δηλαδή, να υπάρξει μια ενδιάμεση απόφαση επί της ευθύνης την οποία επικαλείται στην προσφυγή της η ενάγουσα-προσφεύγουσα και αν ήθελε κριθεί απ' το διαιτητικό δικαστήριο ότι συντρέχει τέτοια περίπτωση ευθύνης, να ακολουθήσει η εξέταση των θεμάτων της τυχόν ζημίας και των κονδυλίων). Το δικαστήριο αποδέχθηκε με απόφασή του την Bifurcation και ορίσθηκε το χρονοδιάγραμμα της διαδικασίας της διαιτησίας με ορίζοντα διεξαγωγής των αποδείξεων έως τον Οκτώβριο 2020.

Ειδικότερα, η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» υπέβαλε τις Προτάσεις-Υπόμνημά της (Statement of Claim on Liability) την 14 Φεβρουαρίου 2020 και η ΔΕΗ την 4 Μαΐου 2020. Ακολούθως έλαβαν χώρα οι υποβολές των προσθηκών – αντικρούσεων των Μερών και η ακροαματική διαδικασία τον Οκτώβριο 2020. Ακολούθως και πριν την έκδοση της απόφασης του Δικαστηρίου, έλαβε χώρα παραίτηση του Διαιτητή που είχε ορισθεί

εκ μέρους της αιτούσης. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Διαιτησίας του ICC, στο στάδιο αυτό είναι δυνατή η έκδοση απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου από τα δύο εναπομείναντα μέλη. Πλην όμως, στις 4 Φεβρουαρίου, η αιτούσα («ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.») κατέθεσε αιφνιδίως αίτηση εξαιρέσεως του διορισμού του διαιτητή που είχε ορισθεί από τη ΔΕΗ καθώς και της Επιδιαιτητού.

Τα Μέρη, καθώς και οι διαιτητές, κλήθηκαν από το Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του ICC (International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce) να υποβάλουν απόψεις επί των υπόψη αιτήσεων εξαιρέσεως. Η αιτούσα περαιτέρω στις 04.03.2021, κατέθεσε και συμπληρωματικές αιτήσεις εξαιρέσεως των άνω Διαιτητών, Το Δικαστήριο ζήτησε ξανά από τα εμπλεκόμενα μέρη την υποβολή των απόψεων έτους, ως τις 11.03.2021. Τα μέρη κατέθεσαν εμπρόθεσμα τις απόψεις τους. Ακολούθως, στις 29.04.2021, δόθηκε εκ μέρους του Δικαστηρίου παράταση της προθεσμίας εκδόσεως της διαιτητικής αποφάσεως, έως την 31.05.2021.

Στις 12.05.2021, το Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του ICC γνωστοποίησε στα διάδικα μέρη την απόφασή του περί απόρριψης των ως άνω αιτήσεων εξαιρέσεως που υπέβαλε η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατά του ως άνω Διαιτητού και κατά της Επιδιαιτητού καθώς και την έγκριση του σχεδίου Απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου επί της προσφυγής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατά της ΔΕΗ που έχει υποβληθεί ενώπιόν του εκ μέρους των δύο Διαιτητών και ανακοίνωσε ότι η επίσημη απόφαση επί της προσφυγής θα κοινοποιηθεί εντός της νόμιμης προθεσμίας (ήτοι έως 31.05.2021), μόλις λάβει τις υπογραφές εκ μέρους των Διαιτητών του Διαιτητικού Δικαστηρίου η έκδοση της σχετικής Απόφασης. Ακολούθως, την 26.05.2021, το Διαιτητικό Δικαστήριο κοινοποίησε στα διάδικα Μέρη την Απόφαση του, με την οποία απέρριψε καθ' ολοκληρίαν την από 15.02.2019 προσφυγή της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» (Υπόθεση με αριθμό 24270/AYZ) και δικαίωσε τη ΔΕΗ.

Ειδικότερα και κατά το διατακτικό της υπόψη Απόφασης, απορρίπτονται όλες οι αξιώσεις και αιτήματα της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» και καταδικάζεται η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» να καταβάλει στη ΔΕΗ, αφενός, 350.000 δολάρια ΗΠΑ καθώς και 288.373,14 ευρώ για δικαστική δαπάνη και έξοδα διαιτησίας. Η υπόψη απόφαση επεδόθη από τη ΔΕΗ στην «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» την 01.06.2021. Η απόφαση υπόκειται στο ένδικο μέσο της αγωγής ακυρώσεως ενώπιον των αρμοδίων Γαλλικών Δικαστηρίων εντός ενός μηνός από της επιδόσεως. Η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» προσέβαλε την υπόψη διαιτητική απόφαση με αγωγή ακυρώσεως ενώπιον του Εφετείου Παρισίων. Επισημαίνεται, εντούτοις, ότι, η άσκηση της αγωγής ακυρώσεως δεν θίγει το δεδικασμένο που παράγεται από την άνω Απόφαση του Δικαστηρίου συνεπώς, στην παρούσα χρονική στιγμή δεν εγγράφεται, καθόσον δεν υφίσταται πλέον μετά την έκδοση υπέρ της ΔΕΗ της ως άνω Απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου, οποιαδήποτε πρόβλεψη για απαίτηση εις βάρος της ΔΕΗ από την υπόψη υπόθεση. Η αντίδικος υπέβαλε Προτάσεις ενώπιον του Γαλλικού Δικαστηρίου την 28.01.2022. Η ΔΕΗ πρόκειται να υποβάλει ομοίως εμπροθέσμως της Προτάσεις της (προθεσμία έως 28.06.2022)

Περαιτέρω, μετά από αίτηση της Εθνικής Τράπεζας (της 23ης Φεβρουαρίου 2021) ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για τη θέση της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» σε καθεστώς ειδικής διαχείρισης των άρθρων 68-77 του νόμου 43077/2014 (Α'246/2014) και κατά τη δικάσιμο της 05.04.2021, όπου έλαβε χώρα συζήτηση της υπόθεσης, η ΔΕΗ, όπως και οι Τράπεζες Πειραιώς και ALPHA, άσκησε πρόσθετη παρέμβαση υπέρ της αιτούσης Τράπεζας (Εθνικής) και κατά της Χαλυβουργικής.

Ακολούθως, εκδόθηκε η υπ' αριθ. 990/2021 απόφαση του ως άνω δικαστηρίου η οποία απέρριψε την ένδικη αίτηση ως καταχρηστικώς ασκηθείσα και συνεπώς ουσία αβάσιμη, συμπαρασύροντας και τις ασκηθείσες πρόσθετες παρεμβάσεις.

Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με τους δικηγόρους που εκπροσωπούν την Εθνική Τράπεζα, επρόκειτο να ασκηθεί έφεση, η οποία δεν έχει έως σήμερα κοινοποιηθεί. στη ΔΕΗ.

Χαλυβουργία Ελλάδος Α.Ε.

Η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.» είχε ασκήσει ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΔΕΗ Α.Ε. την από 31.08.2010 αγωγή, με την οποία ζητούσε να αναγνωρισθεί ότι η ΔΕΗ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. το ποσό των € 4.412.018,86, που αντιστοιχεί στο ποσό που περιλαμβάνονταν στους λογαριασμούς που εξέδιδε η ΔΕΗ Α.Ε., μετά την μονομερή αύξηση εκ μέρους τη ΔΕΗ των τιμολογίων Υψηλής Τάσης κατά ποσοστό 10% επί των ισχυσάντων έως την 30.06.2008 Τιμολογίων, για την περίοδο κατανάλωσης από 01.07.2008 έως την 30.04.2010, με το νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής.

Επί της ως άνω αγωγής, εξεδόθη η υπ' αριθμ. 3863/2014 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή κατά της οποίας ασκήθηκε Έφεση από τη ΔΕΗ(καθώς και Πρόσθετοι Λόγοι) , η οποία Έφεση απερρίφθη δυνάμει της υπ' αριθμ. 4702/2021 απόφασης του Εφετείου Αθηνών. Η απόφαση αναγνωρίζει ότι η ΔΕΗ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. το ποσό των € 4.412.018,86 , νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής ως την ολοσχερή εξόφληση, ως αποζημίωση για ζημία που, κατά την υπόψη Απόφαση, υπέστη η αντίδικος εξαιτίας, μεταξύ άλλων, μη προηγηθείσας διαπραγματεύσεως με την αντίδικο της τιμής προμήθειας της ηλεκτρικής ενέργειας.

Κατόπιν τούτων, και με δεδομένο τον αναγνωριστικό χαρακτήρα της υπ' αριθμ. 3863/2014 απόφασης του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία κατέστη τελεσίδικη, η αντίδικος δύναται να αιτηθεί να εισπράξει το πιο πάνω επιδικασθέν ποσό (των € 4.412.018,86, νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής),εφόσον προβεί στις δέουσες ενέργειες προς είσπραξή του. Η ΔΕΗ έχει ασκήσει αναίρεση κατά της πιο πάνω απόφασης του Εφετείου Αθηνών.

Περαιτέρω, η υπόψη εταιρεία, υπέβαλε «ΑΙΤΗΣΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΩΝ ΜΕΤΡΩΝ ΑΝΑΣΤΟΛΗ ΚΑΤΑΓΓΕΛΙΑΣ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ κατ' άρθρο 50 παρ.4 Ν.4738/2020» της εταιρείας «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ» ενώπιον του ΠΟΛΥΜΕΛΟΥΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ, η οποία δικάστηκε κατά τη δικάσιμο της 12ης Ιανουαρίου 2022 , με την οποία αιτήθηκε στα πλαίσια της ήδη υπογραφείσας από 27.10.2021 ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗΣ ΜΕΡΟΥΣ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ η οποία περιλαμβάνονταν στο ως άνω δικόγραφο της αίτησης της, να διαταχθούν από το Δικαστήριο «ως επιπλέον προληπτικά μέτρα υπέρ της, η απαγόρευση καταγγελίας της τρέχουσας σχέσης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ» με τη ΔΕΗ καθώς και η απαγόρευση αποστολής εκ μέρους της ΔΕΗ δήλωσης παύσης εκπροσώπησης του μετρητή φορτίου της εταιρείας, έως την έκδοση της απόφασης του Δικαστηρίου επί της αίτησης επικύρωσης της Συμφωνίας εξυγίανσης. Το Δικαστήριο έκανε δεκτή την αίτηση αυτή και χορήγησε προσωρινή διαταγή έως την έκδοση της απόφασής του για την αίτηση επικύρωσης της Συμφωνίας Εξυγίανσης της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ».

Τιμολόγηση λοιπών πελατών (εκτός ΛΑΡΚΟ) Υψηλής Τάσης

Οι Συμβάσεις προμήθειας μεγάλων βιομηχανικών πελατών Υψηλής Τάσης έληξαν την 31.12.2020. Στο πλαίσιο των προβλέψεων του Κώδικα Προμήθειας, η ΔΕΗ απέστειλε τις προτάσεις της στους πελάτες αυτούς σχετικά με τους όρους τιμολόγησης από το 2021, ενώ ακολούθησαν οι σχετικές διαπραγματεύσεις. Ήδη έχουν υπογραφεί νέες Συμβάσεις Προμήθειας με τους περισσότερους από τους μεγάλους βιομηχανικούς πελάτες Υψηλής Τάσης, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη οι σχετικές διαπραγματεύσεις και με τους υπόλοιπους. Σημειώνεται ωστόσο ότι σχετικά με προηγούμενη τιμολόγηση της Αλουμίνιον της Ελλάδος ΑΕ (νυν ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ), αφενός εκδόθηκε η οριστική απόφαση της 11 Δεκεμβρίου 2019 του Δικαστηρίου της ΕΕ [C-332/18 P], η οποία επιβεβαίωσε την νομιμότητα της αποφάσεως 2012/339/ΕΕ της Επιτροπής, της 13ης Ιουλίου 2011, σχετικά με την κρατική ενίσχυση SA.26117 – C 2/2010 (πρώην NN 62/2009), την οποία εφάρμοσε η Ελλάδα, μέσω της ΔΕΗ, υπέρ της Αλουμίνιον της Ελλάδος ΑΕ (ΕΕ

2012, L 166, σ. 83) και διέταξε την νομιμότητα ανάκτηση κρατικής ενίσχυσης ύψους € 17,4 εκατ., λόγω της εφαρμογής του προτιμησιακού τιμολογίου κατά την επίμαχη περίοδο από τις 5 Ιανουαρίου 2007 έως τις 6 Μαρτίου 2008. Αφετέρου εκκρεμούν ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της ΕΕ, τρεις υποθέσεις (T-639/14 RENV, T-352/15 και T-740/17) επί αντίστοιχων προσφυγών ακύρωσης της ΔΕΗ κατά αποφάσεων (αντίστοιχων) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, με τις οποίες έθεσε στο αρχείο (αντίστοιχες) καταγγελίες της ΔΕΗ για παραβίαση διατάξεων περί κρατικών ενισχύσεων κατά απόφασης ΡΑΕ (346/2012, της 9 Μαΐου 2012) και Διαιτητικού Δικαστηρίου, που καθόρισε προσωρινή τιμή πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ έναντι της τότε Αλουμίνιον Α.Ε., 42 €/MWh και απόφασης του ειδικού Διαιτητικού Δικαστηρίου (1/2013, της 31ης Οκτωβρίου 2013), με την οποία τροποποιήθηκε η ως άνω απόφαση 346/2012 της ΡΑΕ μειώνοντας το τιμολόγιο της ηλεκτρικής ενέργειας που παρασχέθηκε στην Αλουμίνιον για την περίοδο από 1 Ιουλίου 2010 έως 31 Δεκεμβρίου 2013 σε ακαθάριστο ποσό ύψους 40,7 €/MWh, ήτοι καθαρό ποσό 36,6 €/MWh. Την 8η Οκτωβρίου 2020, έλαβε χώρα ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της ΕΕ, η συζήτηση των ως άνω τριών υποθέσεων. Επισημαίνεται ότι, η Μυτιληναίος είχε ασκήσει παρέμβαση υπέρ της Επιτροπής. Την 22α Σεπτεμβρίου 2021, το Γενικό Δικαστήριο της ΕΕ, εξέδωσε την Απόφασή του με την οποία, τόσο στην υπόθεση T-639/14 RENV όσο και στις υποθέσεις T-352/15 και T-740/17, προέβη σε ακύρωση των σχετικών Αποφάσεων της Επιτροπής και καταδίκασε την Επιτροπή στην συνολική δικαστική δαπάνη της ΔΕΗ. Το Δικαστήριο έκανε δεκτό, κατά το αιτιολογικό της Απόφασης ότι, εν προκειμένω, «η Επιτροπή, δεν μπορούσε κατά νόμον, αφενός, να μην ελέγξει κατά πόσον η διαιτητική απόφαση συνεπαγόταν τη χορήγηση πλεονεκτήματοςκαι, αφετέρου, να μην προβεί, προς τούτο, σε σύνθετες οικονομικές εκτιμήσεις, ιδίως σχετικά με τη συμβατότητα του επίμαχου τιμολογίου προς τις συνθήκες συνθήκες της αγοράς. εν προκειμένω, οι ιδιαίτερες περιστάσεις που θα έπρεπε να οδηγήσουν την Επιτροπή να προβεί σε επιμελή, επαρκή και πλήρη εξέταση της ενδεχόμενης χορήγησης, διά της διαιτητικής απόφασης, πλεονεκτήματος στην παρεμβαίνουσα καθώς και σε σύνθετες οικονομικές και τεχνικές εκτιμήσεις συναφώς...» [Σκέψεις 164 και 167]».

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ακολούθως, προσέβαλε την Απόφαση του Γενικού Δικαστηρίου της 22 Σεπτεμβρίου 2021(στις Υποθέσεις T-639/14 RENV, T-352/15 and T-740/17). Ομοίως και η «Μυτιληναίος ΑΕ» προσέβαλε την υπόψη Απόφαση. Η ΔΕΗ υπέβαλε εμπροθέσμως τα Υπομνήματά της επί των άνω προσφυγών (Υπόθεση C-739/21 P και C-701/22).Τέλος, η Δημοκρατία της Γερμανίας αιτήθηκε από το Δικαστήριο άδεια να παρέμβει στις άνω υποθέσεις υπέρ της Επιτροπής. Η προθεσμία για τη ΔΕΗ να απαντήσει επί της τελευταίας αιτήσεως είναι η 28 Μαρτίου 2022.

Σχέση της ΔΕΗ Α.Ε. με το Ταμείο Ασφάλισης του προσωπικού της

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον. Η ΔΕΗ Α.Ε. δεν σχηματίζει πρόβλεψη για το υπόψη θέμα.

Έλεγχος της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Το Φεβρουάριο 2017, κλιμάκιο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διενήργησε προκαταρκτικό έλεγχο (dawn raid) στη ΔΕΗ σύμφωνα με το Άρθρο 102 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και δυνάμει σχετικής απόφασης της Επιτροπής με ημερομηνία 01.02.2017, για υποτιθέμενη κατάχρηση δεσπόζουσας θέσης εκ μέρους της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από το 2010 και εφεξής.

Το Μάρτιο 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε ότι ξεκινάει πλέον επίσημη διαδικασία για τη διερεύνηση των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στην ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι βασικές παράμετροι που ενδέχεται να επηρεάσουν το τελικό ύψος των περιβαλλοντικών επενδύσεων, οι οποίες θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν κατά την επόμενη δεκαετία, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

1. Η ΚΥΑ ΕΠΟ/2017 για το ΥΗΕ Μεσοχώρας, βάσει της οποίας η ΔΕΗ επρόκειτο να ολοκληρώσει το υδροηλεκτρικό έργο, εκτελώντας παράλληλα και έργα προστασίας για τη διατήρηση μέρους του οικισμού Μεσοχώρας (Τομέας Δ), έπαψε να ισχύει μετά την έκδοση της 2230/2020 ακυρωτικής Απόφασης του ΣτΕ. Η άνω απόφαση λήφθηκε μετά από προσφυγή στο ΣτΕ του συνδέσμου Κατακλυζομένου Οικισμού Μεσοχώρας «Αχελώς» στο ΣτΕ, με κύριο αίτημά του την ακύρωση της Απόφασης ΕΠΟ λόγω ιστορικότητας του Οικισμού Μεσοχώρας. Όπως προκύπτει από το σκεπτικό της ακυρωτικής Απόφασης του ΣτΕ, η προσβαλλόμενη απόφαση (ΑΕΠΟ) απώλεσε το νόμιμο έρεισμά της διότι δεν εχώρησε επανεξέταση των εγκριθέντων με την προσβαλλόμενη απόφαση περιβαλλοντικών όρων ως προς τη συμβατότητά τους με τις εν τω μεταξύ εγκριθείσες αναθεωρήσεις των ΣΔΛΑΠ Δυτικής Στερεάς Ελλάδας και Θεσσαλίας, καθώς και με τις προβλέψεις του Αναθεωρημένου Περιφερειακού Χωροταξικού Πλαισίου της Περιφέρειας Θεσσαλίας. Σημειώνεται εδώ ότι η ακυρωθείσα ΑΕΠΟ είχε εξετάσει και τεκμηριώσει τη περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική σκοπιμότητα του έργου, καθώς και αιτιολογήσει, τόσο την ένταξη του έργου στην παρ.4 περί εξαιρέσεων επί των στόχων της Οδηγίας 2000/60 ΕΚ όσο και την κατασκευή του έργου ως αμιγώς ενεργειακού και μη συνδεόμενου με τα έργα Μερικής Εκτροπής Αχελώου.

Η ΔΕΗ προέβη σε ενέργειες για εκ νέου σύνταξη και υποβολή Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) προς έκδοση νέας ΑΕΠΟ, ακολουθώντας τα παρακάτω βήματα (Δράσεις):

- Ενέργειες εφαρμογής διαδικασίας ενημέρωσης ύπαρξης του έργου στο υφιστάμενο Χωροταξικό Σχέδιο Θεσσαλίας (ΧΣ), λόγω της υφιστάμενης μνείας που ήδη γίνεται στον Χάρτη που συνοδεύει το ΧΣ για τον ΥΗΣ.
- Ενέργειες επιβεβαίωσης της συμφωνίας του Έργου με το Σχέδιο Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών (ΣΔΛΑΠ), 1η αναθεώρηση του ΣΔΛΑΠ (2017), καθώς εκεί γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι τα υδατικά διαμερίσματα που επηρεάζονται από το ΥΗΕ Μεσοχώρας έχουν εξετασθεί και συμβαδίζουν με τους κανόνες εξαίρεσης της Οδηγίας 2000/60 και παραμένουν σε ισχύ.

Σε σχέση με τις ενέργειες συμβατότητας του έργου με το υφιστάμενο Χωροταξικό Σχέδιο Θεσσαλίας, το Κεντρικό Συμβούλιο Χωροταξικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων (ΚΕΣΥΧΩΘΑ) συνεδρίασε στις 07.05.2021 και γνωμοδότησε ομόφωνα ότι το Υδροηλεκτρικό Έργο (ΥΗΕ) Μεσοχώρας στον ποταμό Αχελώο είναι συμβατό με τον Εθνικό και Περιφερειακό Χωροταξικό Σχεδιασμό. Η θετική γνωμοδότηση του ΚΕΣΥΧΩΘΑ αποτελεί ένα απαραίτητο βήμα για την διαδικασία έκδοσης της νέας Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ).

Κατόπιν της εκπόνησης της νέας Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της υποβολής της προς έγκριση στις αρμόδιες Δημόσιες Αρχές, από 29 Απριλίου 2021, εκδόθηκε στις 21.12.2021 η νέα ΑΕΠΟ για την ολοκλήρωση του ΥΗΕ ΜΕΣΟΧΩΡΑΣ.

Βάσει των όρων της ΑΕΠΟ, καταβάλλεται προσπάθεια ώστε οι προκύπτουσες υποχρεώσεις της ΔΕΗ, που συναρτώνται από την ολοκλήρωση των ενεργειών από τους αρμόδιους τοπικούς Φορείς και Αρχές, να μπορέσουν να ολοκληρωθούν εντός του 2024, προκειμένου να ακολουθήσει η Έμφραξη της Σήραγγας Εκτροπής και η έναρξη πλήρωσης του Ταμιευτήρα εντός του ιδίου έτους, με εκτιμώμενη λειτουργία του έργου στο τελευταίο τρίμηνο 2025.

Η συνολική δαπάνη για το έργο στις 31 Δεκεμβρίου 2021 (μετά από απομειώσεις ύψους € 8 εκατ.) ανέρχεται σε € 281,8 εκατ., ενώ εκτιμάται ότι θα απαιτηθούν ακόμη € 81,5 εκατ. περίπου, μέχρι την ολοκλήρωση του έργου συμπεριλαμβανομένων των απαραίτητων απαλλοτριώσεων τόσο στην περιοχή των έργων όσο στην περιοχή μετεγκατάστασης του νέου Οικισμού.

2. Το Δεκέμβριο του 2010 εκδόθηκε η νέα Οδηγία (2010/75/ΕΕ) για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (Industrial Emissions Directive – IED) η οποία τέθηκε σε ισχύ από την 6η Ιανουαρίου 2011, και αναθεωρεί τις Οδηγίες IPPC και 2001/80/ΕΚ. Σε εφαρμογή του άρθρου 32 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, η Χώρα επεξεργάστηκε και υπέβαλε προς έγκριση στην Ε.Ε. στο τέλος του 2012 το Μεταβατικό Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) για την περίοδο 2016-2020. Το ΜΕΣΜΕ εγκρίθηκε από την Ε.Ε. στις 26.11.2013.

Η χρονική διάρκεια του ΜΕΣΜΕ ήταν από 01.01.2016 έως την 30.06.2020 και όλο το χρονικό διάστημα ισχύος του η ΔΕΗ συμμορφώθηκε πλήρως με τους στόχους του. Με την λήξη ισχύος του ΜΕΣΜΕ, οι Μονάδες I και II του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου εντάχθηκαν σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας (από 01.07.2020, 1500 ώρες ετησίως ως κυλιόμενος μέσος όρος πενταετίας), ενώ στις Μονάδες III, IV και V έχουν ολοκληρωθεί ή βρίσκονται στο τελικό στάδιο ολοκλήρωσης οι απαραίτητες περιβαλλοντικές επενδύσεις για τη συνέχιση της λειτουργίας τους.

Η χρονική καθυστέρηση που προέκυψε σε ορισμένες από αυτές οφείλεται κυρίως στα περιοριστικά μέτρα αντιμετώπισης της πανδημίας.

Οι ΑΗΣ Αμυνταίου και Καρδιάς που είχαν ενταχθεί σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας έχουν ήδη διακόψει οριστικά τη λειτουργία τους.

3. Το 2011 ξεκίνησε η διαδικασία αναθεώρησης του Εγχειριδίου ΒΔΤ για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, στο πλαίσιο της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, με το συντονισμό του ΕΙΡΡPCB (European IPPC Bureau). Με την Απόφαση (ΕΕ) 2017/1442 της Επιτροπής της 31 Ιουλίου 2017, καθορίστηκαν τα Συμπεράσματα για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, βάσει της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ. Η Απόφαση δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης την 17 Αυγούστου 2017. Μετά την έκδοση των, νομικώς δεσμευτικών, συμπερασμάτων του αναθεωρημένου Εγχειριδίου, ενδέχεται να απαιτηθούν πρόσθετες επενδύσεις σε σημαντικούς θερμικούς σταθμούς.

Ειδικότερα, στον ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου δεν προγραμματίζονται περαιτέρω περιβαλλοντικές επενδύσεις, πέραν των επενδύσεων που έχουν ολοκληρωθεί ή είναι ήδη σε εξέλιξη.

Τέλος, στις ΜΣΚ Κομοτηνής και V του ΑΗΣ Λαυρίου θα υλοποιηθούν μικρής έκτασης αναβαθμίσεις των συστημάτων καύσης (συνολικός προϋπολογισμός € 3,6 εκατ. (το περιβαλλοντικό μέρος που αναλογεί στην αναβάθμιση DLN Λαυρίου V είναι € 3,0 εκατ.) και για τις δυο Μονάδες για τη μείωση των εκπομπών NOx.

Μέχρι σήμερα έχουν υποβληθεί αιτήματα παρέκκλισης από τα επίπεδα εκπομπών της ΕΑ 2017/1442/ΕΕ με βάση το άρθρο 15.4 της IED για συγκεκριμένες Μονάδες λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τον υπολειπόμενο χρόνο ζωής τους. Μετά από αλληλογραφία με το ΥΠΕΝ, τα αιτήματα υποβλήθηκαν εκ νέου με επικαιροποιημένα στοιχεία και τελικά εγκρίθηκαν με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΙΠΑ/124145/7794/27.12.2021 (ΑΔΑ: 9ΨΧ04653Π8-ΞΧΩ): «Έγκριση αιτημάτων υπαγωγής των ΑΗΣ Αθρινόλακκου (Μονάδες I-II), Μελίτης (Μονάδα I), Μεγαλόπολης (Μονάδα IV), Αγίου Δημητρίου (Μονάδες I-II, III-IV, V) της ΔΕΗ ΑΕ και των θυγατρικών της στις διατάξεις των άρθρων 12.4 και 27.1 της ΚΥΑ 36060/1155/Ε.103/2013 (ΦΕΚ Β 1450) όπως ισχύει». Αντίστοιχο αίτημα θα εξεταστεί εφόσον χρειασθεί και για τη νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V.

4. Την 28η Νοεμβρίου 2015 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης η οδηγία 2015/2193 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25 Νοεμβρίου 2015 για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα από Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ανεξαρτήτως του είδους των χρησιμοποιούμενων από αυτές καυσίμων. Ως Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ορίζονται οι Μονάδες με ονομαστική θερμική ισχύ ίση ή μεγαλύτερη από 1 MWth και μικρότερη από 50 MWth. Αφορά στους ρύπους διοξειδίου του θείου (SO₂), οξειδίων του Αζώτου (NOx) και σκόνη, ενώ ορίζονται οι κανόνες για την παρακολούθηση των εκπομπών μονοξειδίου του Άνθρακα (CO). Μονάδες παραγωγής τέτοιου μεγέθους λειτουργούν κυρίως, στα νησιά (μηχανές και αεριοστρόβιλοι).

Επίσης σε πολλούς ΑΗΣ υπάρχουν Η/Ζ και βοηθητικοί λέβητες, με περιορισμένο όμως χρόνο λειτουργίας.

Οι προβλέψεις της νέας οδηγίας εξετάζονται διεξοδικά από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της ΔΕΗ, ώστε σε συνεργασία με τις συναρμόδιες αρχές της χώρας να προωθηθούν έγκαιρα οι κατάλληλες στρατηγικές για την ηλεκτροδότηση των νησιών με τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες λύσεις, οι οποίες πρέπει, επίσης έγκαιρα, να έχουν υλοποιηθεί, και σε κάθε περίπτωση πριν την εκπνοή των προβλεπόμενων από την Οδηγία προθεσμιών. Για τις υφιστάμενες μονάδες σε Μικρά Απομονωμένα Συστήματα, η συμμόρφωση με τις νέες Οριακές Τιμές Εκπομπής προβλέπεται από την 01.01.2030.

Εντός της περιόδου 2020-2030, θα έχουν διασυνδεθεί σχεδόν όλα τα νησιά του Αιγαίου, ξεκινώντας από τη διασύνδεση της Κρήτης, σύμφωνα με το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 του ΑΔΜΗΕ και το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), ενώ οι τυχόν εναπομείνουσες μονάδες παραγωγής θα λειτουργούν εφεδρικά μόνο σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης σύμφωνα με τις προβλέψεις της Οδηγίας για τις περιπτώσεις αυτές. Σημειώνεται ότι ήδη από τους πρώτες μήνες του 2018 έχει ολοκληρωθεί ηλεκτρική διασύνδεση Σύρου, Μυκόνου και Πάρου με το ηπειρωτικό σύστημα.

5. Ο βαθμός ρύπανσης του υπεδάφους εκτιμάται από τη ΔΕΗ για τις υπόχρεες εγκαταστάσεις της, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων στο άρθρο 22 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και των ΑΕΠΟ και λαμβάνει όλα τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα.

6. Η ΔΕΗ έχει διενεργήσει μελέτες στις εγκαταστάσεις της, αναφορικά με την ύπαρξη υλικών που περιέχουν αμιάντο. Μετά την υποβολή από τη ΔΕΗ πλήρους Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, το Υπουργείο Περιβάλλοντος εξέδωσε το Μάιο του 2004 περιβαλλοντική άδεια για την κατασκευή και λειτουργία από τη ΔΕΗ, σε εκτάσεις ιδιοκτησίας της στην περιοχή Πτολεμαΐδας ενός περιβαλλοντικά ελεγχόμενου χώρου Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, στον οποίο γινόταν τα προηγούμενα έτη η διαχείριση και τελική διάθεση του αμιαντοσιμέντου, από τους ΑΗΣ του Βορείου Συστήματος.

Με το υπ' αριθμ. 37244/05.06.2015 συμβόλαιο μεταβίβασης ακινήτων, που έχει νόμιμα μεταγραφεί, η ΔΕΗ μεταβίβασε κατά πλήρη κυριότητα, το Χώρο Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, που ευρίσκεται στο Ορυχείο Καρδιάς του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. Από την ημερομηνία υπογραφής του συμβολαίου, η ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. είναι πλέον αρμόδια για τη Διαχείριση του Χώρου κι έχει την ευθύνη αυτού.

Επισημαίνεται ότι οποιαδήποτε αποξήλωση/απομάκρυνση υλικών που περιέχουν αμιάντο από εγκαταστάσεις της ΔΕΗ διενεργείται από κατάλληλα αδειοδοτημένες για το σκοπό αυτό εταιρείες.

7. Τον Απρίλιο του 2021 εκδόθηκε νέα Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του Ορυχείου Αμυνταίου, σε αντικατάσταση της προηγούμενης του Ιουνίου 2020.

8. Με αίτησή τους ενώπιον του ΣτΕ δύο φορείς προστασίας του περιβάλλοντος (μία μη κερδοσκοπική εταιρία και ένα κοινωφελές ίδρυμα) ζητούν την ακύρωση της παράλειψης του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας να τροποποιήσει, άλλως αντικαταστήσει, την απόφαση έγκρισης περιβαλλοντικών όρων (ΑΕΠΟ) της υπό κατασκευή Μονάδας Πτολεμαΐδα V, παράλειψη που εκδηλώθηκε μετά τη σιωπηρή απόρριψη αντίστοιχου αιτήματος ενώπιον του ίδιου Υπουργού.

Ειδικότερα προβάλλουν ότι η ΑΕΠΟ είναι πλημμελής επειδή τα όρια εκπομπής που θέτει για κάποιους αέριους ρύπους δεν συμφωνούν με τα όρια που καθορίζει η Εκτελεστική Απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τον καθορισμό των συμπερασμάτων για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές [(ΕΕ) 2017/1442], βάσει της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ περί βιομηχανικών εκπομπών (Οδηγία ΙΕΔ). Κατά τους αιτούντες, «η λειτουργία της Μονάδας Πτολεμαΐδα V, ως αναμένεται και προκύπτει από τις τεχνικές προδιαγραφές κατασκευής της, δεν θα είναι δυνατόν να τηρεί τα νέα όρια εκπομπής των επίμαχων αερίων ρύπων».

9. Πέραν των λοιπών περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που απορρέουν από τις εγκρίσεις περιβαλλοντικών όρων (ΕΠΟ) των Σταθμών Παραγωγής και των Ορυχείων, η ΔΕΗ εντός του 2019 ανέλαβε οικειοθελώς την υποχρέωση να προχωρήσει σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των Σταθμών Παραγωγής και Ορυχείων και σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους, όταν οι εγκαταστάσεις αυτές παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές, καθώς και σε αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων. Για την υποχρέωση αυτή, αναγνωρίστηκαν οι απαιτούμενες προβλέψεις που ανέρχονται σε € 491,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2021 (31 Δεκεμβρίου 2020: € 427,6 εκατ.) για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (Σημ.32).

Στο παραπάνω ποσό περιλαμβάνεται το κόστος αποκατάστασης εδάφους/ υπεδάφους και αποξήλωσης των μονάδων και ορυχείων των δύο λιγνιτικών θυγατρικών δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των ετών λειτουργίας τους ήταν υπό την ευθύνη της Μητρικής Εταιρείας.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Υδροηλεκτρικό Έργο Μετσοβίτικου

Το Υδροηλεκτρικό έργο Μετσοβίτικου ισχύος 29 MW αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία την 1.1.2024 και το ανεκτέλεστο συμβατικό τίμημα την 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 13,48 εκατ.

Νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V ισχύος 660 MW

Με τη Σύμβαση ΔΜΚΘ-11 09 5052 που τέθηκε σε ισχύ την 21.03.2013, ανατέθηκε στην εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. η εκτέλεση του Έργου: «ΑΗΣ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑΣ – Μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία Νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα V μικτής ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη, και δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWth για τηλεθέρμανση», έναντι Συμβατικού Τιμήματος € 1,388 δισ. Μετά την έκδοση των Συμπληρωμάτων Νο1 και Νο 2, το Συνολικό Τίμημα του της σύμβασης ανέρχεται σε € 1.389 δισ. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο της Σύμβασης την 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 106,00 εκατ.

Υβριδικό Έργο Ικαρίας

Το υβριδικό έργο της Ικαρίας, ο «Ναέρας», συνολικής ισχύος 6,85 MW, είναι ένα καινοτόμο έργο, που εγκαινιάστηκε στις 5 Ιουνίου του 2019. Ο Ναέρας συνδυάζει την ενεργειακή αξιοποίηση δύο μορφών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της Αιολικής και της Υδροηλεκτρικής. Η αυτοματοποιημένη λειτουργία του Έργου ολοκληρώθηκε εντός του 2021.

Έρευνα, Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Γεωθερμικού Δυναμικού

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο τα δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης του Γεωθερμικού Δυναμικού σε τέσσερις (4) δημόσιους μεταλλευτικούς χώρους: α) Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, β) Νισύρου, γ) Λέσβου και δ) Μεθάνων. Διατηρώντας τα αποκλειστικά δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης, η Εταιρεία αναζήτησε Στρατηγικό Εταίρο για την από κοινού εκμετάλλευση του γεωθερμικού δυναμικού των ανωτέρω περιοχών, μέσω διεθνούς διαγωνισμού. Η κατάθεση δεσμευτικών προσφορών ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2018 και ανακοινώθηκαν ο «υψηλότερα προσφέρων» και ο «αναπληρωματικός προσφέρων» τον Ιούλιο του 2018. Το Μάρτιο του 2020 εγκρίθηκε από το αρμόδιο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας η ίδρυση από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία «Γεωθερμικός Στόχος II Α.Ε.», η οποία θα αναλάβει την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις εν λόγω περιοχές.

Ακολούθως, το Δ.Σ. της ΔΕΗ Ανανεώσιμες αποφάσισε την 25.06.2020 (ΔΑ/ΔΣ/387/25.06.2020), την ανακήρυξη της εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (HELECTOR S.A.) ως «Προτιμώμενου Εταίρου» και την έγκριση των Συμβατικών Κειμένων, ήτοι του Συμφωνητικού Συνεργασίας (CA), του Συμφωνητικού Μετόχων (SHA) και του Συμφωνητικού Αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA).

Κατόπιν της έγκρισης της συγκέντρωσης μεταξύ ΔΕΗ Ανανεώσιμες και Ηλέκτωρ από όλες τις αρμόδιες Επιτροπές Ανταγωνισμού (Ελλάδας, Σερβίας, Αλβανίας και Β. Μακεδονίας) στις 15.07.2021, ακολούθησε η διαδικασία ολοκλήρωσης της συναλλαγής, όπως προβλέπεται στο ανωτέρω Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA).

Στις 05.11.2021 τα συμβαλλόμενα μέρη (ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ και ΗΛΕΚΤΩΡ) υπέγραψαν τα ως άνω Συμβατικά Κείμενα και αφού εκπληρώθηκαν όλες οι λοιπές προϋποθέσεις (CPs) που είχαν τεθεί στο Συμφωνητικό Πώλησης Μετοχών (SPA), η Γεωενέργεια Αιγαίου Μ.Α.Ε. εισήλθε στις 05.11.2021 ως πλειοψηφών μέτοχος (με 24.480 μετοχές) ήτοι 51% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος ΔΥΟ II Α.Ε. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συνεχίζει τις ερευνητικές εργασίες στις εν λόγω περιοχές, ενώ ταυτόχρονα προετοιμάζονται οι εργασίες του έτους 2022.

Κατασκευή Φ/Β από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία»
Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 14,99MW, με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και του Υ/Σ 20/150kV «Άγιος Χριστόφορος», ο οποίος θα περιλαμβάνει ένα Μ/Σ ισχύος 20/25MVA, συνολικού προϋπολογισμού € 9,7 εκατ., στη θέση «Παλιάμπελα» του Νομού Κοζάνης, βρίσκονται στο τελικό στάδιο υλοποίησης και εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία τον Απρίλιο του 2022.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 η συνολική δαπάνη για το έργο ανέρχεται σε € 7,72 εκατ.

Κατασκευή Φ/Β από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία»
Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 14,99MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων και του Υ/Σ 33/150kV «Χαραυγή», ο οποίος θα περιλαμβάνει ένα Μ/Σ ισχύος 20/25MVA, συνολικού προϋπολογισμού € 11,5 εκατ., στη θέση «Ξηροπόταμος» του Νομού Κοζάνης, βρίσκονται σε τελικό στάδιο υλοποίησης και εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία τον Απρίλιο του 2022.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 η συνολική δαπάνη για το έργο ανέρχεται σε € 7,1 εκατ.

Κατασκευή Φωτοβολταϊκού Σταθμού «Ηλιακό Βέλος ΕΝΑ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία»

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 200MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και οι εργασίες επεκτάσεων των 33kV/150kV Υποσταθμών «Χαραυγή» και «Άγιος Χριστόφορος» με υλοποίηση τριών νέων πυλών Μ/Σ 33kV, συνολικού προϋπολογισμού € 83,8 εκατ., στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης, ξεκίνησαν τον Ιούνιο του 2021. Εκτιμάται ότι ο Φ/Β Σταθμός θα τεθεί σε ημιεμπορική λειτουργία το Δεκέμβριο του 2022.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 η συνολική δαπάνη για το έργο ανέρχεται σε € 3,29 εκατ.

Κατασκευή Φωτοβολταϊκών Σταθμών «Αρκαδικός Ήλιος ΕΝΑ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και Αρκαδικός Ήλιος ΔΥΟ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία»

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών, από τις 100% θυγατρικές της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», ισχύος 39MW και 11MW αντίστοιχα, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και ενός Υ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού € 23,9 εκατ., στη θέση «Μεγάλες Λάκκες» του Νομού Αρκαδίας, εκκίνησαν τον Σεπτέμβριο 2021. Εκτιμάται ότι οι Φ/Β Σταθμοί θα τεθούν σε ημιεμπορική λειτουργία τον Νοέμβριο του 2022. Επί του παρόντος, ο Ανάδοχος βρίσκεται σε φάση εκπόνησης της Οριστικής Μελέτης Εφαρμογής και επικαιροποίησης των σχετικών αδειών.

Επισημαίνεται ότι η «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» θα συμμετάσχει στην αγορά με τον αντίστοιχο Φ/Β Σταθμό ισχύος 39MW, στο πλαίσιο του Target Model, μέσω της σύναψης διμερούς σύμβασης αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (bilateral PPA), ενώ η «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει εξασφαλίσει Τιμή Αναφοράς για τον αντίστοιχο Φωτοβολταϊκό Σταθμό ισχύος 11MW, κατόπιν επιτυχούς συμμετοχής της στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ τον Ιούλιο του 2020.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 η συνολική δαπάνη για το έργο ΑΡΚΑΔΙΚΟ ΗΛΙΟ ΕΝΑ ανέρχεται σε: 424 χιλ. €, και ΑΡΚΑΔΙΚΟ ΗΛΙΟ ΔΥΟ ανέρχεται σε 302 χιλ. €

Κατασκευή Φωτοβολταϊκού (Φ/Β) Σταθμού ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1

Για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1, ισχύος 64,983MW με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και των εργασιών επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Άγιος Χριστόφορος» με προσθήκη ενός νέου Μ/Σ 33/150kV, στο Δήμο Εορδαίας, Π.Ε. Κοζάνης, με τίμημα € 31,8 εκατ. Η υπογραφή της Σύμβασης αναμένεται τον Απρίλιο 2022.

Ως προς την αδειοδοτική διαδικασία, το Έργο έχει ήδη λάβει Βεβαίωση Παραγωγού, ΑΕΠΟ και Οριστική Προσφορά Σύνδεσης από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε.. Ανακατασκευή (Repowering) Αιολικού Πάρκου (Α/Π) Μονής Τοπλού Σητείας - Κρήτη

Οι εργασίες κατασκευής του νέου Αιολικού Πάρκου συνολικής ισχύος 6 MW στη Σητεία της Κρήτης ολοκληρώθηκαν εντός του 2021. Η ηλεκτρισση των εγκαταστάσεων ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2021 και πλέον βρίσκεται σε λειτουργία από τον Ιούλιο του 2021.

Αιολικό Πάρκο (Α/Π) Ξερακιάς Κεφαλονιάς

Η κατασκευή του Αιολικού Πάρκου στη θέση Ξερακιάς Διλιναίων του δήμου Κεφαλονιάς, περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ισχύος 9,2 MW ολοκληρώθηκε. Η ηλεκτρισση των εγκαταστάσεων έχει ολοκληρωθεί τον Ιούλιο 2021 και πλέον βρίσκεται σε λειτουργία από τον Ιούλιο του 2021.

Αιολικό Πάρκο (Α/Π) Αέρας Καρδίτσας

Εντός του 2018 ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία ενός (1) Αιολικού Πάρκου στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας και ενός (1) Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης 20/400kV κλειστού τύπου, με εξοπλισμό μόνωσης αερίου, ισχύος 100 MVA, στη θέση «Διάσελο-Προφήτης Ηλίας» του Δήμου Μουζακίου, Π.Ε. Καρδίτσας. Το Αιολικό Πάρκο θα είναι συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 27,6 MW και συνολικού προϋπολογισμού €43 εκατ. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν το Φεβρουάριο του 2019, ωστόσο σημειώθηκαν σημαντικές καθυστερήσεις στο χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης των εργασιών, που οφείλονταν στις χρονοβόρες διοικητικές διαδικασίες που απαιτούνται για να εκδοθούν οι σχετικές άδειες, στις εξαιρετικά αντίξοες καιρικές συνθήκες και σε απρόβλεπτες γεωλογικές συνθήκες εξαιτίας των οποίων απαιτήθηκαν πρόσθετες εργασίες. Πλέον έχουν εκδοθεί όλες οι απαιτούμενες άδειες και οι εργασίες κατασκευής βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη. Η ολοκλήρωση της κατασκευής του έργου αναμένεται εντός του 2022.

Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31 Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 39,99 εκατ.

Ανακατασκευή (Repowering) Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Λούρος

Ο ΜΥΗΣ, στην πλήρως ανακαινισμένη του μορφή (3 x 2.9 MW), τέθηκε σε ημι-εμπορική λειτουργία τις 09.07.2020. Το Έργο Ανακαίνισης περιλάμβανε την εκπόνηση Μελέτης Εφαρμογής, την ανακαίνιση των Έργων ΠΜ (Σταθμός Παραγωγής, Υδροληψία, Έργα Προσαγωγής - Δικλείδα Ασφαλείας - Αγωγού Πτώσης, Χώρος Μέσης Τάσης) και την προμήθεια - εγκατάσταση - θέση σε λειτουργία νέου Η/Μ εξοπλισμού (Υδροστρόβιλοι, Ηλεκτρογεννήτριες, Δικλίδες Εισόδου, Μετασχηματιστές Ισχύος, Πίνακες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, Καθαριστής Εσχαρών, κ.α.).

Τις 09.11.2020 ολοκληρώθηκε η ημι-εμπορική λειτουργία (διάρκειας 4 μηνών) και ξεκίνησε η εμπορική λειτουργία του Έργου, που διήρκεσε μέχρι τις 09.11.2021 (περίοδος εγγύησης 12 μήνες). Κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο το Έργο είναι στη φάση τις Οριστικής Παραλαβής από την Ανάδοχο Σύμπραξη.

Η νέα πύλη στον Υποσταθμό Λούρου (έργα ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.) που αφορά στον ΜΥΗΣ Λούρος ενεργοποιήθηκε τις 05.12.2020 και ο ΜΥΗΣ τέθηκε εκ νέου σε λειτουργία τις 07.12.2020, με ευνοϊκές υδρολογικές συνθήκες και με δυνατότητα πλήρους απορρόφησης ισχύος από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ο παρακείμενος Υποσταθμός Λούρου, με επαύξηση ισχύος στα 40/50MVA, ηλεκτρίστηκε τις 27.09.2021 στη νέα του μορφή, με τις σχετικές υποδομές, αρμοδιότητας ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Κατασκευή Μικρού Υδροηλεκτρικού Έργου (ΜΥΗΕ) Σμόκοβο II

Η Σύμβαση για την Κατασκευή του ΜΥΗΕ Σμόκοβο II (3,2 MW), είναι εν ισχύ από τις 17.10.2019 με συμβατικό τίμημα € 3,7 εκατ.

Το Έργο περιλαμβάνει την εκπόνηση της Μελέτης Εφαρμογής, τα Έργα Πολιτικού Μηχανικού (Σταθμός Παραγωγής, Διώρυγα Φυγής - Χοάνη Προσαρμογής, Αγωγός Προσαγωγής Φ1800) και την προμήθεια - εγκατάσταση - θέση σε λειτουργία του Ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού (Υδροστρόβιλοι, Δικλίδες Εισόδου - Δικλίδες Παράκαμψης - Δικλίδα Απομόνωσης, Ηλεκτρογεννήτριες, Μετασχηματιστές Ισχύος, Πίνακες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, κ.α.). Το ΜΥΗΕ κατασκευάζεται πλησίον των εγκαταστάσεων του Υπουργείου Υποδομών - Μεταφορών (Έργο Καταστροφής Ενέργειας - Έργο Ρύθμισης Υδροληψίας Άρδευσης), κατάντη του φράγματος Σμοκόβου και σε συνέχεια της σήραγγας Λεονταρίου. Η αρδευτική περίοδος διήρκεσε από τις 10.4.2021 μέχρι τις 30.8.2021, από το παρακείμενο κλειστό δίκτυο άρδευσης και με επιτυχή υδραυλική απομόνωση των εγκαταστάσεων του ΜΥΗΣ, η οποία επέτρεψε την αδιατάρακτη εκτέλεση εργασιών.

Το Έργο έχει υλοποιηθεί κατά 93% και εντός του Ιουλίου 2022 αναμένεται η Προσωρινή Παραλαβή. Το κτίριο του ΜΥΗΕ και τα αντίστοιχα έργα συναρμογής (αγωγός προσαγωγής Φ1800, διώρυγα φυγής, χοάνη προσαρμογής του ΜΥΗΣ) έχουν ολοκληρωθεί, ο Η/Μ Εξοπλισμός του Έργου έχει πλήρως εγκατασταθεί, ενώ έχει κατασκευαστεί το Δίκτυο Διασύνδεσης από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Κατασκευή Μικρού Υδροηλεκτρικού Έργου (ΜΥΗΕ) Μακροχώρι II

Η Σύμβαση για την Κατασκευή του ΜΥΗΕ Μακροχώρι II είναι εν ισχύ από τις 3.6.2020 με συμβατικό τίμημα € 7,4 εκατ.

Το Έργο περιλαμβάνει την εκπόνηση της Μελέτης Εφαρμογής, τα Έργα ΠΜ (Σταθμός Παραγωγής, Διώρυγα Προσαγωγής, Διώρυγα Φυγής, Διαφραγματικός Τοίχος, Θυροφράγματα) και την προμήθεια - εγκατάσταση - θέση σε λειτουργία Η/Μ εξοπλισμού (Υδροστρόβιλοι, Ηλεκτρογεννήτριες, Μετασχηματιστές Ισχύος, Πίνακες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, Καθαριστής Εσχαρών, κ.α.).

Οι εργασίες εκσκαφής του Διαφραγματικού Τοίχου διήρκεσαν κατά το χρονικό διάστημα 12.04.2021 μέχρι 02.11.2021, ενώ έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί οι εργασίες υπερύψωσης της Τάφρου Εκβολής και οι εργασίες εκσκαφής πέριξ του κτηρίου του ΜΥΗΣ και της Τάφρου Εκβολής. Παράλληλα, εκπονείται η Μελέτη Εφαρμογής του Έργου, ενώ είναι υπό βιομηχανοποίηση ο Κύριος και Βοηθητικός Ηλεκτρομηχανολογικός Εξοπλισμός (Υδροστρόβιλοι, Ηλεκτρογεννήτριες, Δοκοί Έμφραξης, κ.α.). Το Έργο αναμένεται να ηλεκτριστεί κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2022, ενώ κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο η πρόοδος εκταμιεύσεων είναι περίπου στο 21%.

Ανακατασκευή (Repowering) Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Βέρμιο

Το Έργο Ανακαίνισης περιλαμβάνει την εκπόνηση Μελέτης Εφαρμογής, την ανακαίνιση των Έργων ΠΜ (Σταθμός Παραγωγής, Φράγμα, Έργα Προσαγωγής, Ταμιευτήρας) και την προμήθεια - εγκατάσταση - θέση σε λειτουργία νέου Η/Μ εξοπλισμού (Υδροστρόβιλοι, Ηλεκτρογεννήτριες, Δικλίδες Εισόδου, Μετασχηματιστές Ισχύος, Πίνακες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, Καθαριστής Εσχαρών, κ.α.).

Η Σύμβαση Κατασκευής υπεγράφη στις 14.10.2021, με συμβατικό τίμημα € 3,7 εκατ. και η ολοκλήρωση του αναμένεται τον Μάρτιο 2023. Η αδειοδοτική διαδικασία έχει ολοκληρωθεί (Όροι Σύνδεσης, Άδεια Εγκατάστασης, Οικοδομική Άδεια), ενώ κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο είναι υπό εκπόνηση η Μελέτη Εφαρμογής του Έργου.

Κατασκευή Μικρού Υδροηλεκτρικού Έργου (ΜΥΗΕ) Λάδωνας

Το ΜΥΗΕ Λάδωνα, ισχύος 10 MW, βρίσκεται επί του ποταμού Λάδωνα, κατάντη του υφισταμένου ΥΗΣ Λάδωνα της ΔΕΗ Α.Ε, εντός της περιφερειακής ενότητας Αρκαδίας και του Δήμου Γορτυνίας, περίπου 120km από την Τρίπολη. Το Έργο υλοποιείται από τη συμμετοχική εταιρεία ΔΕΗ - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. και περιλαμβάνει:

- τα έργα κεφαλής και υδροληψίας (0,5km κατάντη της διώρυγας φυγής του ΥΗΣ)
- το σύστημα προσαγωγής νερού
- το σταθμό παραγωγής (σε θέση 3km κατάντη των έργων κεφαλής)
- τον κύριο και βοηθητικό ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό (Η/Μ)
- τα έργα διασύνδεσης

Το Έργο έχει σχεδιαστεί να λειτουργεί ως συνεχούς ροής (run-of-river), με ονομαστική παροχή Q= 38 m³/s.

Η Άδεια Εγκατάστασης του Έργου εκδόθηκε την 29.01.2021. Η Οριστική Μελέτη Έργων Πολιτικού Μηχανικού υποβλήθηκε την 19.04.2021. Κατά το τρέχον χρονικό διάστημα, γίνονται ενέργειες για την οριστικοποίηση του τεχνικού και συμβατικού-οικονομικού αντικειμένου του Έργου, την επιλογή προμηθευτή Η/Μ εξοπλισμού και την ολοκλήρωση των τευχών της Σύμβασης Κατασκευής.

Κατασκευή Μικρού Υδροηλεκτρικού Έργου (ΜΥΗΕ) Θεισόα

Το ΜΥΗΕ Θεισόα (5 MW – 16.4GWh), βρίσκεται επί του ποταμού Αλφειού, εντός της περιφερειακής ενότητας Ηλείας, του Δήμου Ανδρίτσαινας - Κρεστένων, της Τοπικής Κοινότητας Θεισόας. Το Έργο υλοποιείται από τη συμμετοχική εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. (49%) – ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ Α.Ε. (51%), η οποία έχει υπό την ιδιοκτησία της και τον ΜΥΗΣ Γιτάνη (4.2MW).

Το ΜΥΗΕ Θεισόα περιλαμβάνει χαμηλό φράγμα ύψους 18m, με είσοδο υδροληψίας στην αριστερή πλευρά, και με σταθμό παραγωγής ενσωματωμένο μέσα στο φράγμα, στο αριστερό αντέρεισμα.

Ο κύριος και βοηθητικός ηλεκτρομηχανολογικός (Η/Μ) εξοπλισμός περιλαμβάνει 2 Υδροτροβίλους Karlan με αντίστοιχες Ηλεκτρογεννήτριες, Μετασχηματιστές Ισχύος, Πίνακες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, Καθαριστή Εσχαρών. Το Έργο έχει σχεδιαστεί να λειτουργεί ως συνεχούς ροής (run-of-river), με ονομαστική παροχή $Q = 2 \times 15 = 30 \text{ m}^3/\text{s}$. Η Βεβαίωση Παραγωγού εκδόθηκε στις 06.10.2021 από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας, σε συνέχεια σχετικής αίτησης στον κύκλο Ιουνίου.

Κατά το τρέχον χρονικό διάστημα, είναι υπό εκπόνηση η οριστική Υδρολογική Μελέτη του Έργου.

Κατασκευή Μικρού Υδροηλεκτρικού Έργου (ΜΥΗΕ) Πουρνάρι ΙΙΙ

Το ΜΥΗΕ Πουρνάρι ΙΙΙ (0,7MW – 4.1GWh), βρίσκεται κατάντη του ΥΗΕ Πουρνάρι ΙΙ της ΔΕΗ Α.Ε. (Περιφερειακή Ενότητα Άρτας). Το Έργο εκμεταλλεύεται ενεργειακά την οικολογική παροχή του ποταμού Αράχθου, η οποία μέχρι σήμερα απορρέει ελεύθερα από τον υπερχειλιστή δεξιάς όχθης.

Το ΜΥΗΕ έχει ονομαστική παροχή $7 \pm 12 \text{ m}^3/\text{sec}$ και ύψος πτώσης 6,5m.

Κατά την τρέχουσα χρονική περίοδο είναι υπό εξέλιξη η αδειοδότηση του Έργου, ενώ θα ακολουθήσει η εκπόνηση της Οριστικής Μελέτης.

Συνεργασία με Επιχειρηματικό Όμιλο RWE για την από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ

Ο Όμιλος υπέγραψε το Μάρτιο του 2020 μνημόνιο συνεργασίας με την RWE Renewables GmbH για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα μέσω της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο πλαίσιο της στρατηγικής απολιγνιτοποίησης, αλλά και της ευρύτερης στροφής του στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Τον Οκτώβριο του 2021 η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και η RWE Renewables GmbH υπέγραψαν το Συμφωνητικό Σύστασης Εταιρείας (Joint Venture Formation Agreement) και το Συμφωνητικό Μετόχων (Shareholders' Agreement), με σκοπό την από κοινού συνεισφορά και υλοποίηση φωτοβολταϊκών σταθμών συνολικής εγκατεστημένης ισχύος έως 2 GW μέσω κοινού επενδυτικού οχήματος (JVCo). Στα πλαίσια αυτού, τον Αύγουστο 2021, συστάθηκαν 9 θυγατρικές εταιρείες (εταιρείες «ΑΜΥΝΤΑΙΟ») στο Αμύνταιο Φλώρινας για την δημιουργία φωτοβολταϊκών έργων με συνολική ισχύ έως 940 MW, τα οποία βρίσκονται στη Δυτική Μακεδονία, εντός των ορίων του πρώην Λιγνιτωρυχείου Αμυνταίου.

Τον Ιανουάριο 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύστασης της ανώνυμης εταιρείας, με την επωνυμία ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισέφερε σε είδος τις 9 θυγατρικές της εταιρείες ΑΜΥΝΤΑΙΟ οι οποίες αποτιμήθηκαν στο ποσό των €75.185 από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και απέκτησε το 49% αυτής, ενώ η RWER εισφέροντας το ποσό των €78.254 στην ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή απέκτησε το 51% αυτής. Παράλληλα, η RWER έχει ήδη εξασφαλίσει ένα χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών έργων αντίστοιχου μεγέθους στην Ελλάδα, το οποίο αναμένεται να εισφερθεί στην ΜΕΤΩΝ το 2022. Τα φωτοβολταϊκά έργα βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης: Τα πρώτα έργα αναμένεται να ξεκινήσουν τη λειτουργία τους το 2023.

Εγχώριες συμφωνίες ανάπτυξης έργων με στόχο τη διεύρυνση και ενδυνάμωση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Στο πλαίσιο της διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου της, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε συμφωνίες επένδυσης με τρεις Ελληνικές ιδιωτικές εταιρείες, Πίβοτ, Τείχιο και Μπαλιάγα για την ανάπτυξη ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων συνολικής ισχύος 2GW περίπου στην Ελλάδα.

Μνημόνιο συνεργασίας με την Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου (ΑΗΚ)

Τον Ιούλιο 2021 η Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου (ΑΗΚ) και η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας. Η συμφωνία, ενταγμένη στο πλαίσιο ανάπτυξης των δύο Οργανισμών, περιλαμβάνει μεταξύ άλλων την επιθυμία ενίσχυσης της συνεργασίας και ανταλλαγής εμπειριών σε θέματα των τομέων ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου.

Στο μνημόνιο συνεργασίας έχουν συμπεριληφθεί ρυθμιστικά θέματα λειτουργίας της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Μνημόνιο συνεργασίας με την ΕΛΙΝΟΙΑ

Τον Ιούνιο 2021, η ΔΕΗ Α.Ε. και η ΕΛΙΝΟΙΑ Α.Ε. προχώρησαν στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) με σκοπό την επέκταση των δραστηριοτήτων στην παροχή υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης.

Σύμφωνα με το MoU, τα δύο μέρη πρόκειται να διερευνήσουν τα σημεία δικτύου πρατηρίων της ΕΛΙΝΟΙΑ πανελλαδικά που μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τη στάθμευση και φόρτιση ηλεκτρικών οχημάτων και δεσμεύονται για την από κοινού προώθηση των υπηρεσιών της ηλεκτροκίνησης και δηλώνουν αμοιβαία πρόθεση για περαιτέρω συνέργειες που μπορεί να προκύψουν.

Στο πλαίσιο αυτή η ΔΕΗ θα αναλάβει να τοποθετήσει φορτιστές ηλεκτρικών οχημάτων σε πρατήρια της ΕΛΙΝΟΙΑ τμηματικά και ανά επιμέρους φάσεις.

41. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

Όμιλος	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.100.625	708.679	1.100.625	708.679
Δεσμευμένες καταθέσεις	65.856	58.702	65.856	58.702
Χρηματικά διαθέσιμα	2.832.351	815.640	2.832.351	815.640
Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.416.270	4.027.255	4.416.270	4.027.255
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	229.475	123.465	229.475	123.465
Εμπορικές υποχρεώσεις	970.072	1.428.758	970.072	1.428.758
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	150.620	11.688	150.620	11.688
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	271.337	42.152	271.337	42.152
Μητρική Εταιρεία				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	875.909	554.619	875.909	554.619
Δεσμευμένες καταθέσεις	48.278	52.803	48.278	52.803
Χρηματικά διαθέσιμα	2.512.204	626.940	2.512.204	626.940
Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.931.005	2.405.718	2.931.005	2.405.718
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	229.475	123.465	229.475	123.465
Εμπορικές υποχρεώσεις	480.202	1.171.262	480.202	1.171.262
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	150.620	11.688	150.620	11.688
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	260.000	30.000	260.000	30.000

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
	31.12.2021	31.12.2020	
Όμιλος			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	327	866	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	76.908	4.803	Επίπεδο 1
Εταιρεία			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	325	646	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	76.908	4.803	Επίπεδο 1

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του Επιπέδου 1 και 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας και μεταφορές σε/ από το Επίπεδο 3 για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Εύλογη Αξία

Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογές τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων που διαπραγματεύονται σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Οι λογιστικές αξίες του μακροπρόθεσμου δανεισμού προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα κυρίως με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, οι εύλογες αξίες αυτών επιβεβαιώνονται είτε από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών της προθεσμιακής αγοράς παραγώγων.

Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων. Το σύνολο του χρέους είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια, κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών, πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Δεν υπάρχει διαβεβαίωση ότι τέτοιες πράξεις αντιστάθμισης θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από εύλογες πιθανές μεταβολές επιτοκίων με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινόμενου επιτοκίου (σε εκατ. Ευρώ).

	Αύξηση / Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Όμιλος)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Μητρική)
2020			
Euro	50	(10,8)	(10,8)
Euro	(50)	10,8	10,8

	Αύξηση / Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Όμιλος)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Μητρική)
2021			
Euro	50	(8,7)	(8,5)
Euro	(50)	8,7	8,5

Κίνδυνος Ταμιακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο ρευστότητας, ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης, λόγω ορισμένων παραγόντων που σχετίζονται με την ικανότητά τους να εισπράττουν έγκαιρα από τους πελάτες τους.

Σε αυτούς περιλαμβάνονται:

- καθυστερήσεις στην πληρωμή ή μη πληρωμή λογαριασμών ρεύματος, οι οποίες ενδέχεται να αυξηθούν εάν επιδεινωθούν οι οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα
- η υποχρέωση της Μητρικής Εταιρείας να καταβάλει την ειδική εισφορά για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, τον ειδικό φόρο κατανάλωσης στην ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και τον ΦΠΑ στην προβλεπόμενη προθεσμία, ανεξάρτητα από το εάν έχει εισπράξει τα σχετικά ποσά από τους πελάτες της
- το βάρος που σχετίζεται με την είσπραξη φόρων και εισφορών που δεν σχετίζονται με την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, όπως δημοτικοί φόροι και τέλη που εισπράττονται επί του παρόντος μέσω των λογαριασμών ηλεκτρικής ενέργειας
- την αύξηση των ευάλωτων πελατών, όπως οικογένειες με χαμηλό εισόδημα, μακροχρόνια άνεργοι, άτομα με ειδικές ανάγκες και άτομα με μηχανική υποστήριξη, τα οποία δικαιούνται χαμηλότερα τιμολόγια και
- περιστατικά ρευματοκλοπών και μη εξουσιοδοτημένης επανασύνδεσης της παροχής ηλεκτρικού ρεύματος σε περιπτώσεις διακοπής της σύνδεσης λόγω αθέτησης υποχρεώσεων από την πλευρά των πελατών.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των ρυθμιστικών αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους.

Επιπροσθέτως, η ικανότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να διαχειριστούν τις απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης και τον κίνδυνο ταμιακών ροών εξαρτάται, εν μέρει, από τη διατήρηση του καλού επιπέδου συνεργασίας και των συναλλακτικών όρων με τους προμηθευτές τους. Εάν τα παραπάνω δεν είναι εφικτό να διατηρηθούν, οι απαιτήσεις σε κεφάλαιο κίνησης θα μπορούσαν ουσιαστικά να αυξηθούν και να οδηγήσουν σε αυξημένο κίνδυνο ταμιακών ροών, ο οποίος μπορεί να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

(Σε εκατ. Ευρώ)	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2020 (Όμιλος)						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	39,88	2,28	–	–	42,16
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	146,28	416,95	2.563,47	982,08	4.108,78
	–	186,16	419,23	2.563,47	982,08	4.150,94

(Σε εκατ. Ευρώ)	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2021 (Όμιλος)						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	268,24	–	–	–	268,24
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	102,96	272,78	3.095,02	1.041,51	4.512,49
		371,21	272,78	3.095,02	1.041,51	4.780,73
31 Δεκεμβρίου 2020 (Μητρική)						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	30	–	–	–	30
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	146,28	416,95	2.539,46	909,59	4.012,3
	–	176,28	416,95	2.539,46	909,59	4.042,3
31 Δεκεμβρίου 2021 (Μητρική)						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	260,00	–	–	–	260,00
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	49,78	176,28	2.259,65	537,65	3.023,38
		309,78	176,28	2.259,65	537,65	3.283,38

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων των δανειακών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, μη συμπεριλαμβανομένου των αλληλόχρεων λογαριασμών έχουν ως εξής:

Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	Όμιλος (Σε εκατ. Ευρώ)					
	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2021	–	31,91	90,02	319,79	36,98	478,70
31 Δεκεμβρίου 2020	–	34,78	94,48	416,00	62,46	607,72

Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	Μητρική Εταιρεία-(Συνεχιζόμενη Δραστηριότητα) (Σε εκατ. Ευρώ)					
	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2021	–	24,98	69,20	250,32	9,45	353,95
31 Δεκεμβρίου 2020	–	26,75	71,02	326,2	27,7	451,7

Κίνδυνος αγοράς

Εντός του 2021, η ρήτρα αναπροσαρμογής CO₂ στα τιμολόγια Ηλεκτρικής Ενέργειας στη Χαμηλή Τάση αντικαταστάθηκε από μια νέα την ρήτρα αναπροσαρμογής χρεώσεων προμήθειας βάσει της διακύμανσης της Τιμής Εκκαθάρισης Αγοράς («TEA») και εντάχθηκε και στη Μέση Τάση (Σημ.3 Εμπορική Πολιτική).

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία παραμένουν εκτεθειμένοι στην διακύμανση της TEA από τα τιμολόγια ενέργειας Υψηλής Τάσης και τιμολογίων σταθερής χρέωσης. Ακολουθεί ανάλυση της επίδρασης από τη μεταβολή της Τιμής Εκκαθάρισης Αγοράς

	Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς (Mw/h)	
	Όμιλος	Μητρική εταιρεία
Μεταβολή σε τιμή μονάδας	1 € (+ Ένα Ευρώ)	1 € (+ Ένα Ευρώ)
Επίδραση- επιβάρυνση 2022	€ 6 εκατ.	€ 5 εκατ.

Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	2021	2020 (Αναμορφωμένο)
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.062.638	3.480.453
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	353.632	546.802
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	271.337	42.152
Χρηματικά διαθέσιμα	(2.832.351)	(815.640)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(53.323)	(53.535)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(327)	(866)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	88.166	84.235
ΣΥΝΟΛΟ	1.889.772	3.283.601
Ίδια κεφάλαια	5.079.007	3.086.941
Δείκτης καθαρού χρέους ως προς τα ίδια κεφάλαια	37%	106%

Σημειώνεται ότι, τα αφαιρούμενα ποσά των δεσμευμένων καταθέσεων του παραπάνω πίνακα αφορούν μόνον δεσμευμένες καταθέσεις που συνδέονται με δανειακές συμβάσεις.

Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό όπως παρουσιάζεται ανωτέρω δεν περιλαμβάνεται το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων ποσού € 88 εκατ. περίπου (2020: € 84 εκατ. περίπου) (Σημείωση 30).

42. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Μισθώσεις: Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως Μισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις για μίσθωση ακινήτων, μεταφορικών μέσων, λοιπού εξοπλισμού και πλωτών μέσων τα οποία χρησιμοποιούν για την δραστηριότητά τους.

Μέρος των μισθώσεων μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού εμπίπτουν στις εξαιρέσεις αναγνώρισης καθώς είτε αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια λήξεως μεταξύ 2 και 10 ετών (εκτός του ακινήτου του πρώην στρατοπέδου «Αν/χη (ΠΖ) Πλέσσα Μιχαήλ» ως κατωτέρω), ενώ οι χρονοναυλώσεις πλωτών μέσων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια 6 έως 24 μήνες.

Το Μάρτιο 2020 το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε τη σύσταση της 100% θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ Έργο Μεσογείων Μονοπρόσωπη ΑΕ» σκοπός της οποίας θα είναι η υλοποίηση της σύμβασης της μίσθωσης του πρώην στρατοπέδου «ΑΝ/ΧΗ (ΠΖ) ΠΛΕΣΣΑ ΜΙΧΑΗΛ» το οποίο κατακυρώθηκε στη ΔΕΗ ΑΕ από το Ταμείο Εθνικής Άμυνας (Τ.Ε.Θ.Α.) μετά από δημόσιο πλειοδοτικό διαγωνισμό και ευρύτερα, η ανάληψη του καλύτερου δυνατού τρόπου χρήσης και εκμετάλλευσής του, η αναγκαία κατά

τη διακήρυξη κατεδάφιση υφισταμένων κτισμάτων και ανέγερση νέων, καθώς και η μετακόμιση των υπηρεσιών της ΔΕΗ ΑΕ σε αυτό.

Η ΔΕΗ Α.Ε. στις 3 Ιουλίου 2020 υπέγραψε την εν λόγω σύμβαση εκμίσθωσης, η διάρκεια της οποίας ορίζεται στα 50 έτη με δικαίωμα παράτασης 10 ετών και ετήσιο μίσθωμα € 2,7 εκατ. το οποίο θα αναπροσαρμόζεται κάθε πέντε έτη βάσει του δείκτη τιμών καταναλωτή. Επίσης, λόγω των ουσιωδών δαπανών που θα απαιτηθούν για την ανοικοδόμηση, ανακατασκευή και μετεγκατάσταση των Μονάδων του στρατοπέδου παρέχεται το δικαίωμα στην ΔΕΗ μη καταβολής μισθώματος το πρώτο έτος μίσθωσης, ενώ για τα επόμενα τέσσερα έτη της μίσθωσης την καταβολή του 50% του μισθώματος του ακινήτου.

Το νέο κτιριακό συγκρότημα που θα ανεγερθεί θα περιέλθει στην κυριότητα του εκμισθωτή μετά την λύση ή λήξη της μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης του ακινήτου λόγω μίσθωσης αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 30 Σεπτεμβρίου 2021, ημερομηνία όπου το μίσθιο είναι πλέον διαθέσιμο προς χρήση καθώς ολοκληρώθηκαν οι εργασίες μετεγκατάστασης των Μονάδων του στρατοπέδου και έγινε η παράδοση του μισθωμένου χώρου στην ΔΕΗ.

Το σχετικό δικαίωμα χρήσης και η χρηματοδοτική υποχρέωση που αναγνωρίστηκε την 30 Σεπτεμβρίου 2021 ανέρχεται σε € 69,0 εκατ. λαμβάνοντας υπόψη τα υπολειπόμενα 49 έτη μίσθωσης και θεωρώντας ότι η ΔΕΗ θα ασκήσει το δικαίωμα παράτασης της διάρκειας της μίσθωσης των 10 ετών.

Ακολουθεί πίνακας με την αξία κτήσης των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και την αξία των χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων καθώς και την κίνηση τους κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΟΜΙΛΟΣ					
	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
31.12.2019	51.134	3.080	6.197	6.782	–	67.193
Προσθήκες	7.730	5.223	787	9.524	–	23.263
Μειώσεις	(3.925)	–	(96)	–	–	(4.021)
Αποσβέσεις	(9.225)	(3.381)	(1.970)	(7.285)	–	(21.861)
31.12.2020	45.714	4.922	4.918	9.021	–	64.575
Προσθήκες	83.577	225	8.876	–	1.442	94.120
Μειώσεις	(2.052)	(1.761)	(165)	–	–	(3.978)
Αποσβέσεις	(9.982)	(2.074)	(2.185)	(5.700)	(206)	(20.147)
31.12.2021	117.257	1.312	11.444	3.321	1.236	134.570
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
31.12.2019	51.428	3.132	6.229	6.903	–	67.691
Προσθήκες	6.319	4.458	768	9.524	–	21.069
Πρόωρη λύση	(2.573)	765	(26)	–	–	(1.834)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	2.171	157	252	307	–	2.888
Πληρωμές	(10.557)	(3.543)	(2.119)	(7.606)	–	(23.825)
31.12.2020	46.789	4.968	5.105	9.128	–	65.990
Προσθήκες	83.977	225	8.663	–	1.460	94.326
Πρόωρη λύση	(2.257)	(1.734)	(182)	–	–	(4.173)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	3.056	173	167	290	16	3.702

ΟΜΙΛΟΣ						
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
Πληρωμές	(11.505)	(2.860)	(2.135)	(5.993)	(217)	(22.711)
31.12.2021	120.060	772	11.618	3.424	1.259	137.133
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2020						
Βραχυπρόθεσμες	8.017	2.443	1.628	5.703	–	17.791
Μακροπρόθεσμες	38.772	2.525	3.477	3.424	–	48.198
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2021						
Βραχυπρόθεσμες	9.767	558	3.093	3.424	830	17.672
Μακροπρόθεσμες	110.293	214	8.525	–	429	119.461

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2021:

	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	13.228	578	3.524	3.490	869	21.689
1 έως 5 έτη	40.892	217	9.139	–	435	50.683
πάνω από 5 έτη	215.040	–	–	–	–	215.040

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
31.12.2019	31.379	2.260	664	6.782	41.084
Προσθήκες	1.636	600	730	9.524	12.490
Πρόωρη λύση	(743)	–	–	–	(743)
Αποσβέσεις	(5.398)	(1.903)	(799)	(7.285)	(15.385)
31.12.2020	26.874	957	595	9.021	37.447
Προσθήκες	79.452	172	1.213	–	80.838
Πρόωρη λύση	(1.689)	–	–	–	(1.689)
Αποσβέσεις	(6.463)	(989)	(676)	(5.700)	(13.827)
31.12.2021	98.174	141	1.133	3.321	102.768
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
31.12.2019	32.192	2.296	674	6.903	42.065
Προσθήκες	1.636	601	730	9.524	12.491
Πρόωρη λύση	(778)	–	–	–	(778)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	1.419	69	32	307	1.827
Πληρωμές	(6.206)	(1.990)	(832)	(7.606)	(16.634)
31.12.2020	28.263	976	604	9.128	38.971
Προσθήκες	79.452	172	1.213	–	80.838
Πρόωρη λύση	(1.772)	–	–	–	(1.772)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	2.065	27	32	290	2.413
Πληρωμές	(7.323)	(1.030)	(706)	(5.993)	(15.052)
31.12.2021	100.686	145	1.143	3.425	105.398

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2020					
Βραχυπρόθεσμες	4.910	898	485	5.703	11.996
Μακροπρόθεσμες	23.353	78	119	3.425	26.975
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2021					
Βραχυπρόθεσμες	6.463	145	542	3.424	10.573
Μακροπρόθεσμες	94.223	–	602	–	94.825

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις της Μητρικής Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2021:

	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	9.196	146	569	3.490	13.401
1 έως 5 έτη	28.789	–	632	–	29.421
πάνω από 5 έτη	205.882	–	–	–	205.882

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2021	31.12.2020
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.9)	20.147	21.861
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	3.701	2.888
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	9.310	5.759
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	1.354	1.626
Σύνολο	34.512	32.134
ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31.12.2021	31.12.2020
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.9)	13.827	15.385
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ.11)	2.413	1.827
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	8.038	5.620
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	154	425
Σύνολο	24.432	23.257

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλλαν για μισθώσεις το 2021 συνολικά το ποσό των € 33.375 και € 23.243 αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι εξασφαλισμένες με τίτλους ιδιοκτησίας του εκμισθωτή. Υπάρχουν συμβάσεις που περιλαμβάνουν όρο επέκτασης ή πρόωρης λύσης της μίσθωσης και όρο αύξησης των μισθωμάτων βάση του δείκτη τιμών καταναλωτή (μεταβλητά μισθώματα).

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είτε το δικαίωμα λύσης της σύμβασης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το σχετικό δικαίωμα, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης ή λύσης.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2021 από την αξιολόγηση που έκαναν κατέληξαν ότι για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης που δίνεται το δικαίωμα επέκτασης πλην των συμφωνητικών μίσθωσης κατοικίας, θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό, ενώ για όσες συμβάσεις δίνεται το δικαίωμα λύσης της σύμβασης, δεν θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

43. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ως καθετοποιημένη εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών των βασικών ειδών. Η δραστηριότητα της παραγωγής είναι εκτεθειμένη στις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου, της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην χονδρεμπορική αγορά και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές βασικών προϊόντων.

Η έκθεσή του Όμιλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας καθορίζεται από το καθαρό άνοιγμα της (net exposure), δηλαδή την ποσότητα ενέργειας που απαιτείται να αγοραστεί από (ή να πωληθεί προς) τη χονδρεμπορική αγορά για την κάλυψη των αναγκών προμήθειας (ή παραγωγής αντίστοιχα) που δεν μπορεί να καλυφθεί από το δικό της χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής (ή πελατών αντίστοιχα). Οποιαδήποτε αλλαγή τόσο στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο όσο και στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, οδηγεί σε διακυμάνσεις του καθαρού ανοίγματος (net exposure) είτε προς θέση «αγοράς» είτε προς θέση «πώλησης» ηλεκτρικής ενέργειας. Για οποιαδήποτε από τις δύο θέσεις, οι μεταβαλλόμενες τιμές χονδρικής της ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τη χρηματοοικονομική τους κατάσταση.

Επιπρόσθετα, η τιμή του φυσικού αερίου επηρεάζει σημαντικά το κόστος παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας. Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψαν μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2021 και μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2022 και εντός του 2021 αντίστοιχα.

Την 31 Δεκεμβρίου του 2021 και του 2020, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω συμβόλαια ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού/ Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2021	Αγοράς	1.516.625	53.632	76.908
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2020	Αγοράς	876.000	13.424	1.402

Για την αντιστάθμιση των κινδύνων των μελλοντικών διακυμάνσεων των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψαν μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020 χρηματιστηριακού τύπου συμβόλαια ενέργειας με αντισυμβαλλόμενες εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX) με τιμή αναφοράς την Ελληνική αγορά Ενέργειας με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2021. Την 31 Δεκεμβρίου του 2021 και του 2020, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω συμβόλαια ανταλλαγής τιμών ηλεκτρικής ενέργειας:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού/ Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2021	–	–	–	–
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2020	Αγοράς	788.400	40.370	3.402

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2021 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2022 και του 2023 τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2021	Αγοράς	5.840.660	167.816	227.277
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2020	–	–	–	–

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (Henex) και στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX) με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2022 και του 2021 αντίστοιχα, τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2021	Πώλησης	(1.533.505)	(366)	(83.775)
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2020	Αγοράς	249.048	15.011	661

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2021 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για το φυσικό αέριο ακολουθούν τον δείκτη Title Transfer Facility (TTF), όπως και το αντισταθμιζόμενο στοιχείο με αποτέλεσμα ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) να είναι 1:1. Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για την ηλεκτρική ενέργεια ακολουθούν την Day Ahead Market (DAM) της Ελλάδος και των Ευρωπαϊκών Χρηματιστηρίων Ενέργειας. Δεδομένου ότι τα χαρακτηριστικά του αντισταθμιζόμενου μέσου και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου παρουσιάζουν υψηλή συσχέτιση, ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) ανέρχεται σε 1:1.

Όλες οι πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών τόσο για τη χρήση 2021 όσο και για τη χρήση 2020 εκτιμάται ότι είναι μελλοντικά αποτελεσματικές και τα αντισταθμιζόμενα μέσα αποτελούν μελλοντικές πολύ πιθανές συναλλαγές. Ως εκ τούτου

δεν έχει αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Η αποτίμηση των ανωτέρω συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Η συνολική μεταβολή στην εύλογη αξία τους ανέρχεται σε κέρδη προ φόρων € 214,9 εκατ. (31.12.2020: € 5,5 εκατ.) και συμπεριλαμβάνεται στα Λοιπά Αποθεματικά ως «Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου» (Σημείωση 28) μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος της 31 Δεκεμβρίου 2021.

Από τις συναλλαγές πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου εντός του 2021, αναταξινομήθηκαν από την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην Κατάσταση αποτελεσμάτων στις Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας κέρδη προ φόρων € 92,3 εκατ. (Σημ.8) και στις Αγορές Φυσικού Αερίου κέρδη προ φόρων € 102,9 εκατ. ήτοι σύνολο € 195,2 εκατ.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2021 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

31 Δεκ. 2021		έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	1.516.625	–	–	1.516.625	76.908	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	53.632	–	–	53.632		
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	5.052.880	787.780	–	5.840.660	227.277	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	147.392	20.424	–	167.816		
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(1.533.505)	–	–	(1.533.505)	(83.776)	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(365.568)	–	–	(365.568)		

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2020 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

31 Δεκ. 2020		έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	876.000	–	–	876.000	1.402	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	13.424	–	–	13.424		
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	788.400	–	–	788.400	3.402	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	40.370	–	–	40.370		
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	249.048	–	–	249.048	661	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	15.011	–	–	15.011		

2. Παράγωγα Κερδοσκοπικού Χαρακτήρα

Η Μητρική Εταιρεία στα πλαίσια της επιχειρηματικής δραστηριότητας της ως Ειδικός Διαπραγματευτής (Market Maker) στην Αγορά Παραγώγων του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας που ξεκίνησε την λειτουργία της εντός του 2020, έχει πραγματοποιήσει συναλλαγές κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Από τις συναλλαγές αυτές ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέγραψε ζημιές € 3,6 εκατ. (31.12.2020: κέρδη € 48 χιλ.) και περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13). Την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι ανοικτές θέσεις σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα τα οποία λήγουν εντός του 2022 ήταν οι κατωτέρω:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Καθαρή Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού 31.12.2021
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (commodity future)	Αγοράς	(1.344)	(242)	(14)

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2021 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, ποσό € 49,7 εκατ. που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13) αφορά το κέρδος των συμβολαίων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψε από την διακοπή σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών λόγω της ενεργοποίησης της «ρήτρας αναπροσαρμογής χρεώσεων προμήθειας» στην Χαμηλή Τάση.

44. ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ

44.1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)». Η εν λόγω Οδηγία διευκρινίζει το χειρισμό των προβλέψεων για αποζημίωση των εργαζομένων, που καταβάλλεται σε αυτούς όταν αποχωρούν λόγω συνταξιοδότησης, βάσει των διατάξεων της ελληνικής εργατικής νομοθεσίας (Ν. 3198/1955), η οποία φθάνει στο μέγιστο σημείο μετά από 16 έτη υπηρεσίας στον ίδιο εργοδότη.

Σύμφωνα με την γνωμοδότηση της Επιτροπής, σε περίπτωση πολιτικής αποζημίωσης που προβλέπει καταβολή παροχής μόνο κατά την ηλικία συνταξιοδότησης και το ύψος της παροχής αυξάνει με τα έτη υπηρεσίας έως ένα ανώτατο όριο (πχ μέχρι τα 16 έτη), η αναλογούσα εργοδοτική υποχρέωση κατανέμεται κατά τα τελευταία εργασιακά έτη πριν τη συνταξιοδότηση, λαμβάνοντας υπόψη τη μέγιστη περίοδο, πέραν την οποία δεν αυξάνεται περαιτέρω η παροχή.

Βάσει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Μητρική Εταιρεία παρέχει αποζημίωση λόγω οικειοθελούς αποχώρησης στους εργαζομένους της με προϋπηρεσία μεγαλύτερη των 15 ετών ανεξαρτήτου θεμελιώσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος. Συνεπώς, σύμφωνα με τις οδηγίες της Τεχνικής Επιτροπής που συστάθηκε επί του θέματος καθώς η αποζημίωση δεν παρέχεται μόνο κατά την ηλικία συνταξιοδότησης, η εργοδοτική υποχρέωση συνεχίζει να κατανέμεται κατά τα πρώτα 16 εργασιακά έτη. Ως εκ τούτου δεν υφίσταται αλλαγή στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Διερμηνειών και δεν έχει καμία επίδραση για την Μητρική εταιρεία. Ίδια πολιτική ακολουθούν και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτός της ΔΕΔΔΗΕ και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες οι οποίες παρέχουν αποζημίωση λόγω οικειοθελούς αποχώρησης στους εργαζομένους της με προϋπηρεσία μεγαλύτερη των 15 ετών εφόσον έχουν θεμελιώσει συνταξιοδοτικό δικαίωμα. Η επίδραση στον Όμιλο (μείωση σχετικής πρόβλεψης) ανέρχεται σε € 2.335 όπου ποσό € 2.217 αφορά την θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ και ποσό €118 την θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Η επίδραση αυτή δεν κρίθηκε σημαντική για τον Όμιλο παρόλα αυτά ο Όμιλος προχώρησε σε επαναδιατύπωση λαμβάνοντας υπόψη τα κατωτέρω (σημ.44.2).

Η Απόφαση της Επιτροπής αξιολογείται ως Μεταβολή Λογιστικής Πολιτικής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 19-22 του ΔΛΠ 8. Η μεταβολή λογιστικής πολιτικής εφαρμόζεται αναδρομικά από 1/1/2020, με ανάλογη προσαρμογή του υπολοίπου έναρξης κάθε επηρεαζόμενου στοιχείου των ιδίων κεφαλαίων για την παλαιότερη από τις παρουσιαζόμενες περιόδους και των άλλων συγκριτικών ποσών για κάθε προγενέστερη περίοδο που παρουσιάζεται, ως αν η νέα λογιστική πολιτική να ήταν ανέκαθεν σε χρήση.

Παραθέτουμε την επίδραση στα επιμέρους κονδύλια στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2021, την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 1 Ιανουαρίου 2020.

Όμιλος-Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 01.01.2020

	31.12.2019 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	01.01.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Παροχές στο προσωπικό	303.292	(2.335)	300.957
Αποτελέσματα εις Νέο	(1.628.019)	1.775	(1.626.244)
Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	226.623	(560)	226.063

Όμιλος-Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 31.12.2020

	31.12.2020 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	31.12.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Παροχές στο προσωπικό	232.757	(2.335)	230.422
Αποτελέσματα εις Νέο	(1.552.136)	1.775	(1.550.361)
Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	202.673	(560)	202.113

44.2 Έσοδα για τέλη χρήσης δικτύου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια

Ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ) σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού υπολογίζει με βάση μια εκτιμητική μέθοδο τα Τέλη Χρήσης Δικτύου που αφορούν την καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές στο Μη Διασυνδεδεμένο Δίκτυο της ΧΤ. Η εν λόγω εκτίμηση τιμολογείται από τη ΔΕΔΔΗΕ προς τους παρόχους Η/Ε και στο επόμενο διάστημα πραγματοποιεί τη σχετική εκκαθάριση. Η συγκεκριμένη διαδικασία γίνεται σε μηνιαία βάση λόγω των συγκεκριμένων υποχρεώσεων που έχει η σχετική Διεύθυνση βάσει της ΡΑΕ και του επιπλέον ρόλου που διαδραματίζει στην αγορά ενέργειας στα ΜΔΝ. Αντίθετα, για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές της ΧΤ στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, λόγω της πολυπλοκότητας, του σημαντικού αριθμού παροχών, αλλά και των διαφορετικών υποχρεώσεων της Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και του τρόπου τιμολόγησης των σχετικών Τελών Χρήσης Δικτύου, η ΔΕΔΔΗΕ, και συνεπώς ο Όμιλος δε διενεργούσε αντίστοιχη πρόβλεψη για την αναγνώριση δεδουλευμένου εσόδου έως και τη χρήση που έληξε την 31/12/2019.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31/12/2020, η ΔΕΔΔΗΕ επαναπροσδιόρισε την μέθοδο αναγνώρισης του εσόδου από Τέλη Χρήσης Δικτύου στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, ώστε να απεικονίζονται αυτά που αντιστοιχούν στην καταναλωθείσα και μη καταμετρηθείσα ηλεκτρική ενέργεια και τα οποία δεν έχουν ακόμα τιμολογηθεί για τις εν λόγω παροχές.

Ειδικότερα, λαμβάνοντας υπ' όψη ότι ο κύκλος των μετρήσεων κατανάλωσης είναι τετραμηνιαίος και με την υπόθεση ότι οι καταμετρήσεις διενεργούνται στο μέσο του μήνα, ήτοι την 15η ημέρα, όσον αφορά στις καταμετρούμενες μη μηνιαίου κύκλου παροχές της ΧΤ, ο Όμιλος από τις καταμετρηθείσες ποσότητες ενέργειας των μηνών Ιανουαρίου, Φεβρουαρίου, Μαρτίου και Απριλίου του 2020 και 2019 εκτίμησε αυτές που αφορούσαν σε καταναλώσεις των προηγούμενων χρήσεων, ήτοι του 2019 και 2018, αντίστοιχα.

Αναφορικά με την εκτίμηση για τις μη καταμετρηθείσες ποσότητες ενέργειας του 2020, πραγματοποίησε συγκεκριμένες παραδοχές, οι σημαντικότερες εκ των οποίων αφορούν τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε συνολικά και τις απώλειες αυτής από το Δίκτυο, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία της ΔΕΔΔΗΕ, καθώς και το μέσο όρο τελών για την κατανάλωση της ηλεκτρικής ενέργειας.

Με βάση την ανωτέρω εκτίμηση, προέκυψε ότι τα κέρδη εις νέον της 31 Δεκεμβρίου 2019 του Ομίλου εμφανίζονται υποτιμημένα, καθώς δεν αναγνωριζόταν η πρόβλεψη εσόδου που αναφέρεται ανωτέρω Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία δεν αναγνώριζε μέρος του ανωτέρω δεδουλευμένου εσόδου ως ο κύριος των παγίων του κλάδου δικτύου διανομής και αντίστοιχα δεδουλευμένο έξοδο για την απόδοση τελών χρήσης δικτύου διανομής ως πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας στην ΔΕΔΔΗΕ.

Στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2020 δεν πραγματοποιήθηκε αναμόρφωση των συγκριτικών μεγεθών για την ως άνω

προσαρμογή καθότι δεν κρίθηκε σημαντική η επίδραση της μη αναμόρφωσης επί των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου και της Εταιρείας και ιδιαιτέρως επί του «EBITDA» και του «EBITDA Επαναλαμβανόμενο», που είναι οι δείκτες οι οποίοι έχουν αξιολογηθεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία ως οι κατεξοχήν χρησιμοποιούμενοι από τους κύριους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

Με την από 1.2.2022 επιστολή της η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς κάλεσε τη Μητρική εταιρεία (ΔΕΗ ΑΕ) να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τα όσα ορίζει το ΔΛΠ 8. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διατηρούν την θέση ότι η αρχική αξιολόγησή τους είναι ορθή, ότι η επίδραση της μη αναμόρφωσης δεν ικανοποιεί το κριτήριο της σημαντικότητας και δεν συμφωνούν με την κλήση που απηύθυνε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς προς την Μητρική εταιρεία να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων και έχουν ήδη προσβάλλει την ως άνω πράξη της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων. Αποκλειστικά προς αποφυγή της επιβολής κυρώσεων σε βάρος τους ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προέβησαν κατά τα ανωτέρω σε αναμόρφωση των σχετικών συγκριτικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις της 31 Δεκεμβρίου 2021, επιφυλασσόμενοι παντός δικαιώματός τους και δη του δικαιώματός τους να ζητήσουν την ακύρωση της ως άνω πράξης. Επομένως, και για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναδιατύπωσαν τα συγκριτικά ποσά των προγενέστερων παρουσιαζόμενων περιόδων στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2021, με την παλαιότερη των παρουσιαζόμενων προγενέστερων περιόδων ήτοι την 01/01/2020. Να επισημάνουμε ότι δεν υπάρχει επίδραση επί των δημοσιευμένων κονδυλίων της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης της 31.12.2020 του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Η διόρθωση αυτή δεν έχει ταμειακή διάσταση και στην χρήση 2020 δεν υπήρξε διανομή μερίσματος.

Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζεται η επίδραση των ανωτέρω αναμορφώσεων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2021, την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 1 Ιανουαρίου 2020.

Όμιλος -Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων χρήσης 2020

	2020 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Λοιπά (έσοδα)/ έξοδα	47.319	20.688	68.007
Κέρδη /(ζημίες) προ φόρων	66.966	(20.688)	46.278
Φόρος Εισοδήματος	(31.762)	4.965	(26.797)
Κέρδη /(ζημίες) μετά φόρων	35.204	(15.723)	19.481

Όμιλος-Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 01.01.2020

	31.12.2019 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	01.01.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Λοιπές Απαιτήσεις	360.479	20.688	381.167
Αποτελέσματα εις νέον (ζημίες)	(1.628.019)	15.723	(1.612.296)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	226.623	(4.965)	221.658

Μητρική Εταιρεία -Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων χρήσης 2020

	2020 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Τέλη Διανομής	251.792	(27.990)	223.802
Κέρδη /(ζημίες) προ φόρων	67.483	27.990	95.473
Φόρος Εισοδήματος	(24.507)	(6.717)	(31.224)
Κέρδη /(ζημίες) μετά φόρων	42.976	21.273	64.249

Μητρική Εταιρεία -Επίδραση στα Κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 01.01.2020

	31.12.2019 ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ	Επίδραση Αναμόρφωσης	01.01.2020 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	727.363	27.990	755.353
Αποτελέσματα εις νέον (ζημίες)	(1.862.818)	(21.273)	(1.884.091)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	197.867	(6.717)	191.150

45. ΤΙΤΛΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ Η/Ε

Τιτλοποίηση απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών από πώληση Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία στις 9 Απριλίου 2021 υπέγραψε τις συμβάσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών και προχώρησε έως τις 30 Ιουνίου 2021 στην άντληση συνολικού κεφαλαίου ύψους € 325.020.000 λήξεως το 2026 με επιτόκιο 6,8% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας € 1,645 δισ. και έλαβε ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ύψους €145,4 εκατ. με επιτόκιο 8%. Επενδυτές είναι η Carvai Investors και η Deutsche Bank AG και υπό διαχείριση κεφάλαια της PIMCO. Εκδότης στη συναλλαγή είναι η PPC Zeus DAC και διαχειριστής (Servicer) στη συναλλαγή είναι η ΔΕΗ Α.Ε., ενώ η Qualco Α.Ε. ενεργεί ως Sub-Servicer.

Το Πρόγραμμα αυτό καλύπτεται από ένα χαρτοφυλάκιο απαιτήσεων από συμβάσεις ενεργών ή μη πελατών χαμηλής τάσης, με μία ή περισσότερες απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών. Το πρόγραμμα έχει συνολική διάρκεια 5 ετών και περιλαμβάνει μια περίοδο 2 ετών όπου λειτουργεί ως ανακυκλούμενη (revolving period) και μία περίοδο 3 ετών κατά την διάρκεια της οποίας θα αποπληρωθεί η άντληση του κεφαλαίου από το προϊόν των εισπράξεων από τις προαναφερθείσες απαιτήσεις.

Η Μητρική Εταιρεία έχει αναγνωρίσει χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC, που ανέλαβε την έκδοση των ομολογιών αξίας ποσού € 325,0 εκατ. έναντι των ανωτέρω αναφερόμενων τιτλοποιημένων απαιτήσεων. Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC ανέρχεται σε € 229,2 εκατ. και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι απαιτήσεις που έχουν ενταχθεί στην τιτλοποίηση συνεχίζουν να εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς δεν πληρούνται τα κριτήρια αποαναγνώρισης του ΔΠΧΑ 9 και ανέρχονται σε € 1,606 δισ. ονομαστική αξία και σε € 182,2 εκατ. λογιστική αξία (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας). Τέλος, δεν ικανοποιούνται οι προϋποθέσεις των ΔΠΧΑ για την ενοποίηση της εταιρείας ειδικού σκοπού PPC Zeus DAC.

Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες

Στις 6 Αυγούστου 2020, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση τιτλοποίησης απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες και την 24 Νοεμβρίου 2020 προχώρησε στην αρχική άντληση ποσού € 150,0 εκατ. με επιτόκιο 3,5% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ποσού € 206,8 εκατ. με επενδυτή την JP Morgan Chase Bank και εκδότη την PPC Energy Finance DAC και έλαβε Ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ποσού € 55,7 εκατ.

Στις 30 Ιουνίου 2021, η Μητρική Εταιρεία άντλησε και το υπολειπόμενο ποσό των € 50 εκατ. από τη σύμβαση τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων έως 60 ημέρες με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέρχεται στο ποσό των € 200,0 εκατ.

Διαχειριστής (Servicer) στην συναλλαγή είναι η Μητρική Εταιρεία η οποία έχει αναθέσει συγκεκριμένες υπηρεσίες διαχείρισης των τιτλοποιούμενων απαιτήσεων στη Qualco A.E. (Sub-Servicer). Αυτή η χρηματοδοτική γραμμή είναι ανακυκλούμενη (revolving) επιτρέποντας στη Μητρική Εταιρεία μελλοντικές εκταμιεύσεις και έχει διάρκεια 3 έτη.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από τιτλοποίηση απαιτήσεων για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες ανήλθαν στο ποσό των € 150,6 εκατ. και περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ύψους € 274,6 εκατ. ενώ οι ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ανήλθαν στο ποσό των € 73,3 εκατ. Τέλος, οι απαιτήσεις από πελάτες Χαμηλής Τάσης για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας) ανέρχονται την 31 Δεκεμβρίου 2021 σε € 289,6 εκατ.

Τέλος υφίστανται δύο (2) συμβάσεις ενεχύρου επί λογαριασμών της Μητρικής, τηρούμενων στις Τράπεζες Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, ALPHA BANK, ATTICA BANK, Τράπεζα Πειραιώς και EUROBANK υπέρ των CITIBANK N.A, LONDON BRANCH και JP Morgan Chase Bank n.a., στα πλαίσια των ανωτέρω τιτλοποιήσεων.

46. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Εκτός αυτών που παρουσιάζονται σε άλλες σημειώσεις, τα ακόλουθα γεγονότα συνέβησαν από την 31 Δεκεμβρίου 2021 μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων:

Έκδοση – Αποπληρωμή Δανείων

Εντός της περιόδου 01.01.2022- 05.04.2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους €102,9 εκατ. και € 48,4 εκατ. αντίστοιχα.

Επιπλέον στις 20.01.2022 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε προπληρωμή δυο δανείων της ΕΤΕπ ύψους € 28,6 εκατ.

Επιπρόσθετα, εντός της περιόδου 01.01.2022-05.04.2022, η Μητρική Εταιρεία άντλησε ποσό ύψους Ευρώ 1,08 εκατ. περίπου από Ομολογιακό Δάνειο ύψους € 680,0 εκατ. για την χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας λιγνιτικής μονάδας με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes".

Μνημόνιο Συνεργασίας ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) και ΔΕΗ Α.Ε.

Τον Ιανουάριο 2022 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψαν μνημόνιο Συναντίληψης (Memorandum of Understanding-MOU) για τη διαμόρφωση του πλαισίου και την υλοποίηση μέσω κοινοπρακτικού σχήματος (Joint Venture) έργων στον Τομέα Πράσινου Υδρογόνου. Η συμμετοχή της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στο κοινό μετοχικό σχήμα θα ανέλθει σε 51% και της ΔΕΗ σε 49%.

Η Κοινοπραξία πιστεύει ότι μπορεί να ηγηθεί της ανάπτυξης της οικονομίας του Υδρογόνου στην Ελλάδα, έχοντας πρόσβαση στην αναπτυσσόμενη πλατφόρμα παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές της ΔΕΗ Α.Ε., εκμεταλλευόμενη ταυτόχρονα τη δυναμικότητα και τεχνογνωσία της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. ως μιας εκ των μεγαλύτερων ενεργειακών ομίλων στη χώρα.

Η σκοπούμενη Κοινοπραξία έχει στόχο την ανάπτυξη έργων παραγωγής αποθήκευσης πράσινου Υδρογόνου στην Ελλάδα, διευκολύνοντας έτσι την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας σε ένα περιβάλλον καθαρών μηδενικών εκπομπών άνθρακα (Net Zero).

Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας για την χρηματοδότηση ανάπτυξης δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (FTTH)

Τον Ιανουάριο 2022, η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με τις τράπεζες «ALPHA BANK Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.», για την κάλυψη αναγκών χρηματοδότησης για την κατασκευή και λειτουργία δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (Fiber To The Home-FTTH) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας.

Η συμφωνία περιλαμβάνει την έκδοση μακροπρόθεσμου ομολογιακού δανείου ποσού έως €530 εκατ. με τη μορφή project finance από την 100% θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού, που θα ιδρύσει η ΔΕΗ και η οποία θα αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία, εκμετάλλευση και συντήρηση του δικτύου οπτικών ινών, που θα δημιουργηθεί.

Σύρραξη Ρωσίας-Ουκρανίας

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει άμεση έκθεση στις εν λόγω χώρες καθώς δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του.

Το αυξημένο κόστος στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας λόγω της πρωτοφανούς αύξησης της τιμής φυσικού αερίου αποτελεί μία εξέλιξη που επηρεάζει εμμέσως τις δραστηριότητες του Ομίλου, ο οποίος όμως προστατεύεται σε μεγάλο βαθμό από την καθετοποιημένη φύση των δραστηριοτήτων του, λόγω της παρουσίας του τόσο στην παραγωγή όσο και στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Έμμεσες επιπτώσεις ενδέχεται να προκύψουν λόγω της συνεπακόλουθης μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των πελατών μας, ως αποτέλεσμα του αυξημένου ενεργειακού κόστους και της ενίσχυσης των πληθωριστικών πιέσεων.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από την σύρραξη Ρωσίας-Ουκρανίας στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση

όμως, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Λήψη Ομολογιακού Δανείου και IRS

Στις 10 Φεβρουαρίου 2022 εγκρίθηκε η σύναψη ομολογιακού δανείου της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ με την Εθνική Τράπεζα Της Ελλάδος, ύψους μέχρι € 22,52 εκατ. για τη χρηματοδότηση αγοράς ακίνητου κάλυψης των στεγαστικών αναγκών των κεντρικών υπηρεσιών της με τους ακόλουθους βασικούς όρους: Διάρκεια δανείου 15 έτη, επιτόκιο EURIBOR 6 μηνών πλέον περιθωρίου 1,75% και αποπληρωμή σε 6 μηνιαίες ισόποσες δόσεις κεφαλαίου.

Επίσης με την ίδια απόφαση, αποφασίστηκε η σύναψη σύμβασης αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου IRS του ανωτέρου δανείου με έναρξη 12 μήνες μετά την υπογραφή της σύμβασης και έως τη λήξη του δανείου.

Έγκριση Απαιτούμενου Εσόδου ΕΔΔΗΕ 2022

Στις 18.03.2022 εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 868/2021 απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας με την οποία καθορίστηκε το Απαιτούμενο Έσοδο του ΕΔΔΗΕ για το 2022 στα € 797,9 εκατ.



Πάνω: Σημείο φόρτισης ΔΕΗ Blue στην Χάλκη
Κάτω: Παρουσίαση ΔΕΗ Blue

Παράρτημα Ι
—
Λογιστικά
Διαχωρισμένες
Οικονομικές
Καταστάσεις

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική
Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού
Διαχωρισμού.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Ενοποίηση Συστημάτων Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΔΙΟΙΚΗΣΗ		ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΔΕΗ ΟΛΟΚΛ/ΝΗΣ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	155,1	76,0	202,0	264,6	4.678,9	4.965,0		4.594,2	17,7	26,4			65,3	(4.536,0)	5.118,9	5.390,1
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων			6,2		87,6				9,0						102,8	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	7,7	2,9	0,5	0,6	324,7	82,4			0,8	1,7				0,1	333,8	87,6
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	211,3	231,7	236,0		3.862,7				8,3				(3.076,7)	(10,1)	1.241,5	221,6
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις																0,0
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,3	0,6											0,1	0,1	0,3	0,6
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(1,8)	(6,1)	1,3	1,4	102,5	102,8			(1,3)	0,3			(87,1)	(82,4)	13,7	16,0
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	67,3		53,7		304,1				603,7				(297,0)	761,1	731,8	761,1
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	(440,0)	(305,1)	66,3	38,8	376,7	150,2		92,1	17,7	14,0			(20,7)	10,0		
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	(0,0)	(0,0)	566,0	305,4	9.737,2	5.300,3	0,0	4.686,4	655,9	42,3	0,0	0,0	(3.416,2)	(3.857,3)	7.542,9	6.477,1
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
Αποθέματα	8,9	8,5	(326,1)	20,6	1.825,8	431,1			1,7				(1.080,1)	(5,0)	430,1	455,2
Εμπορικές απαιτήσεις	(641,0)	(252,7)	35,2	17,2	524,4	345,8		123,1	2.039,1	1.700,4	0,3		(421,7)	(1.001,9)	1.536,3	927,1
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες									992,6				(915,7)		76,9	4,8
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα									76,9				(76,9)			
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	127,9	80,0	(1,3)	1,2	40,8	21,0		33,7	117,3	9,0			835,3	69,9	1.120,0	214,7
Χρηματικά διαθέσιμα			16,4	23,7	2.564,8	219,9		25,7	494,6	495,6			(515,2)	(85,1)	2.560,5	679,7
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	504,2	164,3	(6,4)	1,3	(134,5)	11,2		(13,4)	(504,9)	(163,4)			141,5			
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες														4.563,4		4.563,4
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,0	0,0	(282,2)	63,9	4.821,2	1.029,2	0,0	169,0	3.217,4	2.041,6	0,3	0,0	(2.032,9)	3.541,2	5.723,8	6.844,9
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	(0,0)	(0,0)	283,8	369,3	14.558,4	6.329,5	0,0	4.855,4	3.873,2	2.083,9	0,3	0,0	(5.449,1)	(316,1)	13.266,6	13.322,0
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ																
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ																
Μετοχικό κεφάλαιο	553,2		76,7	76,7	296,2	296,2		181,2	21,2	21,2					947,4	575,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	946,8		14,7	14,7	56,8	56,8		34,7	0,4	0,4					1.018,8	106,7
Τακτικό αποθεματικό	22,7	22,7	18,7	15,3	86,3	55,8		34,1	0,6	0,3					128,3	128,3
Κεφαλαίοι. Υπεραξ. Φορολογ. αναπροσ παγίων στοιχ.			(171,2)	(141,3)	(770,8)	(498,1)		(304,9)	(5,3)	(3,1)					(947,3)	(947,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	159,3	68,4	279,3	278,7	2.483,5	2.369,7		1.840,9	28,9	28,3			49,6	8,5	3.000,6	4.594,4
Λοιπά αποθεματικά	229,4	(42,9)	18,5	14,7	41,9	51,4		30,2	3,1	0,9			(29,5)	(2,4)	263,3	51,9
Αποτελέσματα εις νέον	2.363,1	85,8	(2.242,1)	(1.653,7)	(123,8)	(2.174,6)		429,1	1.358,2	1.584,9	(1,3)		(1.105,0)	(52,0)	249,0	(1.780,5)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	(4.274,6)	(134,0)	428,5	18,7	3.803,6	79,8		32,6	33,1	2,8			9,4			
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	(0,0)	0,0	(1.576,9)	(1.376,2)	5.873,7	237,0	(0,0)	2.278,1	1.440,1	1.635,8	(1,3)	(0,0)	(1.075,6)	(45,9)	4.660,0	2.728,8
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ																
Μακροπρόθεσμος δανεισμός			176,5	92,1	3.291,5	1.975,3		1.375,4	13,0	9,0			(757,1)	(1.443,2)	2.724,0	2.008,6
Παροχές στο προσωπικό	84,1	84,1	16,4	19,6	12,6	17,9			6,5	7,8			0,0		119,6	129,4
Προβλέψεις	135,7	34,7	326,5	241,3	275,3	317,6			151,3	152,1			(78,8)		810,0	745,7
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	(100,0)	(929,1)	144,5	110,1	698,7	621,6		591,8	10,8	(591,8)			(754,1)	197,4		
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων													94,8		94,8	
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις	1.894,5		(0,1)		100,9	110,4		1.860,5	(0,1)				(1.461,3)	(1.415,0)	533,9	556,0
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων													229,5		229,5	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	87,2	15,9	(0,5)	(0,3)	2,2	5,3		9,0	2.319,9	1.003,9	0,3		(2.409,1)	(332,4)		701,4
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(2.101,5)	794,5	41,2	(154,2)	2.099,6	(494,1)		(91,3)	(39,4)	(54,9)						
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	(0,0)	(0,0)	704,6	308,6	6.480,8	2.554,1	(0,0)	3.745,3	2.462,1	526,1	0,3	(0,0)	(5.136,0)	(2.993,1)	4.511,8	4.141,0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ																
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(33,1)	44,0	192,2	205,9	(26,9)	196,4		172,0	968,1	1.568,6			(469,4)	(1.003,9)	630,8	1.183,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια			8,6	1,7	141,4	28,1			0,6	0,2			109,4	(0,0)	260,0	30,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού			19,1	19,8	390,9	403,8		149,7	1,4	1,9			(193,8)	(166,1)	217,6	409,1
Μερίσματα πληρωτέα																
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	6,3	6,3	21,5	21,5	30,5	30,5			5,5	5,5					63,8	63,8
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(25,0)	62,9	(3,8)	0,6	1.480,4	481,2			191,3	328,6			69,5	(48,0)	1.712,4	825,2
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων													80,6		80,6	
Συμβατικές υποχρεώσεις													1.129,6		1.129,6	
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)																
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες														3.941,2		3.941,2
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	51,9	(113,1)	(1,4)	5,6	(15,2)	1,6		5,3	(34,9)	100,5			(0,4)	(0,0)		
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	(0,0)	0,0	236,1	255,1	2.001,2	1.141,6	(0,0)	327,0	1.132,1	2.005,3	(0,0)	(0,0)	725,4	2.723,1	4.094,8	6.452,2
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	0,0	0,0	920,0	1.181,8	202,8	2.396,7		(1.495,1)	(1.161,1)	(2.083,2)	1,2		37,2			
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	(0,0)	0,0	283,8	369,3	14.558,4	6.329,5	(0,0)	4.855,4	3.873,2	2.083,9	0,3	(0,0)	(5.449,1)	(316,0)	13.266,6	13.322,0

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Διασυνδεδεμένου Συστήματος Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
Ενώσματος ακινητοποιήσεις	234,2	264,6	3.521,5	3.815,4		3.857,8	16,1	24,3			3.771,8	7.962,0
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	6,2		61,4				8,6				76,2	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	0,5	0,6	320,3	77,9			(0,2)	0,6			320,6	79,1
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	236,0		2.878,5				7,6				3.122,0	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση												
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων												
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1,3	1,4	102,0	102,2			(1,2)	0,2			102,1	103,8
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	53,7		231,0				517,7				802,4	
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	66,3	38,8	280,5	117,0		84,3	13,9	12,1			360,8	252,2
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	598,3	305,4	7.395,2	4.112,5	0,0	3.942,0	562,5	37,3	0,0	0,0	8.555,9	8.397,2
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
Αποθέματα	(326,1)	20,6	1.077,2	227,9			1,5				752,6	248,5
Εμπορικές απαιτήσεις	35,2	17,2	411,5	250,2		108,3	1.877,1	1.274,7	0,3		2.324,1	1.650,4
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες							884,3				884,3	
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα							76,9				76,9	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	(1,3)	1,2	75,2	(59,7)		29,7	104,5	(10,2)			178,3	(39,0)
Χρηματικά διαθέσιμα	16,4	23,7	2.256,4	152,0		23,3	438,5	329,1			2.711,2	528,0
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(6,4)	1,3	(74,7)	5,9		(11,7)	(433,6)	(151,7)			(514,7)	(156,2)
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	(282,2)	63,9	3.745,4	576,2	0,0	149,6	2.949,3	1.441,9	0,3	0,0	6.412,8	2.231,6
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	316,0	369,3	11.140,6	4.688,7	0,0	4.091,6	3.511,8	1.479,2	0,3	0,0	14.968,8	10.628,8
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ												
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ												
Μετοχικό κεφάλαιο	76,7	76,7	228,6	228,6		158,1	18,5	18,5			323,8	481,9
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	14,7	14,7	43,8	43,8		30,3	0,4	0,4			58,9	89,2
Τακτικό αποθεματικό	18,7	15,3	65,1	43,1		29,8	0,5	0,3			84,3	88,5
Κεφαλαιοπ υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ	(171,2)	(141,3)	(581,6)	(384,4)		(265,7)	(5,0)	(2,9)			(757,7)	(794,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	279,3	278,7	1.811,3	1.724,0		1.555,7	26,6	26,1			2.117,2	3.584,4
Λοιπά αποθεματικά	18,5	14,7	30,7	38,4		26,4	2,8	0,8			52,0	80,2
Αποτελέσματα εις νέον	(2.246,9)	(1.653,7)	(451,1)	(2.525,9)		419,3	431,2	723,2	(1,3)		(2.268,1)	(3.037,1)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	428,5	18,7	2.761,3	61,8		28,7	30,6	2,2			3.220,4	111,6
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	(1.581,7)	(1.376,2)	3.908,2	(770,5)	(0,0)	1.982,4	505,7	768,6	(1,3)	(0,0)	2.830,9	604,3
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ												
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	176,5	92,1	2.527,3	1.613,4		1.166,6	12,1	8,2			2.716,0	2.880,3
Παροχές στο προσωπικό	16,4	19,6	17,2	20,6		(0,3)	4,4	5,5			38,0	45,4
Προβλέψεις	326,5	241,3	236,4	278,3		(0,1)	142,5	143,2			705,3	662,7
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	144,5	110,1	524,7	461,5		508,4	9,9	(506,8)			679,2	573,2
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων												
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγής	(0,1)		100,9	110,4		1.615,4	(0,1)				100,7	1.725,8
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων												
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(0,5)	(0,3)	76,9	79,3		7,2	1.953,5	813,6	0,3		2.030,3	899,7
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	41,2	(154,2)	1.484,4	(397,7)		(76,6)	(29,2)	(41,7)			1.496,5	(670,2)
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	704,6	308,6	4.967,8	2.165,8	(0,0)	3.220,6	2.093,2	422,0	0,3	(0,0)	7.765,9	6.117,0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ												
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	192,2	205,9	(69,8)	171,8		132,5	584,8	1.236,5			707,1	1.746,7
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	8,6	1,7	104,3	21,5			0,6	0,2			113,5	23,3
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	19,1	19,8	308,2	325,8		127,0	1,3	1,8			328,6	474,3
Μερίσματα πληρωτέα											(0,0)	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	21,5	21,5	23,9	23,9			29,7	29,7			75,1	75,1
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(3,8)	0,6	1.415,4	408,4			153,9	254,2			1.565,4	663,2
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων												
Συμβατικές υποχρεώσεις												
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)												
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(1,4)	5,6	(14,9)	0,7		4,4	(61,7)	54,5			(78,0)	65,2
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	236,1	255,1	1.767,1	952,0	(0,0)	263,9	708,6	1.576,8	(0,0)	(0,0)	2.711,8	3.047,9
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	957,1	1.181,8	497,5	2.341,4		(1.375,3)	204,3	(1.288,3)	1,2		1.660,1	859,5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	316,0	369,3	11.140,6	4.688,7	(0,0)	4.091,6	3.511,8	1.479,2	0,3	(0,0)	14.968,7	10.628,8

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Συστήματος Κρήτης Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	472,0	487,4		386,3	0,3	0,6	472,3	874,3
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	13,2				0,2		13,4	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(4,8)	(4,8)			0,5	0,5	(4,3)	(4,3)
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	412,3				(0,4)		411,9	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση								
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων								
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,2	0,2					0,2	0,2
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	30,8				35,5		66,3	
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	42,8	14,1		3,8	1,7	0,9	44,5	18,9
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	966,5	496,9	0,0	390,2	37,8	2,0	1.004,3	889,1
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Αποθέματα	426,3	96,1			0,1		426,4	96,1
Εμπορικές απαιτήσεις	62,5	72,2		10,8	47,0	232,6	109,4	315,6
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες					59,9		59,9	
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα								
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	36,9	71,3		2,2	6,3	10,3	43,1	83,9
Χρηματικά διαθέσιμα	112,6	27,2		1,7	55,9	100,7	168,4	129,5
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(31,7)	2,8		(0,9)	(43,4)	(7,7)	(75,1)	(5,7)
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	606,5	269,6	0,0	13,8	125,7	335,9	732,1	619,3
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.573,0	766,5	0,0	404,0	163,5	337,9	1.736,5	1.508,4
ΠΑΘΗΤΙΚΟ και ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
Μετοχικό κεφάλαιο	26,0	26,0		11,8	1,3	1,3	27,4	39,1
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	5,0	5,0		2,3			5,0	7,2
Τακτικό αποθεματικό	9,3	4,9		2,2			9,3	7,1
Κεφαλαίοι υπεραξ φορολογ παγίων στοιχ	(82,8)	(43,8)		(20,0)	(0,1)		(82,9)	(63,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	346,7	332,7		157,1	1,3	1,3	348,0	491,0
Λοιπά αποθεματικά	3,8	4,9		2,0	0,2	0,1	4,0	6,9
Αποτελέσματα εις νέον	244,9	318,5		(9,8)	408,8	360,9	653,7	669,5
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	531,7	8,2		2,1	1,5	0,2	533,2	10,6
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.084,6	656,4	(0,0)	147,6	413,0	363,7	1.497,7	1.167,7
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	323,0	148,3		106,1	(0,0)	0,1	323,0	254,5
Παροχές στο προσωπικό	(1,4)	(0,4)			1,1	1,1	(0,3)	0,7
Προβλέψεις	17,1	17,3			5,0	5,1	22,1	22,4
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	89,2	85,1		33,0	0,6	(34,9)	89,8	83,1
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων								
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις		0,1		133,4				133,5
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων								
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(42,0)	(41,7)		1,3	209,1	101,2	167,1	60,8
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	251,4	(40,2)		(9,2)	(1,7)	(2,4)	249,7	(51,8)
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	637,3	168,5	(0,0)	264,5	214,1	70,2	851,3	503,3
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	11,0	6,3		17,4	221,7	205,9	232,7	229,6
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	15,7	2,7					15,7	2,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	34,9	32,0		11,5			34,9	43,5
Μερίσματα πληρωτέα								
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	2,2	2,2			(7,8)	(7,8)	(5,6)	(5,6)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	38,2	41,3			4,5	40,4	42,7	81,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων								
Συμβατικές υποχρεώσεις								
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)								
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(0,2)	0,2		0,3	3,9	14,6	3,7	15,1
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	101,8	84,7	(0,0)	29,3	222,3	253,2	324,1	367,1
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	(250,8)	(143,1)		(37,4)	(686,0)	(349,3)	(936,8)	(529,9)
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ και ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.572,9	766,5	(0,0)	404,0	163,4	337,9	1.736,4	1.508,4

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο) Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	685,4	662,2		350,1	1,3	1,5	686,7	1.013,9
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	12,9				0,2		13,1	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	9,2	9,3			0,5	0,6	9,8	9,8
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	571,9				1,0		573,0	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση								
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων								
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,4	0,4			(0,1)		0,3	0,4
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	42,3				50,4		92,8	
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	53,3	19,0		4,0	2,1	1,0	55,4	24,0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.375,5	690,9	0,0	354,1	55,5	3,1	1.431,1	1.048,1
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Αποθέματα	322,3	107,1			0,1		322,3	107,1
Εμπορικές απαιτήσεις	50,5	23,5		3,9	115,0	193,2	165,5	220,5
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες					48,4		48,4	
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα								
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	(71,2)	9,4		1,8	6,6	8,9	(64,6)	20,0
Χρηματικά διαθέσιμα	195,8	40,8		0,7	0,2	65,8	196,0	107,4
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(28,1)	2,5		(0,8)	(27,8)	(4,1)	(55,9)	(2,4)
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	469,3	183,3	0,0	5,6	142,4	263,8	611,7	452,7
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.844,8	874,2	0,0	359,7	197,9	266,9	2.042,7	1.500,8
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
Μετοχικό κεφάλαιο	41,6	41,6		11,4	1,4	1,4	42,9	54,3
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	8,0	8,0		2,2			8,0	10,2
Τακτικό αποθεματικό	11,9	7,8		2,2			11,9	10,0
Κεφαλαίοι υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ	(106,4)	(69,9)		(19,2)	(0,3)	(0,2)	(106,7)	(89,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	325,5	313,0		128,2	1,0	1,0	326,5	442,1
Λοιπά αποθεματικά	7,3	8,1		1,9	0,1		7,4	10,1
Αποτελέσματα εις νέον	82,3	32,8		19,7	518,2	500,7	600,5	553,2
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	510,7	9,8		1,8	0,9	0,4	511,6	11,9
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	880,8	351,1	(0,0)	148,0	521,3	503,3	1.402,1	1.002,5
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	441,2	213,7		102,6	0,9	0,7	442,1	316,9
Παροχές στο προσωπικό	(3,2)	(2,3)		0,3	1,1	1,1	(2,1)	(0,8)
Προβλέψεις	21,8	22,0		0,1	3,8	3,9	25,7	25,9
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	84,8	74,9		50,5	0,3	(50,0)	85,1	75,4
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων								
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγήςεις				111,7				111,7
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων								
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(32,7)	(32,3)		0,5	157,2	89,1	124,5	57,3
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	363,8	(56,2)		(5,5)	(8,5)	(10,8)	355,3	(72,5)
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	875,7	219,8	(0,0)	260,2	154,9	33,9	1.030,6	513,9
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	32,0	18,3		22,1	161,6	126,2	193,6	166,6
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	21,4	3,9					21,4	3,9
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	47,7	46,0		11,2	0,1	0,1	47,8	57,4
Μερίσματα πληρωτέα					(0,0)			
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	4,4	4,4			(16,5)	(16,5)	(12,1)	(12,1)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	26,8	31,5			33,0	34,0	59,8	65,4
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων								
Συμβατικές υποχρεώσεις								
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(0,1)	0,7		0,6	22,9	31,4	22,9	32,7
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	132,2	104,9	(0,0)	33,8	201,2	175,2	333,4	313,9
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	(43,8)	198,4		(82,4)	(679,5)	(445,6)	(723,4)	(329,6)
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.844,9	874,2	(0,0)	359,7	197,8	266,9	2.042,7	1.500,8

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Ενοποίηση Συστημάτων Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020	2021	2020	2021	2020 Αναμορφωμένο
	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ													
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ														
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές							4.618,4	3.511,7			368,7	398,7	4.987,1	3.910,4
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου								0,5	1,2		(0,0)		1,2	0,5
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ							361,6	382,0			(361,6)	(382,0)		
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας							7,1	16,7			(7,1)	(16,7)		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής			3.590,4	1.773,6			42,5	0,1			(3.632,9)	(1.773,7)		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας				31,9								(31,9)		
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς				14,3								(14,3)		
Πωλήσεις από Λιγνίτη	1,8		1,1	1,0							(2,9)	(1,0)		
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ					238,7	271,4					(238,7)	(271,4)		
Συμμετοχές Καταναλωτών			0,2	0,2	83,6	88,3					(83,9)	(88,6)		
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ							400,1	427,2			(400,1)	(427,2)		
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές							341,5	541,5			(341,5)	(541,5)		
Λοιπές πωλήσεις	3,0	5,4	16,1	8,5	14,9	7,3	24,9	25,6			352,4	405,7	411,2	452,4
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	4,5	5,8	7,6	7,6			3,1	2,1			(15,2)	(15,6)		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ														
Έσοδα από Πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών	6,9	9,8									(6,9)	(9,8)		
Λιγνίτη														
Ηλεκτρική ενέργεια							74,3	43,5			(74,3)	(43,5)		
Λιγνίτης	169,5	206,6									(169,5)	(206,6)		
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	185,6	227,6	3.615,5	1.837,1	337,2	367,1	5.873,4	4.950,9	1,2	(0,0)	(4.613,5)	(3.019,3)	5.399,5	4.363,3
ΕΞΟΔΑ														
Αμοιβές προσωπικού	110,1	122,3	191,9	184,5			46,2	42,6			63,9	61,9	412,1	411,3
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής			179,6	200,0							(158,2)	(179,0)	21,3	21,0
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας			1,2	1,8							(1,2)	(1,8)		
Φυσικό αέριο			908,0	297,6				0,2	2,0		(0,0)	(0,0)	910,1	297,9
Υγρά καύσιμα	(0,1)		535,7	455,8							(4,8)	(0,0)	530,8	455,8
Υλικά και αναλώσιμα	15,6	19,6	55,1	37,8			0,6	0,7			0,3	0,2	71,7	58,4
Αποσβέσεις	67,4	93,1	259,2	305,9	1,0	259,5	2,8	7,0			16,5	14,0	346,9	679,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους			4,8	4,4			610,4	682,6			(615,3)	(687,0)		
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας							54,9	129,7			(54,9)	(129,7)		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς			161,3	25,1			3.990,3	2.000,8			(2.664,0)	(810,6)	1.487,6	1.215,3
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές							401,3	428,9			(401,3)	(428,9)		
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές							362,6	390,6			(362,6)	(390,6)		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.							129,3	135,8				0,0	129,3	135,8
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.							459,3	495,2			(238,7)	(304,0)	220,6	191,3
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	50,7	72,4	34,9	27,7			19,1	18,8			4,8	4,0	109,7	122,9
Αμοιβές τρίτων	4,6	(0,4)	9,7	5,4			44,9	47,8	0,1		29,8	27,0	89,0	79,8
Φόροι-Τέλη	1,0	0,3	9,1	8,1			2,9	2,6			(13,0)	(11,0)		
Δικαιώματα εκπομπών αερίων			573,8	327,9								0,0	573,8	327,9
Προβλέψεις	5,0	3,8	(16,4)	78,0	(0,4)		(128,2)	(9,7)			160,7	70,2	20,8	142,2
Χρηματοοικονομικά έξοδα	19,9	23,7	66,2	42,1	100,8	125,8	63,6	1,6			1,4	1,4	252,0	194,6
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(0,7)	(3,1)	(6,5)	(15,2)	(11,4)	(10,7)	(46,6)	(52,8)				(0,0)	(65,2)	(81,8)
Έσοδα από ΥΚΩ								(5,7)				5,7		0,0
Λοιπά (έσοδα) έξοδα καθαρά	33,1	(0,5)	14,2	(13,4)	(6,9)	3,1	19,5	75,9	0,2		(52,7)	(41,7)	7,3	23,4
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	1,0	11,9	78,1	89,9		0,5	9,0	11,2				11,0	88,0	124,4
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	54,2	78,5	(20,2)	(209,4)	0,9						43,8	(0,0)	78,7	(130,9)
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση χρεογράφων												0,0		0,0
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(3,4)		(48,7)				(0,2)					0,0	(52,3)	0,0
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές		(0,5)	1,0	(0,4)	0,1							0,0	1,1	(0,8)
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	64,1	52,3	147,2	77,7			61,1	16,1			(272,4)	(146,1)		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ														
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη			6,9	9,8							(6,9)	(9,8)		
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	28,4	(1,2)	3,6								(32,0)	1,2		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	34,7	20,0	39,6	23,5	0,0						(74,3)	(43,5)		
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(299,8)	(264,7)	426,1	(127,6)	253,2	(11,1)	(229,4)	530,8	(1,2)	(0,0)	17,5	(32,1)	166,4	95,5

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Διασυνδεδεμένου Συστήματος Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020	2021	2020 Αναμορφωμένο
	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ											
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ												
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές							4.097,9	3.122,3			4.097,9	3.122,3
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου								0,5	1,2		1,2	0,5
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ							312,6	332,1			312,6	332,1
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας							71	16,7			71	16,7
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής			2.712,6	1.004,0			42,5	0,1			2.755,0	1.004,1
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας				31,9								31,9
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς				14,3								14,3
Πωλήσεις από Λιγνίτη	1,8		1,1	1,0							2,9	1,0
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ					209,5	237,4					209,5	237,4
Συμμετοχές Καταναλωτών			0,2	(0,9)	70,9	74,9					71,2	74,0
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ							352,4	377,9			352,4	377,9
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές							69,4	79,6			69,4	79,6
Λοιπές πωλήσεις	3,0	5,4	13,6	8,2	6,0	6,0	20,5	22,9			43,1	42,5
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	4,5	5,8	4,9	4,8			2,8	1,9			12,2	12,5
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ												
Έσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	6,9	9,8									6,9	9,8
Ηλεκτρική ενέργεια							70,9	40,8			70,9	40,8
Λιγνίτης	169,5	206,6									169,5	206,6
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	185,6	227,6	2.732,5	1.063,3	286,4	318,3	4.976,2	3.994,8	1,2	(0,0)	8.181,9	5.604,1
ΕΞΟΔΑ												
Αμοιβές προσωπικού	110,1	122,3	123,5	121,5			42,0	38,3			275,6	282,1
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής			179,6	200,0							179,6	200,0
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας			1,2	1,8							1,2	1,8
Φυσικό αέριο			908,0	297,6				0,2	2,0		910,1	297,9
Υγρά καύσιμα	(0,1)		12,1	14,0							12,1	14,0
Υλικά και αναλώσιμα	15,6	19,6	32,7	21,5			0,5	0,6			48,8	41,7
Αποσβέσεις	67,4	93,1	179,4	223,3	(0,1)	221,0	2,6	6,2			249,2	543,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους							54,9	129,7			54,9	129,7
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας							3.916,9	1.993,4			4.078,2	2.018,5
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς			161,3	25,1			358,3	381,0			358,3	381,0
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές							313,1	340,9			313,1	340,9
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές							129,3	135,8			129,3	135,8
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.							400,8	431,6			400,8	431,6
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.							17,2	17,0			91,7	109,5
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	50,7	72,4	23,7	20,0			39,3	44,7	0,1		49,9	47,2
Αμοιβές τρίτων	4,6	(0,4)	5,8	2,9			2,7	2,2			11,8	10,1
Φόροι-Τέλη	1,0	0,3	452,7	255,5							452,7	255,5
Δικαιώματα εκπομπών αερίων			4,0	69,0	(0,4)		(106,0)	(5,6)			(97,4)	67,2
Προβλέψεις	5,0	3,8	55,0	31,1	86,4	108,2	58,0	1,5			219,3	164,5
Χρηματοοικονομικά έξοδα	19,9	23,7	(4,5)	(12,8)	(9,7)	(9,2)	(42,7)	(47,7)			(57,7)	(72,9)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(0,7)	(3,1)										
Έσοδα από ΥΚΩ												
Λοιπά (έσοδα) έξοδα! καθαρά	33,1	(0,5)	13,5	(13,9)	(3,5)	2,2	28,3	77,3	0,2		71,5	65,1
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	1,0	11,9	49,4	53,3		0,4	8,6	10,7			59,0	76,3
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	54,2	78,5	(20,2)	(209,4)	0,5						34,5	(130,9)
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων												
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(3,4)		(39,5)					(0,2)			(43,1)	
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές		(0,5)	(0,2)	(0,2)							(0,2)	(0,7)
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	64,1	52,3	97,8	52,6			55,1	14,1			217,0	119,0
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ												
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη			6,9	9,8							6,9	9,8
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	28,4	(1,2)	3,6	0,0							32,0	(1,2)
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	34,7	20,0	36,3	20,8							70,9	40,8
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(299,8)	(264,7)	442,2	(127,8)	213,2	(4,3)	(302,5)	423,0	(1,2)	(0,0)	51,9	26,3

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Συστήματος Κρήτης Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ								
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ								
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές					292,6	218,7	292,6	218,7
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ					26,8	27,6	26,8	27,6
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	465,0	420,7					465,0	420,7
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς								
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ			16,0	18,5			16,0	18,5
Συμμετοχές Καταναλωτών		0,9	6,4	7,0			6,4	7,9
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	(0,0)				26,7	27,8	26,7	27,8
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	(0,0)				157,6	259,3	157,6	259,3
Λοιπές πωλήσεις	1,3	0,1	8,0	0,6	2,4	1,4	11,8	2,2
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	1,1	1,0			0,2	0,1	1,3	1,1
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ								
Έσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη								
Ηλεκτρική ενέργεια					1,8	1,5	1,8	1,5
Λιγνίτης								
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	467,4	422,6	30,4	26,1	508,1	536,6	1.006,0	985,3
ΕΞΟΔΑ								
Αμοιβές προσωπικού	33,1	22,9			2,7	2,6	35,8	25,4
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής								
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας								
Φυσικό αέριο								
Υγρό καύσιμα	308,4	278,5					308,4	278,5
Υλικά και αναλώσιμα	6,4	5,4				0,1	6,4	5,4
Αποσβέσεις	41,1	43,1	1,1	21,1	0,1	0,4	42,3	64,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	3,5	4,1			310,1	382,9	313,6	387,0
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς					73,3	4,2	73,3	4,2
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές					22,3	26,5	22,3	26,5
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές					27,4	24,6	27,4	24,6
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.								
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.					29,6	34,4	29,6	34,4
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	2,1	0,7			1,0	0,9	3,1	1,6
Αμοιβές τρίτων	0,9	0,5			2,9	1,7	3,7	2,1
Φόροι-Τέλη	0,4	0,3			0,1	0,2	0,5	0,5
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	66,6	43,2					66,6	43,2
Προβλέψεις	(4,5)	(7,3)			(12,8)	(2,3)	(17,3)	(9,6)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5,4	4,2	7,3	9,0	0,9		13,5	13,2
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(1,0)	(0,9)	(0,9)	(0,8)	(2,2)	(2,8)	(4,1)	(4,4)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα καθαρά	(1,1)	(0,5)	0,1	0,2	(5,3)	(4,0)	(6,2)	(4,3)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	15,8	26,8			0,2	0,3	16,0	27,1
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων			0,3				0,3	
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων								
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(4,8)						(4,8)	
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	(0,2)						(0,2)	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	20,8	9,0			3,3	1,2	24,1	10,1
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ								
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη								
Μεταβολή αποθέματος								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1,8	1,5					1,8	1,5
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(27,2)	(8,6)	22,4	(3,5)	54,5	65,6	49,7	53,5

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο) Δεκέμβριος 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ								
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ								
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές					227,8	170,6	227,8	170,6
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ					22,2	22,3	22,2	22,3
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	412,8	348,9					412,8	348,9
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς								
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ			13,2	15,5			13,2	15,5
Συμμετοχές Καταναλωτών		0,3	6,2	6,4			6,2	6,7
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ					21,0	21,4	21,0	21,4
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές					114,6	202,6	114,6	202,6
Λοιπές πωλήσεις	1,2	0,2	0,8	0,7	1,9	1,2	3,9	2,1
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	1,7	1,8			0,1	0,1	1,8	1,9
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ								
Έσοδα από πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη								
Ηλεκτρική ενέργεια					1,5	1,2	1,5	1,2
Λιγνίτης								
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	415,6	351,2	20,3	22,7	389,1	419,5	825,0	793,3
ΕΞΟΔΑ								
Αμοιβές προσωπικού	35,3	40,2			1,5	1,7	36,8	41,9
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής								
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας								
Φυσικό αέριο								
Υγρά καύσιμα	215,2	163,3	0,0				215,2	163,3
Υλικά και αναλώσιμα	16,1	10,9	0,0			0,1	16,1	11,0
Αποσβέσεις	38,7	39,6	0,0	17,4	0,1	0,4	38,8	57,3
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	1,4	0,3	0,0		300,3	299,7	301,7	300,0
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς					0,1	3,2	0,1	3,2
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές					20,8	21,4	20,8	21,4
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές					22,1	25,1	22,1	25,1
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.								
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.					28,9	29,2	28,9	29,2
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	9,1	7,0			0,9	0,8	10,0	7,8
Αμοιβές τρίτων	3,0	2,0			2,7	1,5	5,6	3,5
Φόροι-Τέλη	0,6	0,3			0,1	0,2	0,7	0,5
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	54,5	29,2					54,5	29,2
Προβλέψεις	(15,9)	16,2			(9,4)	(1,8)	(25,3)	14,4
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5,9	6,8	7,1	8,6	4,7		17,7	15,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(0,9)	(1,6)	(0,9)	(0,7)	(1,6)	(2,3)	(3,4)	(4,6)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	1,8	1,0	(3,5)	0,7	(3,5)	(3,0)	(5,2)	(1,3)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	12,8	9,8			0,1	0,2	12,9	10,1
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων								
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων								
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(4,4)						(4,4)	
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	1,4	(0,1)					1,4	(0,1)
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	28,6	16,1			2,7	0,9	31,3	17,0
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ								
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη								
Μεταβολή αποθέματος								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1,5	1,2					1,5	1,2
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	11,1	8,8	17,5	(3,3)	18,7	42,2	47,3	47,7

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Ενοποιημένος και Ατομικός Ισολογισμός της 31ης Δεκεμβρίου 2021 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	5.118,9	5.390,1	4.882,2	87,6	304,1	313,5	(39,5)	4.543,2	10.265,7	10.334,5
Ασώματες ακινητοποιήσεις	333,8	87,6	4,4	2,0	13,2	13,6	8,6	8,9	360,0	112,1
Αξία διακαιώματος χρήσης παγίων	102,8	—	—	—	—	—	31,8	—	134,6	—
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	1.241,5	221,6	—	—	(0,0)	(0,0)	(1.241,5)	(221,6)	—	—
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,0	0,0	—	—	38,8	34,0	(0,0)	(0,0)	38,8	34,1
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,3	0,6	—	—	0,0	0,2	(0,0)	(0,0)	0,3	0,9
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	731,8	761,1	(328,6)	54,0	(13,6)	(17,7)	(7,2)	(594,7)	382,5	202,7
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	13,7	16,0	0,0	0,0	11,6	6,6	(21,4)	(8,4)	3,9	14,3
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.542,9	6.477,1	4.558,0	143,7	354,2	350,4	(1.269,2)	3.727,3	11.185,9	10.698,4
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
Αποθέματα	430,1	455,2	174,0	172,9	23,1	25,0	(17,4)	(22,7)	609,9	630,4
Εμπορικές απαιτήσεις	875,9	554,6	283,3	249,2	25,8	48,7	(84,3)	(143,8)	1.100,6	708,7
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	660,3	—	—	—	—	—	—	—	660,3	—
Λοιπές απαιτήσεις	1.120,0	377,3	2,2	41,5	23,3	14,2	97,1	(55,7)	1.242,5	377,3
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα	76,9	—	—	—	—	—	—	—	76,9	—
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	—	—	—	—	0,1	0,1	4,7	2,7	4,8	2,7
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	—	214,7	228,0	257,5	15,9	9,0	(243,9)	(87,5)	—	393,7
Χρηματικά διαθέσιμα	2.512,2	626,9	172,7	78,8	147,5	109,9	(0,0)	(0,0)	2.832,4	815,6
Δεσμευμένες καταθέσεις	48,3	52,8	—	—	—	—	17,6	5,9	65,9	58,7
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	—	4.563,4	—	—	—	—	—	(4.563,4)	—	—
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.723,8	6.844,9	860,2	799,8	235,6	206,9	(226,2)	(4.864,5)	6.593,3	2.987,1
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	13.266,7	13.322,0	5.418,2	943,4	589,8	557,3	(1.495,4)	(1.137,2)	17.779,2	13.685,6
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ										
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ										
Μετοχικό κεφάλαιο	947,4	575,4	991,2	37,6	199,8	400,0	(1.191,0)	(437,5)	947,4	575,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	1.018,8	106,7	—	—	69,1	69,5	(69,1)	(69,5)	1.018,8	106,7
Τακτικό αποθεματικό	128,3	128,3	6,1	5,1	4,2	3,9	(10,3)	(9,0)	128,3	128,3
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων	(947,3)	(947,3)	—	—	—	—	—	—	(947,3)	(947,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	3.000,6	4.594,4	159,7	42,4	319,0	319,0	1.684,6	(269,5)	5.163,9	4.686,4
Λοιπά αποθεματικά	263,3	51,9	125,1	—	91,9	92,0	(174,0)	(56,3)	306,4	87,6
Αποτέλεσμα εις νέον	249,0	(1.780,5)	14,7	121,1	(389,2)	(626,8)	(1.413,2)	734,1	(1.538,7)	(1.552,1)
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4.660,0	2.728,8	1.296,9	206,2	294,8	257,6	(1.173,0)	(107,7)	5.078,7	3.084,9
Δικαιώματα μειοψηφίας	—	—	—	—	—	—	0,3	0,3	0,3	0,3
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4.660,0	2.728,8	1.296,9	206,2	294,8	257,6	(1.172,7)	(107,4)	5.079,0	3.085,2
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ										
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.724,0	2.008,6	1.229,3	—	109,4	96,5	(0,0)	1.375,4	4.062,6	3.480,5
Παροχές στο προσωπικό	119,6	129,4	75,4	89,7	14,3	13,5	0,0	0,2	209,4	232,8
Προβλέψεις	810,0	745,7	47,8	44,8	7,0	4,0	(29,6)	(7,1)	835,3	787,4
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	94,8	—	—	—	—	—	24,6	—	119,5	—
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγίσεων	533,9	556,0	1.945,5	—	7,2	11,6	(0,0)	1.860,2	2.486,6	2.427,8
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	229,5	—	—	—	—	—	—	—	229,5	—
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,0	701,4	59,1	64,5	9,9	2,4	(33,6)	(23,2)	35,6	745,1
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	4.511,8	4.141,0	3.357,2	199,0	147,9	128,1	(38,5)	3.205,4	7.978,4	7.673,4
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ										
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	480,2	1.183,0	468,0	346,5	99,2	147,4	(77,4)	(236,4)	970,1	1.440,4
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	150,6	—	—	—	—	—	—	—	150,6	—
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	260,0	30,0	—	—	16,4	12,3	(5,0)	(0,1)	271,3	42,2
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος την επόμενη χρήση	207,1	409,1	—	—	—	0,2	146,6	155,2	353,6	564,6
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	10,6	—	190,0	—	0,7	—	(183,6)	—	17,7	—
Μερίσματα πληρωτέα	—	0,0	—	—	—	—	—	—	—	0,0
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	63,8	63,8	5,8	2,3	0,9	2,1	(0,1)	(0,1)	70,5	68,2
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	1.712,4	825,2	100,4	189,4	29,9	9,6	(164,8)	(212,6)	1.677,8	811,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης. αποκατάσταση Μονάδων και Ορυχείων	80,6	—	—	—	—	—	—	—	80,6	—
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	1.129,6	—	—	—	—	—	—	—	1.129,6	—
Σύνολο στοιχείων παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	—	3.941,2	—	—	—	—	—	(3.941,2)	—	—
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	4.094,8	6.452,2	764,2	538,2	147,1	171,6	(284,3)	(4.235,2)	4.721,8	2.926,9
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	13.266,7	13.322,0	5.418,2	943,4	589,8	557,3	(1.495,4)	(1.137,2)	17.779,2	13.685,6

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Ενοποιημένα και Ατομικά Οικονομικά Αποτελέσματα της 31ης Δεκεμβρίου 2021 (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ! εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2021	31.12.2020 αναμορφωμένο	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020 αναμορφωμένο
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ									
Έσοδα από πωλήσεις Η/Ε	4.987.108	3.910.362	955.164	910.440	385.371	158.067	(1.311.975)	(1.031.542)	5.015.668	3.947.327
Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου	1.161	472	—	—	—	—	—	—	1.161	472
Λοιπές πωλήσεις	411.206	484.995	1.792.231	1.725.796	7.521	281	(1.521.396)	(1.509.427)	689.562	701.645
	5.399.475	4.395.829	2.747.395	2.636.236	392.892	158.348	(2.833.371)	(2.540.969)	5.706.391	4.649.444
ΕΞΟΔΑ										
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	412.094	411.274	294.737	284.226	65.501	59.411	(41.962)	(41.302)	730.371	713.609
Λιγνίτης	21.323	20.997	—	—	19.781	28.588	(0)	(1)	41.104	49.584
Υγρά καύσιμα	530.825	455.849	—	—	6.178	6.666	(0)	0	537.003	462.515
Φυσικό αέριο	910.068	297.858	—	—	—	—	—	—	910.068	297.858
Αποσβέσεις	346.923	679.560	45.557	22.365	41.596	51.019	232.171	(8.899)	666.248	744.045
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.487.577	1.215.330	1.565.985	1.617.764	157.777	20.406	(1.924.617)	(1.735.638)	1.286.722	1.117.863
Υλικά και αναλώσιμα	71.650	58.363	101.328	99.581	7.269	9.798	(58.604)	(56.819)	121.643	110.923
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου	129.257	135.775	—	—	—	61	—	(0)	129.257	135.836
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου Διανομής	220.588	223.802	—	—	—	—	(220.588)	(223.802)	—	—
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	109.651	122.850	621.511	520.325	20.502	18.632	(571.452)	(462.038)	180.212	199.769
Αμοιβές τρίτων	89.035	79.800	61.339	41.911	10.613	3.339	(19.175)	(11.790)	141.812	113.260
Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO ₂	573.793	327.861	—	—	125.372	65.625	(1)	0	699.164	393.486
Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Προβλέψεις για κινδύνους	105.430	43.074	3.046	413	4.101	(624)	(23.729)	(4.256)	88.847	38.608
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	24.272	62.455	872	1.624	618	22.257	0	0	25.762	86.336
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(108.938)	36.652	2.694	(1.586)	11.455	(77.348)	35.049	104.228	(59.740)	61.946
Ζημίες (Κέρδη) από χρημ/κα παράγωγα εμπορευμ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	251.963	194.611	6.383	2.634	2.497	2.532	(1.303)	(1.544)	259.541	198.233
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	(65.222)	(81.824)	(273)	(416)	(483)	(1.165)	6.684	23.298	(59.294)	(60.108)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε ΛΙΓΝΙΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	88.000	124.426	—	—	—	—	(88.000)	(124.426)	—	—
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	78.675	(130.912)	—	—	6.220	(14.407)	22.680	20.000	107.575	(125.319)
Έσοδα από ΥΚΩ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Λοιπά (έσοδα) έξοδα καθαρά	7.332	23.388	25.094	21.364	3.121	10.436	17.562	12.819	53.109	68.007
(Κέρδη) / Ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις	—	2	—	—	(4.350)	(2.425)	(0)	(0)	(4.350)	(2.423)
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(52.301)	—	—	—	—	—	52.301	—	—	—
Ζημία / (κέρδος) από αποτίμηση χρεογράφων	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(Κέρδη) / Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές	1.126	(835)	—	—	33	(27)	(0)	(0)	1.159	(862)
	5.233.121	4.300.356	2.728.274	2.610.205	477.803	202.775	(2.582.984)	(2.510.170)	5.856.213	4.603.166
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	166.354	95.473	19.121	26.031	(84.911)	(44.427)	(250.386)	(30.800)	(149.822)	46.278

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Παράρτημα 1 – Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Οικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσεως) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Οικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συνέτασσαν Οικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετα ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων - εφεξής «Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούνταν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής - Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 641/2013.

2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΥ

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων, (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση.

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Δίκτυο, Προμήθεια Η/Ε, Προμήθεια Φυσικού Αερίου, και Διοίκηση (Επιτελείο). Λόγω της απόσχισης της δραστηριότητας του Δικτύου από την Μητρική στις 30.11.2021, οι Λογιστικά Διαχωρισμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν την δραστηριότητα του Δικτύου μέχρι τις 30.11.2021 ενώ οι Λογιστικά Διαχωρισμένοι Ισολογισμοί δεν περιλαμβάνουν την δραστηριότητα του Δικτύου καθώς 31.12.2021 είχε πραγματοποιηθεί η απόσχιση της δραστηριότητας του Δικτύου. Οι Λογιστικά Διαχωρισμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων της 31 Δεκεμβρίου 2020 έχουν αναδιατυπωθεί σύμφωνα με την Σημείωση 44 των οικονομικών καταστάσεων.

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- **Διασυνδεδεμένο Σύστημα**
 - Ορυχεία
 - Παραγωγή
 - Δίκτυο
 - Προμήθεια Η/Ε
 - Προμήθεια Φυσικού Αερίου
- **Σύστημα Κρήτης**
 - Παραγωγή
 - Δίκτυο
 - Προμήθεια Η/Ε
- **Σύστημα λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών**
 - Παραγωγή
 - Δίκτυο
 - Προμήθεια Η/Ε

Ορυχεία

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας.

Παραγωγή

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

Δίκτυο Διανομής

Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει την παραχώρηση χρήσης (ενοικίαση) του παγίου του Δικτύου Διανομής στη ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών).

Προμήθεια Η/Ε

Η Προμήθεια Η/Ε αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

Προμήθεια Φυσικού Αερίου

Η Προμήθεια Φυσικού Αερίου αφορά την δραστηριότητα προμήθειας φυσικού αερίου στους καταναλωτές μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Διοίκηση (Επιτελείο)

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και Θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.

Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους- κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε και Προμήθειας Φυσικού Αερίου στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα. Στην Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά καταρτίζεται Ισολογισμός μόνο για τις δραστηριότητες Παραγωγής και Προμήθειας Η/Ε.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό – Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις - πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,
- έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις πέντε δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής, Προμήθειας Η/Ε και Προμήθειας Φυσικού Αερίου.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ. Οι δραστηριότητες των Ορυχείων και της Προμήθειας Φυσικού Αερίου αφορούν μόνο το Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.) με κλείδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων).

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων - εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

Προϊόν/ υπηρεσία	Δραστηριότητα που παρέχει	Δραστηριότητα που λαμβάνει
Διασυνδεδεμένο σύστημα		
Λιγνίτης	Ορυχεία	Παραγωγή
Λοιπές Υπηρεσίες	Ορυχεία	Παραγωγή
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Ορυχεία, Παραγωγή
Σύστημα Κρήτης		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή
Σύστημα Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

Τα εσωτερικά έσοδα – έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής:

Διασυνδεδεμένο σύστημα:

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.
- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής.

Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνο δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ - ΕΞΟΔΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ

(σε εκατ. €)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
ΕΣΟΔΑ				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές			5.380,0	4.320,9
Ανταγωνιστικές χρεώσεις			3.169,5	2.962,5
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			2.247,2	2.312,5
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			514,3	358,2
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			408,0	291,8
Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς			141,7	146,4
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			112,1	116,4
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			13,7	13,1
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ*			15,9	16,9
Χρεώσεις Δικτύων			458,2	485,1
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			433,4	460,5
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			24,7	24,6
Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων			1,8	1,9
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			1,5	1,6
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			0,3	0,3
Έσοδα από unbilled και εκπτώσεις*			847,1	(84,3)

(σε εκατ. €)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Έσοδα από ΥΚΩ			361,6	382,0
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			292,8	302,4
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			59,2	68,2
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			9,7	11,4
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ			400,1	427,2
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			349,0	368,1
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			37,1	36,2
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			9,1	12,0
Προβλέψεις			4,8	10,9
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας			7,1	16,7
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	3.590,4	1.819,7		
Πωλήσεις Η/Ε Χονδρεμπορικής	2.794,6	937,6		
Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ	795,8	769,6		
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής	0,0	66,4		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	0,0	31,9		
Επικουρικές Υπηρεσίες	0,0	14,3		
Πωλήσεις από Λιγνίτη	1,1			
Έσοδα GREENPASS			0,1	
Πωλήσεις φυσικού αερίου			1,2	0,5
Λοιπές πωλήσεις			24,1	25,5
Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης			1,3	1,7
Λοιπά έσοδα από καταναλωτές			1,1	1,3
Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ			21,7	22,6
ΑΓΟΡΕΣ Η/Ε			4.808,7	3.242,0
Αγορές Η/Ε Δ/Σ			3.668,7	1.993,4
Αγορές Η/Ε Χονδρεμπορικής			4.056,9	1.617,1
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας			0,0	33,7
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής			(0,1)	58,6
Χρέωση βάσει μεσοστ. Μετ. κόστους Θερμ. Μον.			0,2	104,2
Επικουρικές Υπηρεσίες			(0,1)	34,6
Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης			(0,1)	45,8
Χρεώσεις μη συμμόρφωσης			0,1	19,8
Αμοιβές συμμετοχής στο EXE			4,3	0,0
Συναλλαγές Hedging			(138,3)	0,0
Λοιπές δαπάνες Hedging			1,0	0,0

(σε εκατ. €)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Έκτακτη Χρέωση Εκπροσώπων Φορτίου Ν.4759/2020			0,0	65,7
Λοιπές Δαπάνες			(255,2)	13,8
Εισαγωγές Η/Ε			54,9	129,7
Αγορές Η/Ε ΜΔΝ			585,3	584,3
Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ			98,5	105,7
ΕΤΜΕΑΡ			401,3	428,9
	ΕΤΜΕΑΡ Δ/Σ		358,3	381,0
	ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ		43,0	47,9

* Για τα έσοδα από unbilled και εκπτώσεις Χ.Τ. δεν υπάρχει ανάλυση σε ανταγωνιστικές - μονοπωλιακές χρεώσεις σε πελάτες.

Ε – Πίνακας διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Γ.Ε.ΜΗ. 786301000

ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: Χαλκοκονδύλη 30, 104 32 Αθήνα

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 4.1.2 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ»), την υπ' αριθμόν 25/17.7.2008 και 6.12.2017 απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χ.Α. και την υπ' αριθμόν 8/754/14.4.2016 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, γνωστοποιείται ότι από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών, βάσει της από 19.10.2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας σε συνδυασμό με την από 29.10.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, αντλήθηκαν κεφάλαια συνολικού ποσού €1.350.000.000,00 αφαιρουμένων των δαπανών της έκδοσης ύψους €65.927 χιλ. Από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου εκδόθηκαν 150.000.000 νέες κοινές μετοχές με τιμή εκδόσεως €9,00 έκαστην και ονομαστικής αξίας €2,48 έκαστην, οι οποίες εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χ.Α. στις 16.11.2021. Η πιστοποίηση της καταβολής της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου από το Δ.Σ. της Εταιρείας έγινε στις 11.11.2021. Μέχρι την 31.12.2021 μέρος των αντληθέντων κεφαλαίων, διατέθηκε σύμφωνα με την προβλεπόμενη από το Ενημερωτικό Δελτίο χρήση, ως ακολούθως:

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΧΡΗΣΗΣ ΕΣΟΔΩΝ ΑΥΞΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΔΙΑΤΕΘΕΝΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΜΕΧΡΙ 31.12.2021	ΑΔΙΑΘΕΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ
A. Διάθεση έως € 1,284 δισ., από τα κατά προσέγγιση € 3,2 δισ. που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2024, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής υδροηλεκτρικής ενέργειας και έργων σε γειτονικές αγορές, με στόχο την επίτευξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ 7,2 GW έως το 2024.		–	
B. Διάθεση έως € 1,284 δισ., από τα κατά προσέγγιση € 1,7 δισ. που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες έως το 2024 για τη συμβατική παραγωγή ενέργειας, την επιχειρηματική μονάδα που είναι αρμόδια για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, την κατασκευή μονάδας παραγωγής ενέργειας από απόβλητα, την ψηφιοποίηση, τις τηλεπικοινωνίες, τους σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.		–	
Γ. Διάθεση για άλλους γενικούς εταιρικούς και άλλους επενδυτικούς σκοπούς στο βαθμό που είναι ευλόγως αναγκαίο και μόνο έως ποσών τα οποία δεν συνιστούν σημαντικά στοιχεία ως προς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.		–	
Σύνολο	1.284.074	–	1.284.074
Πλέον : Δαπάνες Έκδοσης	65.926	65.926	–
Γενικό Σύνολο	1.350.000	65.926	1.284.074

Διευκρινίζεται ότι τα αδιάθετα κεφάλαια είναι κατατεθειμένα σε τραπεζικούς λογαριασμούς της Εταιρείας

Αθήνα, 05 Απριλίου 2022

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι. ΣΤΑΣΣΗΣ

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

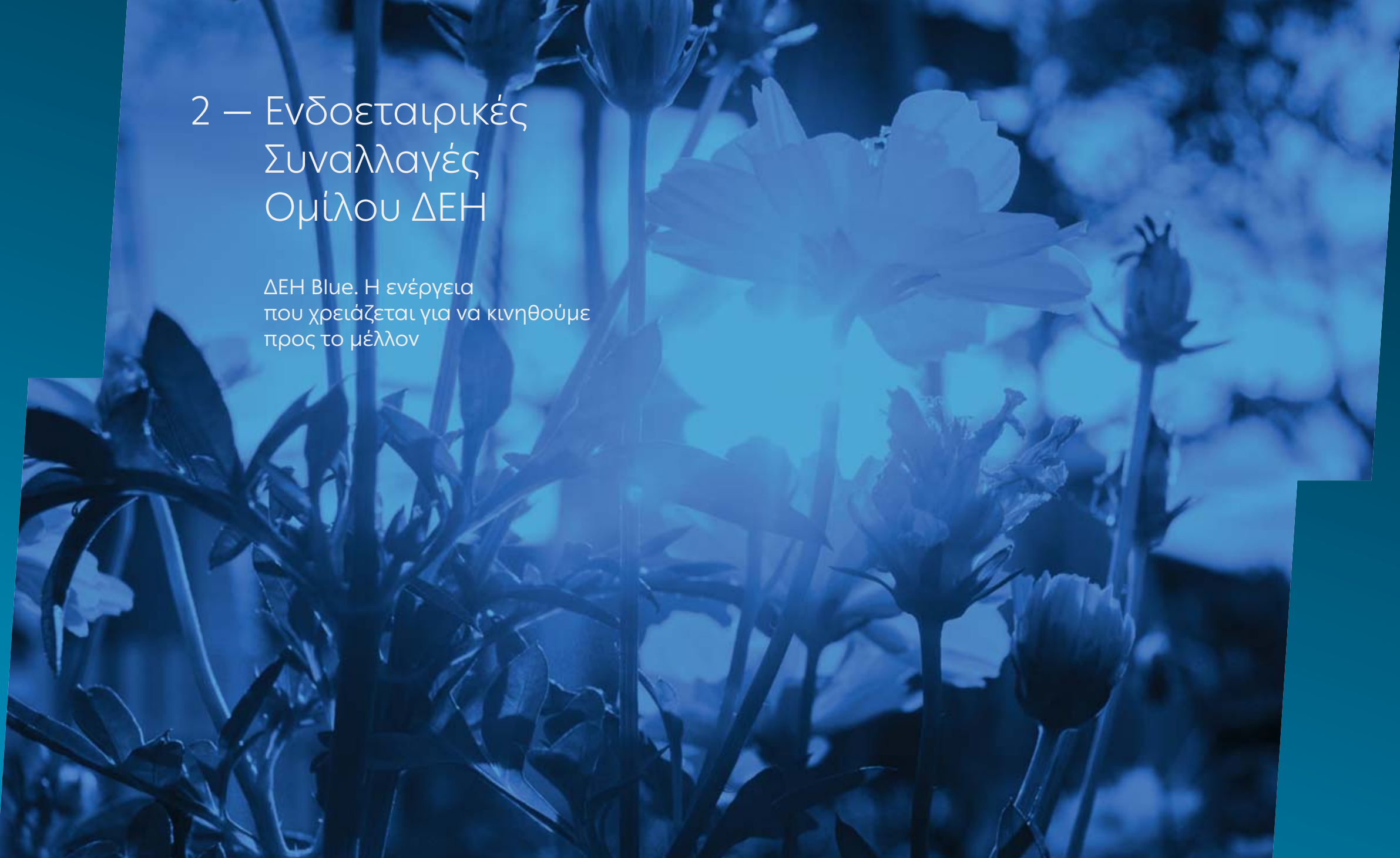
ΠΥΡΡΟΣ Δ. ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

Ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α. ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

Ο Διευθυντής Λογιστικών Υπηρεσιών

ΕΥΘΥΜΙΟΣ Α. ΚΟΥΤΡΟΥΛΗΣ



2 – Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ

ΔΕΗ Blue. Η ενέργεια
που χρειάζεται για να κινηθούμε
προς το μέλλον

2 – Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ

Κατάσταση ενδοεταιρικών συναλλαγών Ομίλου ΔΕΗ έτους 2021
Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2021
Απαιτήσεις ΔΕΗ Α.Ε. από:	
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	1.814
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	221.202
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	25.885
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	20.999
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	13
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	4
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	143
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	11
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	3
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε	2
PPC FINANCE PLC	0
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	110
PPC BULGARIA JSCO	9
PPC ALBANIA	40
EDS AD SKOPJE	20.026
ΣΥΝΟΛΟ	290.277

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2021
Υποχρεώσεις ΔΕΗ Α.Ε. προς:	
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	399
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	380.849
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	684
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	0
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	0
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	0
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	0
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	0
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε	0
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε	0
PPC FINANCE PLC	71
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	0
PPC BULGARIA JSCO	374
PPC ALBANIA	0
EDS AD SKOPJE	0
ΣΥΝΟΛΟ	382.377

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2021
Έσοδα ΔΕΗ Α.Ε. από:	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	2.998
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.567.808
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	98.775
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	42.176
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	49
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	47
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	138
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	11
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	3
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	2
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC FINANCE PLC	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	8
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC BULGARIA JSCO	115
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ALBANIA	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS AD SKOPJE	12.751
ΣΥΝΟΛΟ	1.724.897

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2021
Έξοδα ΔΕΗ Α.Ε. προς:	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	380
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.653.766
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	928
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC FINANCE PLC	62
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	3.097
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC BULGARIA JSCO	19.262
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ALBANIA	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS AD SKOPJE	350
ΣΥΝΟΛΟ	1.677.845



Παρουσίαση ΔΕΗ Blue, Metropolitan Expo

