



Αλλάζουμε μαζί

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων
της 18^{ης} Εταιρικής Χρήσης

1.1.2019 – 31.12.2019

Αθήνα, 24 Ιουνίου 2020



Αλλάζουμε μαζί

1

Οικονομικά αποτελέσματα 2019

2

Εξελίξεις, Στόχοι και Προοπτικές



Αλλάζουμε μαζί

1

Οικονομικά αποτελέσματα 2019

2

Εξελίξεις, Στόχοι και Προοπτικές

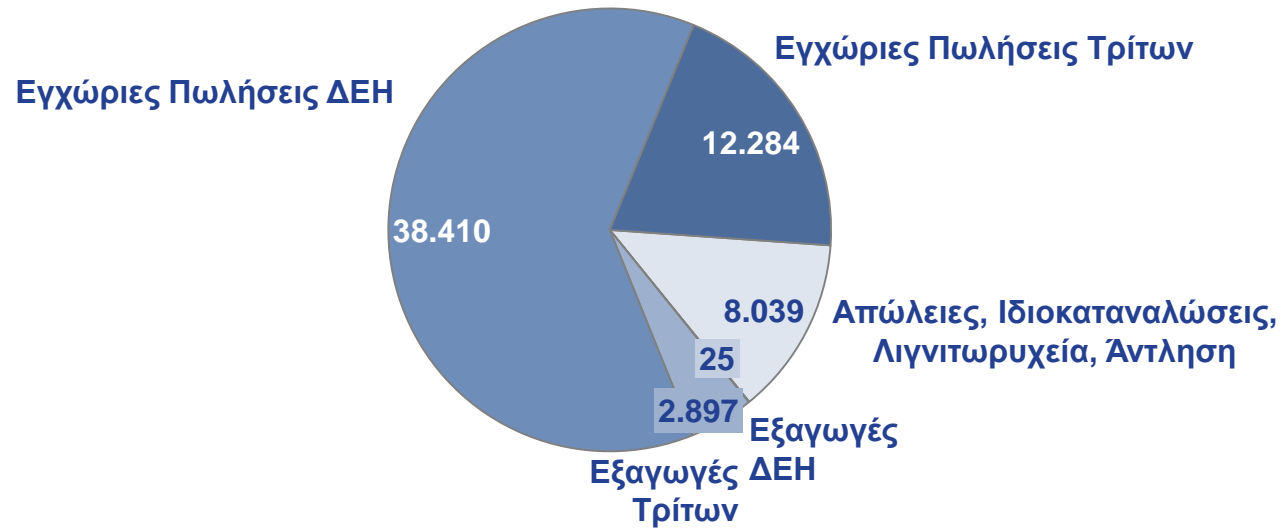


Αλλάζουμε μαζί

Βασικά Λειτουργικά μεγέθη 2019 / 2018 Ζήτηση στο σύνολο της χώρας (σε GWh)

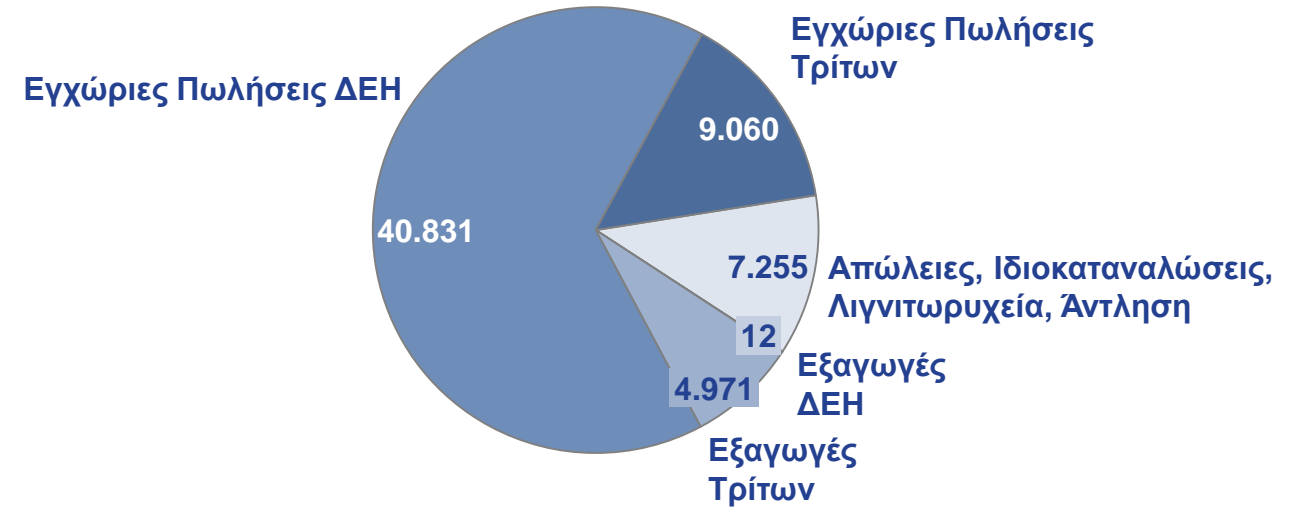
Ζήτηση 2019

61.655 GWh (-0,8%)



Ζήτηση 2018

62.129 GWh



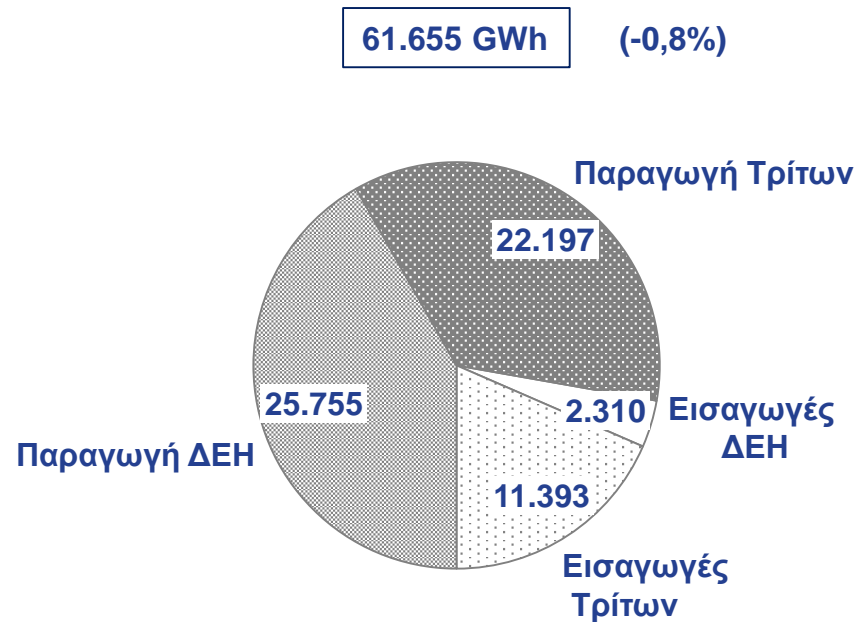
Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας ήταν 75,8% το 2019 έναντι 81,8% το 2018



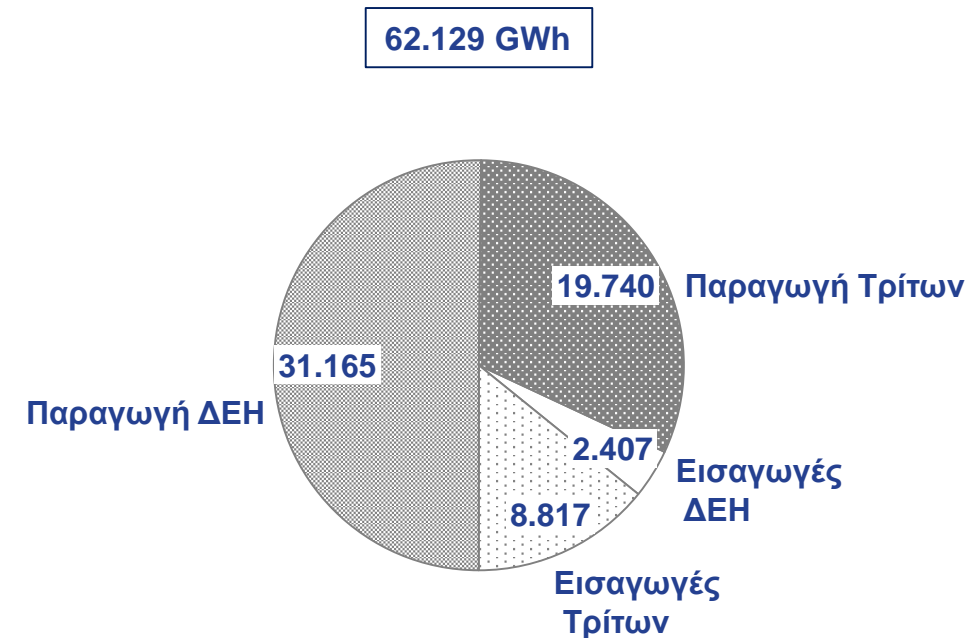
Αλλάζουμε μαζί

Βασικά Λειτουργικά μεγέθη 2019 / 2018 Παραγωγή & Εισαγωγές στο σύνολο της χώρας (σε GWh)

Παραγωγή και Εισαγωγές 2019



Παραγωγή και Εισαγωγές 2018



Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ σε παραγωγή και εισαγωγές ήταν 45,5% το 2019 έναντι 54% το 2018.



Αλλάζουμε μαζί

Βασικά Οικονομικά Στοιχεία (€ εκατ.)

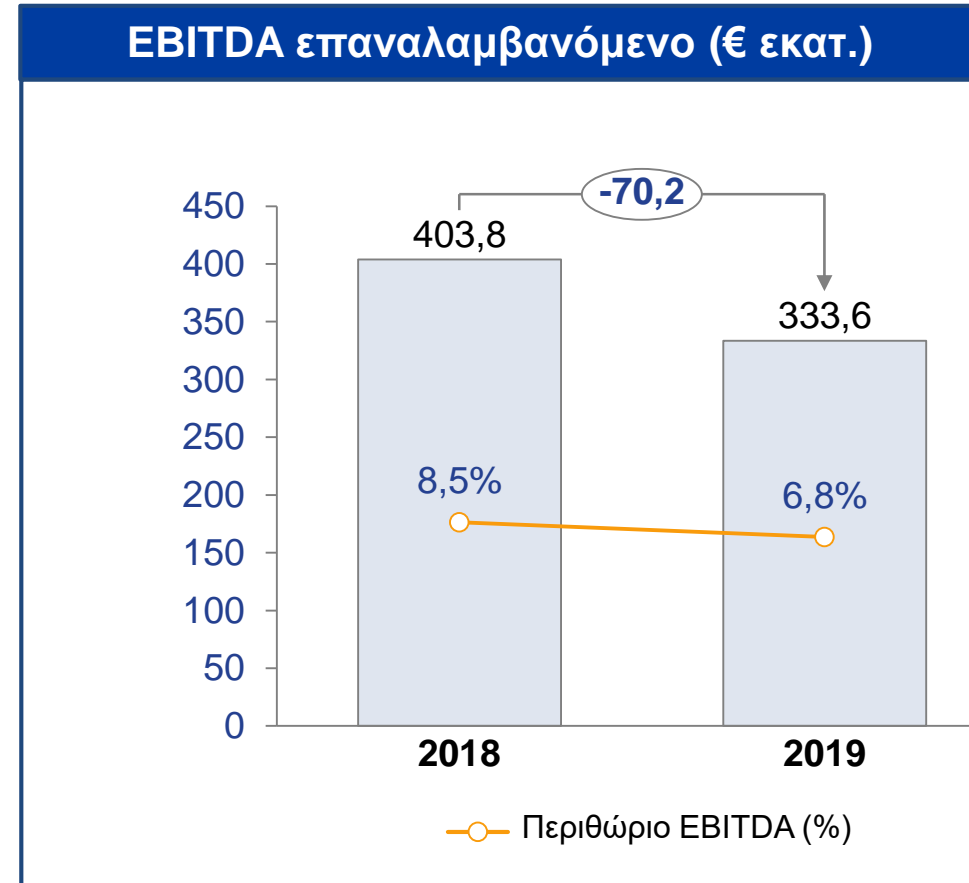
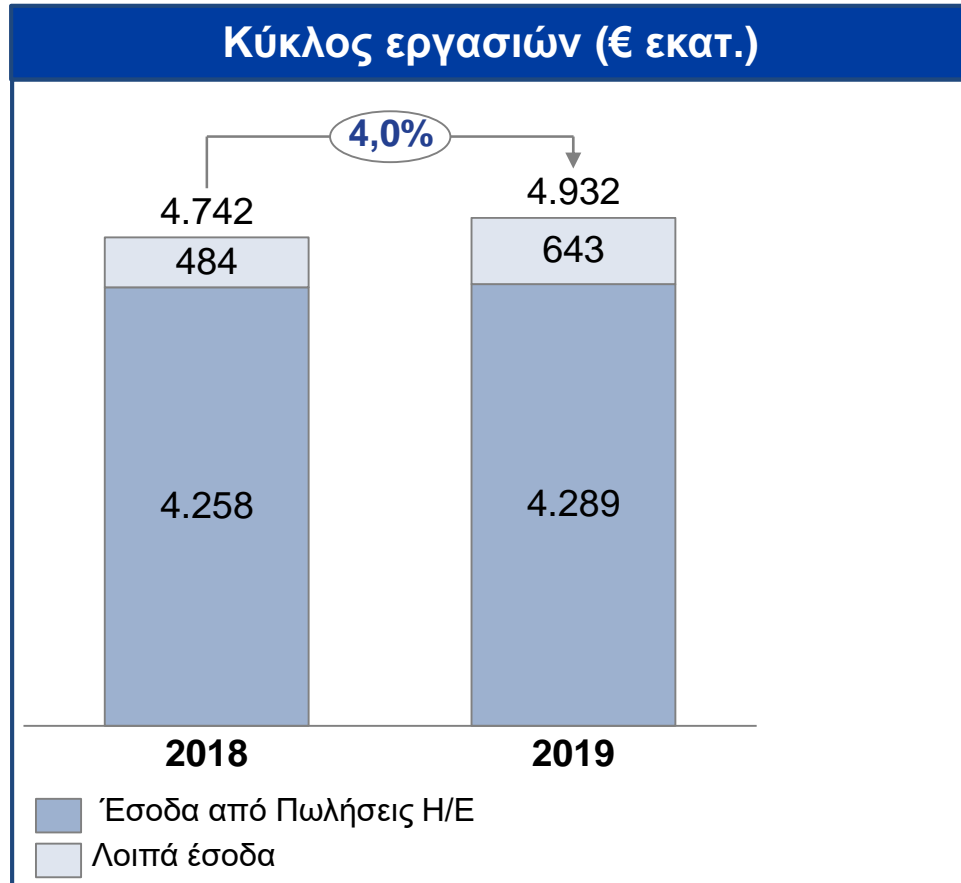
Κύκλος Εργασιών		EBITDA Επαναλαμβανόμενο ¹		EBT Επαναλαμβανόμενο ²	
2019	2018	2019	2018	2019	2018
4.931,6	4.741,9	333,6	403,8	(424,4)	(347,3)
+4,0%					
Δαπάνες ενεργειακού μίγματος		Επενδύσεις		Καθαρό χρέος	
2019	2018	2019	2018	31.12.2019	31.12.2018
3.287,9	2.862,9	646,6	746,7	3.687,0	3.692,4
<i>Αύξηση κατά 14,8% λόγω αύξησης των τιμών CO₂ και ΟΤΣ</i>		-13,4%		-0,1%	

1. Εξαιρούνται η επιστροφή € 99,3 εκατ. έναντι του πλεονάσματος του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ), η απομείωση ύψους € 243,4 εκατ. της υποχρέωσης για παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, καθώς και η εκκαθάριση ΥΚΩ παρελθόντων ετών συνολικού ύψους € 122,6 εκατ. (είσπραξη € 194,7 εκατ. για την περίοδο 2007-2011 και επιβάρυνση κατά € 72,1 εκατ. για το 2017). Συμπεριλαμβανομένων των ποσών αυτών, το EBITDA διαμορφώνεται σε € 798,9 εκατ. ενώ το EBITDA του προηγούμενου έτους διαμορφώνεται σε € 148,4 εκατ.
2. Δεν συμπεριλαμβάνεται η απομείωση της αξίας στοιχείων ενεργητικού & συμμετοχών. Συνυπολογίζοντας την απομείωση αυτή οι Ζημίες Προ Φόρων ανήλθαν σε € 2.057,9 εκατ. έναντι ζημιών € 848,9 εκατ. το 2018.



Αλλάζουμε μαζί

Βελτίωση κύκλου εργασιών και λειτουργικής κερδοφορίας

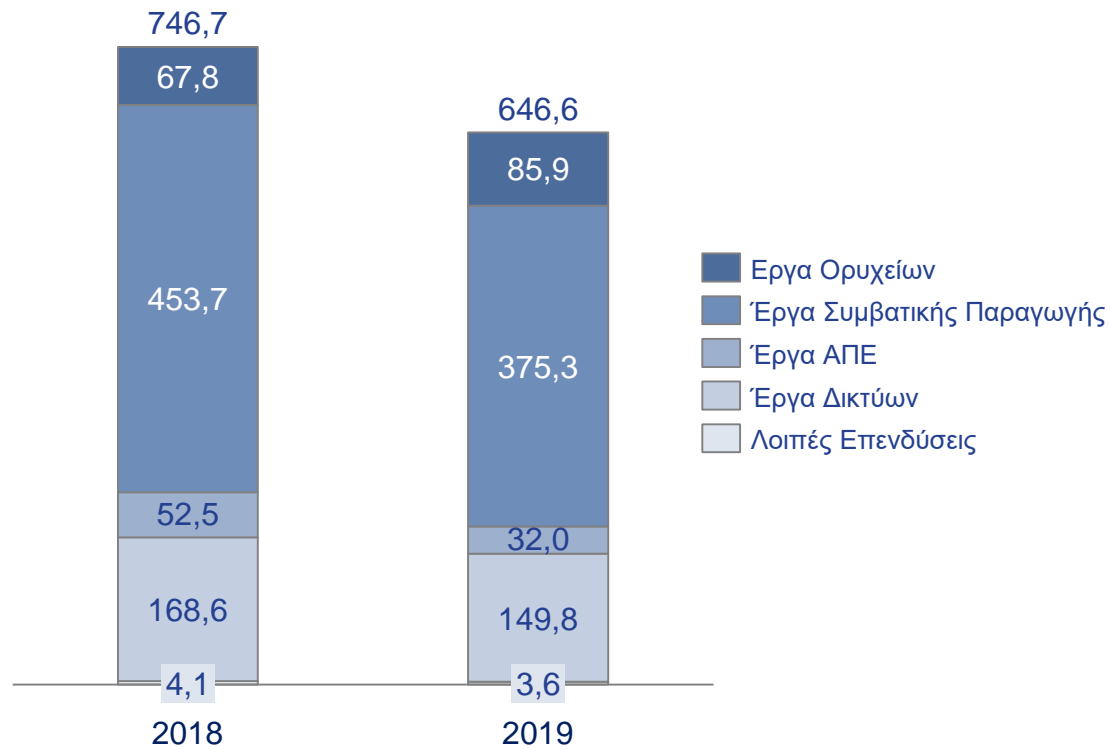




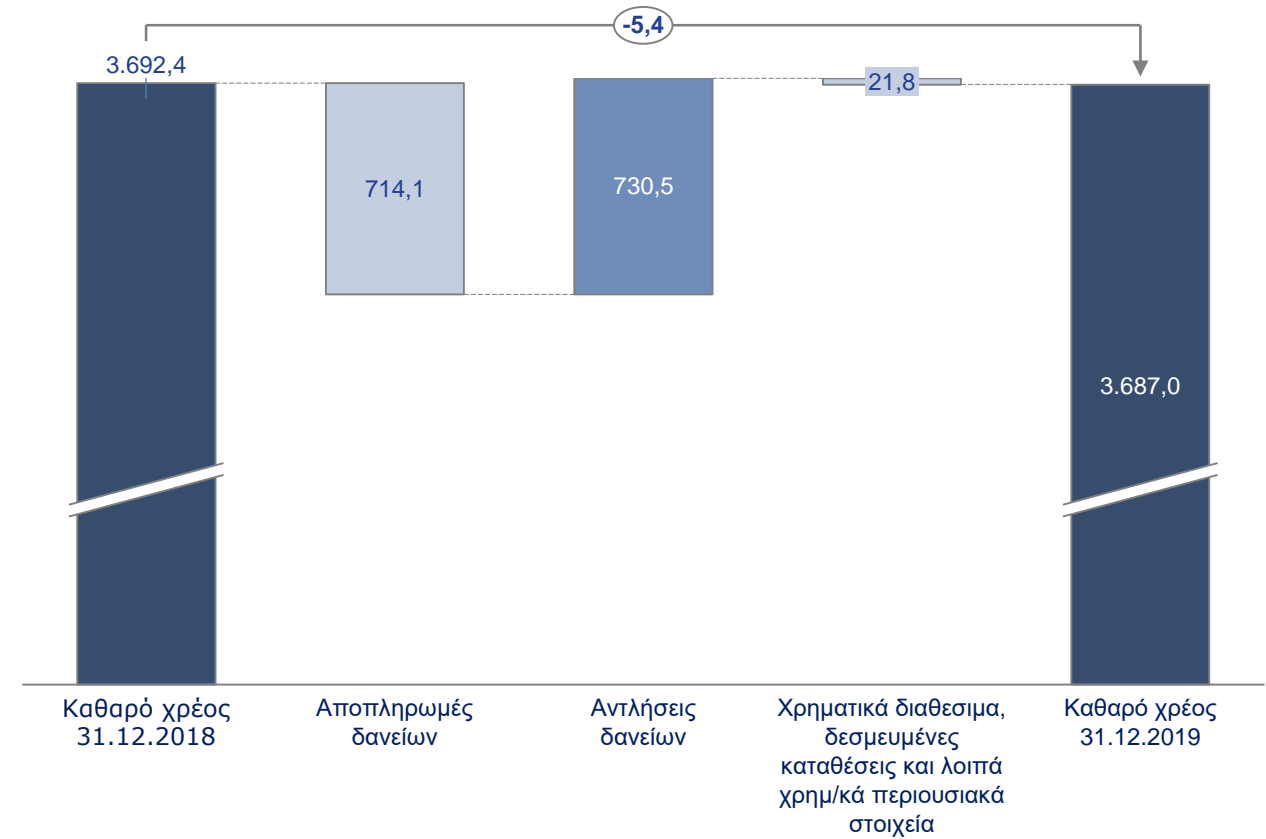
Αλλάζουμε μαζί

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ - ΕΞΕΛΙΞΗ ΧΡΕΟΥΣ – ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ (€ εκατ.)

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ



ΕΞΕΛΙΞΗ ΧΡΕΟΥΣ - ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ





Αλλάζουμε μαζί

1

Οικονομικά αποτελέσματα 2019

2

Εξελίξεις, Στόχοι και Προοπτικές



Αλλάζουμε μαζί

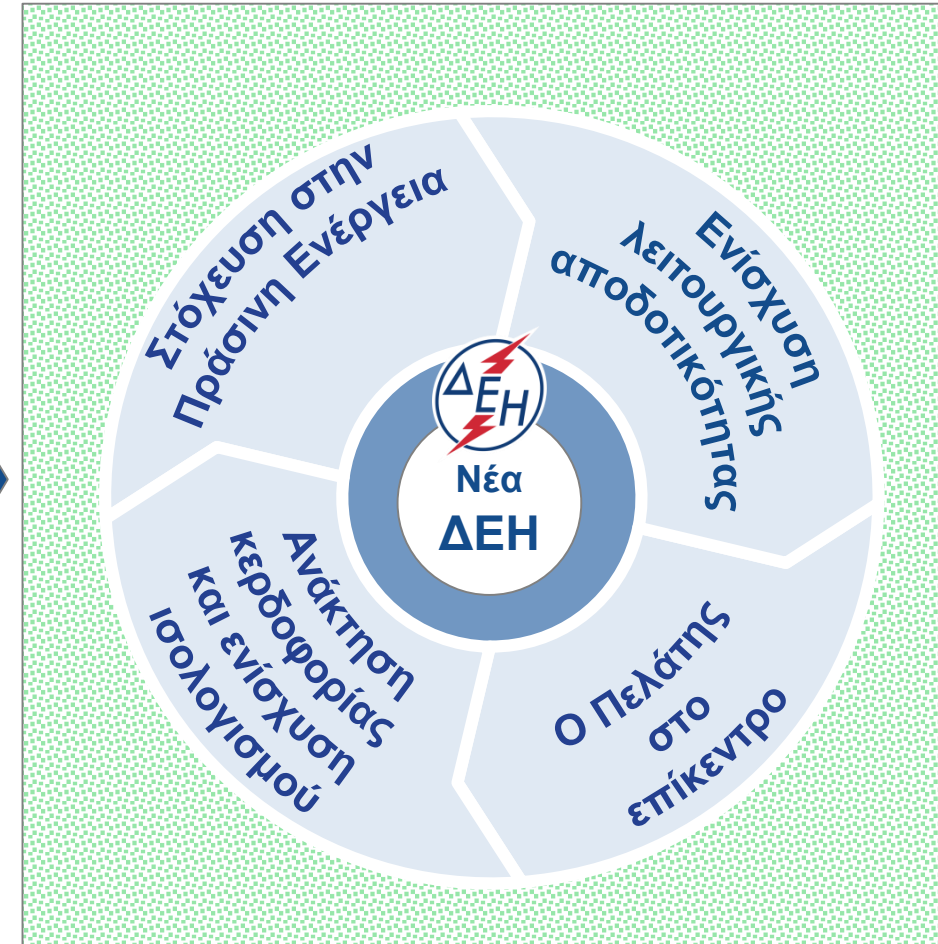
Η ΔΕΗ μετασχηματίζει το επιχειρησιακό της μοντέλο μπαίνοντας σε μια νέα εποχή

Μέχρι το 2019

2020+



Μη ανταγωνιστικά περιουσιακά στοιχεία και χαμηλή κερδοφορία

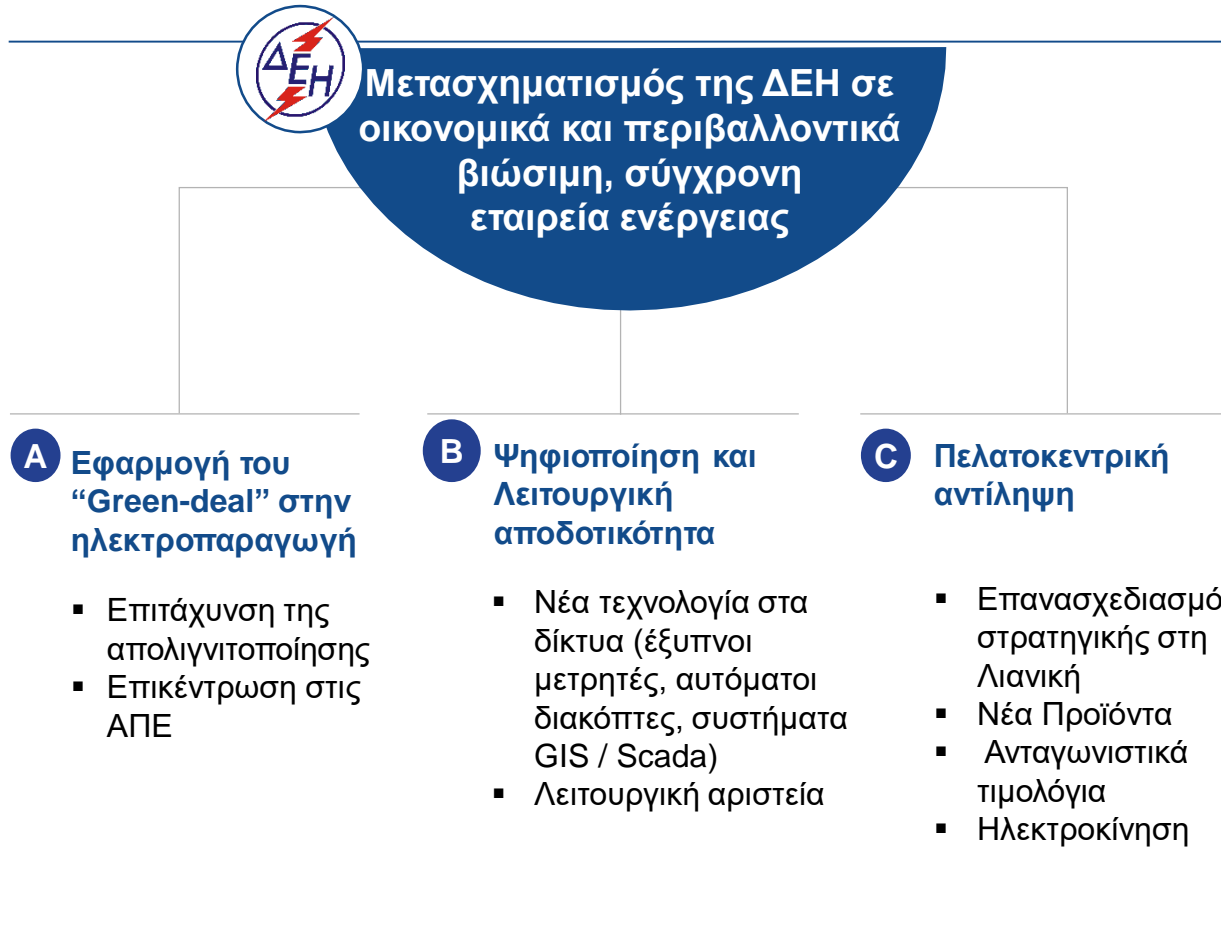


Μετάβαση σε μία σύγχρονη και κερδοφόρα εταιρεία κοινής ωφέλειας



Αλλάζουμε μαζί

Η ΔΕΗ ανασυγκροτείται βασιζόμενη σε τρεις πυλώνες που θα οδηγήσουν στη βελτίωση της απόδοσής της



Στροφή προς τον παγκόσμιο Ενεργειακό Μετασχηματισμό

... με αποτέλεσμα αλλαγή στο ενεργειακό μίγμα και μια πιο ισορροπημένη θέση μέχρι το 2024

~€1 δισ.
Λειτουργική κερδοφορία (EBITDA)

~11,5 χιλ.
Εργαζόμενοι

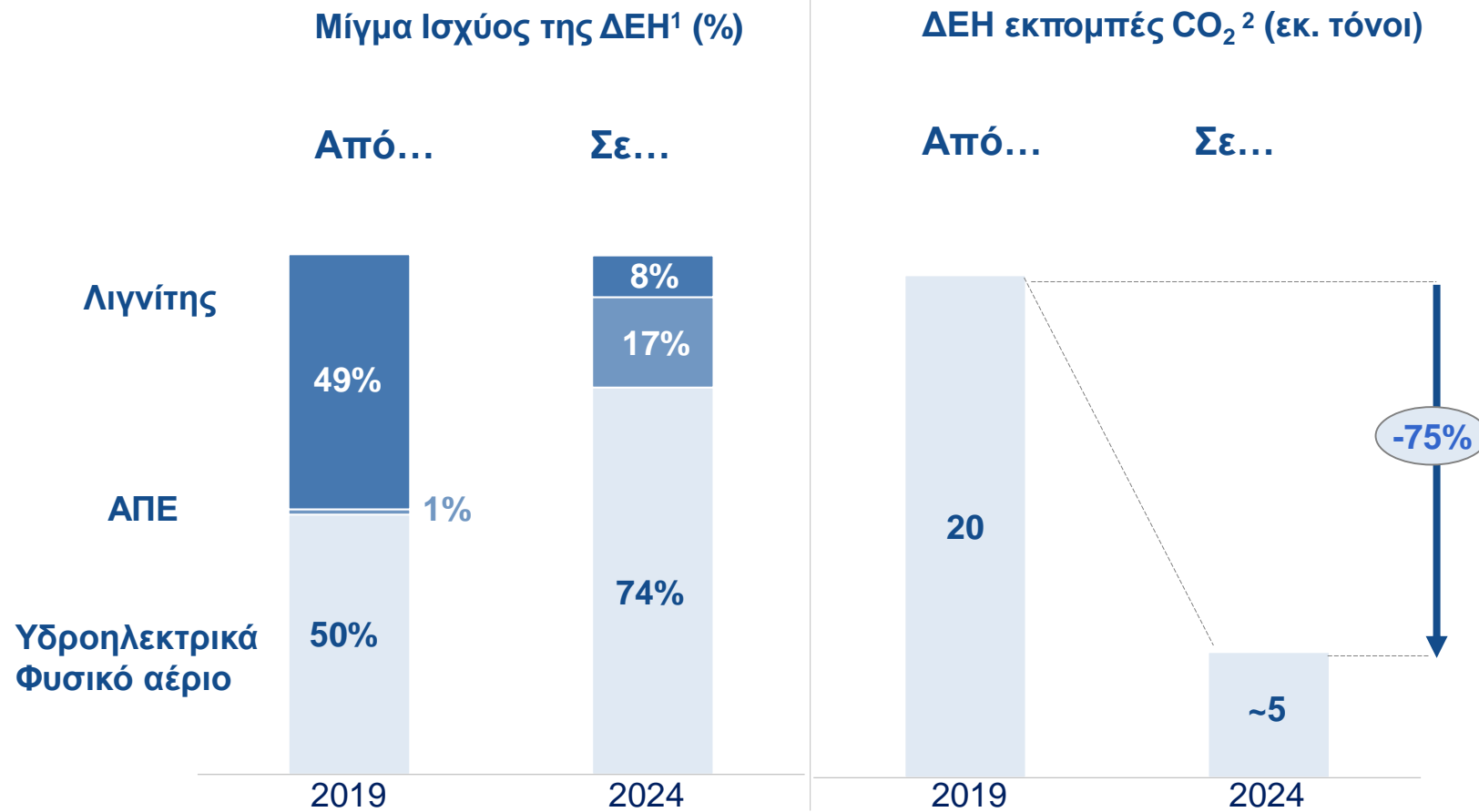
>1 GW
Νέα ισχύς ΑΠΕ

Υγιής κερδοφορία και βιώσιμο χρέος



Αλλάζουμε μαζί

Περιορίζουμε σταδιακά τη χρήση του λιγνίτη με στόχο την οικονομική απόδοση με περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο



Μέσα στα επόμενα 5 χρόνια, η ΔΕΗ :

- Θα αναμορφώσει τον ενεργειακό της στόλο με τη σταδιακή απόσυρση λιγνιτικών μονάδων
- Θα βελτιώσει την λειτουργική αποδοτικότητα των μονάδων που απομένουν

¹ Υπολογισμένη ως ποσό ανά πηγή ενέργειας προς συνολικό ποσό ενέργειας της ΔΕΗ

² Τα μεγέθη για τις εκπομπές CO₂ αφορούν το Διασυνδεδεμένο Σύστημα. Για το σύνολο της χώρας, οι εκπομπές CO₂ ανήλθαν σε 23,5 εκατ. τόνους για το 2019 και εκτιμώνται σε 7,5 εκατ. τόνους για το 2024

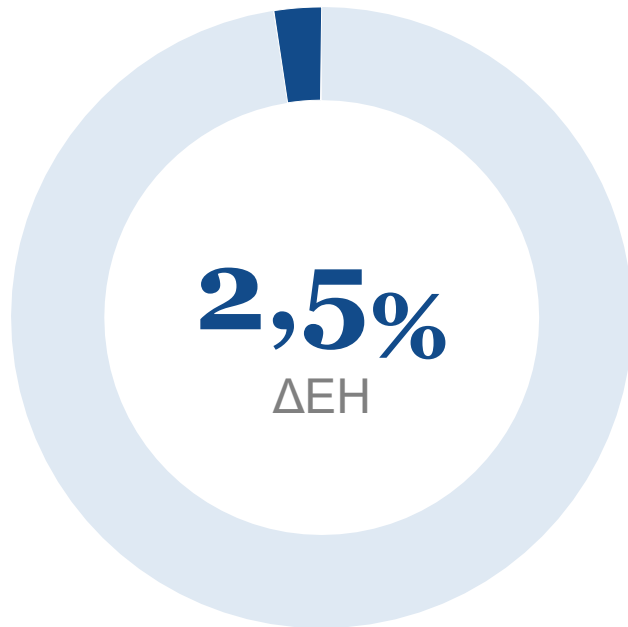


Αλλάζουμε μαζί

Διοχετεύουμε κεφάλαια στην ανάπτυξη ΑΠΕ στρέφοντας το παραγωγικό μας δυναμικό προς τις αιεφόρες πηγές και τη σταθερή κερδοφορία

Από...

Μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στις ΑΠΕ το 2019



Σε...

Μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στις ΑΠΕ το 2024




>1GW
σε νέα ισχύ ΑΠΕ

>6GW
έργα υπό ανάπτυξη /
αδειοδότηση


**Νέες
συνεργασίες**
για να επιταχυνθεί η
ανάπτυξη



Αλλάζουμε μαζί

Πρώθηση του σχεδίου μας για τις ΑΠΕ



Υπό κατασκευή~ 100MW

- >15 έργα που θα τεθούν σε λειτουργία εντός ενός έτους

Φωτοβολταϊκά Πάρκα έτοιμα για κατασκευή~ 280MW

- **230MW** στην Πτολεμαίδα με μέση τιμή **€ 50/MWh**:

200MW: σε τιμή ρεκόρ €49,11/MWh: μια από τις καλύτερες τιμές δημοπρασίας στην Ευρώπη

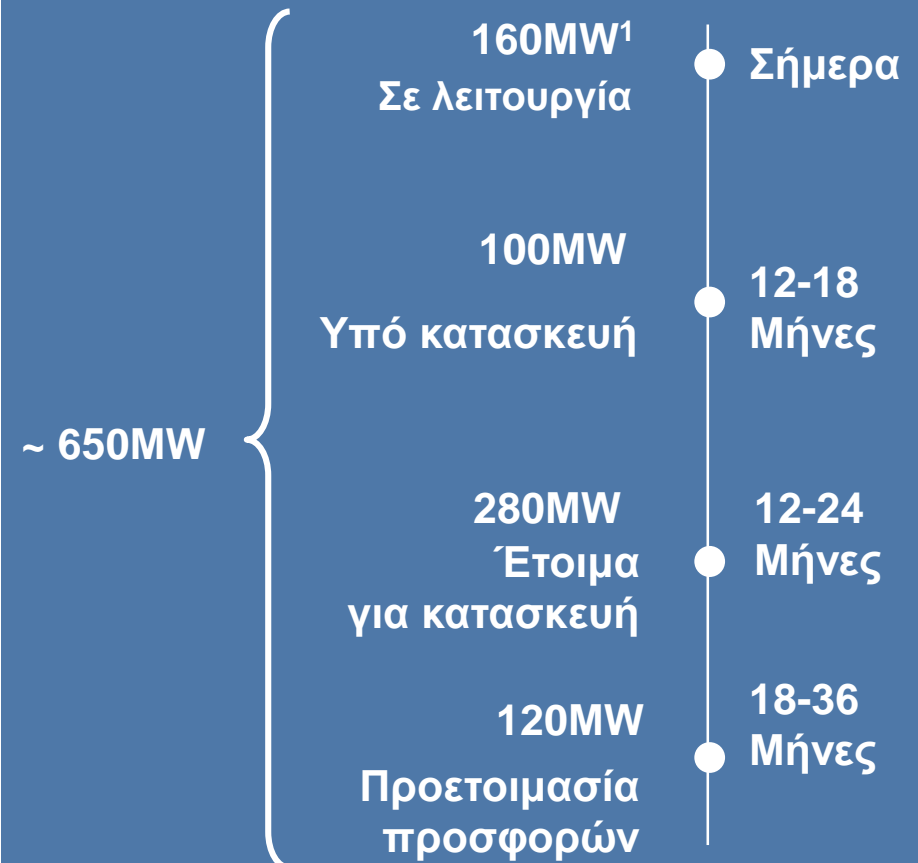
30MW: με εξασφαλισμένα PPAs σε υψηλότερη τιμή από προηγούμενους διαγωνισμούς

- **50MW** στη Μεγαλόπολη

Προετοιμασία προσφορών ~ 120MW

- Όριμο χαρτοφυλάκιο από αιολικά και μικρά υδροηλεκτρικά με εξασφαλισμένη Άδεια Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων ή/και PPA
- Στα διασυνδεδεμένα νησιά και στην ενδοχώρα

Βασικά ορόσημα για την οργανική ανάπτυξη

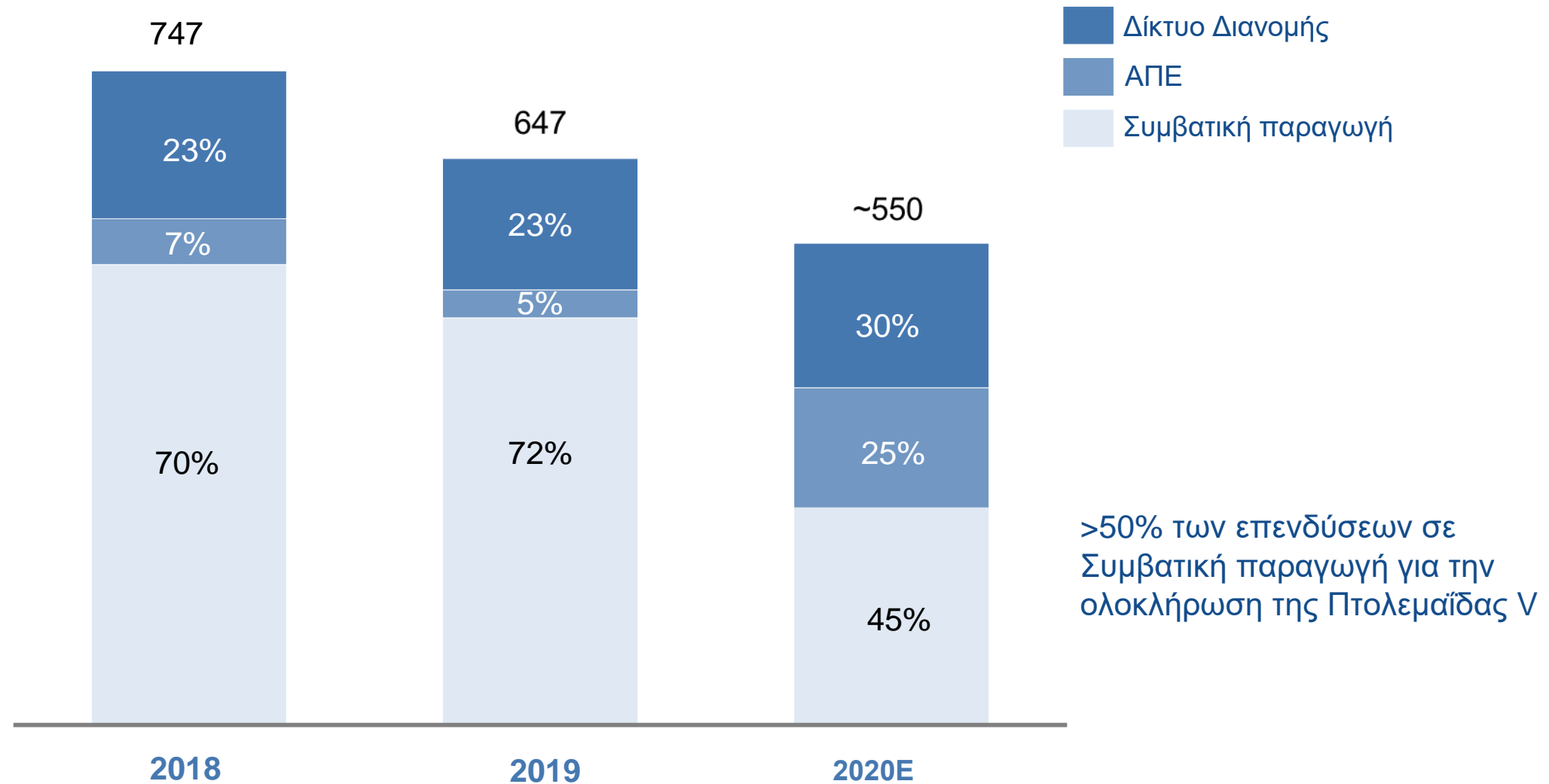


¹ Συμπεριλαμβανομένης της ισχύος που αντιστοιχεί στη ΔΕΗ από τις κοινοπραξίες.



Αλλάζουμε μαζί

Η στόχευση των επενδύσεων μετατοπίζεται στις ΑΠΕ και τα δίκτυα (€ εκατ.)





Αλλάζουμε μαζί

Η νέα πολιτική της ΔΕΗ στη λιανική θα εστιάσει σε τέσσερις σημαντικούς τομείς



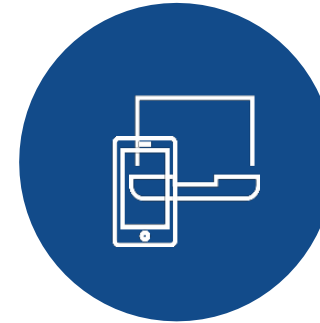
Στρατηγική

Αναβαθμίζουμε την προσέγγισή μας ώστε να εκσυγχρονίσουμε την εταιρική μας ταυτότητα, και να κρατήσουμε τους πελάτες υψηλής απόδοσης



Νέα προϊόντα

Αύξηση της αφοσίωσης (customer loyalty) και μείωση της απώλειας πελατών με την **εισαγωγή νέων προϊόντων** (π.χ. φυσικό αέριο, αναβαθμισμένες υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας)



Ψηφιακές τεχνολογίες

Εισάγουμε σύγχρονα ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας με τους πελάτες για να αυξηθεί η αποδοτικότητα και να βελτιωθεί η εξυπηρέτηση των πελατών



Εισπράξεις

Δημιουργούμε εσωτερικές διαδικασίες για τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών (με διακανονισμούς, παρακολούθηση απόδοσης κλπ) σε συνεργασία με εξειδικευμένους συμβούλους



Αλλάζουμε μαζί

Αναβαθμίζουμε το δίκτυό μας μέσω νέων επενδύσεων και τεχνολογιών σε εναρμόνιση με τις διεθνείς τάσεις στα συστήματα διανομής

Κύριες τάσεις στο σύστημα διανομής...

Αύξηση στη διασπορά της παραγωγής ηλεκτρισμού (ΑΠΕ)

Εμφάνιση μικρο-δικτύων διανομής (micro grids)



Στόχοι για μείωση των ποσοστών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG)

Εξηλεκτρισμός της θέρμανσης, της μεταφοράς και της βιομηχανικής κατανάλωσης ενέργειας

Advanced Analytics / Συντήρηση μέσω διάγνωσης

Ψηφιοποίηση συστημάτων/δικτύου

Αυτοματοποίηση



...μεταφρασμένες σε επενδύσεις

Έξυπνο Δίκτυο

Έξυπνοι μετρητές

Αυτοματοποίηση συστήματος διανομής (FDIR – ανίχνευσης, απομόνωση και αποκατάσταση σφαλμάτων)

GIS/Scada συστήματα

Δίκτυο αιχμής

Ενσωμάτωση της διασπαρμένης παραγωγής στα δίκτυα

Διαχείριση της ζήτησης

Μικρο-δίκτυα

Προηγμένες μέθοδοι ανάλυσης

Ανάλυση διαχείρισης παγίων

Ανάλυση δεδομένων συστήματος (π.χ. πρόβλεψη φορτίου για ΑΠΕ)



Αλλάζουμε μαζί

Κερδοφορία - Η θετική τάση συνεχίζεται

- 1 Επαναλαμβανόμενο **EBITDA** ύψους €182 εκατ. το α' τρίμηνο του 2020 συνεχίζοντας τη θετική τάση που ξεκίνησε το δ' τρίμηνο του 2019
- 2 **Εκτίμηση EBITDA** ύψους €700 εκατ. για το 2020
- 3 Αύξηση **κύκλου εργασιών** κατά 7,1% παρά τη μείωση μεριδίου αγοράς
- 4 **Μείωση κόστους** κυρίως από τη μείωση της **δαπάνης μισθοδοσίας** για ένα ακόμα τρίμηνο
- 5 **Μείωση καθαρού χρέους** κατά €52 εκατ. σε σχέση με το τέλος του 2019



Αλλάζουμε μαζί

Σημαντική επισήμανση

Το έντυπο αυτό έχει συνταχθεί από τη ΔΕΗ ή/και τις θυγατρικές της για πληροφοριακούς σκοπούς μόνο. Όλες οι παρεχόμενες πληροφορίες αναφέρονται στην ημερομηνία σύνταξης του εντύπου και ενδέχεται να αλλάξουν χωρίς προειδοποίηση.