

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. («ΔΕΗ Α.Ε.»)
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΤΗΣ ΤΕΤΑΡΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ
1^Η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2005 – 31^Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της τέταρτης χρήσης, από 1.1.2005 έως 31.12.2005, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι η «ΔΕΗ ΘΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.», η «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.», η «ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε.» και η «ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες «ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε.» και «ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.» δεν έχουν αρχίσει ακόμα τη λειτουργία τους.

Με βάση το άρθρο 134 του Νόμου 2190/1920, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συντάσσει τις Οικονομικές Καταστάσεις της τέταρτης εταιρικής χρήσεως, σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα. (ΔΛΠ).

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού, μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία την 1^η Ιανουαρίου 2001, το δε αρχικό μετοχικό κεφάλαιό της ανέρχεται την 31.12.05 σε 1.067.200.000 Ευρώ, διαιρούμενο σε 232 εκατομμύρια κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 4,60 εκάστη.

Μέχρι την εφαρμογή του Νόμου 2773/99 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η ΔΕΗ λειτουργούσε ως μία κρατική Επιχείρηση της οποίας το αντικείμενο ήταν η ανάπτυξη των ενεργειακών πηγών και η συμβολή της στην ανάπτυξη της χώρας. Τον Αύγουστο 2003, τέθηκε σε ισχύ ο Νόμος 3175, ο οποίος τροποποίησε εν μέρει τον Ν. 2773/99 και ενσωμάτωσε μερικά στην Ελληνική Νομοθεσία διατάξεις της Οδηγίας 2003/54 ΕΚ.

Με βάση το Ν. 3175/03, έχει χορηγηθεί στη ΔΕΗ άδεια για την ανανέωση και αντικατάσταση του δυναμικού παλαιών μονάδων, συνολικής ισχύος μέχρι 1600 MW. Οι εν λόγω παλαιές μονάδες, μετά την αντικατάστασή τους παραμένουν σε «εφεδρεία εκτάκτων αναγκών» και η διαχείρισή τους διενεργείται σύμφωνα με τον Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος και αναλαμβάνεται από τον Διαχειριστή Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΣΜΗΕ) βάσει συμβάσεων που συνάπτει με την ΔΕΗ, αποκλειστικά για την παροχή από τον ΔΕΣΜΗΕ επικουρικών υπηρεσιών και εφεδρείας.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων των Νόμων 2773/99 και 3175/03 εκδόθηκε από το Υπουργείο Ανάπτυξης, το Μάιο 2005, ο Κώδικας Διαχείρισης και Συναλλαγών του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Τέλος, το Δεκέμβριο του 2005 θεσπίστηκε ο Ν.3426 οι κυριότερες διατάξεις του οποίου είναι οι εξής:

- Η ενίσχυση του ανταγωνισμού στην παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας θα πραγματοποιηθεί μέσω της διαδικασίας χορήγησης αδειών παραγωγής και προμήθειας στα ενδιαφερόμενα μέρη με εξαίρεση (εφόσον αυτή εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή) τα «απομονωμένα μικροδίκτυα» που περιλαμβάνουν μέρος των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών. Σε αυτά τα νησιά, με την εξαίρεση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από

ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, υβριδικά εργοστάσια και αυτόνομους παραγωγούς, οι άδειες παραγωγής και προμήθειας δίδονται αποκλειστικά στη ΔΕΗ.

- Ο ΔΕΣΜΗΕ με την διαδικασία διαγωνισμού συνάπτει συμβάσεις διαθεσιμότητας επαρκούς ισχύος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και επαρκών περιθωρίων εφεδρείας ισχύος. Αρχικά, το ανώτατο μέγεθος των συμβάσεων ισχύος παραγωγής που συνάπτει ο ΔΕΣΜΗΕ καθορίζεται στα 900 MW και αφορά νέα ισχύ που θα ενταχθεί στο Σύστημα μέχρι την 31^η Δεκεμβρίου 2010. Η ΔΕΗ συμμετέχει μόνο σε πρόσθετους διαγωνισμούς για μέχρι και το 50% της επαύξησης κατά 400 MW κατά τη διάρκεια αυτής της χρονικής περιόδου και, χωρίς περιορισμούς, σε περαιτέρω διαγωνισμούς για ισχύ πέραν των 1300 MW για μονάδες παραγωγής που θα λειτουργήσουν μετά την 31.12.2010.
- Η κυριότητα του εθνικού δικτύου («Σύστημα Μεταφοράς» και «Δίκτυο Διανομής») παραμένει αποκλειστικά στη ΔΕΗ.
- Προβλέπει το λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στους τομείς της Μεταφοράς, Διανομής και Διαχείρισης των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.
- Η ΔΕΗ, ως κύριος του Δικτύου, δέχεται τις αιτήσεις σύνδεσης στο Δίκτυο, υποχρεούται να λειτουργεί το Δίκτυο, να διατηρεί τη λειτουργική και τεχνική αριότητα αυτού, να το αναπτύσσει και να το συντηρεί σύμφωνα με τον προγραμματισμό που εκπονεί και σύμφωνα με τις οδηγίες του Διαχειριστή του Δικτύου και του Διαχειριστή των Μη-Διασυνδεδεμένων Νησιών.
- Έως την 1^η Ιουλίου 2007, ο ΔΕΣΜΗΕ οφείλει να αναλάβει τις αρμοδιότητες και του Διαχειριστή του Δικτύου και μετονομάζεται σε «Διαχειριστή Ελληνικού Συστήματος και Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.»
- Η ΔΕΗ ορίζεται ως ο Διαχειριστής για τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Οι δραστηριότητες της ΔΕΗ ως Διαχειριστή Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών θα είναι λειτουργικά διαχωρισμένες από τις υπόλοιπες δραστηριότητές της.
- Όλοι οι μη οικιακοί καταναλωτές θεωρούνται Επιλέγοντες Πελάτες και έχουν το δικαίωμα να συνάπτουν συμβάσεις με προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας της επιλογής τους, με εξαίρεση τους καταναλωτές που είναι εγκατεστημένοι σε Απομονωμένα Μικροδίκτυα. Από την 1^η Ιουλίου 2007 όλοι οι καταναλωτές θα θεωρούνται επιλέγοντες πελάτες με εξαίρεση τους καταναλωτές των Απομονωμένων Μικροδικτύων, τους οποίους θα προμηθεύει αποκλειστικά η ΔΕΗ.
- Με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, η οποία εκδίδεται σε έξι μήνες από την δημοσίευση του Ν. 3426/05, καθορίζονται οι Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας καθώς και οι κάτοχοι αδειάς, που χορηγείται κατά τις διατάξεις του Ν. 2773/1999, οι οποίοι υποχρεούνται να παρέχουν τις υπηρεσίες αυτές.

Επιπρόσθετα, σε τρεις μήνες μετά την έκδοση της πιο πάνω απόφασης και μετά από γνωμοδότηση της ΡΑΕ, με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης καθορίζεται η μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος που οφείλεται για την εκπλήρωση υποχρεώσεων των κατόχων άδειας που παρέχουν υπηρεσίες κοινής ωφέλειας.

Το ύψος του πιο πάνω ανταλλάγματος εγκρίνεται, κάθε έτος με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, μετά από σύμφωνη γνώμη της ΡΑΕ και καταβάλλεται, υπό την προϋπόθεση ότι, οι εταιρείες ηλεκτρικής ενέργειας τηρούν χωριστούς λογαριασμούς, όπου

απεικονίζονται τουλάχιστον οι οικονομικές αντισταθμίσεις, που τους παρέχονται για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, καθώς και οι χρεώσεις που επιβάλλουν στους πελάτες, σχετικά με την παροχή αυτών των υπηρεσιών.

Εξέλιξη των εργασιών

Ο κύκλος εργασιών της Μητρικής Εταιρείας της χρήσεως ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 4.290,9 εκατομμυρίων περίπου, παρουσιάζοντας αύξηση σε σύγκριση με το 2004 κατά Ευρώ 195,9 εκατομμύρια, ή 4,8% περίπου.

Συγκεκριμένα, τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθαν σε Ευρώ 3.965,3 εκατομμύρια έναντι 3.791,5 το 2004, δηλαδή αυξήθηκαν κατά 4,6%. Οι ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που πωλήθηκαν, ανήλθαν σε 50.719 GWH, σημειώνοντας μείωση κατά 297 GWH ή 0,6% έναντι του 2004.

Η ΔΕΗ εξήγαγε ηλεκτρική ενέργεια που απέφερε έσοδα ύψους Ευρώ 31,3 εκατομμυρίων.

Σε ό,τι αφορά την τιμολογιακή πολιτική, το Υπουργείο Ανάπτυξης ενέκρινε μέση αύξηση της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας 3,19% από 01.09.2005 των τιμολογίων όλων των χρήσεων, πλην των ειδικών τιμολογίων Αλουμινίου και Λάρκο. Ο αριθμός πελατών της ΔΕΗ υπερέβη τα 7 εκατομμύρια.

Μετά την οριστικοποίηση το 2005, των αποτελεσμάτων της αναπροσαρμογής της αξίας των ακινήτων της ΔΕΗ, η καθαρή θέση της Εταιρείας αυξήθηκε κατά Ευρώ 595,7 εκατομμύρια.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία προέβη σε αναπροσαρμογή των αξιών των μηχανημάτων - τεχνικών έργων και του λοιπού εξοπλισμού της, με δεδομένα 31^{ης} Δεκεμβρίου 2004, η οποία διενεργήθηκε από αναγνωρισμένο οίκο ανεξάρτητων εκτιμητών, σύμφωνα με τα Διεθνή Εκτιμητικά Πρότυπα και το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 16.

Από την αναπροσαρμογή αυτή προέκυψε καθαρή υπεραξία Ευρώ 1.403,6 εκατομμύρια με αντίστοιχη αύξηση της καθαρής θέσης της ΔΕΗ Α.Ε.

Τα καθαρά προ φόρου εισοδήματος αποτελέσματα της χρήσεως του Ομίλου ανήλθαν σε Ευρώ 201,6 εκατομμύρια, περίπου. Το αντίστοιχο μέγεθος για την τρίτη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2004, ήταν Ευρώ 502,3 εκατομμύρια περίπου. Τα αντίστοιχα μεγέθη για τη Μητρική Εταιρεία είναι Ευρώ 215,1 εκατομμύρια, περίπου για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2005 και Ευρώ 511,1 εκατομμύρια για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2004.

Η κερδοφορία της Μητρικής Εταιρείας μειώθηκε κυρίως από την κατά 39% αύξηση της δαπάνης για υγρά καύσιμα και της κατά 28% αύξησης της δαπάνης για φυσικό αέριο έναντι των αντίστοιχων μεγεθών του 2004. Επιπρόσθετα, τα αποτελέσματα της Μητρικής Εταιρείας επιβαρύνθηκαν για πρώτη φορά από δαπάνη ύψους Ευρώ 12,6 εκατομμυρίων για την αγορά δικαιωμάτων εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου, κυρίως CO₂. Αντίθετα τα τιμολόγια πώλησης ρεύματος αυξήθηκαν μόνο κατά 3,19%.

Το πρώτο Εθνικό Σχέδιο Κατανομής Δικαιωμάτων Εκπομπών για την τριετία 2005-2007, ΕΣΚΔΕ, σύμφωνα με απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία κοινοποιήθηκε στις Ελληνικές Αρχές τον Ιούνιο του 2005, εγκρίθηκε από την Ε.Ε. Αναμένεται έκδοση Κοινής Υπουργικής Απόφασης (ΚΥΑ) των Υπουργών Ανάπτυξης και ΠΕΧΩΔΕ για την έγκριση του ΕΣΚΔΕ προκειμένου να οριστικοποιηθεί επίσημα η κατανομή των δικαιωμάτων εκπομπών αερίου στις υπόχρεες εγκαταστάσεις.

Σύμφωνα με το ως άνω ΕΣΚΔΕ έχουν κατανεμηθεί στη Μητρική Εταιρεία, για την περίοδο 2005-2007 δικαιώματα εκπομπής αερίων συνολικού ύψους 158.730 ktn CO₂ (52.092 ktn CO₂ για το έτος 2005).

Πρόσφατα (Ιανουάριος 2006) εκδόθηκαν οι Αποφάσεις του ΥΠΕΧΩΔΕ για τη χορήγηση Αδειών Εκπομπής Αερίου του Θερμοκηπίου για τις είκοσι εννέα (29) εγκαταστάσεις της Ομάδας των Σταθμών Ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε.

Κατόπιν των ως άνω Αδειών για το έτος 2005, η ποσότητα εκπομπών CO₂ που δεν καλύπτεται από τα εκχωρούμενα δικαιώματα ανέρχεται σε 500 περίπου ktn CO₂ (με την προϋπόθεση ότι τα εκχωρούμενα δικαιώματα στην Εταιρεία για το 2005 θα παραμείνουν 52.092 ktn CO₂, δεδομένου ότι η σχετική ΚΥΑ δεν έχει εκδοθεί ακόμη).

Σημειώνεται ότι εντός του έτους 2005 αγοράστηκαν από την Εταιρεία δικαιώματα εκπομπών ύψους 845.783 tn CO₂. Οποιαδήποτε ενδεχόμενη περίσσεια δικαιωμάτων εκπομπών για το 2005 μπορεί να μεταφερθεί στα έτη 2006 και 2007.

Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι, η ενεργός διαχείριση του χαρτοφυλακίου δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ, μέσω της υποκατάστασης ακριβότερων γραμμών χρηματοδότησης από νέο δανεισμό με ευνοϊκότερους όρους καθώς και η χρήση ευέλικτων εργαλείων χρηματοδότησης, συνετέλεσαν ώστε οι χρηματοοικονομικές δαπάνες να μειωθούν κατά Ευρώ 11,1 εκατομμύρια (6,7%) έναντι του 2004, από Ευρώ 165,8 το 2004 σε Ευρώ 154,7 το 2005, και αυτό παρά το γεγονός ότι το χρέος της ΔΕΗ αυξήθηκε, όπως αναφέρεται στη συνέχεια από Ευρώ 3.692 το 2004 σε Ευρώ 3.833 το 2005 και παρά την απαρχή της σταδιακής αύξησης των κυμαινόμενων επιτοκίων στην Ευρωζώνη.

Εντός του 2005, κατεβλήθη στους μετόχους μέρισμα χρήσεως 2004, συνολικού ύψους Ευρώ 208,8 εκατομμυρίων, δηλαδή 0,90 Ευρώ ανά μετοχή.

Για τη χρήση 2005, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, τη διανομή μερίσματος ύψους Ευρώ 0,50 ανά μετοχή, δηλαδή το συνολικό ποσό του μερίσματος θα ανέλθει σε Ευρώ 116 εκατομμύρια.

Εξέλιξη του χρέους

Οι ίδιοι λόγοι που έπληξαν την κερδοφορία της ΔΕΗ συνετέλεσαν στην αύξηση του χρέους της Μητρικής Εταιρείας κατά Ευρώ 141 εκατομμύρια (3,8%) έναντι του 2004, από Ευρώ 3.692 εκατομμύρια το 2004 σε Ευρώ 3.833 εκατομμύρια το 2005.

Αντίστοιχα, το καθαρό χρέος του Ομίλου (χρέος μείον ταμιακά διαθέσιμα μείον χρεόγραφα) αυξήθηκε από Ευρώ 3.635 εκατομμύρια στις 31.12.2004 σε Ευρώ 3.755 εκατομμύρια στις 31.12.2005. Κατά συνέπεια ο λόγος καθαρού χρέους προς καθαρή θέση βελτιώθηκε και ανήλθε σε 0,72 σε σχέση με 0,86 το 2004.

Η Μητρική Εταιρεία, στα πλαίσια της αναζήτησης νέων χρηματοοικονομικών εργαλείων με σκοπό τη μείωση του κόστους συνέχισε τη δραστηριοποίησή της στην αγορά των Ομολογιακών Δανείων του Ν. 3156/2003, εκδίδοντας συνολικά 4 Ομολογιακά Δάνεια, συνολικού ύψους Ευρώ 325 εκατομμυρίων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΗ συνήψε για πρώτη φορά το 2005 δάνειο με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων ύψους Ευρώ 260 εκατομμυρίων, χωρίς την παροχή οποιασδήποτε μορφής εγγύησης.

Τέλος, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε 4 πράξεις ανταλλαγής επιτοκίου, από κυμαινόμενο σε σταθερό, συνολικού ύψους Ευρώ 250 εκατομμυρίων. Οι πράξεις αυτές συμπεριλαμβάνονται στη γενικότερη πολιτική της Εταιρείας για τη διαχείριση του χαρτοφυλακίου των δανειακών της υποχρεώσεων, τη σταθεροποίηση του χρηματοοικονομικού της κόστους και την προστασία έναντι του κινδύνου περαιτέρω αύξησης των επιτοκίων.

Ορθολογικοποίηση Επενδύσεων και Προμηθειών.

Η Εταιρεία συνέχισε την προσπάθεια για την ορθολογικοποίηση των επενδύσεών της, προκρίνοντας εκείνα τα έργα που είναι ενταγμένα στο στρατηγικό της σχεδιασμό και ανάπτυξη, στοχεύοντας στη βέλτιστη χρήση των διαθέσιμων πόρων.

Επιπρόσθετα, συνεχίστηκε το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης και περιστολής των ελαστικών λειτουργικών δαπανών, κάνοντας χρήση κάθε δυνατότητας προς την κατεύθυνση αυτή με σκοπό τη βελτίωση της αποδοτικότητας.

Οι συνολικές επενδύσεις του έτους ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 739 εκατομμυρίων και κατανέμονται σε Ευρώ 99 εκατομμύρια στα Ορυχεία, Ευρώ 262 εκατομμύρια στην Παραγωγή, Ευρώ 77 εκατομμύρια στη Μεταφορά, Ευρώ 293 εκατομμύρια στη Διανομή και σε Ευρώ 8 εκατομμύρια στις Κεντρικές Διευθύνσεις.

Εντός του έτους τέθηκε σε πλήρη εκμετάλλευση το Ορυχείο Μαυροπηγής το συνολικό κόστος του οποίου ανήλθε σε Ευρώ 105,8 εκατομμύρια, ολοκληρώθηκε το Κέντρο Διανομής Κορυδαλλού και τέθηκε σε λειτουργία ο αεριοστρόβιλος IV στη Ρόδο συνολικής ισχύος 27,95 MW και κόστος Ευρώ 19,3 εκατομμύρια. Η νέα Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου «Λαύριο V» συνολικής ισχύος 385,25 MW βρίσκεται στο τελικό στάδιο και αναμένεται η λειτουργία της το πρώτο τρίμηνο του 2006. Για τη μονάδα αυτή δαπανήθηκαν εντός του 2005 Ευρώ 103,2 εκατομμύρια.

Συνεχίστηκε η κατασκευή του Υδροηλεκτρικού Έργου Ιλαρίωνα και οι συνολικές ετήσιες επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε Ευρώ 36,3 εκατομμύρια. Επίσης, συνεχίστηκε το έργο εγκατάστασης νέων Ηλεκτροστατικών Φίλτρων και αναβάθμιση των υφιστάμενων στις Μονάδες I έως και IV του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου, με συνολικές ετήσιες επενδυτικές δαπάνες Ευρώ 49,7 εκατομμύρια.

Παράλληλα, συνεχίστηκαν τα έργα αναβάθμισης και επέκτασης των υφιστάμενων Δικτύων, Γραμμών και Υ/Σ Μεταφοράς, Εξοπλισμού Ορυχείων και Προστασίας του Περιβάλλοντος.

Οι επιχορηγήσεις που έλαβε η Εταιρεία το 2005 μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων από Εθνικούς ή/και Κοινοτικούς πόρους ανήλθαν σε Ευρώ 14,2 εκατομμύρια εκ των οποίων Ευρώ 13,5 εκατομμύρια αφορούν χρηματοδότηση από το Γ' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης, μέσω ΠΔΕ, για το Υποβρύχιο Καλώδιο Κυλλήνης – Ζακύνθου.

Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 1.1.2005 – 31.12.2005

- Εντός του 2005, συνεχίστηκαν οι προκαταρκτικές εργασίες και μελέτες, οι οποίες είναι απαραίτητες, ώστε η νέα μονάδα συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο το φυσικό αέριο στο Αλιβέρι, ισχύος 360 MW – 400 MW, να τεθεί σε εμπορική λειτουργία το καλοκαίρι 2009.

- Τον Ιούνιο 2005, ο διεθνής Οίκος Αξιολογητών MOODY'S αναβάθμισε κατά 2 μονάδες της κλίμακας αξιολόγησης, την πιστοληπτική ικανότητα της ΔΕΗ, από Baa1 σε A2.
- Στις αρχές του 2005, αποφασίσθηκε η συμμετοχή της ΔΕΗ στο διαγωνισμό για την ιδιωτικοποίηση των Σταθμών της Varna και του Bobov Dol. Στις 27 Απριλίου 2005 ανακοινώθηκε από την Αρχή Ιδιωτικοποιήσεων της Βουλγαρίας ότι η ΔΕΗ πλειοδότησε για την αγορά του Σταθμού Παραγωγής Bobov Dol. Η ΔΕΗ προσέφερε τίμημα ύψους Ευρώ 70,9 εκατομμύρια και ανακοίνωσε ότι θα προχωρήσει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ύψους Ευρώ 34,4, στην περίπτωση που αποκτήσει το σταθμό παραγωγής.
Η Αρχή Ιδιωτικοποιήσεων της Βουλγαρίας, ακύρωσε τον πιο πάνω διαγωνισμό με την αιτιολογία ότι, οι προσφερθείσες τιμές δεν ήταν ικανοποιητικές και δεν βρίσκονταν σε συμφωνία με τους στόχους του διαγωνισμού. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά της απόφασης στο Ανώτατο Διοικητικό Δικαστήριο της Βουλγαρίας. Η πρώτη εκδίκαση πραγματοποιήθηκε στις 8 Νοεμβρίου 2005 και η ΔΕΗ ζήτησε την κατάθεση πρόσθετων εγγράφων από την Αρχή Ιδιωτικοποιήσεων. Το Δικαστήριο έκανε δεκτό το αίτημα της ΔΕΗ και όρισε νέα δικάσιμο στις 14 Φεβρουαρίου 2006. Στις 14 Μαρτίου 2006 το Δικαστήριο ανέτρεψε την απόφαση της Αρχής Ιδιωτικοποιήσεων, να ακυρώσει το δημόσιο διαγωνισμό για την πώληση του 100% του Σταθμού Παραγωγής Bobov Dol, για το οποίο η ΔΕΗ έχει υποβάλει την υψηλότερη προσφορά.
- Όσον αφορά στην αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της ΔΕΗ, που ανέρχεται σε Ευρώ 1,6 δις, ήδη ανατέθηκε σε όμιλο συμβούλων η πλήρης καταγραφή και συστηματική μελέτη για τη βέλτιστη αξιοποίηση όλων των περιουσιακών στοιχείων. Μεταξύ των άλλων, μελετάται η αντιμετώπιση των προβλημάτων που απορρέουν από τον κατακερματισμό των διοικητικών και άλλων υπηρεσιών της Εταιρείας, με την μετεγκατάστασή τους σε νέες κτιριακές εγκαταστάσεις, με στόχο την αποτελεσματικότερη λειτουργία της ΔΕΗ και τη μείωση των δαπανών στέγασης.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υπ' αριθμ. 171/02.08.2005 Απόφασή του, ενέκρινε την κίνηση της διαδικασίας διενέργειας κλειστού διαγωνισμού, με προεπιλογή για την πρόσληψη Εταιρείας – Ασφαλιστικού Συμβούλου για την Ασφάλιση Αστικής Ευθύνης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, Μελών του Συμβουλίου Διεύθυνσης και Διευθυντικών Στελεχών (Directors and Officers Liability), από απαιτήσεις τρίτων.
Στις 22 Φεβρουαρίου 2006, εγκρίθηκε η ανάθεση του εν λόγω έργου στην εταιρεία EUROBROKERS.
- Το Συμβούλιο Διεύθυνσης της Εταιρείας ενέκρινε την διενέργεια διαγωνισμού για την ανάθεση σε σύμβουλο του έργου εκπόνησης της μελέτης σκοπιμότητας για τη διαχείριση και κάλυψη των κινδύνων που αντιμετωπίζει η ΔΕΗ Α.Ε., από την άσκηση της εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας της, στον τομέα της ενέργειας.
Μετά τη διενέργεια διεθνούς διαγωνισμού το έργο ανατέθηκε στην Εταιρεία MARSH, η οποία και υπέβαλε την έκθεσή της το 2005. Μετά την παρουσίαση των πορισμάτων της μελέτης στη Διοίκηση της Εταιρείας, επίκειται η υποβολή της Εισήγησης για την ασφαλιστική κάλυψη των εγκαταστάσεων εν λειτουργία της ΔΕΗ.

- Το Δεκέμβριο του 2005, το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. ενέκρινε την καταβολή του ποσού των Ευρώ 3,4 εκατ. για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.». Το ποσό αυτό, θα χρησιμοποιηθεί για την κατασκευή Μικρών Υδροηλεκτρικών Έργων της Γιτάνης και του Βορινού, καθώς και για την αποπληρωμή του συσσωρευμένου χρέους της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ προς τη ΔΕΗ. Το ποσό των Ευρώ 1,7 εκατομμυρίων, κατεβλήθη άμεσα, ενώ το υπόλοιπο ποσό θα καταβληθεί εντός του 2006.

Αθήνα, 28 Μαρτίου 2006.

Το Διοικητικό Συμβούλιο