

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων



Αθήνα
12 Ιουλίου 2012

Αρθούρος Ζερβός
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ



10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2011
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2012
- 4 Άμεσοι στόχοι και προτεραιότητες

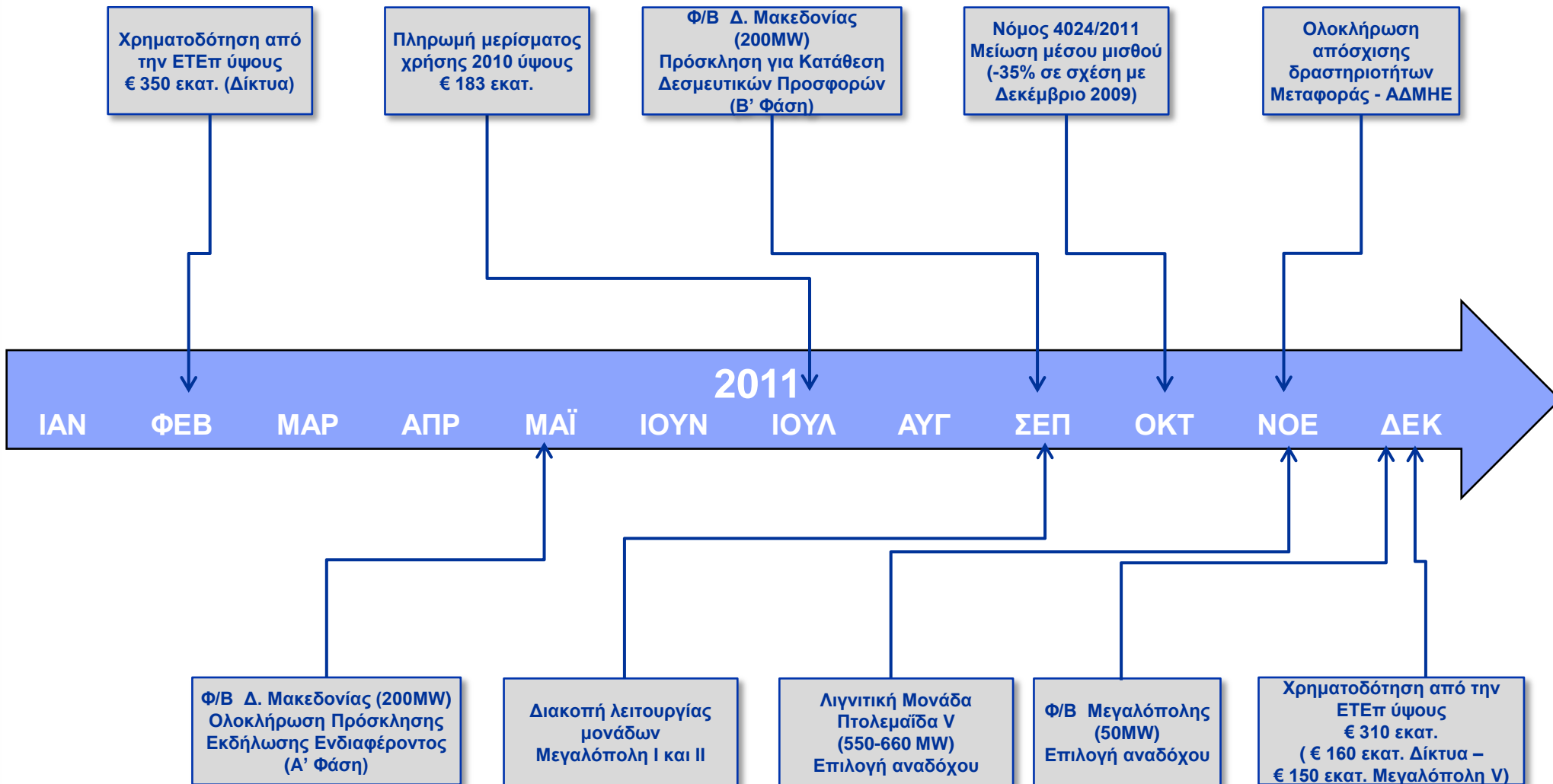


10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1** Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2** Οικονομικά αποτελέσματα 2011
- 3** Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2012
- 4** Άμεσοι στόχοι και προτεραιότητες

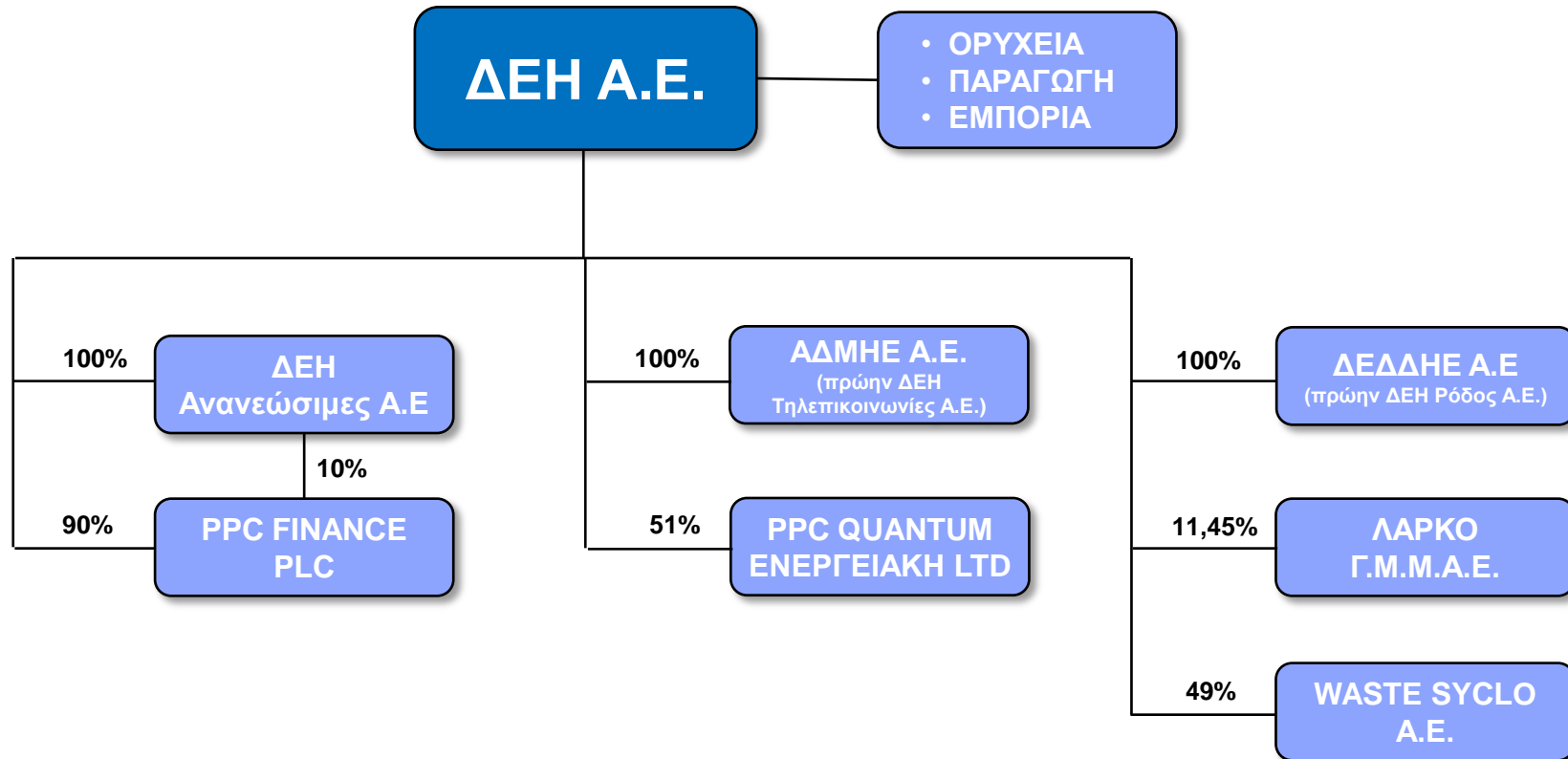


Συνοπτική ανασκόπηση δραστηριοτήτων





Νέα οργανωτική δομή και συμμετοχές του Ομίλου





Μετοχική Σύθεση Μητρικής Εταιρείας (30/6/2012)



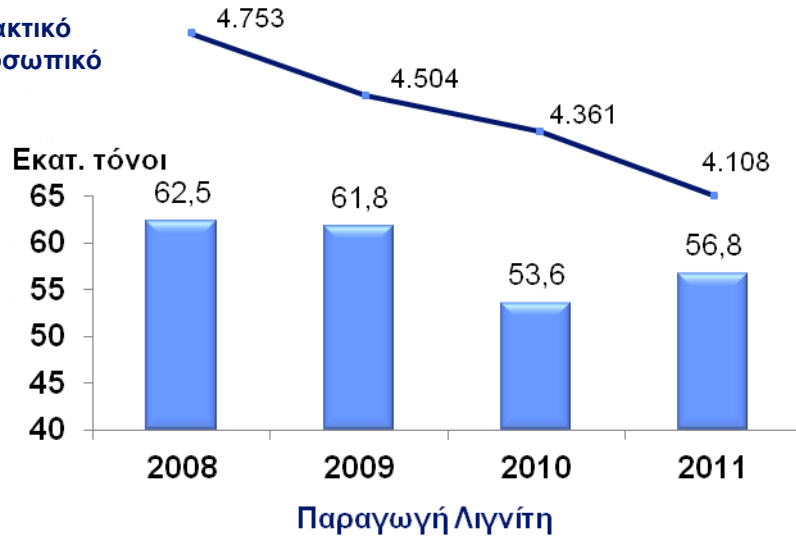
⁽¹⁾ Με βάση την πιο πρόσφατη ενημέρωση, η “Silchester International Investors LLP” συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ με 13,80% ή 32.024.558 μετοχές (την 8 Δεκεμβρίου 2011).

⁽²⁾ Με απόφαση που έλαβε η Διυπουργική Επιτροπή Αποκρατικοποιήσεων στις 25 Απριλίου, παρέχεται η εξουσιοδότηση στον Υπουργό Οικονομικών να συνολογήσει με την εταιρεία “Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.” σύμβαση, με την οποία η τελευταία θα ασκεί για λογαριασμό του Δημοσίου τα δικαιώματα ψήφου, που απορρέουν από την ιδιότητα του Δημοσίου ως κυρίου, των μετοχών της εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε., μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας αποκρατικοποίησής της (όπως αυτή περιγράφεται στο Πρόγραμμα Αποκρατικοποιήσεων του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015), και τα οποία αντιστοιχούν σε μετοχές ποσοστού 17% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.



Ορυχεία

Τακτικό
Προσωπικό



- Το 2011, η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 56,8 εκατ. τόνους (+6%), ενώ οι διακινήσεις μαζών στα 348,7 εκατ. m³. (+9,1%).

Παραγωγική δυναμικότητα

Ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας

- Κύριο Πεδίο
- Πεδίο Καρδιάς
- Νότιο Πεδίο
- Αμύνταιο

40-50 εκατ.
τόνοι/χρόνο

Ορυχείο Μεγαλόπολης

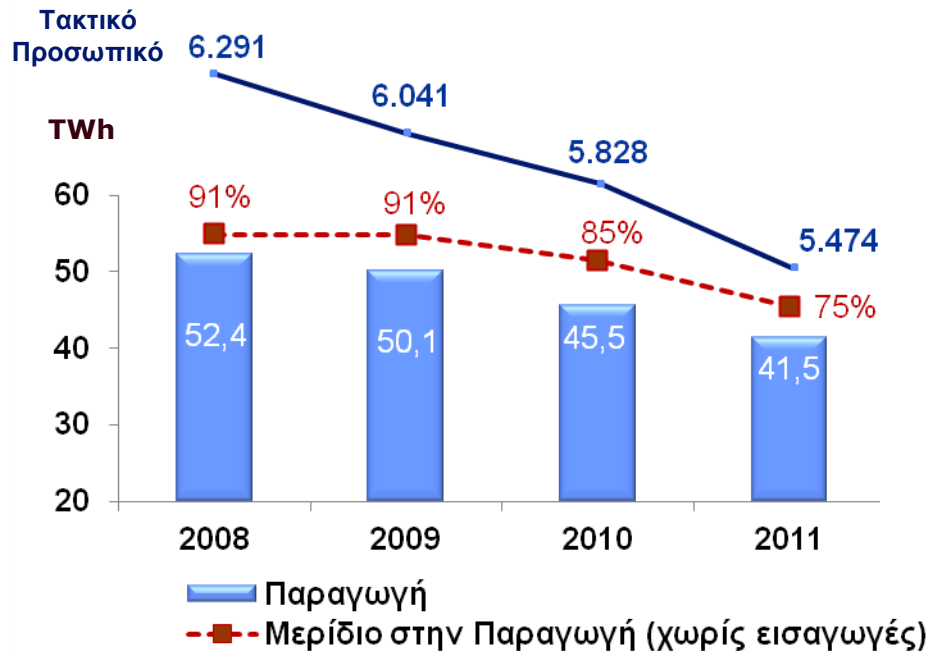
9-13 εκατ.
τόνοι/χρόνο

€ εκατ.



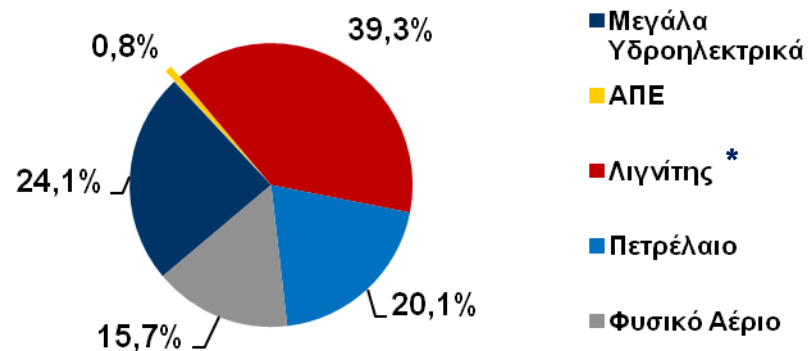


Παραγωγή



Ένταξη μονάδων	Ισχύς (MW)	Έτος ένταξης	Προϋπολογισμός (€ εκατ)
ΑΛΙΒΕΡΙ V	417	2012	260
ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ V	811	2013	500
ΝΟΤΙΑ ΡΟΔΟΣ	115	2013-14	183
ΜΕΓΑΛΑ ΥΔΡΟΗΛΕΚΤΡΙΚΑ	~ 350	μέχρι το 2015	~ 750
ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V	~600	2018 (Έχει επιλεγεί ο ανάδοχος)	1.395

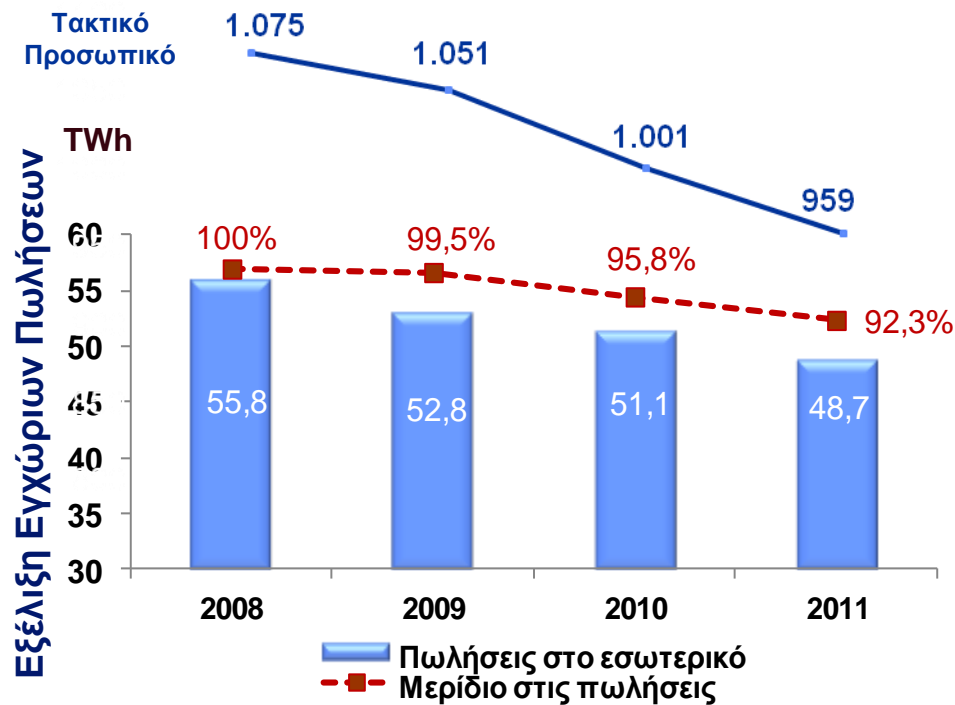
Απένταξη Μονάδων → ~ 1.850 MW, σταδιακά έως το 2016



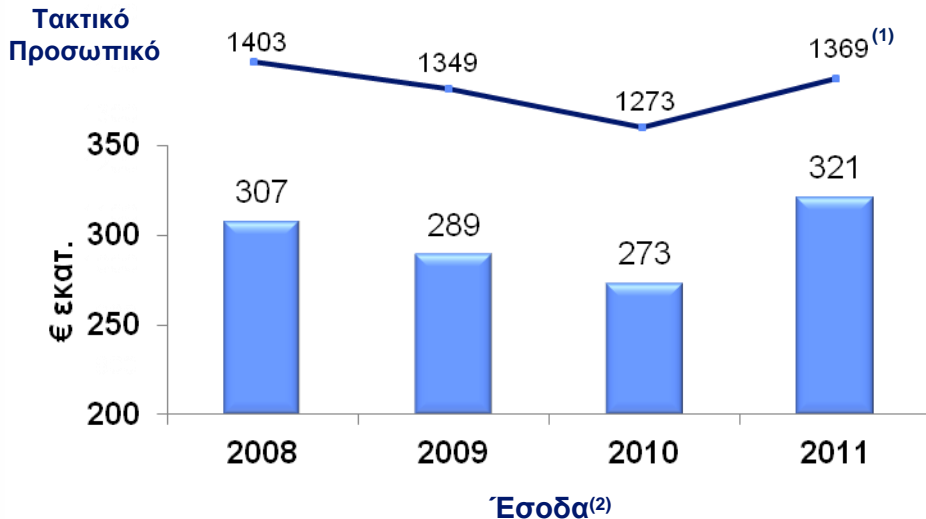
Εγκατεστημένη Ισχύς ανά καύσιμο
 *(12.510MW στις 31.12.2011 μετά τη διακοπή λειτουργίας των μονάδων Μεγαλόπολη I και II)



Εμπορία



- Μετά την αναστολή λειτουργίας των δύο εναλλακτικών προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας (Energa & Hellas Power), η ΔΕΗ, ως Προμηθευτής Τελευταίου Καταφυγίου, ανέλαβε την υποχρέωση, από 25.1.2012, να προμηθεύει με ηλεκτρική ενέργεια περίπου 200.000 πελάτες, με το μερίδιό της να ανέρχεται το Μάρτιο του 2012 σε 99,4%.
- Επιπλέον, για τους ίδιους λόγους, η ΔΕΗ ανέλαβε την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας των πελατών άλλων δύο εναλλακτικών προμηθευτών και συγκεκριμένα των «Ελληνική Εναλλακτική Ενεργειακή» και «Renmaena» από 30.5.2012 και 31.5.2012 αντίστοιχα.



⁽¹⁾ Η αύξηση του τακτικού προσωπικού κατά 96 εργαζόμενους το 2011 συνδέεται με τη μεταφορά προσωπικού από τη Μητρική στον ΑΔΜΗΕ.

⁽²⁾ Συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών εσόδων πέραν του Ενοικίου Συστήματος Μεταφοράς



▪ Γραμμές Μεταφοράς ΥΤ : 12.178 χλμ
(συμπεριλαμβανομένων 949 χλμ γραμμών ΥΤ του Δικτύου Διανομής)

▪ Δίκτυο οπτικών ινών: 2.100 χλμ περίπου

▪ Διασυνδέσεις με :

Ιταλία
Αλβανία
FYROM
Βουλγαρία
Τουρκία

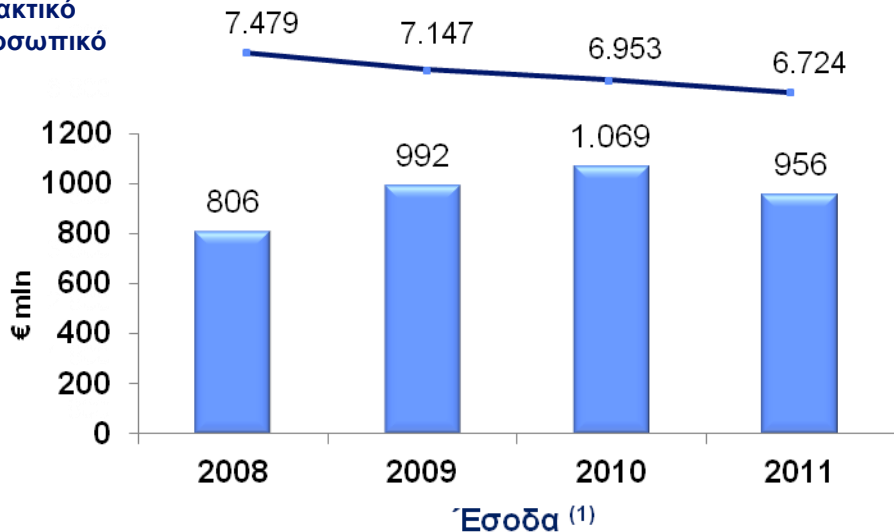
▪ Ιούνιος 2011: Προκήρυξη διαγωνισμού για το έργο της Διασύνδεσης των Κυκλάδων.

Στις 19.1.2012 ανοίχθηκαν οι τεχνικές προσφορές.



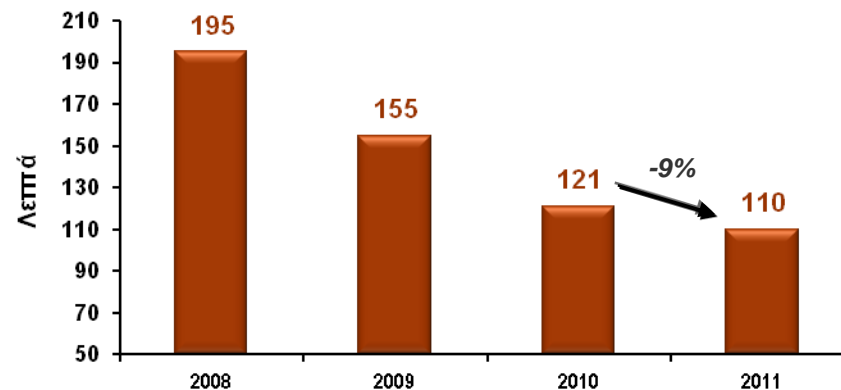
Διανομή (ΔΕΔΔΗΕ)

Τακτικό Προσωπικό

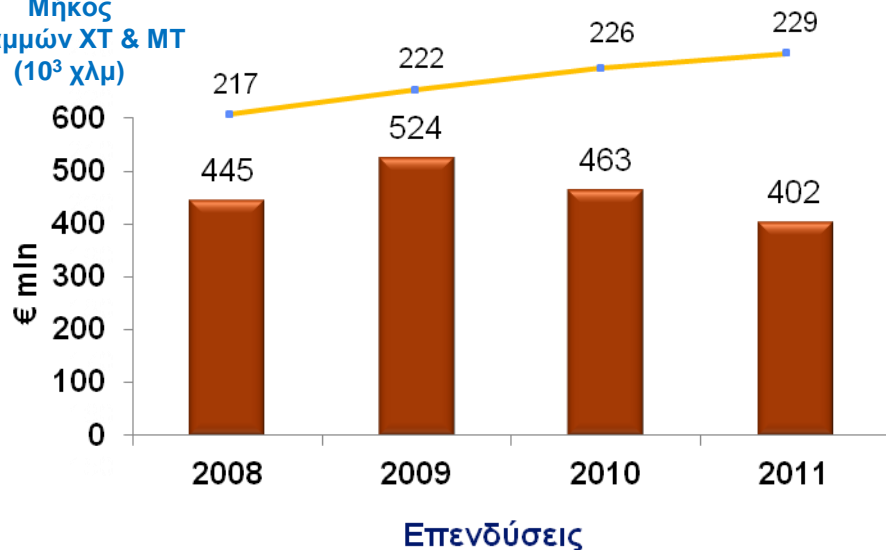


(1) Συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών εσόδων πέραν του Ενοικίου Δικτύου Διανομής

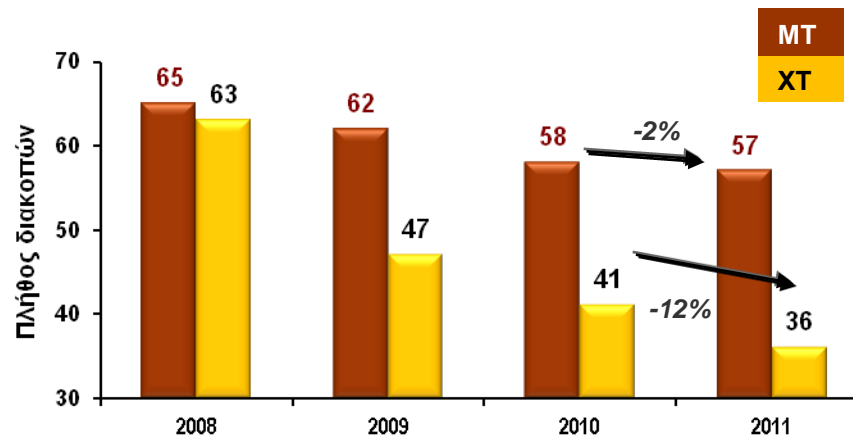
Μέσος ετήσιος χρόνος διακοπής ανά πελάτη, λόγω βλάβης



Μήκος Γραμμών ΧΤ & ΜΤ (10³ χλμ)



Πλήθος διακοπών ανά 100χλμ δικτύου (λόγω βλάβης)





Σημαντικές εξελίξεις

- Σταδιακή θέση σε λειτουργία εντός του 2011, 5 Αιολικών Πάρκων (Α/Π) εκ των 9 της Σύμβασης (σε έξι νησιά του Αιγαίου και την Κρήτη), συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 35 MW.
- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή 6 Φ/Β σταθμών ισχύος 80kW έκαστος στον Αθερινόλακο Κρήτης.
- Φ/Β σταθμός Μεγαλόπολης (50 MW): Η J&P Avax S.A. έχει επιλεγεί ως ανάδοχος.
- Φ/Β σταθμός Δ. Μακεδονίας (200 MW): Στα 15 σχήματα, εκ των οποίων διατηρούν το ενδιαφέρον τους τα 13, τα οποία συμμετέχουν στη Β' φάση του διαγωνισμού ζητήθηκε η Κατάθεση Δεσμευτικών Προσφορών, μετά από παράταση, την 30/9/2012.
- Τον Αύγουστο του 2011, η ΔΕΗ Αν. υπέβαλε αίτηση για άδεια παραγωγής για ένα Α/Π στην Ροδόπη, συνολικής ισχύος 210 MW.
- Το Σεπτέμβριο του 2011, η ΔΕΗ Αν. υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας με τη Sinovel για την κατασκευή Α/Π ισχύος 150 MW στη Ροδόπη.
- Το Δεκέμβριο του 2011, η ΔΕΗ Αν. υπέβαλε αιτήσεις για άδειες παραγωγής για σταθμό γεωθερμίας 5MW στην Κίμωλο, για σταθμό βιομάζας 25MW στην Κοζάνη και Α/Π 144 MW στη Ρόδο.

Στρατηγικές Συνεργασίες

TERNA ENERGETIKA	Επέκταση Συμφωνητικού Μετόχων για ανάπτυξη έργων ΑΠΕ και έργων αντλησιοταμίευσης στο ηπειρωτικό σύστημα (2012)
EDF ENERGIES NOUVELLES	ΜοU για από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ λ.χ. Α/Π 250 MW στη Φλώρινα και Υβριδικού έργου στα Μάλια Κρήτης (2011)
EP GLOBAL ENERGY LTD (EPGE)	Συμφωνητικό Μετόχων για την απόκτηση & ανάπτυξη έργων ΑΠΕ στις περιοχές των Βαλκανίων και της Μ. Ανατολής (2010)
SINOVEL WIND GROUP	ΜοU για από κοινού ανάπτυξη ηπειρωτικού και θαλάσσιου Α/Π. Κατασκευή μονάδας παραγωγής Α/Γ στην Ελλάδα (2011)
ELIKA A.E.	ΜοU για από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ σε εθνικό επίπεδο. (2011)
POKAS ABETE	ΜοU για από κοινού υλοποίηση του έργου «Αιγαία Ζεύξη» (706 MW σε Λήμνο, Λέσβο, Χίο) (2007)
ANDROS WIND FARMS (PLATINA PARTNERS)	Συμφωνητικό Μετόχων για ανάπτυξη Α/Π ισχύος 119 MW στην Άνδρο (2008)



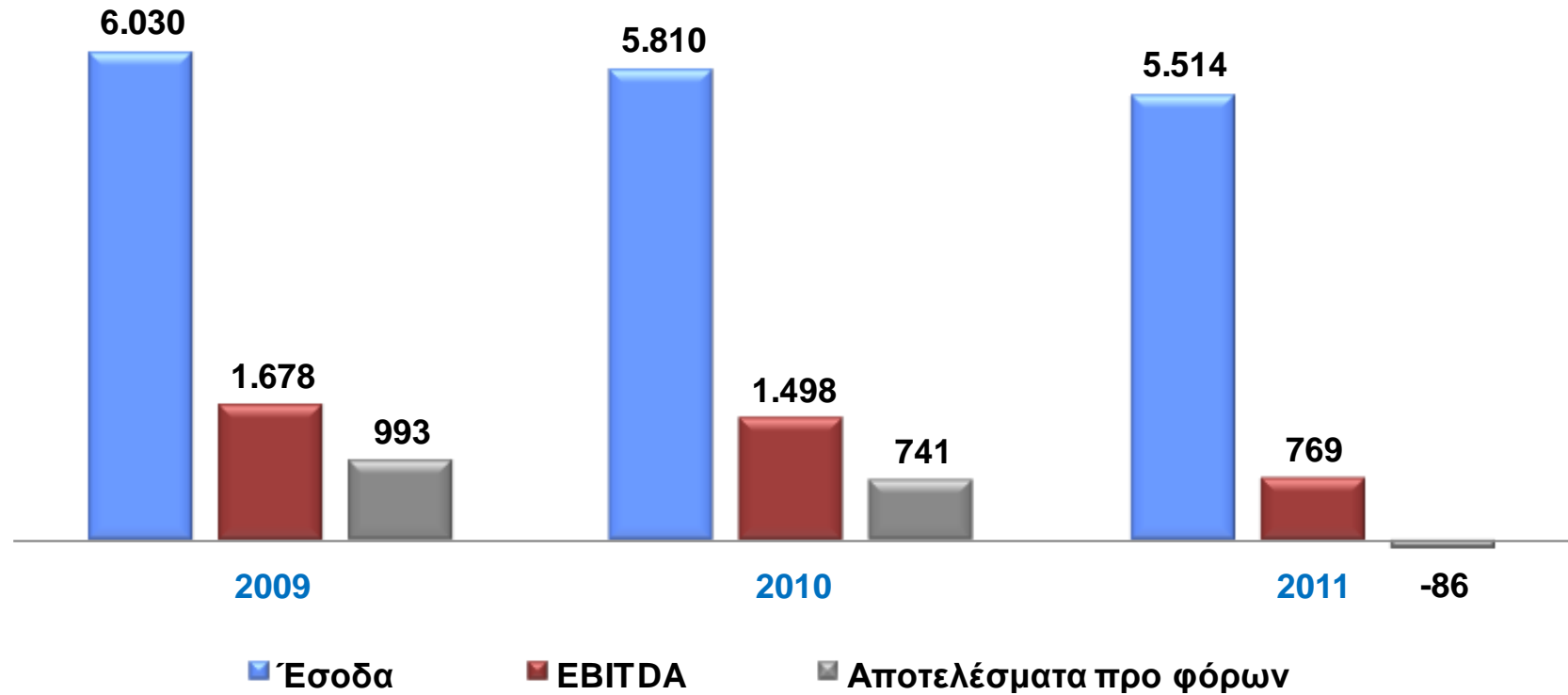
10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2011**
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2012
- 4 Άμεσοι στόχοι και προτεραιότητες



Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών του Ομίλου

€ εκατ.



Δ% - Έσοδα

-3,6 %

-5,1 %

Δ% - EBITDA

-10,7 %

-48,6 %

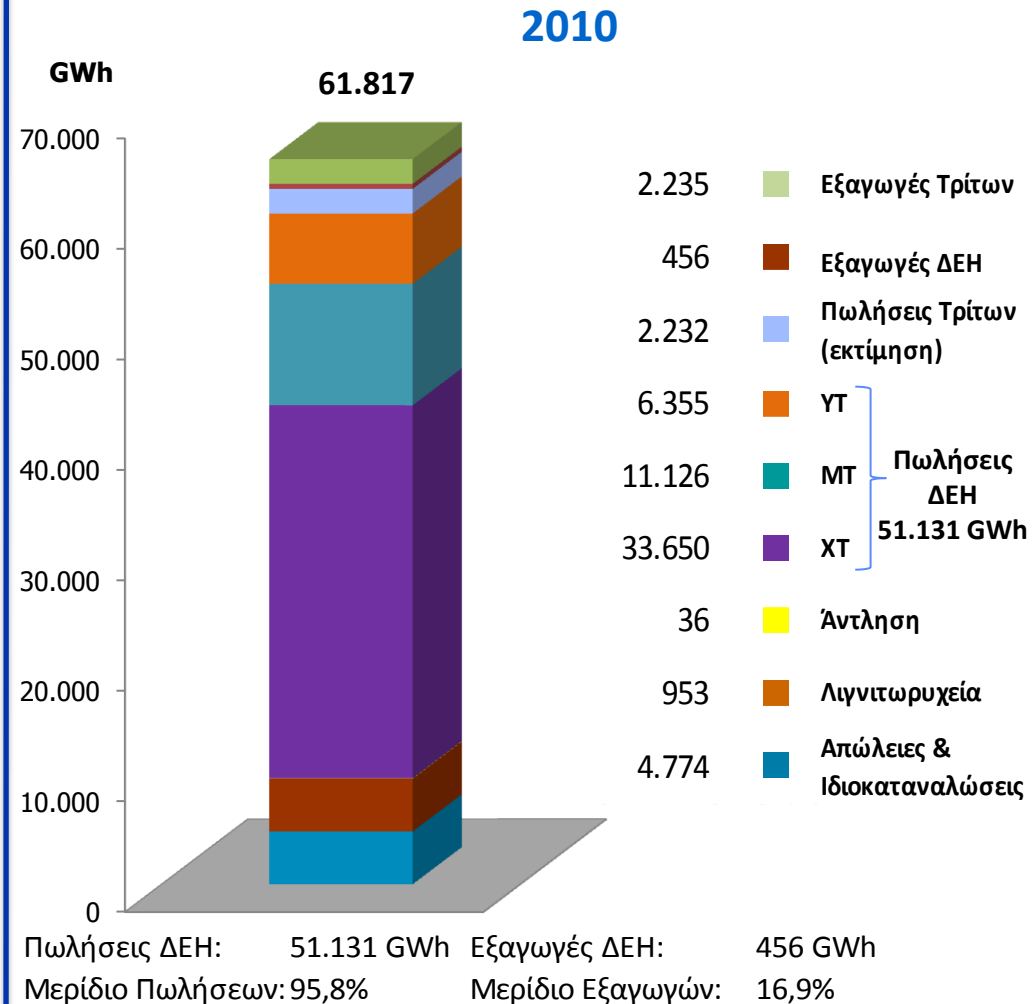
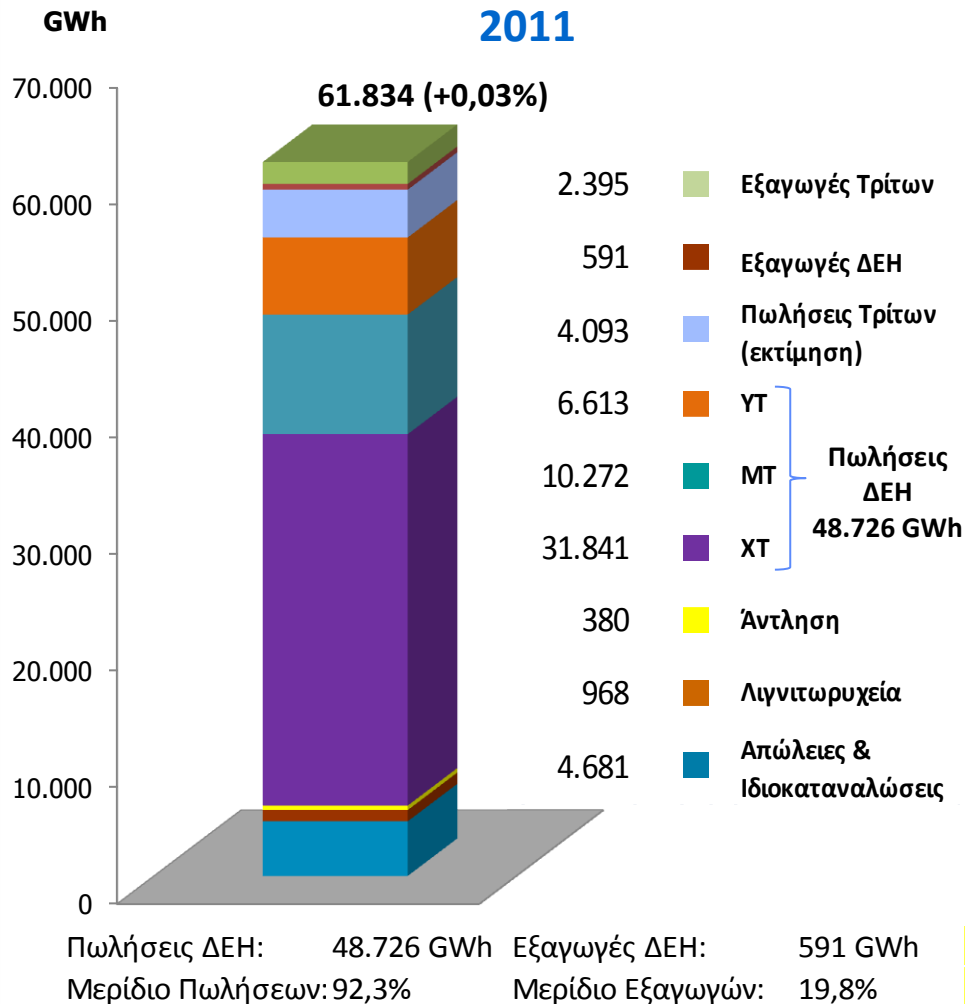
Δ% - Αποτελέσματα προ Φόρων

-25,4 %

-111,6 %



Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας 2011 / 2010

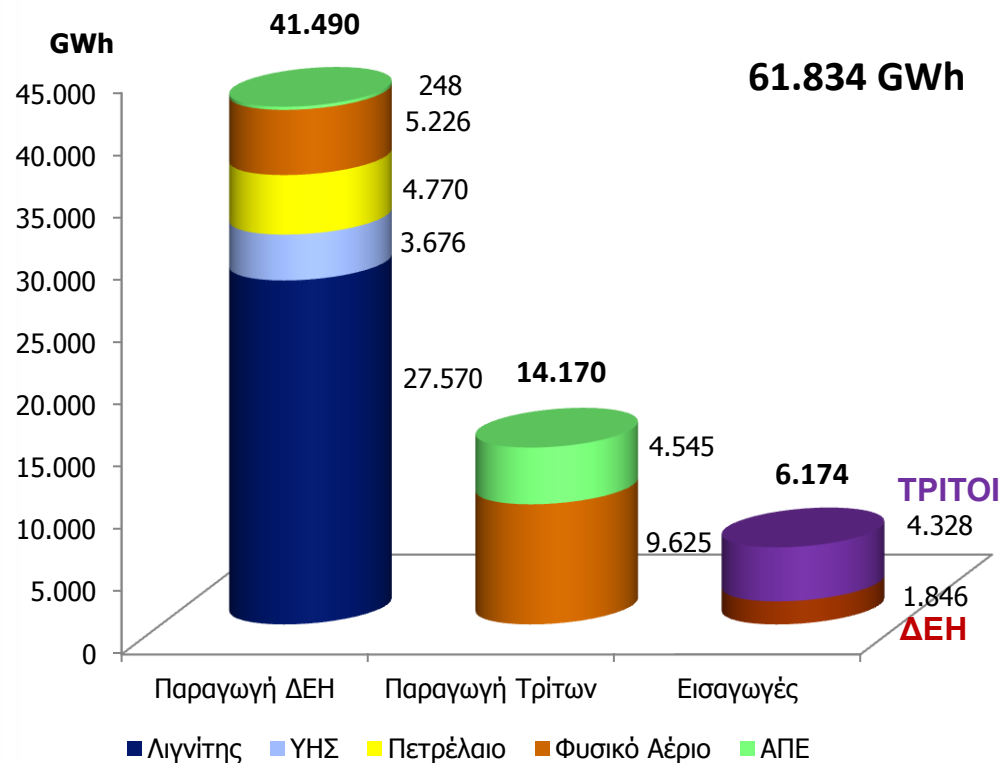


Η συνολική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ 2011 και 2010 παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητη. Αν εξαιρέσουμε τις εξαγωγές και την άντληση, η ζήτηση μειώνεται κατά 1,1% (622 GWh). Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τη μείωση κατά 3,5 ποσοστιαίες μονάδες του μεριδίου αγοράς της ΔΕΗ, οδήγησε σε μείωση κατά 4,7% (2.405 GWh) των εγχώριων πωλήσεων της ΔΕΗ.



Προσφορά ηλεκτρικής ενέργειας 2011 / 2010

2011



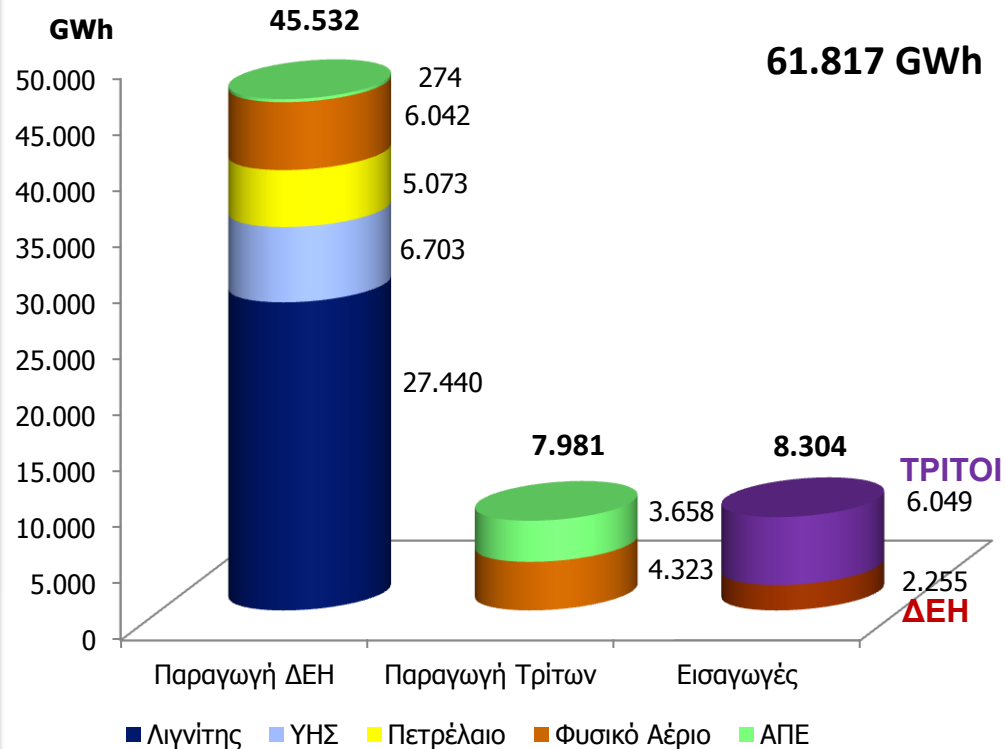
Παραγωγή ΔΕΗ: 41.490 GWh

Εισαγωγές ΔΕΗ: 1.846 GWh

Μερίδιο Παραγωγής: 74,5%

Μερίδιο Εισαγωγών: 29,9%

2010



Παραγωγή ΔΕΗ: 45.532 GWh

Εισαγωγές ΔΕΗ: 2.255 GWh

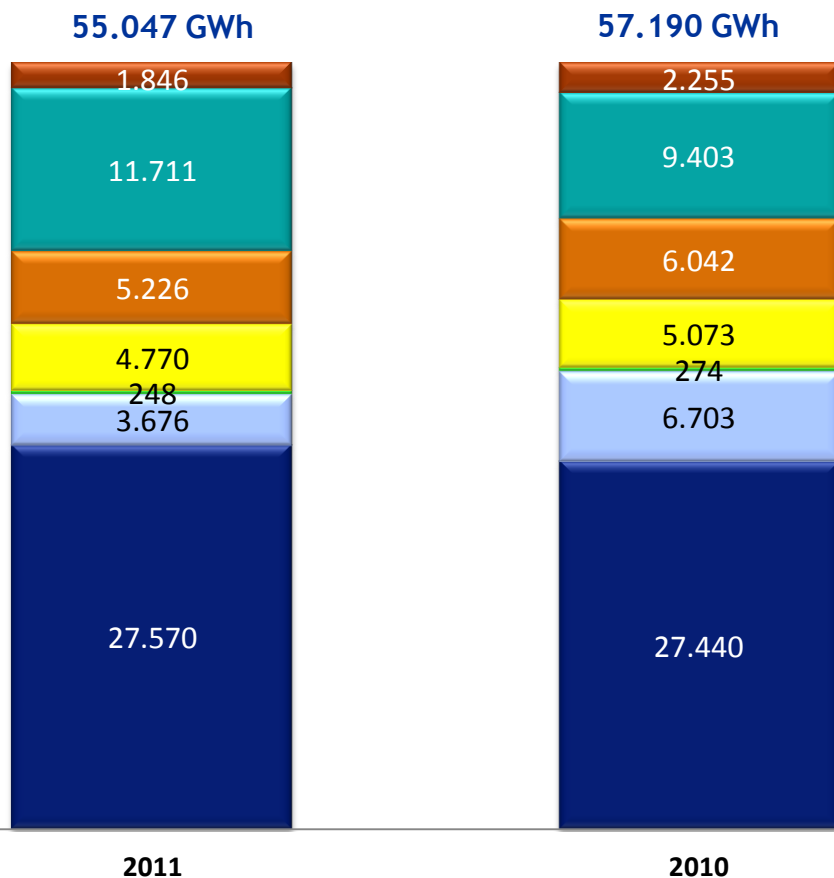
Μερίδιο Παραγωγής: 85,1%

Μερίδιο Εισαγωγών: 27,2%

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψε το 70,1% της συνολικής ζήτησης το 2011, ενώ, το αντίστοιχο ποσοστό το 2010 ήταν 77,3% .



Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας (GWh) από ΔΕΗ 2011 / 2010



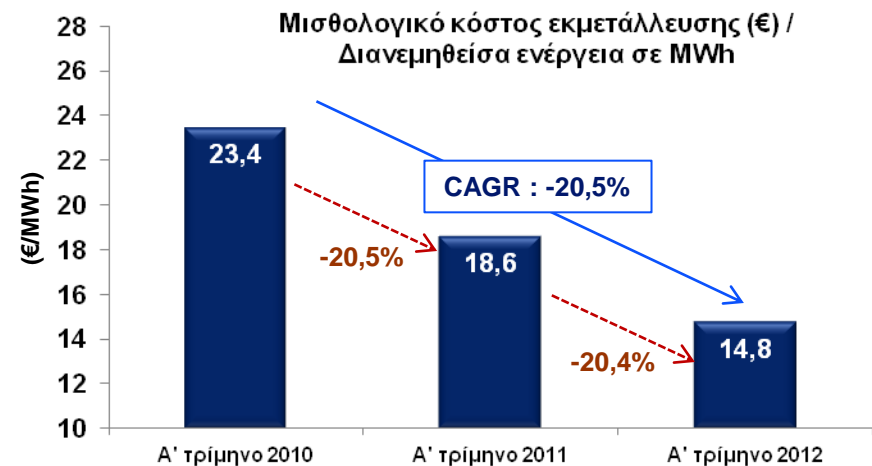
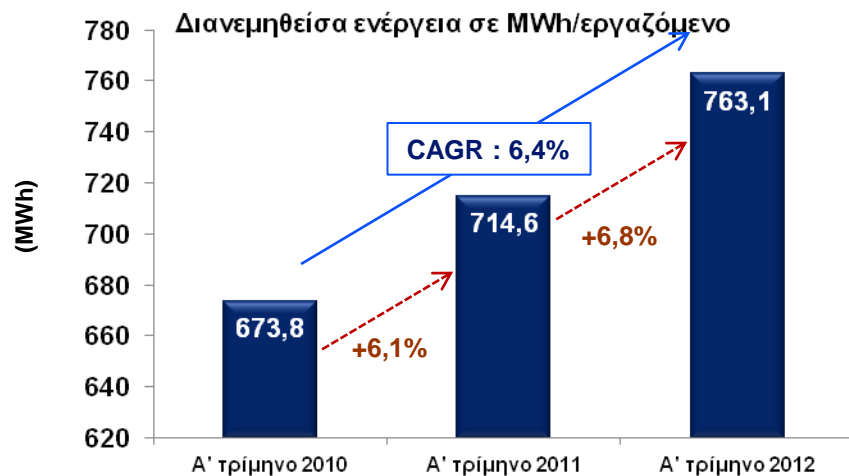
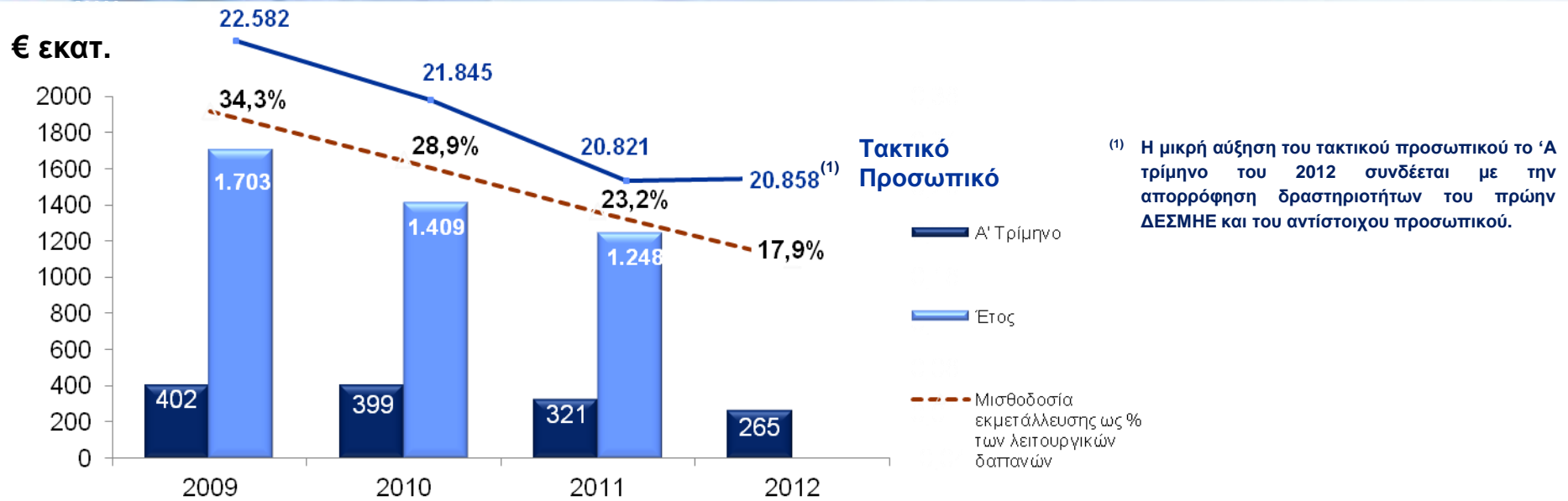
		Δ GWh	Δ %	% Συμμετοχή	
				2011	2010
	ΣΥΝΟΛΟ	-2.143	-3,7%		
ΑΓΟΡΕΣ	Εισαγωγές	-409	-18,1%	3,3%	3,9%
	Αγορές Η/Ε	2.308	24,5%	21,3%	16,4%
ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	Φυσικό Αέριο	-816	-13,5%	9,5%	10,6%
	Πετρέλαιο	-303	-6,0%	8,7%	8,9%
ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΑΠΕ	-26	-9,5%	0,4%	0,5%
	ΥΗΣ	-3.027	-45,2%	6,7%	11,7%
	Λιγνίτης	130	0,5%	50,1%	48,0%
ΣΥΝΟΛΑ	ΑΓΟΡΕΣ			24,6%	20,3%
	ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ			18,2%	19,5%
	ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			57,2%	60,2%

■ Λιγνίτης ■ ΥΗΣ ■ ΑΠΕ ■ Πετρέλαιο ■ Φυσικό Αέριο ■ Αγορές Η/Ε ■ Εισαγωγές

Στο 2011 η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη αυξήθηκε κατά 0,5% (130 GWh) σε σχέση με το 2010. Στο ίδιο διάστημα το ποσοστό συμμετοχής του στο συνολικό ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ διαμορφώθηκε σε 50,1% έναντι 48% το 2010. Οι αγορές Η/Ε από την εσωτερική αγορά αυξήθηκαν κατά 24,5% (2.308 GWh). Η υδροηλεκτρική παραγωγή παρουσίασε ανάμεσα στα δύο διαστήματα αναφοράς σημαντική μείωση κατά 45,2% (-3.027 GWh).



Εξέλιξη συνολικής μισθοδοσίας – Βελτίωση παραγωγικότητας





Καύσιμα, CO₂, άλλες ενεργειακές δαπάνες και EBITDA ως ποσοστό των Εσόδων (2011 / 2010 / 2009)

Συνολικά Έσοδα

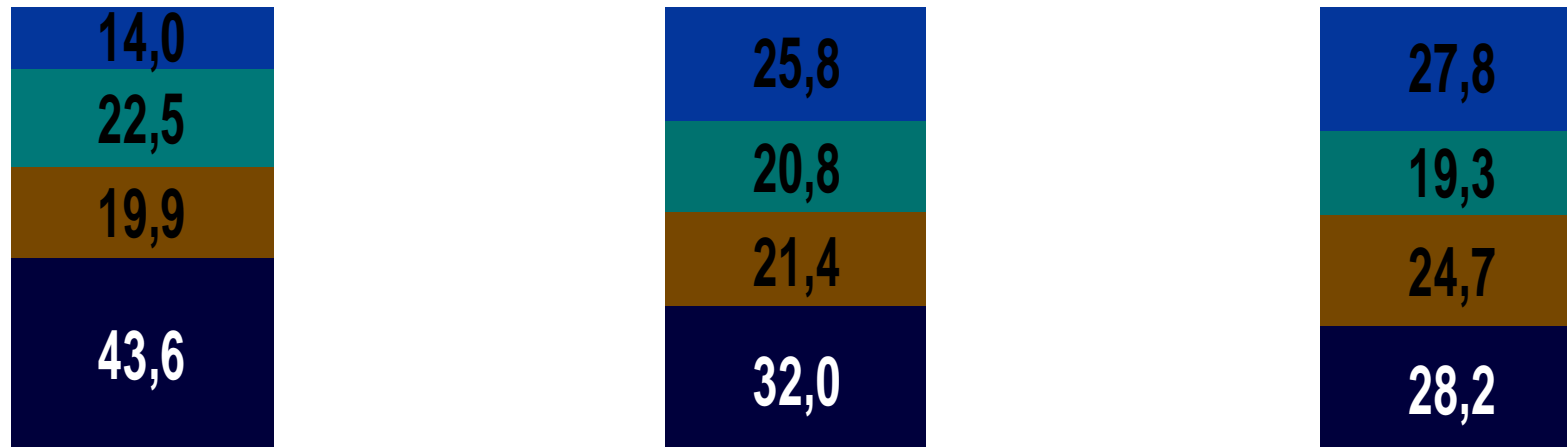
€ 5.513,6 εκατ.

Συνολικά Έσοδα

€ 5.809,8 εκατ.

Συνολικά Έσοδα

€ 6.030,4 εκατ.



2011

2010

2009

■ Καύσιμα και Ανορές Ενέργειας

■ Μισθοδοσία

■ Λοιπά Έξοδα*

■ Περιθώριο EBITDA

Το 2011, το 43,6% των συνολικών εσόδων απορροφήθηκε από τις δαπάνες καυσίμων, αγορών ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, έναντι 32% το 2010 και 28,2% το 2009. Αντίθετα, παρά τη μείωση των εσόδων, το ποσοστό της μισθοδοσίας μειώθηκε σε 19,9%, έναντι 21,4% το 2010 και 24,7% το 2009. Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 14% έναντι 25,8% το 2010 και 27,8% το 2009.

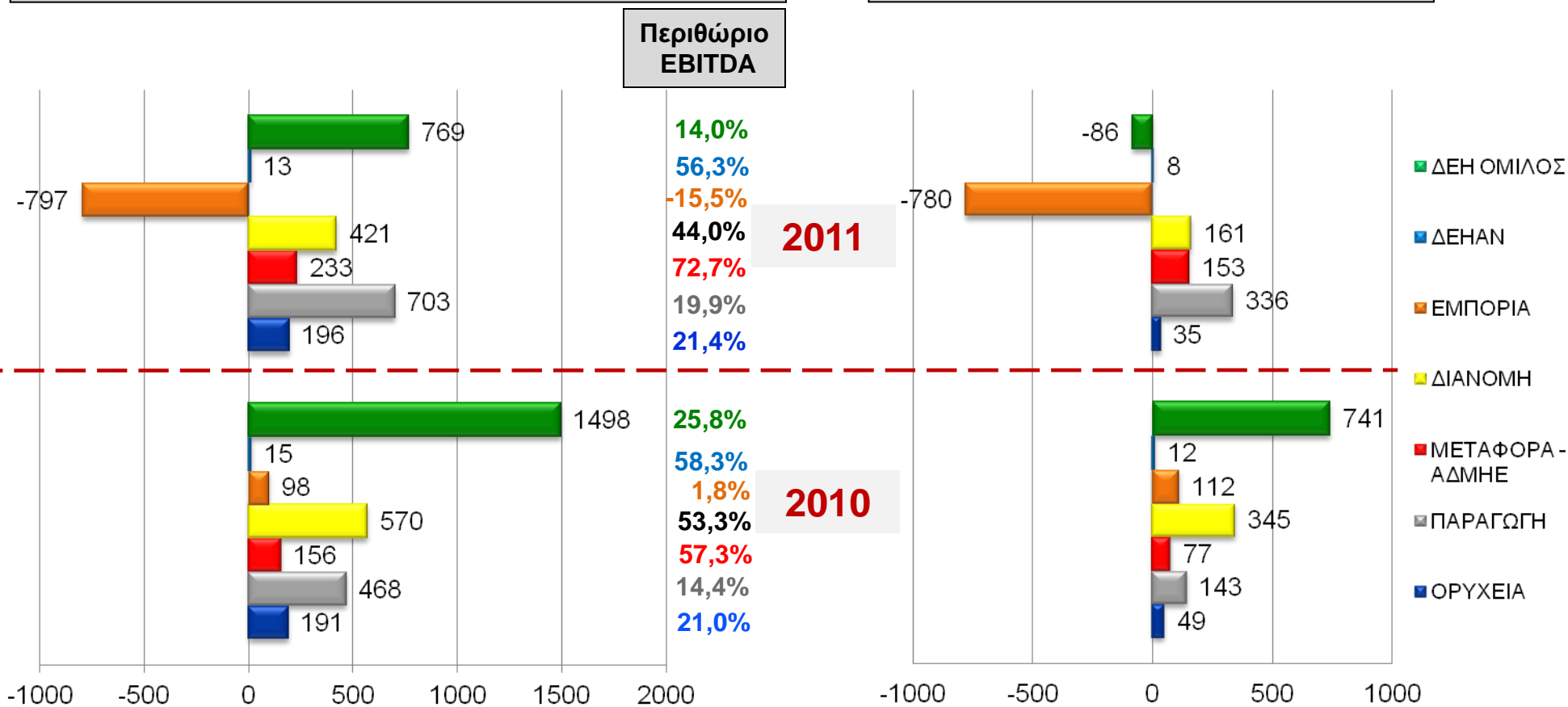
* Στα λοιπά έξοδα περιλαμβάνονται και έσοδα/έξοδα από αποτιμήσεις δικαιωμάτων CO₂



Αποτελέσματα ανά Δραστηριότητα

EBITDA (€ εκατ.) (1), (2)

Κέρδη προ Φόρων (€ εκατ.) (1), (2)



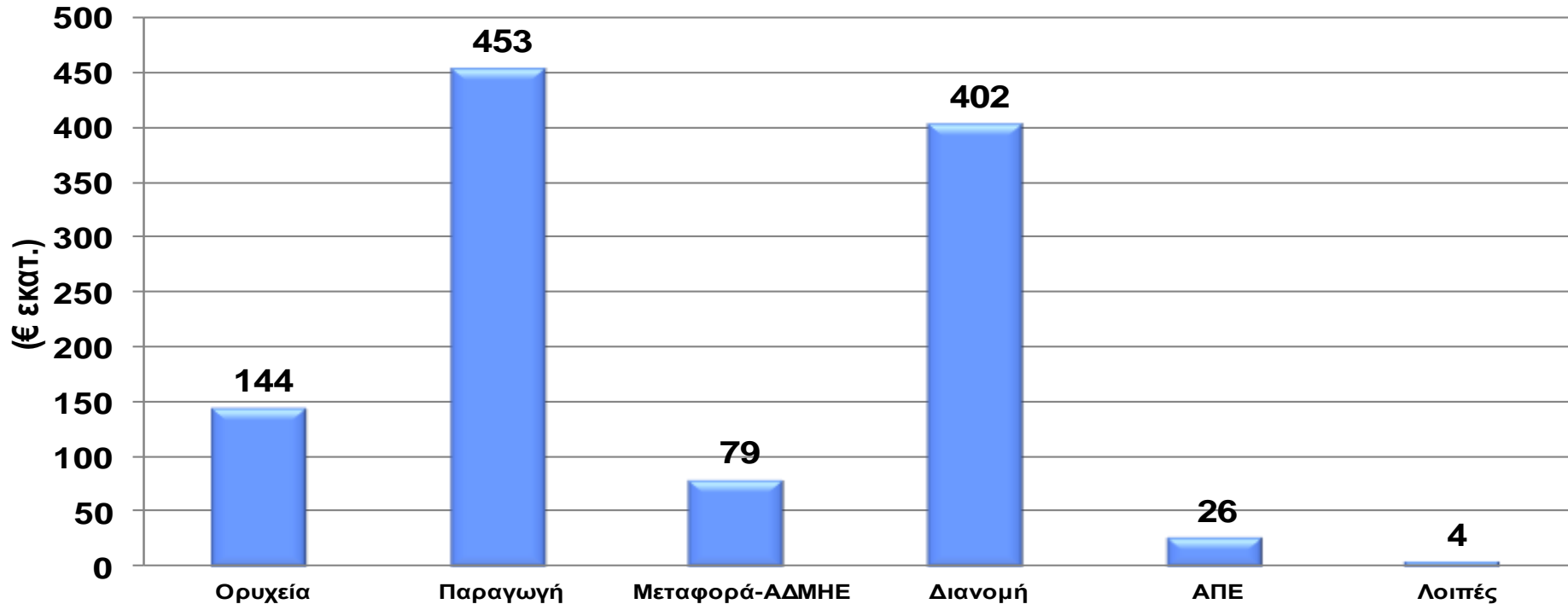
(1) Χωρίς την ενσωμάτωση του αποτελέσματος της σύμβασης διαφορών για το 2010 μεταξύ Παραγωγής και Εμπορίας.

(2) Συμπεριλαμβανομένων των μεγεθών των Διαχειριστών Δικτύου Διανομής και μη διασυνδεδεμένων νησιών.



Επενδύσεις – Εξέλιξη καθαρού χρέους

- **Επενδύσεις € 1.108 εκατ. έναντι € 963 εκατ. το 2010**



- **Αύξηση καθαρού χρέους κατά € 493 εκατ. από € 4.210 εκατ. στις 31/12/2010 σε € 4.703 εκατ. στις 31/12/2011.**
- **Πληρωμή μερίσματος το 2011: € 183 εκατ.**
- **Φόρος εισοδήματος και προκαταβολή φόρου το 2011 : € 287 εκατ.**

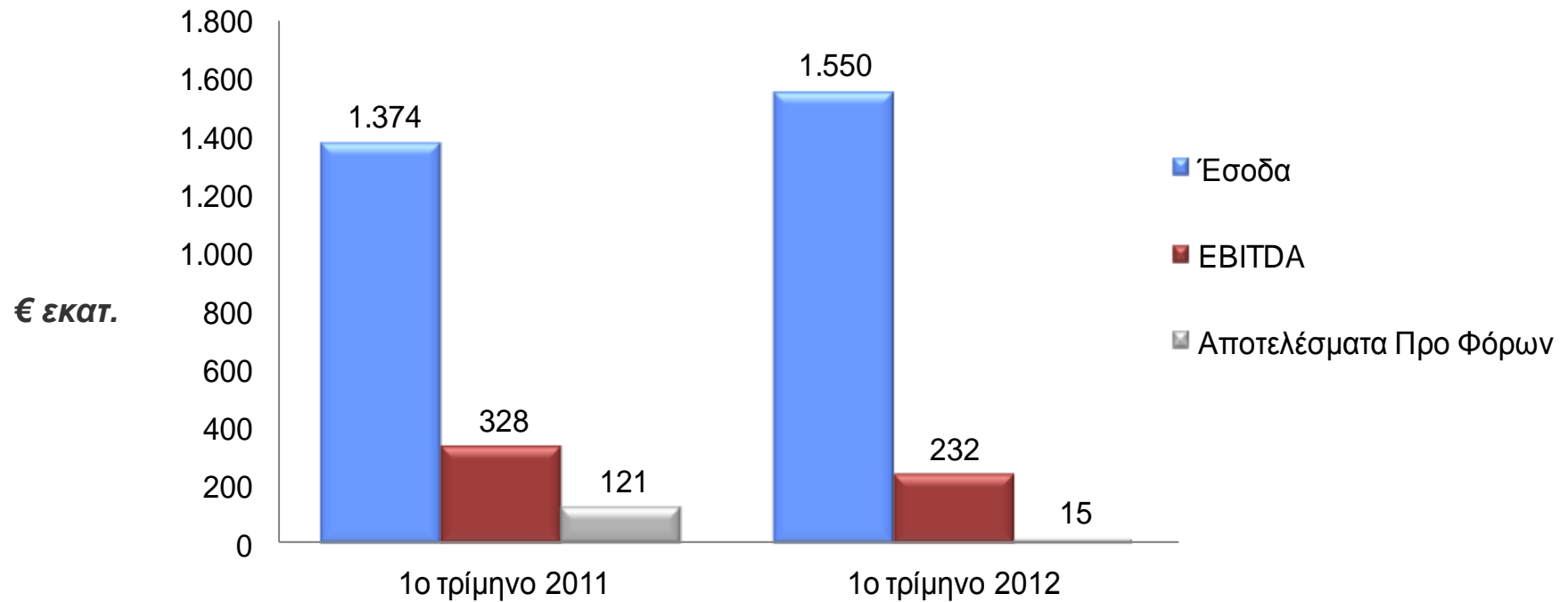


10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2011
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2012**
- 4 Άμεσοι στόχοι και προτεραιότητες



Εξέλιξη βασικών οικονομικών μεγεθών (Α' τρίμηνο 2012 – Α' τρίμηνο 2011)



Δ% - Έσοδα +12,8 %

Δ% - EBITDA -29,2%

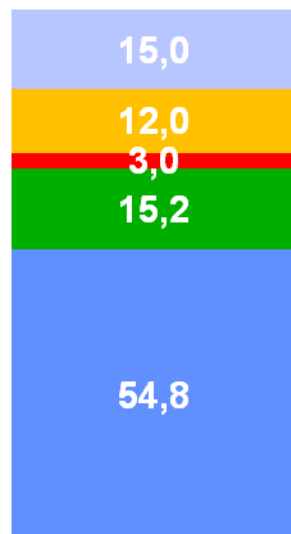
Δ% - Αποτελέσματα προ Φόρων -87,6%



Καύσιμα, CO₂, άλλες ενεργειακές δαπάνες και Περιθώριο EBITDA ως ποσοστό των Εσόδων (Α΄ Τρίμηνο 2012/ Α΄ Τρίμηνο 2011)

Συνολικά Έσοδα

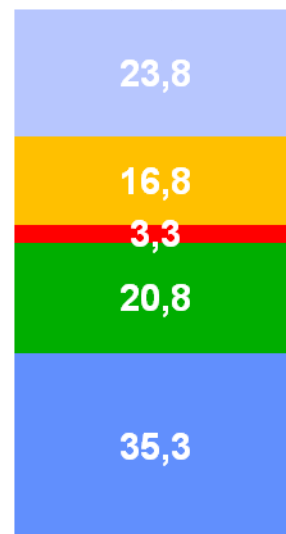
€ 1.549,8 εκατ.



Α΄ τρίμηνο 2012

Συνολικά Έσοδα

€ 1.374,4 εκατ.



Α΄ τρίμηνο 2011

■ Καύσιμα και αγορές ενέργειας ■ Μισθοδοσία ■ Προβλέψεις ■ Λοιπά έσοδα ■ Περιθώριο EBITDA

Το Α΄ τρίμηνο του 2012, το 54,8% των συνολικών εσόδων απορροφήθηκε από τις δαπάνες καυσίμων, αγορών ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, έναντι 35,3% το Α΄ τρίμηνο του 2011.

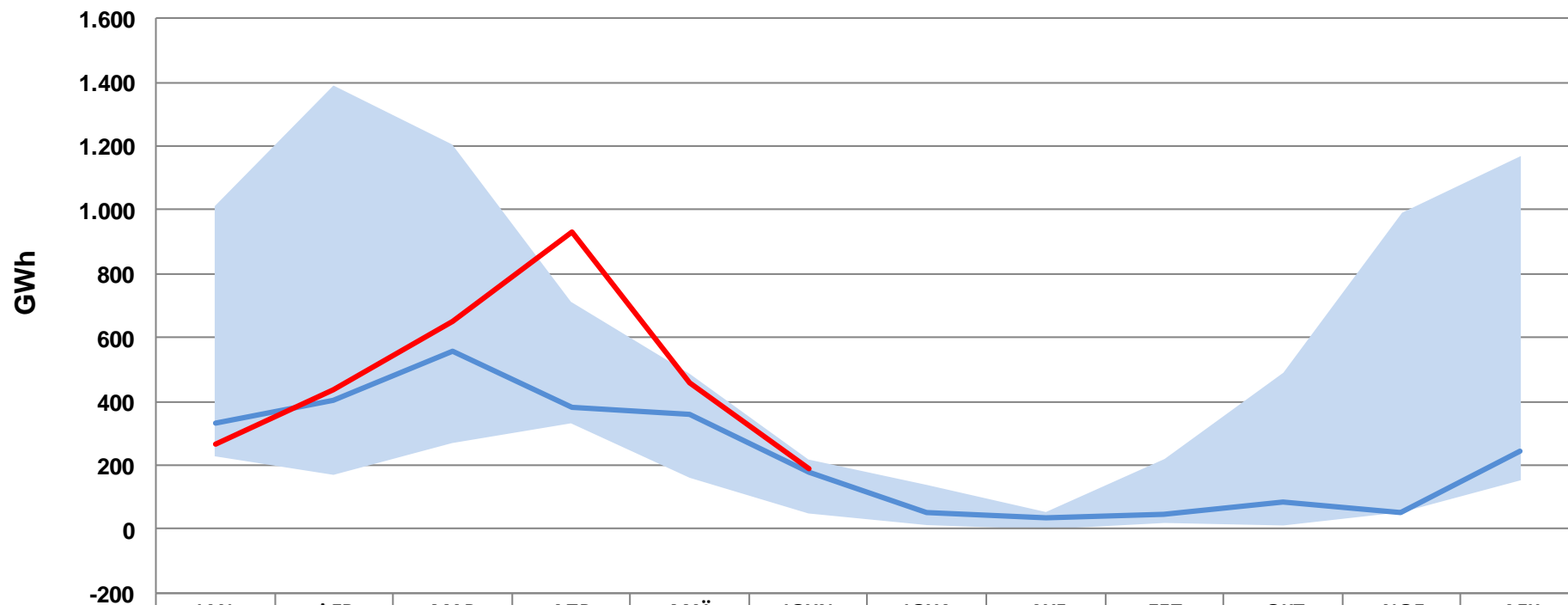
Αντίθετα το ποσοστό της μισθοδοσίας μειώθηκε σε 15,2%, έναντι 20,8% του Α΄ τριμήνου του 2011.

Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 15,0% έναντι 23,8% του Α΄ τριμήνου του 2011.

* Στα λοιπά έσοδα περιλαμβάνονται και έσοδα/έξοδα από αποτιμήσεις δικαιωμάτων CO₂



Εξέλιξη εισροών υδάτων (Ιανουάριος 2011 – Ιούνιος 2012)



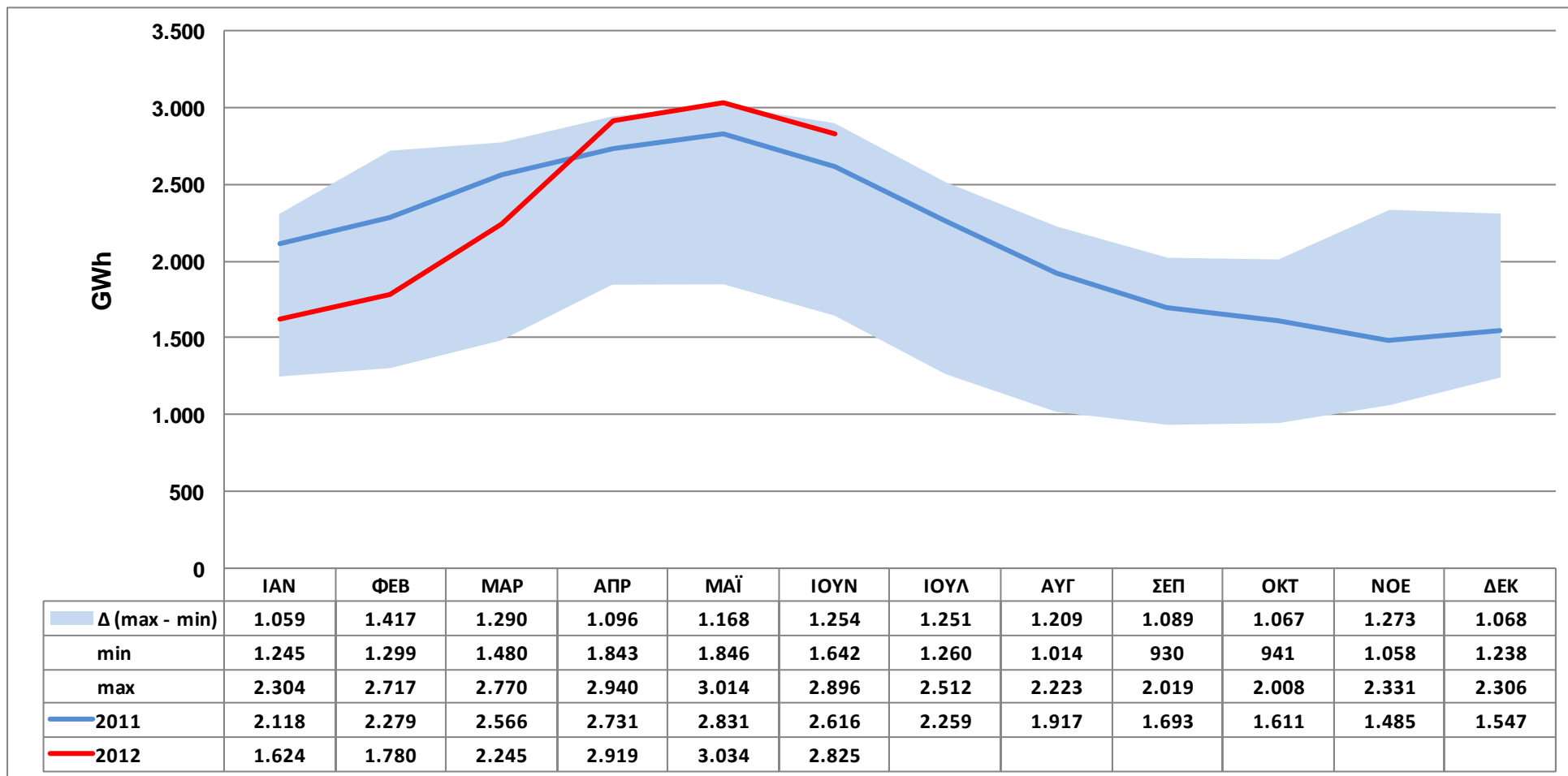
	ΙΑΝ	ΦΕΒ	ΜΑΡ	ΑΠΡ	ΜΑΪ	ΙΟΥΝ	ΙΟΥΛ	ΑΥΓ	ΣΕΠ	ΟΚΤ	ΝΟΕ	ΔΕΚ
Δ (max - min)	784	1.221	936	381	326	169	126	54	201	479	939	1.016
min	225	167	266	328	158	46	9	-4	16	8	50	150
max	1.009	1.387	1.203	709	483	215	135	50	217	487	989	1.166
2011	329	405	558	380	360	177	52	34	46	85	50	245
2012	266	436	652	928	458	188						

* Η περιοχή Δ(max - min) απεικονίζει το εύρος τιμών των υδατικών εισροών από το 2001 έως και το 2011.

Οι εισροές υδάτων την περίοδο Ιανουαρίου - Ιουνίου 2012 ανήλθαν συνολικά σε 2.928 GWh αυξημένες κατά 719 GWh (+32,5%) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2011.



Εξέλιξη υδατικών αποθεμάτων (Ιανουάριος 2011 – Ιούνιος 2012)



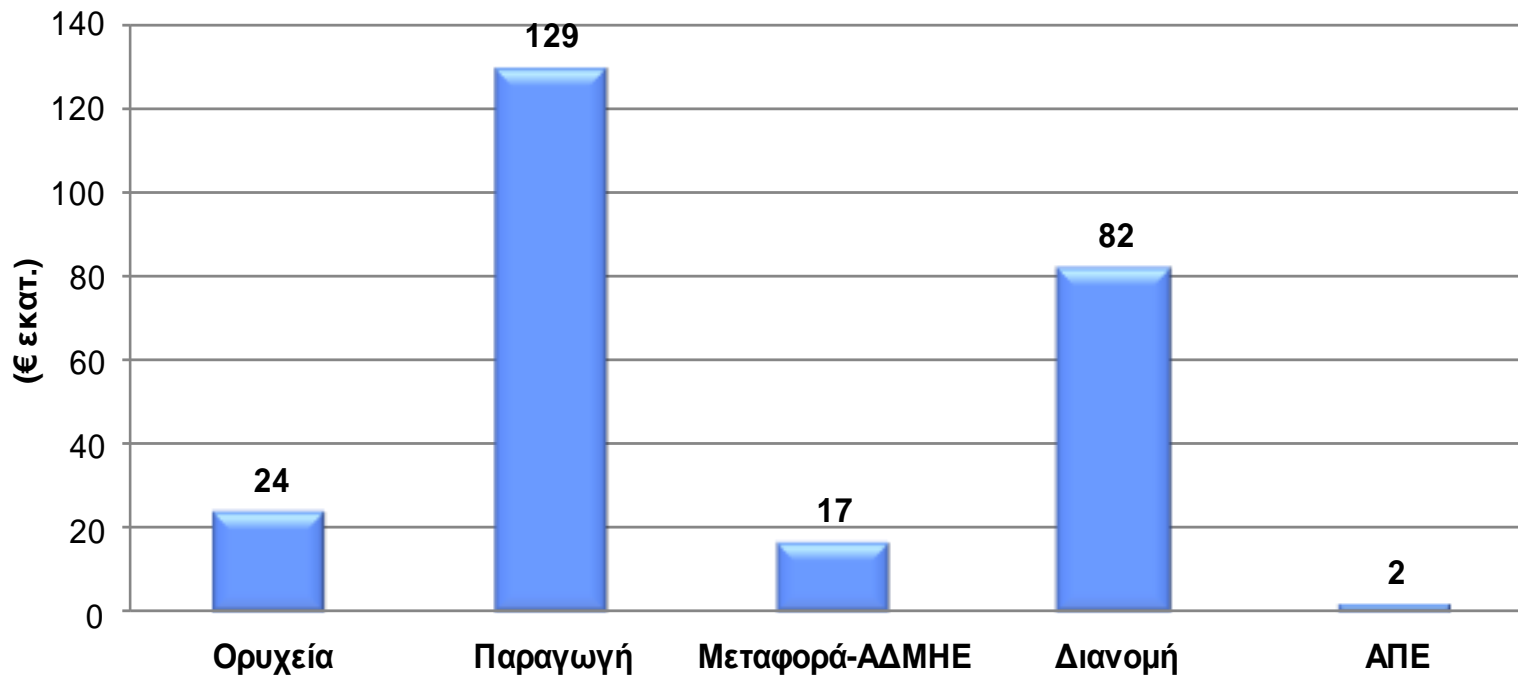
* Η περιοχή Δ(max - min) απεικονίζει το εύρος τιμών των υδατικών αποθεμάτων από το 2001 έως και το 2011.

Στο τέλος Ιουνίου του 2012, τα υδατικά αποθέματα διαμορφώθηκαν σε 2.825 GWh, αύξηση 8% σε σχέση με τον Ιούνιο του 2011, προσεγγίζοντας το μέγιστο της δεκαετίας 2001-2011.



Επενδύσεις – Εξέλιξη καθαρού χρέους

- **Επενδύσεις € 254 εκατ. έναντι € 180 εκατ. το πρώτο τρίμηνο 2011**



- **Αύξηση καθαρού χρέους κατά € 147,6 εκατ. έναντι της 31/12/2011, από € 4.702,7 εκατ. σε € 4.850,3.**



10^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων

- 1 Ανασκόπηση δραστηριοτήτων
- 2 Οικονομικά αποτελέσματα 2011
- 3 Οικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2012
- 4 Άμεσοι στόχοι και προτεραιότητες**



- **Αναδιάρθρωση τιμολογίων και περιορισμός του αριθμού τους σε 9 – Μεταβατικό στάδιο 2011: Νέες κατηγορίες πελατών και τιμολογιακών δομών με στόχο την άρση των υφιστάμενων στρεβλώσεων.**
- **Θέσπιση και εφαρμογή Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου.**
- **Προσθήκη κόστους ελλείμματος CO₂ στον υπολογισμό του Μεταβλητού Κόστους Θερμικών Μονάδων (εφαρμογή από 1.6.2011).**
- **Απόσχιση κλάδου Μεταφοράς και εισφορά του στον ΑΔΜΗΕ, μία 100% θυγατρική της ΔΕΗ. Από την 1.2.2012, όλες οι δραστηριότητες διαχείρισης της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και το σχετικό προσωπικό του ΔΕΣΜΗΕ μεταφέρθηκαν στον ΑΔΜΗΕ.**
- **Απόσχιση του κλάδου Διανομής μαζί με τη Διεύθυνση Διαχείρισης Νησιών και εισφορά τους στο ΔΕΔΔΗΕ, μία 100% θυγατρική της ΔΕΗ, από 1.5.2012, με την εξαίρεση των παγίων των δικτύων τα οποία παρέμειναν στη Μητρική Εταιρεία.**
- **Νέα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης από 1.1.2012.**
- **Νέα τιμολόγια Μέσης Τάσης από 1.2.2012.**



Διεύρυνση της διαφοράς μεταξύ του μεριδίου της ΔΕΗ στη λιανική και χονδρεμπορική αγορά (Διασυνδεδεμένο Σύστημα)

Παραγωγή ΔΕΗ



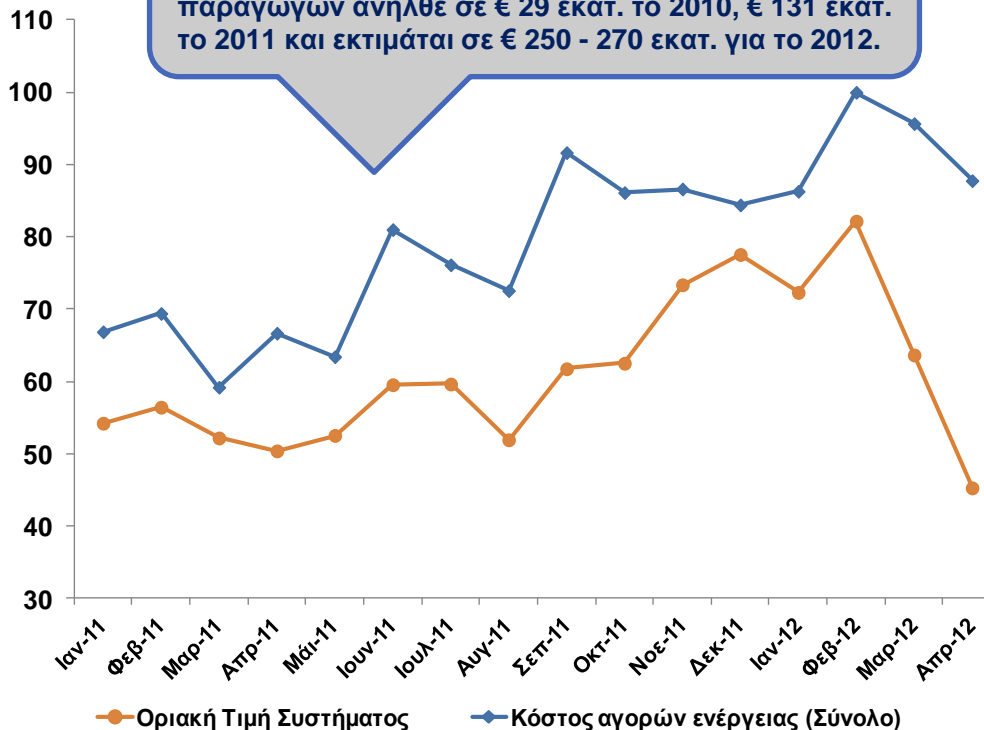
Μερίδιο αγοράς (Απρίλιος 2012)
Παραγωγή & Εισαγωγές: 63%

Ανεξάρτητοι Παραγωγοί



Μερίδιο αγοράς (Απρίλιος 2012)
Παραγωγή & Εισαγωγές: 37%

€/MWh



Εμπορία ΔΕΗ

Μερίδιο αγοράς (Απρίλιος 2012) : 99%⁽¹⁾



Τρίτοι Προμηθευτές

Μερίδιο αγοράς (Απρίλιος 2012) : 1%

ΣΗΜΕΡΑ ΔΕΝ ΥΦΙΣΤΑΤΑΙ ΑΥΤΟΜΑΤΟΣ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΤΙΜΩΝ ΧΟΝΔΡΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΜΕ ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ ΧΤ

⁽¹⁾Μετά την αναστολή λειτουργίας εναλλακτικών προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας τον Ιανουάριο και το Μάιο 2012, η ΔΕΗ, ως Προμηθευτής Τελευταίου Καταφυγίου, ανέλαβε την υποχρέωση, να προμηθεύει με ηλεκτρική ενέργεια τους πελάτες αυτών των εταιρειών.



- Διαχείριση της ρευστότητας και του κεφαλαίου κίνησης, με δεδομένη την μεγάλη δυσκολία χορήγησης νέων κεφαλαίων από τον τραπεζικό τομέα.
- Σταδιακή εκταμίευση των εγκεκριμένων γραμμών χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.
- Ενέργειες για άρση των στρεβλώσεων που έχουν αρνητική επίδραση στην κερδοφορία και στις προοπτικές της εταιρείας.
- Προσαρμογή του επενδυτικού μας μοντέλου, με την εφαρμογή αυστηρών κριτηρίων επιλογής των επενδύσεων, ώστε να βελτιστοποιείται η χρήση των πόρων και η Εταιρεία να αποκομίζει τη μέγιστη δυνατή αξία.
- Συνεχής παρακολούθηση και προσπάθεια βέλτιστης διαχείρισης των εισπράξεων, μέσα και από την εφαρμογή των σχετικών πολιτικών, παλαιών και νέων της Εταιρείας.
- Δράσεις εξοικονόμησης, πέραν της σημαντικής μείωσης της συνολικής μισθοδοσίας κατά περίπου € 700 εκατ. μεταξύ 2009 και 2012, σε τομείς όπως η υπερωριακή απασχόληση, οι εκτός έδρας δαπάνες, οι εργολαβίες, οι αμοιβές σε τρίτους κλπ.



Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μεταβολές της ισοτιμίας €/ \$ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων CO₂, καθώς και από μεταβολές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και του νομοθετικού, ρυθμιστικού και δημοσιονομικού πλαισίου και της εξέλιξης των επισφαλειών, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.