

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.
7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων
Αθήνα, 25 Ιουνίου 2009



 **Τάκης Αθανασόπουλος**
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ

**Κύριε Υπουργέ,
Κύριε Γενικό Γραμματέα,
Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,
Κυρίες και κύριοι,**

Σας καλωσορίζω στην 7η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ και σας ευχαριστώ για τη συμμετοχή σας εκ μέρους όλων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΔΕΗ Γενική Συνέλευση Ιουνίου '09

- 1** Οικονομικά αποτελέσματα 2008
- 2** Ανασκόπηση 2008
- 3** 1^ο Τρίμηνο 2009
- 4** Προοπτικές 2009 και Επόμενα Βήματα

Η σημερινή παρουσίαση αποτελείται από 4 βασικές ενότητες:

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2008,

Την ανασκόπηση των σημαντικών γεγονότων του 2008,

Τα οικονομικά αποτελέσματα του πρώτου τριμήνου του 2009, και

Τις προοπτικές της εταιρείας για το 2009 και τα επόμενα βήματα.

 **Γενική Συνέλευση Ιουνίου '09**

- 1** Οικονομικά αποτελέσματα 2008
- 2 Ανασκόπηση 2008
- 3 1^ο Τρίμηνο 2009
- 4 Προοπτικές 2009 και Επόμενα Βήματα



Θα ξεκινήσουμε με τα οικονομικά αποτελέσματα του 2008.

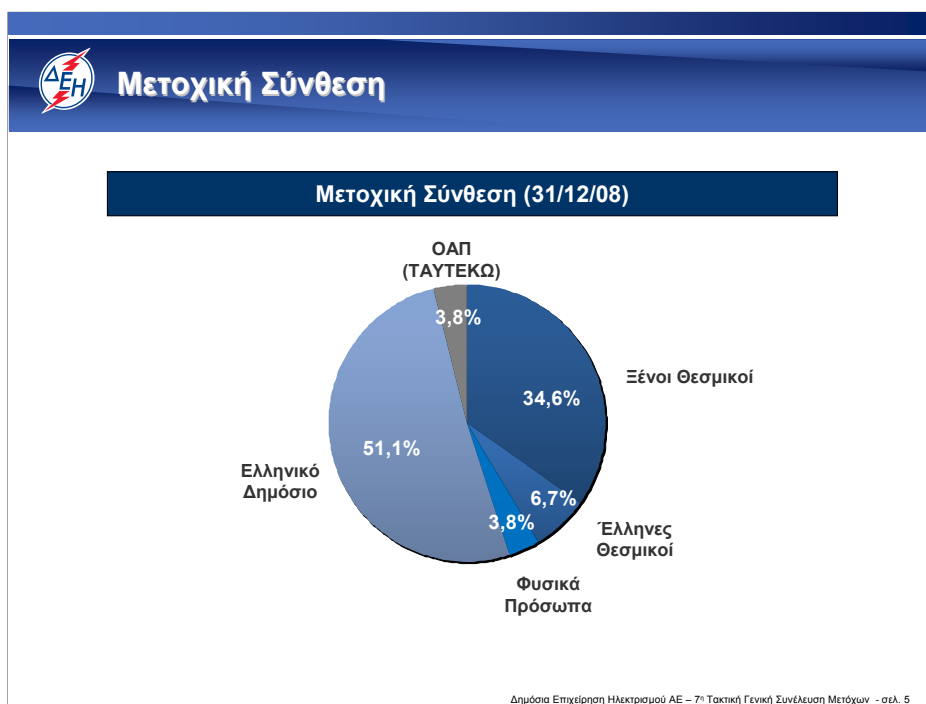


Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ΔΕΗ για το 2008 ανήλθε σε 5,8 δισ. Ευρώ, οι επενδύσεις σε 1 δισ. Ευρώ, τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ) σε 344 εκατ. Ευρώ και το σύνολο ενεργητικού σε 13,9 δισ. Ευρώ.

Η ΔΕΗ είναι μια πλήρως καθετοποιημένη Επιχείρηση Ηλεκτρισμού και, στο τέλος του 2008, διέθετε εγκατεστημένη ισχύ 12.843 MW.

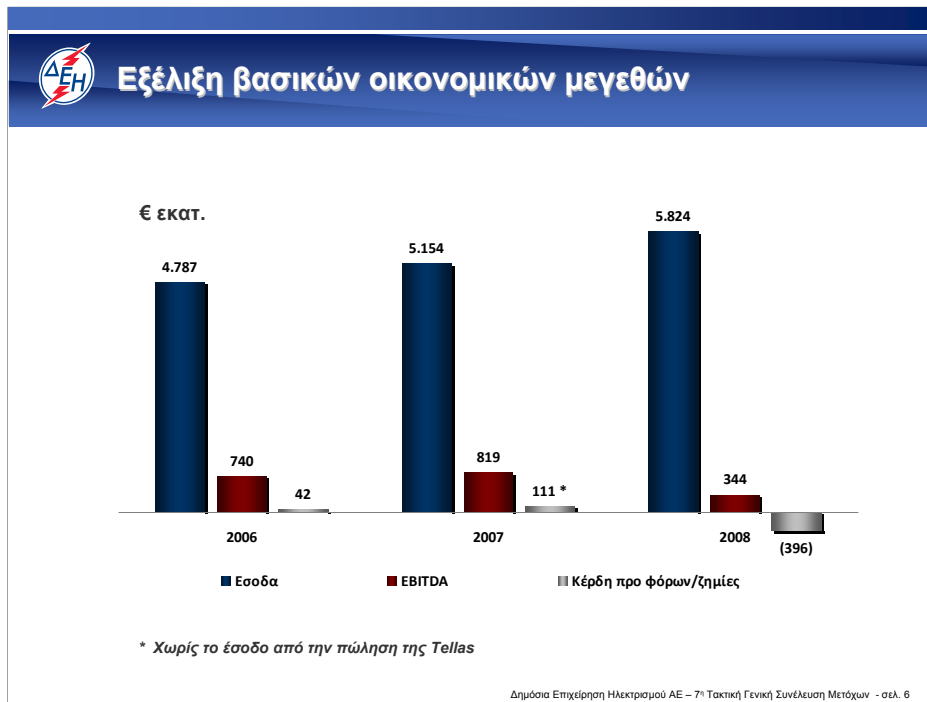
Το μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας άγγιξε το 100%, ενώ το αντίστοιχο μερίδιο στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ήταν 91%.

Στο τέλος του 2008 η Εταιρεία απασχολούσε 23.611 τακτικούς εργαζόμενους.



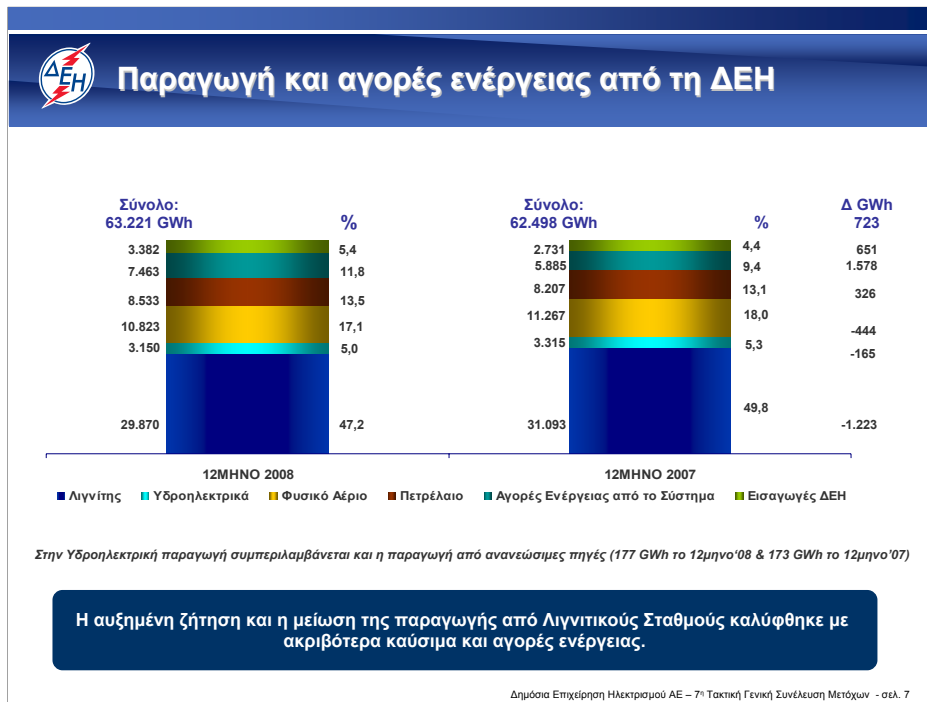
Η μετοχική σύνθεση στο τέλος του 2008 διαμορφώθηκε ως εξής:

Ελληνικό Δημόσιο	51,1%
ΟΑΠ (ΤΑΥΤΕΚΩ)	3,8%
Ξένοι Θεσμικοί	34,6%
Έλληνες Θεσμικοί	6,7%
Φυσικά Πρόσωπα	3,8%



Το 2008 ήταν η πρώτη ζημιογόνος χρήση μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χρηματιστήριο. Παρά την άνοδο των εσόδων κατά 13%, η πρωτοφανής αύξηση των τιμών των καυσίμων και των αγορών ενέργειας καθώς και η πρωτοεμφανιζόμενη δαπάνη για την κάλυψη του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών CO2 οδήγησαν σε ζημιές ύψους € 396 εκατ. έναντι κερδών € 111 εκατ. το 2007 (χωρίς το έκτακτο έσοδο από την πώληση της Tellas).

Η επιδείνωση αυτή συνέβαλε στο να αναδειχθούν, εντός και εκτός της Εταιρίας, οι αδυναμίες και τα τρωτά σημεία τόσο του επιχειρηματικού μοντέλου της ΔΕΗ, όσο και του επιχειρηματικού περιβάλλοντος της Ελληνικής αγοράς ηλεκτρισμού. Είναι φανερό ότι τα κέρδη της ΔΕΗ είναι σε πολύ μεγάλο βαθμό εκτεθειμένα στη διακύμανση των τιμών των καυσίμων, της ενέργειας, και των δικαιωμάτων εκπομπών CO2.



Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε το 2008 κατά 723 GWh, ή 1,2%.

Η παραγωγή από λιγνιτικούς σταθμούς ήταν μειωμένη κατά 1.223 GWh (κυρίως λόγω της απεργίας του Μαρτίου), με αποτέλεσμα η αυξημένη ζήτηση να καλυφθεί με ακριβότερα καύσιμα και αγορές ενέργειας.

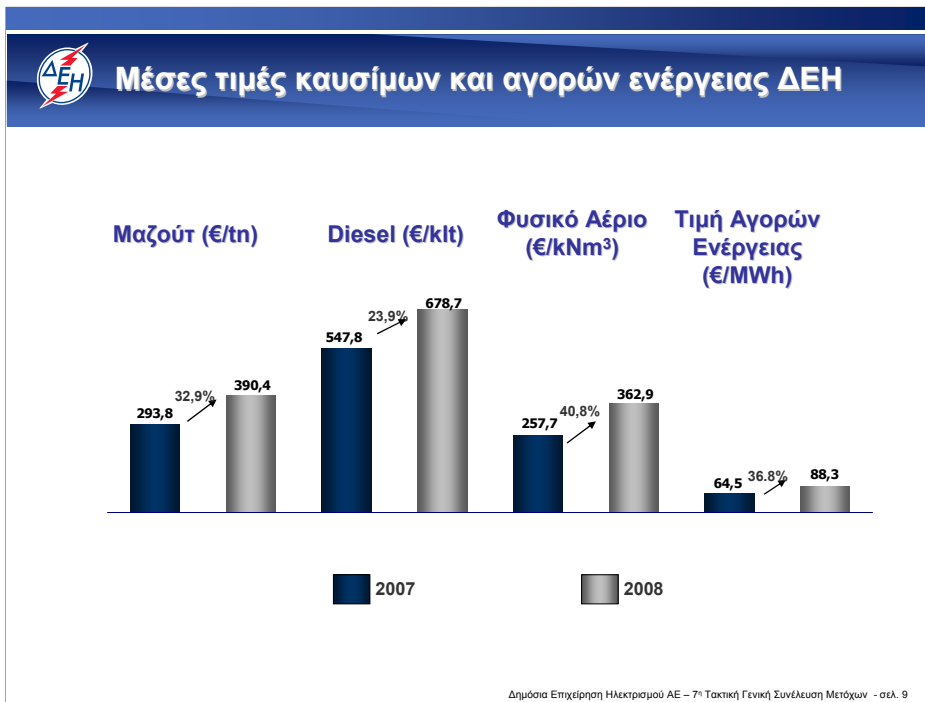
Συγκεκριμένα, μόνο 52,2% από την ενέργεια που πωλήθηκε έχει παραχθεί από εγχώρια «καύσιμα» (λιγνίτης, νερά, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας) σε σχέση με 55,1% το 2007

Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με τις ραγδαίες αυξήσεις των τιμών καυσίμων και ενέργειας οδήγησαν σε κατακόρυφη αύξηση των δαπανών ενεργειακού ισοζυγίου κατά € 921 εκατ. (συμπεριλαμβανομένης και της δαπάνης για δικαιώματα εκπομπών CO₂).

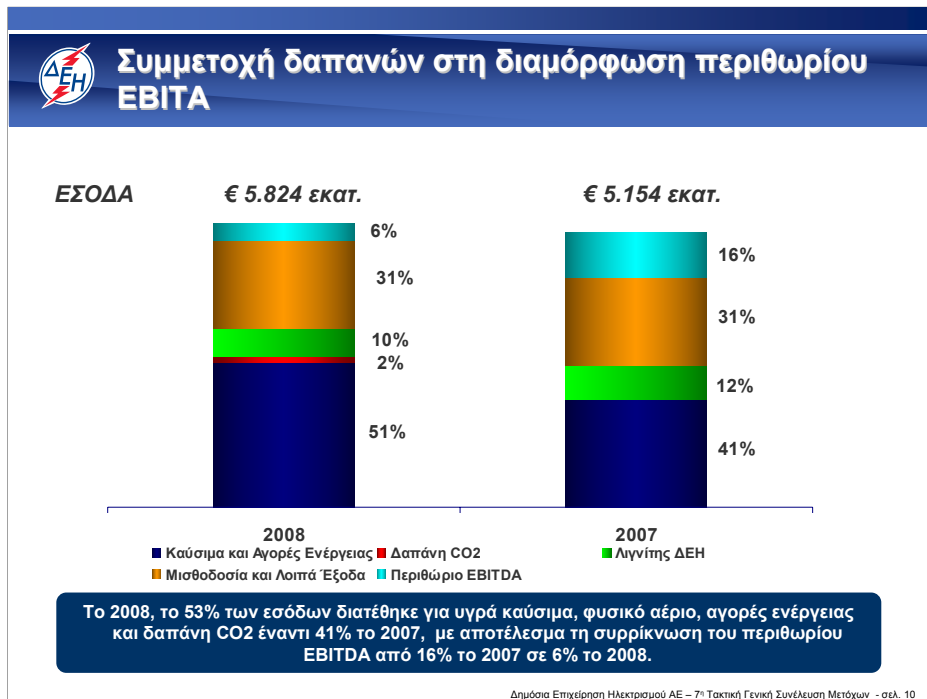


Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2008 επιβαρύνθηκαν με € 108,1 εκατ. για δικαιώματα εκπομπών CO2

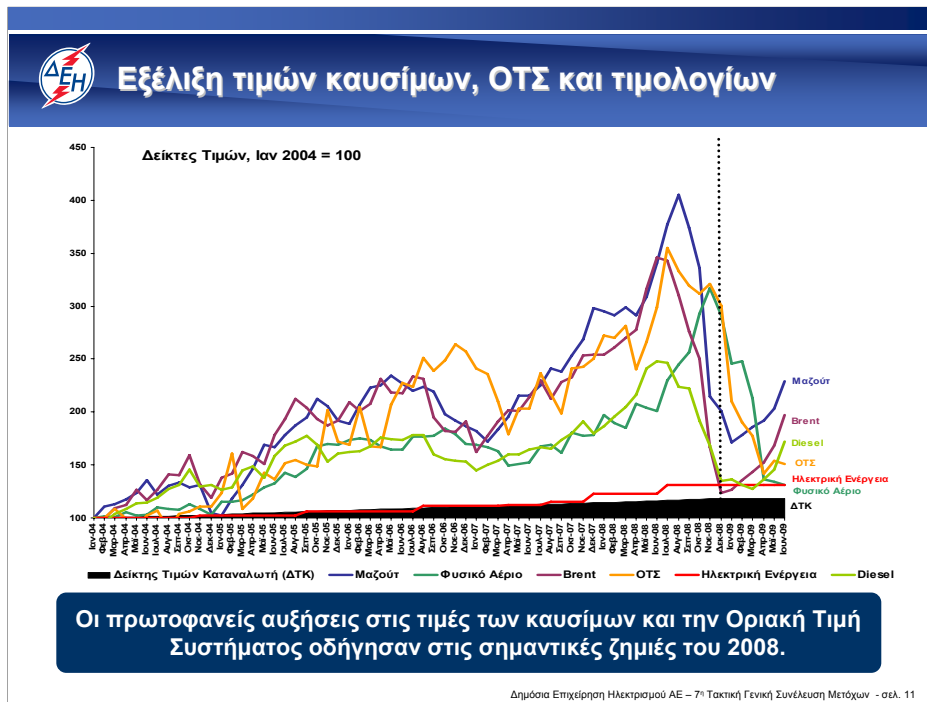
Αν δεν υπήρχε η δαπάνη για το πρωτοεμφανιζόμενο έλλειμμα δικαιωμάτων εκπομπών CO2 το 2008, τότε οι ζημιές θα μειώνονταν σε € 287,8 εκατ.



Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο και αγορές/εισαγωγές ενέργειας αυξήθηκαν κατά 30% σε σχέση με το 2007, κυρίως λόγω της πρωτοφανούς αύξησης των τιμών καυσίμων (33% για το μαζούτ, 24% για το diesel, 41% για το φυσικό αέριο) και των αγορών ενέργειας (37%).

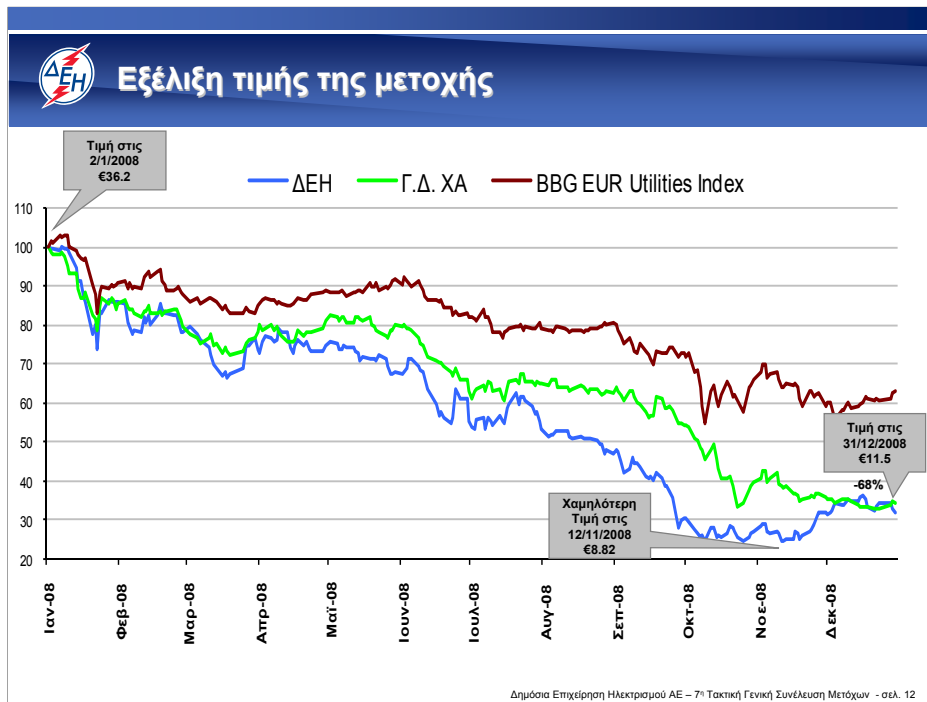


Το 2008 το 53% των εσόδων διατέθηκε για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, αγορές ενέργειας και δαπάνη CO₂, οι τιμές των οποίων είναι εξωγενώς προσδιοριζόμενες. Το αντίστοιχο ποσοστό το 2007 ήταν κατά 12 ποσοστιαίες μονάδες μικρότερο, δηλαδή 41%. Έτσι, το περιθώριο EBITDA συρρικνώθηκε από 16% σε 6%.



Οι πρωτοφανείς αυξήσεις των τιμών καυσίμων και αγορών ενέργειας το 2008, οδήγησαν σε συρρίκνωση των περιθωρίων κέρδους και τελικά σε ζημιές.

Οι χαμηλές τιμές καυσίμων από το τέλος του έτους συμβάλλουν σημαντικά στο να επιστρέψει η Εταιρία σε σημαντική κερδοφορία το 2009.



Κατά τη διάρκεια του έτους, η τιμή της μετοχής σημείωσε πτώση 68,3% έναντι 63,3% του Γενικού Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών και 37,3 % του Δείκτη Ευρωπαϊκών Εταιρειών Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Η χαμηλότερη τιμή κλεισίματος σημειώθηκε την 12/11/2008 στα 8.82 Ευρώ/Μετοχή.

 **Γενική Συνέλευση Ιουνίου '09**

- 1 Οικονομικά αποτελέσματα 2008
- 2 Ανασκόπηση 2008**
- 3 1^ο Τρίμηνο 2009
- 4 Προοπτικές 2009 και Επόμενα Βήματα



Ας δούμε τώρα μερικά από τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα το 2008.

ΔΕΗ Ρυθμιστικό Πλαίσιο


Τιμολογιακές ρυθμίσεις και μέτρα

- Ενεργοποιήθηκε το δεύτερο μέρος (7%) της συνολικής αύξησης που εγκρίθηκε το Νοέμβριο του 2007 (7% + 7%), από την οποία 9 ποσοστιαίες μονάδες αφορούσαν την αποζημίωση της ΔΕΗ για την κάλυψη δαπανών για Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ).
- Άρση της ρύθμισης των τιμολογίων υψηλής τάσης από τον Ιούλιο του 2008, με ανώτατη επιτρεπόμενη αύξηση 10%

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 14

Τον Ιούλιο του 2008 ενεργοποιήθηκε το δεύτερο μέρος (7%) της συνολικής αύξησης που εγκρίθηκε το Νοέμβριο του 2007 (7% + 7%), από την οποία 9 ποσοστιαίες μονάδες αφορούσαν την αποζημίωση της ΔΕΗ για την κάλυψη δαπανών για Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ).

Παράλληλα, από τον Ιούλιο του 2008 έχει γίνει άρση της ρύθμισης στα τιμολόγια υψηλής τάσης με ανώτατη επιτρεπόμενη αύξηση έως 10%.



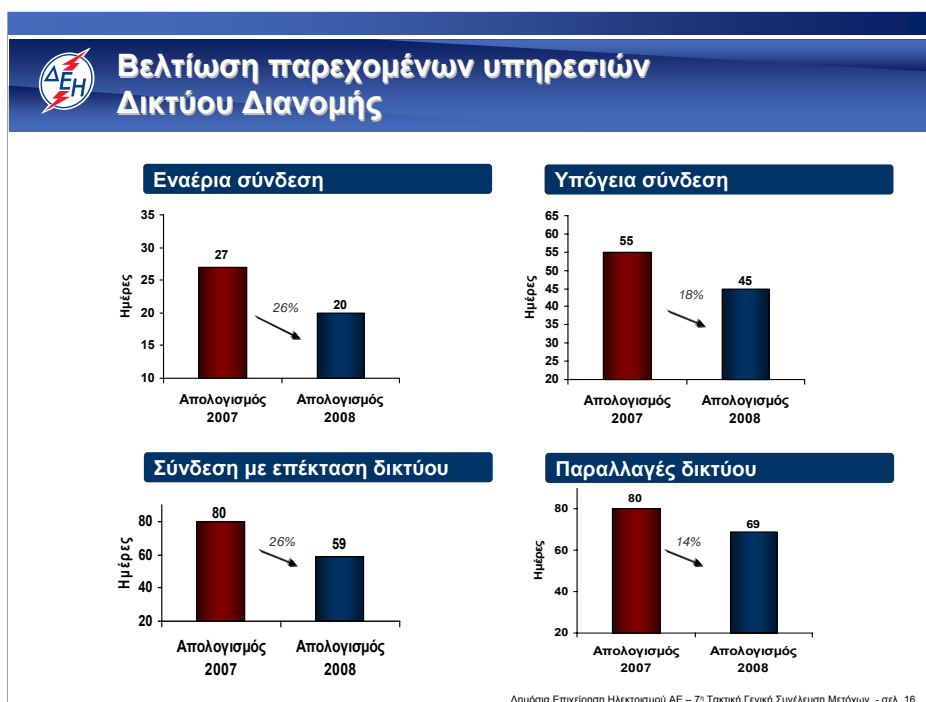
Παραγωγή – Νέα Έργα

- Προκηρύχθηκε η Μονάδα συνδυασμένου κύκλου «Μεγαλόπολη V» με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 750 - 835 MW και υποβλήθηκαν 4 προσφορές
- Προκηρύχθηκε η Λιγνιτική Μονάδα «Μελίτη II », ισχύος 450 MW
- Τέθηκαν σε λειτουργία δύο Ατμοηλεκτρικές Μονάδες, συνολικής ισχύος 100MW, με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου και δυνατότητα καύσης φυσικού αερίου στον ΑΗΣ Αθρινόλακκου στην Κρήτη
- Χορηγήθηκαν άδειες παραγωγής για δύο μονάδες με καύσιμο φυσικό αέριο, συνολικής ισχύος 500MW στο νέο σταθμό Κορακιάς – Παλαιών Γαλήνων στην Κρήτη
- Χορηγήθηκε άδεια παραγωγής για πρόσθετη ισχύ 234MW στα λοιπά μη διασυνδεδεμένα νησιά

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 15

Οι σημαντικότερες εξελίξεις στο επενδυτικό πρόγραμμα της παραγωγής ήταν οι ακόλουθες:


- Προκηρύχθηκε η Μονάδα συνδυασμένου κύκλου «Μεγαλόπολη V» με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 750 - 835 MW και υποβλήθηκαν 4 προσφορές στις 25.11.08.
- Προκηρύχθηκε η Λιγνιτική Μονάδα «Μελίτη II », ισχύος 450 MW
- Τέθηκαν σε λειτουργία δύο Ατμοηλεκτρικές Μονάδες, συνολικής ισχύος 100MW, με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου και δυνατότητα καύσης φυσικού αερίου στον ΑΗΣ Αθρινόλακκου στην Κρήτη
- Χορηγήθηκαν άδειες παραγωγής για δύο μονάδες με καύσιμο φυσικό αέριο, συνολικής ισχύος 500MW για το νέο σταθμό Παλαιών Γαλήνων (Κορακιά) στην Κρήτη και για πρόσθετη ισχύ 234MW στα λοιπά μη διασυνδεδεμένα νησιά (περιλαμβανομένου και του νέου σταθμού στη Λέσβο).



Το 2008 βελτιώσαμε τις υπηρεσίες που παρέχει η Διανομή προς τους καταναλωτές.

Ο μέσος χρόνος μελέτης και κατασκευής απλής εναέριας σύνδεσης πελάτη μειώθηκε από 27 ημέρες το 2007 σε 20 ημέρες το 2008.

Ο μέσος χρόνος σύνδεσης με επέκταση δικτύου περιορίστηκε σε 59 ημέρες το 2008 σε σχέση με 80 ημέρες το 2007.



Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

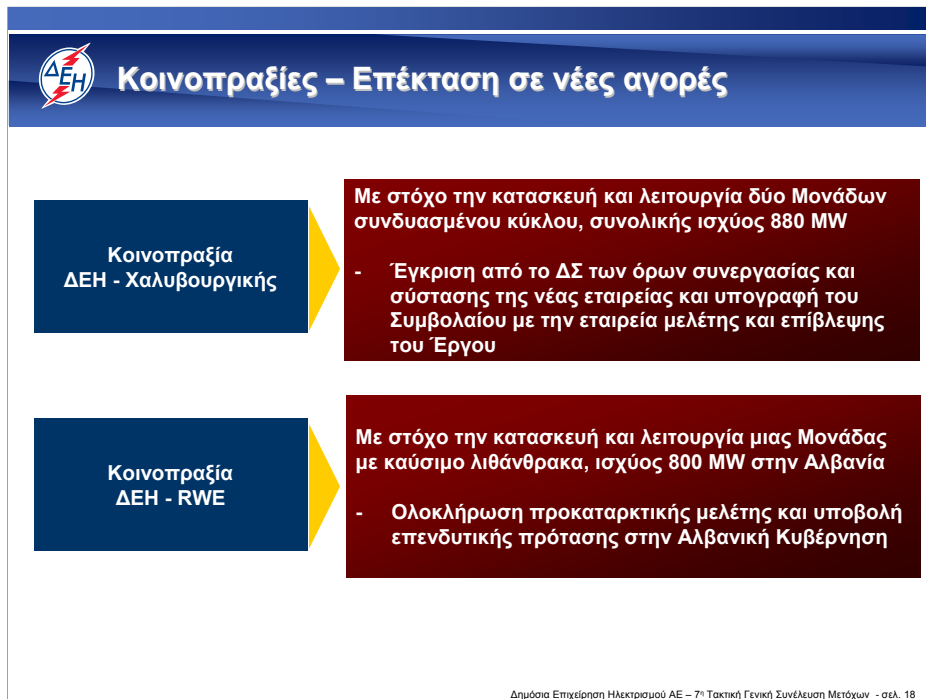
- Προστέθηκαν 15 MW περίπου με τους 3 Μικρούς Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς του Σμοκόβου (ισχύος 10 MW), της Αγίας Βαρβάρας (0,9 MW) και, σε σύμπραξη με την Τέρνα Ενεργειακή, της Ελεούσας (3,2 MW),
- Συνεχίστηκε η κατασκευή των Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών στον Ιλαρίωνα, στην Παπαδιά και στη Μεσοχώρα και, σε συνεργασία με την Ελληνική Τεχνοδομική, του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού Αλατόπετρας, συνολικής ισχύος 8,6 MW
- Άρχισε η κατασκευή του αιολικού πάρκου στη Βοιωτία, ισχύος 38MW, σε συνεργασία με την EDF Energies Nouvelles
- Υπεγράφη συμφωνία για την κατασκευή 9 αιολικών πάρκων στα νησιά Πάρος, Λέσβος, Σίφνος, Κρήτη(2), Λήμνος, Ρόδος και Σάμος(2), συνολικής ισχύος 35 MW
- Χορηγήθηκε άδεια εγκατάστασης για το αιολικό πάρκο Μουζακίου, ισχύος 30MW
- Υποβλήθηκαν αιτήσεις στη ΡΑΕ για Άδεια Παραγωγής για αιολικά πάρκα στην Άνδρο (133 MW) και στη Ροδόπη (150 MW), και για ένα συγκρότημα Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών στην ευρύτερη περιοχή των Ιωαννίνων (13,2 MW)

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 17

Στον τομέα των επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, το 2008 προστέθηκαν περίπου 15 MW με τους 3 Μικρούς Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς του Σμοκόβου (ισχύος 10MW), της Αγίας Βαρβάρας (0,9MW) και σε σύμπραξη με την Τέρνα Ενεργειακή, της Ελεούσας (3,2MW), ενώ συνέχισε η κατασκευή των Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών Ιλαρίωνα (4,2 MW), Παπαδιάς (0,5MW) και Μεσοχώρας (1,6MW) και, σε συνεργασία με την Ελληνική Τεχνοδομική, της Αλατόπετρας (2,3MW), συνολικής ισχύος 8,6 MW.

Άρχισε η κατασκευή του αιολικού πάρκου στη Βοιωτία, ισχύος 38MW, σε συνεργασία με την EDF Energies Nouvelles και υπεγράφη συμφωνία με την Enercon για την κατασκευή 9 αιολικών πάρκων στα νησιά, συνολικής ισχύος 35 MW. Πιο συγκεκριμένα, στην Πάρο 3,6MW, στη Λέσβο 2,7 MW, στη Σίφνο 1,8 MW, στην Κρήτη (Ακούμια) 7,2 MW, στην Κρήτη (Κοπρινό) 9,9 MW, στη Λήμνο 1,8 MW, στη Ρόδο 5,4 MW και στη Σάμο 1,8 και 0,9 MW.


Επίσης, χορηγήθηκε άδεια εγκατάστασης για το αιολικό πάρκο Μουζακίου, ισχύος 30MW, και υποβλήθηκαν αιτήσεις στη ΡΑΕ για Άδεια Παραγωγής για αιολικά πάρκα στην Άνδρο, ισχύος 133 MW, και στη Ροδόπη, ισχύος 150 MW και για συγκρότημα Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών στην ευρύτερη περιοχή των Ιωαννίνων, συνολικής ισχύος 13,2 MW.



Σημαντικά βήματα έγιναν, επίσης, όσον αφορά στη δημιουργία κοινοπραξιών για επενδύσεις στην Ελλάδα και επέκταση σε νέες αγορές.

Συγκεκριμένα, το 2008,

- **Εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι όροι συνεργασίας με τη Χαλυβουργική για την κατασκευή και λειτουργία δύο μονάδων συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο, συνολικής ισχύος 880 MW, η σύσταση της νέας εταιρείας και η υπογραφή του Συμβολαίου με την εταιρεία μελέτης και επίβλεψης του Έργου. Μέσα στο 2009, υπεγράφη το Συμφωνητικό Μετόχων και η Κοινοπραξία έλαβε και την έγκριση της Εθνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού.**
- **Επίσης, ολοκληρώθηκε η προκαταρκτική μελέτη και εγκρίθηκε η έναρξη της βασικής μελέτης για την κατασκευή και λειτουργία μιας μονάδας με καύσιμο λιθάνθρακα, ισχύος 800 MW στην Αλβανία, σε κοινοπραξία με την RWE.**



Εκπαίδευση στελεχών και εργαζομένων

- Εργαστήρια προσδιορισμού επιχειρηματικής κουλτούρας, οράματος και αξιών, που να υποστηρίζουν την επίτευξη της στρατηγικής της ΔΕΗ
- Διεξαγωγή επιστημονικών ημερίδων και “Managers’ Forum” στελεχών διοίκησης
- Ενδυνάμωση ικανοτήτων ανωτέρων στελεχών στην αξιολόγηση καταλληλότητας υποψηφίων για πρόσληψη
- Έναρξη προγράμματος συστηματικής ανάπτυξης διοικητικών ικανοτήτων για τα στελέχη

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 19

Με έμφαση στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την εκπαίδευση και ανάδειξη Στελεχών και Εργαζομένων της ΔΕΗ, μέσα στο 2008, πέραν από την καθιερωμένη εκπαίδευση των εργαζομένων σε τεχνικά θέματα, πραγματοποιήθηκαν:

- **εργαστήρια προσδιορισμού της επιχειρηματικής κουλτούρας, του οράματος και των αξιών της Εταιρίας**
- **επιστημονικές ημερίδες και «Managers’ Forum» στελεχών διοίκησης**
- **εκπαιδευτικά προγράμματα για την ενδυνάμωση των ικανοτήτων των ανώτερων στελεχών στην αξιολόγηση των υποψηφίων για πρόσληψη, με σκοπό την αξιοκρατική επιλογή του νέου προσωπικού.**

Παράλληλα, ξεκίνησε για τα στελέχη πρόγραμμα συστηματικής ανάπτυξης των διοικητικών τους ικανοτήτων.



Στο τέλος του 2007 ανακοινώσαμε τις πέντε βασικές στρατηγικές προτεραιότητες της εταιρείας. Αυτές είναι :

- Εναρμόνιση με το Ρυθμιστικό Πλαίσιο
- Στρατηγική Παραγωγής
- Βελτίωση Αποδοτικότητας
- Νέες Πηγές Εσόδων, και
- Εταιρική Κουλτούρα

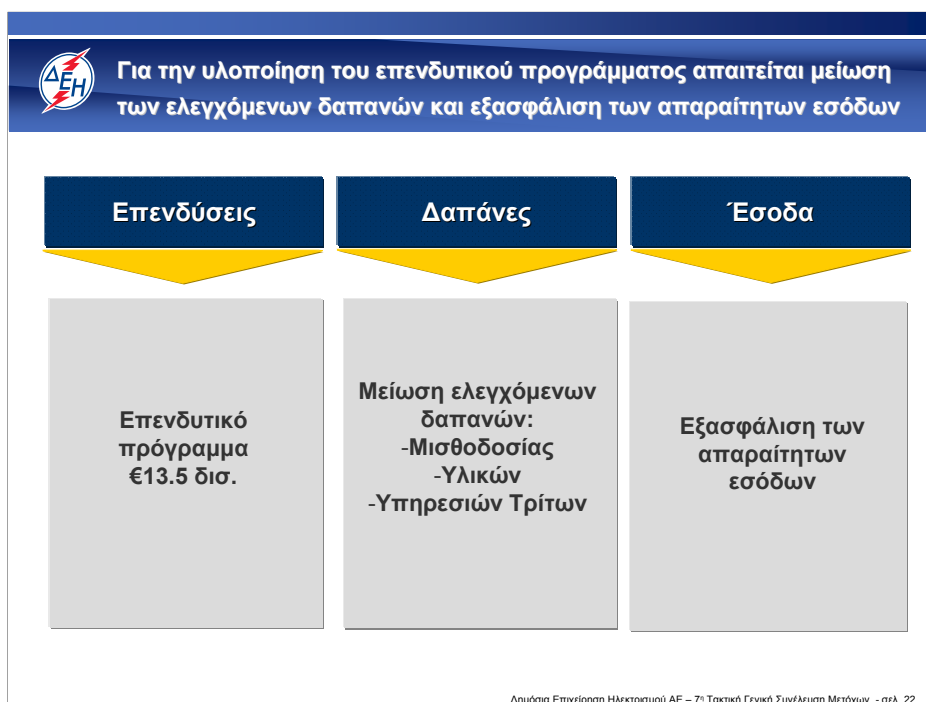


Με βάση τις στρατηγικές αυτές προτεραιότητες, εκπονήθηκε το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2009 – 2014, το οποίο και παρουσιάστηκε το Νοέμβριο του 2008.

Οι στόχοι του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι:

- η δημιουργία χαρτοφυλακίου μονάδων παραγωγής οι οποίες θα είναι αποδοτικές, αξιόπιστες, ανταγωνιστικές και σύμφωνες με τα περιβαλλοντικά πρότυπα
- η βελτίωση των Υπηρεσιών προς τους πελάτες δηλαδή, αύξηση της αξιοπιστίας και βελτίωση της αποδοτικότητας των δικτύων διανομής και μεταφοράς
- η εξασφάλιση μεριδίου αγοράς 20% στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας με την δραστηριοποίηση σε όλους τους τομείς: αιολικά, ηλιακά, μικρά υδροηλεκτρικά, γεωθερμία

Οι στόχοι αυτοί υποστηρίζονται από την υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος ύψους 13,5 δισ. Ευρώ, τόσο στις κύριες δραστηριότητές μας όσο και σε νέες δραστηριότητες.



Για να διασφαλισθεί η χρηματοδότηση του φιλόδοξου αυτού επενδυτικού προγράμματος, απαιτείται :

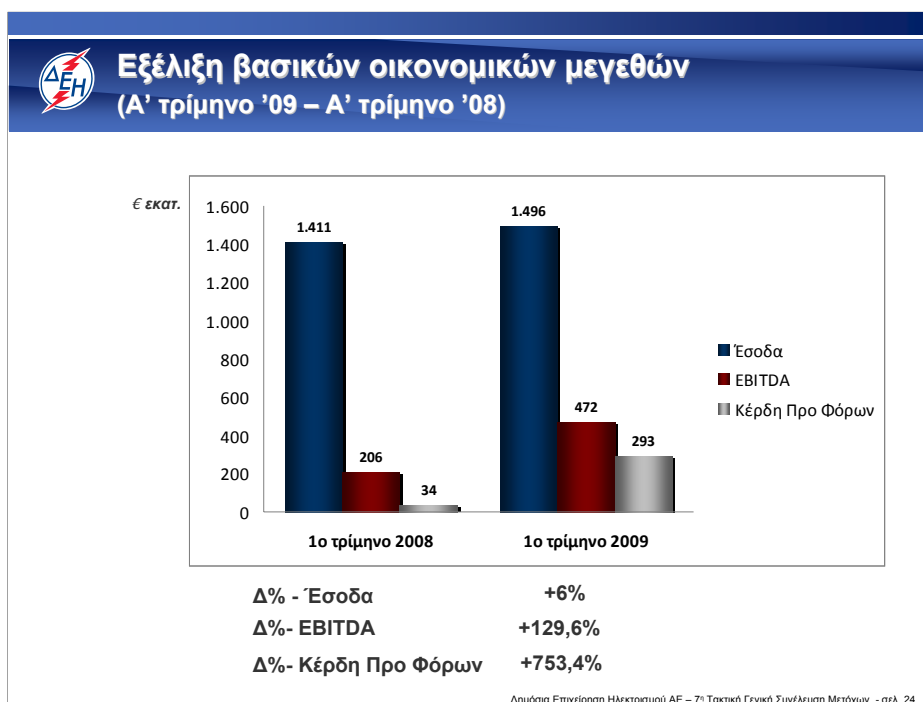
- **μείωση των ελεγχόμενων δαπανών στις περιοχές της μισθοδοσίας, των υλικών και των υπηρεσιών τρίτων, καθώς και,**
- **εξασφάλιση των απαραίτητων εσόδων**

 **Γενική Συνέλευση Ιουνίου '09**

- 1 Οικονομικά αποτελέσματα 2008
- 2 Ανασκόπηση 2008
- 3 1^ο Τρίμηνο 2009**
- 4 Προοπτικές 2009 και Επόμενα Βήματα

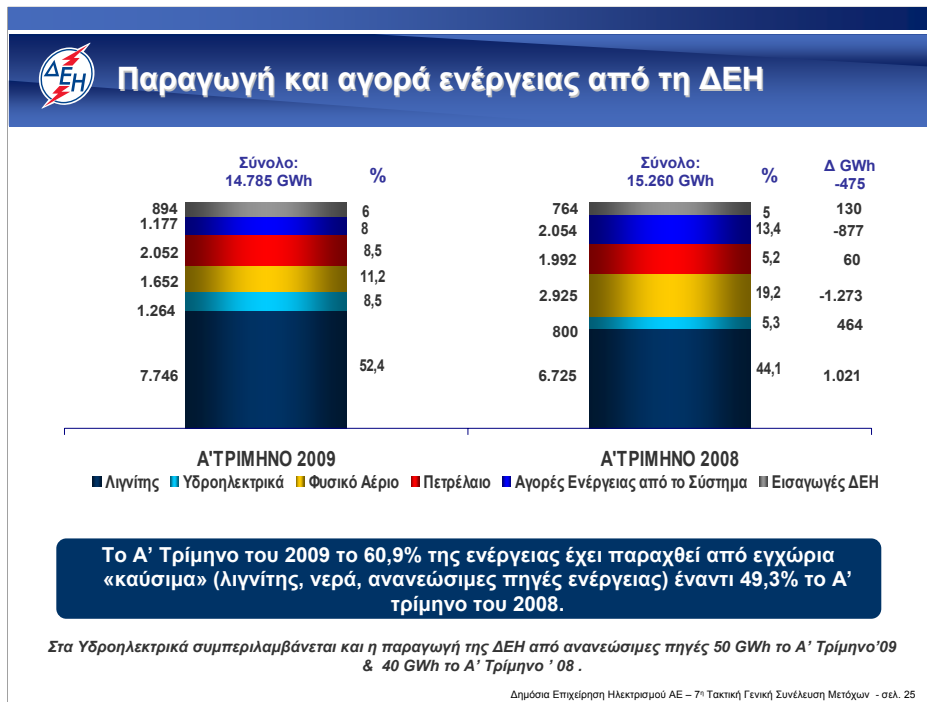


Στη συνέχεια θα ήθελα να αναφερθώ στα οικονομικά αποτελέσματα και σημαντικά γεγονότα του 1ου τριμήνου του 2009.



Σε αντίθεση με το 2008 όπου οι ζημιές ήταν το αποτέλεσμα των πρωτοφανών αυξήσεων των τιμών των καυσίμων, των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και της νέας δαπάνης για εκπομπές CO₂, το 2009 ξεκίνησε με αρκετά θετικές προοπτικές, καθώς τα κέρδη προ φόρων στο α' τρίμηνο έφτασαν τα 293 εκατ. Ευρώ έναντι 34 εκατ. Ευρώ το α' τρίμηνο του 2008.

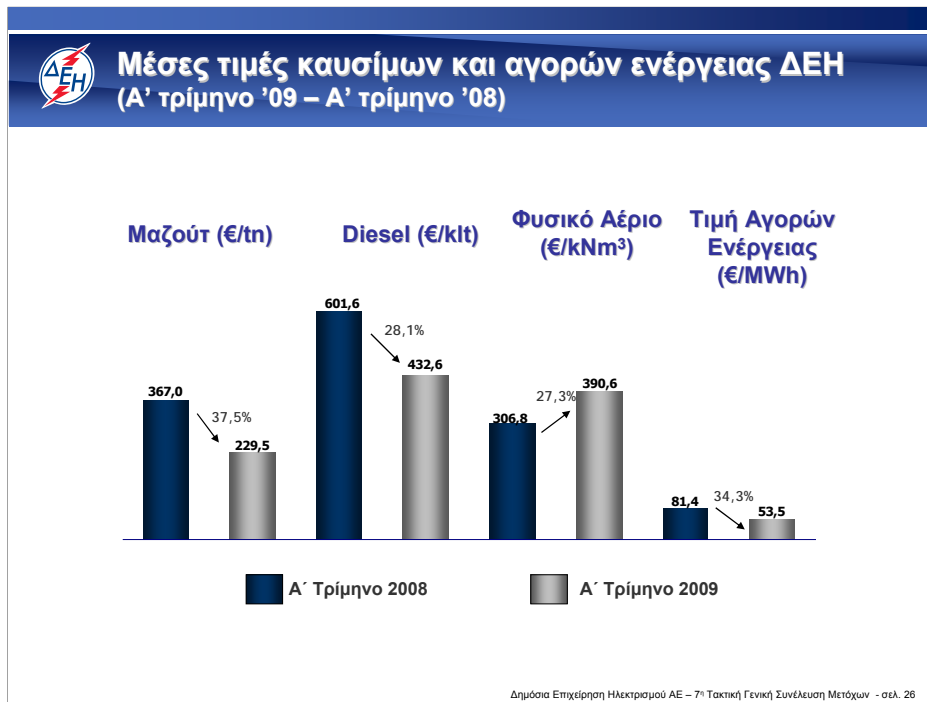
Η σημαντική αυτή αύξηση των κερδών, οφείλεται, κατά κύριο λόγο, σε εξωγενείς παράγοντες, δηλαδή τη δραστική πτώση των τιμών του πετρελαίου και αγορών ενέργειας και την αυξημένη υδροηλεκτρική παραγωγή λόγω σημαντικών βροχοπτώσεων και χιονοπτώσεων.



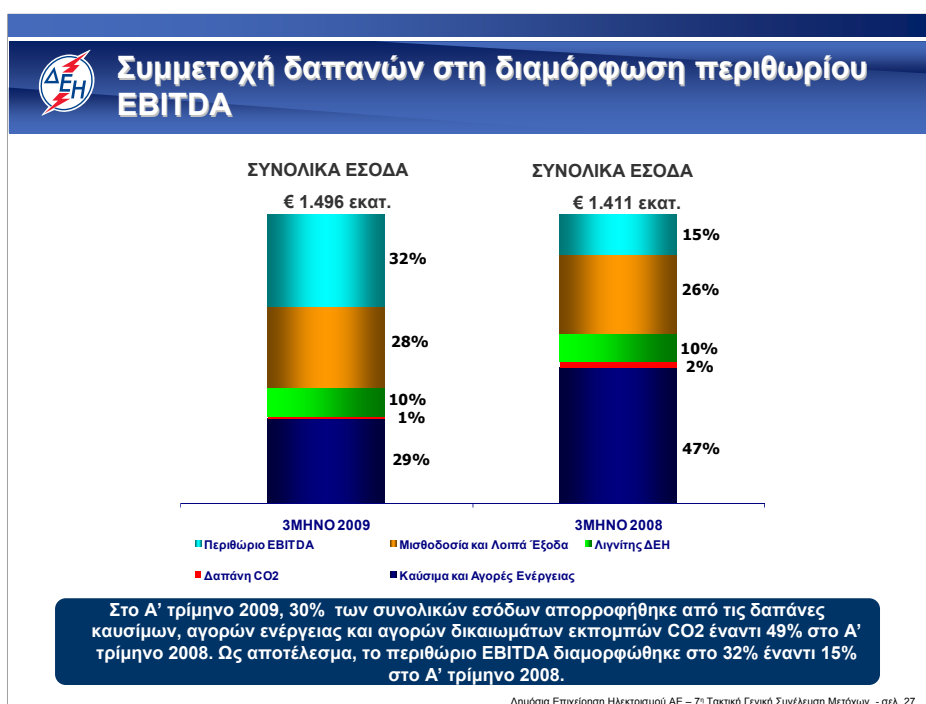
Το α' τρίμηνο του 2009, η υδροηλεκτρική παραγωγή ήταν κατά 464 GWh μεγαλύτερη (58%) από το αντίστοιχο μέγεθος του α' τριμήνου 2008, που ήταν μια περίοδος με πολύ χαμηλή υδραυλικότητα, ενώ η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνιτικούς σταθμούς αυξήθηκε κατά 1.021 GWh (15,2 %).

Η παραγωγή από Φυσικό Αέριο μειώθηκε κατά 1.273 GWh (44%), καθώς η τιμή του φυσικού αερίου παρέμεινε το α' τρίμηνο, σε υψηλά επίπεδα.

Ως αποτέλεσμα είχαμε το 60,9% της ενέργειας στο α' τρίμηνο του 2009 να έχει παραχθεί από εγχώρια «καύσιμα» (λιγνίτη, νερά, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας) έναντι 49,3% το αντίστοιχο τρίμηνο του 2008.



Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο και αγορές ενέργειας μειώθηκαν κατά 36% (€ 232,8 εκατ.) σε σχέση με το α' τρίμηνο 2008, κυρίως λόγω της μείωσης των τιμών καυσίμων (37,5% για το μαζούτ και 28,1% για το diesel) και των αγορών ενέργειας (34,3%) και λόγω της σημαντικής μείωσης της παραγωγής από φυσικό αέριο.



Στο α' τρίμηνο 2009, 30% των συνολικών εσόδων απορροφήθηκε από τις δαπάνες καυσίμων, αγορών ενέργειας και αγορών δικαιωμάτων εκπομπών CO2 έναντι 49% στο α' τρίμηνο 2008.

Ως αποτέλεσμα, το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε στο 32% έναντι 15% στο α' τρίμηνο 2008.

Εξέλιξη χρέους - ρευστότητα

Επαρκής Ρευστότητα

- Μείωση χρέους κατά € 116 εκατ. σε σχέση με 31/12/2008
- Εφάπαξ αποπληρωμή ομολογιακού δανείου ύψους € 500 εκατ. το Μάρτιο 2009
- Απομένουν αποπληρωμές δανείων ύψους € 646 εκατ. μέχρι το τέλος του 2009
- Διαθέσιμες γραμμές χρηματοδότησης € 1.6 δις στις 31/03/2008
- Διαδικασία κατάρτισης προγράμματος EMTN ύψους € 2 δις
- Επόμενη μεγάλη εφάπαξ αποπληρωμή χρέους το Νοέμβριο 2010 (€ 400 εκατ.)

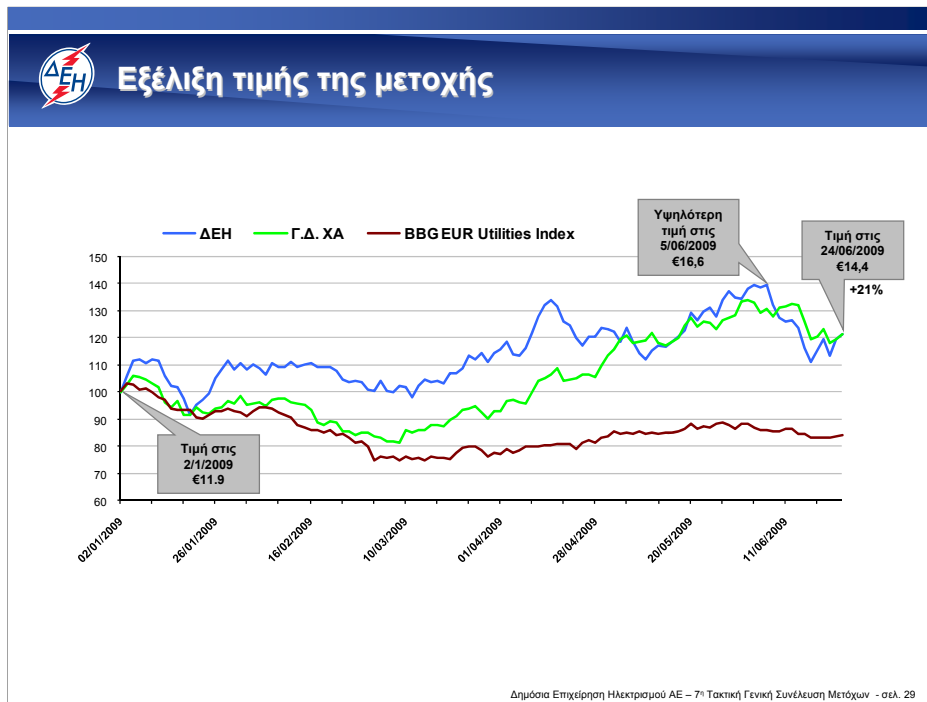
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 28

Σε ένα πολύ δύσκολο χρηματοοικονομικό περιβάλλον πετύχαμε να βελτιώσουμε σημαντικά τη ρευστότητά μας.

Τον Μάρτιο του 2009 αποπληρώσαμε ομολογιακό δάνειο ύψους 500 εκατ. Ευρώ, ενώ στο τέλος του α' τριμήνου 2009 είχαμε εξασφαλίσει διαθέσιμες γραμμές χρηματοδότησης ύψους 1.6 δις. Ευρώ. Οι αποπληρωμές χρέους για το υπόλοιπο έτος ανέρχονται σε 646 εκατ. Ευρώ.

Η σημαντική κερδοφορία και οι θετικές χρηματοροές του α' τριμήνου είχαν σαν αποτέλεσμα τη μείωση του χρέους σε σχέση με την 31/12/2008 κατά 116 εκατ. Ευρώ.

Βρισκόμαστε στη διαδικασία κατάρτισης προγράμματος European Medium Term Notes ύψους 2 δις. Ευρώ, ενώ η επόμενη μεγάλη εφάπαξ αποπληρωμή χρέους είναι τον Νοέμβριο του 2010 και ανέρχεται σε 400 εκατ. Ευρώ.



Από την αρχή του έτους, η τιμή της μετοχής έχει σημειώσει άνοδο κατά 21% , ενώ σε σχέση με τη χαμηλότερη τιμή κλεισίματος που σημειώθηκε στις 12 Νοεμβρίου 2008, η άνοδος της μετοχής είναι 63%.

 **Γενική Συνέλευση Ιουνίου '09**

- 1 Οικονομικά αποτελέσματα 2008
- 2 Ανασκόπηση 2008
- 3 1^ο Τρίμηνο 2009
- 4 Προοπτικές 2009 και Επόμενα Βήματα**



Κυρίες και Κύριοι,

Στην τελευταία ενότητα της Παρουσίασης θα αναφερθώ στις Προοπτικές του 2009 και στα Επόμενα Βήματα που θεωρούμε σημαντικά για την μελλοντική πορεία της Εταιρίας.


 Προϋπολογισμός 2009	
Έσοδα από πώληση Ηλεκτρικής Ενέργειας	€ 5.740 εκατ.
Δαπάνες για υγρά καύσιμα, Φ.Α και αγορές / εισαγωγές ενέργειας	€ 2.097 εκατ.
EBITDA	€ 1.295 εκατ.
Περιθώριο EBITDA	21%
Κέρδη προ Φόρων	€ 531 εκατ.
Επενδύσεις	€ 1,253 εκατ.
Στόχος εξοικονόμησης ελεγχόμενων δαπανών	€ 90 εκατ.
Στόχος Κερδών προ Φόρων (μετά από εξοικονόμηση)	€ 621 εκατ.
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνιτικούς σταθμούς	31.000 GWh

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 31

Τον Φεβρουάριο του 2009 σας ανακοινώσαμε τους στόχους μας για το 2009 και τις βασικές υποθέσεις μας για την τιμή του πετρελαίου και τη συναλλαγματική ισοτιμία δηλαδή τιμή Brent \$55/bbl και 1,25 \$/€ .

Θέσαμε στόχο εξοικονόμησης δαπανών ύψους 90 εκατ. ευρώ, έναντι του εγκεκριμένου προϋπολογισμού, στα πλαίσια της σταδιακής εφαρμογής του επιχειρησιακού μας σχεδίου. Έτσι, η εκτίμηση για τα κέρδη προ φόρων στον προϋπολογισμό ανέρχεται σε 531 εκατ. ευρώ, ενώ και με την επίτευξη της εξοικονόμησης σε 621 εκατ. Ευρώ

Θα ήθελα τώρα να σας ενημερώσω για την εξέλιξη των μεγεθών μας σε σχέση με αυτούς τους στόχους, επί τη βάσει των αποτελεσμάτων του πρώτου πενταμήνου του έτους.

 Βασικές εξελίξεις πενταμήνου 2009	
Έσοδα	- Οι πωλήσεις (σε GWh) και τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας κυμαίνονται κάτω από τα επίπεδα του προϋπολογισμού κατά 6,7% και 5% αντίστοιχα
Μείγμα παραγωγής ενέργειας	- Υδροηλεκτρική παραγωγή αυξημένη κατά 76% (842 GWh) σε σχέση με τον προϋπολογισμό - Παραγωγή από λιγνιτικούς σταθμούς στα επίπεδα του προϋπολογισμού
Δαπάνες καυσίμων & αγορών ενέργειας	- Οι δαπάνες υγρών καυσίμων και αγορών ενέργειας ήταν μειωμένες σε σχέση με τον προϋπολογισμό κατά 25%, κυρίως λόγω χαμηλότερων τιμών πετρελαίου και αγορών ενέργειας αλλά και της χαμηλότερης ζήτησης και της μείωσης της παραγωγής από φυσικό αέριο.
Ελεγχόμενες δαπάνες	- Οι ελεγχόμενες δαπάνες περιορίστηκαν κατά 4,5% σε σχέση με τα επίπεδα του προϋπολογισμού. Η μείωση ανέρχεται σε € 39 εκ. και οφείλεται κυρίως στην καθυστέρηση των προσλήψεων και στις μειωμένες δαπάνες για εργολαβίες και υπερ. απασχόληση.
Κερδοφορία	- Το περιθώριο EBITDA το πεντάμηνο κυμαίνεται στο 30% περίπου, σε σύγκριση με 11,5% πέρυσι και 22% στον προϋπολογισμό.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 32

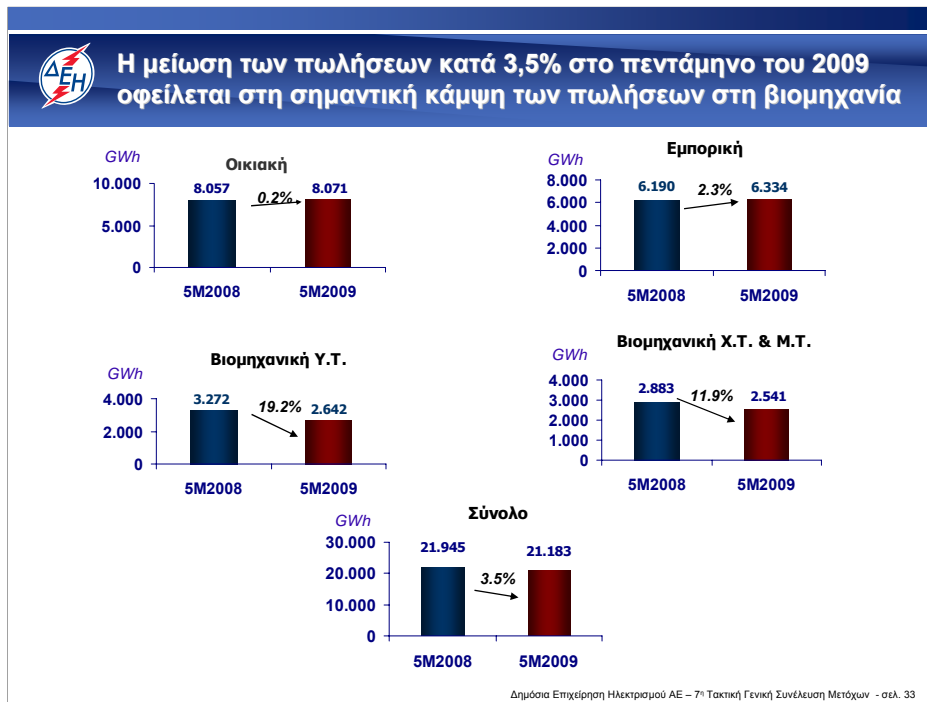
Οι κυριότερες εξελίξεις τους πρώτους πέντε μήνες του 2009 ήταν οι ακόλουθες:

- Οι πωλήσεις (σε GWh) μειώθηκαν κατά 3,5% σε σχέση με πέρυσι και ήταν 6,7% κάτω από τον προϋπολογισμό.
- Τα έσοδα από πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση 5,3% από το 2008 ενώ ήταν 5% κάτω από τον προϋπολογισμό.
- Η υδροηλεκτρική παραγωγή ήταν αυξημένη κατά 76% (842 GWh) σε σχέση με τον προϋπολογισμό
- Η παραγωγή από λιγνιτικούς σταθμούς κινήθηκε στα επίπεδα του προϋπολογισμού.

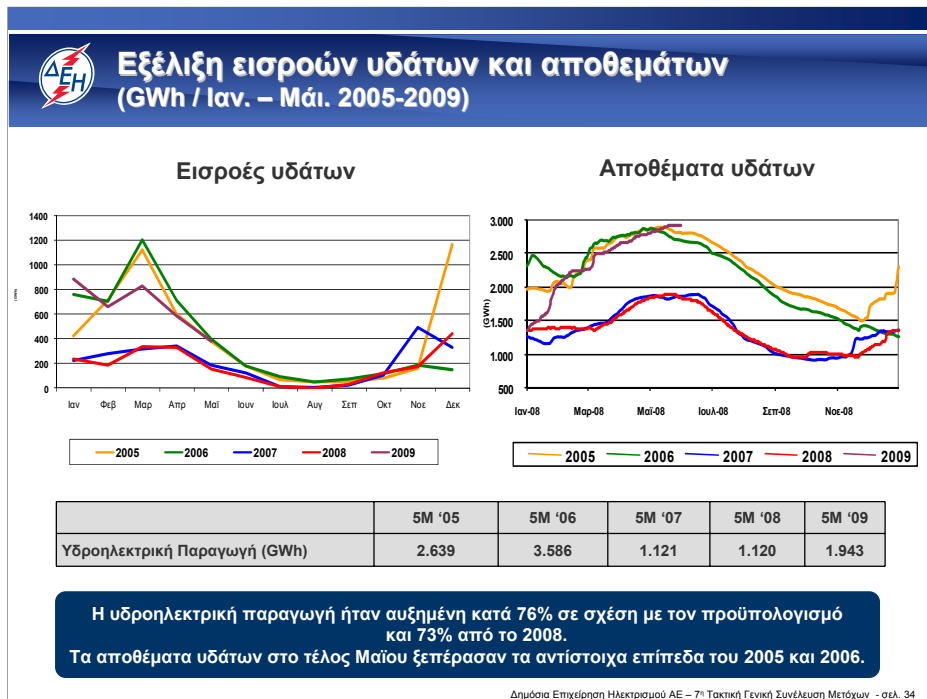
Αναφορικά με την εξέλιξη των δαπανών,

- Οι δαπάνες υγρών καυσίμων και αγορών ενέργειας ήταν μειωμένες σε σχέση με τον προϋπολογισμό κατά 25% περίπου, κυρίως λόγω των χαμηλότερων τιμών πετρελαίου και αγορών ενέργειας αλλά και της χαμηλότερης ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας και της μείωσης της παραγωγής από φυσικό αέριο.
- Οι ελεγχόμενες δαπάνες περιορίστηκαν κατά 4,5% σε σχέση με τα επίπεδα του προϋπολογισμού. Η μείωση ανέρχεται σε € 39 εκατ. και οφείλεται κυρίως στην καθυστέρηση των προσλήψεων και στις μειωμένες δαπάνες για εργολαβίες και υπερωριακή απασχόληση.

Το περιθώριο EBITDA το πεντάμηνο κυμαίνεται στο 30% περίπου, σε σύγκριση με 11,5% πέρυσι και 22% στον προϋπολογισμό.



Η μείωση των πωλήσεων κατά 3,5% (762 GWh) στο πεντάμηνο του 2009, οφείλεται στη σημαντική πτώση της ζήτησης βιομηχανικών πελατών κατά 15,8% (972 GWh).



Παρά το γεγονός ότι στην αρχή του έτους τα αποθέματα υδάτων ήταν χαμηλά, οι αυξημένες εισροές είχαν σαν αποτέλεσμα τη σημαντική αύξηση της υδροηλεκτρικής παραγωγής από τον Φεβρουάριο και μετά.

Η συνολική υδροηλεκτρική παραγωγή για τους πέντε πρώτους μήνες του 2009 ανήλθε σε 1.943 GWh, 76% υψηλότερα από την προϋπολογισθείσα και 73% αυξημένη σε σχέση με το 2008.

Τα αποθέματα υδάτων στο τέλος Μαΐου ξεπέρασαν τα αντίστοιχα επίπεδα του 2005 και 2006, που ήταν καλές χρονιές από πλευράς χιονοπτώσεων και βροχοπτώσεων.

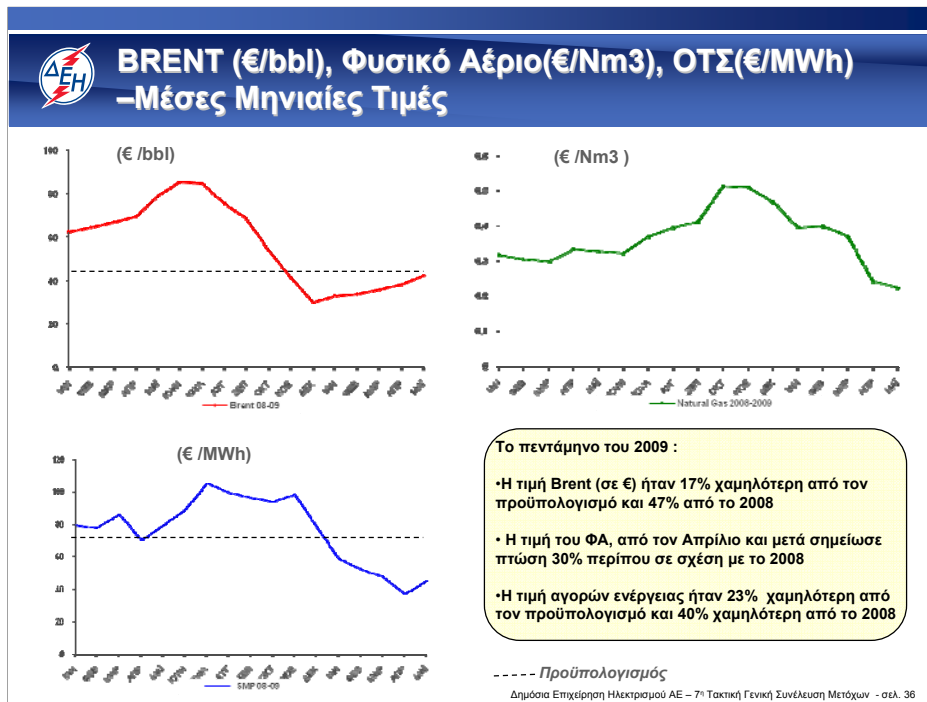


Ένα πολύ σημαντικό στοιχείο στη διαμόρφωση των δαπανών του ενεργειακού ισοζυγίου είναι η παραγωγή από λιγνιτικούς σταθμούς.

Στους πρώτους πέντε μήνες έχουν παραχθεί 1.075 GWh περισσότερες από το αντίστοιχο διάστημα του 2008 (καθώς πέρυσι η παραγωγή των Λιγνιτικών Σταθμών επηρεάστηκε και από την απεργία του Μαρτίου), γεγονός που συμβάλει θετικά στο συνολικό κόστος παραχθείσας ενέργειας.

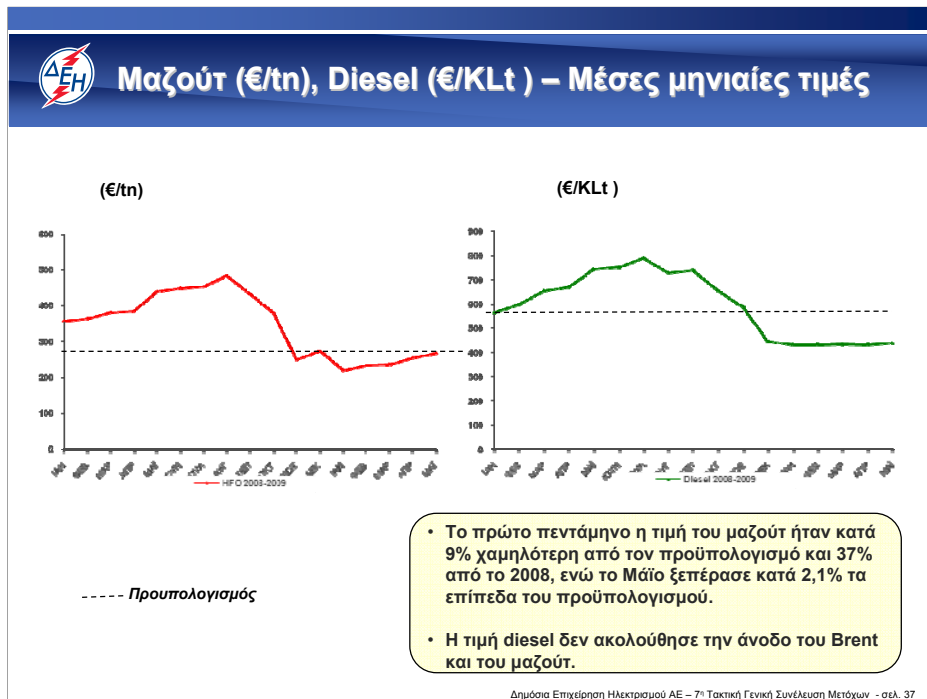
Όπως προανέφερα, η φετινή λιγνιτική παραγωγή κινείται μέχρι σήμερα στα επίπεδα του προϋπολογισμού.

Παρατηρούμε επίσης ότι η διαθεσιμότητα των Λιγνιτικών Σταθμών, όχι μόνο ήταν καλύτερη από πέρυσι, αλλά ήταν και στο υψηλότερο επίπεδο από το 2004.



Σχετικά με τις τιμές των καυσίμων και αγορών ενέργειας, παρατηρείται ότι στο πεντάμηνο του 2009,

- Η τιμή Brent (σε €) ήταν 17% χαμηλότερη από τον προϋπολογισμό και 47% από το 2008, ενώ το Μάιο έφτασε στα επίπεδα του προϋπολογισμού.
- Η τιμή του ΦΑ από τον Απρίλιο και μετά σημείωσε πτώση 30% περίπου σε σχέση με το 2008, αντικατοπτρίζοντας τις χαμηλές τιμές πετρελαίου το 4ο τριμ. 2008 και το 1ο τριμ. 2009.
- Η τιμή αγορών ενέργειας ήταν περίπου 23% χαμηλότερη του προϋπολογισμού και 40% χαμηλότερη έναντι του 2008.



Αναφορικά με την εξέλιξη των τιμών των καυσίμων που χρησιμοποιεί η ΔΕΗ, δηλαδή μαζούτ και diesel, παρατηρούμε ότι:

• Η τιμή μαζούτ (σε €) ήταν 9% χαμηλότερη από τον προϋπολογισμό και 37% χαμηλότερη από το 2008, ενώ το Μάιο ξεπέρασε κατά 2,1% τα επίπεδα του προϋπολογισμού.

• Η τιμή diesel (σε €) δεν ακολούθησε την άνοδο του Brent και του μαζούτ και παρέμεινε και το Μάιο σε χαμηλότερα από τον προϋπολογισμό επίπεδα (κατά 15% περίπου)

Η αναλογία μαζούτ και diesel (κατανάλωση tn) στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας το πεντάμηνο είναι περίπου 85% - 15%.

Εκτιμήσεις 2009

Πωλήσεις	- Με βάση τις τρέχουσες τάσεις, εκτιμάται ότι οι πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας (σε Gwh) θα μειωθούν κατά 3-4% σε ετήσια βάση.
Μείγμα παραγωγής ενέργειας	- Αυξημένη συμμετοχή της υδροηλεκτρικής παραγωγής στο μείγμα παραγωγής ενέργειας με την παραδοχή ότι οι εισροές νερών στους ταμιευτήρες θα κυμανθούν στα επίπεδα του προϋπολογισμού για το υπόλοιπο του έτους.
Δαπάνες καυσίμων και αγορών ενέργειας	- Εκτιμάται ότι θα κυμανθούν σε χαμηλότερα επίπεδα έναντι του προϋπολογισμού λόγω της αυξημένης υδροηλεκτρικής παραγωγής, της μειωμένης ζήτησης και των χαμηλών τιμών καυσίμων και αγορών ενέργειας τους πρώτους πέντε μήνες.
Κερδοφορία	- Διατηρούμε την εκτίμηση για το περιθώριο EBITDA για το σύνολο του έτους στα επίπεδα του 26% περίπου σε σύγκριση με 21% στον προϋπολογισμό, με την παραδοχή ότι οι τιμές υγρών καυσίμων για το υπόλοιπο του έτους θα κυμανθούν στα επίπεδα του προϋπολογισμού.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 38

Σχετικά με τις εκτιμήσεις μας για το σύνολο του έτους, σημειώνεται ότι:

- Η εξέλιξη της ζήτησης μέχρι σήμερα δεν υποστηρίζει την υπόθεση του προϋπολογισμού για αύξηση 1.5% στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας (σε Gwh). Με βάση τις τρέχουσες τάσεις, εκτιμάται ότι οι πωλήσεις θα μειωθούν κατά 3-4% σε ετήσια βάση.
- Η συμμετοχή της υδροηλεκτρικής παραγωγής στο μείγμα παραγωγής ενέργειας εκτιμάται ότι θα είναι αυξημένη σε σχέση με τον προϋπολογισμό με την παραδοχή ότι οι εισροές νερών στους ταμιευτήρες θα κυμανθούν στα επίπεδα του προϋπολογισμού για το υπόλοιπο του έτους.
- Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με την κάμψη της ζήτησης και τις χαμηλότερες, από τον προϋπολογισμό, τιμές υγρών καυσίμων και αγορών ενέργειας, που διαμορφώθηκαν στο πρώτο πεντάμηνο, αναμένεται να οδηγήσει σε χαμηλότερες δαπάνες ενεργειακού ισοζυγίου έναντι του προϋπολογισμού.
- Διατηρούμε την εκτίμηση για το περιθώριο EBITDA για το σύνολο του έτους στα επίπεδα του 26% σε σύγκριση με 21% στον προϋπολογισμό, με την παραδοχή ότι οι τιμές υγρών καυσίμων για το υπόλοιπο του έτους θα κυμανθούν στα επίπεδα του προϋπολογισμού
- Παρά το γεγονός ότι η εκτιμώμενη απόδοση απασχολούμενων κεφαλαίων για το 2009 αναμένεται να είναι υψηλότερη από την προϋπολογισθείσα (5.7%), υπολείπεται του μακροχρόνιου στόχου που θέσαμε στο Επιχειρησιακό Σχέδιο (10%), η επίτευξη του οποίου είναι αναγκαία για την υλοποίηση του φιλόδοξου επενδυτικού μας προγράμματος με σκοπό την εξασφάλιση της ανταγωνιστικότητας, ασφάλειας εφοδιασμού, υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και προστασίας του περιβάλλοντος.

Προκλήσεις και Επόμενα Βήματα


- Ρυθμιστικό πλαίσιο**
 - διαχωρισμός χρεώσεων στα τιμολόγια
 - τιμολόγια ρυθμιστικού ελέγχου
- Οργανική Ανάπτυξη και Επιχειρηματικές Συνεργασίες**
 - στρατηγική παραγωγής
 - ανανεώσιμες πηγές ενέργειας
 - κοινοπραξίες – επέκταση σε νέες αγορές
 - φυσικό αέριο
- Βελτίωση Αποδοτικότητας**
- Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού**

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 39

Η Εταιρεία διανύει μια εποχή με μοναδικές προκλήσεις, σε ότι αφορά τόσο το εσωτερικό και όσο και το εξωτερικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Αυτό έχει να κάνει κυρίως με τις αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης και στην εξέλιξη της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Για την αντιμετώπιση και αξιοποίηση των προκλήσεων αυτών, τα επόμενά μας βήματα εστιάζονται:

- στη σταδιακή εξάλειψη των στρεβλώσεων προκειμένου να προχωρήσει σε σωστή βάση η απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας,
- στην υλοποίηση των επενδύσεων παραγωγής για την αντικατάσταση των ρυπογόνων μονάδων
- στη βελτίωση της αποδοτικότητας των δικτύων και των παρεχόμενων υπηρεσιών,
- στην προώθηση των επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας ,
- στην ανάπτυξη και επέκταση σε νέες αγορές και μέσω της δημιουργίας κοινοπραξιών,
- στην εξασφάλιση των απαιτούμενων πόρων για τη χρηματοδότηση των επενδύσεων αυτών,
- στη βελτίωση της αποδοτικότητας και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού



Ρυθμιστικό πλαίσιο

Εκκρεμότητες που επιλύθηκαν


- Διαχωρισμός των χρεώσεων των ρυθμιζόμενων τελικών τιμολογίων :
 - Εγκρίθηκε η μεθοδολογία επιμερισμού των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στις επιμέρους κατηγορίες πελατών
 - Προσδιορίστηκε η ετήσια απόδοση των απασχολουμένων κεφαλαίων τόσο του Συστήματος Μεταφοράς όσο και του Δικτύου Διανομής σε 8% για τον υπολογισμό του αντίστοιχου ετήσιου κόστους και των αντίστοιχων τιμολογιακών χρεώσεων για τη χρήση τους
- Τα παραπάνω επιτρέπουν την διακριτή εμφάνιση των ανταγωνιστικών και των μονοπωλιακών χρεώσεων των τιμολογίων στους λογαριασμούς των πελατών.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 40

Σχετικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο είμαι στην ευχάριστη θέση να σας ανακοινώσω ότι το τελευταίο διάστημα επιλύθηκαν σημαντικές εκκρεμότητες που χρόνιζαν.

- **Εγκρίθηκε η μεθοδολογία επιμερισμού των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας στις επιμέρους κατηγορίες πελατών**
- **Προσδιορίστηκε η ετήσια απόδοση των απασχολουμένων κεφαλαίων τόσο του Συστήματος Μεταφοράς όσο και του Δικτύου Διανομής σε 8% για τον υπολογισμό του αντίστοιχου ετήσιου κόστους και των αντίστοιχων τιμολογιακών χρεώσεων για τη χρήση τους**

Τα παραπάνω επιτρέπουν την διακριτή εμφάνιση των ανταγωνιστικών και των μονοπωλιακών χρεώσεων στα τιμολόγια.



Ρυθμιστικό πλαίσιο

Υποβολή προτάσεων για:

- νέα τιμολόγια ρυθμιστικού ελέγχου, για την άρση των στρεβλώσεων μεταξύ και εντός των τιμολογίων, ώστε ο ανταγωνισμός στη λιανική αγορά να αναπτυχθεί σε υγιείς βάσεις
- την κατάρτιση μικρότερου αριθμού τιμολογίων

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 41

Παράλληλα, προχωρούμε άμεσα στην κατάρτιση και υποβολή προτάσεων για

- **νέα τιμολόγια ρυθμιστικού ελέγχου, για την άρση των στρεβλώσεων μεταξύ και εντός των τιμολογίων, ώστε ο ανταγωνισμός στη λιανική αγορά να αναπτυχθεί σε υγιείς βάσεις, και**
- **την κατάρτιση μικρότερου αριθμού τιμολογίων**

 Οργανική Ανάπτυξη: Πρόγραμμα εγκατάστασης Θερμοηλεκτρικών Μονάδων στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα				
Μονάδες	Καύσιμο	Εγκατεστημένη Ισχύς (MW)	Έτος λειτουργίας	Στάδιο
Αλιβέρι V	Φυσικό αέριο	417	2011	Υπό κατασκευή
Μεγαλόπολη V	Φυσικό αέριο	750-835	2012	Διαγωνισμός σε εξέλιξη
Πτολεμαΐδα V	Λιγνίτης	550-660	2016	Προετοιμασία Προκήρυξης
Μελίτη II	Λιγνίτης	450	2016	Νέα Προκήρυξη
Αλιβέρι VI	Λιθάνθρακας	800		Επανεξέταση
Λάρυμνα	Λιθάνθρακας	800		Επανεξέταση

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 42

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο περιλαμβάνει το χρονοδιάγραμμα ένταξης νέων θερμοηλεκτρικών μονάδων, το οποίο σήμερα παρουσιάζει καθυστερήσεις, και βρισκόμαστε σε διαδικασία επικαιροποίησής του.

Οι καθυστερήσεις οφείλονται σε συγκεκριμένους λόγους που ανάγονται, τόσο σε εξωγενείς παράγοντες όσο και σε αδυναμίες της Εταιρίας.

Για το Αλιβέρι V, λόγω ανεύρεσης αρχαιοτήτων, προσδιορίστηκε νέα θέση της Μονάδας, η οποία οριστικοποιήθηκε στις 07.03.2009. Συνεχίζονται οι διαδικασίες για την έκδοση της οικοδομικής άδειας, η οποία αναμένεται εντός των προσεχών ημερών.

Για τη Μεγαλόπολη V, ολοκληρώθηκε η διαδικασία τεχνικής αξιολόγησης των τεσσάρων προσφορών που υποβλήθηκαν στις 25.11.2008, εκ των οποίων δύο κρίθηκαν τεχνικά αποδεκτές.

Για την Πτολεμαΐδα V, μετά την πρόσφατη απόφαση του ΔΣ (στις 19.05.09) για την αλλαγή στην τεχνολογία καύσης και την ισχύ της Μονάδας (από 450MW σε 650MW), έχουν ολοκληρωθεί τα τεύχη δημοπράτησης του διαγωνισμού και είμαστε έτοιμοι να προχωρήσουμε στην προκήρυξη μετά την εξασφάλιση των προϋποθέσεων για την ομαλή συντέλεση της αναγκαστικής απαλλοτρίωσης των οικισμών Ποντοκώμης και Μαυροπηγής.

Στο διαγωνισμό για τη λιγνιτική μονάδα ισχύος 450MW (Μελίτη II) δεν υποβλήθηκαν προσφορές. Η απόφασή μας τόσο για την αρχική προκήρυξη όσο και για την επαναπροκήρυξη της Μονάδας, συναρτάται με την από καιρό αναμενόμενη απόφαση της Πολιτείας για την ανάθεση της εκμετάλλευσης του ορυχείου της Βεύης. Η έναρξη της εκμετάλλευσης αυτού του Ορυχείου, είναι απαραίτητη προκειμένου να μπορέσει η ΔΕΗ να εκμεταλλευθεί αποτελεσματικά και το δικό της κοιτάσμα στην ίδια περιοχή, που μαζί με το Ορυχείο Κλειδίου, θα τροφοδοτήσει τη νέα Μονάδα.

Μετά την πρόθεση της Πολιτείας να εξαιρέσει τον λιθάνθρακα από το ενεργειακό μείγμα της χώρας, η ΔΕΗ επανεξετάζει το βέλτιστο μείγμα καυσίμων για τον ενεργειακό σχεδιασμό της.

 Οργανική Ανάπτυξη: Πρόγραμμα εγκατάστασης Υδροηλεκτρικών Μονάδων στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα				
Σταθμός Παραγωγής	Μονάδα	Εγκατεστημένη Ισχύς (MW)	Έτος λειτουργίας	Στάδιο
Μεσοχώρα	I,II	160	2011	Σε αποπεράτωση
Ιλαρίωνας	I,II	153	2011	Υπό κατασκευή
Μετσοβίτικο	I,II	29	2012	Νέα Διακήρυξη

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 43

Η ΔΕΗ υλοποιεί επίσης ένα πρόγραμμα κατασκευής Υδροηλεκτρικών Σταθμών συνολικής ισχύος 342 MW στο διασυνδεδεμένο σύστημα.

Ο υδροηλεκτρικός Σταθμός στη Μεσοχώρα είναι έτοιμος και έχει ψηφιστεί ο σχετικός νόμος που καθορίζει τις αποζημιώσεις για τις κατακλυζόμενες περιοχές ώστε να καταστεί δυνατή η πλήρωση του ταμιευτήρα.

Παράλληλα, εξελίσσεται η κατασκευή των δομικών και ηλεκτρομηχανολογικών έργων του υδροηλεκτρικού Σταθμού Ιλαρίωνα.

Σύντομα θα γίνει η νέα διακήρυξη για την ολοκλήρωση του έργου κατασκευής του Σταθμού στο Μετσοβίτικο.

 Οργανική Ανάπτυξη: Πρόγραμμα εγκατάστασης Μονάδων στα Νησιά				
Μονάδες	Καύσιμο	Εγκατεστημένη Ισχύς (MW)	Έτος λειτουργίας	Στάδιο
Παλαιοί Γαλήνοι, Κρήτη	Φυσικό αέριο/Ντίζελ	250	2015	Προκαταρκτική φάση
Παλαιοί Γαλήνοι, Κρήτη	Φυσικό αέριο/Ντίζελ	250	2015	Προκαταρκτική φάση
Αθερινόλακκος, Κρήτη	Μαζούτ χαμ. θείου/Φυσικό αέριο	100	2012	Διακήρυξη
Ρόδος	Μαζούτ χαμηλού θείου	115	2011	Υπογραφή σύμβασης
Λέσβος	Μαζούτ χαμηλού θείου	120	2012	Υπό αδειοδότηση

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 44

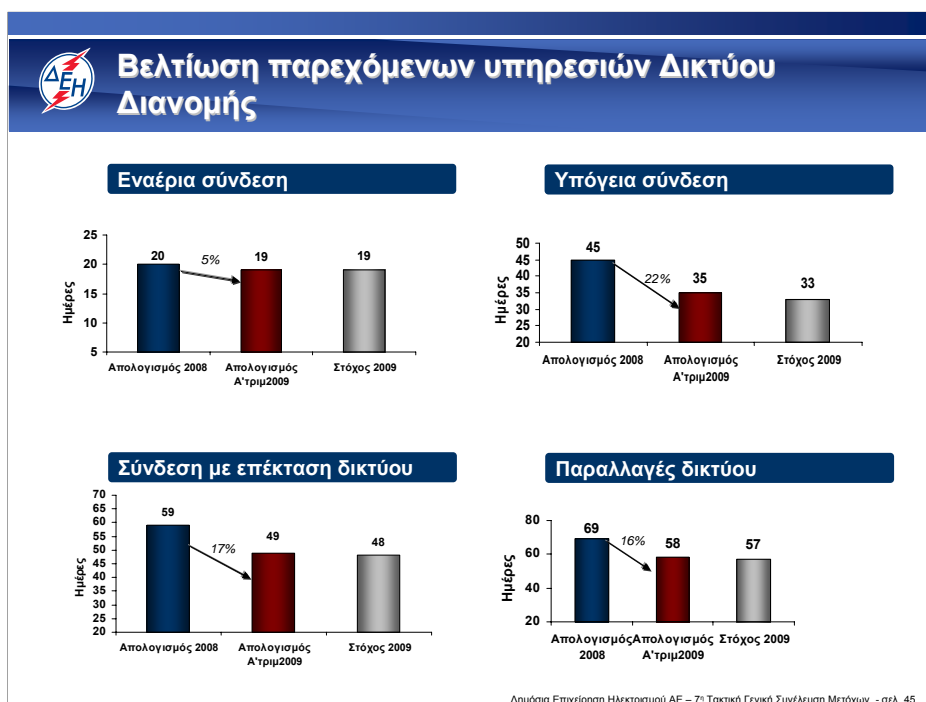
Συνεχίζεται το πρόγραμμα εγκατάστασης μονάδων στα νησιά.

Στην Κρήτη, μετά τη χορήγηση της άδειας παραγωγής για τις νέες μονάδες φυσικού αερίου συνολικής ισχύος 500 MW γίνονται ενέργειες για την απόκτηση της αναγκαίας γης και εξετάζεται η οικονομικότητα διαφόρων εναλλακτικών διαδικασιών τροφοδοσίας φυσικού αερίου δηλαδή υγροποιημένο (LNG) ή συμπιεσμένο (CNG).

Επιπρόσθετα για τη μονάδα ΑΗΣ Αθερινόλακκου με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου και δυνατότητα καύσης φυσικού αερίου ισχύος 100 MW ολοκληρώθηκε η διαδικασία Δημόσιας Διαβούλευσης των Τευχών της Διακήρυξης. Ο Διαγωνισμός αναμένεται να προκηρυχθεί τον Ιούλιο του 2009.

Τον Απρίλιο του 2009 ανατέθηκε η κατασκευή του σταθμού παραγωγής της Νότιας Ρόδου με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου, ισχύος 115 MW.


Η ΡΑΕ έχει γνωμοδοτήσει θετικά για την κατασκευή ενός νέου σταθμού με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου στη Λέσβο, ισχύος 120 MW.



Το α' τρίμηνο του 2009 καταφέραμε να βελτιώσουμε περαιτέρω τις υπηρεσίες που παρέχει η Διανομή προς τους καταναλωτές και έχουμε θέσει και υψηλότερους στόχους για το έτος.

Ο μέσος χρόνος μελέτης και κατασκευής απλής εναέριας σύνδεσης πελάτη μειώθηκε από 20 ημέρες το 2008 σε 19 ημέρες το α' τρίμηνο του 2009, ενώ για υπόγεια σύνδεση η μείωση είναι από 45 ημέρες το 2008 σε 35 ημέρες το α' τρίμηνο του 2009, με στόχο τις 33 ημέρες για το έτος.

Ο μέσος χρόνος σύνδεσης με επέκταση δικτύου μειώθηκε σε 49 ημέρες το α' τρίμηνο του 2009 σε σχέση με 59 ημέρες το 2008. Στόχος είναι να μειωθεί στις 48 ημέρες για το έτος.



Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συνεχίζει να δραστηριοποιείται δυναμικά και με καινοτομία στο χώρο των ΑΠΕ

- Αιολικά**
 - Αιολικό Πάρκο Βοιωτίας 38 MW (σε συνεργασία με EDF EN) – Περάτωση εντός του 2009
 - 9 Αιολικά Πάρκα σε νησιά (35 MW) – Έναρξη κατασκευής εντός του 2009
 - Αιολικό Πάρκο Μακρονήσου 100 MW, Άνδρου 133 MW (σε συνεργασία με Αιολική Άνδρου) και Ροδόπης 150 MW – Αίτηση στη ΡΑΕ
 - Αιολικά Πάρκα Νησιών Β. Αιγαίου 706 MW (σε συνεργασία με Iberdrola) – Υπό μελέτη
- **Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί (ΜΥΗΣ)**
 - Υβριδικό Ικαρίας 6,5 MW – Υπό κατασκευή. Πρότυπο ενεργειακό έργο σε πανευρωπαϊκή κλίμακα, που συνδυάζει την αξιοποίηση του νερού και του αέρα
 - 8 έργα έως το 2011 (18 MW)
- **Γεωθερμία**
 - Σύμπλεγμα Μήλου (σε συνεργασία με S&B) – Σε στάδιο μελέτης
 - Γεωθερμικό Πεδίο Νισύρου – Αίτηση στη ΡΑΕ, μελλοντική δυνατότητα κάλυψης 9 νησιών
 - Λέσβος & Μέθανα – συνέχιση ερευνητικών γεωτρήσεων και μελετών
- **Ηλιακά**
 - Φωτοβολταϊκά σε στέγες
 - Φωτοβολταϊκό Μεγαλόπολης 50 MW – Προβλεπόμενη έναρξη κατασκευής εντός του 2010
 - Συγκεντρωμένη Ηλιακή Ενέργεια (CSP) - Δ. Μακεδονίας 50 MW

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες (100% θυγατρική της ΔΕΗ) έχει εν λειτουργία Πάρκα συνολικής ισχύος 105 MW και 89 MW υπό κατασκευή

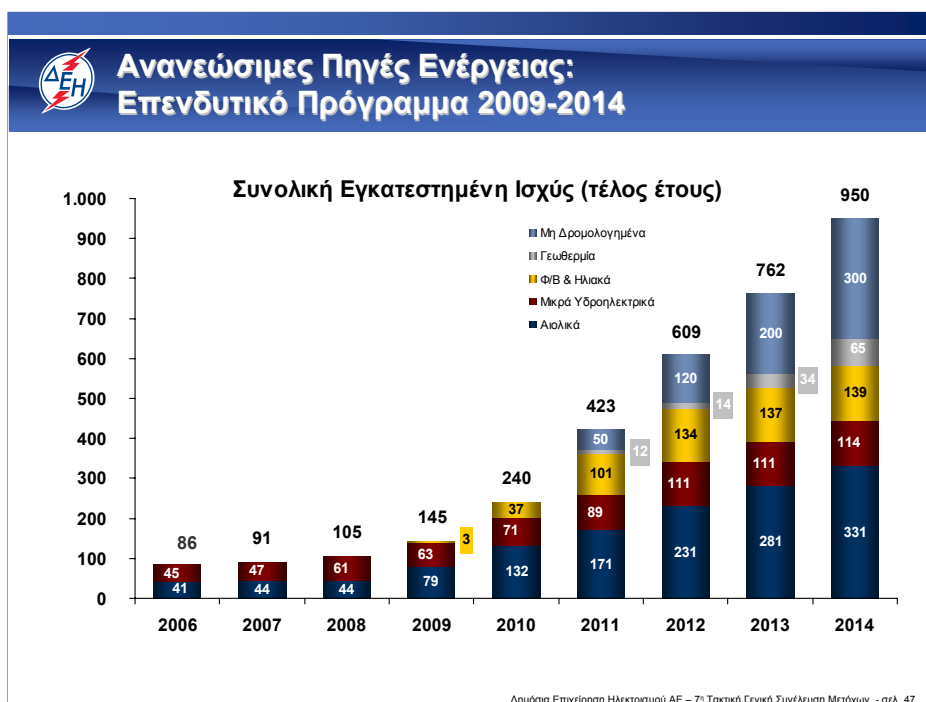
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 46

Το καλοκαίρι του 2009 θα τεθεί σε λειτουργία το Αιολικό Πάρκο Βοιωτίας και το φθινόπωρο θα αρχίσει η κατασκευή 4 Αιολικών Πάρκων σε Ρόδο, Πάρο, Λέσβο και Λήμνο με στόχο την λειτουργία τους εντός του έτους. Επίσης συνεχίζουμε να μελετάμε μεγάλα έργα όπως τα Αιολικά Πάρκα Μακρονήσου, Άνδρου και Ροδόπης, συνολικής ισχύος 383 MW και, σε συνεργασία με την Iberdrola, των Νησιών Βορείου Αιγαίου 706 MW.

Μετά από την έναρξη κατασκευής του Υβριδικού Ικαρίας, αναμένουμε εντός του 2009 την έναρξη λειτουργίας του ΜΥΗΣ Παπαδιάς και, έως το 2011, άλλων 8 ΜΥΗΣ συνολικής ισχύος 18 MW, συμπεριλαμβανομένων των ΜΥΗΣ Ιλαρίωνα, Αλατόπετρας, Μεσοχώρας, Λάδωνα, Καλαμά, Μακροχωρίου II, Πουρναρίου III και Ιμαρέτ.

Συνεχίζουμε τις προσπάθειές μας για την ανάπτυξη των γεωθερμικών πεδίων της Μήλου (σε συνεργασία με την S&B), της Νισύρου, της Λέσβου και των Μεθάνων για την κατασκευή μονάδων ηλεκτρικής παραγωγής. Τον Απρίλιο υπεβλήθη αίτηση στη ΡΑΕ για Άδεια Παραγωγής για πιλοτική μονάδα ισχύος 5 MW στη Νίσυρο. Στη Λέσβο συνεχίζονται οι ερευνητικές γεωτρήσεις και στα Μέθανα ξαναρχίζουν οι απαραίτητες γεωφυσικές μελέτες που θα προσδιορίσουν καλύτερα το γεωθερμικό δυναμικό.

Στον κλάδο των φωτοβολταϊκών, στο πλαίσιο της πρόσφατης νομοθεσίας, έχουμε αναπτύξει πρόγραμμα δράσεων για φωτοβολταϊκά σε στέγες το οποίο έχει ήδη εφαρμοστεί σε σταθμούς της ΕΘΕΛ και του ΗΣΑΠ. Η κατασκευή του Φωτοβολταϊκού Πάρκου της Μεγαλόπολης θα αρχίσει μόλις απεμπλακεί από το Συμβούλιο της Επικρατείας. Τέλος, επεκτεινόμαστε στον ευρύτερο κλάδο της ηλιακής ενέργειας με καινούριες (για την Ελλάδα) εφαρμογές όπως την Συγκεντρωμένη Ηλιακή Ενέργεια (CSP) για την οποία ήδη μελετούμε ένα έργο ισχύος 50 MW στη Δυτική Μακεδονία.



Η συνολική ισχύς των προγραμματισμένων έργων μέχρι το 2012 ανέρχεται σε 490 MW. Φιλοδοξούμε να εξασφαλίσουμε μέχρι το 2012 περίπου άλλα 120 MW, κυρίως μέσω κοινοπραξιών και εξαγορών.

Πέραν του 2012, η εταιρεία θα συνεχίσει να αναπτύσσεται στον ίδιο ρυθμό με την υπόλοιπη αγορά ΑΠΕ, με στόχο να φθάσει τα 950 MW, μέχρι το 2014.



Προχωρήσαμε στην υπογραφή τριών νέων μνημονίων συνεργασίας. Συγκεκριμένα,

Με την ισπανική εταιρία Urbaser για την ανάπτυξη έργων παραγωγής ενέργειας από απορρίμματα και γενικότερα διαχείρισης αστικών και βιομηχανικών αποβλήτων


Με τον Όμιλο Ρέστη για την:

Συμμετοχή στον διαγωνισμό για την πώληση μετοχών και αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κρατικής εταιρείας ηλεκτρικής ενέργειας στο Μαυροβούνιο

Ανάπτυξη, κατασκευή και λειτουργία λιγνιτωρυχείων και μονάδων λιγνιτικής ηλεκτροπαραγωγής στο Μαυροβούνιο

Ανάπτυξη, κατασκευή και λειτουργία έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη

Με την Τράπεζα Κύπρου και την Quantum Corporation για την μελέτη βιωσιμότητας κατασκευής και εκμετάλλευσης ενεργειακών μονάδων στην Βοσνία-Ερζεγοβίνη.



Φυσικό Αέριο

- Η ΔΕΗ το 2008, με 1.966 MW εγκατεστημένη ισχύ μονάδων φυσικού αερίου, κατανάλωσε περίπου 2,4 δισ. κυβικά μέτρα αερίου. Αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 60% της συνολικής εγχώριας κατανάλωσης.
- Στο μέλλον η ΔΕΗ θα καταναλώνει έως και 4 δισ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου βάσει του επιχειρησιακού σχεδίου της
- Ως αποτέλεσμα, ακολουθώντας και το παράδειγμα πολλών άλλων ηλεκτροπαραγωγών στην Ευρώπη, η ΔΕΗ επιδιώκει να παίξει ένα σημαντικό ρόλο στην αγορά φυσικού αερίου, ξεκινώντας με το εκπεφρασμένο ενδιαφέρον της για άσκηση της option της στη ΔΕΠΑ.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 49

Η ΔΕΗ το 2008, με 1.966 MW εγκατεστημένη ισχύ μονάδων φυσικού αερίου, κατανάλωσε περίπου 2,4 δισ. κυβικά μέτρα αερίου. Αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 60% της συνολικής εγχώριας κατανάλωσης.

Στο μέλλον η ΔΕΗ θα καταναλώνει έως και 4 δισ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου σύμφωνα με το επιχειρησιακό της σχέδιο.


Ως αποτέλεσμα, ακολουθώντας και το παράδειγμα πολλών άλλων ηλεκτροπαραγωγών στην Ευρώπη, η ΔΕΗ επιδιώκει να παίξει ένα σημαντικό ρόλο στην αγορά φυσικού αερίου, ξεκινώντας με το εκπεφρασμένο ενδιαφέρον της για άσκηση της option της στη ΔΕΠΑ.



Ο στόχος εξοικονόμησης δαπανών 2.2 δις Ευρώ μέχρι το 2014 είναι ένας από τους βασικούς πυλώνες για την υλοποίηση του επενδυτικού μας προγράμματος. Οι δράσεις για την επίτευξη του στόχου αυτού περιλαμβάνουν:

- τον επανασχεδιασμό διαδικασιών, την αύξηση της παραγωγικότητας και την έμφαση στις βασικές δραστηριότητες όπου η ΔΕΗ διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα τεχνογνωσίας,
- τη μείωση του μέσου όρου ηλικίας, με την υλοποίηση ενός προγράμματος προσλήψεων που περιλαμβάνει ένα σύνολο περίπου 4.600 εργαζομένων στο άμεσο μέλλον,
- τη δημιουργία εσωτερικής αγοράς εργασίας, μέσω μετακινήσεων εργαζομένων από απλές τυποποιημένες εργασίες σε βασικές δραστηριότητες που προσθέτουν αξία για τον εσωτερικό ή εξωτερικό πελάτη, και
- τη διαχείριση υπερωριών, απουσιών και μεταβλητών στοιχείων μισθοδοσίας.

Επίσης, έχουμε προσδιορίσει και ξεκινήσει τη σταδιακή υλοποίηση οργανωτικών και λειτουργικών πρωτοβουλιών που θα οδηγήσουν στη βελτίωση της αποδοτικότητας και στη μείωση των ελεγχόμενων δαπανών. Κάθε επιχειρησιακή μονάδα της ΔΕΗ έχει καθορισμένο στόχο μείωσης δαπανών και ένα πρόγραμμα δράσεων με λειτουργικές πρωτοβουλίες για να τον επιτύχει. Επίσης, υπάρχουν και οριζόντιες οργανωτικές πρωτοβουλίες με επίδραση σε όλη τη ΔΕΗ, όπως για παράδειγμα η βελτίωση των διαδικασιών προμηθειών και διαχείρισης υλικών.



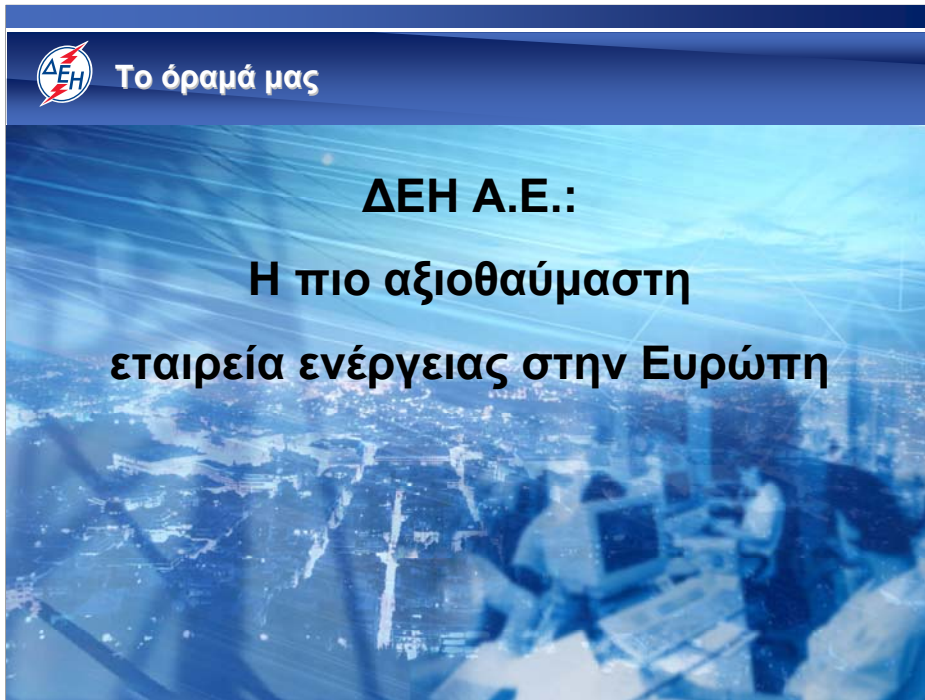
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

- Θεσμοθέτηση συστήματος διοίκησης και απόδοσης στελεχών και ορισμός στόχων για κάθε στέλεχος που υποστηρίζουν το επιχειρησιακό σχέδιο της Εταιρείας
- Εφαρμογή κυκλικής αλλαγής θέσεων (rotation) των στελεχών για την αύξηση της εσωτερικής αποδοτικότητας της Εταιρείας και τη συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη του στελεχιακού δυναμικού
- Ενδυνάμωση ικανοτήτων στελεχών στην αξιολόγηση της απόδοσης των υφισταμένων τους
- Θεσμοθέτηση πολιτικής μετακίνησης στελεχών

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ – 7^η Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων - σελ. 51

Παράλληλα, προχωρούμε σε διαδικασίες καλύτερης διαχείρισης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού μας, και συγκεκριμένα :

- **στη θεσμοθέτηση συστήματος διοίκησης απόδοσης και ορισμό στόχων για κάθε στέλεχος με τρόπο ώστε να υποστηρίζεται η επίτευξη του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας**
- **στην εφαρμογή κυκλικής αλλαγής θέσεων (rotation) των στελεχών για την αύξηση της εσωτερικής αποδοτικότητας της Εταιρείας και τη συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη του στελεχιακού δυναμικού**
- **στην ενδυνάμωση ικανοτήτων στελεχών στην αξιολόγηση της απόδοσης των υφισταμένων τους, και**
- **στη θεσμοθέτηση πολιτικής μετακίνησης στελεχών, έτσι ώστε να επιτυγχάνεται η σφαιρική ανάπτυξη των στελεχών αλλά και η μεταλαμπάδευση καλών πρακτικών ανάμεσα στις μονάδες της Εταιρείας.**



Αυτά που υλοποιήθηκαν το 2008 καθώς επίσης και αυτά που έχουν δρομολογηθεί για το 2009 είναι πράγματι πολύ μικρά βήματα προς την κατεύθυνση της υλοποίησης του οράματός μας: να γίνουμε η πιο αξιοθαύμαστη εταιρεία ενέργειας στην Ευρώπη. Οραματιζόμαστε μια ΔΕΗ, Εθνικό Πρωταθλητή, με σημαντική παρουσία στην Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Θα εξακολουθήσουμε να εργαζόμαστε σκληρά για να αποκτήσουμε τη δυναμική για να κατακτήσουμε μια τόσο προκλητική θέση. Στόχος μας είναι να επιτύχουμε αειφόρο ανάπτυξη, ικανοποιώντας παράλληλα τις απαιτήσεις όλων των ενδιαφερόμενων μερών, κατά τρόπο εξισορροπητικό.

Η ΔΕΗ πρέπει να αναδειχθεί σε μια δυναμική, σύγχρονη και ανταγωνιστική επιχείρηση με πελατοκεντρικό προσανατολισμό.

Η επιδιωκόμενη μείωση του κόστους μας θα συμβάλει στη χρηματοδότηση των επενδύσεών μας και θα καταστήσει εφικτή τη βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχουμε στους πελάτες μας, εξασφαλίζοντας διαχρονικά χαμηλές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.



DISCLAIMER

Μερικές από τις πληροφορίες που παρέχονται περιέχουν εκτιμήσεις / προβλέψεις για το μέλλον. Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη, μεταξύ άλλων, σε κινδύνους που σχετίζονται με τις μεταβολές της ισοτιμίας €/€ και των τιμών πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και δικαιωμάτων CO₂, οι οποίοι μπορεί να οδηγήσουν σε σημαντική απόκλιση των αποτελεσμάτων από τα προβλεπόμενα μεγέθη.