



Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Οικονομικά Αποτελέσματα  
Α' εξαμήνου 2018

Αθήνα, 25 Σεπτεμβρίου 2018



# **Οικονομικά Αποτελέσματα**

## **1/1/2018 – 30/6/2018**

**Αλεξάνδρα Κονίδα**  
**Γενική Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών**  
**Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**



## Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας Α' εξάμηνο 2018 / Α' εξάμηνο 2017

(GWh)		Α' εξάμηνο 2018	Α' εξάμηνο 2017	Δ%
Ζήτηση Ηλεκτρικής Ενέργειας		29.155	29.263	-0,4%
Εξαγωγές	ΔΕΗ	5	5	0,0%
	Τρίτοι	1.766	1.174	50,4%
Εγχώριες Πωλήσεις	ΔΕΗ	19.814	21.233	-6,7%
	Τρίτοι (εκτίμηση)	4.013	2.926	37,1%

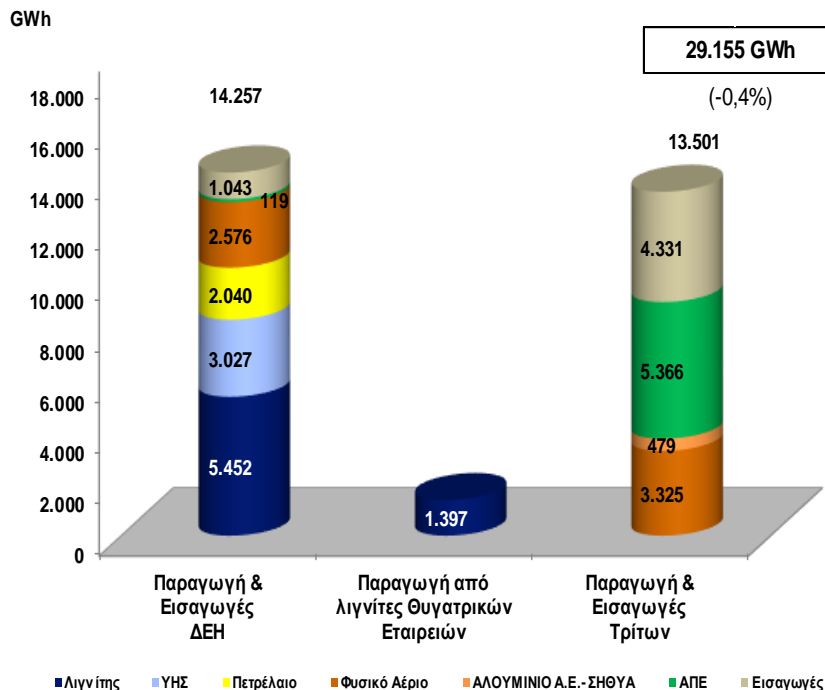
		Α' εξάμηνο 2018	Α' εξάμηνο 2017
Μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ	Εγχώριες Πωλήσεις	83,2%	87,9%
	Εξαγωγές	0,3%	0,4%

Η συνολική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, παρέμεινε σταθερή. Η εγχώρια ζήτηση μειώθηκε κατά 2,5% ενώ οι εξαγωγές τρίτων αυξήθηκαν κατά 50,4%.  
Οι πωλήσεις της ΔΕΗ στην εγχώρια αγορά, μειώθηκαν κατά 6,7% (1.419 GWh), και το μέσο μερίδιο αγοράς κατά 4,7 ποσοστιαίες μονάδες.

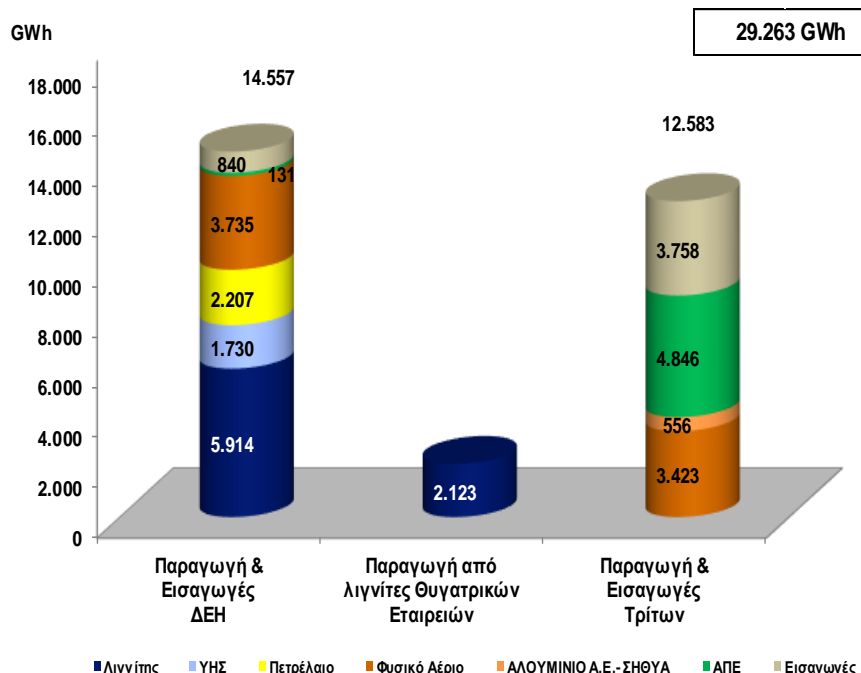


# Παραγωγή και Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας Α' εξάμηνο 2018 / Α' εξάμηνο 2017

## Α' εξάμηνο 2018



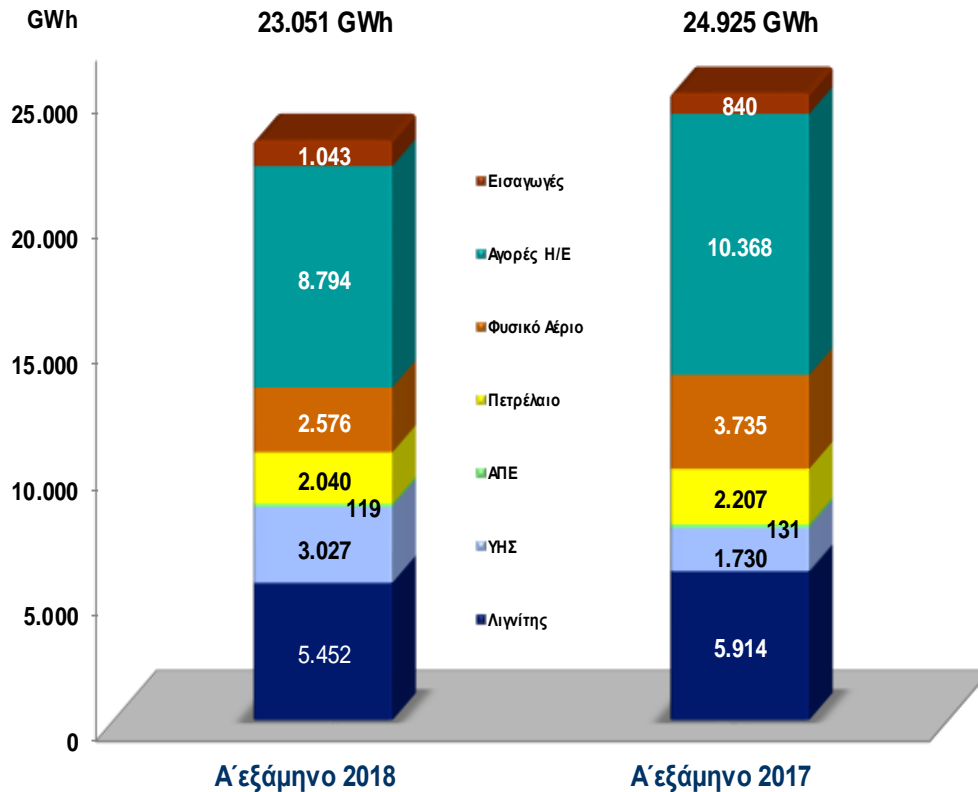
## Α' εξάμηνο 2017



Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψε το 48,9% της συνολικής ζήτησης (45,6% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα). Το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ σαν ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα μειώθηκε σε 41,7% από 43% το α' εξάμηνο του 2017.



# Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΔΕΗ (GWh) Α' εξάμηνο 2018 / Α' εξάμηνο 2017



	ΣΥΝΟΛΟ	Δ GWh	Δ %	% Συμμετοχή	
		-1.874	-7,5%	Α' εξάμηνο 2018	Α' εξάμηνο 2017
ΑΓΟΡΕΣ	Εισαγωγές	203	24,2%	4,5%	3,4%
	Αγορές Η/Ε	-1.574	-15,2%	38,2%	41,6%
ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	Φυσικό Αέριο	-1.159	-31,0%	11,2%	15,0%
	Πετρέλαιο	-167	-7,6%	8,8%	8,9%
ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΑΠΕ	-12	-9,2%	0,5%	0,5%
	ΥΗΣ	1.297	75,0%	13,1%	6,9%
	Λιγνίτης	-462	-7,8%	23,7%	23,7%
ΣΥΝΟΛΟ	ΑΓΟΡΕΣ			42,7%	45,0%
	ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ			20,0%	23,8%
	ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			37,3%	31,2%

Η υδροηλεκτρική παραγωγή το α' εξάμηνο του 2018 αυξήθηκε κατά 75% σε σχέση με το α' εξάμηνο του 2017, λόγω των αυξημένων υδατικών εισροών.

Η παραγωγή από λιγνίτη (εξαιρουμένων των θυγατρικών που απασχίσθηκαν) μειώθηκε κατά 7,8% (-462 GWh) ενώ και η παραγωγή από φυσικό αέριο παρουσίασε μείωση κατά 31% (-1.159 GWh)



# Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα

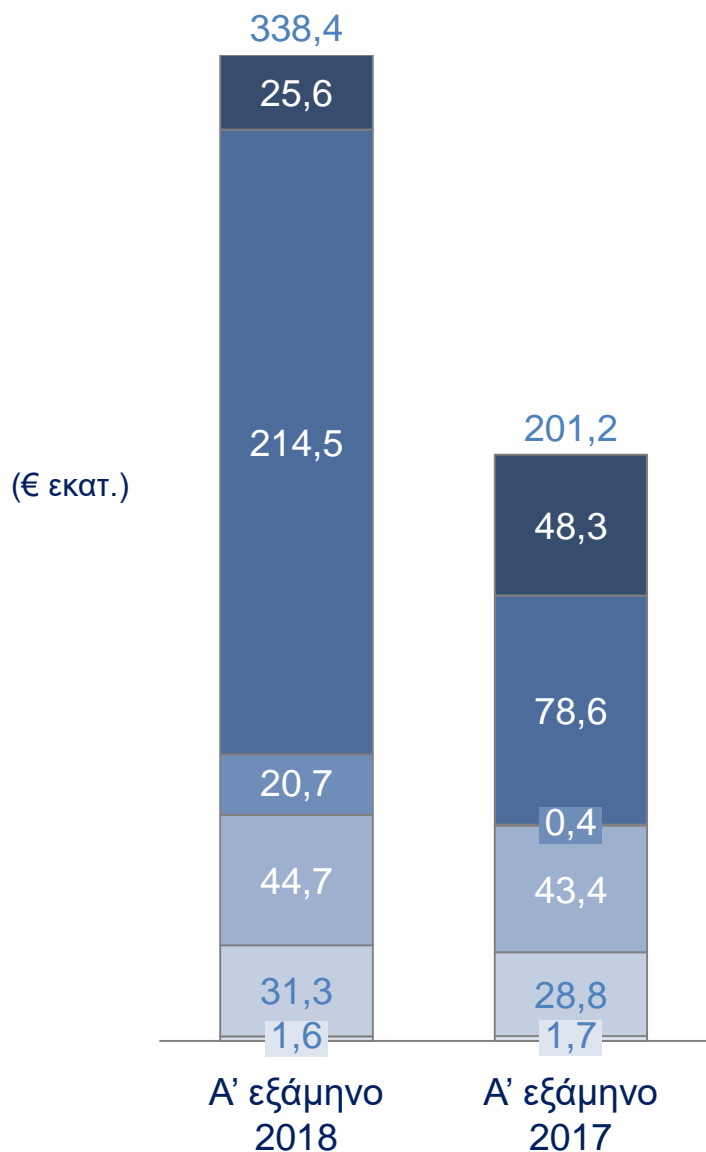
## Α' εξάμηνο 2018 / Α' εξάμηνο 2017

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - Όμιλος από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (€ εκατ.)	Α' εξάμηνο 2018	Α' εξάμηνο 2017 Αναμορφωμένα (*)	Δ	Δ%
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>2.200,2</b>	<b>2.359,8</b>	<b>(159,6)</b>	<b>(6,8)</b>
Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας	2.025,8	2.231,2	(205,4)	(9,2)
Λοιπά έσοδα	174,4	128,6	45,8	35,6
Δαπάνη Μισθοδοσίας	352,8	368,1	(15,3)	(4,2)
Υγρά Καύσιμα	282,9	315,7	(32,8)	(10,4)
Φυσικό Αέριο	141,6	211,6	(70,0)	(33,1)
Δαπάνη προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO <sub>2</sub>	107,2	60,9	46,3	76,0
Αγορές Ενέργειας	750,1	870,2	(120,1)	(13,8)
<i>Κάλυψη ελλείμματος Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ</i>	108,2	170,3	(62,1)	(36,5)
<i>Ζημία παραγωγής από πώληση προϊόντων NOME</i>	45,7	25,5	20,2	79,2
Ειδικό τέλος λιγνίτη	10,9	11,8	(0,9)	(7,6)
Λοιπές Δαπάνες	279,8	295,8	(16,0)	(5,4)
Προβλέψεις	(9,5)	135,7	(145,2)	(107,0)
<b>EBITDA</b> (Χωρίς εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού)	<b>284,4</b>	<b>90,0</b>	<b>194,4</b>	<b>216,0</b>
<b>Περιθώριο EBITDA</b>	<b>12,9%</b>	<b>3,8%</b>		
<b>Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων</b> (Χωρίς εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού)	<b>(26,9)</b>	<b>(249,5)</b>	<b>222,6</b>	<b>(89,2)</b>
Εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	151,2	0,0		
<b>EBITDA</b> (Με εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού)	<b>133,2</b>	<b>90,0</b>	<b>43,2</b>	<b>48,0</b>
<b>Περιθώριο EBITDA</b>	<b>6,1%</b>	<b>3,8%</b>		
<b>Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων</b> (Με εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού)	<b>(178,1)</b>	<b>(249,5)</b>	<b>71,4</b>	<b>(28,6)</b>
<b>Κέρδη (Ζημιές) μετά από Φόρους</b> (Με εφάπαξ επίπτωση από πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού)	<b>(183,8)</b>	<b>(41,4)</b>	<b>(142,4)</b>	<b>344,0</b>

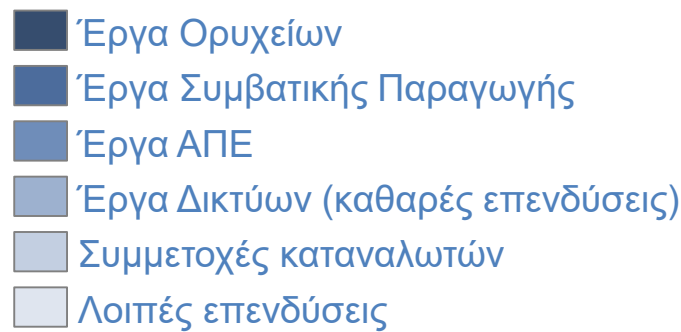
(\*) Αναμορφωμένα μεγέθη σύμφωνα με τη Σημείωση 5 των Οικονομικών Καταστάσεων Α' εξαμήνου 2018



## Επενδύσεις



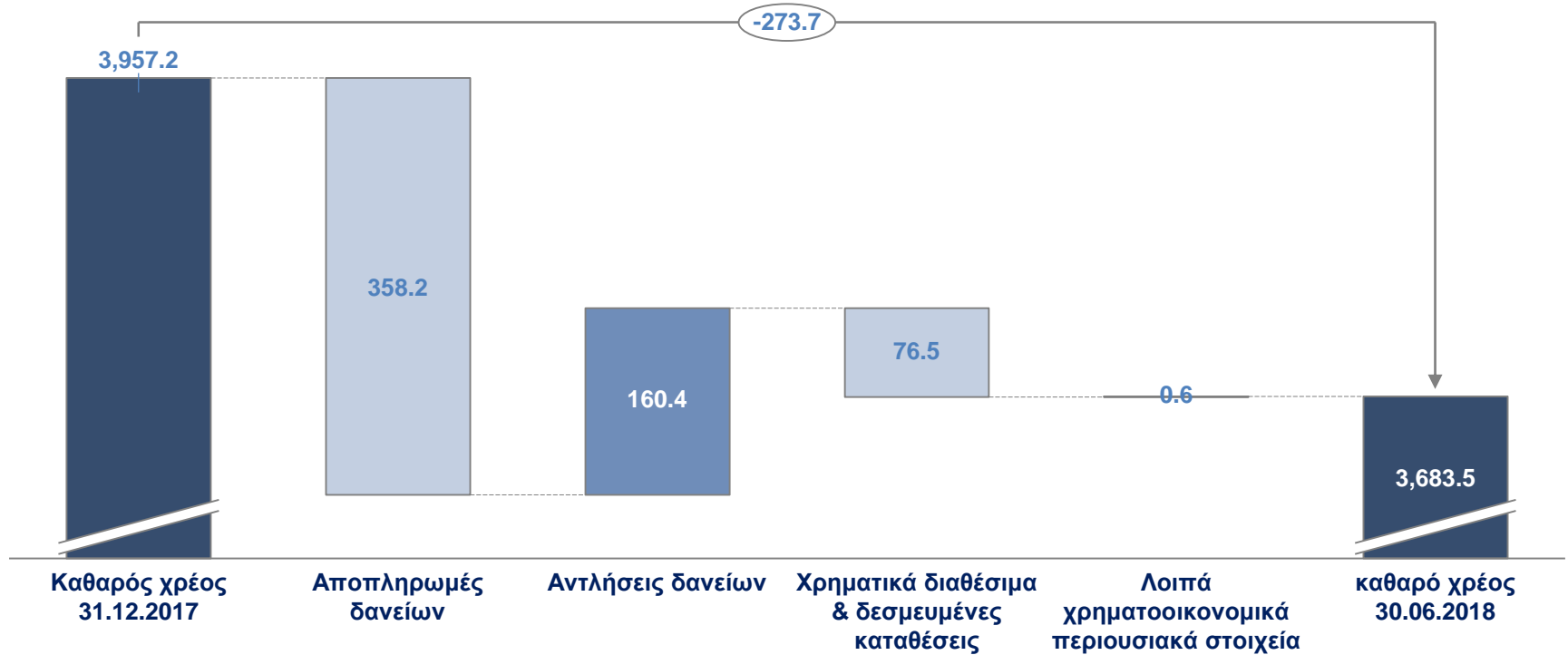
- Οι επενδύσεις το α' εξάμηνο του 2018 ανήλθαν σε € 338,4 εκατ. έναντι € 201,2 εκατ. το α' εξάμηνο του 2017 (εξαιρουμένων εκείνων για τα Δίκτυα Μεταφοράς).
- Αφαιρώντας τις συμμετοχές των χρηστών του δικτύου για τη σύνδεσή τους (€ 31,3 εκατ. και € 28,8 εκατ. το α' εξάμηνο του 2018 και το α' εξάμηνο του 2017 αντίστοιχα), οι οποίες χρηματοδοτούν μέρος των επενδύσεων σε έργα δικτύων, οι επενδύσεις διαμορφώνονται σε € 307,1 εκατ. και € 172,4 εκατ. αντίστοιχα.





# Εξέλιξη χρέους – Ρευστότητα

(€ εκατ.)







# **Σχολιασμός Οικονομικών Αποτελεσμάτων**

## **Πρόσφατες Εξελίξεις**

**Εμμανουήλ Παναγιωτάκης**  
**Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος**  
**Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**

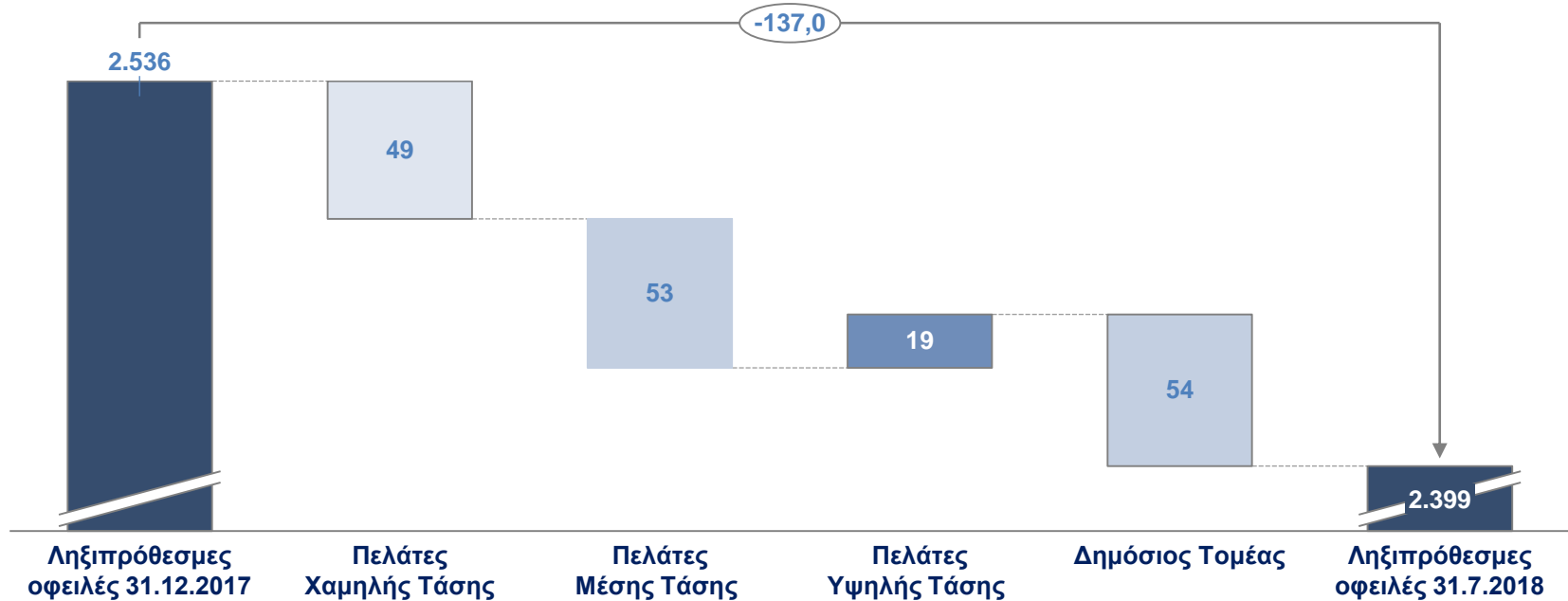


## Σχολιασμός Οικονομικών Αποτελεσμάτων

- ❑ Η επαναλαμβανόμενη λειτουργική κερδοφορία από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις βελτιώθηκε κατά € 194,4 εκατ. ως αποτέλεσμα της:
  - Θετικής πορείας των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών με αντιστροφή ποσού € 80 εκατ.
  - Μείωσης της επιπρόσθετης χρέωσης για τον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ κατά € 62,2 εκατ.
  - Μείωσης της δαπάνης μισθοδοσίας κατά € 15,3 εκατ.
  - Μείωσης των ελεγχόμενων δαπανών κατά € 10,4 εκατ.
- ❑ Τα αποτελέσματα του α' εξαμήνου 2018 έχουν επιβαρυνθεί με μια εφάπαξ πρόβλεψη ύψους € 151,2 εκατ. για μελλοντική υποχρέωση αποζημίωσης του προσωπικού σε περίπτωση λύσης της σύμβασης.
- ❑ Εξαιρουμένης της εφάπαξ επίπτωσης, οι ζημίες προ φόρων περιορίστηκαν σε € 26,9 εκατ. το α' εξάμηνο 2018 έναντι € 249,5 εκατ. το α' εξάμηνο 2017.



## Εξέλιξη ληξιπρόθεσμων οφειλών (εξαιρουμένων των διακανονισμών)



- ❑ Μείωση ληξιπρόθεσμων οφειλών κατά € 140 εκατ. περίπου τους πρώτους επτά μήνες του 2018 ως αποτέλεσμα:
  - Δράσεων της Εταιρείας και του εξειδικευμένου συμβούλου,
  - Αποπληρωμής ληξιπρόθεσμων οφειλών από φορείς του Δημοσίου
- ❑ Ωστόσο, παρατηρείται αύξηση των οφειλών των τελικών πελατών, φαινόμενο το οποίο απαιτεί ειδική αντιμετώπιση με τη συνδρομή και άλλων υπεύθυνων φορέων της αγοράς.
- ❑ Θετικές ενδείξεις για περαιτέρω βελτίωση των εισπράξεων λόγω της εντατικοποίησης των εσωτερικών δράσεων σε συνδυασμό με την σταδιακή αύξηση της δραστηριοποίησης του Συμβούλου σε μεγαλύτερη βάση πελατών.



## Σημαντικές χρηματοοικονομικές εξελίξεις

**Ανα-  
χρηματοδότηση  
υφιστάμενου  
δανεισμού € 1,3  
δισ. με τις  
Ελληνικές  
Τράπεζες**

- Υπογραφή βασικών όρων (Term Sheet) (Αύγουστος 2018) με τις Ελληνικές Τράπεζες για την αναχρηματοδότηση :
  - € 1,1 δισ μέσω πενταετούς κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφάλιση και
  - € 175 εκατ. μέσω κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με εξασφάλιση απαιτήσεις πελατών και διάρκεια τριών ετών με δυνατότητα επέκτασης για άλλα δύο έτη.
- Συμφωνία για γραμμή χρηματοδότησης (Stand By Facility) € 200 εκατ. για να χρησιμοποιηθεί για την αποπληρωμή του διεθνούς ομολόγου € 350 εκατ. το οποίο λήγει το 2019.

**Χρηματοδότηση  
από ΕΤΕπ**

- Υπογραφή δεύτερης δανειακής σύμβασης € 45 εκατ. με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ) στο πλαίσιο συνολικής γραμμής χρηματοδότησης € 85 εκατ. για τη χρηματοδότηση του 50% επενδύσεων για την ενίσχυση και τον εκσυγχρονισμό του Δικτύου Διανομής της ηπειρωτικής και νησιωτικής Ελλάδας (Ιούνιος 2018).



# Αποεπένδυση Λιγνιτικών Μονάδων

## *Βήματα που έχουν ολοκληρωθεί*

- Απόφαση Δ.Σ. για τη δημιουργία δύο θυγατρικών (7 Μαΐου 2018):
  1. Μονάδα Μελίτη I (330 MW) και άδεια για την μονάδα Μελίτη II (450 MW)
  2. Μονάδες Μεγαλόπολη III (300 MW) και IV (300 MW)μαζί με τα δικαιώματα εκμετάλλευσης των σχετικών ορυχείων
- Διαγωνισμός για την εκδήλωση ενδιαφέροντος (31 Μαΐου 2018)
- Υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος (21 Ιουνίου 2018)
- Έγκριση από την ΕΓΣ της απόσχισης των δύο λιγνιτικών κλάδων σε δύο νέες θυγατρικές «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.» (26 Ιουνίου 2018)
- Η διαδικασία Due Diligence (συμπεριλαμβανομένων του VDR, των επισκέψεων στις μονάδες παραγωγής, των παρουσιάσεων της Διοίκησης στους ενδιαφερόμενους επενδυτές) και οι διαπραγματεύσεις για την Συμφωνία Αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA) είναι σε εξέλιξη.



# Σημαντικότερες στρατηγικές προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2018-2022

- **Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)** : αύξηση κατά 600 MW περίπου μέχρι το 2022
- **Πάγια Διανομή**: Εστίαση στη βελτιστοποίηση των λειτουργικών επιδόσεων και στις επενδύσεις.
- **Λιανική Αγορά και Νέες Δραστηριότητες** :
  - Επανατοποθέτηση στρατηγικής ΔΕΗ στο τρόπο προσέγγισης των πελατών
  - Επέκταση βασικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας σε μια ευρύτερη γκάμα ενεργειακών υπηρεσιών και προϊόντων (π.χ. double play στον ηλεκτρισμό και το φυσικό αέριο, υπηρεσίες ενεργειακής απόδοσης)
  - Εντατικοποίηση προσπαθειών για εισπράξεις και διακανονισμούς.
- **Ορυχεία και συμβατική παραγωγή**:
  - Πρόγραμμα λειτουργικής βελτιστοποίησης και αποδοτικότητας στα Ορυχεία και τους Σταθμούς Θερμικής Παραγωγής
  - Αποεπένδυση λιγνιτικής ισχύος 930 MW και των σχετικών ορυχείων
  - Απόσυρση 1.212 MW έως το 2021
  - Ολοκλήρωση κατασκευής της μονάδας «Πτολεμαΐδα V»
- **Βασικά θέματα Ρυθμιστικού πλαισίου**:
  - Αποζημιώσεις ισχύος και για λιγνιτικές μονάδες
  - Μείωση της χρέωσης προμηθευτών Ηλεκτρικής Ενέργειας για ΑΠΕ και σταδιακή πλήρης κατάργησή της
  - Κατάργηση των δημοπρασιών τύπου NOME
  - Target Model: αγορά προθεσμιακών προϊόντων που θα προσφέρει τα απαραίτητα εργαλεία για αντιστάθμιση κινδύνου
  - Πλήρης ανάκτηση των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ)
- **Διεθνής επέκταση**: Στοχευμένη ανάπτυξη νέων έργων σε διεθνείς αγορές (π.χ. εξαγορά της EDS, μιας κορυφαίας εταιρείας στην αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην ΠΓΔΜ)



## Σημαντική επισήμανση

Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μακροοικονομικές συνθήκες, τις μεταβολές της ισοτιμίας €/€ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων CO<sub>2</sub>, καθώς και από μεταβολές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και του νομοθετικού, ρυθμιστικού και δημοσιονομικού πλαισίου και της εξέλιξης των επισφαλειών, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.