



Ενέργεια για κάθε άνθρωπο

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Οικονομικά Αποτελέσματα Έτους 2016

Αθήνα, 7 Απριλίου 2017



Οικονομικά Αποτελέσματα
Γεώργιος Αγγελόπουλος,
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών

Πρόσφατες εξελίξεις – Προοπτικές
Εμμανουήλ Παναγιωτάκης
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος



Οικονομικά Αποτελέσματα

1/1/2016 – 31/12/2016

Γεώργιος Αγγελόπουλος
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών



Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα 2016 / 2015

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	2016	2015	Δ	Δ%
Κύκλος Εργασιών	5.257,1	5.735,7	(478,6)	(8,3)
Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας	4.997,7	5.547,1	(549,4)	(9,9)
<i>Έσοδα από Εγχώριες Πωλήσεις (σε € εκατ.)</i>	4.994,1	5.542,6	(548,5)	(9,9)
<i>Συνολικές Πωλήσεις (σε GWh)</i>	46.377	49.250	-2.873	-5,8
<i>Εγχώριες Πωλήσεις (σε GWh)</i>	46.307	49.177	-2.870	-5,8
Λοιπά έσοδα	259,4	188,6	70,8	37,5
Δαπάνη Μισθοδοσίας	884,4	880,3	4,1	0,5
Υγρά Καύσιμα	481,2	582,8	(101,6)	(17,4)
<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	145,3	144,4	0,9	0,6
Φυσικό Αέριο	265,7	326,5	(60,8)	(18,6)
<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	20,6	54,1	(33,5)	(61,9)
Δαπάνη προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO ₂	178,2	251,1	(72,9)	(29,0)
Αγορές Ενέργειας	1.197,7	1.274,4	(76,7)	(6,0)
<i>Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας</i>	48,5	0,0	48,5	
<i>Διαφορική δαπάνη για αγορά ενέργειας ΑΠΕ</i>	32,7	28,7	4,0	13,9
<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης για το φυσικό αέριο Τρίτων Παραγωγών</i>	22,7	28,1	(5,4)	(19,2)
<i>Κάλυψη ελλείμματος Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ</i>	28,4	0,0	28,4	
Ειδικό τέλος λιγνίτη	29,8	38,8	(9,0)	(23,2)
Λοιπές Δαπάνες	642,6	486,7	155,9	32,0
Προβλέψεις	438,2	950,4	(512,2)	(53,9)
EBITDA	1.063,7	828,4	235,3	28,4
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBITDA (%)	20,2%	14,4%		
Αποσβέσεις	732,3	737,7	(5,4)	(0,7)
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	154,2	198,4	(44,3)	(22,3)
<i>Χρηματοοικονομικά έξοδα</i>	250,9	266,0	(15,1)	(5,7)
<i>Χρηματοοικονομικά έσοδα</i>	96,7	67,6	29,2	43,1
Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων	169,1	-106,6	275,7	

Το 2016, τα κέρδη προ τόκων φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) είναι αυξημένα κατά € 235,3 εκατ. (28,4%) σε σχέση με το 2015, με το περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται σε 20,2%, έναντι 14,4%.

Χωρίς τις εφάπαξ επιπτώσεις, το EBITDA του 2016 διαμορφώνεται σε € 1.149,8 εκατ. και το περιθώριο σε 21,9% έναντι 15,5% το 2015.



Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα

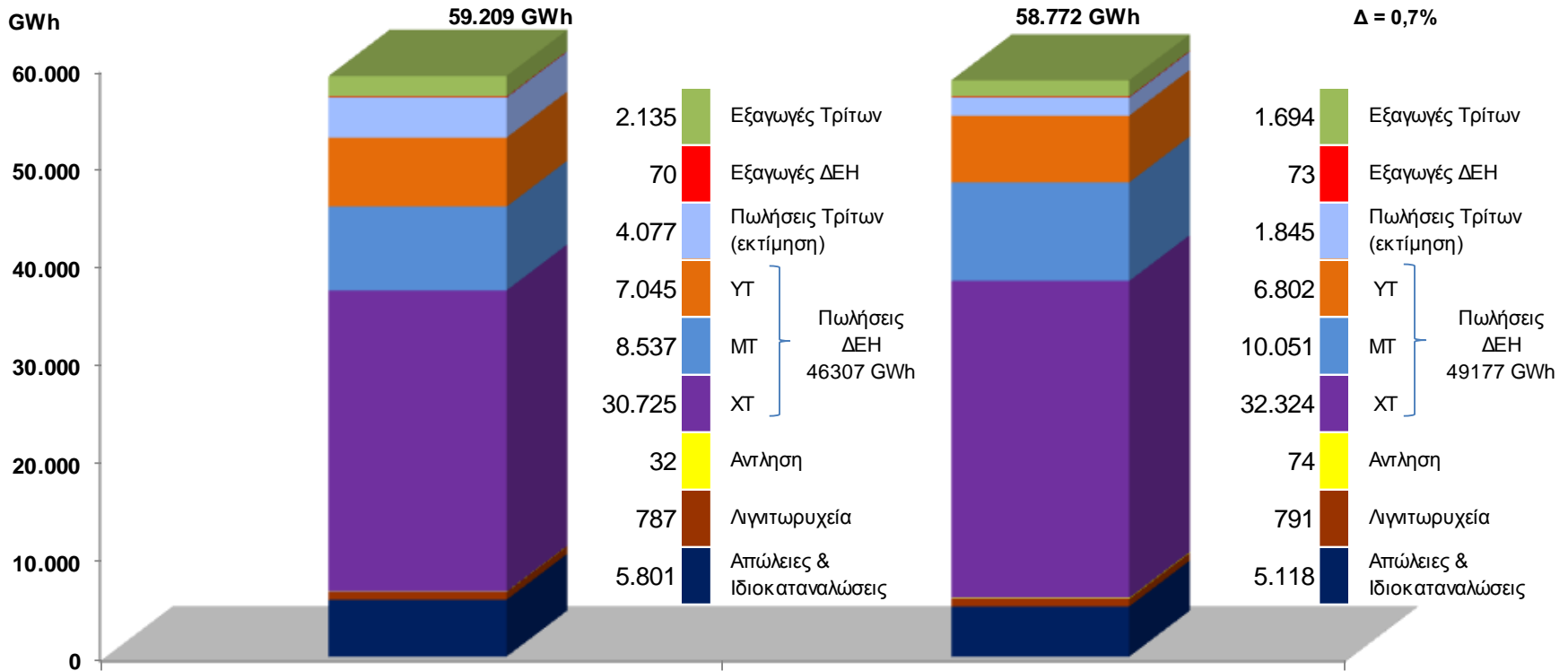
Δ' τρίμηνο 2016 / Δ' τρίμηνο 2015

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	Δ' τρίμηνο 2016	Δ' τρίμηνο 2015	Δ	Δ%	
Κύκλος Εργασιών	1.216,3	1.283,7	(67,4)	(5,3)	
Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας	1.172,4	1.226,6	(54,2)	(4,4)	
<i>Έσοδα από Εγχώριες Πωλήσεις (σε € εκατ.)</i>	1.171,4	1.226,2	(54,8)	(4,5)	
<i>Συνολικές Πωλήσεις (σε GWh)</i>	11.264	11.585	-321	-2,8	
<i>Εγχώριες Πωλήσεις (σε GWh)</i>	11.247	11.571	-324	-2,8	
Λοιπά έσοδα	43,9	57,1	(13,2)	(23,1)	
Δαπάνη Μισθοδοσίας	231,3	222,2	9,1	4,1	
Υγρά Καύσιμα	115,2	99,2	16,0	16,1	
	<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	31,5	25,8	5,7	22,1
Φυσικό Αέριο	79,1	118,0	(38,9)	(33,0)	
	<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης</i>	0,0	21,9	(21,9)	(100,0)
Δαπάνη προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO ₂	48,1	67,7	(19,6)	(29,0)	
Αγορές Ενέργειας	278,8	302,7	(23,9)	(7,9)	
	<i>Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελξίας</i>	17,7	0,0	17,7	
	<i>Διαφορική δαπάνη για αγορά ενέργειας ΑΠΕ</i>	4,9	6,4	(1,5)	(23,4)
	<i>Ειδικός φόρος κατανάλωσης για το φυσικό αέριο Τρίτων Παραγωγών</i>	0,0	10,6	(10,6)	(100,0)
	<i>Κάλυψη ελλείμματος Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ</i>	28,4	0,0	28,4	
Ειδικό τέλος λιγνίτη	8,7	9,1	(0,4)	(4,4)	
Λοιπές Δαπάνες	162,7	115,1	47,6	41,4	
Προβλέψεις	-14,8	259,7	(274,5)	(105,7)	
EBITDA	287,8	55,0	232,8	423,3	
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBITDA (%)	23,7%	4,3%			
Αποσβέσεις	185,8	178,7	7,1	4,0	
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	35,7	46,6	(10,9)	(23,4)	
	<i>Χρηματοοικονομικά έξοδα</i>	63,6	64,5	(0,9)	(1,4)
	<i>Χρηματοοικονομικά έσοδα</i>	27,9	17,8	10,0	56,3
Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων	56,9	-169,9	226,8		

Τα κέρδη προ τόκων φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) το δ' τρίμηνο 2016 είναι αυξημένα κατά € 232,8 εκατ. (423,3%) σε σχέση με το δ' τρίμηνο 2015, με το περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται σε 23,7%, έναντι 4,3% το δ' τρίμηνο 2015.



Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας 2016 / 2015



Δ = 0,7%

2016

2015

Εγχώριες Πωλήσεις ΔΕΗ :	46.307 GWh
Μέσο Μεριδίο Αγοράς (εκτίμηση) :	91,9%

Εγχώριες Πωλήσεις ΔΕΗ :	49.177 GWh
Μέσο Μεριδίο Αγοράς (εκτίμηση) :	96,4%

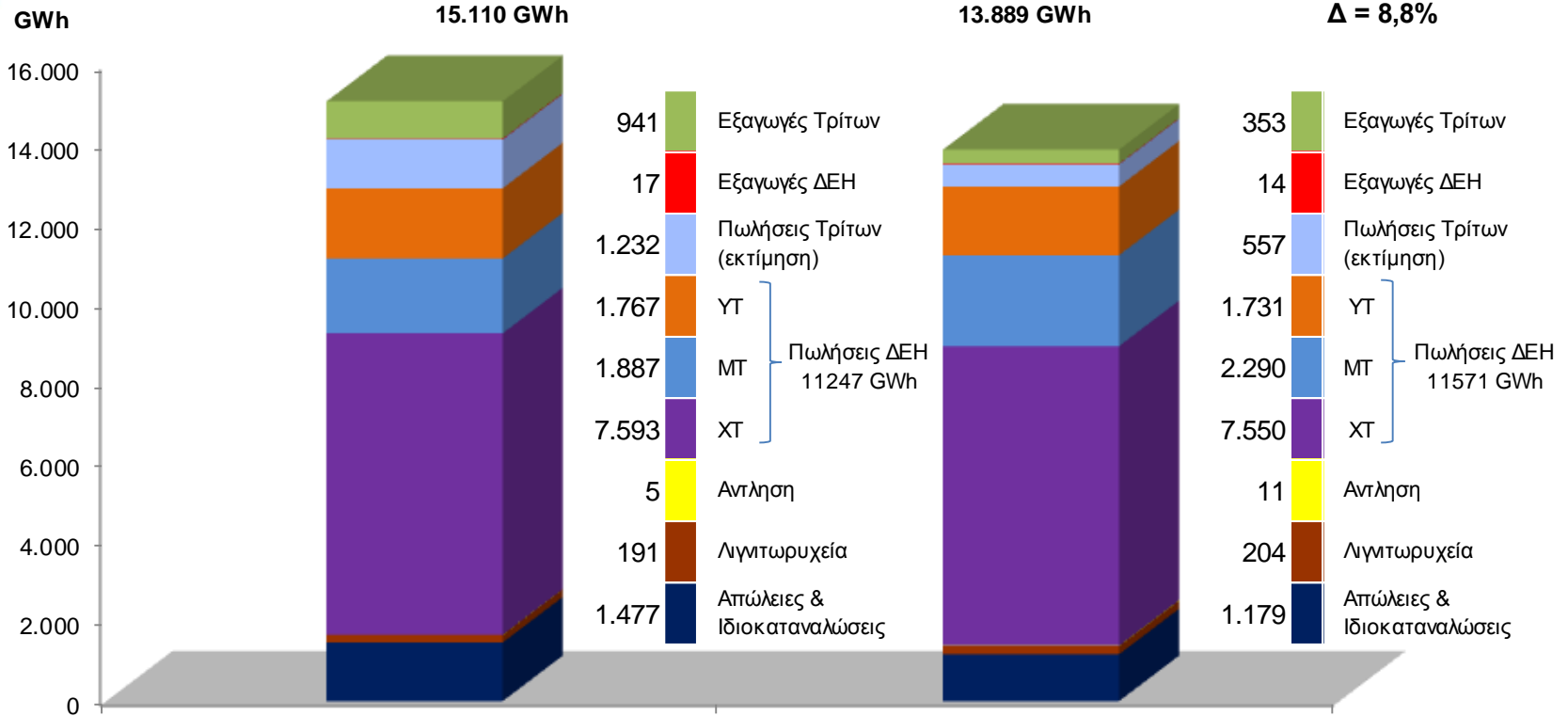
Εξαγωγές ΔΕΗ :	70 GWh
Μέσο Μεριδίο Εξαγωγών :	3,2%

Εξαγωγές ΔΕΗ :	73 GWh
Μέσο Μεριδίο Εξαγωγών :	4,1%

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, εξαιρουμένων των εξαγωγών και της άντλησης, παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή. Οι πωλήσεις της ΔΕΗ στην εγχώρια αγορά, μειώθηκαν κατά 5,8% (2.870 GWh), καθώς υπήρξε μείωση του μεριδίου αγοράς κατά 4,5 ποσοστιαίες μονάδες.



Ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας Δ' τρίμηνο 2016 / Δ' τρίμηνο 2015



Δ = 8,8%

Δ' τρίμηνο 2016

Δ' τρίμηνο 2015

Εγχώριες Πωλήσεις ΔΕΗ :	11.247 GWh
Μέσο Μεριδίο Αγοράς (εκτίμηση) :	90,1%

Εγχώριες Πωλήσεις ΔΕΗ :	11.571 GWh
Μέσο Μεριδίο Αγοράς (εκτίμηση) :	95,4%

Εξαγωγές ΔΕΗ :	17 GWh
Μέσο Μεριδίο Εξαγωγών :	1,8%

Εξαγωγές ΔΕΗ :	14 GWh
Μέσο Μεριδίο Εξαγωγών :	3,8%

Το δ' τρίμηνο 2016 η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, εξαιρουμένων των εξαγωγών και της άντλησης, σημείωσε αύξηση 4,7% (636 GWh) σε σχέση με το δ' τρίμηνο 2015. Οι πωλήσεις της ΔΕΗ στην εγχώρια αγορά, μειώθηκαν κατά 2,8% (324 GWh), λόγω της πτώσης του μεριδίου αγοράς κατά 5,3 ποσοστιαίες μονάδες.



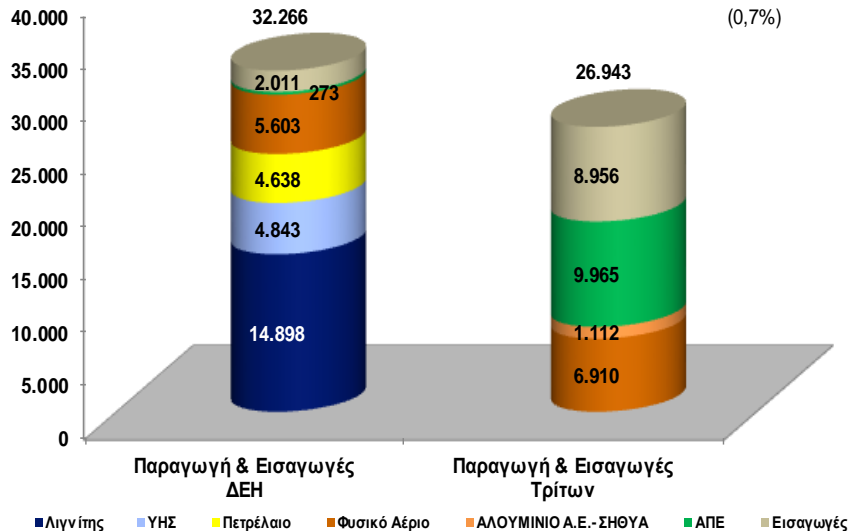
Παραγωγή και Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας 2016/2015

2016

GWh

59.209 GWh

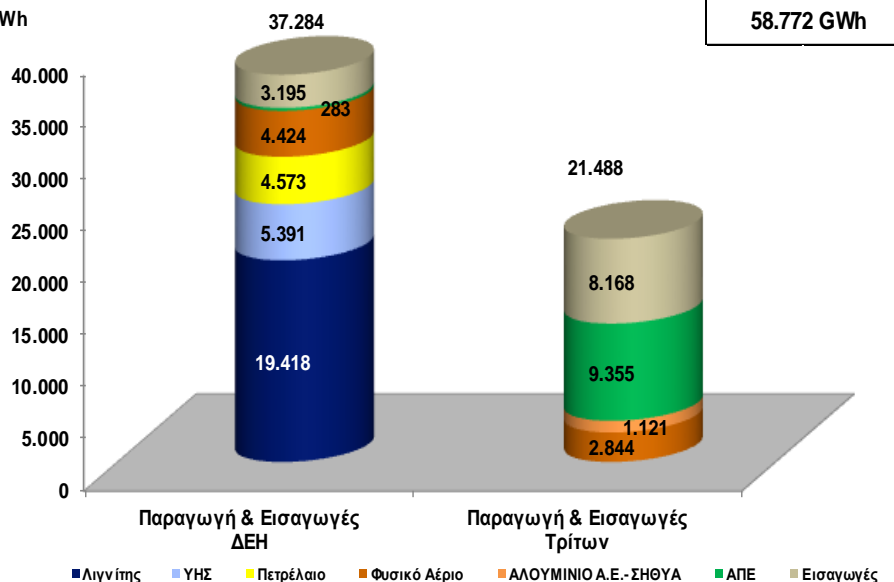
(0,7%)



2015

GWh

58.772 GWh



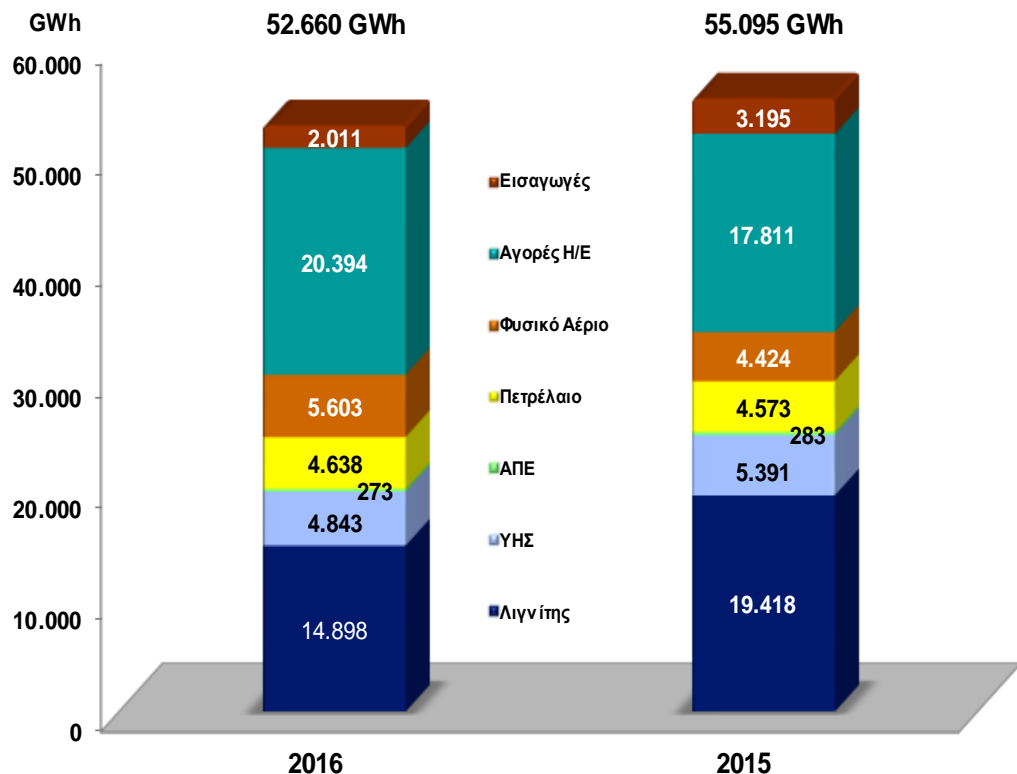
Παραγωγή ΔΕΗ 30.255 GWh		Εισαγωγές ΔΕΗ 2.011 GWh	
Μέσο Μεριδίο Παραγωγής	62,7%	Μέσο Μεριδίο Εισαγωγών	18,3%
Μέσο μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ ως ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα:		47,6%	

Παραγωγή ΔΕΗ 34.089 GWh		Εισαγωγές ΔΕΗ 3.195 GWh	
Μέσο Μεριδίο Παραγωγής	71,9%	Μέσο Μεριδίο Εισαγωγών	28,1%
Μέσο μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ ως ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα:		55,2%	

Η παραγωγή της ΔΕΗ μαζί με τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που εισήγαγε, κάλυψε το 54,5% της συνολικής ζήτησης το 2016 (51,3% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2015 ήταν 63,4% (61,2 % στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα). Το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ σαν ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα μειώθηκε σε 47,6% από 55,2% το 2015.



Παραγωγή και Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΔΕΗ 2016 / 2015



	ΣΥΝΟΛΟ	Δ GWh	Δ %	% Συμμετοχή	
				2016	2015
ΑΓΟΡΕΣ	Εισαγωγές	-1.184	-37,1%	3,8%	5,8%
	Αγορές Η/Ε	2.583	14,5%	38,7%	32,3%
ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	Φυσικό Αέριο	1.179	26,7%	10,6%	8,0%
	Πετρέλαιο	65	1,4%	8,8%	8,3%
ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΑΠΕ	-10	-3,5%	0,5%	0,5%
	ΥΗΣ	-548	-10,2%	9,2%	9,8%
	Λιγνίτης	-4.520	-23,3%	28,3%	35,2%
ΣΥΝΟΛΟ	ΑΓΟΡΕΣ			42,5%	38,1%
	ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ			19,4%	16,3%
	ΕΓΧΩΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			38,0%	45,5%

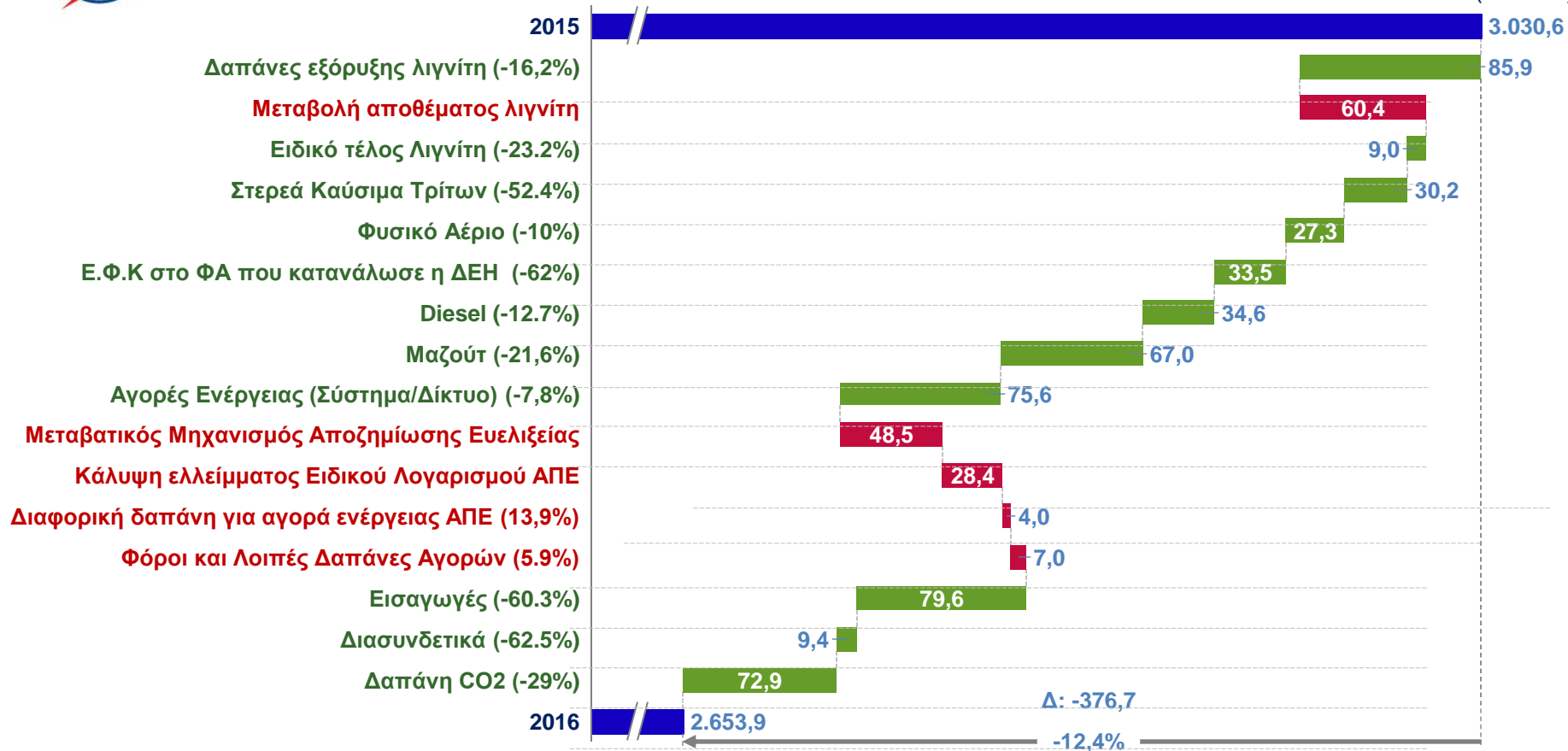
Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη το 2016 μειώθηκε κατά 23,3% (4.520 GWh) σε σχέση με το 2015. Στο ίδιο διάστημα, το ποσοστό συμμετοχής του λιγνίτη στο συνολικό ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ μειώθηκε σε 28,3% έναντι 35,2% το 2015.

Η παραγωγή από φυσικό αέριο το 2016 παρουσίασε σημαντική αύξηση κατά 26,7% στις 5.603 GWh. Οι αγορές Η/Ε από το Σύστημα και το Δίκτυο αυξήθηκαν κατά 14,5% (2.583 GWh), ενώ η υδροηλεκτρική παραγωγή μειώθηκε κατά 10,2% στις 4.843 GWh.



Εξέλιξη Κόστους Ενεργειακού Μείγματος 2016 / 2015

(€ εκατ.)



Το συνολικό κόστος ενεργειακού μείγματος μειώθηκε κατά € 376,7 εκατ. (12,4%), κυρίως λόγω της μείωσης των δαπανών ενεργειακού μείγματος

	(Δ)
Επίδραση Τιμών	386,0
Επίδραση Ποσοτήτων	36,1
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	48,5
Κάλυψη ελλείμματος Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ	28,4
Διαφορική δαπάνη για αγορά ενέργειας ΑΠΕ	4,0
Ειδικό Τέλος Λιγνίτη	9,0
Ε.Φ.Κ στο ΦΑ που κατανάλωσε η ΔΕΗ	33,5
Φόροι και Λοιπές Δαπάνες Αγορών	7,0
Σύνολο	376,7



Καύσιμα, CO₂, άλλες δαπάνες και EBITDA ως ποσοστό των Εσόδων (2016 / 2015)

Συνολικά Έσοδα
€ 5.257,1 εκατ.

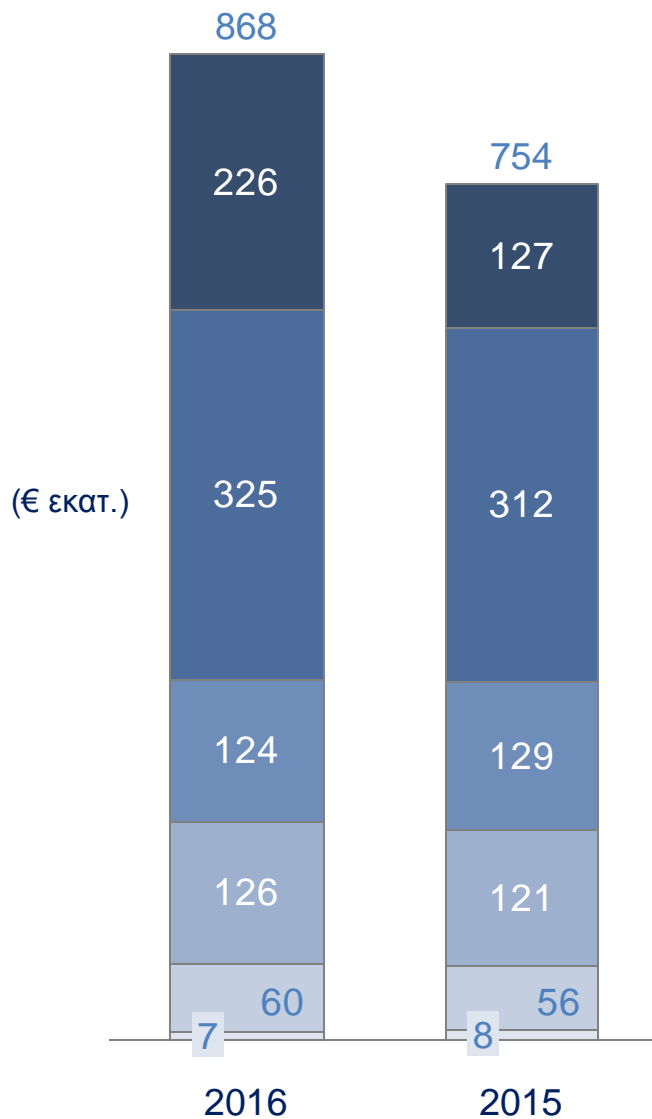
Συνολικά Έσοδα
€ 5.735,7 εκατ.



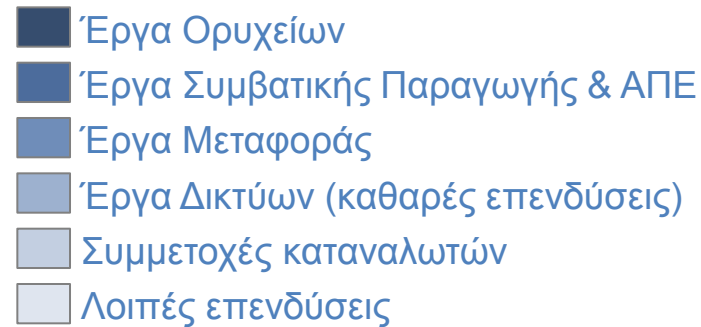
Το 2016, οι δαπάνες καυσίμων, CO₂ και αγορών ενέργειας αντιστοιχούν στο 40,4% των συνολικών εσόδων έναντι 42,5% το 2015. Όσον αφορά την εξέλιξη των προβλέψεων, αυτές αντιστοιχούν στο 8,3% των συνολικών εσόδων από 16,6% πέρυσι. Το αντίστοιχο ποσοστό που αφορά την μισθοδοσία αυξήθηκε σε 16,8% έναντι 15,3% πέρυσι λόγω της πτώσης του κύκλου εργασιών.



ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ



- Οι επενδύσεις το 2016 αυξήθηκαν σε € 867,6 εκατ. έναντι € 753,6 εκατ. το 2015, ενώ, ως ποσοστό των συνολικών εσόδων ανήλθαν σε 16,5% από 13,1%.
- Αφαιρώντας τις συμμετοχές των χρηστών του δικτύου για τη σύνδεσή τους (€ 60 εκατ. και € 56,3 εκατ. 2016 και 2015 αντίστοιχα), οι οποίες χρηματοδοτούν μέρος των επενδύσεων σε έργα δικτύων, οι επενδύσεις διαμορφώνονται σε € 807,6 εκατ. και € 697,3 εκατ. ή ως ποσοστό του κύκλου εργασιών σε 15,5% και 12,3% αντίστοιχα.





Εξέλιξη χρέους – Ρευστότητα

- Το καθαρό χρέος διαμορφώθηκε σε € 4.526,8 εκατ., μειωμένο κατά € 262,1 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2015 (€ 4.788,9 εκατ.)
- Το 2016 αποπληρώθηκαν δάνεια ύψους € 409,1 εκατ.
- Επιπλέον, το 2016, προχωρήσαμε στην άντληση € 180 εκατ.



Σχολιασμός Οικονομικών Αποτελεσμάτων

Πρόσφατες εξελίξεις

Εμμανουήλ Παναγιωτάκης
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.



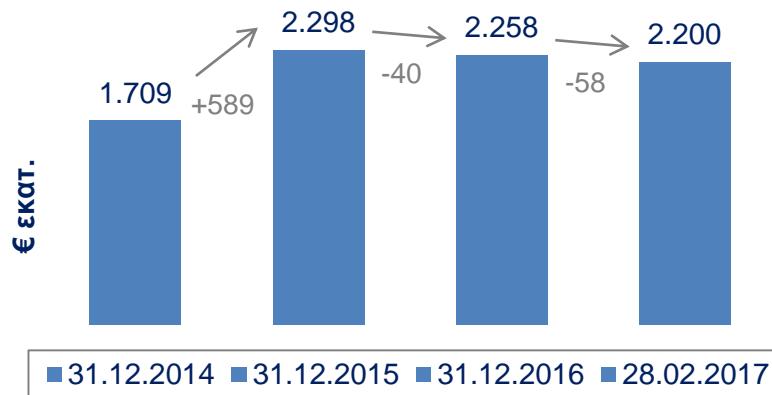
Σχολιασμός Οικονομικών Αποτελεσμάτων

- ❑ Η πτωτική τάση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών ΧΤ και ΜΤ επιταχύνθηκε περαιτέρω στο 4^ο τρίμηνο 2016, οδηγώντας σε ετήσια μείωση των αντίστοιχων προβλέψεων κατά € 378 εκατ.
- ❑ Η λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου (EBITDA) βελτιώθηκε κατά € 235 εκατ. το 2016.
- ❑ Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά το ποσό των € 92,9 εκατ. από τη μείωση μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ. Το ποσό θα εισπραχθεί το 2017.
- ❑ Η κερδοφορία επηρεάστηκε αρνητικά κατά τουλάχιστον € 250 εκατ. από εξωγενείς, μη ελεγχόμενους από την εταιρεία παράγοντες.



Ληξιπρόθεσμες οφειλές / Εισπραξιμότητα

Ληξιπρόθεσμες οφειλές πελατών *
(εξαιρουμένων των διακανονισμών)



Διακανονισμοί

Ενεργοί διακανονισμοί την 28.02.2017

- 480.000 πελάτες
- € 790 εκατ.

Διάρθρωση ληξιπρόθεσμων οφειλών
ενεργών πελατών ΧΤ που δεν έχουν
διακανονισθεί (28.02.2017)



Περαιτέρω μέτρα για την βελτίωση της εισπραξιμότητας

- Πελάτες με οφειλή έως € 500 στις 28.02.2017
 - Αναστολή πληρωμής του ποσού αυτού για ένα έτος
 - Χορήγηση έκπτωσης 10% στους τρέχοντες λογαριασμούς (προϋπόθεση εμπρόθεσμης εξόφλησης)
- Διακανονισμοί έως 36 μηνιαίες δόσεις
- Συνέχιση παροχής έκπτωσης 15% στη χρέωση προμήθειας των οικιακών και επαγγελματικών πελατών ΧΤ & ΜΤ (προϋπόθεση εμπρόθεσμης εξόφλησης)
- Επιπλέον έκπτωση 6% με την προπληρωμή των λογαριασμών ρεύματος ενός έτους για μεγάλους εμπορικούς πελάτες (θα επεκταθεί σε πελάτες ΧΤ σε 1 μήνα)
- Σε διαδικασία πρόσληψης συμβούλου για ανάλυση χαρτοφυλακίου απαιτήσεων και πρόταση πιθανών δομών για τιποποίηση απαιτήσεων.

*Δεν περιλαμβάνονται ποσά υπέρ τρίτων
(Δημοτικά τέλη, Δημοτικοί φόροι, ΤΑΠ, τέλος ΕΡΤ)



Εξελίξεις σχετικά με τον ιδιοκτησιακό διαχωρισμό του ΑΔΜΗΕ

Αποφάσεις
Τακτικής Γενικής
Συνέλευσης
(17.1.2017)

- Ίδρυση της Εταιρείας «Ενεργειακή Συμμετοχών Α.Ε.»
- Ανεξάρτητη αποτίμηση του 51% του μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ που θα εισφερθεί στην Ενεργειακή Συμμετοχών: € 491,8 εκατ.
- Μετοχικό Κεφάλαιο Ενεργειακής Συμμετοχών:
232 εκατ. κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας € 2,12 ανά μετοχή.
- Μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ κατά € 491,8 εκατ. και διανομή σε είδος στους μετόχους της, πιθανόν κατ' αναλογία 1 μετοχή Ενεργειακής Συμμετοχών για κάθε 1 μετοχή της ΔΕΗ. Η ακριβής αξία της ανταλλαγής και του τρόπου πληρωμής θα αποφασισθούν μετά από διαβουλεύσεις με το Χρηματιστήριο Αθηνών και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.



Σημαντικές οικονομικές εξελίξεις

**Χρηματοδότηση
ΕτΕΠ –
Υποσταθμοί ΥΤ &
Έξυπνοι Μετρητές**

- Υπογραφή της 1^{ης} δανειακής σύμβασης € 40 εκατ. στις 22.12.2016, στο πλαίσιο εγκεκριμένης γραμμής χρηματοδότησης € 85 εκατ.
- Επενδύσεις που στοχεύουν στον εκσυγχρονισμό και την ενίσχυση των Δικτύων Διανομής στην ηπειρωτική και τη νησιωτική Ελλάδα.

**Χρηματοδότηση
από Ελληνικές
Τράπεζες**

- Υπογραφή όρων έκδοσης δανείου για διετές κοινοπρακτικό ομολογιακό δάνειο € 200 εκατ. με τις Ελληνικές Τράπεζες για την κάλυψη των χρηματοδοτικών αναγκών της Εταιρείας.



Λοιπές λειτουργικές και ρυθμιστικές εξελίξεις

Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών

- Αποφάσεις του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για να συμπεριληφθεί η Ελλάδα στο Ταμείο Εκσυγχρονισμού και του Μεταβατικού Μηχανισμού Δωρεάν Κατανομής (CO₂).
- Η Ελλάδα θα μπορεί να έχει πρόσβαση σε σημαντικά κεφάλαια για τον εκσυγχρονισμό των υποδομών του ηλεκτρικού συστήματός της.

ΛΑΡΚΟ

- Έγκριση νέων όρων τιμολόγησης για τη ΛΑΡΚΟ για την περίοδο 01.01.2016 – 31.12.2020 και εκκαθάριση παλαιών οφειλών από τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων της ΔΕΗ και της ΛΑΡΚΟ
- Η νέα Σύμβαση Παροχής Ηλεκτρικής Ενέργειας με τη ΛΑΡΚΟ αναμένεται να υπογραφεί σύντομα.

Επενδύσεις ΑΠΕ

- Ανακατασκευή του ΜΥΗΣ Λούρου (8,8 MW)
- Ανακατασκευή 12 Αιολικών Πάρκων (31,8 MW)
- Ανάπτυξη Γεωθερμικών Πεδίων
- Μονάδα Βιομάζας Συμπαραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας και Θερμότητας στο Αμύνταιο – Δυτική Μακεδονία (25 MW)



Οργανωτικός μετασχηματισμός

- ❑ Ανάθεση καθηκόντων Γενικού Διευθυντή Εταιρικής Ανάπτυξης στον κ. Ιωάννη Κοπανάκη από 10 Ιανουαρίου 2017 (πρώην Γενικός Διευθυντής Παραγωγής).

Η Γενική Διεύθυνση Εταιρικής Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση των εξελίξεων στις αγορές διεθνώς, τη μελέτη και εισήγηση ανάληψης νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και βελτιστοποίησης των υφισταμένων, καθώς και το σχεδιασμό και συντονισμό τέτοιων δράσεων, και τη διακυβέρνηση των θυγατρικών και εν γένει συνδεδεμένων εταιρειών.

- ❑ Ανάθεση καθηκόντων Γενικού Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού στον κ. Λάζαρο Καραλάζο, από 24 Ιανουαρίου 2017 (πρώην Γενικός Διευθυντής Εμπορίας).

Η Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής και Μετασχηματισμού είναι υπεύθυνη για το στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό της ΔΕΗ και του Ομίλου, τα ρυθμιστικά θέματα και την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας, και τον συντονισμό κάθε είδους δράσης εταιρικού μετασχηματισμού.

- ❑ Ανάθεση καθηκόντων Γενικού Διευθυντή Παραγωγής στον κ. Δημήτριο Μετικάνη από 10 Ιανουαρίου 2017.

Ο νέος Γενικός Διευθυντής Παραγωγής έχει πείρα 30 ετών σε θέματα παραγωγής έχοντας υπηρετήσει σε διάφορες τεχνικές, διοικητικές και διευθυντικές θέσεις.

- ❑ Εφαρμογή νέου συστήματος αξιολόγησης της απόδοσης του προσωπικού με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και την αναβάθμιση της εταιρικής κουλτούρας.



Σημαντικές προτεραιότητες

- ❑ Η ΔΕΗ εξετάζει την πρόσληψη συμβούλου για την ανάπτυξη του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου της λαμβάνοντας υπόψη την τρέχουσα νομοθεσία αναφορικά με την λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και την μετάβαση στο Μοντέλο Στόχο (Target Model).
- ❑ Σχεδιασμός και εφαρμογή της πώλησης χαρτοφυλακίου πελατών, με τη βοήθεια πρόσφατα προσληφθέντος συμβούλου ώστε να επιτευχθεί ομαλά η μείωση του μεριδίου λιανικής αγοράς.
- ❑ Σε διαδικασία πρόσληψης συμβούλου που θα προχωρήσει σε ανάλυση του χαρτοφυλακίου απαιτήσεων και θα προτείνει πιθανές δομές για την τιτλοποίηση απαιτήσεων.
- ❑ Εντατικοποίηση των δράσεων για βελτίωση της είσπραξης των λογαριασμών ρεύματος.
- ❑ Περιορισμός ρευματοκλοπών.
- ❑ Ανάκτηση από τη ΔΕΗ οφειλόμενων ποσών λόγω ΥΚΩ, αρχικά για τα έτη 2013 και 2014.
- ❑ Προώθηση επενδύσεων σε ΑΠΕ.
- ❑ Εξέταση ευκαιριών για επέκταση στην περιοχή των Βαλκανίων, καθώς και σε άλλες γειτονικές χώρες.



ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μακροοικονομικές συνθήκες, τις μεταβολές της ισοτιμίας €/€ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων CO₂, καθώς και από μεταβολές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και του νομοθετικού, ρυθμιστικού και δημοσιονομικού πλαισίου και της εξέλιξης των επισφαλειών, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.