



# ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

# '16

ΙΟΥΝΙΟΣ 2017



# ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ '16

1<sup>η</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2016 - 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016





# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ



## A' ΜΕΡΟΣ

1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	7
2. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	9
3. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ, ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ, ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	15
4. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ - ΜΕΡΙΣΜΑ	19
5. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	21

## B' ΜΕΡΟΣ

1. ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	25
Α. ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	27
Β. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	31
Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	103
Δ. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	123
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις	223
• Σημειώσεις επί των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων	244
2. ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2016	250
3. ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ	253



**A'** ΜΕΡΟΣ

# 1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

## Συνοπτικά στοιχεία αποτελεσμάτων (σε εκατ. €)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	2016	2015	Δ%	2016	2015	Δ%
Κύκλος Εργασιών	5.257,1	5.735,7	-8,3%	5.155,2	5.675,4	-9,2%
ΕΒΙΤΔΑ	1.063,7	828,4	28,4%	866,8	591,7	46,5%
Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ	20,2%	14,4%		16,8%	10,4%	
Λειτουργικά κέρδη/(ζημίες) (ΕΒΙΤ)	331,4	90,7	265,4%	211,5	(71,5)	
Περιθώριο ΕΒΙΤ (%)	6,3%	1,6%		4,1%	-1,3%	
Καθαρά κέρδη/(ζημίες)	67,5	(102,5)		166,4	(152,5)	
Κέρδη/(ζημία) ανά μετοχή (ευρώ)	0,29	(0,44)		0,72	(0,66)	
Αριθμός μετοχών (σε εκατ.)	232	232		232	232	

## Συνοπτικά Στοιχεία Ισολογισμού και Επενδύσεων (σε εκατ. €)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	2016	2015	Δ%	2016	2015	Δ%
Σύνολο ενεργητικού	17.135,4	17.314,6	-1,0%	15.695,6	15.935,3	-1,5%
Καθαρό χρέος	4.526,8	4.788,9	-5,5%	4.380,8	4.552,6	-3,8%
Συνολική Καθαρή Θέση	5.945,4	5.911,6	0,6%	5.871,6	5.723,2	2,6%
Επενδύσεις	867,6	753,6	15,1%	738,8	617,0	19,7%

## 2. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

### 2.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία με την επωνυμία «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «Δ.Ε.Η. Α.Ε.» ή «Δ.Ε.Η.» ιδρύθηκε κατά μετατροπή και ως καθολική διάδοχος της προϋφισταμένης ιδιότυπης Δημόσιας Επιχείρησης υπό τον τίτλο «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού» δυνάμει του άρθρου 43 του Ν. 2773/1999 όπως ισχύει και σύμφωνα με το κατ' εξουσιοδότηση αυτού εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278-20/12/2000, τ. Α΄).

Η ΔΕΗ είναι καταχωρημένη ως Ανώνυμη Εταιρεία στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό 786301000 (πρώην ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/Β/00/2 - Απόφαση Υπουργείου Ανάπτυξης Κ2-503-15/01/2002).

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Δήμο Αθηναίων, Χαηλοκονδύλη 30, Τ.Κ. 104 32, και η διάρκειά της ορίσθηκε έως τις 31/12/2100, με δυνατότητα παράτασης.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της, όπως αυτό ίσχυε την 31/12/2016, σκοπός της Εταιρείας, είναι:

- α. Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Στη δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνονται ενδεικτικά:
  - η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό,
  - η μελέτη, η επίβλεψη, η κατασκευή, η εκμετάλλευση, η συντήρηση και η λειτουργία εργοστασίων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας,
  - η προμήθεια καθώς και η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών,
  - η εξόρυξη, η παραγωγή, η προμήθεια και η πώληση ενεργειακών πρώτων υλών,
  - η ανάθεση με σύμβαση κάθε τέτοιου έργου σε τρίτους,
  - η εκμετάλλευση ή διαχείριση ιδιόκτητων πλοίων ή πλοίων ανηκόντων σε τρίτους, υπό ελληνική ή ξένη σημαία με αποκλειστικό σκοπό τη μεταφορά υγρών καυσίμων.
- β. Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, η παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σε θέματα μελέτης, διαχείρισης και επίβλεψης έργων, η παροχή προς τρίτους υπηρεσιών εκπαίδευσης και υπηρεσιών υγείας και ασφάλειας στην εργασία, η παροχή υπηρεσιών οργάνωσης και πληροφορικής προς τρίτες επιχειρήσεις, η μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και λειτουργία μονάδων επεξεργασίας απορριμμάτων και αποβλήτων, περιλαμβανομένης και της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ή/και σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων, καθώς και η εκμετάλλευση κάθε είδους περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.
- γ. Η ίδρυση εταιρειών, η συμμετοχή σε κοινοπραξίες καθώς και η απόκτηση μετοχών άλλων εταιρειών, ελληνικών ή ξένων, και εν γένει η συμμετοχή σε επιχειρήσεις που έχουν σκοπό παρεμφερή με αυτούς που περιγράφονται στα ως άνω στοιχεία (α) και (β) ή των οποίων η δραστηριότητα συνδέεται άμεσα ή έμμεσα με τους σκοπούς της Εταιρείας ή που έχουν ως σκοπό την αξιοποίηση της περιουσίας, κινητής ή ακίνητης της Εταιρείας και την εκμετάλλευση των πόρων της, περιλαμβανομένης και της συμμετοχής σε δημόσιους διαγωνισμούς Συμβάσεων Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), ως και της ίδρυσης ή της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο Εταιρειών Ειδικού Σκοπού εντός του πλαισίου και σε εκτέλεση ΣΔΙΤ.

Για την πραγμάτωση των σκοπών που αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο, η ΔΕΗ μπορεί ιδίως (α) να συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις ή συμφωνίες με ημεδαπά ή αλλοδαπά φυσικά ή νομικά πρόσωπα και διακρατικούς οργανισμούς, (β) να συμμετέχει στο κεφάλαιο υφιστάμενων ή ιδρυόμενων εταιρειών, να δανειοδοτεί τις εταιρείες αυτές και να εγγυάται υπέρ αυτών, (γ) να εκδίδει ομολογιακά δάνεια κάθε φύσεως και να συμμετέχει στο κεφάλαιο εταιρειών που δανειοδοτούνται από αυτή με μετατροπή ή μη σε μετοχές των ομολογιών των δανείων αυτών.

Η Εταιρεία δύναται να προβαίνει σε κάθε άλλη ενέργεια και πράξη προς επιδίωξη των σκοπών της εντός των ορίων του Καταστατικού της και των κειμένων διατάξεων, στην ανάληψη κάθε εμπορικής ή άλλης δραστηριότητας και στη διενέργεια κάθε υλικής πράξεως ή δικαιοπραξίας άμεσα ή έμμεσα συνδεόμενης με τους σκοπούς της Εταιρείας.

Η Εταιρεία έχει κατοχυρώσει το υπ' αρ. 160076 σήμα «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρεία» και «Δ.Ε.Η. Α.Ε.».

Σύμφωνα με την ταξινόμηση της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας (ΕΛ.ΣΤΑΤ. - ΣΤΑΚΟΔ 08), η δραστηριότητα της ΔΕΗ υπάγεται:

ΚΛΑΔΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ (ΣΤΑΚΟΔ 08)	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 01/01/2016 - 31/12/2016
«Παραγωγή, μετάδοση και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας», 35.1	€ 5.257,1 εκατ.

Το επικαιροποιημένο καταστατικό της ΔΕΗ Α.Ε. βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Εικόνα / Καταστατικό ΔΕΗ ΑΕ.

## 2.2 ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την ελληνική επικράτεια. Πριν την ίδρυση της ΔΕΗ, το δικαίωμα της παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας είχε παραχωρηθεί από την Ελληνική Κυβέρνηση σε ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1953 παράγοντας και πουλώντας ηλεκτρικό ρεύμα στις προαναφερόμενες ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις. Κατά τη διάρκεια της περιόδου 1957-1963, η Εταιρεία προέβη σε εξαγορά των παραπάνω εταιρειών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, συμπεριλαμβανομένης και της Ηλεκτρικής Εταιρείας Αθηνών-Πειραιώς Ε.Π.Ε., η οποία εξυπηρετούσε τη μεγαλύτερη αστική περιοχή της Ελλάδας και παρήγαγε ένα σημαντικό ποσοστό της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλωνόταν στην ελληνική αγορά.

Οι Ν. 1559 και 2244, που ψηφίστηκαν τα έτη 1985 και 1994 αντίστοιχα, προέβλεψαν σχετική εξαίρεση από το αποκλειστικό δικαίωμα της ΔΕΗ για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, κυρίως ώστε να δοθεί το δικαίωμα σε βιομηχανικές επιχειρήσεις να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια για δική τους κατανάλωση. Η εν λόγω νομοθεσία επέτρεψε επίσης σε ιδιώτες την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και συμπαραγωγή για εμπορική μόνο χρήση.

Βάσει του Ν. 2773/1999 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και σε εφαρμογή του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, η ΔΕΗ από την 1η Ιανουαρίου 2001 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο και κύριο σκοπό την παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας.

Τον Δεκέμβριο του 2001, μετά από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Παράλληλα ξεκίνησε η διαπραγμάτευση Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (GDRs) στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου.

Τον Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζομένους της Εταιρείας. Σήμερα το Ελληνικό Δημόσιο ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το 51,12% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει ποσοστό 17% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το οποίο περιλαμβάνεται στο προαναφερθέν ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς το ΤΑΙΠΕΔ ανήκει κατά 100% στο Ελληνικό Δημόσιο.

Μετά την απόσχιση των κλάδων Μεταφοράς και Διανομής, δημιουργήθηκαν δύο 100% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Α.Ε., η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.). Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και των διασυνδέσεών του, ενώ η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας.

## 2.3 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ είναι η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα.

Διαθέτει μια μεγάλη υποδομή σε εγκαταστάσεις ορυχείων λιγνίτη, παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Κατέχει περίπου το 61,4% της εγκατεστημένης ισχύος των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα συμπεριλαμβάνοντας στο ενεργειακό της μείγμα λιγνιτικούς, υδροηλεκτρικούς και πετρελαιοειδείς σταθμούς, καθώς και σταθμούς φυσικού αερίου, αλιλά και εγκαταστάσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ).

Ειδικότερα στον τομέα των ΑΠΕ, η ΔΕΗ, η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που το 1982 εγκατέστησε ΑΠΕ, δραστηριοποιείται σήμερα μέσω της θυγατρικής της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.», έχοντας στο χαρτοφυλάκιό της αιολικά πάρκα, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και φωτοβολταϊκά.

Το 2016 η ΔΕΗ παράγαγε 30,3 TWh οι οποίες μαζί με τις 2 TWh που εισήγαγε, κάλυψαν το 54,5% της συνολικής ζήτησης. Η παραχθείσα ηλεκτρική ενέργεια προήλθε από λιγνίτη (49,3%), πετρέλαιο (15,3%), φυσικό αέριο (18,5%), ύδατα (16%) και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (0,9%).

Οι περίπου 7,3 εκατομμύρια πελάτες της ΔΕΗ κατανάλωσαν κατά το 2016 το 91,9% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που δόθηκε προς τελικούς πελάτες στην Ελλάδα.

Στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας είναι συνδεδεμένα τα νησιά του Ιονίου καθώς και ορισμένα νησιά του Αιγαίου και μαζί με το Σύστημα αυτό αποτελούν το «Διασυνδεδεμένο Σύστημα».

Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, περίπου το ένα τρίτο της παραγωγικής ισχύος της ΔΕΗ είναι συγκεντρωμένο στο βορειοδυτικό τμήμα της χώρας, κοντά στα μεγάλα λιγνιτωρυχεία, τα οποία αποτελούν κύρια πηγή καυσίμου. Τα τελευταία χρόνια κατασκευάστηκαν δύο νέες, υπερσύγχρονες, μονάδες φυσικού αερίου, Αλιβέρι V και Μεγαλόπολη V, στο νότιο μέρος του Διασυνδεδεμένου Συστήματος, καθώς και ο υδροηλεκτρικός σταθμός του Ιθαρίωνα στον π. Αλιάκμονα.

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά», εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν με πετρέλαιο. Συμπληρωματικά στα περισσότερα από αυτά τα νησιά η ζήτηση καλύπτεται πλέον και από ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο (με συνολική ισχύ θερμικών σταθμών μεγαλύτερη των 1.000 MW).

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει βασικά στοιχεία σχετικά με τη λειτουργική δραστηριότητα της Εταιρείας κατά την τελευταία τριετία.

31 <sup>ο</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ	2016	2015	2014
Εγκατεστημένη ισχύς (GW)	12,1	13,0	12,6
Ποσοστό της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος στην Ελλάδα <sup>1</sup>	61,4%	64,0%	63,6%
Καθαρή Παραγωγή (TWh) <sup>2</sup>	30,3	34,1	35,3
Μερίδιο Παραγωγής <sup>3</sup> (μέσο ετήσιο)	62,7%	71,9%	74,9%
Πωληθείσα Ηλεκτρική Ενέργεια στους τελικούς καταναλωτές (TWh) <sup>4</sup>	46,4	49,2	49,5
Μερίδιο Πωλήσεων <sup>5</sup> (μέσο ετήσιο)	91,9%	96,4%	97,9%
Αριθμός πελατών (σε εκατ.)	7,3	7,4	7,4
Αριθμός μισθοδοτούμενου προσωπικού	18.902	18.356	18.572

1. Αν ληφθεί υπόψη η εγκατεστημένη ισχύς των φωτοβολταϊκών στις στέγες, τα μεγέθη διαμορφώνονται σε 60,3% για το 2016, 62,8% για το 2015 και 62,5% για το 2014.

2. Η καθαρή παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ισούται με τη συνολική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, μείον την εσωτερική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που οφείλεται στη διαδικασία παραγωγής.

3. Το μερίδιο παραγωγής ορίζεται ως το ποσοστό της παραγωγής της ΔΕΗ δια της συνολικής παραγωγής στην Ελλάδα κάθε έτος.

4. Συμπεριλαμβάνονται οι πωλήσεις στην εγχώρια αγορά και οι εξαγωγές.

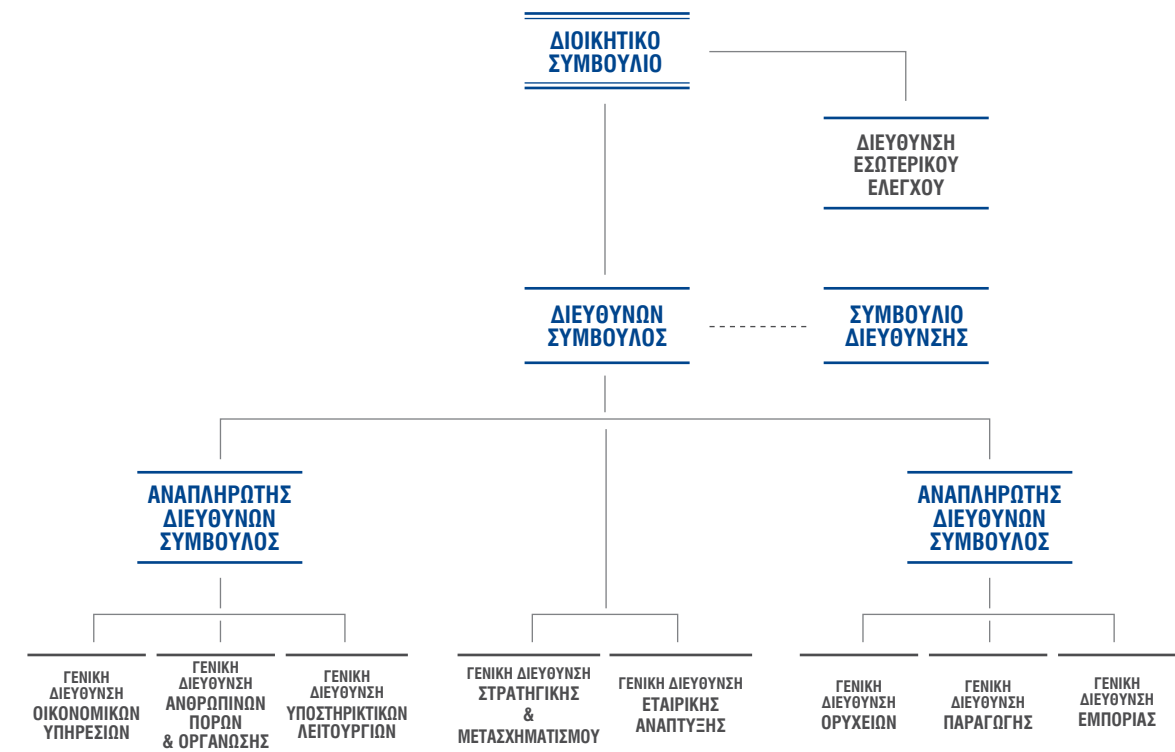
5. Το μερίδιο πωλήσεων ορίζεται ως το ποσοστό της ηλεκτρικής ενέργειας που πωλείται από τη ΔΕΗ σε τελικούς πελάτες στην Ελλάδα δια των συνολικών πωλήσεων σε τελικούς πελάτες στην Ελλάδα κάθε έτος.





# 3. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ, ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ, ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

## 3.1 ΒΑΣΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΔΕΗ Α.Ε. (στις 31/12/2016)



Το επικαιροποιημένο αναλυτικό οργανόγραμμα της ΔΕΗ βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Η Εταιρεία / Οργανωτική δομή.

### 3.2 ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι ένα σύστημα αρχών, βάσει των οποίων επιδιώκεται η βέλτιστη οργάνωση, διοίκηση και λειτουργία της Εταιρείας, η διαφάνεια στις σχέσεις της με τους μετόχους και γενικότερα η διαφύλαξη του εταιρικού συμφέροντος.

Η ΔΕΗ έχει συντάξει τον δικό της κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης τον οποίο εφαρμόζει και στον οποίο περιγράφονται:

- Η σύνθεση των Οργάνων Διοίκησης, οι αρμοδιότητες και λειτουργία τους, καθώς και οι Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου και οι αρμοδιότητές τους.
- Οι αρμοδιότητες και η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, τα δικαιώματα των μετόχων, η μέριμνα για την ενημέρωσή τους, καθώς και η αναφορά στα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται από το άρθρο 10, παράγραφος 1 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όπως αυτή έχει ενσωματωθεί στον Ν. 3461/2006.
- Τα κύρια χαρακτηριστικά των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ο κώδικας εταιρικής διακυβέρνησης είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:  
 Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Η Εταιρεία / Εταιρική Διακυβέρνηση

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ στις 31/12/2016 είχε ως εξής:

Όνομα	Ιδιότητα
ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ Εμμανουήλ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ Γεώργιος	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
<b>Μέλη</b>	
ΣΤΑΘΑΚΗΣ Λάζαρος	ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΑΛΕΞΑΚΗΣ Παναγιώτης	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΒΑΤΑΛΗΣ Άρης	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ Παντελής	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ / ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ Χρήστος	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΜΑΓΓΟΣ Κυριάκος	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ Νικόλαος	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ / ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

Σημειώνεται ότι κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 εκκρεμούσε η κάλυψη των θέσεων δύο ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θέσεις αυτές καλύφθηκαν με την εκλογή από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 9 Ιανουαρίου 2017 του κ. Βασιλάκη Δημ. ως Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του ΔΣ (σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κ. Χατζηθανασίου Βασ.) και του κ. Μπίτζα Γεωρ. ως Μη Εκτελεστικού Μέλους ΔΣ εκπροσώπου της Οικονομικής και Κοινωνικής Επιτροπής (Ο.Κ.Ε.).

Η επικαιροποιημένη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:  
 Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Ενημέρωση Επενδυτών / Οργάνωση Εταιρείας / Διοικητικό Συμβούλιο ΔΕΗ Α.Ε.

### 3.3 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Τα μεγέθη του μισθοδοτούμενου προσωπικού, πλήρους απασχόλησης, στις Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου των ετών 2016 και 2015, ανά Εταιρεία και δραστηριότητα δίνονται στον παρακάτω πίνακα:

	2016	2015
<b>ΔΕΗ Α.Ε.</b>		
Ορυχεία	3.433	3.424
Παραγωγή	4.671	4.680
Εμπορία	971	950
Διοίκηση	1.515	1.377
<b>ΣΥΝΟΛΟ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου</b>	<b>10.590</b>	<b>10.431</b>
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	1.395	1.408
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	6.854	6.494
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	63	23
<b>ΣΥΝΟΛΟ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου (ΟΜΙΛΟΣ)</b>	<b>18.902</b>	<b>18.356</b>

## 4. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ - ΜΕΡΙΣΜΑ

### 4.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31.12.2016 ανέρχεται σε ένα δισεκατομμύριο εξήντα επτά εκατομμύρια διακόσιες χιλιάδες ευρώ (€ 1.067.200.000), διαιρούμενο σε διακόσια τριάντα δύο εκατομμύρια (€ 232.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας τεσσάρων ευρώ και εξήντα λεπτών (€ 4,60), η κάθε μία.

Κατά την τελευταία πενταετία δεν υπήρξε μεταβολή επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Στην κατηγορία της Κύριας Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών διαπραγματεύονται σήμερα οι μετοχές της Εταιρείας, ενώ στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου διαπραγματεύονται Διεθνή Αποθετήρια Έγγραφα (GDRs).

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε πλήθος δεικτών όπως: Γενικός Δείκτης ΧΑ, ΔΟΜ, FTSE, ΣΑΓΔ, FTSEA, ΔΚΩ, GT30P, GT30R, GT30TP, GT30TR, FTSENTR, HELMSI, SBBMGLU.

### 4.2 ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31/12/2016 είχε ως ακολούθως:

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ
Ελληνικό Δημόσιο <sup>1</sup>	34,12%
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ)	17,00%
ΙΚΑ-ΕΤΑΜ/ΤΑΠ-ΔΕΗ και ΤΑΥΤΕΚΩ/ΤΕΑΠΑΠ-ΔΕΗ (πρώην ΟΑΠ)	3,81%
Ευρύ επενδυτικό κοινό και θεσμικοί επενδυτές <sup>2</sup>	45,07%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>100%</b>

1. Το Ελληνικό Δημόσιο ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω του ΤΑΙΠΕΔ (το μετοχικό κεφάλαιο του οποίου ανήκει κατά 100% στο Ελληνικό Δημόσιο), το 51,12% των κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. Στις 8 Απριλίου 2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιρθώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Η μεταβίβαση έγινε κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 9 Απριλίου 2014.

2. Συμπεριλαμβάνεται η από 08/12/2011 συνολική συμμετοχή της εταιρείας «Silchester International Investors LLP», με 32.024.558 μετοχές ή 13,8% των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων των παρακάτω πελατών της:

- Silchester International Investors International Value Equity Trust,
- Silchester International Investors International Value Equity Taxable Trust,
- Silchester International Investors International Value Equity Group Trust,
- Silchester International Investors Tobacco Free International Value Equity Trust,
- The Calleva Trust.

Η Εταιρεία, στις 31/12/2016, δεν γνώριζε την ύπαρξη μετόχων, πηλην του «Ελληνικού Δημοσίου», του «ΤΑΙΠΕΔ», της «Silchester International Investors LLP» και αθροιστικά των «ΙΚΑ-ΕΤΑΜ/ΤΑΠ-ΔΕΗ» και «ΤΑΥΤΕΚΩ/ΤΕΑΠΑΠ-ΔΕΗ», που να κατείχαν άμεσα ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 3% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Στις 31/12/2016, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης δεν είχαν στην κατοχή τους μετοχές της ΔΕΗ Α.Ε.

### 4.3 ΜΕΡΙΣΜΑ

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, την μη καταβολή μερίσματος για τη χρήση του 2016.

## 5. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συμμετοχές της ΔΕΗ Α.Ε. σε άλλες εταιρείες στις 31/12/2016:

ΔΕΗ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31/12/2016
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	100%
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	100%
PPC FINANCE PLC	100%
PPC BULGARIA JSCo	85%
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	100%
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	11,45%
WASTE SYCLO Α.Ε.	49%
PPC SOLAR SOLUTIONS Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31/12/2016
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 2 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	100%
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΑ Α.Ε.	100%
SOLARLAB Α.Ε.	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΜΥΗΕ ΓΙΤΑΝΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ EDF EN GREECE Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	49%
RENEWABLE ENERGY APPLICATIONS LTD	49%
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	46,6%



# **B'** ΜΕΡΟΣ



# 1. ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2016 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016

Η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίσθηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» την 7<sup>η</sup> Απριλίου 2017 και είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr) όπου και θα παραμείνει στη διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον 5 (πέντε) ετών.

**Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**

Αριθμός ΓΕΜΗ: 786301000  
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα

**A.**

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007, όπως τροποποιημένος ισχύει)

Οι

1. Εμμανουήλ Παναγιωτάκης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος.
2. Παναγιώτης Αλεξάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.
3. Χρήστος Παπαγεωργίου, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, για τη χρήση 01.01.2016 έως 31.12.2016, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007, όπως τροποποιημένος ισχύει και,
- β. Η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα 7 Απριλίου 2017

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος	Το Μέλος του Δ.Σ.	Το Μέλος του Δ.Σ.
Εμμανουήλ Μ. Παναγιωτάκης	Παναγιώτης Δ. Αλεξάκης	Χρήστος Γ. Παπαγεωργίου



**B.**

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

## ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 1/1 - 31/12/2016

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της δέκατης πέμπτης χρήσης, από 1.1.2016 έως 31.12.2016, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2016 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής: «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.», «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.», «ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.», «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 Α.Ε.», «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 2 Α.Ε.», «SOLARLAB Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.», «PPC FINANCE PLC», «PPC Bulgaria JSC», «PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret Anonim Şirketi» και «ΦΟΙΒΗ Ενεργειακή Φωτοβολταϊκά Α.Ε.».

Με βάση το άρθρο 134 του Ν. 2190/1920, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της δέκατης πέμπτης εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Μεταβολές στο Υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο εντός του 2016

Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο περιέχεται στη Σημείωση 2 των Οικονομικών Καταστάσεων.

#### **Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Ομίλου συμπεριλαμβανομένης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.**

	2016	2015
Κύκλος εργασιών	€ 5.257,1 εκατ.	€ 5.735,7 εκατ.
Κύκλος εργασιών προσαρμοσμένος χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις <sup>1</sup>	€ 5.257,1 εκατ.	€ 5.765,7 εκατ.
EBITDA	€ 1.063,7 εκατ.	€ 828,4 εκατ.
Περιθώριο EBITDA	20,2%	14,4%
EBITDA προσαρμοσμένο χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις <sup>2</sup>	€ 1.149,8 εκατ.	€ 892,4 εκατ.
Περιθώριο EBITDA προσαρμοσμένο χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις <sup>1,2</sup>	21,9%	15,5%
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	€ 169,1 εκατ.	(€ 106,6 εκατ.)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις <sup>2</sup>	€ 255,2 εκατ.	(€ 42,6 εκατ.)
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους	€ 67,5 εκατ.	(€ 102,5 εκατ.)
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις <sup>2</sup>	€ 128,6 εκατ.	(€ 57,1 εκατ.)

1. Υπενθυμίζεται ότι, τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας του 2015 είχαν απομειωθεί κατά € 30 εκατ. λόγω της επιστροφής παγίων χρεώσεων ως επιβράβευση των συνεπών οικιακών πελατών, η οποία επιστροφή ταμειακά επιβάρυνε τη χρήση του 2016.

2. Η λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου (EBITDA) το 2016 επιβάρυνθηκε με (i) πρόσθετη δαπάνη € 63,5 εκατ. για την κάλυψη των ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού παρελθόντων ετών και με (ii) εφάπαξ δαπάνη € 22,6 εκατ., από την αναθεώρηση του κόστους προμήθειας φυσικού αερίου αγωγού της ΔΕΠΑ από την ΒΟΤΑΣ για τα έτη 2012-2015. Η λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου το 2015 είχε επιβαρυνθεί με την προαναφερθείσα εφάπαξ δαπάνη € 30 εκατ. καθώς και με (i) δαπάνη € 16,4 εκατ. που αφορά αποζημίωση για Φ/Β στις στέγες στα Μπ Διασυνδεδεμένα Νησιά προηγούμενων χρήσεων (2011-2014) που δεν είχαν τιμολογηθεί μέχρι τον Δεκέμβριο του 2015 και με (ii) πρόβλεψη € 17,6 εκατ. που αφορούσε Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ) που κατέβαλε η ΔΕΗ για ιδιοκατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο Μαΐου 2010 – Δεκεμβρίου 2014, μετά από σχετική διοικητική πράξη των Τελωνειακών Αρχών.

### Συνοπτικά Μεγέθη Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, μη συμπεριλαμβανομένης της ΑΔΜΗ Α.Ε.

	2016	2015
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων <sup>1</sup>	€ 226,4 εκατ.	(€ 148,2 εκατ.)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά από φόρους <sup>1</sup>	€ 181,6 εκατ.	(€ 117,7 εκατ.)

1. Στα μεγέθη του 2016 έχει εγγραφεί ως έσοδο για τη ΔΕΗ επιστροφή κεφαλαίου από τον ΑΔΜΗ (cash upstream) καθαρού ποσού ύψους € 92,9 εκατ., η οποία αποφασίστηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων του ΑΔΜΗ εντός του 2016. Σημειώνεται ότι σε ταμειακή βάση η επιστροφή αυτή θα πραγματοποιηθεί εντός του 2017.

**Σημείωση:** Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τα οικονομικά αποτελέσματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, μπορείτε να ανατρέξετε στις Οικονομικές Καταστάσεις του 2016 και στη Σημείωση 12 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) το 2016 αυξήθηκαν κατά € 235,3 εκατ. σε σχέση με το 2015, με το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται σε 20,2% έναντι 14,4%, κυρίως λόγω των χαμηλότερων προβλέψεων.

Αρνητική επίπτωση στη λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου για το 2016 είχαν οι παρακάτω δαπάνες:

- € 63,5 εκατ. για την κάλυψη των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν στην αγορά του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (HEP), κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012 από τρίτους προμηθευτές, οι οποίοι αποχώρησαν από την αγορά. Μετά την οριστική εκκαθάριση από το ΛΑΓΗΕ, η συνολική εφάπαξ δαπάνη διαμορφώθηκε σε € 111,8 εκατ., εκ των οποίων € 48,3 εκατ. είχαν ήδη επιβαρύνει τη χρήση του 2014.
- € 28,4 εκατ. λόγω της επιβάρυνσης της ΔΕΗ, μετά και τις Αποφάσεις 149 και 150 του 2017 της ΡΑΕ, στο πλαίσιο της νέας χρέωσης των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας για την κάλυψη του ελλείμματος του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ, η οποία ξεκίνησε το τελευταίο τρίμηνο του 2016.
- € 22,6 εκατ. εφάπαξ δαπάνη λόγω αναθεώρησης του κόστους προμήθειας φυσικού αερίου αγωγού της ΔΕΠΑ από την ΒΟΤΑΣ για τα έτη 2012-2015, μετά την απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου σχετικά με τη διαφορά μεταξύ των δύο εταιρειών.

Εξαιρουμένων των προαναφερθέντων αρνητικών επιπτώσεων, τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν βελτίωση κατά € 257,4 εκατ., βελτίωση η οποία οφείλεται ουσιαστικά στο χαμηλότερο επίπεδο προβλέψεων κατά € 512,2 εκατ.

Σε επίπεδο προ φόρων, τα αποτελέσματα, ανέρχονται σε € 169,1 εκατ. το 2016 έναντι ζημιών € 106,6 εκατ. το 2015.

Τα μετά από φόρους κέρδη διαμορφώθηκαν σε € 67,5 εκατ. έναντι ζημιών € 102,5 εκατ. αντίστοιχα.

### Έσοδα

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου μειώθηκε το 2016 κατά € 478,6 εκατ. ή 8,3% και διαμορφώθηκε σε € 5.257,1 εκατ. έναντι € 5.735,7 εκατ. το 2015.

Η μείωση αυτή οφείλεται στη μείωση των εσόδων από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας κατά € 549,4 εκατ. λόγω:

- της μείωσης του μέσου μεριδίου της ΔΕΗ (σε GWh) στην λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και την συνακόλουθη επιδείνωση του μείγματος πωλήσεων λόγω cherry-picking από τους ανταγωνιστές,
- των νέων τιμολογιακών πολιτικών για εμπορικούς και βιομηχανικούς πελάτες στη Χαμηλή και στη Μέση Τάση και την επιβράβευση των πιο πάνω συνεπών πελατών καθώς και των συνεπών οικιακών πελατών με την παροχή εκπτώσεων, καθώς και
- της επίπτωσης από την αύξηση του ποσοστού των απωλειών που οφείλονται σε ρευματοκλονίες.

Ως επακόλουθο της απώλειας μεριδίου, τα έσοδα από χρεώσεις τρίτων για χρήση Συστήματος, Δικτύου και ΥΚΩ είναι αυξημένα σε σχέση με το 2015 κατά € 54,8 εκατ. (από € 60,3 εκατ. το 2015 σε € 115,1 εκατ. το 2016).

Τέλος, στον κύκλο εργασιών συμπεριλαμβάνεται ποσό € 60 εκατ. που αφορά τη συμμετοχή χρηστών του δικτύου για τη σύνδεσή τους σε αυτό έναντι € 56,3 εκατ. το 2015.

Αναλυτικότερα:

- Η συνολική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε κατά 0,7% το 2016, στις 59.209 GWh έναντι 58.772 GWh το 2015, ενώ η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, χωρίς εξαγωγές και άντληση, παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή στις 56.972 GWh.

Ειδικότερα όσον αφορά το δ' τρίμηνο του 2016, η αντίστοιχη ζήτηση εμφανίζεται αυξημένη κατά 4,7% οφειλόμενη κατά κύριο λόγο στις δυσμενείς καιρικές συνθήκες.

Ωστόσο, η συνολική ζήτηση στο δ' τρίμηνο του 2016 (με εξαγωγές και άντληση) αυξήθηκε κατά 8,8% καθώς οι δυσμενείς καιρικές συνθήκες σε όλη την Ευρώπη σε συνδυασμό με το έλλειμμα ισχύος που εμφανίστηκε λόγω απόσυρσης πυρηνικών μονάδων στη Γαλλία για έλεγχο και συντήρηση, προκάλεσε σημαντική αύξηση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ευρώπη με αποτέλεσμα την αύξηση εξαγωγών Τρίτων μέσω των Βορείων Διασυνδέσεων από το Ελληνικό Σύστημα προς τις αγορές της Κεντρικής Ευρώπης.

Οι πωλήσεις της ΔΕΗ το 2016 μειώθηκαν κατά 5,8%, ως αποτέλεσμα της μείωσης του μέσου μεριδίου λιανικής αγοράς της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στο σύνολο της χώρας, εκτιμώμενο βάσει GWh και όχι σε αριθμό πελατών, μειώθηκε σε 91,9% το 2016 από 96,4% το 2015. Ειδικότερα στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα διαμορφώθηκε σε 91,1% το 2016 από 96% το 2015. Σύμφωνα με τα στοιχεία του ΛΑΓΗΕ, τον Φεβρουάριο του 2017 το αντίστοιχο μέσο μερίδιο αγοράς περιορίστηκε σε 88,6% από 93,3% τον Φεβρουάριο του 2016. Σύμφωνα πάλη με τα ίδια στοιχεία, το μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ, ανά τάση, ήταν περίπου 98,6% στην Υψηλή Τάση, 74,4% στη Μέση Τάση και 92,1% στη Χαμηλή Τάση, μεγέθη που επιβεβαιώνουν το cherry-picking από πλευράς τρίτων προμηθευτών.

- Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ κάλυψαν το 54,5% της συνολικής ζήτησης το 2016 (51,3% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2015 ήταν 63,4% (61,2% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα). Το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ ως ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα το 2016 ήταν 47,6% έναντι 55,2% το 2015.

Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στην υποκατάσταση λιγνιτικής παραγωγής από παραγωγή από φυσικό αέριο, κυρίως τρίτων και σε μικρότερο βαθμό της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 23,3% (4.520 GWh), ενώ αντίθετα η παραγωγή από φυσικό αέριο τρίτων αυξήθηκε κατά 102,3% (4.057 GWh) και η παραγωγή της ΔΕΗ από φυσικό αέριο αυξήθηκε κατά 26,7% (1.179 GWh). Επιπρόσθετα, μειωμένη ήταν η υδροηλεκτρική παραγωγή και οι εισαγωγές της ΔΕΗ κατά 10,2% (548 GWh) και 37,1% (1.184 GWh), αντίστοιχα. Αντίθετα, η παραγωγή από ΑΠΕ τρίτων αυξήθηκε κατά 6,5% (610 GWh) και οι εισαγωγές τρίτων κατά 9,6% (788 GWh).

### Λειτουργικές Δαπάνες

Οι προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες μειώθηκαν κατά € 713,9 εκατ. (14,5%), από € 4.907,3 εκατ. το 2015, σε € 4.193,4 εκατ., κυρίως λόγω των προαναφερόμενων χαμηλότερων προβλέψεων και δευτερευόντως λόγω του χαμηλότερου ενεργειακού κόστους.

Ειδικότερα:

#### Δαπάνες Ενεργειακού Μείγματος

- Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, στερεά καύσιμα τρίτων, CO<sub>2</sub> και αγορές ηλεκτρικής ενέργειας μειώθηκαν κατά € 342,2 εκατ. (13,7%) σε σχέση με το 2015.

Συγκεκριμένα:

- Η δαπάνη για υγρά καύσιμα μειώθηκε κατά € 101,6 εκατ. (17,4%), από € 582,8 εκατ. το 2015 σε € 481,2 εκατ. το 2016 και οφείλεται στη μείωση των τιμών του μαζούτ και του diesel εκφρασμένων σε Ευρώ, κατά

21,4% και 13,4% αντίστοιχα.

Η επιβάρυνση από τον Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης στα υγρά καύσιμα, που περιλαμβάνεται στην συνολική δαπάνη για υγρά καύσιμα, ήταν € 145,3 εκατ. παραμένοντας στα ίδια επίπεδα με το 2015 όπου ήταν € 144,4 εκατ., λόγω του γεγονότος ότι η δαπάνη αυτή επηρεάζεται μόνο από τις ποσότητες των καυσίμων, οι οποίες παρέμειναν ουσιαστικά αμετάβλητες τόσο για το μαζούτ όσο και για το diesel.

- Η δαπάνη για φυσικό αέριο μειώθηκε κατά € 60,8 εκατ. (18,6%), στα € 265,7 εκατ. από € 326,5 εκατ. το 2015, παρά την προαναφερθείσα αύξηση της παραγωγής από φυσικό αέριο κατά 1.179 GWh (26,7%), λόγω της μείωσης της τιμής του φυσικού αερίου κατά 35% περίπου και της κατάργησης του ΕΦΚ για ηλεκτροπαραγωγή από 1.6.2016.

Η αντίστοιχη δαπάνη για τον Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης φυσικού αερίου, που και αυτή είναι συνάρτηση μόνο της ποσότητας του καυσίμου και δεν επηρεάζεται από την μεταβολή των τιμών, έχει διαμορφωθεί σε € 20,5 εκατ. το α' πεντάμηνο του 2016 έναντι € 54,1 εκατ. που ήταν το 2015.

- Η δαπάνη για στερεά καύσιμα από τρίτους προμηθευτές μειώθηκε κατά € 30,2 εκατ. και διαμορφώθηκε στα € 27,4 εκατ.

- Η δαπάνη για αγορές ενέργειας από το Σύστημα και το Δίκτυο παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή, από € 1.142,3 εκατ. το 2015 σε € 1.145,2 εκατ., παρά τον αυξημένο όγκο αγορών ενέργειας κατά 14,5% μετά την προαναφερθείσα μείωση της λιγνιτικής και υδροηλεκτρικής παραγωγής, κυρίως λόγω της σημαντικής μείωσης του μέσου όρου της ΟΤΣ σε € 42,8/MWh από € 51,9/MWh. Πρέπει να σημειωθεί όμως ότι, από την αρχή εφαρμογής της επιβάρυνσης των προμηθευτών με την κάλυψη του ελλείμματος του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ, που ξεκίνησε το τελευταίο τρίμηνο του 2016, η ΔΕΗ επιβαρύνθηκε με το ποσό των € 28,4 εκατ.

Στην δαπάνη των αγορών περιλαμβάνεται και ποσό € 48,5 εκατ. που είναι η καθαρή επιβάρυνση από τον Μεταβατικό Μηχανισμό Αποζημίωσης Ευελιξίας, που ισχύει από 1.5.2016.

- Η δαπάνη για εισαγωγές ενέργειας από τη ΔΕΗ, εξαιρουμένης της δαπάνης για διασυνδεδετικά δικαιώματα, διαμορφώθηκε σε € 52,5 εκατ., μειωμένη κατά € 79,6 εκατ. (60,3%), ως συνέπεια της μείωσης τόσο του όγκου των εισαγωγών κατά 1.184 GWh (37,1%) όσο και των αντίστοιχων τιμών κατά 8,6%. Λόγω του μειωμένου όγκου εισαγωγών, η δαπάνη για διασυνδεδετικά δικαιώματα μειώθηκε σε € 5,6 εκατ. το 2016 έναντι € 15,1 εκατ. το 2015.

- Η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> διαμορφώθηκε σε € 178,2 εκατ., μειωμένη κατά € 72,9 εκατ. σε σχέση με το 2015, λόγω της μείωσης των εκπομπών κατά 17,2%, σε 28,4 εκατ. τόννους το 2016 από 34,3 εκατ. τόννους, αποτέλεσμα της χαμηλότερης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη.

#### Δαπάνες Μισθοδοσίας

• Η συνολική δαπάνη μισθοδοσίας, συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας που κεφαλαιοποιείται και της μισθοδοσίας του έκτακτου προσωπικού και παρεπόμενων παροχών παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή, σε € 976,6 εκατ. το 2016 από € 970 εκατ. το 2015, (ή € 741,3 εκατ. και € 741,6 εκατ. χωρίς εργοδοτικές εισφορές, αντίστοιχα).

Το μισθοδοτούμενο τακτικό προσωπικό αυξήθηκε κατά 546 εργαζόμενους, σε 18.902 την 31.12.2016 από 18.356 την 31.12.2015 λόγω της έναρξης υλοποίησης άκρως απαραίτητων προσλήψεων που εκκρεμούσαν επί σειρά ετών. Η μισθοδοσία του τακτικού προσωπικού διαμορφώθηκε σε € 931,3 εκατ. το 2016 έναντι € 922,6 εκατ. το 2015, (ή € 704,4 εκατ. και € 704,3 εκατ. χωρίς εργοδοτικές εισφορές, αντίστοιχα).

#### Προβλέψεις

• Το δ' τρίμηνο του 2016 επιταχύνθηκε η αποκλιμάκωση της αύξησης των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών Χαμηλής και Μέσης Τάσης, οι οποίες σημείωσαν αύξηση κατά € 15,6 εκατ. έναντι αύξησης € 91,1 εκατ. το γ' τρίμηνο του 2016 και αύξησης € 156,9 εκατ. το β' τρίμηνο του 2016. Αποτέλεσμα της σημαντικής αυτής αποκλιμάκωσης ήταν το αντίστοιχο μέγεθος για ολόκληρο το 2016, να έχει αυξηθεί κατά € 403,3 εκατ., αύξηση που ήταν κατά € 377,5 εκατ. μικρότερη σε σχέση με την αύξηση κατά € 780,8 εκατ. το 2015.

Για τους πελάτες Υψηλής Τάσης, οι αντίστοιχες προβλέψεις, μη συμπεριλαμβανομένης της πρόβλεψης για την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ και την ΛΑΡΚΟ, διαμορφώθηκαν σε € 15 εκατ. το 2016, έναντι € 12,9 εκατ. το 2015. Η πρόβλεψη για την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ που περιλαμβανόταν στο 2015 ήταν € 25,7 εκατ. ενώ για το 2016, λόγω της συμβατικής ρύθμισης της τιμολόγησης για την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας από 1.1.2014 έως 30.06.2016, έγινε α) αντιστροφή συνολικής πρόβλεψης ύψους € 47,2 εκατ., για την περίοδο 1.1.2014 έως 31.12.2015, και β) αντιστροφή πρόβλεψης € 12,5 εκατ. στο β' εξάμηνο του 2016, η οποία είχε σχηματισθεί κατά την διάρκεια του α' εξαμήνου 2016 - με συνέπεια μηδενική επίπτωση στις προβλέψεις του 2016. Αντίστοιχα, η πρόβλεψη για την ΛΑΡΚΟ που περιλαμβανόταν στο 2015 ήταν € 51,6 εκατ. ενώ για το 2016 το αντίστοιχο μέγεθος διαμορφώθηκε σε € 36,3 εκατ. ως αποτέλεσμα της συμβατικής ρύθμισης της τιμολόγησης για την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας για το 2016.

Επομένως, οι συνολικές προβλέψεις για τους πελάτες Υψηλής Τάσης, διαμορφώθηκαν σε € 4,1 εκατ. το 2016, έναντι € 90,2 εκατ. το 2015.

Συμπεριλαμβάνοντας και τις προβλέψεις για εκκρεμοδικίες και βραδέως κινούμενα υλικά, οι συνολικές προβλέψεις διαμορφώθηκαν σε € 438,2 εκατ. το 2016 έναντι € 950,4 εκατ. το 2015. Πρέπει να σημειωθεί πάντως ότι το εν λόγω μέγεθος, παρότι σημαντικά μειωμένο σε σχέση με το 2015, παραμένει σε πολύ υψηλά για την Εταιρεία επίπεδα, ιδιαίτερα εάν συγκριθεί με τα προ οικονομικής κρίσης επίπεδα, όταν δεν ξεπερνούσε τα € 100 εκατ. σε ετήσια βάση.

#### Συμπερασματικά

• Το 2016, οι δαπάνες καυσίμων, CO<sub>2</sub> και αγορών ενέργειας αντιστοιχούν στο 40,4% των συνολικών εσόδων έναντι 42,5% το 2015. Όσον αφορά την εξέλιξη των προβλέψεων, αυτές αντιστοιχούν στο 8,3% των συνολικών εσόδων από 16,6% πέρυσι. Το αντίστοιχο ποσοστό που αφορά την μισθοδοσία αυξήθηκε σε 16,8% έναντι 15,3% πέρυσι, λόγω της προαναφερθείσας πτώσης του κύκλου εργασιών.

#### Λοιπά Οικονομικά Στοιχεία

• Οι αποσβέσεις το 2016 παρουσίασαν μικρή μείωση σε € 732,3 εκατ. έναντι € 737,7 εκατ. το 2015.

• Οι καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες μειώθηκαν κατά € 44,2 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 154,2 εκατ. έναντι € 198,4 εκατ. το 2015.

#### Επενδύσεις

Οι συνολικές επενδύσεις το 2016 διαμορφώθηκαν σε € 867,6 εκατ. από € 753,6 εκατ. το 2015, δηλαδή αυξήθηκαν κατά € 114 εκατ. ή 15,1%, αύξηση η οποία σε μεγάλο βαθμό οφείλεται σε αυξημένες επενδύσεις των ορυχείων λόγω της αποζημίωσης των δικαιούχων για την απαλλοτρίωση της Ποντοκόμης.

Στις επενδύσεις περιλαμβάνονται και οι συμμετοχές των χρηστών του δικτύου για τη σύνδεσή τους, οι οποίες το 2016 διαμορφώθηκαν σε € 60 εκατ. έναντι € 56,3 εκατ.

Οι «καθαρές» επενδύσεις του ομίλου ΔΕΗ, δηλαδή οι επενδύσεις ανάπτυξης και εκσυγχρονισμού των υποδομών, χωρίς τις κατά τα ανωτέρω συμμετοχές, αυξήθηκαν κατά € 110,3 εκατ. ή 15,8% και ανήλθαν το 2016 σε € 807,6 εκατ. έναντι € 697,3 εκατ. την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

Η σύνθεση των κύριων καθαρών επενδύσεων σε εκατ. ευρώ έχει ως εξής :

	2016	2015	Δ
Ορυχεία	226	127	99
Παραγωγή	325	312	13
Δίκτυα Μεταφοράς	124	129	(5)
Δίκτυα Διανομής	126	121	9

### Καθαρό χρέος / Ληξιπρόθεσμες οφειλές της ΔΕΗ

- Το καθαρό χρέος διαμορφώθηκε σε € 4.526,8 εκατ., μειωμένο κατά € 262,1 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2015 (€ 4.788,9 εκατ.). δεδομένου ότι στη διάρκεια του 2016 αποπληρώσαμε δάνεια ύψους € 409,1 εκατ. και αντλήσαμε € 180 εκατ.

Για την Μητρική Εταιρεία το καθαρό χρέος διαμορφώθηκε σε € 4.380,8 εκατ. μειωμένο κατά € 171,8 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2015, δεδομένου ότι στη διάρκεια του 2016 αποπληρώσαμε δάνεια ύψους € 382 εκατ. και αντλήσαμε € 145 εκατ. Πρέπει να σημειωθεί όμως ότι, παρά τη μείωση του καθαρού χρέους της Μητρικής Εταιρείας, συνέπεια κυρίως της αποπληρωμής χρεολυσίων, καταγράφηκε αύξηση του ύψους των ληξιπρόθεσμων οφειλών προς τρίτους κατά € 184 εκατ. συνολικά εντός του 2016, εξέλιξη που καταδεικνύει την πίεση που ασκείται στην ρευστότητα της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, οι πάσης φύσεως συνολικές ληξιπρόθεσμες οφειλές στο τέλος του 2016 ανήλθαν σε € 759 εκατ., έναντι € 575 εκατ. στο τέλος του 2015.

Λόγω των σημαντικών συμβολαιοποιημένων επενδύσεων και των ταμειακών αναγκών της Μητρικής Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη μη καταβολή μερίσματος για τη χρήση 2016.

### Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος ΒΕΜ

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 739 εκατ. και κατανέμονται σε € 225,7 εκατ. στα Ορυχεία, € 324 εκατ. στην Παραγωγή, € 182 εκατ. στο Δίκτυο Διανομής, € 2,8 εκατ. στην Εμπορία και € 4,2 εκατ. στις Επιτελικές Διευθύνσεις. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2016 είναι αυξημένες κατά € 121,7 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2015, αύξηση 19,74%

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2016, ανήλθαν στο ποσό των € 867,6 εκατ. και περιλαμβάνουν πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας και τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 1,26 εκατ. του ΑΔΜΗΕ Α.Ε. σε € 123,8 εκατ. και του ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 3,7 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2016 είναι αυξημένες κατά € 113,9 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2015, αύξηση 15%.

### ΒΕΜ Ορυχείων

Το επενδυτικό πρόγραμμα της ΒΕΜ Ορυχείων για το 2016 ανήλθε σε € 225,7 εκατ. περίπου.

Δαπανήθηκαν περίπου 5,1 εκατ. ευρώ στο Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης, εκ των οποίων € 1,7 εκατ. αφορούν μετασκευές, € 2 εκατ. επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων και € 0,4 εκατ. τεχνικά έργα.

Στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας δαπανήθηκαν € 214,5 εκατ., εκ των οποίων € 14,4 εκατ. αφορούν επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων & μετασκευές και € 2,2 εκατ. για αναβαθμίσεις, € 157 εκατ. αφορούν απαλλοτριώσεις (εκ των οποίων € 144,5 εκατ. για την απαλλοτρίωση ΠΟΝΤΟΚΩΜΗΣ, για αρχαιολογικές δαπάνες Αμυνταίου € 5,0 εκατ. και αρχαιολογικές δαπάνες λοιπών Ορυχείων € 3,5 εκατ.), € 6,1 εκατ. λοιπά τεχνικά έργα (έργα πολ. μηχανικού, κατασκευή δαπέδων, ασφαλιστικές ) ,€ 4,4 εκατ. νέος εξοπλισμός Τ/Δ τέφρας Νοτίου Πεδίου, € 29,0 εκατ. προληπτικές δαπάνες και χωματουργικά. Επίσης € 1,4 εκατ. δαπανήθηκαν για την κατασκευή λιγνιτικής διασύνδεσης ΟΚΠ & ΟΠΚ.

Επίσης δαπανήθηκαν € 1,4 εκατ. για κατασκευή υποδομών από ΑΔΜΗΕ, ΔΕΔΔΗΕ και € 4,7 εκατ. ευρώ για αγορά βοηθητικού εξοπλισμού.

Οι υπόλοιπες δαπάνες αφορούν μικρότερα έργα.

Οι συνολικές εκσκαφές στα Ορυχεία της ΔΕΗ ανήλθαν σε 226,0 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 31,4 εκατ. τόνους.

Επίσης σημειώνονται τα ακόλουθα:

- Η συνέχιση των δομικών και ηλεκτρομηχανολογικών έργων για τη λειτουργία του νέου κόμβου ταινιοδρόμων στο ορυχείο Νοτίου Πεδίου του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας. Τρεις εκσκαφείς

και τρεις αποθέτες ήδη λειτουργούν μέσω του νέου κόμβου.

- Προς ολοκλήρωση βρίσκονται τα χωματουργικά έργα διαμόρφωσης του χώρου εγκατάστασης της νέας μονάδας (V) του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας (Μάρτιο 2017).
- Η συνέχιση των αρχαιολογικών ανασκαφών σε περιοχή του Ορυχείου Αμυνταίου προκάλεσε σημαντικές καθυστερήσεις στην λειτουργία των εκσκαφών υπερκειμένων.

### ΒΕΜ Παραγωγής

#### Θέματα Εκμετάλλευσης

- Κατά το έτος 2016 η συνολική καθαρή παραγωγή των Σταθμών της ΓΔ/Π ανήλθε σε 29,98 TWh και ήταν μειωμένη κατά 11,3% έναντι του έτους 2015 (33,8 TWh). Η μείωση αυτή της παραγωγής σχετίζεται με την αύξηση της παραγωγής των τρίτων και τη συνακόλουθη μείωση του μεριδίου της ΔΕΗ στην Παραγωγή από το 71,9% στο 62,7%, για τα έτη 2015 και 2016 αντιστοίχως.

- Η σημαντικότερη μεταβολή σε σχέση με το 2015 αφορά τη μεγάλη μείωση της παραγωγής των λιγνιτικών Σταθμών κατά 4,5 TWh (23,3%). Η μείωση αυτή σημειώθηκε παρά την αυξημένη διαθεσιμότητα των λιγνιτικών Μονάδων έναντι του 2015 (77,4% έναντι 74,8%) και αποδίδεται στη χαμηλή φόρτιση των λιγνιτικών Μονάδων (μόλις 44,7%) στο πλαίσιο της λειτουργίας της αγοράς και τις σχετικά μειωμένες τιμές του φυσικού αερίου, οι οποίες οδήγησαν σε αύξηση της Παραγωγής των Μονάδων φυσικού αερίου των τρίτων κατά 143% (έναντι μόλις 27% για τις αντίστοιχες Μονάδες της ΓΔ/Π). Η μείωση της λιγνιτικής παραγωγής δεν κατέστη δυνατόν να αντισταθμιστεί από την υδροηλεκτρική παραγωγή, η οποία κινήθηκε στα επίπεδα των 4,8 TWh, μειωμένη κατά 10,2% έναντι του 2015.

- Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών του θέρους 2016 προστέθηκε ενοικιαζόμενη ισχύς, κατά μέγιστο, 25 MW στη Ρόδο και περίπου 5 MW στα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ).

- Με την Απόφαση 405/2016 της ΡΑΕ, με βάση την οποία αποσύρθηκαν οριστικά επτά επιπλέον Μονάδες του ΔΣ, η συνολικά αποσυρθείσα εγκαταστημένη ισχύς του ΔΣ ανέρχεται πλέον σε περίπου 2.180 MW. Από αυτά, 913 MW αφορούν Λιγνιτικές Μονάδες, 730 MW Πετρελαιοειδή και 537 MW Μονάδες Φυσικού Αερίου.

#### Επενδυτικό Πρόγραμμα

Οι συνολικές Επενδύσεις της ΓΔ/Π κατά το 2016 ανήλθαν στο ποσό των € 324,1 εκατ.

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Παραγωγής έχει αναλάβει να πραγματοποιήσει επενδυτικά Έργα για την αντικατάσταση των πεπαλαιωμένων Μονάδων της με νέες, περιβαλλοντικά φιλικές, σύγχρονες τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης. Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2016 σημειώνονται τα εξής:

- Θερμικές Μονάδες:

- Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου Μεγαλόπολης V, καθαρής ισχύος, σε συνθήκες αναφοράς, 811 MW, με καύσιμο φυσικό αέριο:

Η Εμπορική Λειτουργία της Μονάδας ξεκίνησε στις 27.01.2016 και ολοκληρώθηκε στις 09.06.2016. Έχουν ήδη εκτελεστεί δοκιμές απόδοσης της Μονάδας και προσφάτως υποβλήθηκε στη ΔΕΗ, από το Τρίτο Μέρος, η Έκθεση Αξιολόγησης των υπόψη δοκιμών. Στις 30.11.2016, ξεκίνησε η διαδικασία Προσωρινής Παραλαβής της Μονάδας.

- Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κοινοποιημένο λιγνίτη, και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWth για τηλεθέρμανση:

Στις 24.04.2015, εκδόθηκε, από το ΥΠΑΠΕΝ, η Άδεια Εγκατάστασης του Έργου. Την 01.07.2015 εκδόθηκε η Άδεια Δόμησης του Έργου.

Η ΔΕΗ έχει ήδη καταβάλει στον Ανάδοχο, κατά τα συμβατικά προβλεπόμενα, τις δύο προκαταβολές, ύψους Ευρώ 198 εκατ., εκάστη, έναντι αντίστοιχων Εγγυητικών Επιστολών Προκαταβολής ύψους Ευρώ 227 εκατ. εκάστη.

Είναι σε εξέλιξη οι εργασίες των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και η εξέταση από τη ΔΕΗ του υποβληθέντος, από τον Ανάδοχο, επικαιροποιημένου Χρονοδιαγράμματος του δευτέρου Σταδίου υλοποίησης του Έργου.

- Υδροηλεκτρικές Μονάδες:

- *ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):*

Με το Ν.3481/2006 εγκρίθηκαν οι περιβαλλοντικοί όροι και περιορισμοί, οι οποίοι αναφέρονται στην κατασκευή και λειτουργία των Έργων μερικής εκτροπής του Άνω Ρου του Αχελώου ποταμού προς Θεσσαλία, στα οποία είναι ενταγμένο και το Υδροηλεκτρικό Έργο (ΥΗΕ) Μεσοχώρας, η τήρηση των οποίων αποτελούσε προϋπόθεση για την υλοποίηση των υπόψη Έργων και υποχρέωση του φορέα εκτέλεσης και λειτουργίας τους.

Μετά την έκδοση της Απόφασης 141/2010 της Επιτροπής Αναστολών του ΣτΕ διεκόπησαν όλες οι εργασίες, οι οποίες εκτελούντο σύμφωνα με τον Ν.3481/2006, για την ολοκλήρωση και λειτουργία του ΥΗΕ Μεσοχώρας.

Η έκδοση στη συνέχεια της Απόφασης 26/2014 του ΣτΕ είχε ως αποτέλεσμα τη μη δυνατότητα συνέχισης, ολοκλήρωσης και λειτουργίας του ΥΗΕ Μεσοχώρας.

Η ΔΕΗ θεωρεί ότι το ΥΗΕ Μεσοχώρας είναι ανεξάρτητο από το σχήμα της εκτροπής του ποταμού Αχελώου προς τη Θεσσαλία και δεν πρέπει να επηρεάζεται η συνέχιση και ολοκλήρωση του Έργου αυτού από τα ανωτέρω γεγονότα.

Στο πλαίσιο εξέτασης της δυνατότητας απεμπλοκής του ΥΗΕ Μεσοχώρας από το συνολικό σχήμα της εκτροπής του Αχελώου προς Θεσσαλία, ώστε το Έργο να αντιμετωπισθεί ως αυτοτελές και να αδειοδοτηθεί περιβαλλοντικά ανεξάρτητα από την πορεία των λοιπών Έργων του σχήματος εκτροπής, και μετά την έγκριση και δημοσίευση των Αποφάσεων έγκρισης των Σχεδίων Διαχείρισης των Λεκανών Απορροής Ποταμών του Υδατικού Διαμερίσματος Δυτικής Στερεάς Ελλάδας και του Υδατικού Διαμερίσματος Θεσσαλίας, η ΔΕΗ προχώρησε στην υποβολή επικαιροποιημένης Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων στη Διεύθυνση Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΚΑ (τώρα ΥΠΕΝ), προκειμένου να προωθηθούν οι διαδικασίες για την έκδοση ΚΥΑ ΕΠΟ.

Η ΔΙΠΑ προχώρησε σε αποστολή της Μ.Π.Ε. στους αρμόδιους Φορείς για διαβούλευση. Η Περιφέρεια Θεσσαλίας και η Δ/νση Υδάτων Δυτικής Ελλάδας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου έχουν γνωμοδοτήσει θετικά για τη Μ.Π.Ε.

Εκτιμάται ότι η διαδικασία για την έκδοση ΚΥΑ ΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας θα έχει ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2017.

Μετά την έκδοση της ΚΥΑ ΕΠΟ θα προχωρήσει η κατασκευή των υπολειπομένων έργων και η διαδικασία για την απαλλοτρίωση των υπολειπομένων εκτάσεων, ώστε να καταστεί δυνατό να ξεκινήσει η λειτουργία του Έργου, η οποία εκτιμάται ότι θα γίνει εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020.

- *ΥΗΕ Ιθαρίωνα (157 MW):*

Έχουν ολοκληρωθεί οι δοκιμές λειτουργίας των Μονάδων του ΥΗΕ και είναι σε εξέλιξη η διαδικασία για την εγγραφή τους στο Μητρώο Μονάδων και στο Μητρώο Κατανεμόμενων Μονάδων του ΑΔΜΗΕ, η οποία προβλέπεται να περατωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2017.

- *ΥΗΕ Μετσοβίτικου (29 MW):*

Η κατασκευή των Έργων Πολιτικού Μηχανικού είναι σε εξέλιξη. Ο Διαγωνισμός για την προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του Ηλεκτρομηχανολογικού Εξοπλισμού είναι στο τελικό στάδιο και η υπογραφή της σχετικής Σύμβασης προγραμματίζεται να γίνει εντός του πρώτου εξαμήνου του 2017.

Η λειτουργία του Έργου εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2019.

- Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (Κρήτη, Ρόδος, Λοιπά):

- *Νέος ΘΗΣ Νότιας Ρόδου, ισχύος 115,4 MW, αποτελούμενος από επτά ίδια Η/Ζ με τετράχρονους κινητήρες Ντιζελ:*

Είναι σε πλήρη εξέλιξη οι εργασίες Πολιτικού Μηχανικού καθώς και οι εργασίες εγκατάστασης των

μηχανών και του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού.

Από 18.10.2016, επανεκκίνησαν οι εργασίες εγκατάστασης των δικτύων των παράκτιων εγκαταστάσεων, οι οποίες είχαν διακοπεί τη θερινή περίοδο σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων.

- *Λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ):*

- Σε εξέλιξη Διαγωνισμός για την προμήθεια και εγκατάσταση 3 Η/Ζ ισχύος 3,5-4 MW έκαστο στον ΑΣΠ Καρπάθου.

- Σε εξέλιξη Διαγωνισμός για την προμήθεια και εγκατάσταση 2 Η/Ζ ισχύος 10-12 MW έκαστο στον ΑΣΠ Λέσβου με δυνατότητα καύσης και φυσικού αερίου

- Υπογράφηκε Σύμβαση για την προμήθεια και εγκατάσταση Η/Ζ για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών στα ΜΔΝ Οθωνών (1 Η/Ζ x 180 kW), Ερείκουσας (1 Η/Ζ x 180 kW), Ανάφης (2 Η/Ζ x 250 kW), Δονούσας (2 Η/Ζ x 250 kW) και Μεγίστης (1 Η/Ζ x 250 kW).

- Ολοκληρώθηκε Διαγωνισμός για την προμήθεια και εγκατάσταση Η/Ζ στους ΤΣΠ Ικαρίας, Σκύρου και Σίφνου ισχύος 1,3 MW έκαστο. Τα εν λόγω Η/Ζ αναμένεται να τεθούν σε λειτουργία έως τα τέλη του 2017.

#### Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγείας και Ασφάλειας

Στην κατεύθυνση βελτίωσης της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Μονάδων Παραγωγής της ΓΔ/Π μέσα στο 2016:

- Πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία, από Ανεξάρτητους Φορείς, οι ετήσιες επιτηρήσεις των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) δέκα εννέα (19) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών Παραγωγής, οι οποίοι διατήρησαν τα Πιστοποιητικά που τους έχουν απονεμηθεί.

- Πραγματοποιήθηκε η αρχική Πιστοποίηση, κατά ISO 14001 σε δύο (2) ακόμα Σταθμούς Παραγωγής: ΑΗΣ Λινοπεραμάτων και ΤΣΠ Σκύρου.

- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής ΣΠΔ, κατά ISO 14001:2015, στον ΑΗΣ Ρόδου και αναμένεται η Πιστοποίηση του εντός του 2017.

- Ξεκίνησε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής των ΣΠΔ, κατά ISO 14001:2015, στους ΑΣΠ Λέσβου, Χίου, Λήμνου, Σάμου, Μήλου, Θήρας και Καρπάθου, ΤΣΠ Σύμης και Μεγίστης και στον ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα

- Πραγματοποιήθηκαν τέσσερα (4) εκπαιδευτικά προγράμματα/σεμινάρια σε θέματα ΣΠΔ, κατά ISO 14001:2015, τα οποία είχαν ως στόχο την εκπαίδευση και Πιστοποίηση των εργαζομένων της Εταιρείας που εμπλέκονται ή πρόκειται να εμπλακούν, καθ' οιονδήποτε τρόπο, με τα εν λόγω ΣΠΔ.

- Σε εφαρμογή του άρθρου 32 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, η Χώρα επεξεργάστηκε και υπέβαλε για έγκριση στην Ε.Ε. στο τέλος του 2012 το Μεταβατικό Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) για την περίοδο 2016-2020. Το ΜΕΣΜΕ εγκρίθηκε από την Ε.Ε. στις 26.11.2013. Το Δεκέμβριο του 2013 η ΔΕΗ κατέθεσε στο τότε ΥΠΕΚΑ αίτηση για περιορισμένες αλλαγές στο ΜΕΣΜΕ, παράλληλα με δήλωσή της ότι θα κάνει χρήση του Άρθρου 33 της Οδηγίας περί παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας για συγκεκριμένες Μονάδες της. Μετά την αποδοχή των προτεινόμενων αλλαγών από το ΥΠΕΚΑ, το αναθεωρημένο ΜΕΣΜΕ επανακατατέθηκε την 18.03.2014 από τη Χώρα και εγκρίθηκε από την Ε.Ε. την 07.07.2014. Η ΚΥΑ για το ΜΕΣΜΕ εκδόθηκε τον Αύγουστο του 2015 (ΚΥΑ 34062/957/Ε1032017/2015). Σύμφωνα με τα παραπάνω, στο ΜΕΣΜΕ εντάσσονται οι ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου, Μελίτης και Μεγαλόπολης Α' και Β' ενώ σε καθεστώς παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας εντάσσονται οι ΑΗΣ Αμυνταίου και Καρδιάς.

- Στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής προσαρμογής των λιγνιτικών Μονάδων της Επιχείρησης στις απαιτήσεις της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και της συμμόρφωσης με τους στόχους του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) αναφέρονται τα ακόλουθα:

- Στις 24.06.2014 υπογράφηκε η Σύμβαση ΔΜΚΘ - 11 13 5251 για το Έργο: «Αναβάθμιση Λέβητα Μονάδας V ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου για μείωση Εκπομπών ΝΟx με πρωτογενή μέτρα». Μετά την ολοκλήρωση των εργασιών αναβάθμισης, η Μονάδα τέθηκε σε εμπορική λειτουργία στις 19.12.2016.

- Στις 23.11.2015, υπογράφηκε η Σύμβαση ΔΜΚΘ - 11 14 5202 για το Έργο «Αναβάθμιση Λεβήτων Μονάδων Ι και ΙΙ ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου για μείωση Εκπομπών ΝΟx με πρωτογενή μέτρα». Η υλοποίηση της Σύμβασης είναι σε εξέλιξη.
- Είναι σε εξέλιξη η υλοποίηση της Σύμβασης ΔΜΚΘ - 11 14 5203, η οποία υπογράφηκε στις 12.11.2015 για το Έργο «Αναβάθμιση Λεβήτων Μονάδων ΙΙΙ και ΙV ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου για μείωση Εκπομπών ΝΟx με πρωτογενή μέτρα».
- Ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση των Προσφορών του Διαγωνισμού ΔΜΚΘ - 11 15 5251 για το Έργο «ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου - Μονάδα V - Προμήθεια και εγκατάσταση Συστήματος Αποθείωσης», και η Επιτροπή Αξιολόγησης των Προσφορών υπέβαλε στην Υπηρεσία το σχετικό Πρακτικό.

Όσον αφορά την Υγεία και Ασφάλεια μέσα στο 2016:

- Πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία από Ανεξάρτητους Φορείς, οι ετήσιες επιτηρήσεις των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥ&ΑΕ), κατά το Πρότυπο OHSAS 18001:2007 σε όλους τους ΑΗΣ.

## ΒΕΜ Εμπορίας

Οι επενδύσεις της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας το 2016 ανήλθαν σε € 2,8 εκατ.

Ειδικότερα αφορούν:

- Νέο Μηχανογραφικό Σύστημα Billing - Customer Care (SAP-ISU)

Περιλαμβάνονται τιμολόγια συμβατικά μετά και την παραλαβή του έργου του νέου Μηχανογραφικού Συστήματος (SAP/ISU).

- Διαμόρφωση Καταστημάτων σύμφωνα με την ενιαία οπτική ταυτότητα

Συνεχίζεται η διαμόρφωση των Καταστημάτων της Εμπορίας, σύμφωνα με την ενιαία οπτική ταυτότητα, που σκοπό έχει την ομοιόμορφη εικόνα, η οποία ανταποκρίνεται στη σύγχρονη αντίληψη της επιχείρησης με πελατοκεντρικό προσανατολισμό, ευχάριστο και σύγχρονο περιβάλλον.

### Οι δράσεις της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας στο 2016, εστιάζονται στα ακόλουθα

- Αγορά Η/Ε

- Διατύπωση θέσεων της Εμπορίας σε περισσότερες από 25 Δημόσιες, διαβουλευσεις, με άμεσο ή έμμεσο οικονομικό αντίκτυπο στην Επιχείρηση.

- Ανάδειξη στο ΥΠΕΝ των υφιστάμενων ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων σχετικά με την αναπροσαρμογή των μοναδιαίων χρεώσεων υπέρ ΥΚΩ και την υποανάκτηση του οφειλόμενου στη ΔΕΗ ανταλλάγματος κατά τα έτη 2012-2015.

- Τεχνική υποστήριξη στη ΔΝΥ σε νομικές υποθέσεις της Επιχείρησης.

- Στοχευόμενη εκπαίδευση μισθωτών του Κλάδου Αγοράς Η/Ε σε θέματα χρηματιστηρίων Ενέργειας.

- Συμμετοχή στις δημοπρασίες της Υπηρεσίας διακοπόμενου Φορτίου για λογαριασμό της ΓΔ Ορυχείων.

- Συνδρομή στο ΥΠΕΝ για τη σύνταξη ΥΑ προς θεσμοθέτηση του «εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού».

- Εκπλήρωση υποχρεώσεων που απορρέουν στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Κανονισμού 1227/2011 για την ακεραιότητα και τη διαφάνεια στη χονδρική αγορά ενέργειας (REMIT).

- Έναρξη διαδικασιών πιστοποίησης δραστηριοτήτων του Κλάδου με ISO 9001 σε συνεργασία με τη ΔΚΥΟΡ.

- Έγκριση συμμετοχής του Κλάδου Αγοράς Η/Ε στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα "Ερευνώ-Δημιουργώ-Καινοτομώ" σε συνεργασία με το ΑΠΘ, για την βελτίωση των λογισμικών πρόβλεψης Φορτίου.

- Ενεργειακές Υπηρεσίες

- Προώθηση των Εγγυήσεων Προέλευσης Greenpass σε πελάτες της Μέσης Τάσης και υπογραφή

συμπληρωματικής σύμβασης, στην σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, με σκοπό την πιστοποίηση της προέλευσης της προμηθευόμενης ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και παραχώρησης της άδειας χρήσης του σήματος Greenpass σε αυτούς, για τις καταναλώσεις του έτους 2016.

- Διερεύνηση της αγοράς ενεργειακών υπηρεσιών για πιθανές συνεργασίες.

- Ολοκλήρωση και συνεχής ενημέρωση του ιστότοπου ενεργειακών υπηρεσιών της ΔΕΗ Α.Ε.

- Τιμολογιακή πολιτική

- Στο πλαίσιο του νέου ανταγωνιστικού περιβάλλοντος και προκειμένου να συγκρατηθεί το μερίδιο των πελατών που είναι κρίσιμοι ενδιαφέροντος, συνεχίστηκε η εφαρμογή, των νέων ανταγωνιστικών τιμολογίων στη ομάδα corporate πελατών (σημαντικών πελατών με παροχές ΧΤ & ΜΤ), για τη οποία έχουν εφαρμοστεί εξατομικευμένα τιμολόγια με κριτήρια κατανάλωσης και συνέπειας πληρωμής.

- Επίσης βρίσκεται σε εξέλιξη η νέα τιμολογιακή πολιτική για τους πελάτες της Υψηλής Τάσης.

- Εφαρμόστηκε η νέα εκπωτική πολιτική για Μεγάλους Πελάτες, καθώς και κίνητρα συνεπών πελατών για μεγάλη μερίδα οικιακών πελατών, με επιστροφή του διπλάσιου του παγίου στους λογαριασμούς του 2016, στους πελάτες που εξόφλησαν εμπρόθεσμα τους λογαριασμούς του 2015.

- Συγχρόνως η Εμπορία διατήρησε τον κοινωνικό της ρόλο, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανακούφιση των οικονομικά ασθενέστερων ομάδων με την εφαρμογή του νόμου για την ακραία φτώχεια, με τη δωρεάν παροχή 1200 KWh στο τετράμηνο, σε όσους εντάχθηκαν στο Πρόγραμμα αυτό και την ανέξοδη επανασύνδεση των οικιών τους.

- Δράσεις αύξησης ρευστότητας

Η Εμπορία εφαρμόζει ένα συνολικό πρόγραμμα αλληλοσυμπληρούμενων και κλιμακούμενων δράσεων που κατευθύνονται στη βελτίωση της εισπραξιμότητας των απαιτήσεων της οι οποίες στο 2016 εντατικοποιήθηκαν.

Οι κυριότερες δράσεις προς το σκοπό αυτό είναι οι εξής:

1. Αποστολή εντολών αποκοπών και επανηλέγχων κομμένων παροχών προς τον ΔΕΔΔΗΕ, καθώς και ειδικές αποκοπές άμεσης υλοποίησης για οφειλότες με μεγάλα ποσά.
2. Ευέλικτα προγράμματα ρύθμισης/διακανονισμού των οφειλών με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους για τους πελάτες, έτσι ώστε να είναι βιώσιμοι για να συμβάλουν στην ανταπόκριση της πληρωμής λογαριασμών και δόσεων.
3. Στοχευμένες νομικές ενέργειες για οφειλότες με μεγάλες και μακρόχρονες οφειλές.
4. Υπηρεσία τηλεφωνικής ειδοποίησης (soft calls) σε οφειλότες των οποίων ένας τουλάχιστον λογαριασμός έχει καταστεί ληξιπρόθεσμος.
5. Δράσεις προς φορείς του Δημοσίου για ρύθμιση οφειλών.
6. Εκτεταμένο πρόγραμμα πολιτικής κινήτρων σε οικιακούς και επαγγελματικούς πελάτες με Έκπτωση 15% στους οικιακούς πελάτες, επαγγελματίες και επιχειρήσεις από την 01.07.2016, που είναι συνεπείς στην πληρωμή λογαριασμών και τυχόν δόσεων.
7. Prelegal και legal ενέργειες από δικηγорικά γραφεία, πιλοτικά σε πελάτες του νομού Αττικής με οφειλές άνω των € 3.000.
8. Επικοινωνιακές ενέργειες για τα προγράμματα ρύθμισης των οφειλών & το Πρόγραμμα Επιβράβευσης (πρόγραμμα παροχής κινήτρων).

### Γενική Διεύθυνση Υποστηρικτικών Λειτουργιών

Κατά το 2016 οι επενδύσεις της Γενικής Διεύθυνσης Υποστηρικτικών Λειτουργιών ήταν μικρής έκτασης και αφορούν κυρίως σε οικοδομικά έργα, αγορές χώρων υποσταθμών Διανομής και αγορές εξοπλισμού.

Ωστόσο είναι άξια αναφοράς τα εξής σημεία:

- Αναβάθμιση κεντρικού εξοπλισμού πληροφορικής, με νέους servers, μεγαλύτερους αποθηκευτικούς

χώρους και σύστημα αρχειοθέτησης email.

- Εγκατάσταση 170 POS σε 115 καταστήματα Εμπορίας.
- Θέσπιση νέου σύγχρονου Πλαισίου Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων, ασφαλέστερο εσωτερικό δίκτυο δεδομένων και ψηφιακές υπογραφές.
- Έναρξη πιλοτικής χρήσης του on-line συστήματος διαγωνισμών SAP/SRM.
- Μείωση κόστους μεταφοράς ντίζελ στις νησιωτικές μονάδες με χρήση χρονοναυλωμένων από τη ΔΕΗ πλοίων.
- Άνοιγμα της αγοράς λιοιπού Ταινιοδρομικού εξοπλισμού (ράουλα, επιλαστικώσεις τυμπάνων ορυχείων).
- Δύο νέες διαπιστευμένες δοκιμές του ΚΔΕΠ.

Οι προκλήσεις του 2017 περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διεθνούς διαγωνισμού για την προμήθεια spot φορτίων ντίζελ.
- Έντεκα νέες δοκιμές στο ΚΔΕΠ.
- Ολοκλήρωση σημαντικών κτηριακών έργων (Γερανίου, Πράσινο Κτήριο Καλλιθέας, Χαλάνδρι, Οπτική Ταυτότητα Καταστημάτων Πωλήσεων).
- Δρομολόγηση μέσω ανοικτού αρχιτεκτονικού διαγωνισμού της διαδικασίας ανέγερσης Διοικητηρίου ΔΕΗ στα οικοπέδα του πρώην ΑΗΣ Φαλήρου και του ΥΣΟΦ.
- Δράσεις για την αποκατάσταση - αξιοποίηση του πρώην ΑΗΣ Φαλήρου.

## ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

### Ανάπτυξη & Εκμετάλλευση Δικτύων

Το 2016, οι εγκαταστάσεις Διανομής αυξήθηκαν κατά 460 κλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης, 640 κλμ. στα δίκτυα Χαμηλής Τάσης και 690 στους μετασχηματιστές Μέσης/Χαμηλής Τάσης, ενώ παράλληλα έγιναν και 2.800 παραλλαγές.

Έτσι το δίκτυο Μέσης Τάσης εκτείνεται σε 111.590 κλμ. και το δίκτυο Χαμηλής Τάσης σε 125.800 κλμ. ενώ οι εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 163.040.

Οι ενεργοί χρήστες των δικτύων Διανομής ανήλθαν σε 7.465.528, από τους οποίους οι 11.487 στη Μέση Τάση.

Λαμβάνοντας υπόψη το συνολικό απολογιστικό κόστος κατασκευής των έργων ή των τμημάτων έργων που περατώθηκαν το 2016 και τιμολογήθηκαν στη Μητρική Εταιρεία, το ύψος των επενδύσεων στη δραστηριότητα Διανομής έφτασε τα 182 εκατομμύρια ευρώ, στα οποία περιλαμβάνονται περίπου €12εκ. που δαπανήθηκαν εντός του 2016 για μεγάλα επώνυμα έργα. Τα σημαντικότερα εξ αυτών είναι:

**A.** Η ολοκλήρωση του Κέντρου Διανομής (Κ/Δ) Αμπελοκήπων με εγκατεστημένη ισχύ 300 MVA.

**B.** Η ολοκλήρωση της γραμμής Υψηλής Τάσης Κ/Δ Ελευθερίας - Κ/Δ Αμπελοκήπων.

### Χρόνοι Εξυπηρέτησης Νέων Συνδέσεων

Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης (μελετών – κατασκευών) για απλές νέες συνδέσεις χρηστών ήταν 17 ημέρες, ενώ για συνδέσεις που απαιτούν δίκτυο 31 ημέρες και για αιτήματα παραλλαγών δικτύου 33 ημέρες.

### Περιβαλλοντικά Θέματα

Εγκαταστάθηκαν 1.860 κλμ συνεστραμμένα καλώδια στη Χαμηλή Τάση στα πλαίσια της γενικευμένης χρήσης αυτών στη θέση των γυμνών αγωγών, με θετικές επιπτώσεις στο περιβάλλον.

### Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2016 - 31.12.2016

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στη Σημείωση 40 των Οικονομικών Καταστάσεων.

## Κυριότεροι Κίνδυνοι - Αβεβαιότητες

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε διάφορα είδη κινδύνων. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μια σημαντικά δυσμενή επίδραση στις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, την οικονομική κατάσταση ή τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τη ρευστότητά τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ή που επί του παρόντος θεωρούνται μικρής σημασίας, ενδέχεται επίσης να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, την οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητά τους.

### Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα - Επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων

Με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου της 28.06.2015 (ΦΕΚ 65 Α'/28.06.2015) κηρύχθηκε Τραπεζική αργία ενώ ταυτόχρονα επιβλήθηκαν έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων. Η τραπεζική αργία έληξε στις 20.07.2015, ενώ παραμένουν σε ισχύ οι έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων, οι οποίοι ωστόσο σταδιακά ομαλοποιούνται. Οι έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων περιλαμβάνουν ποσοτικούς περιορισμούς τόσο στην ανάληψη μετρητών, όσο και στις πληρωμές στο εξωτερικό. Καθώς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σχεδόν αποκλειστικά στην Ελλάδα, οποιαδήποτε μεταβολή και εξέλιξη στο μακροοικονομικό καθώς και μικροοικονομικό περιβάλλον της χώρας, επηρεάζει άμεσα και σε πολύ σημαντικό βαθμό τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματοροές τους.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, η οικονομική τους κατάσταση, η ρευστότητά τους και οι μελλοντικές τους προοπτικές, εξαρτώνται άμεσα από τις κοινωνικές και μακροοικονομικές συνθήκες, που επικρατούν στην Ελλάδα, καθώς σχεδόν στο σύνολό τους οι οικονομικές τους δραστηριότητες και οι εξ αυτών προκύπτουσες απαιτήσεις διενεργούνται στην Ελλάδα. Παρά το γεγονός ότι οι πωλήσεις Η/Ε κατανέμονται σε μεγάλο αριθμό πελατών με ευρύ φάσμα επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και οι χρηματοροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτώνται από τη δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων των πελατών τους. Το τρέχον οικονομικό περιβάλλον, η επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων και η μεγάλη και παρατεταμένη ύφεση των τελευταίων ετών είχαν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, κυρίως λόγω:

- Δυσχερειών πληρωμής και αύξησης καθυστερήσεων των πληρωμών από πελάτες τόσο στη Χαμηλή και Μέση Τάση όσο και στην Υψηλή Τάση. Παρά την ένταξη πολύ μεγάλου αριθμού καταναλωτών στους ευνοϊκούς διακανονισμούς που έχουν συναφθεί για την εξόφληση των πληρωθέντων λογαριασμών τους, καθώς και τη χορήγηση ενιαίας έκπτωσης 15% σε οικιακούς και επαγγελματικούς καταναλωτές Χαμηλής και Μέσης Τάσης με προϋπόθεση την εμπρόθεσμη εξόφληση των τρεχόντων λογαριασμών και την τήρηση των διακανονισμών που τυχόν έχουν συναφθεί ή θα συναφθούν, είναι αβέβαιο το ποσοστό των πελατών που θα τηρούν τους όρους των ρυθμίσεων στις οποίες έχουν ενταχθεί.
- Του μεγάλου αριθμού, κυρίως μικρών και μεσαίων, επιχειρήσεων που σταματούν τη λειτουργία τους λόγω της οικονομικής συγκυρίας και αφήνουν ανεξόφλητους λογαριασμούς ρεύματος.
- Της ενδεχόμενης αύξησης του πλήθους δικαιούχων Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) σε συνδυασμό με την αυξημένη δυσχέρεια πληρωμής που έχουν οι συγκεκριμένοι πελάτες.
- Του γεγονότος ότι κάποιοι πελάτες με πρόφαση την τρέχουσα αρνητική οικονομική συγκυρία δεν εκπληρώνουν τις υποχρεώσεις τους ή καθυστερούν τις πληρωμές τους, ενώ έχουν την οικονομική δυνατότητα να το πράξουν.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιθανόν να αντιμετωπίσουν δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος των πελατών τους, σαν αποτέλεσμα νέων μέτρων, που επιβαρύνουν το λογαριασμό ρεύματος με νέες ή αυξημένες επιβαρύνσεις υπέρ τρίτων, επί πλέον των ήδη υφισταμένων με χαρακτηριστικό παράδειγμα το Ειδικό Τέλος Μείωσης Εκπομπών Αερίων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ), όπως μετονομάστηκε το Ειδικό Τέλος ΑΠΕ.

Τα παραπάνω, ενδέχεται να οδηγήσουν στην επέκταση της καθυστέρησης είσπραξης των λογαριασμών



ρεύματος και να δημιουργήσουν πρόσθετες ανάγκες κεφαλαίου κίνησης για τη Μητρική Εταιρεία, έχοντας επίσης υπόψη ότι το ETMEAP, μεταξύ άλλων, καταβάλλεται από τη ΔΕΗ ανεξάρτητα της είσπραξης του από τους πελάτες της.

Επιπλέον, οι μηχανισμοί αναγκαστικής είσπραξης των απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να επηρεασθούν από νομοθετικές ή άλλες διοικητικές πράξεις (όπως για παράδειγμα η μη διακοπή παροχής ρεύματος λόγω μη πληρωμής για ορισμένες κατηγορίες πελατών), γεγονός που θα επηρεάσει αρνητικά τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματορροές της.

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, ιδιαίτερα μετά την επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων, παραμένει ευμετάβλητο και αυτό είναι πιθανό να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στη χρηματοοικονομική κατάστασή τους και τις προοπτικές τους. Οι οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα έχουν άμεσα επηρεάσει τα κεφαλαιακά επίπεδα, τη ρευστότητα και την οικονομική κατάσταση του Ελληνικού Χρηματοπιστωτικού Συστήματος, γεγονός που επηρεάζει σε μεγάλο βαθμό τη ρευστότητα και τη δυνατότητα πρόσβασης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε δανειακά κεφάλαια, καθώς επίσης και τη ρευστότητα της Ελληνικής Οικονομίας γενικότερα και τη δυνατότητα των πελατών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πρόσβαση σε δανειακές πιστώσεις. Επιπλέον επηρεάζει την δυνατότητα πρόσβασης στις Διεθνείς αγορές. Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή εξασφάλιση ταμειακών διαθεσίμων για τη χρηματοδότηση της λειτουργίας, περιλαμβανόμενων και των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης, των επενδυτικών δαπανών και της εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι ανάγκες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για κεφάλαιο κίνησης ενδέχεται να αυξηθούν λόγω αριθμού παραγόντων μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται:

- Ο αυξημένος βαθμός καθυστέρησης είσπραξης ή ακόμη και η μη είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος.
- Η υποχρέωση καταβολής, του ETMEAP, του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης που επιβάλλεται στην Η/Ε και του ΦΠΑ, κατά την ημερομηνία οφειλής τους, ανεξάρτητα από το αν έχουν εισπραχθεί ή όχι.
- Η επιβάρυνση των τιμολογίων με την είσπραξη φόρων και τελών, εκτός των ανωτέρω, που δεν σχετίζονται με την πώληση Η/Ε, όπως για παράδειγμα οι δημοτικοί φόροι - τέλη που εισπράττονται μέσω των λογαριασμών ρεύματος και η μη δυνατότητα εξόφλησης της αξίας ρεύματος χωρίς τα ποσά υπέρ τρίτων.
- Η συνεχής αύξηση του αριθμού των αναξιοπαθόντων πολιτών που εντάσσονται στο μητρώο των Ευάλωτων Πελατών και βάσει αποφάσεων της Πολιτείας απολαμβάνουν ειδικά προνόμια ως προς α) την εξόφληση των λογαριασμών τους δίνοντας χρονικό περιθώριο εξόφλησης. β) τη ρύθμιση των οφειλών τους με μεγαλύτερο αριθμό δόσεων και με βασικότερο προνόμιο την αδυναμία διακοπής του ρεύματος στις οικίες τους λόγω οφειλής σχεδόν καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Ρυθμιστικές αποφάσεις για τη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς, που επιβαρύνουν το κόστος αγοράς Η/Ε από τη ΔΕΗ ως Προμηθευτή Η/Ε (π.χ. εισφορές Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ).
- Ενδεχόμενη αύξηση εμπορικών ζημιών (μη τεχνικές ζημιές) π.χ. αύξηση ρευματοκλοπών και αυθαίρετων επανασυνδέσεων στις παροχές που είναι κομμένες λόγω οφειλής.

Οι παραπάνω παράγοντες ενδέχεται να έχουν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και στη δυνατότητα χρηματοδότησης των νέων ή σε εξέλιξη έργων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι το κόστος δανεισμού για την πρόσβαση και εξεύρεση ρευστότητας (αναχρηματοδότηση υφιστάμενου χρέους ή/και νέα ρευστότητα) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο επηρεάζεται από την κατάσταση της Ελληνικής Οικονομίας τα τελευταία έτη.

#### Κίνδυνοι χρηματοπιστωτικού τομέα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να εκτεθούν σε κινδύνους που μπορεί να προκύψουν για τον Ελληνικό χρηματοπιστωτικό τομέα.

Σημειώνεται ότι, στις 31.12.2016, οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προς το Ελληνικό Τραπεζικό σύστημα, ανέρχονταν σε 38% και 34,8% του συνόλου των δανειακών υποχρεώσεων αντίστοιχα.

#### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, παραγώγων πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων.

Κατά την 31.12.2016, δεν υφίσταται παράγωγες πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου επί του δανειακού χαρτοφυλακίου.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ). Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι α) οι όποιες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς και β) οι υφιστάμενοι περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων και η οικονομική κατάσταση της χώρας και του εγχώριου τραπεζικού συστήματος περιορίζει τη δυνατότητα διενέργειας παράγωγων πράξεων αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου.

#### Κίνδυνος Πιστοληπτικής αξιολόγησης

Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πρόσβαση στις κεφαλαιακές αγορές και σε άλλες μορφές χρηματοδότησης (ή αναχρηματοδότησης) καθώς και τα κόστη που συνδέονται με αυτές τις δραστηριότητες εξαρτώνται, μεταξύ άλλων, από την πιστοληπτική τους αξιολόγηση, η οποία σχετίζεται και με αυτήν του Ελληνικού Δημοσίου και του Ελληνικού Τραπεζικού Συστήματος.

Σε συνέχεια της οικονομικής κρίσης, οι διεθνείς οίκοι αξιολόγησης, εφαρμόζουν αυστηρότερα κριτήρια στον τομέα της επάρκειας ρευστότητας, και ως εκ τούτου, ακόμη και αν μια εταιρεία έχει εξασφαλίσει, μεταξύ άλλων, ένα αξιόπιστο πρόγραμμα κάλυψης των κεφαλαιακών της αναγκών, αντιμετωπίζει τον κίνδυνο της υποβάθμισης σε περίπτωση που δεν πληροί τα νέα, πιο αυστηρά κριτήρια.

Σε περίπτωση που η αξιολόγηση του χρέους ή της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υποβαθμισθεί από τους οίκους αξιολόγησης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να μην είναι σε θέση να αντλήσουν πρόσθετα κεφάλαια με όρους ίδιους με αυτούς που ισχύουν για το υφιστάμενο χρέος ή να αντλήσουν με οποιουδήποτε όρους και η δυνατότητά πρόσβασής τους σε δανειακές πιστώσεις και στις αγορές ομολόγων ή άλλες μορφές χρηματοδότησης (ή αναχρηματοδότησης) ενδέχεται να είναι μειωμένη ή αδύνατη.

#### Κίνδυνος τιμών εμπορευμάτων και αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (Η/Ε)

Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται στον κίνδυνο αυξητικής μεταβολής των τιμών του πετρελαίου, του φυσικού αερίου, της Η/Ε που προμηθεύεται από το Σύστημα και το Δίκτυο, των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, καθώς και των τιμών των απευθείας εισαγωγών Η/Ε που πραγματοποιεί. Η Μητρική Εταιρεία έχει πολιτική διαχείρισης του κινδύνου μεταβολής της τιμής του πετρελαίου βάσει της οποίας αποφασίζεται η διενέργεια παραγώγων πράξεων κατά περίπτωση και στο πλαίσιο των εκάστοτε υφιστάμενων συνθηκών. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι όποιες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς. Η Μητρική Εταιρεία δεν έχει καταρτίσει πολιτική για την διαχείριση του κινδύνου μεταβλητότητας των τιμών του φυσικού αερίου.

Στην τρέχουσα συγκυρία και λαμβάνοντας υπόψη το γεγονός ότι ο προμηθευτής φυσικού αερίου της Μητρικής Εταιρείας (ΔΕΠΑ) εισάγει σε μεγάλο ποσοστό φυσικό αέριο από την Gazprom μέσω αγωγού που διέρχεται από την Ουκρανία, υπάρχει κίνδυνος να εμφανισθούν τόσο προβλήματα στην ομαλή τροφοδοσία των μονάδων ηλεκτροπαραγωγής με καύσιμο φυσικό αέριο, όσο και αύξηση του κόστους παραγωγής Η/Ε ή/και αύξηση της τιμής προμήθειας Η/Ε, η οποία ενδέχεται να μην είναι δυνατόν να ανακτηθεί πλήρως από τον τελικό καταναλωτή, με αποτέλεσμα να επηρεασθούν αρνητικά τα λειτουργικά αποτελέσματα και η ρευστότητα της

Μητρικής Εταιρείας και του Ομίλου.

Σε ότι αφορά τον κίνδυνο από την αυξητική μεταβολή στις τιμές αγοράς Η/Ε, αυτός αντισταθμίζεται σε ολόενα και μικρότερο βαθμό από την καθετοποίηση της Μητρικής Εταιρείας (internal hedge), καθώς το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά (Διασυνδεδεμένο Σύστημα) ανήλθε σε 51,3%, ενώ για το ίδιο διάστημα, το μέσο μερίδιο στη λιανική αγορά της ΔΕΗ Εμπορίας ανέρχεται στο 91,1%.

Επιπλέον, οι τιμές των κυριότερων υλικών (μετάλλων κλπ), πέραν των καυσίμων, που χρησιμοποιούν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τόσο για τη λειτουργία τους, όσο και για την ανάπτυξή τους, καθορίζονται από τις διεθνείς αγορές εμπορευμάτων και έχουν ως αποτέλεσμα την έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο διακύμανσης των σχετικών τιμών και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

#### Δικαιώματα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα

Η λειτουργία παραγωγής Η/Ε του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, υπόκειται στις Οδηγίες 2003/87 ΕΚ και 2009/29/ΕΚ, στα πλαίσια των οποίων καθιερώθηκε και λειτουργεί το Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΕΣΕΔΕ) αερίων του θερμοκηπίου. Για τη λειτουργία των υπόχρεων θερμικών σταθμών παραγωγής Η/Ε, η Μητρική Εταιρεία υποχρεούται να αποκτήσει και να παραδίδει δικαιώματα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) για την κάλυψη των εκπομπών CO<sub>2</sub>.

Από την αρχή του έτους 2013, δεν υφίσταται πλέον κατανομή δωρεάν δικαιωμάτων εκπομπής διοξειδίου του άνθρακα (πλην μικρής ποσότητας δικαιωμάτων που αντιστοιχεί σε παραγωγή ενέργειας για τηλεθέρμανση) και καθώς οι σταθμοί παραγωγής Η/Ε της Μητρικής Εταιρείας εκπέμπουν πλέον περίπου 30 εκατ. τόνους διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) σε ετήσια βάση, αυξημένες τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών θα επηρεάσουν τα λειτουργικά της κόστη. Καθώς η Μητρική Εταιρεία θα πρέπει να αποκτήσει τις απαιτούμενες ετήσιες ποσότητες δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα μέσω των αγορών, δεν είναι δυνατόν να διασφαλιστούν οι τιμές που θα μπορούσαν να αποκτηθούν οι ποσότητες αυτές στα επόμενα έτη. Για την περίοδο 2013 – 2020, η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιείται στην Ευρωπαϊκή και τη Διεθνή Αγορά, για την απόκτηση δικαιωμάτων είτε μέσω Χρηματιστηρίων είτε μέσω διμερών συμβάσεων. Αναφορικά με τη διαχείριση των κινδύνων αυξητικής μεταβολής της τιμής των δικαιωμάτων εκπομπών και αλλαγής του σχετικού ρυθμιστικού πλαισίου, αν και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις αγορές και τις εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό επίπεδο, δεν είναι δυνατόν να διασφαλιστεί ότι οι κίνδυνοι αυτοί θα αντισταθμιστούν επαρκώς.

Παρά την δυσχερή οικονομική συγκυρία και τον έλεγχο στη διακίνηση των κεφαλαίων που επιβλήθηκε το καλοκαίρι του 2015 στην Ελλάδα, η Εταιρεία έχει καταφέρει να υλοποιήσει την πολιτική και τον προγραμματισμό αγορών δικαιωμάτων εκπομπών και να καλύψει τις ανάγκες της για το έτος 2016 έγκαιρα.

Η έκθεση της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο αύξησης της τιμής των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, συνδέεται με τη δυνατότητά της να ενσωματώνει τις αυξήσεις αυτές στα τιμολόγιά της. Κατά συνέπεια, οποιαδήποτε αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων εκπομπών, ενδέχεται (άμεσα ή έμμεσα) να επηρεάσει την οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επισημαίνεται τέλος ότι βρίσκεται σε εξέλιξη σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) ένας διάλογος για τη μορφή που θα πάρει το Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΕΣΕΔΕ) κατά την επόμενη φάση του (2021 - 2030). Τα αποτελέσματα αυτού του διαλόγου, καθώς και οι ήδη υιοθετημένες ρυθμιστικές αλλαγές κατά τη δεύτερη φάση (2013 - 2020) του ΕΣΕΔΕ (δηλαδή η απόσυρση συγκεκριμένης ποσότητας δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> στην αρχή της περιόδου 2013 - 2020 (backloading) και η δημιουργία αποθεματικού μηχανισμού (market stability reserve) για τον έλεγχο της προσφοράς δικαιωμάτων που θα εφαρμοστεί από το 2019) επηρεάζουν την τιμή των δικαιωμάτων εκπομπών και το κόστος απόκτησης αυτών.

#### Κίνδυνος έκθεσης σε ανταγωνισμό

Η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό στη Χονδρεμπορική Αγορά, όπου η απώλεια μεριδίου αγοράς οφείλεται σε εντάξεις Μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από τρίτους ανεξάρτητους ηλεκτροπαραγωγούς καθώς και στην αυξανόμενη διείσδυση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Σύστημα και στο Δίκτυο και τις αυξανόμενες εισαγωγές Η/Ε από γειτονικές χώρες. Στην παρούσα μάχη σύγκυρία πολύ χαμηλών τιμών φυσικού αερίου και πολύ χαμηλών χονδρεμπορικών τιμών ηλεκτρικής ενέργειας στα περισσότερα Χρηματιστήρια Ενέργειας των γειτονικών χωρών, ο ανταγωνισμός στη Χονδρεμπορική Αγορά της Ελλάδας είναι ιδιαίτερα έντονος, με υψηλή φόρτιση των μονάδων φυσικού αερίου και πολύ υψηλές εισαγωγές Η/Ε, δυσμενείς αλλαγές στο ανταγωνιστικό περιβάλλον μέσω της διατήρησης των υφιστάμενων ή/και της

εισαγωγής νέων νομοθετικών ή/και ρυθμιστικών μηχανισμών (για παράδειγμα μετά την ολοκλήρωση της Β' αξιολόγησης του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελληνικής Δημοκρατίας) στην αγορά Η/Ε, που ενισχύουν τους ανταγωνιστές του Ομίλου, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητά του.

Ενδεικτικά, η ΡΑΕ σε πρόσφατες δημόσιες διαβουλεύσεις έχει προτείνει νέο μεταβατικό «Μηχανισμό Διασφάλισης Επαρκούς Ισχύος», καθώς και νέο «Μηχανισμό Ανάκτησης Μεταβλητού Κόστους» για τις μονάδες ηλεκτροπαραγωγής. Για το θέμα ανάκτησης του μεταβλητού κόστους ο Νόμος 4336/2015 ορίζει ότι «Έως το Σεπτέμβριο του 2015, οι αρχές θα τροποποιήσουν τους κανόνες της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας ώστε να αποφευχθεί η αναγκαστική λειτουργία σταθμών κάτω από το μεταβλητό κόστος τους», ενώ για το μηχανισμό διασφάλισης επαρκούς ισχύος ο ίδιος Νόμος προβλέπει ότι «Έως το Σεπτέμβριο του 2015, οι αρχές θα εφαρμόσουν ένα καθεστώς για το προσωρινό και μόνιμο σύστημα πληρωμών δυναμικότητας». Η ΡΑΕ θεσμοθέτησε νέο «Μηχανισμό Ανάκτησης Μεταβλητού Κόστους» με την απόφασή της 392/2015 και καθόρισε τις λεπτομέρειες εφαρμογής του μηχανισμού με την απόφασή της 468/2015. Όσον αφορά το μηχανισμό διασφάλισης επαρκούς ισχύος (προσωρινό και μόνιμο), εκκρεμούν μεν προς το παρόν οριστικά αποτελέσματα και αποφάσεις για τον μόνιμο μηχανισμό (μετά και από την ανακοίνωση και θέση σε δημόσια διαβούλευση κειμένου προτάσεων της ΡΑΕ στις 27/7/2016), αλλά έχει εν τω μεταξύ θεσμοθετηθεί ο προσωρινός μηχανισμός. Ο προσωρινός μηχανισμός επαρκούς ισχύος, ο οποίος πλέον ονομάζεται «Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας», έχει θεσμοθετηθεί με το νέο Νόμο 4389/2016, οι δε λεπτομέρειες εφαρμογής του έχουν καθοριστεί από τη ΡΑΕ με την απόφαση 284/2016. Έχει μέγιστη διάρκεια 12 μήνες από την ημερομηνία θέσης σε ισχύ του (1.5.2016) και αμείβει για την ευελιξία τους μόνο μονάδες φυσικού αερίου και περιορισμένη ισχύ υδροηλεκτρικών μονάδων (όχι λιγνιτικές μονάδες). Το παραπάνω δημιουργεί ανταγωνιστικό μειονέκτημα για το χαρτοφυλάκιο ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ (κυρίως λιγνιτικές μονάδες) σε σχέση με τους ανταγωνιστές της στη χονδρεμπορική αγορά (αποκλειστικά μονάδες φυσικού αερίου). Το ύψος του Μοναδιαίου Τιμήματος για την παροχή ευέλικτης ισχύος καθορίζεται σε σαράντα-πέντε (45) ευρώ/kW για χρονικό διάστημα 12 μηνών, με ανώτατο όριο καταβολής τα δεκαπέντε (15) εκατομμύρια ευρώ ανά μονάδα παραγωγής και με ανώτατο συνολικό κόστος του Μηχανισμού τα διακόσια είκοσι πέντε (225) εκατομμύρια ευρώ. Όλοι οι ως άνω μηχανισμοί (ανάκτησης μεταβλητού κόστους, μεταβατικός μηχανισμός αποζημίωσης ευελιξίας και μόνιμος μηχανισμός επαρκούς ισχύος), ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τη λειτουργία, τη ρευστότητα και τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

#### Τιμολογιακός κίνδυνος για τις ανταγωνιστικές δραστηριότητες

Σε συνέχεια της απελευθέρωσης των τιμολογίων Υψηλής Τάσης και Μέσης Τάσης, τα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης απελευθερώθηκαν πλήρως από 01.07.2013 για τους τελικούς καταναλωτές, με εξαίρεση τις ευπαθείς ομάδες καταναλωτών.

Ωστόσο, η δυνατότητα και ελευθερία της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση του ανταγωνιστικού μέρους των τιμολογίων της, ώστε να είναι κοστοβαρή, επηρεάζεται από αριθμό παραγόντων, όπως η δυνατότητα των καταναλωτών να ανταπεξέλθουν σε ενδεχομένως νέα αυξημένα τιμολόγια, πρωτοβουλίες εκ μέρους των Αρχών, αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας κ.λ.π., ιδιαίτερα στο πλαίσιο της τρέχουσας κοινωνικοοικονομικής κατάστασης στην Ελλάδα.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες στην ενσωμάτωση πιθανού αυξημένου κόστους εμπορευμάτων καθώς και του κόστους που σχετίζεται με την Η/Ε ή των δικαιωμάτων εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου στους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος, μέσω αύξησης των τιμολογίων.

Όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής Τάσης:

Υφίσταντο αρκετές διαμάχες για τα εφαρμοζόμενα τιμολόγια, μεταξύ της ΔΕΗ και της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ μετά τη λήξη της αρχικής (χρονολογούμενης από το 1960) σύμβασης προμήθειας Η/Ε του συγκεκριμένου πελάτη. Η διαφορά μεταξύ των δύο μερών για την τιμή της Η/Ε, υπεβλήθη στην κρίση Διαιτητικού Δικαστηρίου στη ΡΑΕ, που εξέδωσε την απόφασή του την 31<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2013, καθορίζοντας τη χρέωση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στο λογαριασμό ρεύματος στα € 36,6/MWh για τη χρονική περίοδο 01.07.2010 έως 31.12.2013. Η ΔΕΗ κατέθεσε αγωγή ακύρωσης της διαιτητικής απόφασης και καταγγέλλει στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή (Επιτροπή) για κρατική ενίσχυση λόγω της τιμής που όρισε η διαιτητική απόφαση. Ακολούθως εκδόθηκε την 25.3.2015 απόφαση της Επιτροπής η οποία έκρινε ότι η καταγγελία της ΔΕΗ δεν έρχεται περαιτέρω διερεύνησης καθόσον δεν υφίσταται κρατική ενίσχυση. Η ΔΕΗ προσέφυγε (από 29 Ιουνίου 2015)

ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου κατά της απόφασης αυτής. Όσον αφορά την αγωγή ακυρώσεως, την 18.02.2016, εκδόθηκε απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία δεν έκανε δεκτή την αγωγή ακυρώσεως της ΔΕΗ. Κατά της απόφασης του Εφετείου χωρεί αίτηση αναίρεσης στον Άρειο Πάγο. Η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ μη αποδεχόμενη τους όρους τιμολόγησης των πελατών Υψηλής Τάσης (ΥΤ) οι οποίοι αποφασίσθηκαν στην από 28.02.2014 Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ προέβαινε σε μερική καταβολή των οφειλομένων προς τη ΔΕΗ ποσών.

Δεδομένου ότι η ΔΕΗ προέβη, την 02.01.2015, σε εντολή απενεργοποίησης μετρητών φορτίων της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ και κάλεσε τον ΑΔΜΗΕ να προβεί αρμοδίως στις δέουσες προς τούτο ενέργειες, η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, κατέθεσε στη ΡΑΕ (09.01.2015) καταγγελία – αίτηση λήψης προσωρινών μέτρων κατά της ΔΕΗ κοινοποιούμενη στον ΑΔΜΗΕ. Η ΡΑΕ με έγγραφό της ανέστειλε την συζήτηση και λήψη απόφασης επί της αιτήσεως. Ακολούθως την 20.3.2015, κοινοποιήθηκε στη ΔΕΗ έγγραφο της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΕΑ) με το οποίο η ΕΑ ζήτησε την υποβολή απόψεων και στοιχείων εκ μέρους της ΔΕΗ επί αιτήματος - Υπομνήματος της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ. Τελικώς η συζήτηση της υπόθεσης έλαβε χώρα μετ' αναβολή την 25.9.2015 και ακολούθως την 14.10.2015 και η ΕΑ χορήγησε στη ΔΕΗ προθεσμία προς υποβολή πρότασης δεσμεύσεων εκ μέρους της στο πλαίσιο του Ν. 3959/2011.

Μετά τη διεξαγωγή συζήτησης της υπόθεσης η ΔΕΗ υπέβαλε τελικό κείμενο δεσμεύσεων. Σύμφωνα με αυτό, η ΔΕΗ όφειλε α) εντός προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της απόφασης της ΕΑ να προχωρήσει σε ανάκληση της δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητών της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, η οποία είχε αποσταλεί εκ μέρους της ΔΕΗ προς την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ και τον ΑΔΜΗΕ και β) να συνεχίσει να προμηθεύει ηλεκτρική ενέργεια την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ υπό τις τρέχουσες συνθήκες και όρους, έως ότου το θέμα της τιμολόγησης ηλεκτρικής ενέργειας επιλυθεί είτε μέσω της διαπραγμάτευσης μεταξύ των μερών, είτε κατ' άλλο τρόπο. Το άνω κείμενο δεσμεύσεων έγινε αποδεκτό από την ΕΑ, η οποία εξέδωσε σχετική απόφαση (621/2015). Η ΔΕΗ σε εκτέλεση των δεσμεύσεων, προέβη σε ανάκληση της δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητών της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ. Οι διαπραγματεύσεις μεταξύ των 2 μερών, για την επίτευξη συμφωνίας σχετικά με τους όρους τιμολόγησης της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ για το χρονικό διάστημα από 1.1.2014 και εφεξής δεν είχαν ακόμη τελεσφορήσει όταν το θέμα «Σύμβαση Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Β.Ε.Α.Ε.» εισήχθη στην 14η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ, που ολοκληρώθηκε την 11.7.2016, η οποία αποφάσισε να αναβάλει τη λήψη απόφασης επί του θέματος για επόμενη Γενική Συνέλευση. Την 13.9.2016 το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ για την 5.10.2016, στην Ημερήσια Διάταξη της οποίας περιλήφθη το υπόψη θέμα.

Με την από 5.10.2016 Απόφαση της ΕΓΣ των Μετόχων εγκρίθηκαν οι όροι τιμολόγησης του πελάτη ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ για την περίοδο 1.7.2016 – 31.12.2020, καθώς και η τιμολόγηση για την εκκαθάριση της περιόδου 1.1.2014 – 30.6.2016. Βάσει των προβλεπόμενων στην υπόψη Απόφαση της ΕΓΣ, υπεγράφη την 20.10.2016 η Σύμβαση Προμήθειας μεταξύ του πελάτη και της ΔΕΗ. Στο πλαίσιο της υπογραφείσας Σύμβασης, η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ προέβη σε προπληρωμή Ευρώ 100 εκατ. έναντι αξίας λογαριασμών καταναλώσεων για την περίοδο από 1.7.2016 έως 30.6.2017.

Επιπλέον, η εταιρεία ΛΑΡΚΟ Α.Ε., ο μεγαλύτερος οφειλέτης της ΔΕΗ, είναι υπόχρεα πληρωμής ληξιπρόθεσμων οφειλών σχετιζόμενων με την κατανάλωση ρεύματος και επί του παρόντος εξοφλεί μικρό μέρος μόνον των συνολικών της λογαριασμών ρεύματος. Δοθέντος ότι υπήρξε αμφισβήτηση της τιμολόγησης Η/Ε εκ μέρους της ΛΑΡΚΟ για το διάστημα από 1.7.2010 έως 31.12.2013, η ΔΕΗ και η ΛΑΡΚΟ είχαν προσφύγει σε διαιτησία για τον καθορισμό της τιμής ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο 01.07.2010-31.12.2013 και της συναρτώμενης με αυτό διευθέτησης των σχετικών οφειλών της ΛΑΡΚΟ προς τη ΔΕΗ. Το Διαιτητικό Δικαστήριο με την αριθ. 13/15.2.2017 Απόφασή του καθόρισε το τίμημα για τη χρέωση προμήθειας Η/Ε για τη Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ στο ποσό των 43,41 €/MWh πλέον χρεώσεων δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, ρυθμιζόμενων χρεώσεων και λοιπών φόρων και τελών.

Εν τω μεταξύ το Δ.Σ. της ΔΕΗ με την αριθ. 12/9.1.2017 Απόφασή του, έθεσε το θέμα της τιμολόγησης της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ, συμπεριλαμβανομένης και της υλοποίησης της ρύθμισης των οφειλών παρελθουσών χρήσεων, στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση (ΕΓΣ) των Μετόχων της 12.1.2017 για λήψη σχετικής Απόφασης. Η ΕΓΣ με την από 12.1.2017 Απόφασή της ενέκρινε τους όρους τιμολόγησης της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ για τη χρονική περίοδο από 1.1.2016 έως και την 31.12.2020, όπως και τη ρύθμιση των οφειλών της από καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας περιόδου 1.7.2010 – 31.12.2016. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της

Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ με την από 29.3.2017 Απόφασή της ενέκρινε το σχέδιο της ως άνω Σύμβασης Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας προκειμένου να υπογραφεί μεταξύ των μερών Σύμβαση Προμήθειας,

Επίσης και άλλοι βιομηχανικοί πελάτες δεν εξοφλούν εξ ολοκλήρου τους λογαριασμούς τους ρεύματος, ισχυριζόμενοι κυρίως, έλλειψη ρευστότητας λόγω της δυσμενούς οικονομικής συγκυρίας. Επιπροσθέτως κάποιος εξ αυτών έχουν αμφισβητήσει κάποιες από τις χρεώσεις του ανταγωνιστικού σκέλους των τιμολογίων Υ.Τ. Αν και έχουν λάβει χώρα ενέργειες της Διοίκησης της ΛΑΡΚΟ, που υποστηρίζονται από το Ελληνικό Δημόσιο για την εκπόνηση ενός νέου business plan, που στόχο έχει να αντιστρέψει την οικονομική της κατάσταση δεν μπορεί να διασφαλισθεί με βεβαιότητα ότι η ΛΑΡΚΟ ή άλλοι βιομηχανικοί πελάτες, που εμπίπτουν στις παραπάνω κατηγορίες θα αποπληρώσουν τα σχετιζόμενα με την κατανάλωση ρεύματος τιμολογηθέντα ποσά. Ειδικότερα ως προς τη ΛΑΡΚΟ, μετά την πιο πάνω απόφαση της διαιτησίας για την τιμή προμήθειας της ΛΑΡΚΟ κατά την περίοδο 01.07.2010 έως 31.12.2013 και τη σχετική αναπροσαρμογή των τιμολογηθεισών ποσοτήτων Η/Ε και λαμβανομένης υπόψη και της συμπεριλήψεως σχετικού όρου στο ως άνω σχέδιο Σύμβασης Προμήθειας Η/Ε προς περαιτέρω διασφάλιση των τιμολογηθεισόμενων ποσών των μελλοντικών καταναλώσεων της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ (με τη σύσταση ενεχύρου επί τραπεζικού λογαριασμού της υπόψη εταιρείας) προσδοκάται ότι θα υπάρξει βελτίωση των δυνατοτήτων αυτής της να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της προς τη ΔΕΗ.

Γεγονότα όπως αυτά που περιγράφονται παραπάνω, ενδέχεται να έχουν δυσμενείς επιπτώσεις στις δραστηριότητες, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Μητρικής Εταιρείας.

Η ΔΕΗ προσφέρει από 1.1.2016 στους πελάτες Υψηλής Τάσης επτά (7) νέους Τιμοκαταλόγους Ανταγωνιστικών Χρεώσεων, οι οποίοι ανταποκρίνονται πρακτικά στα διαφορετικά καταναλωτικά προφίλ των πελατών αυτών. Οι Τιμοκατάλογοι ισχύουν για καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας από την 01.01.2016 έως και την 31.12.2017, παρέχεται δε η δυνατότητα επιλογής από τον πελάτη χρέωσης της ισχύος σε μηνιαία ή σε δεκαήμερη βάση.

Οι νέοι Τιμοκατάλογοι συνοδεύονται από παροχή κινήτρων (εκπτώσεων) προς τους πελάτες Υ.Τ. για υψηλή κατανάλωση (ενέργεια) στη Ζώνη Ελάχιστου Φορτίου (νύχτα, Σαββατοκύριακα & αργίες).

Πέραν των παραπάνω, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση (ΕΓΣ) των Μετόχων της ΔΕΗ της 07.12.2015 αποφάσισε για το χρονικό διάστημα ισχύος των νέων Τιμοκαταλόγων, την παροχή εκπτώσεων όγκου επί των ανταγωνιστικών χρεώσεων ισχύος και ενέργειας με βάση τη συνολική ετήσια κατανάλωση της παροχής ή των παροχών στην Υψηλή Τάση κάθε Εταιρείας ή Ομίλου Εταιρειών. Για τις εγκαταστάσεις των 19 πελατών Υψηλής Τάσης με μερίδιο κατανάλωσης άνω του 99% της συνολικής κατανάλωσης στην Υψηλή Τάση, έχουν ήδη υπογραφεί συμβάσεις ή συμπληρωματικές συμβάσεις με τους 14 εξ αυτών, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η υπογραφή συμπληρωματικής σύμβασης με 1, δεδομένου ότι η υπόψη εταιρεία τελεί υπό εκκαθάριση και δεν έχει διοριστεί επί του παρόντος νέος διαχειριστής. Οι εναπομείναντες 4 πελάτες που δεν έχουν ακόμη υπογράψει συμβάσεις ή συμπληρωματικές συμβάσεις είναι η ΛΑΡΚΟ για την οποία γίνεται αναφορά παραπάνω, καθώς και 3 ακόμη πελάτες, οι οποίοι έχουν σημαντικές ληξιπρόθεσμες οφειλές. Για τους λοιπούς πελάτες Υψηλής Τάσης, με 42 εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, έχουν υπογραφεί οι συμπληρωματικές συμβάσεις.

#### **Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις στις δραστηριότητες των Δικτύων**

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις για τις επενδύσεις των Δικτύων, σε συνδυασμό με την αποδεκτή από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας περιουσιακή βάση επί της οποίας λογίζονται οι αποσβέσεις και οι αποδόσεις, μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την αξία και την κερδοφορία του Ομίλου, εάν δεν εξασφαλίζουν μία εύλογη απόδοση επί του επενδυμένου κεφαλαίου και επαρκές πρόσθετο κίνητρο για μελλοντικές επενδύσεις στρατηγικής σημασίας. Σαν αποτέλεσμα των παραπάνω, οποιαδήποτε αλλαγή στα ρυθμιζόμενα τιμολόγια, ιδιαίτερα σε αυτά που αφορούν τα έσοδα από τη μεταφορά και τη διανομή Η/Ε, ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου, καθώς επίσης να δυσχεράνει τη δυνατότητα άντλησης κεφαλαίων (ξένων ή ιδίων) για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών του πλάνων.

#### **Κίνδυνος από την εφαρμογή του Ν. 4412/8.8.2016 (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ).**

Τέθηκε σε ισχύ από 8 Αυγούστου 2016 ο Νόμος 4412/8.8.2016 (Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών), ο οποίος εφαρμόζεται, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα σε αυτόν, στις διαδικασίες σύναψης και υλοποίησης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της ΔΕΗ.

Δεδομένου ότι οι δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ εμπίπτουν στις δραστηριότητες που καλύπτονται από

τον νόμο αυτό, ο «Κανονισμός Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών ΔΕΗ (Απόφαση Δ.Σ. 206/30.09.2008)» περιλαμβάνεται στις καταργούμενες διατάξεις αυτού, η ισχύς ορισμένων κεφαλαίων του έχει προσωρινά ανασταλεί, κάποιες δε διατάξεις απομένει να αποσφηνιστούν με υπουργικές αποφάσεις είναι ενδεχόμενο να σημειώνονται καθυστερήσεις όσον αφορά την ανάθεση εκτέλεσης Συμβάσεων, με συνέπεια να επηρεάζεται αρνητικά η ομαλή λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και να επέρχονται δυσλειτουργίες στην εκτέλεση των δραστηριοτήτων τους.

#### **Ρυθμιστικός κίνδυνος**

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά Η/Ε, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς Η/Ε, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες του Ομίλου σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι δραστηριότητες, καθώς και το επενδυτικό πρόγραμμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, υπόκεινται στις αποφάσεις πολυάριθμων εθνικών, διεθνών και Ευρωπαϊκών οργανισμών, καθώς και ρυθμιστικών και διοικητικών αρχών. Οι αρχές αυτές, ενδέχεται να εκδίδουν αποφάσεις, οι οποίες θα περιορίζουν ή θα έχουν σημαντικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, χωρίς να λαμβάνουν υπόψη τους και να σταθμίζουν τη σημασία όλων των παραγόντων και αλληλεξαρτήσεων που επηρεάζουν τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ως εκ τούτου ενδέχεται να επηρεάσουν δυσμενώς τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, καθώς και την οικονομική τους κατάσταση.

Επιπρόσθετα, δεδομένων των αυξημένων ανθρώπινων, τεχνικών και χρηματοοικονομικών πόρων, που απαιτούνται για να ανταποκρίνεται στις αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, ή άλλων εθνικών ή διεθνών οργανισμών, δεν μπορεί να διασφαλισθεί ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα είναι πάντοτε σε θέση να ανταποκρίνονται πλήρως και έγκαιρα στις επιβαλλόμενες από τις παραπάνω αρχές και οργανισμούς ρυθμιστικές, περιβαλλοντικές, χρηματοοικονομικές και άλλες απαιτήσεις.

#### **Κίνδυνος σχετικά με την παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ)**

Οι Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας για τις οποίες η ΔΕΗ δικαιούται αποζημίωσης είναι οι ακόλουθες : α) η προμήθεια Η/Ε στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά σε τιμές ίδιες με αυτές που ισχύουν για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, β) η προμήθεια Η/Ε σε ειδική τιμή για πολύτεκνες οικογένειες με πάνω από τρία παιδιά και γ) η προμήθεια Η/Ε σε ειδική τιμή για δικαιούχους του Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) οι οποίες επί του παρόντος ισχύουν για καταναλωτές χαμηλού εισοδήματος, οικογένειες με τρία παιδιά και άνω, μακροχρόνια άνεργους, πρόσωπα με αναπηρία ή σε μηχανική υποστήριξη και δ) η προμήθεια Η/Ε με ειδικό τιμολόγιο σε ΝΠΔΔ προνοιακού χαρακτήρα. Η αποζημίωση για την παροχή ΥΚΩ είναι βασισμένη στο σχετικό κόστος με το οποίο επιβαρύνθηκε η ΔΕΗ και οι λοιποί πάροχοι ΥΚΩ και υπολογίζεται βάσει μεθοδολογίας, η οποία εκδόθηκε από τη ΡΑΕ.

Με την Απόφαση ΡΑΕ 14/2014, καθορίστηκε (για εφαρμογή από το 2012) η μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος για την κάλυψη των δαπανών παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Σύμφωνα με αυτή την Απόφαση, το αντίλλαγμα ΥΚΩ που οφείλεται στους Προμηθευτές που δραστηριοποιούνται στα ΜΔΝ καλύπτει το υπερβάλλον κόστος με το οποίο αυτοί επιβαρύνονται έναντι της αντίστοιχης επιβάρυνσής τους στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα ώστε να εξασφαλίζονται οι προϋποθέσεις παροχής ενιαίου τιμολογίου ανά κατηγορία καταναλωτών.

Περαιτέρω, με την Απόφαση ΡΑΕ 356/2014 καθορίστηκαν τα ετήσια ανταλλάγματα για την παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας για τα έτη 2012 και 2013, ήτοι το Αντάλλαγμα ΥΚΩ για τα ΜΔΝ, το αντίλλαγμα πολυτέκνων, καθώς επίσης και το αντίλλαγμα για το Κοινωνικό Οικιακό Τιμολόγιο.

Επίσης με την Απόφαση ΡΑΕ 357/2014, καθορίστηκε το αντίλλαγμα για την παροχή υπηρεσιών Προμήθειας Τελευταίου Καταφυγίου για το διάστημα που η ΔΕΗ ΑΕ παρέχει τις υπηρεσίες αυτές (από 25.01.2012 έως 30.04.2013) σύμφωνα με τη διάταξη της παραγράφου 4 του άρθρου 56 του Ν.4001/2011.

Τέλος με την Απόφαση ΡΑΕ 457/2015 καθορίστηκε το αντίλλαγμα για την κάλυψη δαπανών παροχής του

ΚΟΤ κατά το έτος 2014.

Παρά το γεγονός ότι καθορίστηκαν από τη ΡΑΕ τα ανταλλάγματα για τις ΥΚΩ των ετών 2012 και 2013, για τον προσδιορισμό των νέων μοναδιαίων χρεώσεων ανά κατηγορία πελατών και δη την ενσωμάτωση στους λογαριασμούς Η/Ε απαιτείται νομοθετική ρύθμιση η οποία μέχρι σήμερα δεν έχει προωθηθεί από το αρμόδιο Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας με αποτέλεσμα το αντίστοιχο έσοδο να υπολείπεται του εγκεκριμένου ανταλλάγματος από τη ΡΑΕ. Σχετικά έχει θέσει το ζήτημα η ΔΕΗ στο αρμόδιο υπουργείο.

Επιπρόσθετα η Επιχείρηση διατύπωσε προς τη ΡΑΕ τις αντιρρήσεις της σχετικά με την ορθή εφαρμογή της μεθοδολογίας υπολογισμού του ανταλλάγματος για την κάλυψη των δαπανών παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για τα έτη 2012 & 2013, το οποίο σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Εταιρείας είναι μειωμένο κατά το συνολικό ποσό των € 52 εκατ. περίπου.

Προς τούτο η Επιχείρηση έχει καταθέσει αίτηση ακύρωσης ενώπιον του ΣΤΕ κατά της Απόφασης ΡΑΕ 356/2014. Το συνολικό επιπρόσθετο απαιτητό ποσό για την ΔΕΗ (για τα έτη 2012 & 2013) εκτιμάται στα € 450 εκατ.

Παρότι δεν έχει ακόμα καθορισθεί το συνολικό αντίλλαγμα υπέρ ΥΚΩ για τα έτη 2014 και 2015, σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία (31/12/2016), η συνολική υποανάκτηση για την Επιχείρηση - σύμφωνα με τους υπολογισμούς της ΔΕΗ - για την περίοδο 2012-2015, εκτιμάται στο ποσό Ευρώ 715 εκατ. περίπου.

Πιθανές αλλαγές των δικαιωμάτων αποζημίωσης για τις υφιστάμενες ΥΚΩ που η ΔΕΗ παρέχει ή αλλαγές της μεθοδολογίας υπολογισμού της αποζημίωσης για παροχή ΥΚΩ, που δεν επιτρέπουν στη ΔΕΗ να ανακτήσει το σύνολο του κόστους της, ή υποανάκτηση αποζημίωσης ΥΚΩ παρελθόντων ετών ή πιθανή υιοθέτηση νέων ΥΚΩ για τις οποίες η ΔΕΗ δεν θα δικαιούται πλήρους αποζημίωσης, θα έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο κόστος, την οικονομική θέση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Τέλος το άνοιγμα της λιανηγορικής αγοράς Η/Ε στα ηλεκτρικά συστήματα Κρήτης και Ρόδου, ενέχει τον κίνδυνο αποζημίωσης των εναλλακτικών προμηθευτών για τους πελάτες τους, κατά προτεραιότητα έναντι της ΔΕΗ με την εφαρμογή του Κώδικα ΜΔΝ ως ισχύει.

#### **Λοιποί ρυθμιστικοί κίνδυνοι - Αβεβαιότητες**

Δεδομένου ότι δεν έχουν οριστικοποιηθεί ακόμα οι αλλαγές στο μοντέλο της χονδρεμπορικής αγοράς ενέργειας και του γεγονότος ότι ορισμένες εκδοθείσες από πλευράς ΡΑΕ αποφάσεις είναι μεταβατικές, το πλαίσιο εξέλιξης της υπόψη αγοράς Η/Ε παραμένει ευμετάβλητο, με ενδεχόμενη σωρεία νέων ρυθμιστικών αποφάσεων και λοιπών εξελίξεων, γεγονός το οποίο ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες της ΔΕΗ καθώς και την οικονομική της κατάσταση.

Για παράδειγμα, η υιοθέτηση ορισμένων μέτρων ρυθμιστικού χαρακτήρα στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά Η/Ε κατά το παρελθόν ωφέλησε ορισμένους νέους παραγωγούς Η/Ε σε βάρος των υφιστάμενων στην αγορά. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν το Μηχανισμό Ανάκτησης Μεταβλητού Κόστους, τον προσωρινό και τον μόνιμο Μηχανισμό Διασφάλισης Επαρκούς Ισχύος και την υιοθέτηση μέτρων για την προώθηση της διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας μέσω σταθερών τιμών για την παραγόμενη από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Η/Ε, καθώς και τη νέα μεθοδολογία υπολογισμού της τιμής της Η/Ε που πληρώνουν οι προμηθευτές προς τους παραγωγούς από Ανανεώσιμες Πηγές στη χονδρεμπορική αγορά.

Αν και ορισμένα από τα παραπάνω μέτρα είναι μεταβατικού χαρακτήρα, όπως ο προσωρινός Μηχανισμός Διασφάλισης Επαρκούς Ισχύος (ή αλλιώς «Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας») σύμφωνα με το Ν.4389/2016, δεν διασφαλίζεται ότι δεν θα υιοθετηθούν νέα μέτρα τα οποία θα δημιουργήσουν περαιτέρω στρεβλώσεις ή θα επιδράσουν δυσμενώς για τη ΔΕΗ στην αγορά. Καθόσον τα μέτρα αυτά παραμένουν σε ισχύ, ή εάν εφαρμοσθούν νέα ανάλογα μέτρα, τα λειτουργικά αποτελέσματα και η κερδοφορία του Ομίλου ενδέχεται να επηρεασθούν αρνητικά.

Περαιτέρω, το έλλειμμα του ειδικού λογαριασμού για ΑΠΕ του ΛΑΓΗΕ που οφείλεται στο γεγονός ότι οι συνολικοί πόροι του λογαριασμού δεν επαρκούν να καλύψουν το ρυθμιζόμενο τιμολόγιο με το οποίο αποζημιώνονται οι παραγωγοί Η/Ε από ΑΠΕ δημιουργεί αβεβαιότητα και περαιτέρω θέματα σχετιζόμενα με τη ρευστότητα στην αγορά. Βασικοί πόροι του λογαριασμού αυτού, αποτελούν τα ποσά που οι προμηθευτές πληρώνουν για αγορά Η/Ε από ΑΠΕ, το ειδικό τέλος ΑΠΕ (ΕΤΜΕΑΡ) με το οποίο επιβαρύνονται οι καταναλωτές - το οποίο περιορίζει, όπως προαναφέρθηκε, έτσι περαιτέρω τη δυνατότητά τους να εξοφλούν εγκαίρως τους

λογαριασμούς ρεύματος - καθώς και άλλα μικρότερα ποσά, όπως προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία.

Σύμφωνα με το Ν. 4111/2013, το έλλειμμα αυτό θα έπρεπε να έχει μηδενισθεί μέχρι το τέλος του έτους 2014.

Δεδομένου ότι τούτο δεν κατέστη εφικτό δρομολογήθηκαν και επιπρόσθετα μέτρα για το σκοπό αυτό.

Ειδικότερα σύμφωνα με το Ν. 4152/2013, οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ από στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται κατά τρόπον ώστε να αντανakλούν κατ' ελάχιστον το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών σταθμών, γεγονός που είχε αρνητική επίπτωση στα λειτουργικά αποτελέσματα και τις χρηματοροές της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπλέον με το Ν. 4254/2014 ελήφθησαν περαιτέρω μέτρα περιορισμού του ελλείμματος του Ειδικού Λογαριασμού.

Επειδή τα πιο πάνω μέτρα δεν οδήγησαν στην επίτευξη μηδενισμού του ελλείμματος, με τον Νόμο 4414/2016 (Νέο καθεστώς στήριξης των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ), άρθρο 23, επιβάλλεται νέα χρέωση στους εκπροσώπους φορτίου (προμηθευτές Η/Ε), προκειμένου να ισοσκελιστεί από αυτούς ο ειδικός λογαριασμός ΑΠΕ του ΛΑΓΗΕ στο τέλος του 2017.

Η χρέωση αυτή είναι ίση με το γινόμενο της συνολικής ενέργειας που απορροφά από τη χονδρεμπορική αγορά ο κάθε εκπρόσωπος φορτίου για τους πελάτες του (εξαιρουμένων των εξαγωγών) επί τη διαφορά (σε €/MWh) μεταξύ της πραγματικής τιμής ενέργειας που διαμορφώνεται στη χονδρεμπορική αγορά του Διασυνδεδεμένου Συστήματος και της εικονικής τιμής αγοράς που θα διαμορφωνόταν χωρίς τη συμμετοχή των μονάδων ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ. Η χρέωση αυτή επιβάλλεται σταδιακά στους εκπροσώπους φορτίου ως εξής: για το τέταρτο τρίμηνο 2016 ανέρχεται στο πενήντα τοις εκατό (50%) της χρέωσης που προκύπτει με την εφαρμογή της παραπάνω μεθοδολογίας, και για το 2017 και εφεξής στο εκατό τοις εκατό (100%). Η παραπάνω χρέωση θα επιβαρύνει σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα και τις χρηματοροές της Μητρικής Εταιρείας και του Ομίλου.

Επίσης, δεν μπορεί να διασφαλισθεί ότι η Πολιτεία δεν θα προβεί στο μέλλον σε περαιτέρω αύξηση του κόστους της αγοραζόμενης από ΑΠΕ Η/Ε, γεγονός που ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.

Ο ΛΑΓΗΕ, λειτουργεί έχοντας σημαντικό χρηματικό έλλειμμα, το οποίο δημιουργήθηκε κατά ένα μέρος λόγω της εξόδου από την αγορά δυο σημαντικών εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε το έτος 2012, χωρίς να προβούν στην αποπληρωμή των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεών τους. Σύμφωνα με την απόφαση 285/2013 της ΡΑΕ, το έλλειμμα που δημιουργήθηκε από την έξοδο των προαναφερθέντων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε, επιμερίστηκε στους παραγωγούς Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς στη χονδρεμπορική αγορά, ανάλογα με το μερίδιο αγοράς τους.

Σε συνέχεια ο ΛΑΓΗΕ, εφαρμόζοντας τις μεταβατικές διατάξεις του άρθρου 92 του ΚΣΗΕ, κατένειμε αρχικά το υπόψη έλλειμμα στους Παραγωγούς Η/Ε. Εξ αυτού το συνολικό ποσό των Ευρώ 96,6 εκατ., που αντιστοιχούσε στη δραστηριότητα παραγωγής Η/Ε της ΔΕΗ, επιμερίστηκε σε επτά μηνιαίες δόσεις ύψους Ευρώ 13,8 εκατ. η κάθε μία αρχής γενομένης από τον Αύγουστο 2013.

Η ΔΕΗ θεωρούσε ότι η φερόμενη αξίωση του ΛΑΓΗΕ παραβιάζει θεμελιώδεις αρχές του δικαίου, ενώ ταυτόχρονα, δεν τεκμηριώνεται το ύψος και οι λόγοι στους οποίους οφείλεται η αξίωση αυτή. Επιπρόσθετα, η σχετική απόφαση της ΡΑΕ αμφισβητήθηκε δικαστικώς. Συγκεκριμένα, είχε ασκηθεί αίτηση ακύρωσης της Απόφασης ΡΑΕ 285/2013 ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας καθώς και αίτηση αναστολής μέχρι την έκδοση τελικής δικαστικής κρίσης από το Συμβούλιο της Επικρατείας. Η ακροαματική διαδικασία για την αίτηση ακύρωσης έλαβε χώρα στις 18.3.2014. Στο μεταξύ, το Συμβούλιο της Επικρατείας είχε εκδώσει ενδιάμεση απόφαση (ΕΑ ΣτΕ 62/2014), η οποία ανέστειλε την υποχρέωση καταβολής του 50% του ποσού των Ευρώ 96,6 εκατ. το οποίο αναλογεί στη ΔΕΗ.

Παράλληλα, ο ΛΑΓΗΕ είχε ασκήσει τακτική αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για ποσό ύψους Ευρώ 55 εκατ., που αντιστοιχεί σε 4 ισόποσες δόσεις εκ του συνολικού ποσού των 96,6 εκατ. ευρώ. Η συζήτηση της αγωγής έχει προσδιοριστεί μετ' αναβολή για τη δικάσιμο της 7.6.2017. Η υπόθεση αυτή εξαρτάται από την απόφαση του ΣτΕ για το κύρος της Απόφασης της ΡΑΕ 285/2013, η οποία αποτελεί τη νομική βάση της αντιδικίας στο Πρωτοδικείο.

Η ΔΕΗ ακολουθώντας την ενδιάμεση απόφαση του ΣτΕ, έχει αναγνωρίσει στα βιβλία της από το 2014 πρόβλεψη ίση με το 50% του ποσού των Ευρώ 96,6 εκατ., λόγω εκτιμώμενης αδυναμίας ανάκτησης του ποσού αυτού στο μέλλον. Το Σεπτέμβριο 2016, με την απόφαση 1761/2016 του Δ' τμήματος του Συμβουλίου της Επικρατείας απορρίφθηκε η αίτηση ακύρωσης της ΔΕΗ. Ως συνέπεια, η ΔΕΗ αναγνώρισε το υπολειπόμενο 50% του ως άνω ποσού στα αποτελέσματα της εξάμηννης περιόδου που έληξε την 30.06.2016.

Ωστόσο μετά την έκδοση της ανωτέρω οριστικής απόφασης του ΣτΕ, ο ΛΑΓΗΕ εφαρμόζοντας τις ρυθμίσεις του Άρθρου 61 του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε, επιμέρισε οριστικά το σύνολο του ως άνω ελλείμματος ύψους 129.277.769,18. € στους Προμηθευτές (Εκπροσώπους Φορτίου) κατά το μέτρο του τότε μεριδίου τους στην αγορά προμήθειας Η/Ε.

Εκ του ως άνω ελλείμματος ποσό ύψους 126.385.001,02 € επιμερίστηκε στη ΔΕΗ ως Προμηθευτή.

Η Επιχείρηση με την επιφύλαξη παντός νομίμου δικαιώματος της ενέκρινε την καταβολή του υπολοίπου εκ του ως άνω ελλείμματος ύψους 71.766.679,78 € σε 12 ισόποσες άτοκες δόσεις αρχής γενομένης από τον Ιανουάριο του 2017.

Η προαναφερθείσα ή παρόμοιες μελλοντικές αποφάσεις της ΡΑΕ, για τη διευθέτηση ελλειμμάτων στην αγορά Η/Ε, μέσω επιμερισμού των υποχρεώσεων αυτών στους άλλους συμμετέχοντες, για παράδειγμα απαγορεύοντας το συμπληρωτικό απαιτήσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έναντι του ΛΑΓΗΕ με απαιτήσεις του ΛΑΓΗΕ έναντι του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενδέχεται να έχουν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στην οικονομική κατάσταση, τις χρηματοροές και τα χρηματικά τους διαθέσιμα.

#### **Κίνδυνος σχετικά με την ενδεχόμενη υλοποίηση μέτρων για την εναρμόνιση της αγοράς Η/Ε και φυσικού αερίου με τις Ευρωπαϊκές Πρακτικές και Νομοθεσία**

Οι διαπραγματεύσεις της Ελλάδας με την Ευρωπαϊκή Ένωση, την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο για την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελληνικής Δημοκρατίας, προβλέπουν αποφάσεις και σχετικές δράσεις στα θέματα της αγοράς Η/Ε. Ο ανεπιτυχής αναλυτικός σχεδιασμός ή/και εφαρμογή τους, ενδέχεται να δημιουργήσει σημαντικούς κινδύνους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις ή/και συμπληρώσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που δίδει την αγορά Η/Ε, τόσο κατ' εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας όσο και κατ' εφαρμογή του Νόμου 4336/2015 (Συνταξιοδοτικές διατάξεις - Κύρωση του Σχεδίου Σύμβασης Οικονομικής Ενίσχυσης από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας και ρυθμίσεις για την υλοποίηση της Συμφωνίας Χρηματοδότησης), του Νόμου 4389/2016 (Επείγουσες διατάξεις για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και άλλες διατάξεις) και του Νόμου 4414/2016 (Νέο καθεστώς στήριξης των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και Συμπαράγωγή Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης) ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στις συμβατικές υποχρεώσεις και στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τον Ιδιοκτησιακό Διαχωρισμό του ΑΔΜΗΕ**

Ο Νόμος 4336/2015 αναφέρει ότι «...οι αρχές: α) θα λάβουν μη αναστρέψιμα μέτρα (συμπεριλαμβανομένων της ανακοίνωσης της ημερομηνίας για την υποβολή δεσμευτικών προσφορών) για την ιδιωτικοποίηση της επιχείρησης μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ΑΔΜΗΕ, εκτός εάν προταθεί εναλλακτικό σχέδιο, με ισοδύναμα αποτελέσματα όσον αφορά τον ανταγωνισμό και τις προοπτικές επενδύσεων, σύμφωνα με τις βέλτιστες ευρωπαϊκές πρακτικές και σε συμφωνία με τους θεσμούς για την επίτευξη πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού από τη ΔΕΗ (βασικό παραδοτέο)».

Με το Νόμο 4389/2016 «Επείγουσες διατάξεις για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και συγκεκριμένα στα άρθρα 142-149 και 152 αυτού, ορίστηκαν οι διατάξεις για την εφαρμογή του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ. Πιο συγκεκριμένα, οι διατάξεις του Νόμου προβλέπουν ότι με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων της ΔΕΗ, η ΔΕΗ οφείλει:

- Να δημιουργήσει μια Εταιρεία Συμμετοχών, στην οποία θα μεταβιβάσει το 51% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας Συμμετοχών θα είναι αρχικά η ΔΕΗ και στη συνέχεια οι μέτοχοι της ΔΕΗ. Με την ολοκλήρωση της μεταβίβασης από τη ΔΕΗ στους μετόχους αυτής των μετοχών που κατέχει στην Εταιρεία Συμμετοχών, η εταιρεία αιτείται αμελλητί την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο, έχοντας

προβεί προς τούτο σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες.

- Να πωλήσει μέσω διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού κατ' ελάχιστο 20% και κατά μέγιστο 24% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε στρατηγικό επενδυτή ο οποίος θα είναι είτε α) Διαχειριστής Ευρωπαϊκού Συστήματος Μεταφοράς ή Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς που συμμετέχει σε Διαχειριστή Ευρωπαϊκού Συστήματος Μεταφοράς, είτε β) κοινοπραξία στην οποία θα συμμετέχει και Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς, όπως αυτός αναφέρεται στην περίπτωση α). Η δημόσια πρόσκληση θα γίνει εντός 1 μήνα από την προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση Μετόχων της ΔΕΗ και ο προτιμυτέος στρατηγικός επενδυτής θα έχει ανακηρυχθεί εντός 4μήνου από αυτήν. Εντός 8 μηνών από την προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση, η ΔΕΗ θα έχει προβεί στη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με τον προτιμυτέο στρατηγικό επενδυτή.
- Να πωλήσει τουλάχιστον 25% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε εταιρεία του ελληνικού δημοσίου (με ονομασία Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ - ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ). Το τίμημα ανά μετοχή για αυτή την πώληση θα προσδιοριστεί κατόπιν διενέργειας αποτίμησης, από ανεξάρτητο εκτιμητή, του ποσοστού αυτού ως αυτοτελούς συνόλου.

Η προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση Μετόχων της ΔΕΗ συνεκλήθη στις 30 Ιουνίου 2016, διεκόπη και επανασυνεδρίασε την 11.07.2016, όπου και αποφασίστηκε η εκκίνηση των ανωτέρω διαδικασιών, καθώς και ότι το ποσοστό των μετοχών του ΑΔΜΗΕ που θα πωληθεί σε στρατηγικό επενδυτή θα είναι 24% και αυτό που θα πωληθεί στη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ θα είναι 25%. Με την από 31.10.2016 Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ, όπως αυτή επικυρώθηκε με την από 24.11.2016 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων της ΔΕΗ, προτιμυτέος στρατηγικός επενδυτής αναδείχθηκε η State Grid International Development Limited και η σχετική σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών υπογράφηκε την 16.12.2016.

Αναλυτικότερα, μετά τις επιβληθείσες αλληγές στη μετοχική σύνθεση του ΑΔΜΗΕ, δεν θα συμπεριλαμβάνονται εφεξής στις οικονομικές καταστάσεις του νέου Ομίλου:

- πάγια αξίας Ευρώ 1.582 εκατ. και αντίστοιχα δανειακές υποχρεώσεις ποσού Ευρώ 498 εκατ, με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2016.
- η λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) του νέου Ομίλου θα είναι μειωμένη κατά Ευρώ 174 εκατ. περίπου σε ετήσια βάση (μέσος όρος της τελευταίας τετραετίας), καθώς ο ΑΔΜΗΕ ως ρυθμιζόμενη εταιρεία Συστήματος Μεταφοράς παρουσιάζει ιδιαίτερα υψηλό EBITDA και πολύ υψηλό αντίστοιχα περιθώριο.

Επιπρόσθετα είναι ενδεχόμενο να μην ικανοποιούνται στο μέλλον συγκεκριμένοι χρηματοοικονομικοί δείκτες λόγω τόσο της σημαντικής μείωσης της κερδοφορίας όσο και της αλληγής της κεφαλαιακής διάρθρωσης του νέου Ομίλου ΔΕΗ, γεγονός που θα μπορούσε ενδεχομένως να επιφέρει την πρόωπη αποπληρωμή υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που περιλαμβάνουν σχετικούς δείκτες και που ενδεχομένως μπορεί να δυσχεράνει τη μελλοντική χρηματοδότηση και ανάπτυξή του.

#### **Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με την εφαρμογή δημοπρασιών προθεσμιακών προϊόντων Η/Ε**

Με βάση το Νόμο 4336/2015 το μερίδιο της ΔΕΗ στη χονδρική και λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας πρέπει να μειωθεί κατά 25% άμεσα, ενώ από 1.1.2020 και μετά καμιά επιχείρηση δεν θα μπορεί να παράγει ή να εισάγει άμεσα ή έμμεσα πάνω από το 50% του συνόλου της παραγόμενης και εισαγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού θα εκτιμήσει τη δυνατότητα εκπλήρωσης του ανωτέρω στόχου έως την 01.01.2019 και στην περίπτωση αδυναμίας επίτευξης θα προτείνει τα κατάλληλα μέτρα. Σε περίπτωση μη συμμόρφωσης των εταιρειών θα επιβάλλεται πρόστιμο ύψους 5% έως 10% επί του ετήσιου κύκλου εργασιών τους κατά το προηγούμενο έτος. Ο νέος Νόμος 4389/2016 και οι Αποφάσεις 35/2016 και 38/2016 του ΚΥΣΟΙΠ καθορίζουν τα μερίδια λιανικής στα οποία θα πρέπει να έχει κατέλθει η ΔΕΗ ανά έτος ως το 2019 (87,24% το 2016, 75,24% το 2017, 62,24% το 2018 και 49,25% το 2019) καθώς και τα λοιπά βασικά χαρακτηριστικά των Δημοπρασιών Ρυθμιζόμενων Προθεσμιακών Προϊόντων (ή «NOME» ως ανωτέρω), συμπεριλαμβανομένων των κοστολογικών στοιχείων που θα πρέπει να ληφθούν υπόψη για τον υπολογισμό της τιμής εκκίνησης των δημοπρασιών.

Η 1<sup>η</sup> δημοπρασία NOME προβλεπόταν να γίνει ως το τέλος Σεπτεμβρίου 2016 και οι φυσικές παραδόσεις να ξεκινήσουν εντός του 4<sup>ου</sup> τριμήνου 2016. Δικαιούχοι των προθεσμιακών προϊόντων NOME θα είναι οι αδειούχοι προμηθευτές (οι οποίοι θα πρέπει να εγγραφούν και σε ειδικό μητρώο για τα NOME) με εξαίρεση τη ΔΕΗ και τους βιομηχανικούς καταναλωτές οι οποίοι δεν επιτρέπεται να αγοράσουν προθεσμιακά προϊόντα NOME εκτός εάν διατηρούν ή αναπτύσσουν διακριτή δραστηριότητα προμήθειας Η/Ε. Τελικά η 1<sup>η</sup> δημοπρασία

NOME έγινε στις 25/10/2016 και αφορούσε 460 MW ηλεκτρικής ενέργειας για 12 μήνες, από 1.12.2016 έως και 30.11.2017. Στις 31.1.2017 έγινε η 2<sup>η</sup> δημοπρασία NOME για 145 MW για 12 μήνες, από 1.3.2017 έως και 28.2.2018.

Με την ΚΥΑ ΑΠΕΗΛ/Γ/Φ1/οικ.182348 (ΦΕΚ Β' 2848/07.09.16) καθορίστηκε η μεθοδολογία προσδιορισμού της κατώτατης τιμής προσφοράς (τιμή εκκίνησης) των δημοπρατούμενων προθεσμιακών προϊόντων καθώς και η εξ αυτής προκύπτουσα τιμή για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του μηχανισμού, η οποία ανέρχεται σε 37,37 €/MWh. Η τιμή αυτή προέκυψε λαμβάνοντας υπόψη τη συνολική λιγνιτική και υδροηλεκτρική παραγωγή του έτους 2015 καθώς και τα μεταβλητά στοιχεία κόστους της ΔΕΗ, όπως αναλυτικά ορίζονται στη συγκεκριμένη ΚΥΑ. Η παραπάνω κατώτατη τιμή ίσχυσε και στις 2 πρώτες δημοπρασίες NOME.

Οι ποσότητες, η τιμή καθώς και τα λοιπά χαρακτηριστικά των ρυθμιζόμενων δημοπρασιών προθεσμιακών προϊόντων ενδέχεται να έχουν μεγάλη επίδραση στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα, τη ρευστότητα και τις προοπτικές της Επιχείρησης. Ειδικά όσον αφορά τις ποσότητες - και παρά το γεγονός ότι ο Νόμος 4389/2016 και οι προαναφερθείσες Αποφάσεις ΚΥΣΟΙΠ καθορίζουν με σαφήνεια τις ποσότητες NOME που θα πρέπει να δημοπρατούνται κάθε χρόνο (ως ποσοστό επί της ετήσιας ζήτησης, 8% για το 2016, 12% για το 2017 κ.ο.κ.) - ενδεχόμενη θεσμοθέτηση σωρευτικών ποσοστών για τις ετήσιες ποσότητες NOME προς δημοπράτηση (π.χ. 8% για το 2016, 20% για το 2017 κ.ο.κ.) θα έχει ιδιαίτερα αρνητική επίδραση στη ρευστότητα, τα οικονομικά αποτελέσματα και τις προοπτικές της Επιχείρησης.

Η Μητρική Εταιρεία ήδη αντιμετωπίζει αυξανόμενο ανταγωνισμό στη Λιανική Αγορά μετά την απελευθέρωση των τιμολογίων στην Χαμηλή Τάση και τη δραστηριοποίηση τρίτων προμηθευτών, σε μια συγκυρία χαμηλών τιμών στην χονδρεμπορική αγορά Η/Ε. Ο ανταγωνισμός στη Λιανική Αγορά αναμένεται να ενταθεί ως απόρροια της εφαρμογής των ανωτέρω δημοπρασιών τύπου NOME, καθώς και των λοιπών προβλήσεων των Ν. 4336/2015 και 4389/2016.

Ειδικότερα, αναμένεται ότι η Μητρική Εταιρεία θα αντιμετωπίσει έντονο ανταγωνισμό στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, εφόσον υποχρεώνεται να πωλεί ενέργεια στους ανταγωνιστές της (εναλλακτικούς προμηθευτές) σε χαμηλές τιμές, με σκοπό αυτοί να αυξήσουν το μερίδιό τους στη λιανική αγορά και αντίστοιχα η ΔΕΗ να μειώσει το δικό της μερίδιο ώστε να έχει λιγότερο από 50% του Διασυνδεδεμένου Συστήματος ως το τέλος του 2019. Τα προϊόντα τύπου NOME αναμένεται να αυξήσουν το περιθώριο κέρδους των εναλλακτικών προμηθευτών και να τους κάνουν πιο επιθετικούς στην προσέληψη νέων πελατών εφόσον θα έχουν τη δυνατότητα να εξασφαλίσουν χαμηλή τιμή χονδρεμπορικής σε βάθος χρόνου (1-4 έτη).

Σε περίπτωση που οι εναλλακτικοί προμηθευτές στοχεύουν στους πιο φερέγγυους και κερδοφόρους πελάτες της ΔΕΗ για να αναπτύξουν τη δραστηριότητά τους, η ΔΕΗ θα έχει σημαντική απώλεια εσόδων, κερδοφορίας και περαιτέρω πίεση στις ταμειακές της ροές.

Όμως, η διάρθρωση της Λιανικής Αγοράς απαιτεί σοβαρή ανάλυση και εκτίμηση του τμήματος των πελατών που αντικειμενικά μπορεί να συμμετάσχει στον ανταγωνισμό και σε κάθε περίπτωση επιβάλλει την εξαίρεση των πελατών με ΚΟΤ και των πελατών της Υψηλής Τάσης από τον υπολογισμό στο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ.

Στην περίπτωση που η περαιτέρω αύξηση του ανταγωνισμού στον τομέα της Προμήθειας Η/Ε γίνει χωρίς να υπάρξουν ρυθμιστικές αλληγές που θα διασφαλίζουν την επίλυση υφιστάμενων στρεβλώσεων στην χονδρεμπορική αγορά, τις συνθήκες υγιούς ανταγωνισμού και ισόρροπης ανάπτυξης των προμηθευτών στην αγορά Προμήθειας ενέργειας, καθώς και ανταγωνιστικά τιμολόγια χωρίς σταυροειδείς επιδοτήσεις, τότε οι δραστηριότητες, η οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και οι προοπτικές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα επηρεασθούν αρνητικά.

Ομοίως αρνητικά θα επηρεασθεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σε περίπτωση που η τιμή πώλησης των προθεσμιακών προϊόντων, όπως αυτή θα προκύψει μέσα από τις σχετικές δημοπρασίες, δεν καλύπτει το πλήρες κόστος της ηλεκτροπαραγωγής αλλά μόνο μέρος του κόστους αυτού. Ο κίνδυνος αυτός εμφανίζεται ιδιαίτερα αυξημένος, δεδομένου ότι το κατώφλι τιμής που ήδη ορίστηκε για τις δημοπρασίες βασίζεται στο μεταβλητό μόνο κόστος της λιγνιτικής και υδροηλεκτρικής παραγωγής, και μάλιστα στο μεταβλητό και μόνο κόστος των λιγνιτωρυχείων της ΔΕΗ, άρα είναι αβέβαιο κατά πόσο θα μπορέσει να καλυφθεί μέσω των δημοπρασιών το υπολειπόμενο και ήδη σημαντικά συμπιεσμένο σταθερό κόστος (κεφαλαιουχικό κόστος, μισθοδοσία, αποσβέσεις, κλπ παραγωγής και λιγνιτωρυχείων). Τέλος, στην περίπτωση που η τιμή πώλησης

των προθεσמיών προϊόντων, όπως αυτή θα προκύψει μέσα από τις σχετικές δημοπρασίες, υπολείπεται της Οριακής Τιμής Συστήματος (όπως αυτή προκύπτει μέσα από τον Ημερήσιο Ενεργειακό Προγραμματισμό), οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ που συμμετέχουν στα προθεσμιακά προϊόντα ΝΟΜΕ (λιγνιτικές και υδροηλεκτρικές μονάδες) θα υποστούν σημαντικές απώλειες εσόδων με αποτέλεσμα οι δραστηριότητες, η οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και οι προοπτικές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να επηρεασθούν αρνητικά.

Η τιμολόγηση των Δημοπρασιών Προθεσμιών Προϊόντων, στο βαθμό που θα απέχει σημαντικά από την οριακή τιμή, θα οδηγεί την ΔΕΗ σε υπέρμετρες απώλειες στην παραγωγή και θα αποτελεί σταυροειδή επιδότηση των εναλλακτικών παρόχων, με ό,τι αυτό συνεπάγεται για τον ελεύθερο ανταγωνισμό.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι η τελική μεσοσταθμική τιμή εκκαθάρισης των 2 δημοπρασιών Οκτ 2016 και Ιαν 2017 ήταν 37,39 €/MWh και 41,14 €/MWh αντίστοιχα, δηλαδή οι τιμές τους ήταν πολύ κοντά στην κατώτατη τιμή των 37,37 €/MWh (τιμή εκκίνησης) και σημαντικά χαμηλότερες τόσο της Οριακής Τιμής Συστήματος, όσο και του κόστους παραγωγής της ΔΕΗ.

#### Λοιποί κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τον Νόμο 4336/14.08.2015

Πέραν των προαναφερθέντων, με το Ν. 4336/14.08.2015 εισάγονται διατάξεις για την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου σχετικά με:

- τις αρμοδιότητες της ΡΑΕ η οποία θα παρακολουθεί το λογαριασμό των επιχειρήσεων που ασκούν ενεργειακές δραστηριότητες για το Φυσικό Αέριο («Φ/Α») και την Η/Ε καθώς και των Διαχειριστών των Συστημάτων και Δικτύων Διανομής και θα εξασφαλίζει ότι δεν θα υπάρχουν διασταυρούμενες επιδοτήσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων παραγωγής, μεταφοράς, διανομής, προμήθειας ή και εμπορίας Η/Ε και
- την υποχρέωση των Αρχών να θεσπίσουν κανόνες σχετικά με τον συμψηφισμό των οφειλών μεταξύ της ΔΕΗ και του διαχειριστή αγοράς. Θα εφαρμοσθούν οι διακοπόμενες συμβάσεις όπως αυτές εγκρίθηκαν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (σε εφαρμογή αυτού έχουν θεσπιστεί δημοπρασίες διακοπόμενου φορτίου με Υπουργική Απόφαση ΦΕΚ Β/2861/28-12-2015). Την υποχρέωση των Αρχών να θεσπίσουν νέο σχέδιο για την αναβάθμιση των δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας, προκειμένου να βελτιωθεί η απόδοση, να ενισχυθεί η διαλειτουργικότητα και να μειωθεί το κόστος για τους καταναλωτές.
- Ο χάρτης δράσεων για την αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας θα πρέπει να ολοκληρωθεί έως τον Δεκέμβριο του 2017. Στο πλαίσιο αυτό, η αγορά εξισορρόπησης θα ολοκληρωθεί έως τον Ιούνιο του 2017. Με το Νόμο 4425/2016 θεσμοθετήθηκε η αναδιοργάνωση της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, σε εφαρμογή της νομοθεσίας για την ολοκλήρωση της ενιαίας ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και ιδίως για τη μετάβαση προς το «Μοντέλο-Στόχο» (Target Model). Σε συνέχεια του Ν.4425/2016, στις 5.12.2016 η ΡΑΕ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση Σχέδιο Κατευθύνσεων και Οδηγίων προς τους αρμόδιους Διαχειριστές των Αγορών για την Κατάρτιση των Κωδίκων των Αγορών αυτών.
- Την υποχρέωση των Αρχών έως τον Οκτώβριο του 2015 να επανεξετάσουν τη φορολόγηση της ενέργειας και να ενισχύσουν την οικονομική και επιχειρησιακή ανεξαρτησία της ΡΑΕ.
- Την υποχρέωση των Αρχών έως το Δεκέμβριο του 2015 να εγκρίνουν νέο πλαίσιο για τη στήριξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας διατηρώντας την οικονομική βιωσιμότητά τους, να θεσπίσουν νέο σχέδιο για την αναβάθμιση των Δικτύων Ηλεκτρικής Ενέργειας και να ξεκινήσουν την εφαρμογή του Roadmap για την εναρμόνιση της αγοράς ηλεκτρισμού στο ευρωπαϊκό Target Model ως το Δεκέμβριο του 2017. Με το Νόμο 4414/2016 θεσμοθετήθηκε το νέο καθεστώς στήριξης των ΑΠΕ, σε εφαρμογή της παραπάνω διάταξης του Νόμου 4336/2015.

Επιπλέον, με το Ν. 4336/14.08.2015, η Ελληνική Δημοκρατία δεσμεύεται να προχωρήσει με το υπό εξέλιξη πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων. Το διοικητικό συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ έχει ήδη εγκρίνει το Σχέδιο αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων (Asset Development Plan - ADP) που προβλέπει την ιδιωτικοποίηση των περιουσιακών στοιχείων που υπάγονται στο ΤΑΙΠΕΔ από τις 31.12.2014. Με την Απόφαση 33/2016 του ΚΥΣΟΙΠ εγκρίθηκε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΤΑΙΠΕΔ.

Επί του παρόντος και δεδομένου ότι δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί η Β΄ αξιολόγηση του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελληνικής Δημοκρατίας δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθούν με ακρίβεια οι πιθανές επιπτώσεις στην ελληνική οικονομία και η επίδραση που θα υπάρξει στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά

αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματοροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας από την εφαρμογή των προβλέψεων του Ν. 4336/2015.

#### Κίνδυνος από την μη ασφάλιση των παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν διαθέτουν ασφαλιστική κάλυψη έναντι των συνήθων κινδύνων, που σχετίζονται με τους σταθμούς παραγωγής, τα δίκτυα μεταφοράς και διανομής, τα ιδιόκτητα ακίνητά του και τον εξοπλισμό. Ασφαλιζονται μόνο τα μεγάλα πληροφοριακά συστήματα. Επιπλέον, δεν υπάρχει ασφαλιστική κάλυψη για τα υλικά και τα ανταλλακτικά καθώς και για υποχρεώσεις έναντι τρίτων. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στο εκτιμώμενο υψηλό κόστος που συνδέεται με την ασφάλιση κατά των κινδύνων αυτών σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση των ζημιών σε περίπτωση που κάποιος από τους υπόψη κινδύνους συμβούν και το διασπαρμένο δίκτυο σταθμών παραγωγής Η/Ε. Επιπλέον ο Όμιλος δεν ασφαρίζεται για υποχρεώσεις έναντι τρίτων σε σχέση με τα δίκτυα διανομής Η/Ε. Τα έργα υπό κατασκευή (εκτός των δικτύων) ασφαρίζονται από τους εργολάβους για το διάστημα υλοποίησής τους. Τα ποσά μετρητών στα Καταστήματα Πώλησης της Εμπορίας ή χρηματοπιστολές αυτών, ασφαλιζονται έναντι κλοπών, καθώς επίσης ασφαρίζεται και η μεταφορά υγρών καυσίμων.

Οποιαδήποτε σοβαρή ζημιά σε βασικούς σταθμούς παραγωγής Η/Ε, ή σε πάγια μεταφοράς και διανομής ή εξοπλισμό ορυχείων ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες, την οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Επιπλέον, διακοπές λειτουργιών που συμβαίνουν λόγω εργατικών διαφορών, απεργιών, σεισμών, πυρκαγιών και δυσμενών καιρικών συνθηκών, μεταξύ άλλων παραγόντων, θα μπορούσαν ενδεχομένως, ανάλογα με τη σοβαρότητα και τη διάρκειά τους, να οδηγήσουν σε απώλεια εσόδων ή αύξηση του λειτουργικού κόστους.

#### Υδρολογικές συνθήκες

Η εξέλιξη των υδρολογικών συνθηκών είναι ένας απόλυτα απρόβλεπτος παράγοντας, που επιδρά σημαντικά στην κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, λαμβάνοντας βέβαια υπόψη ότι, η ΔΕΗ διαθέτει σωρευμένη εμπειρία και τεχνολογία που της επιτρέπουν να διαχειρίζεται με τον καλύτερο τρόπο τους αποταμιευμένους στους ταμιευτήρες υδάτινους πόρους.

#### Διαθεσιμότητα αποθεμάτων λιγνίτη

Η εξόρυξη λιγνίτη υπόκειται σε εγγενείς κινδύνους και εξαρτάται από σειρά παραγόντων πέραν του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που μπορούν να επηρεάσουν το κόστος και το πρόγραμμα παραγωγής σε συγκεκριμένα ορυχεία.

Αν και η Μητρική Εταιρεία θεωρεί ότι τα αποθέματα λιγνίτη είναι επαρκή για να καλύψουν τα μακροπρόθεσμα επίπεδα προμήθειας για παραγωγή Η/Ε από λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής, οι εκτιμήσεις αυτές ενδέχεται να στερούνται απόλυτης ακρίβειας και εξαρτώνται σε κάποιο βαθμό από στατιστικές και γεωλογικές παραδοχές. Επιπρόσθετα, ως εκμεταλλεύσιμα αποθέματα θεωρούνται αυτά από τα οποία υπάρχει η δυνατότητα νόμιμης εξόρυξης με όρους οικονομικά συμφέροντες για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία.

Η αύξηση του κόστους παραγωγής, η επιδείνωση της σχέσης εκμετάλλευσης των κοιτασμάτων, οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τις δραστηριότητες εξόρυξης, η υιοθέτηση πολιτικών αποφάσεων τόσο από την ΕΕ όσο και την Ελλάδα, που συμβάλλουν στην μείωση του αποτυπώματος άνθρακα της χώρας καθώς και τη μείωση της εκμετάλλευσης των ορυκτών καυσίμων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, η σημαντική μείωση της τιμής του πετρελαίου και κατά συνέπεια και των τιμών του φυσικού αερίου και η αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων εκπομπών που επιβαρύνουν τη λιγνιτική παραγωγή ενδέχεται να οδηγήσουν σε περιοδική ανασθεώρηση των αποθεμάτων λιγνίτη ή να καταστήσουν στο μέλλον τα θεωρούμενα ως εκμεταλλεύσιμα κοιτάσματα, μη εκμεταλλεύσιμα ή οικονομικά ασύμφορα την εκμετάλλευσή τους.

Περιορισμοί που τίθενται από την εθνική νομοθεσία στη δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού μπορεί να οδηγήσουν στο μέλλον σε έλλειψη εξειδικευμένου και έμπειρου προσωπικού στα Ορυχεία, χρήσιμου για τη λειτουργία και την υποστήριξη του εξοπλισμού, γεγονός που ενδέχεται να επηρεάσει δυσμενώς την παραγωγή λιγνίτη μέσω ιδίων μέσων.

#### Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τα έργα ΕΡΚ

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους σχετιζόμενους με την κατασκευή των εγκαταστάσεών τους παραγωγής Η/Ε, περιλαμβανόμενων και των κινδύνων που σχετίζονται με τη

διαθεσιμότητα εξοπλισμού από αξιόπιστους προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα υλικών οικοδομής και βασικών συστατικών στοιχείων, τη διαθεσιμότητα βασικών ειδικοτήτων προσωπικού, καθυστερήσεις του χρονοδιαγράμματος κατασκευής και ολοκλήρωσης των έργων εντός του προϋπολογισμού τους και σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν διάφορες καθυστερήσεις, όπως δυσμενείς καιρικές συνθήκες, δυσκολίες σύνδεσης στα δίκτυα μεταφοράς, κατασκευαστικά λάθη, αδυναμίες παράδοσης παραγγελιών από τους προμηθευτές τους, απρόσμενες καθυστερήσεις στην απόκτηση αδειών και εγκρίσεων ή ακούσιες από τρίτους δικαστικές ενέργειες.

Επιπρόσθετα, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις όπως και οικονομικά ή λειτουργικά προβλήματα των κύριων προμηθευτών και εργολάβων τους, ιδιαίτερα μετά την επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην δυνατότητά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να προμηθεύονται υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά καθώς και την έγκαιρη ολοκλήρωση έργων EPC (engineering, procurement and construction) και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη, τα κόστη συντήρησης καθώς και τους χρόνους σχεδιασμού.

#### **Κίνδυνος ενδεχόμενης ανάληψης ασφαλιστικών υποχρεώσεων**

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν έχουν την υποχρέωση μελλοντικής κάλυψης οποιουδήποτε ελλείμματος μεταξύ εσόδων και εξόδων των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού της ΔΕΗ, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλιάξει στο μέλλον.

#### **Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εμπλέκονται σε σημαντικό αριθμό νομικών διαδικασιών που αφορούν τις δραστηριότητές τους και οποιαδήποτε δυσμενής απόφαση κατά της ΔΕΗ ή άλλης εταιρείας του Ομίλου, ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, ως Όμιλος που συγκροτείται από εταιρείες κοινής ωφέλειας με (απώτερο) κύριο μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, υπόκειται σε κανόνες νόμους και κανονισμούς, που αποβλέπουν στην προστασία του δημόσιου συμφέροντος όπως η νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων ή περί προστασίας του περιβάλλοντος. Τυχόν παραβιάσεις της νομοθεσίας αυτής συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, ποινικές κυρώσεις για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά στελέχη αλλά και απλούς εργαζομένους των εταιρειών, οι οποίες υπόκεινται σε αυτήν.

Ταυτόχρονα, όντας ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με ευρεία και σύνθετη δραστηριότητα και λειτουργία σε όλη τη χώρα, κατά την συνήθη πορεία των εργασιών του και από καιρού εις καιρόν, ανταγωνιστές, προμηθευτές, πελάτες, ιδιοκτήτες εκτάσεων γης οι οποίες εφάπτονται των ιδιοκτησιών του Ομίλου, μέσα ενημέρωσης, ακτιβιστές καθώς και απλοί πολίτες, προβαίνουν σε καταγγελίες (ακόμη και προς εισαγγελικές αρχές) σχετικά με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του Ομίλου, στο μέτρο που θεωρούν ότι αυτές οι λειτουργίες και δραστηριότητες, αντίκεινται στις απόψεις τους ή προκαλούν ή είναι πιθανό να προκαλέσουν ζημία στα συμφέροντά τους, τις εργασίες τους ή τις ιδιοκτησίες τους. Σε αυτό το πλαίσιο, δημοσιεύματα που εμπεριέχουν καταγγελίες και αιτιάσεις για τη διάπραξη παρανόμων πράξεων εναντίον του Ομίλου συνεπάγονται συνήθως την περαιτέρω διερεύνησή τους από τις Εισαγγελικές Αρχές, πριν αυτές αποφασίσουν για περαιτέρω δράσεις, οι οποίες περιλαμβάνουν και το κλείσιμο της υπόθεσης λόγω έλλειψης αποδεικτικών στοιχείων.

Αυτού του είδους οι πρακτικές έχουν ενταθεί κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, δεδομένου ότι οι Εισαγγελικές Αρχές και το κοινό έχουν ευαισθητοποιηθεί περαιτέρω σε παρόμοιους ισχυρισμούς, ιδιαίτερα εναντίον εταιρειών στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο είναι ο κύριος μέτοχος και θεωρούνται ότι λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος.

Ως αποτέλεσμα ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διευθυντικά στελέχη τους υπόκεινται, επί του παρόντος και ενδέχεται στο μέλλον να υπόκεινται σε διάφορες δικαστικές ή άλλες έρευνες, οι οποίες βρίσκονται σε διάφορα στάδια διαδικαστικών εξελίξεων βασιζόμενες σε μια ποικιλία λόγων, οι οποίοι ανακύπτουν σε σχέση με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους. Αυτές οι δικαστικές έρευνες και νομικές διαδικασίες ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την καθημερινή λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεδομένου ότι τα

διευθυντικά στελέχη που ενέχονται στις προαναφερθείσες έρευνες διαθέτουν χρόνο και πόρους σχετικά. Οι έρευνες αυτές επίσης ενδέχεται να βλάψουν τη φήμη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Μέχρι σήμερα, καμία από τις δικαστικές έρευνες που διατάχθηκαν εναντίον του Ομίλου και των διευθυντικών στελεχών του δεν είχε σαν αποτέλεσμα ποινικές καταδικαστικές αποφάσεις.

#### **Κίνδυνος από φορολογικές και άλλες ρυθμίσεις**

Το φορολογικό καθεστώς στην Ελλάδα, όσον αφορά τη φορολογία των εταιρικών κερδών, υπόκειται σε συχνές αναθεωρήσεις και ο Όμιλος ενδέχεται στο μέλλον να αντιμετωπίσει αυξημένα ποσοστά φόρου. Η επιβολή νέων φόρων ή η αλλαγή της ερμηνείας και της εφαρμογής των φορολογικών διατάξεων από τις Φορολογικές Αρχές, η εναρμόνιση της φορολογικής νομοθεσίας της Ελλάδας με αυτή της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενδέχεται να έχουν σαν αποτέλεσμα πρόσθετα πληρωτέα από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ποσά, που μπορεί να επιφέρουν σημαντική αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα την οικονομική κατάσταση και τη ρευστότητά τους.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία επί του παρόντος, καταβάλλει ένα ειδικό τέλος για την ανάπτυξη των βιομηχανικών περιοχών στις οποίες παράγεται Η/Ε από λιγνίτη, ίσο με το 0,5% του ετήσιου κύκλου εργασιών της. Επιπρόσθετα, από το 2012 η Μητρική Εταιρεία υπόκειται σε ειδικό τέλος για την Η/Ε που παράγεται από λιγνίτη ίσο με € 2,00/MWh. καθώς και ειδικό φόρο για το φυσικό αέριο, ο οποίος όμως καταργήθηκε από 1.6.2016. Επί του παρόντος ο Όμιλος δεν καταβάλλει δικαιώματα εκμετάλλευσης, παραχώρησης ή άλλου είδους σχετικά με το λιγνίτη τον οποίο εξορύσσει ή δικαιώματα χρήσης νερού για τα υδροηλεκτρικά του εργοστάσια. Η εφαρμογή του όποιου νέου καθεστώτος δικαιωμάτων εκμετάλλευσης θα απαιτούσε την κατάργηση του παρόντος καθεστώτος και ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να εγγυηθεί ότι οποιαδήποτε μορφή δικαιωμάτων εκμετάλλευσης, τελών παραχώρησης ή λοιπών τελών στη λιγνιτική και την υδροηλεκτρική του παραγωγή δεν θα επιβληθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο μέλλον.

Επιπρόσθετα, λόγω της υφιστάμενης ύφεσης στην Ελλάδα, ακόμη και στην περίπτωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μετακυλήσουν την επίδραση πιθανών νέων φόρων και τελών στους πελάτες τους, αυτού του είδους οι φόροι και τα τέλη ενδέχεται να επιδράσουν στα ποσοστά εισπραξιμότητας των λογαριασμών ηλεκτρικού ρεύματος ή να έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια μεριδίου αγοράς λόγω του ανταγωνισμού. Αντιθέτως, εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν αυξήσουν τα τιμολόγια τους ώστε να αντισταθμίσουν την αύξηση της φορολογίας, ενδέχεται να υπάρξει σημαντική οικονομική επιβάρυνση στα οικονομικά τους αποτελέσματα.

#### **Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις δημόσιες επιχειρήσεις**

Εφόσον το Ελληνικό Δημόσιο θα κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται στο Δημόσιο τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες, όπως για παράδειγμα αυτές που αφορούν ενδεικτικά και όμιλο περιοριστικά αμοιβές και ανώτατο όριο αμοιβών, προσλήψεις, διαδικασίες προμηθειών κ.α.

Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, ιδιαίτερα στα πλαίσια της σημερινής οικονομικής συγκυρίας και των σχετικών αποφάσεων της Κεντρικής Διοίκησης, στους οποίους δεν υπόκεινται οι σημερινοί και μελλοντικοί ανταγωνιστές της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στη λειτουργική της ευελιξία και κατ' επέκταση στα οικονομικά της αποτελέσματα, τα χρηματικά της διαθέσιμα και στη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος δεν είχε επί σειρά ετών (μέχρι και σήμερα) τη δυνατότητα πρόσληψης έμπειρου προσωπικού σε όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του, ενώ σήμερα ο μέσος όρος ηλικίας του προσωπικού προσεγγίζει τα 49 έτη. Η αδυναμία στελέωσής με εξειδικευμένα άτομα έχει δυσμενείς συνέπειες στη δυνατότητα του νέου Ομίλου ΔΕΗ να καταρτίσει και να εφαρμόσει τη στρατηγική του στο νέο ανταγωνιστικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον και να στελεχώσει επαρκώς τις βασικές υποστηρικτικές λειτουργίες του στις νέες θυγατρικές εταιρείες. Επίσης, υπάρχει ο κίνδυνος φυγής στελεχών και έμπειρου προσωπικού προς στον ανταγωνισμό, κυρίως λόγω περιορισμών στην πολιτική αμοιβών. Η βιωσιμότητα και ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ στο νέο επιχειρηματικό περιβάλλον εξαρτάται σημαντικά από την ικανότητα να προσελκύει και να διατηρεί έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό και στελέχη. Με βάση τους Ν. 3833/2010 και 4057/2012 για



προσλήψεις μόνιμου προσωπικού, προβλέπεται η προηγούμενη έγκριση Πράξης Υπουργικού Συμβουλίου (ΠΥΣ 33/2006), καθώς και απόφαση κατανομής του Υπουργού Εσωτερικών & Διοικητικής Ανασυγκρότησης βάσει του λόγου 1 προς 5 (1 πρόσληψη ανά 5 αποχωρήσεις). Η ως άνω θεσπισθείσα, κατά νόμο, διαδικασία προσλήψεων δυσχεραίνει σημαντικά την άμεση κάλυψη των αναγκών της Επιχείρησης με ανθρώπινο δυναμικό, δημιουργεί κρίσιμες ελλείψεις σε προσωπικό και στελέχη και ενδέχεται να επιφέρει αρνητικές επιπτώσεις στην άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

#### Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος έχει ορίσει τον κίνδυνο ως ένα σύνολο αβέβαιων και μη προβλέψιμων συνθηκών, που ενδέχεται να έχουν συνολικά δυσμενή επίπτωση στις δραστηριότητές του, την επιχειρηματική του δράση, την οικονομική του απόδοση, καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων του.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων προβλέπεται οργανωτικά στο οργανόγραμμα της Μητρικής Εταιρείας, αλλά δεν έχει ακόμη στελεχωθεί, ως αποτέλεσμα έλλειψης του κατάλληλου στελεχιακού προσωπικού, λόγω περιορισμού των προσλήψεων και άλλων αρνητικών παραγόντων που αναφέρονται στην προηγούμενη ενότητα. Μέχρι σήμερα, τα διευθυντικά στελέχη εμπλέκονται κατά περίπτωση στη διαδικασία αναγνώρισης και πρωταρχικής εκτίμησης των κινδύνων ώστε να εισηγηθούν στο Διοικητικό Συμβούλιο το σχεδιασμό και την έγκριση συγκεκριμένων διαδικασιών και πολιτικών Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να εγγυηθούν ότι οι διαδικασίες και πολιτικές αυτές παρέχουν πλήρη προστασία κατά των κινδύνων τους οποίους αντιμετωπίζουν.

#### Κίνδυνος από ενδεχόμενες απεργιακές κινητοποιήσεις

Οι περισσότεροι εργαζόμενοι του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι μέλη συνδικαλιστικών οργανώσεων. Εκτεταμένη εργασιακή αναταραχή ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου.

#### Υγεία, ασφάλεια στην εργασία και περιβαλλοντικοί νόμοι και ρυθμίσεις

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται στην Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και τους σχετικούς κανονισμούς που αφορούν την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και το περιβάλλον.

Το κόστος συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία και κανόνες, ενδέχεται να απαιτεί την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ή / και τη δαπάνη σημαντικών ποσών για δράσεις που αφορούν στην περιβαλλοντική συμμόρφωση, αναβάθμιση και αποκατάσταση. Αλλαγές στην περιβαλλοντική νομοθεσία είναι ενδεχόμενο να αυξήσουν το κόστος συμμόρφωσης και, τελικά, ενδέχεται να επηρεάσουν την κερδοφορία και το ταμειακό πρόγραμμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, λόγω της φύσης των εργασιών τους, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εμπλέκονται σε αριθμό δικαστικών υποθέσεων για το περιβάλλον, που προκύπτουν στο σύνθετο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τους. Οι υποθέσεις αυτές πιθανόν να μην περιλαμβάνουν χρηματικά πρόστιμα και επομένως δεν είναι εφικτό να ποσοτικοποιηθούν επί του παρόντος. Τα μελλοντικά κόστη, που σχετίζονται με μέτρα επιβολής ποινών ή / και αξιώσεις τρίτων για αποκατάσταση περιβαλλοντολογικών βλαβών ή / και κόστη ασφάλισης για αξιώσεις τρίτων λόγω περιβαλλοντολογικών λόγων, πιθανόν να έχουν σοβαρή αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υποχρεούνται επίσης να αποκτούν για τη διενέργεια των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων, περιβαλλοντολογικές άδειες καθώς και εγκρίσεις ασφαλείας, από διάφορες κυβερνητικές αρχές. Για ορισμένες από τις άδειες αυτές, υπάρχει η υποχρέωση περιοδικής τους ανανέωσης ή αναθεώρησης των όρων τους, καθώς επίσης και συνεχούς παρακολούθησης και αναφοράς συμμόρφωσης ως προς τους όρους αυτούς.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχουν διαβεβαιώσεις ότι θα μπορούν στο μέλλον να ανανεώσουν τις άδειες αυτές, ή ότι δεν θα επέλθουν ουσιώδεις μεταβολές στις άδειες αυτές που θα απαιτούν τη διενέργεια σημαντικών δαπανών.

Οι νόμοι οι οποίοι σχετίζονται με το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία είναι περίπλοκοι, υπόκεινται συχνά σε αλλαγές και διαχρονικά τείνουν να γίνονται περισσότερο αυστηροί. Σαν αποτέλεσμα, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία να μην επιδεικνύουν σε ορισμένες περιπτώσεις πλήρη συμμόρφωση

προς αυτούς, καθώς και στις σχετικές ρυθμίσεις.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως ιδιοκτήτες και διαχειριστές σταθμών παραγωγής Η/Ε, Δικτύων Μεταφοράς και Διανομής Η/Ε, ενδέχεται στο μέλλον να χρειασθεί να προβούν σε σημαντικές δαπάνες σε σχέση με τον παροπλισμό των εγκαταστάσεων αυτών. Οι δαπάνες αυτές, θεωρούνται από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ως ανακτήσιμες μέσω της πώλησης του παροπλισμένου εξοπλισμού, καθώς και των αποξηλωμένων και άχρηστων υλικών.

#### Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων

Μεγάλο μέρος των λειτουργιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα. Επομένως εκτίθενται στον κίνδυνο της μη – διαθεσιμότητας, της αλλοίωσης της αξιοπιστίας των δεδομένων και της μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε αυτά τα συστήματα. Για τη μείωση των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών τους συστημάτων.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι επί του παρόντος διαθέτουν επαρκείς πολιτικές και διαδικασίες ασφαλείας για την κάλυψη των κινδύνων σχετικά με τη λειτουργία και συντήρηση των εγκαταστάσεων των πληροφοριακών τους συστημάτων και εκτελούνται τακτικοί έλεγχοι για την ασφάλεια των συστημάτων τους. Παρά ταύτα δεν διασφαλίζεται ότι θα είναι σε θέση να προλαμβάνουν αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφαλείας έγκαιρα ή να συνεχίσουν να έχουν επαρκή ασφαλιστική κάλυψη ώστε να αποζημιώνονται για σχετικές απώλειες (συμπεριλαμβανομένων δικαστικών διεκδικήσεων, ευθύνης και απώλειας δεδομένων) οι οποίες θα μπορούσαν να εμποδίσουν τη λειτουργία τους ή να βλάψουν τη φήμη τους ή να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στις εργασίες τους.

#### Έκτακτα Γεγονότα

Έκτακτα γεγονότα, συμπεριλαμβανόμενων φυσικών καταστροφών, πυρκαγιών, πολέμου, τρομοκρατικών δράσεων, απεργιών κλπ. ενδέχεται να οδηγήσουν σε βλάβη ή διακοπή της λειτουργίας των ορυχείων και των δραστηριοτήτων παραγωγής, μεταφοράς και διανομής Η/Ε. Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών, παρόχων υπηρεσιών, εργολάβων κλπ ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους.

Οι δραστηριότητές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους εργατικών ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους, σε δοκιμές διασφάλισης ποιότητας, και η κατάστασή του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, η διαδικασία του σχεδιασμού και της κατασκευής του ελέγχεται εξ ολοκλήρου από τους προμηθευτές, κατασκευαστές και εργολάβους τους και όχι από αυτούς και δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση ή λειτουργία αυτού του εξοπλισμού. Επιπλέον, οι επιπτώσεις αυτών των γεγονότων μπορεί να δημιουργήσουν σημαντικούς και μακροχρόνιους κινδύνους, τόσο για το περιβάλλον και την υγεία, τη ρύπανση του περιβάλλοντος, όσο και ενδέχεται να αποτελούν κίνδυνο ή ενόχληση για τους κατοίκους των γειτονικών περιοχών. Μπορεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να υποχρεωθούν να καταβάλουν αποζημιώσεις ή πρόστιμα, να αποκαταστήσουν περιβαλλοντολογικές ζημιές ή να παύσουν τη λειτουργία σταθμών παραγωγής Η/Ε, προκειμένου να συμμορφωθούν με τους κανονισμούς για το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια.

Επίσης ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, μπορεί να αντιμετωπίσουν αιτήσεις αποζημίωσης για αστική ευθύνη ή πρόστιμα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους, ως αποτέλεσμα των ζημιών σε τρίτους που προκλήθηκαν από τις φυσικές και ανθρωπογενείς καταστροφές, όπως αναφέρθηκαν παραπάνω. Οι υποχρεώσεις αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε καταβολή αποζημιώσεων σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους.

#### Κίνδυνοι Αδειοδοτικών Δικαιωμάτων

Οι διαδικασίες απόκτησης και ανανέωσης των απαραίτητων για τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αδειών και εγκρίσεων, μπορούν να είναι χρονοβόρες και περίπλοκες. Η απόκτηση των αδειών αυτών δεν είναι συνήθης διαδικασία και οι όροι υπό τους οποίους ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αποκτούν τις άδειες αυτές, υπόκεινται σε αλλαγές που δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα ο



Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ, στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους.

### Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2016 και 2015 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου</b>				
Αμοιβές εκτελεστικών μελών	346	318	57	88
Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	37	51	-	-
Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	80	30	-	-
Εργοδοτικές εισφορές	95	62	19	-
Λοιπές παροχές	108	97	106	82
	<b>666</b>	<b>558</b>	<b>182</b>	<b>170</b>
<b>Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθύνοντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών</b>				
Τακτικές αποδοχές	638	653	492	539
Εργοδοτικές εισφορές	184	201	137	163
Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	14	-	14	-
	<b>836</b>	<b>854</b>	<b>643</b>	<b>702</b>
	<b>1.502</b>	<b>1.412</b>	<b>825</b>	<b>872</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις κανονικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές. Σημειώνεται ότι στον ανωτέρω πίνακα συμπεριλαμβάνονται και οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής ΑΔΜΗΕ.

## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Μη-χρηματοοικονομική Έκθεση

### Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στρατηγικός στόχος της ΔΕΗ είναι να εξασφαλίσει τη βιώσιμη λειτουργία και ανάπτυξη της, ικανοποιώντας παράλληλα τις απαιτήσεις όλων των ενδιαφερόμενων μερών, κατά τρόπο εξισορροπητικό, παρέχοντας στους πελάτες της ολοκληρωμένες, καινοτόμες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες και προϊόντα, στους εργαζομένους άριστο εργασιακό περιβάλλον, στους προμηθευτές και συνεργάτες της σχέσεις αμοιβαίου οφέλους, στους μετόχους δημιουργία νέων οικονομικών αξιών, στο περιβάλλον σεβασμό και προστασία και στην κοινωνία οικονομική ανάπτυξη και κοινωνική ευημερία.

Για την επίτευξη του στρατηγικού της στόχου, η ΔΕΗ δεσμεύεται για τη συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της οικονομικής, περιβαλλοντικής και κοινωνικής της επίδοσης.

Για το σκοπό αυτό η ΔΕΗ επιδιώκει τη μακροχρόνια ενίσχυση της οικονομικής της αξίας, μέσω της ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, ενεργώντας με τη μέγιστη δυνατή διαφάνεια σε όλες τις διαδικασίες και ενέργειες των οργάνων της. Η Διοίκηση της Εταιρείας συμμετέχει στην αναγνώριση των κινδύνων και ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, με στόχο την έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπισή τους, η δε Διεύθυνση Στρατηγικής είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό, το συντονισμό, την παρακολούθηση και τη δημοσιοποίηση των ενεργειών βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.

Η περιβαλλοντική στρατηγική της ΔΕΗ είναι εναρμονισμένη με τους στόχους της ενεργειακής πολιτικής της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το 2020 (οι στόχοι για το 2020 είναι 20% παραγωγή από ΑΠΕ, 20% εξοικονόμηση ενέργειας και 20% μείωση των εκπομπών αερίου του θερμοκηπίου), τις θεσμικές παρεμβάσεις για την κλιματική αλλαγή και την προστασία του περιβάλλοντος. Για την εφαρμογή της στρατηγικής της η Εταιρεία έχει θεσπίσει και επικαιροποιεί Περιβαλλοντικό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, η υλοποίηση του οποίου έχει ανατεθεί στις οργανωτικές μονάδες που έχουν ως αντικείμενο τη διαχείριση του περιβάλλοντος. Για την επίτευξη της συνεχούς βελτίωσης της περιβαλλοντικής της επίδοσης, η ΔΕΗ αναπτύσσει Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και προβαίνει στην πιστοποίηση των εγκαταστάσεών της.

Η ΔΕΗ εφαρμόζει υπεύθυνες πρακτικές διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού της και μεριμνά για τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών. Δεσμεύεται για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων της, με την εφαρμογή αντίστοιχων Συστημάτων Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, και με την πραγματοποίηση σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Η ΔΕΗ, τόσο στον τρόπο λειτουργίας της, όσο και στην επιλογή των προμηθευτών και συνεργατών της, καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την αποφυγή και την πάταξη της διαφθοράς. Επιπλέον, υπεραμύνεται της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έμπρακτα αντιτίθεται στην παιδική, εξαναγκασμένη και υποχρεωτική εργασία, καθώς και σε κάθε είδους διακρίσεις.

Η ΔΕΗ παρέχει τις υπηρεσίες της με υπευθυνότητα προς το καταναλωτικό κοινό της Χώρας, με ποιοτικές υπηρεσίες και υψηλό επίπεδο εξυπηρέτησης, εφαρμόζοντας πρακτικές με προσανατολισμό στη μεγιστοποίηση του συνολικού οφέλους των πελατών της.

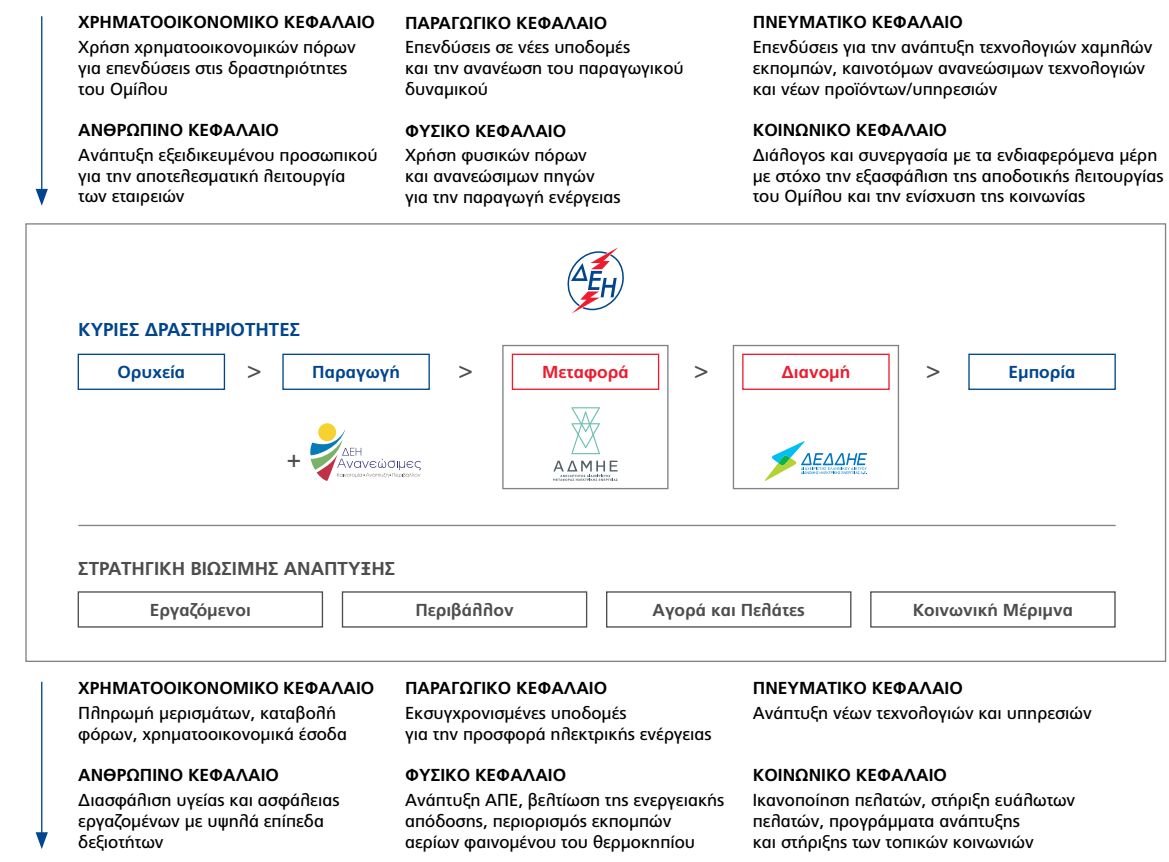
Για την Εταιρεία η προσφορά στις τοπικές κοινωνίες είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την επιχειρηματική της δραστηριότητα. Για το σκοπό αυτό υλοποιεί σημαντικές δράσεις που έχουν ως κύριο αποδέκτη τόσο τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, όσο και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Το σημαντικό κοινωνικό έργο της περιλαμβάνει σειρά από ενέργειες, οι οποίες αναπτύσσονται σε βάθος χρόνου και αφορούν στον αθλητισμό, στον πολιτισμό στην υγεία και στην παιδεία.

Η ολοκληρωμένη αντιμετώπιση της λειτουργίας της ΔΕΗ σύμφωνα με την παρούσα πολιτική συμβάλλει τόσο στην υπεύθυνη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών και κοινωνικών ζητημάτων, όσο και στην ενίσχυση της οικονομικής αξίας της Εταιρείας.

### Επιχειρηματικό Μοντέλο

Το επιχειρηματικό μοντέλο της ΔΕΗ στοχεύει στη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη της. Η ΔΕΗ επενδύει στους εργαζομένους της, τις υποδομές της, και την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών και υπηρεσιών. Η Εταιρεία επικοινωνεί με τα ενδιαφερόμενα μέρη με τα μέσα που διαθέτει, τόσο σε εθνικό, όσο και σε τοπικό επίπεδο, ώστε να αντιλαμβάνεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς της και να βελτιώνει την επίδοσή της λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη, τις ανησυχίες, τις ανάγκες και τις προτάσεις όλων των μερών που επηρεάζει και την επηρεάζουν. Η ΔΕΗ διασφαλίζει τις κατάλληλες συνθήκες ανάπτυξης, εξειδίκευσης, υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων της, οι οποίοι συμβάλλουν στην ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της. Η Εταιρεία προσφέρει ηλεκτρική ενέργεια σε όλη την Ελλάδα, συμβάλλει στην ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την επίτευξη των εθνικών στόχων, και στηρίζει την κοινωνία.

**ΒΑΣΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ**



**ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ**

**Διακυβέρνηση Θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης και Πλαίσιο Λειτουργίας**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ έχει αναθέσει σε δύο από τα μέλη του την εποπτεία της διαχείρισης των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης. Επιπρόσθετα, λειτουργεί Τομέας Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ο οποίος υπάγεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής. Αποστολή του Τομέα αποτελεί ο καθορισμός, η ανάπτυξη και η υλοποίηση στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με στόχους την ικανοποίηση των αναγκών των ενδιαφερόμενων μερών με τρόπο εξισορροπητικό, και την ανάδειξη των δράσεων και των πρακτικών που φωτίζουν το κοινωνικό πρόσωπο της Εταιρείας.

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΔΕΗ ορίζει το πλαίσιο αρχών και διαδικασιών στο οποίο κινείται το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας σε θέματα διοίκησης, μετόχων, Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.

Με τον Κανονισμό Καταστάσεως Προσωπικού της ΔΕΗ (ΚΚΠ/ΔΕΗ), ρυθμίζονται, μεταξύ άλλων, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, οι όροι των συμβάσεων εργασίας, οι σχέσεις που διαμορφώνονται στην εκτέλεση της εργασίας και τα της ασκήσεως πειθαρχικής εξουσίας.

Η ΔΕΗ διαθέτει Σύστημα Διαχείρισης Εκπαιδευτικού Έργου για την ανάλυση και τον εντοπισμό των εκπαιδευτικών αναγκών, το σχεδιασμό των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, την επιλογή των εκπαιδευόμενων, την επιλογή εκπαιδευτών, την οργάνωση και υλοποίηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και την αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου (κύκλος εκπαίδευσης).

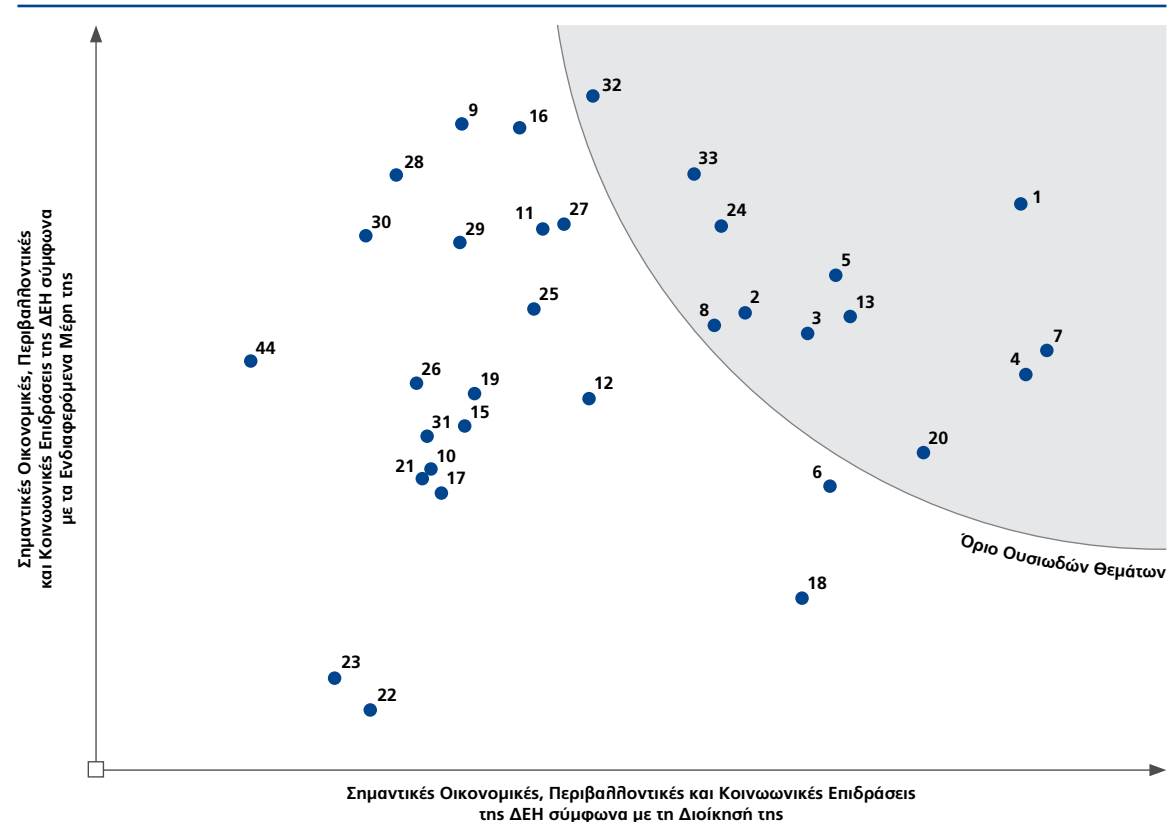
Επίσης, η ΔΕΗ έχει αναπτύξει συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας και ασφάλειας, και περιβαλλοντικής διαχείρισης, τα οποία έχει πιστοποιήσει αντίστοιχα σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9001, OHSAS 18001 και ISO 14001, με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία της.

**Καθορισμός Ουσιωδών Θεμάτων**

Η ΔΕΗ, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές για τη διαχείριση και τη σύνταξη απολογισμών εταιρικής υπευθυνότητας, έχει προχωρήσει στον καθορισμό των ουσιωδών θεμάτων για τη βιώσιμη ανάπτυξη της. Στη διαδικασία αυτή συμμετέχουν η Διοίκηση της Εταιρείας και εκπρόσωποι όλων των ενδιαφερομένων μερών της.

Τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται στο διάγραμμα που ακολουθεί αποτυπώνουν τα θέματα που αναγνωρίστηκαν την περίοδο 2016-2017.

**Ουσιώδη Θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης ΔΕΗ**



Οικονομία	Κοινωνία	Περιβάλλον
1 Χρηματοοικονομική θέση/απόδοση Εταιρείας	8 Εταιρική διακυβέρνηση, ηθική και αξίες	24 Κλιματική αλληλαγή και εκπομπές αερίων/σωματιδίων
2 Διαχείριση προμηθειών και εφοδιαστικής αλυσίδας	9 Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων και τρίτων	25 Σκόνη
3 Νέες αγορές και επενδύσεις	10 Εργασιακή εξασφάλιση	26 Θόρυβος
4 Ρυθμιστικά θέματα	11 Εκπαίδευση προσωπικού	27 Απόβλητα
5 Διαχείριση κινδύνων/κρίσεων	12 Εργασιακή ανέλιξη/ικανοποίηση	28 Πρώτες ύλες/καύσιμα/νερό
6 Διαχείριση σχέσεων με θυγατρικές	13 Στελέχωση Εταιρείας	29 Οικοσύστημα/βιοποικιλότητα
7 Διαχείριση νέων συνθηκών ενεργειακής αγοράς	14 Εργασιακή ισοτιμία	30 Αποκατάσταση θιγμένων εκτάσεων
	15 Σχέσεις Διοίκησης - εργαζομένων	31 Οπτική/αισθητική όχληση
	16 Ικανοποίηση πελατών/διασφάλιση προϊόντων και υπηρεσιών	32 Ενεργειακή απόδοση/νέες τεχνολογίες
	17 Διαμόρφωση καταναλωτικής συμπεριφοράς πελατών	33 Προώθηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας
	18 Εξωστρέφεια Εταιρείας/δημόσιες σχέσεις	
	19 Σχέσεις/διάλογος με τοπικές κοινωνίες	
	20 Συμμετοχή στη δημόσια πολιτική της Ελλάδας για θέματα ενέργειας	
	21 Διαχείριση εργολάρων/προμηθευτών	
	22 Χορηγίες	
	23 Εταιρικός εθελοντισμός	

## Επίδοση 2016

Ενδεικτικοί δείκτες για την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου για το έτος 2016 παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα. Αναλυτικά στοιχεία καθώς και περισσότεροι δείκτες επίδοσης της ΔΕΗ, παρουσιάζονται στον Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης 2016 της ΔΕΗ.

Δείκτες	Όμιλος ΔΕΗ <sup>1</sup>	ΔΕΗ Α.Ε.
Σύνολο εργαζομένων (αριθμός εργαζομένων 31 Δεκεμβρίου 2016)	18.902	10.607 <sup>2</sup>
Γυναίκες εργαζόμενες (%)	21%	21%
Εργαζόμενοι με συλλογική σύμβαση εργασίας (%)	100%	100%
Συνολικός αριθμός ατυχημάτων εργαζομένων <sup>3</sup> (αριθμός εργαζομένων)	98	60 <sup>4</sup>
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων <sup>5</sup> (αριθμός εργαζομένων)	3	1 <sup>6</sup>
Αμετάκλητες δικαστικές αποφάσεις αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός περιστατικών)	0	0 <sup>7</sup>
Αμετάκλητες καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων για θέματα που εμπíπτουν στα ποινικά αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κληπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός αποφάσεων δικαστηρίων)	1	1 <sup>8</sup>
Δωρεές και χορηγίες <sup>9</sup> (χιλ. €)	1.200,2	852,93
Συνολικό ποσό που αναλογεί ως τέλος λιγνίτη («λιγνιτόσημο») στις τοπικές κοινωνίες (χιλ. €)	25,8	25,8
Συχνότητα διακοπής (SAIFI) ισχύος/ρευματοδότησης (πλήθος διακοπών ανά πελάτη)	1,5	-
Μέσος όρος διάρκειας διακοπής (SAIDI) ισχύος/ρευματοδότηση (ετήσιος χρόνος διακοπής σε λεπτά ανά πελάτη)	95	-
Αριθμός εγκαταστάσεων (λιγνιτικά κέντρα, θερμικές μονάδες παραγωγής, συγκροτήματα υδροηλεκτρικών κ.λπ.) με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης	20	20
Εκπομπές CO <sub>2</sub> από την παραγωγή ηλεκτρισμού <sup>10</sup> (χιλ. τόνοι)	28.414	28.414
Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> ) (εκατ. €)	178,1	178,1

1. Τα στοιχεία αφορούν τις εταιρείες ΔΕΗ, ΑΔΜΗΕ και ΔΕΔΔΗΕ.
2. Τακτικό προσωπικό - περιλαμβάνεται αριθμός εργαζομένων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
3. Η μεθοδολογία που λαμβάνεται υπόψη είναι η «European statistics on accidents at work (ESAW) - Methodology - 2001 edition» που ακολουθείται και από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια και την Υγεία στην κατά ΕΣΑΥ εργασία ΕΥ - OSHA και την EURELECTRIC. Στον αριθμό των ατυχημάτων έχουν περιληφθεί όλα τα ατυχήματα που έχουν συμβεί κατά την εργασία του τακτικού και εποχικού/έκτακτου προσωπικού και έχουν προκαλέσει απουσία από την εργασία άνω των τριών (3) ημερολογιακών ημερών. Δεν έχουν συμπεριληφθεί τα ατυχήματα κατά τη διαδρομή από και προς την εργασία όπως και τα παθολογικά επεισόδια, τα οποία (στατιστικά) εξετάζονται χωριστά.
4. Αφορά ατυχήματα που έχουν γνωστοποιηθεί στη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία της ΔΕΗ έως 23 Μαρτίου 2017.
5. Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων σύμφωνα με τη μεθοδολογία «European statistics on accidents at work (ESAW) - Methodology - 2001 edition».
6. Αφορά ατυχήματα που έχουν γνωστοποιηθεί στη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία της ΔΕΗ έως 23 Μαρτίου 2017.
7. Πρόκειται για αμετάκλητες αποφάσεις πολιτικών ή ποινικών δικαστηρίων. Ο δείκτης αφορά στους εργαζόμενους/μισθωτούς της ΔΕΗ ΑΕ, στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της επιχείρησης. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών.
8. Ο δείκτης αφορά στους εργαζόμενους/μισθωτούς της ΔΕΗ ΑΕ, στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της επιχείρησης. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών.
9. Το ποσό των δωρεών/χορηγιών αφορά ποσά που έχουν λογιστικοποιηθεί από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2016.
10. Αφορά εκπομπές από εγκαταστάσεις που εντάσσονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών.

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

#### 1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι ένα σύστημα αρχών, βάσει των οποίων επιδιώκεται η βέλτιστη οργάνωση, διοίκηση και λειτουργία της ανώνυμης Εταιρείας, η διαφάνεια στις σχέσεις της με τους μετόχους και γενικότερα η διαφύλαξη του εταιρικού συμφέροντος.

Η τήρηση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για την «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ) Α.Ε.» [εφεξής, «ΔΕΗ» ή «η Εταιρεία»] ενόψει και του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα, όσο το Ελληνικό Δημόσιο, ως κύριος μέτοχος, κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου. Συνεπώς, οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται σε εταιρείες του Ελληνικού Δημοσίου τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες, όπως αυτές που αφορούν, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, στην πολιτική αμοιβών του προσωπικού. Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, στους οποίους δεν αναμένεται να υπόκεινται οι σημερινοί ανταγωνιστές της Εταιρείας, ενδέχεται να περιορίσουν τη λειτουργική της ευελιξία και την εφαρμογή σχετικών « βέλτιστων πρακτικών» (best practices) εταιρικής διακυβέρνησης.

Πιο συγκεκριμένα, το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει άμεσα και έμμεσα μέσω του ΤΑΙΠΕΔ<sup>1</sup> ποσοστό 51,12% των κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει ποσοστό 17% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το οποίο περιλαμβάνεται στο προαναφερθέν ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς το ΤΑΙΠΕΔ ανήκει κατά 100% στο Ελληνικό Δημόσιο. Με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου της 7.9.2012, η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 2 Ν. 4092/2012 (ΦΕΚ Α' 220/8.11.2012), καταργήθηκε η υποχρεωτική συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου επί τουλάχιστον 51% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και έγινε και η αντίστοιχη προσαρμογή του Καταστατικού.

Η ΔΕΗ συντάσσει την παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 43ββ του Κ. Ν. 2190/1920, όπως προστέθηκε με το άρθρο 2 του Ν. 4403/2016 (ΦΕΚ Α' 125/07.07.2016) και ισχύει και κατά περίπτωση σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, που έχουν θεσπισθεί με τον Κανονισμό (ΕΚ) 1606/2002.

Η ΔΕΗ έχει συντάξει το δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο εφαρμόζει. Η τελευταία επικαιροποίηση του Κώδικα αυτού έγινε τον Μάρτιο του 2015 και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([www.dei.gr](http://www.dei.gr)).

Οι βασικοί άξονες του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που εφαρμόζει η ΔΕΗ είναι οι ακόλουθοι:

#### Διοίκηση

Σύνθεση των Οργάνων Διοίκησης, αρμοδιότητες και λειτουργία τους.

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής και «ΔΣ») και αρμοδιότητές τους.

#### Μέτοχοι

Αρμοδιότητες και λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, δικαιώματα των μετόχων, μέριμνα για την ενημέρωσή τους, καθώς και αναφορά στα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται από το άρθρο 10 παράγραφο 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όπως αυτή έχει ενσωματωθεί στον Ν.3461/2006.

1. Πρόκειται για την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) ΑΕ», που συστάθηκε με το ν. 3986/2011 (ΦΕΚ Α'152/2011),ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.

**Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων**

Κύρια χαρακτηριστικά των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**2. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η ΔΕΗ επιπλέον του νόμου (άρθρο 43ββ παρ.1 περ.α' υποπερ. γγ) κ.ν. 2190/1920, ως ισχύει<sup>2</sup>)**

- 1) Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη ΔΣ, ισχύει για μία διετία μετά την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θτείας του μέλους ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Απαγόρευση ανταγωνισμού - Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).
- 2) Το ΔΣ αποτελείται από διάφορες κατηγορίες μελών: 8 μέλη ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, 2 μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζομένους στην Εταιρεία και εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία και 1 μέλος το οποίο υποδεικνύεται από την Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή - ΟΚΕ (άρθρο 9 του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου»). Η ιδιαίτερη σύνθεση του ΔΣ και ο ειδικός αυτός τρόπος ανάδειξης των μελών ΔΣ συνιστά το δικαιολογητικό λόγο της μη σύστασης μέχρι σήμερα Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων του ΔΣ βάσει του ισχύοντα (από Οκτωβρίου 2013) Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες.
- 3) Σε περίπτωση που οι ιδιότητες Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο, το ΔΣ εκλέγει και έναν Αντιπρόεδρο (άρθρο 14 του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου»).
- 4) Εκτός από το ΔΣ και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, όργανο Διοίκησης είναι το Συμβούλιο Διεύθυνσης (άρθρο 8 του Καταστατικού και άρθρο 3 του Κανονισμού Λειτουργίας, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Όργανα Διοίκησης»).
- 5) Υπάρχουν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»).
- 6) Έχει συσταθεί Επιτροπή Αμοιβών, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη ΔΣ, εκ των οποίων τουλάχιστον δύο (2) είναι ανεξάρτητα (άρθρο 17 του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Αμοιβές και αποζημιώσεις μελών»).
- 7) Μεταξύ της ΔΕΗ και του Διευθύνοντος Συμβούλου προβλέπεται ότι υπογράφεται Σύμβαση Διαχείρισης (άρθρο 16 του Καταστατικού, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης «Σύμβαση Διαχείρισης και έλεγχος της τήρησής της»).
- 8) Στην Εταιρεία δύνανται να απασχολούνται για την υποστήριξη του έργου του Διευθύνοντος Συμβούλου, ή των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων ή των Γενικών Διευθυντών, ως Ειδικοί Σύμβουλοι πρόσωπα αναγνωρισμένου επιστημονικού κύρους ή με εξειδικευμένη εμπειρία ή γνώση σε συγκεκριμένους τομείς. Ο αριθμός των θέσεων των Ειδικών Συμβούλων δεν υπερβαίνει τις δέκα (10). Οι συμβάσεις πρόσληψης/ανάθεσης των Ειδικών Συμβούλων υπογράφονται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος και αποφασίζει για τη φύση της σχέσης που τους συνδέει με την Επιχείρηση και τους όρους των συμβάσεών τους, μεταξύ των οποίων η διάρκεια της σχέσης, οι αποδοχές/αμοιβές και λοιπές παροχές (άρθρο 21 του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας, βλ. κάτωθι υπό σημείο 9).
- 9) Με βάση τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που εγκρίθηκε με την Απόφαση ΔΣ αριθ. 29/07.03.2017, τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα, που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες του ΔΣ,

οφείλουν να αποκαλύπτουν έγκαιρα και επαρκώς στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτά της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Εφόσον δηλωθεί περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντος ή συντρέχει τέτοια περίπτωση κατά τα παραπάνω, το μέλος του ΔΣ δεν δικαιούται να ψηφίσει κατά τη σχετική συνεδρίαση του ΔΣ. Τυχόν δοθείσα ψήφος κωλυόμενου μέλους του ΔΣ δεν προσμετράται για το σχηματισμό απαρτίας και πλειοψηφίας.

**3. Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων****3.1 Δικλίδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο**

Ο Εσωτερικός Έλεγχος της ΔΕΗ διενεργείται από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ). Η ΔΕΕ εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου η οποία αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, τα οποία έχουν ορισθεί από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας, έχουν τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την νομοθεσία (ως ίσχυε το 2016) περί εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβανομένων:

- της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,
- της παρακολούθησης της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και της παρακολούθησης της ορθής λειτουργίας της ΔΕΕ,
- της παρακολούθησης της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων,
- της επισκόπησης και παρακολούθησης θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών-Λογιστών, ιδιαιτέρως όσον αφορά την παροχή από αυτούς, στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, άλλων υπηρεσιών.
- της παρακολούθησης της εκτέλεσης του Προϋπολογισμού της Εταιρείας (Απόφαση ΔΣ 128/18.7.2013) και
- τη σύσταση της πρότασης του ΔΣ στη Γενική Συνέλευση, για τον ορισμό Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση τον προσδιορισμό, την επικαιροποίηση και την εκτίμηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου και λαμβάνοντας υπόψη τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας και όλες τις εξελίξεις που αφορούν σε αυτήν και στο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Το πρόγραμμα ελέγχου υποβάλλεται, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ εξετάζει τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η ΔΕΗ και γίνεται αναλυτική αναφορά σε αυτούς στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Με βάση την τρέχουσα νομοθεσία και ειδικότερα το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017 έχουν επέλθει τροποποιήσεις αναφορικά με τις υποχρεώσεις της Επιτροπής Ελέγχου οι οποίες έχουν ισχύ από την χρήση του έτους 2017.

**3.2 Δικλίδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα**

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων στο οποίο καθορίζονται οι Πολιτικές Ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων σχετικά με τη διαβάθμιση πληροφοριακών αγαθών, ασφάλεια σε θέματα προσωπικού, φυσική και περιβαλλοντική ασφάλεια, διαχείριση επικοινωνιών και λειτουργιών πληροφοριακών συστημάτων, έλεγχο πρόσβασης, ανάπτυξη και συντήρηση πληροφοριακών συστημάτων, διαχείριση επιχειρησιακής συνέχειας,

2. Το άρθρο 43ββ προστέθηκε στον κ.ν. 2190/1920 με το άρθρο 2 του ν. 4403/2016 (ΦΕΚ Α' 125/7.7.2016).

συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από το κανονιστικό - νομοθετικό περιβάλλον.

Επίσης καθορίζονται οι ρόλοι και αρμοδιότητες για τη διαχείριση της ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων.

### 3.3 Δικλίδες ασφαλείας στη διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

#### • Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

#### • Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών αρχών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου
- Ύπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και της ενοποίησης αυτών σε επίπεδο Ομίλου
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται.
- Απαιτείται ειδική έγκριση από τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας για την διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα.
- Διενεργούνται έλεγχοι από την Διεύθυνση Πληροφορικής στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.
- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

#### • Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων - επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

#### • Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

## 4. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς. - ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (Ν. 3556/2007, άρθρο 4, παρ. 7 & 8)

### 4.1 Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 1.067.200.000 διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές που αντιστοιχούν σε 232.000.000 δικαιώματα ψήφων, ονομαστικής αξίας Ευρώ 4,60 η κάθε μια.

Με την από 17 Ιανουαρίου 2017 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων μειώθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οχτακόσιες σαράντα χιλιάδες ευρώ (€ 491.840.000) με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής κατά δύο ευρώ και δώδεκα λεπτά (€ 2,12) εκάστης και επιστροφή σε είδος αντί μετρητών μίας (1) μετοχής της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και το διακριτικό τίτλο «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και δώδεκα λεπτών (€ 2,12) εκάστη, προς μία (1) μετοχή της εταιρείας.

Μετά την παραπάνω μείωση το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε πεντακόσια εβδομήντα πέντε εκατομμύρια τριακόσιες εξήντα χιλιάδες Ευρώ (€ 575.360.000) διαιρούμενο σε διακόσια τριάντα δύο εκατομμύρια (232.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

### 4.2 Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Καταργήθηκε το άρθρο 8 του Καταστατικού της ΔΕΗ με την ΠΝΠ της 7.9.2012 (που κυρώθηκε με το άρθρο 2, Ν. 4092/2012) το οποίο προέβλεπε ότι το ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ δεν μπορούσε να περιοριστεί κάτω από το 51% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, μετά από κάθε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

### 4.3 Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Σημαντική (άνω του 5%) συμμετοχή την 31.12.2016 είχε το Ελληνικό Δημόσιο, το ΤΑΙΠΕΔ και η Silchester International Investors LLP.

11/4/2014	«Ελληνικό Δημόσιο» <sup>1</sup>	34,12%
11/4/2014	«Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ) <sup>1</sup>	17,00%
13/9/2011	«Silchester International Investors LLP» με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων για τον πελάτη της: - Silchester International Investors International Value Equity Trust.	5,01%
8/12/2011	"Silchester International Investors LLP" με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων για τους παρακάτω πελάτες της: - Silchester International Investors International Value Equity Trust, - Silchester International Investors International Value Equity Taxable Trust, - Silchester International Investors International Value Equity Group Trust, - Silchester International Investors Tobacco Free International Value Equity Trust, - The Calleva Trust.	13,80%

1. Το Ελληνικό Δημόσιο ελέγχει, άμεσα και έμμεσα μέσω του ΤΑΙΠΕΔ (το μετοχικό κεφάλαιο του οποίου ανήκει κατά 100% στο Ελληνικό Δημόσιο), το 51,12% των κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ.

Στις 8 Απριλίου 2014, η Διοικητική Επιτροπή Αναδιρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστό 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας) από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.3986/2011. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στις 9 Απριλίου 2014 κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής.

### 4.4 Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου stricto sensu.

### 4.5 Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### 4.6 Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

#### 4.7 Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, το ΔΣ της Εταιρείας αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, από τα οποία:

- Οκτώ (8) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού.
- Δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζομένους στην Εταιρεία, εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία αφότου ειδοποιηθεί η πλέον Αντιπροσωπευτική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ) της Εταιρείας.
- Ένα (1) μέλος που υποδεικνύεται από την Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή (ΟΚΕ) και προέρχεται από φορείς σχετικούς με τις δραστηριότητες της Εταιρείας και διορίζεται με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση από οποιονδήποτε αιτία εκπροσώπων των εργαζομένων ή του εκπροσώπου της Ο.Κ.Ε ή/και ο μη διορισμός μέσα στην προθεσμία των δύο (2) μηνών από την ειδοποίηση των φορέων δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και λειτουργία του ΔΣ, χωρίς τα μέλη αυτά.

Σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 4 περ. α) του Καταστατικού, εάν για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει μέλος του ΔΣ που έχει εκλεγεί με τη διαδικασία της παραγράφου 2 περ. α) άρθρου 9 του Καταστατικού, τα εναπομείναντα μέλη του ΔΣ εκλέγουν άλλο μέλος για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που εξέλιπε και η εκλογή αυτή αναρτάται στις ιστοσελίδες της Εταιρείας και του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (ΓΕΜΗ) και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην επόμενη Γενική Συνέλευση.

#### 4.8 Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) του Καταστατικού, η Εταιρεία μπορεί να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αυξήσεως δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του αρχικού κεφαλαίου ή του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε έτη για κάθε ανανέωση.

Οι διατάξεις του άρθρου 16 και 16α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως τροποποιημένος ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στο συγκεκριμένο άρθρο.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του ΔΣ για την αγορά ιδίων μετοχών.

#### 4.9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου

Σημαντικό μέρος των δανειακών συμβάσεων της ΔΕΗ, εμπεριέχουν όρο που προβλέπει ότι σε περίπτωση μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κάτω του 34% ή 51%, ή απώλεια του ελέγχου της Εταιρείας από αυτό, δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επιπρόσθετα, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ που θα οδηγήσει σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, αυτό αποτελεί «Γεγονός επίσημης άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης για την αγορά/πώληση μετοχών», βάσει του συμφωνητικού Μετόχων μεταξύ της ΔΕΗ

και της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, που αφορά στην εταιρεία WASTE SYCLO S.A. Το γεγονός αυτό εγείρει τη δυνατότητα του έτερου μετόχου να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί είτε στην εξαγορά των μετοχών του πρώτου, είτε στη διάθεση των μετοχών που κατέχει, στον πρώτο, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων.

Σε ό,τι αφορά στη συμφωνία μετόχων με την ALPIQ, βάσει της οποίας ιδρύθηκε η θυγατρική στη Βουλγαρία με την επωνυμία PPC Bulgaria, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση ενός εκ των δύο μετόχων, που θα οδηγήσει σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, ο έτερος μέτοχος δύναται να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί στην πώληση των μετοχών του στον πρώτο μέτοχο, εντός προθεσμίας 30 εργασίμων ημερών, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων.

#### 4.10 Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών σε μέλη του ΔΣ ή/και σε εργαζομένους της Εταιρείας.

Η Εταιρεία έχει υπογράψει συμβάσεις παροχής ανεξαρτήτων υπηρεσιών με τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Εμμανουήλ Παναγιωτάκη, με τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Κωνσταντίνο Δόλογλου και τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Σταύρο Γούτσο.

#### 5. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και την περιγραφή των δικαιωμάτων των Μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

##### 5.1 Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης

1. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο Καταστατικό, και ειδικότερα:

- α) Για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, ως τέτοιων θεωρούμενων και των αυξήσεων ή μειώσεων του εταιρικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού και στο άρθρο 34 παρ. 2 του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει. Οι αποφάσεις περί τροποποιήσεως του Καταστατικού είναι έγκυρες, εφόσον δεν απαγορεύεται η σχετική τροποποίηση από ρητή διάταξη του Καταστατικού ή από το νόμο.
- β) Για την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των τακτικών ελεγκτών.
- γ) Για την έγκριση του ισολογισμού της Εταιρείας.
- δ) Για τη διάθεση των ετήσιων κερδών.
- ε) Για την έκδοση δανείου δια μετατρέψιμων σε μετοχές ομολογιών, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού. Η σύναψη μη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων επιτρέπεται και με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- στ) Για τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας και
- ζ) Για τον διορισμό εκκαθαριστών.

2. Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

##### 5.2 Σύγκληση Γενικής Συνέλευσης

1. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός αυτής, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 25 του Κ.Ν.





το άρθρο 28α του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει, και της παρ. 2 της παρούσης ενότητας, του αριθμού των μετοχών και ψήφων καθενός και των διευθύνσεων αυτών και των αντιπροσώπων τους.

5. Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας τουλάχιστον οι ακόλουθες πληροφορίες:

- α) η πρόσκληση για σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,
- β) ο συνολικός αριθμός των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου, που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- γ) τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση,
- δ) σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης που προτείνεται ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της εν λόγω ημερήσιας διάταξης και τυχόν σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι μέτοχοι, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την Εταιρεία, και
- ε) τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου.

#### 5.5 Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία

1. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

2. Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται δε κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαμβάνουν τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

3. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

#### 5.6 Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία

1. Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν:

- α) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας,
- β) τη μεταβολή του σκοπού αυτής,
- γ) την έκδοση δανείου με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές, όπως ορίζεται στο άρθρο 19 παρ. 1(ε) του Καταστατικού,
- δ) την epαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- ε) την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού ή εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών,
- στ) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, εξαιρουμένης της περίπτωσης της παρ. 6 του άρθρου 16 του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει, ή εκτός από τις περιπτώσεις που από ειδικό νόμο ή το Καταστατικό ρυθμίζονται διαφορετικά,
- ζ) τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- η) τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων στις περιπτώσεις αυξήσεως κεφαλαίου που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή με την έκδοση μετατρέψιμων ομολογιών,

θ) τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας,

ι) την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή την έκδοση ομολογιακού δανείου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 6 παράγραφος 2 (β) του Καταστατικού, και

ια) οποιαδήποτε τροποποίηση της παρούσης ενότητας και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο, η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτή μέτοχοι, που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

2. Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτή το μισό (1/2) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί. Αν δεν συντελεσθεί και αυτή η απαρτία, η Συνέλευση προσκαλούμενη και συνεχόμενη σύμφωνα με τα παραπάνω, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαμβάνουν τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

3. Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 της παρούσης ενότητας λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

#### 5.7 Προεδρία της Γενικής Συνέλευσης

1. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση. Αν αυτός κωλύεται στην εκτέλεση του καθήκοντος αυτού, αντικαθίσταται από τον αναπληρωτή του. Χρέη Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης εκτελεί προσωρινά το πρόσωπο το οποίο ορίζει ο Πρόεδρος.

2. Μετά την κήρυξη του καταλόγου των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου ως οριστικού, η Συνέλευση εκλέγει τον Πρόεδρό της και ένα (1) Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτου.

#### 5.8 Ημερήσια διάταξη - Πρακτικά

1. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στη δημοσιευόμενη σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού ημερήσια διάταξη.

2. Περίληψη όλων των συζητήσεων και αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης καταχωρείται στο βιβλίο των πρακτικών, υπογράφεται δε από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρεί στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης οποιουδήποτε μετόχου, εφόσον το ζητήσει. Στο ίδιο βιβλίο πρακτικών καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση, ο οποίος συντάσσεται σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 27 του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου, που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, το συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

3. Αντίγραφα και αποσπάσματα Πρακτικών Γενικής Συνέλευσης επικυρώνονται από τον Πρόεδρο

του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του.

4. Αν στη Γενική Συνέλευση παρίσταται ένας μόνο μέτοχος, τότε παρίσταται και αντιπρόσωπος του Εποπτεύοντος Υπουργείου -Τμήμα Εποπτείας Α.Ε. ή συμβολαιογράφος της έδρας της Εταιρείας, ο οποίος προσυπογράφει τα πρακτικά της Γενικής Συνέλευσης.

#### 5.9 Απαλλοτρίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών

1. Μετά την έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με ειδική ψηφοφορία, που ενεργείται με ονομαστική κλήση, περί απαλλοτρίωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης. Τέτοια απαλλοτρίωση είναι ανίσχυρη στις περιπτώσεις του άρθρου 22α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.
2. Στην ψηφοφορία περί απαλλοτρίωσης του Διοικητικού Συμβουλίου δικαιούνται να μετέχουν τα μέλη του μόνο με μετοχές, των οποίων είναι κύριοι, ή ως αντιπρόσωποι άλλων μετόχων, εφόσον έχουν λάβει σχετική εξουσιοδότηση με ρητές και συγκεκριμένες οδηγίες ψήφου. Το ίδιο ισχύει και για τους υπαλλήλους της Εταιρείας.

#### 5.10 Δικαιώματα μειοψηφίας

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασεως αυτής που να μην απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από τη χρονολογία της επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να αναφέρει με ακρίβεια τα θέματα, τα οποία θα περιληφθούν στην ημερήσια διάταξη. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.
2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέληθε στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται ή γνωστοποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 26 του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει, όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης, που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού.
3. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέληθε στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.
4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους κατά τις ανωτέρω παραγράφους 2 και 3 αντίστοιχα, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη.
5. Με αίτηση των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά

μόνο τη λήψη αποφάσεων από την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας συγχρόνως ημέρα συνεδρίασης για τη λήψη αυτών εκείνη που αναγράφεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία δεν μπορεί πάντως να απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν, δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 22 του Καταστατικού.

6. α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, τα οποία κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την Εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τους Γενικούς Διευθυντές, τους Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά ή κάθε από οποιαδήποτε αιτία υφιστάμενη σύμβαση της Εταιρείας με αυτούς.
- β) Μετά από αίτηση οιαδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει συγκεκριμένες πληροφορίες που ζητούνται για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.  
Και στις δύο ως άνω υπό α) και β) περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η δε αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.
7. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και που υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παράσχει σ' αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες περί της πορείας των εταιρικών υποθέσεων και της περιουσιακής κατάστασης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η δε αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.
8. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 6α) και 7 της παρούσης ενότητας τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας αρνήσεως του Διοικητικού Συμβουλίου λήγεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, που δικάζει κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων.
9. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, η λήψη απόφασης για κάποιο θέμα της ημερήσιας διάταξης Γενικής Συνέλευσης ενεργείται με ονομαστική κλήση.
10. Σε όλες τις περιπτώσεις των παραγράφων 1 έως και 7 της παρούσης ενότητας οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους τη μετοχική τους ιδιότητα, σε συνάρτηση και με το άρθρο 22 του Καταστατικού, και αριθμό μετοχών, που τους παρέχουν τα παραπάνω δικαιώματα είτε προσκομίζοντας σχετική βεβαίωση του φορέα στον οποίο τηρούνται οι οικείες κινητές αξίες είτε δυνάμει πιστοποίησης της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.
11. Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της Εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας της έδρας της Εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται αν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται διατάξεις των νόμων ή του Καταστατικού ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε όλες τις περιπτώσεις, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από τη χρονολογία της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, μέσα στην οποία τελέσθηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.
12. Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει

καταβληθεί, δικαιούνται να ζητήσουν από το κατά την προηγούμενη παράγραφο δικαστήριο, έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων πιθανολογείται, ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 3 του άρθρου 40 του Κ.Ν. 2190/1920 δεν εφαρμόζεται.

13. Στις περιπτώσεις των παρ. 11 και 12 της παρούσης ενότητας πρέπει οι αιτούντες μέτοχοι να αποδείξουν στο δικαστήριο ότι κατέχουν τις μετοχές που τους δίνουν το δικαίωμα, σε συνάρτηση με το άρθρο 22 του Καταστατικού, να ζητήσουν τον έλεγχο της Εταιρείας.

## 6. Σύμβαση και τρόπος λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

### 6.1 Όργανα Διοίκησης

Τα όργανα διοίκησης της Εταιρείας (άρθρο 8 του Καταστατικού) είναι:

- α) το Διοικητικό Συμβούλιο,
- β) ο Διευθύνων Σύμβουλος και
- γ) το Συμβούλιο Διεύθυνσης

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο (ή «ΔΣ») αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά (ανεξάρτητα και μη), με θητεία τριετή. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, η θητεία του κάθε μέλους μπορεί να παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της θητείας του κάθε μέλους.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από:

α) Οκτώ (8) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού.

β) Δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην Εταιρεία. Τα μέλη αυτά εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία και με το σύστημα της απλής αναλογικής, μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών αφότου ειδοποιηθεί η πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ). Οι αρχαιρεσίες για την εκλογή των εκπροσώπων των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο διεξάγονται από εφορευτική επιτροπή που ορίζεται από την πλέον αντιπροσωπευτική συνδικαλιστική οργάνωση της Εταιρείας και στην οποία συμμετέχουν ένας τουλάχιστον εκπρόσωπος από τις υπόλοιπες συνδικαλιστικές οργανώσεις της Εταιρείας. Η διαδικασία των αρχαιρεσιών, ο καθορισμός των τοπικών εφορευτικών επιτροπών, ο χρόνος και οι λεπτομέρειες της ψηφοφορίας και η εξαγωγή και ανακοίνωση των αποτελεσμάτων αποτελούν έργο της επιτροπής αυτής, η οποία έχει ως πρόεδρο δικαστικό αντιπρόσωπο σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 11 του Ν. 1264/1982 «Εκδημοκρατισμός συνδικαλιστικού κινήματος – Συνδικαλιστικές Ελευθερίες» (Φ.Ε.Κ. Α' 79).

Με την ίδια ως άνω διαδικασία αναδεικνύονται και οι αναπληρωματικοί των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέγονται σύμφωνα με τη διαδικασία της παραγράφου αυτής. Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο παραιτηθεί ή εκλείψει και το αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τότε τη θέση του καταλαμβάνει ο αμέσως επόμενος αναπληρωματικός του.

γ) Ένα (1) μέλος που υποδεικνύεται από την Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή (Ο.Κ.Ε.) και το οποίο προέρχεται από φορείς σχετικούς με τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Το υποδεικνυόμενο από την Ο.Κ.Ε. μέλος προτείνεται μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών, αφότου ειδοποιήθηκε η Ο.Κ.Ε. από τον Υπουργό Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής (πλέον Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας) και διορίζεται με Απόφαση του Υπουργού. Η ίδια διαδικασία ακολουθείται και για την αντικατάσταση, σε περίπτωση παραίτησης ή για οιοδήποτε λόγο εκλείψεως του μέλους αυτού, καθώς και για την τυχόν ανάκλησή του.

3. Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία εκπροσώπων των εργαζομένων ή του εκπροσώπου της Ο.Κ.Ε. μέσα στην προθεσμία των δύο (2) μηνών από την ειδοποίηση των φορέων δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα μέλη αυτά.

4. α) Αν για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που έχει εκλεγεί με τη διαδικασία της παραγράφου 2α) της παρούσης ενότητας, τα εναπομείναντα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγουν άλλο μέλος για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που εξέλιπε και η εκλογή αυτή αναρτάται στις ιστοσελίδες της Εταιρείας και του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (ΓΕΜΗ), και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην επόμενη Γενική Συνέλευση.

β) Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο εκλείψει ο Διευθύνων Σύμβουλος, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου εκτελεί προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή αν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

γ) Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο εκλείψει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, ή αν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Αν εκλείψουν τόσο ο Πρόεδρος όσο και ο Διευθύνων Σύμβουλος και δεν έχει εκλεγεί Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Πρόεδρο αναπληρώνει ο αρχαιότερος των μελών του ΔΣ.

δ) Εάν ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο Πρόεδρος απουσιάζουν ή κωλύονται προσωρινά αναπληρώνονται από τον Αντιπρόεδρο και εάν αυτός δεν υπάρχει, από πρόσωπο που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των μελών του που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 2(α) του Καταστατικού.

5. Η μη ανάρτηση στις ιστοσελίδες της Εταιρείας και του ΓΕΜΗ και η μη ανακοίνωση της εκλογής ή αντικατάστασης μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου στη Γενική Συνέλευση δεν επηρεάζει το κύρος των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου που ελήφθησαν με τη συμμετοχή του.

### 6.2 Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της Εταιρείας, (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

3. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της Εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:
  - α) για την αναγκαιότητα θέσπισης θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους, β) για τη βασική οργάνωση της Επιχείρησης σε Γενικές Διευθύνσεις, οι οποίες συνιστούν το ανώτατο επίπεδο διοικητικής στάθμης της οργανωτικής της διάρθρωσης, γ) για τη θέσπιση θέσεων Γενικών Διευθυντών και τις αρμοδιότητές τους.
5. Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920 και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπίπτουν στη σύμφωνη με το άρθρο 15 του Καταστατικού αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, στο Συμβούλιο Διεύθυνσης, στους Γενικούς Διευθυντές, στους διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται οι αρμοδιότητες της παρούσης παραγράφου και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 22α του Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

### 6.3 Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στην Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν.
2. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference) κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση.
3. Με αίτηση δύο (2) συμβούλων, ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα συνεδριάσεώς του, που να μην απέχει περισσότερο από επτά (7) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης, στην οποία ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται να αναφέρει κάθε προτεινόμενο θέμα ημερήσιας διάταξης της πρώτης μετά την υποβολή της σχετικής αίτησης συνεδριάσεως.
4. Η ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων καθορίζεται από τον Πρόεδρο και τα θέματά της περιέχονται στην πρόσκληση που αποστέλλεται στους συμβούλους δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδριάσεως, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.
5. Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει νόμιμα, όταν παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται, σύμφωνα με την παράγραφο 6 της παρούσης ενότητας, το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων, χωρίς ποτέ ο αριθμός των συμβούλων που είναι αυτοπροσώπως παρόντες να είναι κατώτερος από τρεις (3). Για την εξεύρεση του αριθμού της απαρτίας παραλείπεται κάθε κλάσμα που προκύπτει.
6. Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει αποφάσεις με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και των αντιπροσωπευόμενων μελών του. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερσχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.
7. Καθένας από τους συμβούλους μπορεί μετά από έγγραφη εντολή να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνον έναν άλλο σύμβουλο. Η αντιπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν μπορεί να ανατεθεί σε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Συμβουλίου.
8. Για τις συζητήσεις και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, σύμφωνα με το νόμο (άρθρο 20 παρ. 6 Κ.Ν. 2190/1920, ως ισχύει). Τα πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τους συμβούλους που παρίστανται στη συνεδρίαση και επικυρώνονται σε επόμενη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

9. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή, αν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται, από τον αναπληρωτή του, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.
10. Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.
11. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.

### 6.4 Ευθύνη μελών του ΔΣ

1. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνονται απέναντι στην Εταιρεία για κάθε πταίσμα τους κατά την άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με τους ειδικότερους ορισμούς των άρθρων 22α και 22β του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.
2. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούνται να τηρούν απόλυτη εχεμύθεια για εμπιστευτικά θέματα της Εταιρείας, των οποίων έλαβαν γνώση με την ιδιότητά τους ως συμβούλων.
3. Ο διορισμός και η για οποιονδήποτε λόγο παύση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν την εξουσία να εκπροσωπούν την Εταιρεία από κοινού ή μεμονωμένα υποβάλλονται σε δημοσιότητα με τα στοιχεία της ταυτότητάς τους, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 7α και 7β του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

### 6.5 Απαγόρευση ανταγωνισμού - Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών.

1. Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, στους Γενικούς Διευθυντές, στους Διευθυντές, καθώς και στο προσωπικό της Εταιρείας να ενεργούν κατά περίπτωση ή κατ' επάγγελμα χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της Εταιρείας ή να είναι μέλη διοικητικού συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, υπάλληλοι ή αντιπρόσωποι των εταιρειών που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως εταίροι σε προσωπικές ή άλλης μορφής εταιρείες ή κοινοπραξίες που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας. Από τις ανωτέρω απαγορεύσεις εξαιρούνται οι θυγατρικές εταιρείες της Εταιρείας ή εταιρείες στο κεφάλαιο των οποίων αυτή συμμετέχει.
2. Η ανωτέρω απαγόρευση ισχύει για μια διετία μετά την κατά οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους του ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ, ή μετά την αποχώρηση στελέχους ή υπαλλήλου από την Εταιρεία σε περίπτωση που συμμετείχε στο Συμβούλιο Διεύθυνσης της Εταιρείας ή στο ΔΣ.

### 6.6 Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει τον Πρόεδρό του, η ιδιότητα του οποίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση που οι ιδιότητες του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντος Συμβούλου συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει και έναν Αντιπρόεδρο.
2. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί την Εταιρεία και παρακολουθεί την εφαρμογή των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο, προεδρεύει στις συνεδριάσεις του, καθορίζει την ημερήσια διάταξη των συζητήσεων, διευθύνει τις συζητήσεις και θέτει τα θέματα σε ψηφοφορία. Επίσης, ο Πρόεδρος υποβάλλει κατά περιόδους διαστήματα τις προβλεπόμενες από τις ισχύουσες διατάξεις και το Καταστατικό εκθέσεις σχετικά με τη λειτουργία της Εταιρείας και τον απολογισμό των δραστηριοτήτων της.

### 6.7 Διευθύνων Σύμβουλος

1. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.
2. Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στα πλαίσια του Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του ΔΣ, περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις μέσα στα πλαίσια των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.) του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης που έχει καταρτίσει με την Εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του βάσει του Καταστατικού ή των αποφάσεων του ΔΣ και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα σε άλλα πρόσωπα μέλη του ΔΣ ή ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της Εταιρείας για εκπροσώπησή του.
3. Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τις παρακάτω καταστατικές αρμοδιότητες, καθώς και όσες άλλες του αναθέτει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο:
  - α) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας, όπως αυτοί εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
  - β) Αποφασίζει την κατάρτιση συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

### 6.8 Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι

1. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και προΐστανται ευρύτερων τομέων δραστηριοτήτων διαρθρωμένων σε Γενικές Διευθύνσεις. Είναι δυνατό να είναι μέλη του ΔΣ, από εκείνα που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.
2. Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου.
3. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι επιλέγονται μετά από δημόσια προκήρυξη, εκτός εάν, σε ειδικές περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφασίσει διαφορετικά. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι ορίζονται με απόφαση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση, στην οποία οι ιδιότητες του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο, η απόφαση ορισμού τους λαμβάνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, στις περιπτώσεις που είναι και μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλεγμένα από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ορίζονται με απόφαση του ΔΣ, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η θητεία τους είναι τριετής, οι δε αποδοχές και λοιπές παροχές τους αποφασίζονται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο, με τον οποίο υπογράφουν σχετική σύμβαση, με την επιφύλαξη του άρθρου 17 του Καταστατικού. Στη σύμβαση αναφέρονται, εκτός των άλλων, τα της αξιολόγησής τους, για την οποία ορίζει ειδικότερα ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας.

### 6.9 Σύμβαση Διαχείρισης και έλεγχος της τήρησής της

1. Μεταξύ της Εταιρείας, εκπροσωπούμενης από τον Πρόεδρο και σε περίπτωση που συμπίπτει η ιδιότητα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, από ειδικά εξουσιοδοτημένο Σύμβουλο, ο οποίος ορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, και του Διευθύνοντος Συμβούλου συνάπτεται Σύμβαση Διαχείρισης. Με τη Σύμβαση Διαχείρισης καθορίζονται λεπτομερώς και στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος οι στόχοι που ο Διευθύνων Σύμβουλος αναλαμβάνει να εκπληρώσει κατά τη διάρκεια της θητείας του.

### 2. Η Σύμβαση Διαχείρισης περιλαμβάνει ιδίως:

- α) Τους όρους και κανόνες για την επίτευξη των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος και τη διαδικασία ελέγχου εφαρμογής του.
- β) Τους όρους και τις προϋποθέσεις τροποποίησής της, ιδίως σε περίπτωση αναθεώρησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- γ) Τις εξαιρετικές περιπτώσεις υλικής ή ηθικής επιβράβευσης του Διευθύνοντος Συμβούλου κατά τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου ή και κατά τη λήξη της θητείας του. Η επιβράβευση αυτή δίδεται όταν οι ετήσιοι ή οι συνολικοί στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος επιτεύχθηκαν σε βαθμό που υπερβαίνει τα προβλεπόμενα στη Σύμβαση Διαχείρισης λόγω της ιδιαίτερης ικανότητας, πρωτοβουλίας και επιμέλειας που αυτός επέδειξε.
- δ) Τους λόγους καταγγελίας της.
- ε) Τους δείκτες παρακολούθησης των κρίσιμων οικονομικών μεγεθών, στους οποίους μπορεί να συμπεριλαμβάνονται ενδεικτικά οι δείκτες κόστους παραγωγής προϊόντων ή παροχής υπηρεσιών, παραγωγικότητας, βαθμού αξιοποίησης του προσωπικού, ποιότητας παραγόμενων προϊόντων ή παρεχόμενων υπηρεσιών.
- στ) Το ποσό που διατίθεται συνολικά ετησίως για τις δαπάνες του προσωπικού σε σχέση με τα άλλα βασικά οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας,

3. Η Σύμβαση Διαχείρισης καταγγέλλεται από το Διοικητικό Συμβούλιο για τους λόγους που προβλέπονται σε αυτή, σε κάθε περίπτωση εάν διαπιστωθεί, σοβαρή απόκλιση των μεγεθών ή του χρόνου πραγματοποίησης των στόχων της, που δεν δικαιολογείται επαρκώς ή άλλος σπουδαίος λόγος. Ο Διευθύνων Σύμβουλος δεν έχει δικαίωμα ψήφου κατά τη λήψη της απόφασης καταγγελίας της Σύμβασης Διαχείρισης από το ΔΣ. Με την καταγγελία της Σύμβασης Διαχείρισης ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπίπτει αυτοδικαίως από τη θέση του και από την ιδιότητα του μέλους του ΔΣ. Για την αναπλήρωσή του μέχρι την εκλογή νέου Διευθύνοντος Συμβούλου από τη Γενική Συνέλευση ισχύουν όσα ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 4β του Καταστατικού.

### 6.10 Αμοιβές και αποζημιώσεις μελών

Κάθε αμοιβή ή αποζημίωση που χορηγείται για οποιοδήποτε λόγο σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρείται ότι βαρύνει την Εταιρεία, μόνον αν εγκριθεί κατά ποσό για κάθε σύμβουλο από την τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με ειδική απόφασή της, είναι δε ανάλογη του χρόνου που τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν είτε για τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου είτε για συνεδριάσεις οιασδήποτε φύσεως Επιτροπών εκτός Διοικητικού Συμβουλίου και για την εν γένει εκπλήρωση των καθηκόντων που τους ανατίθενται, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κ.Ν. 2190/1920 και στο Ν. 3016/2002 περί εταιρικής διακυβέρνησης, ως ισχύουν. Το σύνολο των αμοιβών και των τυχόν αποζημιώσεων των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται σε χωριστή κατηγορία στο προσάρτημα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και στην ετήσια έκθεση της Εταιρείας (δήλωση αποδοχών), η οποία εντάσσεται και στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

Η μελέτη και υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό των πάσης φύσεως αποδοχών και αμοιβών: α) των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και β) των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας με τη σύμπραξη στην προκειμένη περίπτωση του Διευθύνοντος Συμβούλου, πραγματοποιείται από την Επιτροπή Αμοιβών της Εταιρείας (Ε.Α.), η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα.

### 6.11 Γενικοί Διευθυντές

1. Οι Γενικοί Διευθυντές είναι ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και προΐστανται αυτοτελών τομέων δράσης της Εταιρείας. Αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο ή/και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλους. Σε περίπτωση που για οποιοδήποτε λόγο εκλείπει Γενικός Διευθυντής ο Διευθύνων Σύμβουλος μπορεί να αναθέτει την προσωρινή άσκηση των καθηκόντων

του σε άλλο Γενικό Διευθυντή.

- Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Γενικών Διευθυντών, καθώς και των Γενικών Διευθύνσεων αποφασίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Οι Γενικοί Διευθυντές, προερχόμενοι ή μη από το προσωπικό της Εταιρείας, επιλέγονται ύστερα από δημόσια προκήρυξη, εκτός εάν, σε ειδικές περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφασίσει διαφορετικά. Οι Γενικοί Διευθυντές ορίζονται με πενταετή θητεία από το Διευθύνοντα Σύμβουλο, μετά από εισήγηση του οικείου Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Οι Γενικοί Διευθυντές συνάπτουν με το Διευθύνοντα Σύμβουλο ειδική σύμβαση, στην οποία, μεταξύ άλλων, ορίζονται οι αποδοχές τους, οι τυχόν άλλες παροχές τους, και τα της αξιολόγησής τους, για την οποία ειδικότερα ορίζει ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας.

### 6.12 Συμβούλιο Διεύθυνσης

- Στην Εταιρεία λειτουργεί Συμβούλιο Διεύθυνσης (Σ.Δ.).
- Το Σ.Δ. συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος του, τους τυχόν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές.  
Στις συνεδριάσεις του συμμετέχει, κατά την κρίση του Διευθύνοντος Συμβούλου, ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας.
- Το Συμβούλιο Διεύθυνσης λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της Εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό.  
Αποφασίζει για την κατάρτιση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικείμενου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο. Αποφασίζει και ρυθμίζει κάθε θέμα που αφορά στην εκτέλεση των συμβάσεων αυτών.
- Το εν λόγω Συμβούλιο λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας του, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

### 6.13 Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Σε εφαρμογή της ισχύουσας κατά το 2016 νομοθεσίας περί εταιρικής διακυβέρνησης αλλά και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών διοίκησης, έχουν συσταθεί Επιτροπή Ελέγχου και Επιτροπή Αμοιβών, οι οποίες συγκροτούνται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο πρέπει να έχει αποδεδειγμένη επαρκή γνώση σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και χωρίς να μεταβάλλονται ή να μειώνονται οι υποχρεώσεις τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από τη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβανομένων:

- της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,
- της παρακολούθησης της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και της παρακολούθησης της ορθής λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
- της παρακολούθησης της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων,
- της επισκόπησης και παρακολούθησης θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών, ιδιαιτέρως όσον αφορά

την παροχή από αυτούς, στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, άλλων υπηρεσιών,  
- της παρακολούθησης της εκτέλεσης του Προϋπολογισμού της Εταιρείας.

Η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου στη Γενική Συνέλευση για τον ορισμό Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών, γίνεται μετά από σύσταση της Επιτροπής Ελέγχου. Οι Ορκωτοί Ελεγκτές - Λογιστές οφείλουν να αναφέρουν στην Επιτροπή Ελέγχου κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου και να επιδώσουν ιδιαίτερη έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τους κ.κ. Π. Αλεξάκη (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ), Γ. Ανδριώτη (Αντιπρόεδρος ΔΣ - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ) και Χ. Παπαγεωργίου (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ).

Το 2016 η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της για την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, πραγματοποίησε 8 συνεδριάσεις με στελέχη της εν λόγω Διεύθυνσης. Τα θέματα των συνεδριάσεων αφορούσαν την ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου για τα πορίσματα και τα ευρήματα των διενεργηθέντων ελέγχων από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και θέματα λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης, πραγματοποιήθηκαν 3 συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου, για θέματα σχετικά με τη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών.

Ο κ. Π. Αλεξάκης συμμετείχε σε 9 συνεδριάσεις, ο κ. Γ. Ανδριώτης σε 10 συνεδριάσεις και ο κ. Χ. Παπαγεωργίου σε 11 συνεδριάσεις.

Η Επιτροπή Αμοιβών της Εταιρείας αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα. Είναι αρμόδια για τη μελέτη και υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό των πάσης φύσεως αποδοχών και αμοιβών: α. των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και β. των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, με τη σύμπραξη στην προκειμένη περίπτωση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τους κ.κ. Γ. Ανδριώτη (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ) και Κ. Μάγγο (Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ), ενώ το μέλος της Επιτροπής κ. Β. Χατζηθανασίου που παραιτήθηκε στις 23.12.2016 της ιδιότητάς του ως μέλους του ΔΣ, αντικαταστάθηκε σαν μέλος της Επιτροπής Αμοιβών από τον κ. Π. Αλεξάκη (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ) στις 09.01.2017.

Οι κ.κ. Κ. Μάγγο και Β. Χατζηθανασίου ορίστηκαν ως μέλη της Επιτροπής την 14.07.2016, σε αντικατάσταση των κ.κ. Π. Πραμμαντίτη και Φ. Ταυρή, ενώ ο κ. Γ. Ανδριώτης επαναορίστηκε μέλος της Επιτροπής.

Η Επιτροπή Αμοιβών δεν συνήλθε κατά το έτος 2016.

Η Εταιρεία υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις, που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Για όσο διάστημα το Ελληνικό Δημόσιο, ως κύριος μέτοχος, θα κατέχει το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς Εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς, οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται σε εταιρείες του Ελληνικού Δημοσίου τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες.

Με τη θέσπιση των Ν. 3833/2010, 3845/2010, 4092/2012 και 4354/2015, οι αμοιβές των μελών των συλλογικών οργάνων διοίκησης και των μελών ΔΣ μειώθηκαν κατά 50% ανά συνεδρίαση, παράλληλα οι αμοιβές των στελεχών, σε κάθε περίπτωση δεν επιτρέπεται να υπερβαίνουν το ανώτατο όριο αποδοχών όπως αυτό καθορίζεται από τους υπόψη νόμους.

Όμως, με το Ν. 4354/2015 (άρθρο 28), από 1.1.2016 εξαιρούνται από το ανώτατο όριο αποδοχών οι αποδοχές των προέδρων, αντιπροέδρων, διευθυνόντων συμβούλων και μελών των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων του Κεφ. Β΄ του Ν. 3429/2005. Παρά ταύτα, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, το εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, καθώς και τα μέλη του ΔΣ που προέρχονται από το προσωπικό της εταιρείας, λαμβάνουν τακτικές αποδοχές που δεν υπερβαίνουν

το ανώτατο όριο αποδοχών κατά μήνα (αποδοχές Γενικού Γραμματέα Υπουργείου) και επιπλέον, τους καταβάλλεται το ποσό της αποζημίωσης για τη συμμετοχή τους σε επιτροπές και σε συνεδριάσεις του ΔΣ της εταιρείας.

#### 6.14 Σύνοψη (Μέλη) του Διοικητικού Συμβουλίου

##### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε. (31/12/2016)

ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ Εμμανουήλ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 07.04.2015	Θητεία έως τις 07.04.2018
ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ Γεώργιος	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 11.07.2016	Θητεία έως τις 10.07.2019
<b>Μέλη</b>			
ΣΤΑΘΑΚΗΣ Λάζαρος	ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 11.07.2016	Θητεία έως τις 10.07.2019
ΑΛΕΞΑΚΗΣ Παναγιώτης	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 18.12.2015	Θητεία έως τις 17.12.2018
ΒΑΤΑΛΗΣ Άρης	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 18.12.2015	Θητεία έως τις 17.12.2018
ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ Παντελής	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ / ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	Έναρξη θητείας: 06.06.2016	Θητεία έως τις 05.06.2019
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ Χρήστος	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 11.07.2016	Θητεία έως τις 10.07.2019
ΜΑΓΓΟΣ Κυριάκος	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας: 11.07.2016	Θητεία έως τις 10.07.2019
ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ Νικόλαος	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ / ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	Έναρξη θητείας: 06.06.2016	Θητεία έως τις 05.06.2019

Στις 17 και 18 Μαΐου 2016 διεξήχθησαν οι αρχαιρεσίες για την ανάδειξη των εκπροσώπων των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ. Εξελέγησαν οι κ.κ. Καραλευθέρης Παντ. και Φωτόπουλος Νικ.

Στις 08.06.2016 συγκροτήθηκε σε Σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με τους κ.κ. Καραλευθέρη και Φωτόπουλο ως Μη Εκτελεστικά Μέλη, Εκπροσώπους των Εργαζομένων.

Στις 29.06.2016 έληξε η θητεία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Ανδριώτη Γεωργ., Γούτσου Σταύρου, Παπαγεωργίου Χρ., Πραμμαντιώτη Παν., Ταυρή Φίλ. και Χατζηθανασίου Βασ., η οποία ωστόσο παρατάθηκε αυτοδίκαια, δυνάμει του Καταστατικού της Εταιρείας, μέχρι τις 11.07.2016, ημερομηνία διεξαγωγής και ολοκλήρωσης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, όπως συνεχίστηκε από τις 30 Ιουνίου 2016 και η οποία εξέλεξε τους κ.κ., Ανδριώτη Γεώργ., Σταθάκη Λάζ., Παπαγεωργίου Χρ., Μάγγο Κυρ. και Χατζηθανασίου Βασ. ως Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 11.07.2016 έως τις 10.07.2019 και εξ αυτών τους κ.κ. Ανδριώτη Γεώργ., Παπαγεωργίου Χρ. και Χατζηθανασίου Βασ. με την ιδιότητα του Ανεξάρτητου Μέλους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε Σώμα στις 14.07.2016 και όρισε εκ των Μελών του, τους κ.κ., Ανδριώτη Γεώργ., Μάγγο Κυριάκο, Παπαγεωργίου Χρ. και Χατζηθανασίου Βασ., ως Μη Εκτελεστικά Μέλη, ενώ το Μέλος του κ. Λάζ. Σταθάκη ως Εκτελεστικό Μέλος.

Στις 23.12.2016 παραιτήθηκε το Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Χατζηθανασίου Βασ.

Σημειώνεται ότι κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 εκκρεμούσε η κάλυψη των θέσεων δύο ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θέσεις αυτές καλύφθηκαν με την εκλογή από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 9 Ιανουαρίου 2017 του κ. Βασιλάκη Δημ. ως Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του ΔΣ (σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κ. Χατζηθανασίου Βασ.) και του κ. Μπίτζα Γεωρ. ως Μη Εκτελεστικού Μέλους ΔΣ εκπροσώπου της Οικονομικής και Κοινωνικής Επιτροπής (Ο.Κ.Ε.).

Ο συνολικός αριθμός των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το έτος 2016 ήταν 26. Στον πίνακα που ακολουθεί αναφέρεται η συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους στις συνεδριάσεις ΔΣ:

A/A	ΜΕΛΗ	ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΔΣ 2016
1	ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	26
2	ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	26
3	ΓΟΥΤΣΟΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	10
4	ΑΛΕΞΑΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	21
5	ΒΑΤΑΛΗΣ ΑΡΗΣ	26
6	ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ	25
7	ΜΑΓΓΟΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ	15
8	ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ	26
9	ΠΡΑΜΜΑΝΤΙΩΤΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	11
10	ΣΤΑΘΑΚΗΣ ΛΑΖΑΡΟΣ	15
11	ΤΑΥΡΗΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ	11
12	ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	24
13	ΧΑΤΖΗΘΑΝΑΣΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	24

#### Βιογραφικά μελών ΔΣ

##### Εμμανουήλ Παναγιωτάκης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Ο κος Εμμανουήλ Παναγιωτάκης ανέλαβε καθήκοντα Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε τον Απρίλιο του 2015. Εργάζεται στην επιχείρηση από το 1974, ενώ εδώ και 20 χρόνια είναι διευθυντικό της στέλεχος. Είναι Μηχανολόγος – Ηλεκτρολόγος Μηχανικός διπλωματούχος του Ε.Μ. Πολυτεχνείου από το 1972 και κάτοχος Diploma in Management από το Henley Management College. Έχει ασχοληθεί ως ελεύθερος επαγγελματίας με μελέτες και κατασκευές Η/Μ εγκαταστάσεων κτιρίων.

Στην πρώτη περίοδο της εργασίας του στη ΔΕΗ ασχολήθηκε με μελέτες Υποσταθμών Μεταφοράς και μελέτες και επιβλέψεις Κέντρων Διανομής.

Ως διευθυντικό στέλεχος στη Διεύθυνση Οργάνωσης εκπόνησε όλες τις μελέτες οργάνωσης και λειτουργίας της ΔΕΗ, μεταξύ των οποίων την εσωτερική διάρθρωση των Διευθύνσεων, τη μετάβαση στη νέα οργάνωση της Επιχείρησης ενόψει της μετατροπής της σε Α.Ε. και στο πλαίσιο του λογιστικού διαχωρισμού των δραστηριοτήτων της (unbundling) το 2001, τη σύσταση και οργάνωση της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας, τα συστήματα οικονομικών και διοικητικών δικαιοδοσιών, τον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών και το θεσμικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ήταν μέλος της επιτροπής στελεχών που επιμελήθηκε την απόσχιση του Κλάδου Διανομής από τη ΔΕΗ και τη σύσταση του ΔΕΔΔΗΕ, του οποίου εκπόνησε τη βασική οργάνωση και τα συστήματα λειτουργίας του.

Επίσης, διετέλεσε Βοηθός Διευθυντής και Διευθυντής της Διεύθυνσης Οργάνωσης, Διευθυντής της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Απόδοσης Διανομής, Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού Διανομής και Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού Εκπαίδευσης, Υγείας και Ασφάλειας, Οργάνωσης, Στέγασσης και Γενικών Υπηρεσιών του ΔΕΔΔΗΕ.

Έχει συμμετάσχει ενεργά και από υπεύθυνες θέσεις σε όλα τα έργα εκσυγχρονισμού και αναδιοργάνωσης της ΔΕΗ, μεταξύ των οποίων τη συμφωνία «ΘΑΛΗΣ» με την Electricité de France (EDF).



Υπήρξε μέλος του πρώτου ΔΣ του Οργανισμού Μεσολάβησης και Διαιτησίας, όπου, μεταξύ άλλων, σχεδίασε τα συστήματα πρόσληψης, επιλογής από εργοδότες και συνδικάτα και αμοιβών των Μεσολαβητών – Διαιτητών.

Διατέλεσε Μέλος του Συμβουλίου Κοινωνικής Ασφάλισης υπό την προεδρία του ΓΓ του οικείου Υπουργείου, και μέλος του πρώτου ΔΣ του Οργανισμού Ασφάλισης Προσωπικού ΔΕΗ, με ενεργό και ουσιαστική συμμετοχή στη διαμόρφωση του νομικού και θεσμικού πλαισίου λειτουργίας του.

Μέχρι τις αρχές του '90 ανέπτυξε πλούσια και έντονη πολιτική, κοινωνική συνδικαλιστική δραστηριότητα, ως μέλος των Διοικήσεων της ΓΕΝΟΠ, του Συλλόγου Μηχανικών ΔΕΗ, της Αντιπροσωπείας του ΤΕΕ, Υπήρξε Γραμματέας Κοινωνικής Πολιτικής της ΓΣΕΕ και δραστήριο μέλος του κινήματος για την Ειρήνη στη χώρα μας.

Έχει εκπονήσει πληθώρα μελετών για το ενεργειακό, τη λειτουργία και τη στρατηγική της ΔΕΗ και γενικότερα των Δημόσιων Επιχειρήσεων όπως επίσης για την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα.

Έχει οργανώσει πλήθος Συνεδρίων, Ημερίδων, Συνδιασκέψεων για θέματα εργαζομένων, ΔΕΚΟ, Ενέργειας και έχει συμμετάσχει σε πολλά άλλα στην Ελλάδα και το Εξωτερικό.

Γνωρίζει Αγγλικά και Γαλλικά.

Είναι παντρεμένος και έχει δυο παιδιά, σπουδαστές στο Ε.Μ. Πολυτεχνείο.

#### **Γεώργιος Ανδριώτης, Αντιπρόεδρος**

Ο κος Ανδριώτης είναι Πολιτικός Μηχανικός, συνταξιούχος της ΔΕΗ, με εμπειρία 45 ετών (1970-2015) σε μελέτες όλων των σταδίων, επιβλέψεις, διαχείριση συμβάσεων κατασκευής και διοίκηση υλοποίησης μεγάλων και μικρών υδροηλεκτρικών έργων, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών Συμβούλου Μηχανικού για την υλοποίηση μεγάλων υδραυλικών τεχνικών έργων. Επίσης έχει 6ετή (1986-1992) εμπειρία ελέγχου των λειτουργιών διοίκησης της ΔΕΗ, ως εκλεγμένο μέλος της Αντιπροσωπευτικής Συνέλευσης Κοινωνικού Ελέγχου της ΔΕΗ. Μέλος της μόνιμης επιτροπής ενέργειας του ΤΕΕ (2008-2011) και εκπρόσωπος ΤΕΕ σε επιτροπές αξιολόγησης των προσφορών διαγωνισμών μεγάλων έργων της ΔΕΗ. Μέλος της Ελληνικής Επιτροπής Μεγάλων Φραγμάτων.

Γεννήθηκε στη Μυτιλήνη το 1944. Σπουδές στην Πολυτεχνική Σχολή του ΑΠΘ 1962-1967, δίπλωμα Πολιτικού Μηχανικού. Ελεύθερο Επάγγελμα στην Αθήνα 1970-1974, ειδίκευση σε μελέτες υδραυλικών έργων. Απασχόληση στη ΔΕΗ 1974-1997, σε μελέτες και κατασκευές υδροηλεκτρικών έργων. Ενδεικτικά αναφέρονται η συμβατική παρακολούθηση της κατασκευής του ΥΗΕ Ασωμάτων, οι μελέτες του ΥΗΕ Γκιώνας κ.α. Ως προϊστάμενος του Τομέα Μικρών ΥΗΕ 1990-1997, συντονισμός και έλεγχος των μελετών δημοπράτησης έως και εφαρμογής των ΥΗΕ Μακροχωρίου και Γλαύκου, των προμελετών των ΥΗΕ Ελεούσας, Γιάννης, Βορεινού, Υβριδικού έργου Ικαρίας κ.α.

Σύμβουλος Μηχανικός σε μικρά υδροηλεκτρικά και μεγάλα υδραυλικά έργα 1998-2015. Ενδεικτικά αναφέρονται ο ρόλος του γενικού συντονιστή υπηρεσιών συμβούλου στα έργα «κατασκευή σήραγγας εκτροπής Αχελώου-Θεσσαλίας», «ολοκλήρωση και κατάκλιση φράγματος Σμοκόβου», «ύδρευση Πάτρας από τους ποταμούς Πείρο-Παραπείρο» κ.α.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ ΑΕ (2015-σήμερα)

#### **Παναγιώτης Αλεξιάκης, Σύμβουλος**

Ο κος Παναγιώτης Αλεξιάκης είναι καθηγητής στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Τομέας Οικονομικών των Επιχειρήσεων και Χρηματοοικονομικής, του Πανεπιστημίου Αθηνών.

Υπήρξε υπότροφος του Κοινωνικού Ιδρύματος «Αλέξανδρος Σ. Ωνάσης». Έχει διδάξει και στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου και στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο. Έχουν γίνει αναφορές στο συγγραφικό του έργο, διεθνώς.

Έχει εργαστεί ως χρηματοοικονομικός σύμβουλος και έχει αναλάβει διοικητικές θέσεις σε διάφορες εταιρείες. Ενδεικτικές αναφορές: Ανέλαβε την οργάνωση και λειτουργία της οργανωμένης χρηματιστηριακής αγοράς παραγωγών, Μάιος 1998 - Ιούνιος 2004 (Χρηματιστήριο Παραγωγών Αθηνών Α.Ε. και Εταιρεία Εκκαθάρισης Συναλλαγών επί Παραγωγών Α.Ε.), ενώ, διατέλεσε Πρόεδρος και CEO στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, Αύγ. 2000 - Ιούν. 2004, Πρόεδρος (2000-2003) και Δ/νων Σύμβουλος (2000-2004) στην Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε.. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού

Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Αύγ. 2000 - Σεπτ. 2004), του Επιστημονικού Συμβουλίου της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών (1994-2004) και Σύμβουλος του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου για θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Σεπτ. 2004 - Σεπτ. 2007). Έχει διατελέσει σύμβουλος διοίκησης και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σε επιχειρήσεις του χρηματοπιστωτικού και μη χρηματοπιστωτικού τομέα.

#### **Άρης Χ. Βατάλης, Σύμβουλος**

Γεννήθηκε στην Κοζάνη το 1966, όπου και κατοικεί. Είναι παντρεμένος με δύο κόρες. Είναι απόφοιτος Γενικού Λυκείου και Μέσης Τεχνικής Σχολής μηχανολογικής κατεύθυνσης. Εργάζεται στην ΔΕΗ ως τεχνικός στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας από τον Σεπτέμβριο του 1993. Από το 1995 έχει αναπτύξει έντονη συνδικαλιστική δράση και συμμετοχή σε αθλητικούς και πολιτιστικούς συλλόγους. Σήμερα είναι Αναπληρωτής Γραμματέας του σωματείου εργαζομένων ΔΕΗ «ΣΠΑΡΤΑΚΟΣ». Έχει συμμετάσχει σε διεθνή συνέδρια για την ενέργεια και το περιβάλλον. Έχει διατελέσει πρόεδρος του μεγαλύτερου και ιστορικότερου αθλητικού σωματείου της Κοζάνης, διατέλεσε μέλος του ΔΣ της Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος, υπεύθυνος των Εθνικών ομάδων γυναικών.

#### **Παντελής Καραλευθέρης, Σύμβουλος, Εκπρόσωπος των Εργαζομένων**

Ο κος Παντελής Καραλευθέρης γεννήθηκε το 1962, στην Άρδασσα Πτολεμαΐδας.

Είναι πτυχιούχος εργοδηγός ηλεκτρολόγος και ανήκει στο προσωπικό των Ορυχείων της ΔΕΗ Α.Ε.

Έχει εργασθεί ως τεχνικός ηλεκτρολόγος από το 1984 έως το 1987 στις εταιρείες κατασκευής έργων ΔΕΗ ΑΣΠΑΤΕ – ALSTHOM και ΒΙΟΚΑΤ.

Προσελήφθη στη ΔΕΗ το 1987 και εργάστηκε στο Ορυχείο Κυρίου πεδίου ως ηλεκτρολόγος συντήρησης και αποκατάστασης βλαβών του Πάγιου εξοπλισμού.

Διατέλεσε Πρόεδρος του Συντονιστικού Οργάνου φοιτητών Δημοκρίτου και Κ.Ε.Τ.Ε. Θεσσαλονίκης.

Ασχολείται με τη λαογραφία και έχει πραγματοποιήσει ερευνητικά ταξίδια στη Μ. Ασία, τον Πόντο και τη Μαύρη Θάλασσα.

Έχει υπάρξει ιδρυτικό μέλος της 1<sup>ης</sup> διοίκησης της Ποντιακής Νεολαίας Ελλάδος και είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Διεθνούς Συνομοσπονδίας Ποντίων Ελλάδος.

Από το 1994 είναι στέλεχος του συνδικάτου ΔΕΗ και έχει συμμετάσχει σε Πανευρωπαϊκά και Παγκόσμια Συνέδρια για τους άνθρακες, την ενέργεια και το Περιβάλλον.

Επί έξι χρόνια ήταν Γενικός Γραμματέας του Συνδικάτου ΣΠΑΡΤΑΚΟΣ και διατέλεσε Αναπληρωτής Γραμματέας της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ επί εξεστία (2008 - 2013).

Στη συνέχεια εξελέγη εκπρόσωπος εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε..

Είναι απόφοιτος της Ακαδημίας του ΚΑΝΕΠ και είναι εκπαιδευτής εκπαιδευτών στη Δια Βίου Μάθηση.

Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.

#### **Κυριάκος Μάγγος, Σύμβουλος**

Ο κος Μάγγος είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσοβίου Πολυτεχνείου και μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας (ΤΕΕ). Κατέχει πιστοποιητικά σπουδών στην Διοίκηση Επιχειρήσεων του London Chamber of Commerce and Industry Examination Board της Ελληνοαμερικανικής Ένωσης (2004).

Εργάστηκε από το 1993 στην ΔΕΗ Α.Ε. στον Ατμοηλεκτρικό Σταθμό του Αλιβερίου, ως υπεύθυνος για θέματα λειτουργίας των εγκαταστάσεων και στην συνέχεια από το 1996 στον Ατμοηλεκτρικό Σταθμό του Αγίου Γεωργίου στο Κερατσίνι ως υπεύθυνος επίβλεψης και παραλαβής του πρωτοποριακού για την εποχή έργου μετασκευής Μονάδων για καύση φυσικού αερίου. Από το 2004 ανέλαβε τον Τομέα διοίκησης και οικονομικών του Σταθμού όπου ασχολήθηκε με θέματα ανθρώπινου δυναμικού, επιμέλειας συμβάσεων παροχής υλικών - έργων και οικονομικών θεμάτων. Από το 2008 ανέλαβε τον Τομέα συντήρησης των εγκαταστάσεων του Σταθμού και ασχολήθηκε με έργα αναβάθμισης της ενεργειακής απόδοσής τους. Από το 2009 ήταν Υποδιευθυντής του Σταθμού και ασχολείτο με θέματα οργάνωσης έργων αναβάθμισης και παράτασης χρόνου ζωής εγκαταστάσεων. Το 2016 ανέλαβε ως Τομεάρχης τον Τομέα Υποστήριξης της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων της ΔΕΗ. Είναι εξειδικευμένος στην προετοιμασία προγραμμάτων και τεχνικών/μεθόδων συντήρησης και λειτουργίας εξοπλισμού

Σταθμών Παραγωγής, στη διαχείριση και προμήθεια ανταλλακτικών, στην προετοιμασία τεχνικών προδιαγραφών, χρονοδιαγραμμάτων και προϋπολογισμών έργων, οδηγίων διαδικασιών. Επίσης είναι έμπειρος στη διαχείριση και διοίκηση έργων, οργάνωση εργοταξίων, ανάπτυξη προγραμμάτων διασφάλισης ποιότητας και δοκιμών εξοπλισμού, παρακολούθηση συμβάσεων, ανάληψη συμβατικών απαιτήσεων.

Διετέλεσε μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής του Συλλόγου Διπλωματούχων Μηχανικών ΔΕΗ (2010-2012) και από το 2014 μέλος συμβουλευτικής επιτροπής ενεργειακού σχεδιασμού της Περιφέρειας Αττικής.

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1963 και είναι απόφοιτος της Ιωνιδείου Σχολής Πειραιά. Είναι παντρεμένος και έχει μια κόρη.

#### Χρήστος Γ. Παπαγεωργίου, Σύμβουλος

Διετέλεσε Δ/ντής Β.Ο.Κ. στη Διεύθυνση Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας (Δ.Λ.Κ.Δ.Μ./ ΔΕΗ ΑΕ) κατά τη χρονική περίοδο Σεπ. 2000 έως και Μαρ. 2006 και στη συνέχεια Δ/ντης Β.Ο.Κ. στην Ομάδα Έργου Ανάπτυξης Ορυχείων (Ο.Ε.Α.Ο./ΔΕΗ ΑΕ) στην περιοχή της Δ.Λ.Κ.Δ.Μ. από τον Απρ. 2006 έως και τον Δεκ. 2010.

Προσλήφθηκε τον Ιουλ. 1979 ως Μεταλλειολόγος Μηχανικός στο Λιγνιτικό Κέντρο Πτολίδας - Αμυνταίου της ΔΕΗ, όπου εργάστηκε επί 31,5 χρόνια. Απασχολήθηκε στη διάνοιξη, λειτουργία και ανάπτυξη του ορυχείου Νοτίου Πεδίου, του μεγαλύτερου επιφανειακού λιγνιτωρυχείου των Βαλκανίων, κι ενός από τα μεγαλύτερα του είδους παγκόσμια, για 21 χρόνια, στα 14 εκ των οποίων ως Δ/ντης Ορυχείου ( Σεπ. 1986 έως Αυγ. 2000).

Στην 5ετία 2001-2005 της θητείας του ως Δ/ντή της Δ.Λ.Κ.Δ.Μ., απασχολούνταν περίπου 5.150 εργαζόμενοι στα ορυχεία της ΔΕΗ ΑΕ στη Δ. Μακεδονία, σημειώθηκαν κατά μ.ο. 5ετίας οι μεγαλύτερες διαχρονικά εκσκαφές υλικών με ίδιο εξοπλισμό της επιχείρησης (217,4 εκ. m<sup>3</sup>/έτος), η μέγιστη παραγωγή λιγνίτη (53,7 εκ. τον/έτος) καθώς και η μέγιστη παραχθείσα από τον λιγνίτη καθαρή ηλεκτρική ενέργεια (23.450 GWH/έτος) από τους τέσσερις (4) ατμοηλεκτρικούς σταθμούς της ΔΕΗ ΑΕ στην περιοχή Πτολί/δας - Αμυνταίου (π/ην ΑΗΣ Μελίτης), που κάλυπτε το 55,5% της παραγωγής στο διασυνδεδεμένο ηλεκτρικό σύστημα της χώρας.

Κατά τη διάρκεια της εργασίας του στα λιγνιτωρυχεία της ΔΛΚΔΜ ανέπτυξε έντονη επαγγελματική δραστηριότητα, με τεχνικές προτάσεις επίλυσης κρίσιμων αναπτυξιακών προβλημάτων και χάραξης στρατηγικής των εκμεταλλεύσεων των λιγνιτωρυχείων (MINE MASTER PLAN), με σημαντική συνεισφορά στην εκπόνηση επιχειρησιακών σχεδίων της Γεν. Δ/σης Ορυχείων και μελετών εκμετάλλευσης ορυχείων, με μεταφράσεις άρθρων μεταλλευτικού ενδιαφέροντος και σύνταξη εγχειριδίων και οδηγίων για την εκπαίδευση του προσωπικού, με συμμετοχή σε πολλές υπηρεσιακές αποστολές στο εξωτερικό (ορυχεία, συνέδρια, εκθέσεις, υπηρεσίες συμβούλου, εργοστάσια κατασκευής μηχανημάτων μεταλλείων κ.α.) και στο εσωτερικό (σεμινάρια επιστημονικού - τεχνικού περιεχομένου, αναδιοργάνωσης της επιχείρησης, management κ.α.).

Γεννήθηκε στο Μικρόβαλτο Κοζάνης (1953). Αποφοίτησε από το Βαλταδώρειο Γυμνάσιο Αρρένων Κοζάνης (1971) και στη συνέχεια σπούδασε Μηχανικός Μεταλλείων - Μεταλλουργός Μηχανικός στο ΕΜΠ (1971-1976).

Υπηρέτησε την 30μηνη στρατιωτική του θητεία ως έφεδρος ανθυποσμηναγός και ειδικότερα ως επικεφαλής εργοταξίων (λατομεία - οδοποιία) της 3ης Μ.Ο.Μ.Α. στο Ν. Κιλκίς και Ν. Έβρου και στο Τεχνικό Γραφείο της 113 Π.Μ. της Πολεμικής Αεροπορίας. Παράλληλα δίδαξε μαθήματα μεταλλευτικού περιεχομένου στο Τμήμα Εργοδηγών Μεταλλείων στην Τεχνική Σχολή «Ο ΕΥΚΛΕΙΔΗΣ», Θεσ/νίκη (Ιαν. 1978 έως Ιουν. 1979).

Εκλήχτηκε μέλος της Τοπικής Διοικούσας Επιτροπής (1985) και της Αντιπροσωπείας του περιφερειακού τμήματος του ΤΕΕ - Δ. Μακεδονίας (2000 και 2003). Διετέλεσε επί σειρά ετών, μετά και τη συνταξιοδότησή του, μέλος της Μόνιμης Επιτροπής Ενέργειας του περιφερειακού τμήματος του ΤΕΕ - Δ. Μακεδονίας.

Μιλάει Αγγλικά. Είναι παντρεμένος, έχει δύο παιδιά και δύο εγγόνια.

#### Λάζαρος Σταθάκης, Σύμβουλος

Χημικός Μηχανικός ΕΜΠ, 66 ετών. Υπηρέτησε για μια 5ετία ως Διπλωματικός ακόλουθος στην Μόν. Ελλ. Αντιπροσωπεία στην Ε.Ε. (Βρυξέλλες), περιλαμβανομένου και του δμήνου της Ελληνικής

Προεδρίας 2003 και επί 4 χρόνια εργάστηκε στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΓΔ Ενέργειας) σε προγράμματα και έργα επίδειξης στην Έρευνα και Τεχνολογία. Επί 15 χρόνια εργάστηκε στο Υπουργείο Δημοσίων Έργων με αντικείμενο την μελέτη και κατασκευή της εγκατάστασης για την επεξεργασία της ιλύος που παράγεται στις εγκαταστάσεις του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ψυττάλειας. Έχει εργαστεί ως ελεύθερος επαγγελματίας Μηχανικός, σύμβουλος σε Ο.Τ.Α. και Γ.Γ. στο Δήμο Πειραιά, μέλος ΔΣ Α.Ε στον ιδιωτικό τομέα και του ΔΣ του Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. Συμμετείχε στο αντιδικτατορικό φοιτητικό κίνημα και στους αγώνες της Μεταπολίτευσης.

#### Νίκος Φωτόπουλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων

Ο κύριος Νίκος Φωτόπουλος γεννήθηκε στα Άγνατα Ηλείας το 1962. Είναι απόφοιτος Τεχνικός (Ηλεκτροτεχνίτης) των σχολών της ΔΕΗ. Από την ηλικία των 16 ετών ασχολήθηκε με τα κοινά και την πολιτική. Επί 10 έτη διετέλεσε γραμματέας της Τομεακής Επιτροπής Ενέργειας του ΠΑΣΟΚ.

Το 1998 εκλέχθηκε στο ΔΣ της Ένωσης Τεχνικών ΔΕΗ όπου ανέλαβε Υπεύθυνος Τύπου.

Από το 2007 μέχρι και τον Ιούλιο του 2013, ήταν πρόεδρος της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ και μέλος της Εκτελεστικής της Επιτροπής της ΕΜΕΚ. Από το 2010 είναι μέλος της Διοίκησης της ΓΣΕΕ και από τον Απρίλη του 2013 μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής.

### 6.15 Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών ΔΣ

#### ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΔΣ (2016)

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	Συμμετοχή ως Μέλος στο ΔΣ άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λ.π.)
ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος	ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. Πρόεδρος ΔΣ
ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πολιτικός Μηχανικός - Συνταξιούχος ΔΕΗ	-
ΓΟΥΤΣΟΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	Επίκουρος καθηγητής Πανεπιστημίου Πατρών	-
ΑΛΕΞΑΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	Καθηγητής Πανεπιστημίου Αθηνών	ΤΑ.ΝΕ.Ο ΑΕ Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ DECA INVESTMENTS ΑΕΟΔΕΕ Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ SILENT SEAS S.A. Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΤΣΑΓΚΑΡΗΣ Α.Ε. Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
ΒΑΤΑΛΗΣ ΑΡΗΣ	Υπάλληλος ΔΕΗ Α.Ε.	-
ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ	Υπάλληλος ΔΕΗ Α.Ε.	-
ΜΑΓΓΟΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ	Υπάλληλος ΔΕΗ Α.Ε. Μηχανολόγος - Μηχανικός	-
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ	Μηχανικός Μεταλλείων - Μεταλλουργός Μηχανικός ΕΜΠ	-
ΠΡΑΜΜΑΝΤΙΩΤΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	Δρ. Πυρηνικής Φυσικής και Φυσικής Στοιχειωδών Σωματιδίων	ΜΟΝΑΔΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ (ΜΟΔ ΑΕ) Προϊστάμενος του Τομέα Εφαρμογών Πληροφορικής και Ψηφιακής Τεχνολογίας (ΤΕΠΨΤ) ΔΕΗ SOLAR SOLUTIONS Α.Ε. Πρόεδρος ΔΣ
ΣΤΑΘΑΚΗΣ ΛΑΖΑΡΟΣ	Χημικός Μηχανικός	-
ΤΑΥΡΗΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ	Τραπεζικός	-
ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	Τεχνικός ΔΕΗ Α.Ε	-
ΧΑΤΖΗΘΑΝΑΣΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος Αν. Καθηγητής ΑΠΘ	-

#### 6.16 Συμβάσεις με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών, δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών και παρεμφερών τίτλων σε μέλη του ΔΣ.

Προβλέπονται, ωστόσο, άλλες συμβατικές ρυθμίσεις όσο αφορά τα εκτελεστικά μέλη ΔΣ όπως έξοδα κίνησης κατά την άσκηση των καθηκόντων τους (έξοδα ταξιδιού, κινητό τηλέφωνο, λογαριασμοί εστιατορίων κ.λπ.), υπό την προϋπόθεση ότι τα έξοδα αυτά συνοδεύονται από τις απαραίτητες αποδείξεις και την έγκριση από την Εταιρεία, σύμφωνα με την πολιτική της Εταιρείας.

Πολιτική της Εταιρείας αποτέλεσε κατά το παρελθόν η διαμόρφωση των αμοιβών των εκτελεστικών στελεχών και Μελών ως ακολούθως: α) σταθερά στοιχεία (βασικές αποδοχές-μισθός) και β) μεταβλητά στοιχεία συνδεδεμένα με την απόδοση (μεταβλητό μέρος της μισθοδοσίας). Ετήσιο χρηματικό bonus υπήρξε στο απώτερο παρελθόν και ίσχυσε για μικρό διάστημα.

Με τη θέσπιση του Ν. 4354/2015 (άρθρο 28), από 1.1.2016, τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ λαμβάνουν τακτικές αποδοχές που δεν υπερβαίνουν το ανώτατο όριο αποδοχών κατά μήνα (αποδοχές Γενικού Γραμματέα Υπουργείου) και επιπλέον, τους καταβάλλεται το ποσό της αποζημίωσης για τη συμμετοχή τους σε επιτροπές και σε συνεδριάσεις του ΔΣ της εταιρείας.

#### 6.17 Πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Όπως ήδη έχει αναφερθεί στην παράγραφο 6.1 της παρούσας ενότητας, οκτώ από τα έντεκα Μέλη του ΔΣ της Εταιρείας εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, δύο Μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην Εταιρεία με άμεση και καθολική ψηφοφορία και ένα Μέλος υποδεικνύεται από την Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή.

Για την επιλογή των Μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας συνεκτιμώνται τα εν γένει τυπικά και ουσιαστικά προσόντα των υποψηφίων για την ανάδειξή τους, όπως οι τίτλοι σπουδών, η επαγγελματική διαδρομή και η εμπειρία τους, δεν αποτελούν όμως κριτήρια επιλογής η ηλικία ή άλλα στοιχεία της προσωπικότητας τους, που θα μπορούσαν να αποτελούν ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα.

Οι μέτοχοι της Εταιρείας η οποία αποτελεί μια οντότητα δημοσίου συμφέροντος και ιδίως ο ελέγχων μέτοχος (Ελληνικό Δημόσιο) λαμβάνουν υπόψη τους κάθε απαίτηση της νομοθεσίας για την επιλογή των μελών του ΔΣ που προτείνονται στη Γενική Συνέλευση.

Η Εταιρεία εργάζεται συνεχώς για την προσαρμογή της στις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως διαμορφώνονται και από νέες διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας.

#### 6.18 Πληροφοριακά στοιχεία για τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι και οι Γενικοί Διευθυντές της ΔΕΗ Α.Ε. ήταν:

##### *Δόλογλου Κωνσταντίνος,*

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος που εποπτεύει τις Γενικές Διευθύνσεις Ορυχείων, Παραγωγής και Εμπορίας.

##### *Γούτσος Σταύρος,*

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, με αρμοδιότητα την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, της Γενικής Διεύθυνσης Ανθρωπίνων Πόρων και της Γενικής Διεύθυνσης Υποστηρικτικών Λειτουργιών.

##### *Αγγελόπουλος Γεώργιος,*

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών, Οικονομολόγος.

##### *Αραβαντινός Νικόλαος,*

Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών, Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος.

##### *Δαμάσκος Γεώργιος,*

Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός – Οικονομολόγος.

##### *Καραλάζος Λάζαρος,*

Γενικός Διευθυντής Εμπορίας, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός.

##### *Κοπανάκης Ιωάννης,*

Γενικός Διευθυντής Παραγωγής, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός.

##### *Κουρίδου Όλγα,*

Γενική Διευθύντρια Ορυχείων, Μηχανικός Μεταλλείων Μεταλλουργός.

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

#### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (“ΕΔΜΑ”)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

#### Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως: Προσαρμοσμένο EBITDA χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις και προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA % χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις. Οι προσαρμοσμένοι αυτοί δείκτες υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

#### EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

#### Προσαρμοσμένο EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το προσαρμοσμένο EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των εφάπαξ επιπτώσεων. Αυτές οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν το προσαρμοσμένο EBITDA για το 2016 είναι οι ακόλουθες: (1) Ποσό € 63,5 εκατ. το οποίο αφορά πρόσθετη δαπάνη για την κάλυψη των ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού παρελθόντων ετών και (2) ποσό € 22,6 εκατ. το οποίο αφορά εφάπαξ δαπάνη από την αναθεώρηση του κόστους προμήθειας φυσικού αερίου αγωγού της ΔΕΠΑ από την ΒΟΤΑΣ για τα έτη 2012-2015. Όσον αφορά το έτος 2015 οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν τη κερδοφορία του Ομίλου είναι οι ακόλουθες: (1) Ποσό € 30 εκατ. λόγω της επιστροφής παγίων χρεώσεων ως επιβράβευση των συνεπών οικιακών πελατών, το οποίο επηρέασε αρνητικά τον κύκλο εργασιών του 2015 (προσαρμοσμένος κύκλος εργασιών) και το οποίο ταμειακά επιβάρυνε τη χρήση 2016. (2) Δαπάνη € 16,4 Ευρώ που αφορά αποζημίωση για Φ/Β στις στέγες στα Μπ

Διασυνδεδεμένα Νησιά προηγούμενων χρήσεων (2011-2014) που δεν είχε τιμολογηθεί μέχρι τον Δεκέμβριο του 2015 και (3) δαπάνη € 17,6 εκατ. που αφορά Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης που κατέβαλε η Μητρική Εταιρεία για ιδιοκατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για τη περίοδο Μαΐου 2010-Δεκεμβρίου 2014, μετά από σχετική διοικητική πράξη των Τελωνειακών Αρχών. Το προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το προσαρμοσμένο EBITDA με το σύνολο του προσαρμοσμένου κύκλου εργασιών.

**EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

Ο δείκτης EBIT εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων. Το περιθώριο EBIT (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBIT με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

**Κέρδη/(Ζημίες) προ Φόρων προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις**

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί επίσης στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων και υπολογίζεται ως εξής: Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις εξαιρουμένων των εφάπαξ επιπτώσεων όπως έχουν αναλυθεί στην σημείωση του προσαρμοσμένου EBITDA ανωτέρω.

**Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις**

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί επίσης στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων και υπολογίζεται ως εξής: Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις εξαιρουμένων των εφάπαξ επιπτώσεων μετά φόρων όπως έχουν αναλυθεί στην σημείωση του προσαρμοσμένου EBITDA ανωτέρω.

**Καθαρός Δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις και τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύνταξης δανείων (βλ. Σημ. 28 Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις).

Αθήνα, 7 Απριλίου 2017

Για το Διοικητικό Συμβούλιο  
Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Εμμανουήλ Μ. Παναγιωτάκης



ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ  
ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ Προς τους μετόχους της Εταιρίας «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.»

### Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.», οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

### **Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνη του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΦΕΚ/Β΄/2848/23.10.2012). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

### **Γνώμη**

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρίας «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» και των θυγατρικών αυτής κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και

τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920.
- β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2016.
- γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.



BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Λ. Μεσογείων 449, Αγία Παρασκευή

Α.Μ. ΣΟΕΛ: 173

Αγία Παρασκευή, 7 Απριλίου 2017

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Β. Καλογερόπουλος

Α.Μ. ΣΟΕΛ: 10741



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Ενοποιημένες και Εταιρικές  
Οικονομικές Καταστάσεις  
31 Δεκεμβρίου 2016

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα  
Χρηματοοικονομικής Αναφοράς  
όπως έχουν υιοθετηθεί  
από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 7<sup>η</sup> Απριλίου 2017 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr).

<b>Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ &amp; ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ</b>	<b>Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ</b>	<b>Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>	<b>Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Μ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ Α. ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ	ΕΥΘΥΜΙΟΣ Α. ΚΟΥΤΡΟΥΛΗΣ



## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016

(Σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή)

	Σημ.	Όμιλος		
		2016		
		Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπόμενες Δραστηριότητες	Σύνολο Ομίλου
<b>Πωλήσεις</b>				
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	4	4.998.077	(383)	4.997.694
Λοιπές πωλήσεις	4	223.227	36.276	259.503
		<b>5.221.304</b>	<b>35.893</b>	<b>5.257.197</b>
<b>Έξοδα</b>				
Αμοιβές προσωπικού	5	822.653	61.788	884.441
Λιγνίτης		57.049	-	57.049
Υγρά καύσιμα		481.228	-	481.228
Φυσικό αέριο		265.673	-	265.673
Αποσβέσεις	7	669.090	63.207	732.297
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	6	1.240.328	(12.766)	1.227.562
Υλικά και αναλώσιμα		142.873	2.958	145.831
Τέλη πρόσβασης και χρήσης συστήματος		177.911	(177.911)	-
Τέλη Διανομής		-	-	-
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων		251.906	(5.465)	246.441
Αμοιβές τρίτων		45.434	3.868	49.302
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	8	178.172	-	178.172
Προβλέψεις για κινδύνους		11.286	11.768	23.054
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών		547	206	753
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		419.073	(4.707)	414.366
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	223.031	27.875	250.906
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10	(214.265)	117.525	(96.740)
Λοιπά (έσοδα)/έξοδα, καθαρά	11	214.809	4.835	219.644
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες		(1.241)	-	(1.241)
Ζημία από αποτίμηση χρεογράφων		9.040	-	9.040
Καθαρές ζημίες/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές		263	-	263
		<b>4.994.860</b>	<b>93.181</b>	<b>5.088.041</b>
<b>Κέρδη/(ζημίες) χρήσης προ φόρων</b>		<b>226.444</b>	<b>(57.288)</b>	<b>169.156</b>
Φόρος Εισοδήματος	13	(44.852)	(56.781)	(101.633)
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημίες)</b>		<b>181.592</b>	<b>(114.069)</b>	<b>67.523</b>
<b>Κατανεμόμενα σε</b>				
Μετόχους της Εταιρείας		181.589	(114.069)	67.520
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3	-	-	3
<b>Κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα</b>		<b>0,78</b>	<b>(0,49)</b>	<b>0,29</b>
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών		232.000.000	232.000.000	232.000.000

	Όμιλος			Εταιρεία	
	2015			2016	2015
	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπόμενες Δραστηριότητες	Σύνολο Ομίλου		
	5.547.082	-	5.547.082	4.984.508	5.535.753
	162.232	26.342	188.574	170.742	139.649
	<b>5.709.314</b>	<b>26.342</b>	<b>5.735.656</b>	<b>5.155.250</b>	<b>5.675.402</b>
	819.814	60.454	880.268	557.936	565.940
	26.800	-	26.800	57.049	26.800
	582.819	-	582.819	481.228	582.819
	326.494	-	326.494	265.673	326.494
	676.011	61.738	737.749	655.347	663.211
	1.335.721	(22.559)	1.313.162	1.255.576	1.350.718
	142.424	1.538	143.962	109.327	111.707
	206.011	(206.011)	-	177.911	206.011
	-	-	-	376.613	412.602
	292.493	(8.203)	284.290	190.545	236.638
	40.963	3.060	44.023	34.252	27.969
	251.128	-	251.128	178.172	251.128
	36.572	27.548	64.120	12.232	36.572
	9.801	(411)	9.390	832	8.358
	878.973	(2.084)	876.889	417.951	878.973
	241.167	24.868	266.035	220.704	240.992
	(108.800)	41.213	(67.587)	(215.055)	(107.699)
	100.269	3.622	103.891	173.084	60.973
	(3.243)	-	(3.243)	-	-
	1.488	-	1.488	5.427	1.488
	588	-	588	404	565
	<b>5.857.493</b>	<b>(15.227)</b>	<b>5.842.266</b>	<b>4.955.208</b>	<b>5.882.259</b>
	<b>(148.179)</b>	<b>41.569</b>	<b>(106.610)</b>	<b>200.042</b>	<b>(206.857)</b>
	30.479	(26.385)	4.094	(33.628)	54.346
	<b>(117.700)</b>	<b>15.184</b>	<b>(102.516)</b>	<b>166.414</b>	<b>(152.511)</b>
	(117.702)	15.184	(102.518)		
	2	-	2		
	<b>(0,51)</b>	<b>0,07</b>	<b>(0,44)</b>		
	232.000.000	232.000.000	232.000.000		

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

31 Δεκεμβρίου 2016

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>					
Ενσώματες ακινοτοποιήσεις	14	11.936.838	13.590.247	11.714.407	11.751.414
Ασώματες ακινοτοποιήσεις	15	58.037	78.558	54.967	74.330
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	16	-	-	214.351	1.130.727
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	17	21.017	23.616	1.201	1.201
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	22	1.276	316	889	316
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		104.589	119.732	104.076	119.204
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>12.121.757</b>	<b>13.812.469</b>	<b>12.089.891</b>	<b>13.077.192</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό</b>					
Αποθέματα	19	659.613	747.370	544.150	569.811
Εμπορικές απαιτήσεις	20	1.597.997	1.844.208	1.566.858	1.699.805
Λοιπές απαιτήσεις	21	213.319	245.875	274.147	221.843
Απαίτηση φόρου εισοδήματος		2.559	22.533	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		58.591	62.622	43.781	41.206
Χρηματικά διαθέσιμα	23	207.034	451.670	149.414	197.592
Δεσμευμένες καταθέσεις	23	110.963	127.842	110.963	127.842
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	12	2.163.564	-	916.376	-
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>5.013.640</b>	<b>3.502.120</b>	<b>3.605.689</b>	<b>2.858.099</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>17.135.397</b>	<b>17.314.589</b>	<b>15.695.580</b>	<b>15.935.291</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
<b>Ίδια Κεφάλαια:</b>					
Μετοχικό Κεφάλαιο	24	1.067.200	1.067.200	1.067.200	1.067.200
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο		106.679	106.679	106.679	106.679
Τακτικό αποθεματικό	25	117.524	109.203	117.524	109.203
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων		4.748.192	4.752.277	4.016.613	4.020.016
Λοιπά αποθεματικά	26	(153.372)	(119.718)	(34.096)	(16.043)
Αποτελέσματα εις νέο		1.006.418	943.165	1.544.987	1.383.482
		<b>5.945.299</b>	<b>5.911.464</b>	<b>5.871.565</b>	<b>5.723.195</b>
<b>Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές</b>		<b>95</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>5.945.394</b>	<b>5.911.556</b>	<b>5.871.565</b>	<b>5.723.195</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>					
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	28	3.950.902	4.491.174	3.950.912	4.365.184
Παροχές στο προσωπικό	30	446.326	446.821	280.623	264.644
Προβλέψεις	31	227.420	280.635	189.568	196.541

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	13	560.095	717.255	321.656	605.010
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις	32	1.405.987	1.611.897	1.401.682	1.472.461
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	33	583.695	562.591	558.319	529.969
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>7.174.425</b>	<b>8.110.373</b>	<b>6.702.760</b>	<b>7.433.809</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	34	1.283.795	1.848.740	1.864.956	1.830.239
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	35	30.000	127.016	30.000	80.000
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακρ/σμου δανεισμού	28	631.102	713.787	631.102	396.652
Μερίσματα πληρωτέα	27	63	149	63	149
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		22.129	198.810	15.411	176.129
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	36	263.510	403.469	325.123	294.429
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	29	-	689	-	689
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	12	1.784.979	-	254.600	-
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>4.015.578</b>	<b>3.292.660</b>	<b>3.121.255</b>	<b>2.778.287</b>
<b>Σύνολο Παθητικού και Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>17.135.397</b>	<b>17.314.589</b>	<b>15.695.580</b>	<b>15.935.291</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

31 Δεκεμβρίου 2016

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γης παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπ/γών παγίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2015</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>	<b>4.833.594</b>	<b>(947.342)</b>
- Καθαρές ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-
- Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-	(71.550)	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(71.550)</b>	<b>-</b>
- Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	(8.721)	-
- Μερίσματα	-	-	-	-	-
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-	(1.046)	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>	<b>4.752.277</b>	<b>(947.342)</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2016</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>	<b>4.752.277</b>	<b>(947.342)</b>
- Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-
- Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-	-	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) χρήσης μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	(4.085)	-
- Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	-	8.321	-	-
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>117.524</b>	<b>4.748.192</b>	<b>(947.342)</b>

Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>(83.272)</b>	<b>1.048.597</b>	<b>6.134.659</b>	<b>90</b>	<b>6.134.749</b>
-	(102.518)	(102.518)	2	(102.516)
(36.446)	-	(107.996)	-	(107.996)
<b>(36.446)</b>	<b>(102.518)</b>	<b>(210.514)</b>	<b>2</b>	<b>(210.512)</b>
-	8.721	-	-	-
-	(11.600)	(11.600)	-	(11.600)
-	(35)	(1.081)	-	(1.081)
<b>(119.718)</b>	<b>943.165</b>	<b>5.911.464</b>	<b>92</b>	<b>5.911.556</b>
<b>(119.718)</b>	<b>943.165</b>	<b>5.911.464</b>	<b>92</b>	<b>5.911.556</b>
-	67.520	67.520	3	67.523
(33.653)	-	(33.653)	-	(33.653)
<b>(33.653)</b>	<b>67.520</b>	<b>33.867</b>	<b>3</b>	<b>33.870</b>
-	4.085	-	-	-
-	(8.321)	-	-	-
(1)	(31)	(32)	-	(32)
<b>(153.372)</b>	<b>1.006.418</b>	<b>5.945.299</b>	<b>95</b>	<b>5.945.394</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

31 Δεκεμβρίου 2016

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2015</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>
- Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	-
- Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	-	-	-
- Μερίσματα	-	-	-
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2016</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>109.203</b>
- Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-
- Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	-	-	-
- Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	-	8.321
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>1.067.200</b>	<b>106.679</b>	<b>117.524</b>

Υπεραξία αναπ/γης παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπ/γών παγίων	Αφοροη/τα και λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>4.082.686</b>	<b>(947.342)</b>	<b>8.965</b>	<b>1.541.057</b>	<b>5.968.448</b>
-	-	-	(152.511)	(152.511)
(56.132)	-	(25.008)	-	(81.140)
<b>(56.132)</b>	<b>-</b>	<b>(25.008)</b>	<b>(152.511)</b>	<b>(233.651)</b>
(6.538)	-	-	6.538	-
-	-	-	(11.600)	(11.600)
-	-	-	(2)	(2)
<b>4.020.016</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(16.043)</b>	<b>1.383.482</b>	<b>5.723.195</b>
<b>4.020.016</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(16.043)</b>	<b>1.383.482</b>	<b>5.723.195</b>
-	-	-	166.414	166.414
-	-	(18.053)	-	(18.053)
-	-	<b>(18.053)</b>	<b>166.414</b>	<b>148.361</b>
(3.403)	-	-	3.403	-
-	-	-	(8.321)	-
-	-	-	9	9
<b>4.016.613</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(34.096)</b>	<b>1.544.987</b>	<b>5.871.565</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016

(σε χιλιάδες Ευρώ)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστ/τες</b>				
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	226.444	(148.179)	200.042	(206.857)
<b>Προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις παγίων	744.959	751.760	731.007	738.791
Αποσβέσεις συμ/χών καταναλωτών και επιχ/σεων	(75.868)	(75.750)	(75.660)	(75.580)
Ζημία αποτίμησης χρεογράφων	9.040	1.488	5.427	1.488
Ζημία αποτίμησης πράξεων παραγωγών	(689)	(2.876)	(689)	(2.876)
Ζημίες/ (κέρδη) από συγγενείς επιχειρήσεις	(1.241)	(3.243)	-	-
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα	(93.434)	(64.387)	(214.366)	(107.699)
Λοιπές προβλέψεις	408.136	931.559	412.535	920.765
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων	(404)	1.565	(404)	1.565
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	(6.073)	(137.139)	(6.073)	(137.139)
Απόσυρση ενσώματων παγίων και λογισμικού	11.192	18.482	11.075	18.482
Απόσβεση εξόδων σύνταξης δανείων	7.181	7.143	7.181	7.143
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι	191.984	213.626	191.984	213.626
<b>Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης</b>	<b>1.421.227</b>	<b>1.494.049</b>	<b>1.262.059</b>	<b>1.371.709</b>
<b>(Αύξηση)/μείωση σε:</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	(262.838)	(771.855)	(241.510)	(772.672)
Λοιπές απαιτήσεις	(3.659)	(4.900)	5.331	11.312
Αποθέματα	47.228	(17.539)	24.829	(19.091)
<b>Αύξηση/(μείωση) σε:</b>				
Εμπορικές υποχρεώσεις	177.920	184.565	34.717	228.437
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27.711	11.337	28.350	(8.527)
Δουλεωμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπ/νων δουλ. τόκων)	92.707	130.157	107.414	156.788
Πληρωμές φόρων εισοδήματος	(252.014)	(28.393)	(223.232)	(23.712)
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	(57.607)	164.377	-	-
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστ/τες</b>	<b>1.190.675</b>	<b>1.161.798</b>	<b>997.958</b>	<b>944.244</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	93.434	61.511	121.422	104.823
Αγορά ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	(727.465)	(623.699)	(722.531)	(616.565)
Είσπραξη επιχορηγήσεων	4.881	13.547	4.881	13.547
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις και λοιπές επενδύσεις	2.599	(1.951)	-	(722)
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	(40.592)	(108.425)	-	-
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστ/τες</b>	<b>(667.143)</b>	<b>(659.017)</b>	<b>(596.228)</b>	<b>(498.917)</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Καθαρή μεταβολή βραχυπρόθεσμου δανεισμού	(50.000)	30.000	(50.000)	30.000
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	145.000	-	145.000	-
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	(332.044)	(272.004)	(332.044)	(272.004)
Πληρωμές τόκων και εξόδων σύνταξης δανείων	(207.796)	(233.553)	(212.778)	(242.451)
Πληρωμή μερισμάτων	(86)	(11.598)	(86)	(11.598)
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	(29.158)	1.533	-	-
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματ/κές δραστ/τες</b>	<b>(474.084)</b>	<b>(485.622)</b>	<b>(449.908)</b>	<b>(496.053)</b>
<b>Καθαρή/αύξηση/ (μείωση) χρηματικών διαθεσίμων</b>	<b>49.448</b>	<b>17.159</b>	<b>(48.178)</b>	<b>(50.726)</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα, έναρξης χρήσης</b>	<b>451.670</b>	<b>434.511</b>	<b>197.592</b>	<b>248.318</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα από διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>(294.084)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα, τέλους χρήσης</b>	<b>207.034</b>	<b>451.670</b>	<b>149.414</b>	<b>197.592</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ  
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ



## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ της 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016

### 1. Σύσταση και Λειτουργία της Εταιρείας

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα.

Το 1999, το Ελληνικό Δημόσιο έθεσε σε εφαρμογή το Ν. 2773/1999 («νόμος απελευθέρωσης») ο οποίος προέβλεπε, μεταξύ άλλων διατάξεων, τη μετατροπή της ΔΕΗ σε ανώνυμη εταιρεία, ενώ, βάσει του Π.Δ.333/2000 (καταστατικό) η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2001 με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη.

Από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στα Χρηματιστήρια Αξιών Αθηνών και Λονδίνου.

Το 2007, η Μητρική Εταιρεία προέβη στην απόσχιση του κλάδου των ΑΠΕ με την εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική της «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.».

Την 1.12.2011 προέβη στην απόσχιση του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφοράς και στην εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική με την επωνυμία «Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) ΑΕ».

Την 1.5.2012 ολοκληρώθηκε η απόσχιση του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Διανομής με την εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε. με την επωνυμία «Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ) Α.Ε.».

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»).

Η έδρα της ΔΕΗ βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 ήταν 18.902 (2015: 18.356). Στις 31 Δεκεμβρίου 2016 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημοσίου Τομέα 97 υπάλληλοι (2015: 98).

Από αυτούς, 92 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τη ΔΕΗ (2015: 94), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 3.460 (2015: Ευρώ 3.221) για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016. Επίσης, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, ο αριθμός των αποσπασμένων υπαλλήλων της ΔΕΗ στο ΤΑΥΤΕΚΩ-ΚΑΠ/ΔΕΗ και στο ΙΚΑ-ΕΤΑΜ-ΤΑΠ/ΔΕΗ ανήλθε σε 280, το κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 12.425.

Ο Όμιλος, παράγει ηλεκτρική ενέργεια (“Η/Ε”) από τους 62 κύριους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας αλλά και από σταθμούς ΑΠ, ΜΥΗΣ, και Φ/Β που ανήκουν στην 100% θυγατρική της εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., μεταφέρει ηλεκτρική ενέργεια μέσω Συστήματος Υψηλής Τάσης, συνολικού μήκους 12.457 χιλιομέτρων, εκ των οποίων 11.507 ανήκουν στην κατά 100% θυγατρική εταιρεία «ΑΔΜΗΕ», και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω Δικτύου Διανομής Μέσης & Χαμηλής Τάσης, μήκους 237.360 χιλιομέτρων, τα οποία διαχειρίζεται η κατά 100% θυγατρική εταιρεία «ΔΕΔΔΗΕ». Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία της. Ο Όμιλος έχει επίσης εγκαταστήσει δίκτυο Οπτικών Ινών μήκους 2.189 χιλιομέτρων επί του Συστήματος Μεταφοράς καθώς και αστικό δίκτυο Οπτικών Ινών μήκους 164 χιλιομέτρων.

### 2. Θεσμικό Πλαίσιο

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Η/Ε) ΚΑΤΑ ΤΟ 2016

**Γενικές Διατάξεις για την Εγχώρια Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας**

- Σε συνέχεια του Ν. 4320/2015 (ΦΕΚ Α΄29/19-3-2015) που σχετίζεται με τη λήψη άμεσων μέτρων



για την αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης δημοσιεύθηκε ο Ν. 4381/2016, μέσω του οποίου τροποποιούνται διατάξεις που σχετίζονται με τη δωρεάν ποσότητα ηλεκτρικού ρεύματος ως ακολούθως:

«Σε άτομα και οικογένειες, που διαβιούν σε συνθήκες ακραίας φτώχειας, χορηγείται για το έτος 2015 δωρεάν ποσότητα ηλεκτρικού ρεύματος για την κύρια κατοικία τους έως 1200 kWh ανά τετραμηνία και για περίοδο τριών (3) τετραμηνιών, που αντιστοιχούν σε τρεις εκκαθαριστικούς τετραμηνιαίους λογαριασμούς. Σε περιπτώσεις δικαιούχων, των οποίων η παροχή είχε διακοπεί έως και την 31η Ιανουαρίου 2015, η παροχή επανασυνδέεται ατελώς και χωρίς καμία επιβάρυνση, οι δε ληξιπρόθεσμες οφειλές ρυθμίζονται. Η παροχή δωρεάν ρεύματος δύναται να επεκτείνεται και σε κατανάλωση του επόμενου έτους, προκειμένου να συμπληρωθεί η περίοδος χορήγησης τριών (3) τετραμηνιών». Οι όροι και οι προϋποθέσεις ρύθμισης των ληξιπρόθεσμων οφειλών συμφωνούνται με Σύμβαση μεταξύ του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και των Παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας.

- Στο πλαίσιο της θεσμοθετημένης Υπηρεσίας Διακοπτόμενου Φορτίου (ΥΔΦ), έχει ξεκινήσει η διενέργεια δημοπρασιών για την παροχή Υπηρεσίας Διακοπτόμενου Φορτίου Τύπου ΥΔΦ1 και ΥΔΦ2 ενώ έχει επίσης αναρτηθεί από τον ΑΔΜΗΕ ο αναθεωρημένος Κανονισμός Δημοπρασιών για την εν λόγω παροχή.
- Με Απόφαση της Γενικής Γραμματείας Δημοσίων Εσόδων (ΦΕΚ Β'743/21-3-2016), η ηλεκτρική ενέργεια που χρησιμοποιείται για χημική αναγωγή, ηλεκτρολυτική και μεταλλουργική κατεργασία απαλλήσσεται από την επιβολή ΕΦΚ. Στην ίδια Απόφαση συμπεριλαμβάνονται πληροφορίες για τους δικαιούχους απαλλαγής, τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, τον προσδιορισμό των απαλλασσομένων ποσοτήτων Η/Ε, τις υποχρεώσεις των δικαιούχων Απαλλαγής καθώς και τις υποχρεώσεις των Διανομέων/Αυτοπαραγωγών.
- Σύμφωνα με την Απόφαση 33 του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ) (ΦΕΚ Β'1472/25-5-2016) εγκρίθηκε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan) του ΤΑΙΠΕΔ. Ειδικότερα για την αξιοποίηση της ΔΕΗ, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης περιλαμβάνει και την ενδεχόμενη πώληση του 17% των μετοχών της.

Σύμφωνα με το Ν.4425/2016, προβλέπεται η μεταφορά του 34% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. κυριότητας Ελληνικού Δημοσίου στην υπό σύσταση Εταιρεία Δημοσίων Συμμετοχών (ΕΔΗΣ). Στις επιχειρήσεις που μεταβιβάζονται στην ΕΔΗΣ δεν περιλαμβάνεται ο ΑΔΜΗΕ.

- Ο Νόμος 4389/2016 («Επείγουσες διατάξεις για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και άλλες διατάξεις») προβλέπει μεταξύ άλλων τα εξής:

- Ορίζονται οι διαδικασίες και λοιπές λεπτομέρειες εφαρμογής του πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (άρθρα 142-149 και 152). Σύμφωνα με τα παραπάνω άρθρα η ΔΕΗ θα πρέπει:

- α) Να πωλήσει μέσω διεθνούς ηλαιοδοτικού διαγωνισμού (Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος) κατ' ελάχιστον 20% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε στρατηγικό επενδυτή (ο οποίος είτε θα είναι α) ο ίδιος Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Η/Ε, μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Η/Ε – ENTSO-E – ή Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Η/Ε που συμμετέχει σε Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς Η/Ε που είναι μέλος του ENTSO-E, είτε β) κοινοπραξία στην οποία θα συμμετέχει και Διαχειριστής όπως στην περίπτωση α).
- β) Να δημιουργήσει μια εταιρεία Συμμετοχών, στην οποία θα εισφέρει σε είδος το 51% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας αυτής θα είναι αρχικά η ΔΕΗ και στη συνέχεια, μέσω μείωσης κεφαλαίου και εις είδος διανομή, οι μέτοχοι της ΔΕΗ.
- γ) Να πωλήσει τουλάχιστον 25% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε εταιρεία του ελληνικού δημοσίου (με ονομασία Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ - ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ). Το τίμημα ανά μετοχή για αυτή την πώληση θα ισούται με το τίμημα που θα καταβάλει ο στρατηγικός επενδυτής ως ανωτέρω.

Η σύναψη της Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών (Share Purchase Agreement - SPA) θα πρέπει να έχει γίνει έως την 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2017 και αφού έχει προηγηθεί η μεταβίβαση από τη ΔΕΗ στους μετόχους της των μετοχών που κατέχει στην Εταιρεία Συμμετοχών, ενώ σύμφωνα με το Ν. 4393/2016, συντομεύτηκε κατά ένα μήνα η προθεσμία για την επιλογή του Προτιμντέου Στρατηγικού Επενδυτή, η οποία θα πρέπει πλέον να ολοκληρωθεί μέχρι τις 31 Οκτωβρίου 2016.

Σε συμμόρφωση με τον Νόμο 4389/2016, στις 11.07.2016, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε., μεταξύ άλλων, ορίστηκε το προς πώληση σε στρατηγικό επενδυτή ποσοστό σε 24% και αποφασίστηκε η έκδοση και δημοσίευση της Πρόσκλησης Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος.

Εκδήλωση Υποβολής Ενδιαφέροντος απέστειλαν τέσσερις εταιρείες ως ακολούθως:

- China Southern Power Grid.
- China State Grid International Development Limited, Hong Kong,
- RTE International εκ μέρους της RTE Reseau de Transport d'Electricite S.A., και
- TERNΑ - Rete Elettrica Nazionale S.p.A. σε σύμπραξη με F2i SGR S.p.A

Προτιμντέος στρατηγικός επενδυτής αναδείχθηκε η εταιρεία China State Grid International Development Ltd έναντι Ευρώ 320 εκατ. Την πώληση του 24% στον προτιμντέο επενδυτή ενέκρινε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ στις 24.11.2016, ενώ το SPA υπεγράφη στις 16.12.2016.

Επιπλέον, σύμφωνα με τον Ν. 4423/2016, διευκρινίστηκε η χρονική αλληλουχία των απαιτούμενων ενεργειών για την ολοκλήρωση του πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού και πλέον ορίζεται ότι για τη σύναψη της Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών της ΔΕΗ με τον προτιμντέο στρατηγικό επενδυτή, δεν απαιτείται η προγενέστερη μεταβίβαση στους μετόχους της των μετοχών που κατέχει στην Εταιρεία Συμμετοχών.

Στις 17.01.2017, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε., εγκρίθηκε (α) η σύσταση της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας με επωνυμία «Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών Συμμετοχών (ΕΝ.ΣΥΜ)» και αφετέρου, (β) η εισφορά σε είδος του 51% των μετοχών του ΑΔΜΗΕ που κατέχει η ΔΕΗ Α.Ε. στην ΕΝ.ΣΥΜ ως αρχικό μετοχικό κεφάλαιο πλέον Ευρώ 70 σε μετρητά και (γ) η μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ισόποσο με το αρχικό Μετοχικό Κεφάλαιο της ΕΝ.ΣΥΜ και η εις είδος διανομή των μετοχών που κατέχει στην ΕΝ.ΣΥΜ στους υφιστάμενους μετόχους της ΔΕΗ κατά την αναλογία συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ.

Οι ανωτέρω πράξεις έχουν ήδη δρομολογηθεί και θα συντελεστούν μετά την πλήρωση των προϋποθέσεων του Κ.Ν. 2190/1920.

Επιπροσθέτως, στο πλαίσιο υλοποίησης του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ, με την ολοκλήρωση της μεταβίβασης από τη ΔΕΗ στους μετόχους αυτής των μετοχών που κατέχει στην Ενεργειακή Συμμετοχών, η εταιρεία αυτή, σύμφωνα και με το Άρθρο 146 του Νόμου 4389/2016, «αιτείται αμελλητί την εισαγωγή της στην οργανωμένη αγορά κινητών αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Χ.Α.), έχοντας προβεί προς τούτο σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες, όπως ιδίως στη σύνταξη ενημερωτικού δελτίου εισαγωγής». Οι ενέργειες αυτές είναι σε εξέλιξη με τη συνεργασία και εποπτεία των αρμόδιων Αρχών (Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και Χ.Α.).

Τέλος, η Γενική Συνέλευση της ΔΕΗ για την έγκριση της μεταβίβασης του 25% στη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ προγραμματίζεται να διεξαχθεί τον Μάιο του 2017. Σημειώνεται ότι, με μεταγενέστερη τροποποίηση του Νόμου 4389/2016, στο άρθρο 32 του Ν. 4447/2016, ΦΕΚ Α 241/23.12.2016 προβλέπεται ότι, «Το τίμημα απόκτησης ανά μετοχή θα προσδιοριστεί κατόπιν διενέργειας αποτίμησης του 25% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ως αυτοτελούς συνόλου, που θα διενεργηθεί από ανεξάρτητο εκτιμητή, ο οποίος θα επιλεγεί από κοινού από τη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και τη ΔΕΗ Α.Ε.»

- Ορίζονται με τις διατάξεις των άρθρων 135-141, οι διαδικασίες, φορείς εφαρμογής και λοιπά χαρακτηριστικά και λεπτομέρειες εφαρμογής των δημοπρασιών προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας. Ορίζονται οι ποσοότητες που θα δημοπρατούνται ανά έτος ως ποσοστά απομείωσης του μεριδίου της ΔΕΗ Α.Ε. στη λιανική αγορά του διασυνδεδεμένου συστήματος, με σημείο αναφοράς το μερίδιο της ΔΕΗ Α.Ε. κατά το μήνα Αύγουστο 2015: ποσοστό 8% για το 2016, ποσοστό 12% για το 2017, ποσοστό 13% για το 2018 και ποσοστό 13% για το 2019, με δυνατότητα διόρθωσης σε περίπτωση που το μερίδιο της ΔΕΗ υπερβαίνει ή υπολείπεται κατά δύο ποσοστιαίες μονάδες του στόχου μείωσης που έχει τεθεί. Η 1<sup>η</sup> δημοπρασία θα πρέπει να γίνει ως το τέλος Σεπτεμβρίου 2016 και οι φυσικές παραδόσεις θα πρέπει να ξεκινήσουν εντός του 4ου τριμήνου 2016. Δικαιούχοι των προθεσμιακών προϊόντων Η/Ε θα είναι οι αδειούχοι προμηθευτές (οι οποίοι θα πρέπει να εγγραφούν και σε ειδικό μητρώο) με εξαίρεση τη ΔΕΗ και τους βιομηχανικούς καταναλωτές οι οποίοι

δεν επιτρέπεται να αγοράσουν προθεσμιακά προϊόντα Η/Ε εκτός εάν διατηρούν ή αναπτύσσουν διακριτή δραστηριότητα προμήθειας Η/Ε. Το κατώφλι τιμής για την εκκίνηση των δημοπρασιών θα καθορίζεται από μεθοδολογία που θα αποφασίσουν οι Υπουργοί Οικονομικών και Περιβάλλοντος & Ενέργειας με ΚΥΑ, μετά από γνωμοδότηση της ΡΑΕ. Η μεθοδολογία θα βασίζεται στο μεταβλητό κόστος των λιγνιτικών και υδροηλεκτρικών μονάδων της ΔΕΗ και θα καθορίζει την αναλογία του μίγματος λιγνιτικής και υδροηλεκτρικής παραγωγής. Με την ΚΥΑ ΑΠΕΗ/Γ/Φ1/οικ.182348 (ΦΕΚ Β' 2848/07.09.16) καθορίστηκε η μεθοδολογία προσδιορισμού της κατώτατης τιμής προσφοράς (τιμή εκκίνησης) των δημοπρατούμενων προθεσμιακών προϊόντων καθώς και η εξ αυτής προκύπτουσα τιμή για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του μηχανισμού, η οποία ανέρχεται σε 37,37 €/MWh. Η ετήσια ποσότητα δημοπρατούμενων προϊόντων για το έτος 2016 καθορίστηκε σε 460 MWh/h (Απόφαση ΡΑΕ 353/2016). Στην ίδια Απόφαση καθορίστηκε ο καταμερισμός της ποσότητας σε επιμέρους προθεσμιακά προϊόντα και το πρόγραμμα διεξαγωγής των δημοπρασιών. Η πρώτη δημοπρασία έλαβε χώρα στις 25 Οκτωβρίου, συμμετείχαν 12 εταιρείες και οι τιμές των ποσοτήτων κυμάνθηκαν από 37,37 € έως 37,50 €. Οι φυσικές παραδόσεις θα πρέπει να ξεκινήσουν εντός του 4ου τριμήνου 2016.

Σημειώνεται ότι εντός Νοεμβρίου 2016, η ΔΕΗ προσέφυγε στο ΣτΕ, καταθέτοντας αίτηση ακύρωσης για τις σχετικές αποφάσεις περί μεθοδολογίας προσδιορισμού κατώτατης τιμής προσφοράς δημοπρατούμενων προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και της εξ αυτής προκύπτουσας τιμής για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του μηχανισμού.

Η Ετήσια Ποσότητα Προθεσμιακών Προϊόντων προς δημοπρασία για το έτος 2017 θα ανέρχεται σε 681 MWh/h (Όγκος: 5.966.056 MWh) (Απόφαση ΡΑΕ 619/2016). Ο καταμερισμός της ετήσιας ποσότητας σε επιμέρους προθεσμιακά προϊόντα ηλεκτρικής ενέργειας με φυσική παράδοση θα γίνει μέσω τεσσάρων δημοπρασιών, ως εξής: 145 MWh/h στις 31 Ιανουαρίου 2017, 145 MWh/h στις 26 Απριλίου 2017, 145 MWh/h στις 12 Ιουλίου 2017 και 246 MWh/h στις 18 Οκτωβρίου 2017. Η πρώτη δημοπρασία του 2017 ολοκληρώθηκε πρόσφατα με την τιμή των προϊόντων να κυμαίνεται από 41,05 έως 41,14 €/MWh.

Κατά την έως τώρα εφαρμογή του μηχανισμού παρατηρήθηκε σημαντική διακύμανση μεταξύ της συνολικής ποσότητας των δηλώσεων χρήσης και της συνολικής ποσότητας των δηλώσεων φορτίου ιδιαίτερα σε ώρες χαμηλού φορτίου και για το λόγο αυτό η ΡΑΕ έκανε ρυθμιστικές παρεμβάσεις με στόχο την ορθή χρήση των προθεσμιακών προϊόντων, ως προϊόντα βάσης, την αποθάρρυνση υποβολής υπερδήλωσης για την κάλυψη φορτίων αιχμής και την αύξηση της ρευστότητας της δευτερογενούς αγοράς και περαιτέρω ενίσχυση του σκοπού των προθεσμιακών προϊόντων (Απόφαση ΡΑΕ 184/2017).

- Θεσπίζεται «Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας» (ΜΜΑΕ). Ο προσωρινός μηχανισμός -ο οποίος σημειωτέον αφορά τη διασφάλιση επαρκούς ευελιξίας και όχι ισχύος- τίθεται σε εφαρμογή από 1.5.2016 και θα έχει διάρκεια 12 μηνών κατά μέγιστο. Θα αποζημιώνει τις μονάδες φυσικού αερίου (ανοικτού και συνδυασμένου κύκλου και συμπαραγωγής) και μέρος των υδροηλεκτρικών μονάδων με 45000 €/MW. Για όλες τις μονάδες υπάρχει ανώτατο όριο αμοιβής Ευρώ 15 εκατ. Το μέγιστο συνολικό κόστος του Μηχανισμού ορίζεται σε 225 εκατ. Ευρώ για τους 12 μήνες. Σε συνέχεια του Νόμου και στο πλαίσιο της Απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την έγκριση του ανωτέρω Μηχανισμού, η ΡΑΕ κάλεσε, με ανακοίνωσή της, τις επιλέξιμες μονάδες ηλεκτροπαραγωγής να υποβάλουν αίτηση στην Αρχή για την ένταξή τους στο ΜΜΑΕ. Σε συνέχεια του ίδιου θέματος η ΡΑΕ ανακοίνωσε τον πίνακα με όλες τις Μονάδες Παραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος (Μονάδες Φ.Α. και Υδροηλεκτρικές Μονάδες), οι οποίες εντάσσονται στον Μεταβατικό Μηχανισμό Αποζημίωσης Ευελιξίας (ΜΜΑΕ), την ημερομηνία ένταξης, την επιλέξιμη προς ένταξη στον ΜΜΑΕ ισχύ και το καταβαλλόμενο μέγιστο ποσό ενίσχυσης (αποζημίωσης) ανά Μονάδα Παραγωγής, ανά Είδος Καυσίμου και ανά Παραγωγό (ΔΕΗ και Τρίτοι Προμηθευτές). Σύμφωνα με τα στοιχεία του Πίνακα, στο μηχανισμό εντάσσονται 1660,892 MW μονάδων Φ/Α της ΔΕΗ με μέγιστη καταβαλλόμενη αποζημίωση Ευρώ 54,1 εκατ. και 619,807MW ΥΗΣ με μέγιστη καταβαλλόμενη αποζημίωση Ευρώ 27,9 εκατ.

- Απαλλοτρίωνται από τον Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης οι ποσότητες φυσικού αερίου που καταναλώνονται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, από 1.6.2016 και μετά (άρθρο 61, παρ. 1 και 3).

- Τέλος στο ίδιο κείμενο καταργούνται και οι διατάξεις του Νόμου 4273/2014 περί δημιουργίας νέας καθετοποιημένης εταιρείας Η/Ε (ΦΕΚ Α' 146).

• Σύμφωνα με το ΦΕΚ Β' 1463/24.05.2016, τροποποιήθηκε ο Κώδικας Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Πελάτες αναφορικά με τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα Πελατών που βαρύνονται με ληξιπρόθεσμες οφειλές ή έχουν υπαχθεί σε καθεστώς ρύθμισης των οφειλών τους και επιθυμούν να αλληλόξουν Προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας. Πιο συγκεκριμένα ο Πελάτης δεν θα μπορεί να προβεί σε καταγγελία της Σύμβασης, για αλληλόξυν Προμηθευτή, εάν δεν έχει προηγουμένως εξοφλήσει ολοσχερώς τις ληξιπρόθεσμες οφειλές του που απορρέουν από την αρχική Σύμβαση, ή, εάν δεν έχει πρώτα προβεί σε διακανονισμό των ληξιπρόθεσμων οφειλών του προς τον Προμηθευτή του, στο πλαίσιο της πολιτικής διακανονισμών που αυτός εφαρμόζει.

• Σύμφωνα με την Απόφαση ΡΑΕ 208/2016, η Διοικητική Οριζόμενη Μέγιστη Τιμή Προσφοράς Ενέργειας (ΔΟΜΤΠΕ) σύμφωνα με το άρθρο 71 του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας καθορίστηκε σε τριακόσια Ευρώ ανά Μεγαβατώρα (300 €/MWh). Η ισχύς της απόφασης ξεκινά από την 15<sup>η</sup> Ιουλίου 2016.

#### ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ Η/Ε (ΕΣΜΗΕ)

• Με την απόφαση ΡΑΕ 466/2015, ανακοινώθηκαν οι νέες χρεώσεις χρήσης Συστήματος Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) για το 2016 (σε ισχύ από 01.02.2016), οι οποίες είναι σημαντικά μειωμένες σε όλες σχεδόν τις κατηγορίες καταναλωτών ή κατ' ελάχιστον, σχετικά σταθεροποιημένες (αποτροπή ή συγκράτηση έντονων μεταβολών) για την περίπτωση των πελατών ΥΤ και ΜΤ με ετήσιες καταναλώσεις άνω των 13 GWh, σηματοδοτώντας έτσι την ομαλή προσαρμογή των εν λόγω χρεώσεων στις απαιτήσεις του ενωσιακού δικαίου. Το ετήσιο επιτρεπόμενο έσοδο για τη χρήση του ΕΣΜΗΕ μειώθηκε κατά 1,7% σε σχέση με το 2015.

• Με την απόφαση ΡΑΕ 453/2015, εγκρίθηκε το Απαιτούμενο Έσοδο (Required Revenue – RR) για το 2016 (Ευρώ 203,4 εκατ.) σε συμφωνία με την προγενέστερη απόφαση ΡΑΕ 572/2014 με την οποία είχε εγκριθεί το Επιτρεπόμενο Έσοδο για τη Ρυθμιστική Περίοδο 2015 – 2017, σε Ευρώ 254,7 εκατ. για το 2015, Ευρώ 250,2 εκατ. για το 2016 και Ευρώ 261 εκατ. για το 2017. Βάσει του Απαιτούμενου Εσόδου ΕΣΜΗΕ 2017 καθορίστηκαν και οι χρεώσεις Χρήσης του ΕΣΜΗΕ (Απόφαση ΡΑΕ 456/2016).

Επιπλέον η ΡΑΕ με την Απόφαση της 253/2015 τροποποίησε διατάξεις του ΚΔΣΜΗΕ και της Μεθοδολογίας Υπολογισμού Απαιτούμενου Εσόδου ώστε να ληφθούν υπόψη στον υπολογισμό του Απαιτούμενου Εσόδου τα κόστη δημοπρασιών δικαιωμάτων διασυνδέσεων (στον όρο Π3).

Με την απόφαση ΡΑΕ 404/2016 ως Απαιτούμενο Έσοδο (RR) του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ για το έτος 2017 εγκρίθηκε το ποσό των Ευρώ 202,6 εκατ.

• Με την απόφαση ΡΑΕ 394/2016 (Χρήση εισοδήματος συμφόρησης από την εκχώρηση δικαιωμάτων πρόσβασης στις διεθνείς διασυνδέσεις για το 2017) εγκρίθηκε η χρήση ποσού Ευρώ 46 εκατ., από το Λογαριασμό Ειδικού Αποθεματικού (Κατανομή της Ικανότητας Μεταφοράς των Διασυνδέσεων βάσει του άρθρου 178 του Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) που διατηρεί ο ΑΔΜΗΕ, για την μείωση του Ετήσιου Κόστους του Συστήματος Μεταφοράς για το έτος 2017.

• Με Απόφασή της η ΡΑΕ ζητά από τον ΑΔΜΗΕ να υποβάλει εισήγηση για τις αναγκαίες τροποποιήσεις διατάξεων του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ έτσι ώστε να καθορίζεται ότι τα έργα επέκτασης του Συστήματος για σύνδεση του Δικτύου να χρηματοδοτούνται από τον Κύριο του ΕΣΜΗΕ, να εντάσσονται στη ρυθμιζόμενη περιουσιακή του βάση, υπό τους όρους και προϋποθέσεις που καθορίζονται σύμφωνα με τη Μεθοδολογία Υπολογισμού Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ, και το κόστος τους να ανακτάται μέσω των Χρεώσεων Χρήσης του Συστήματος (Απόφαση 169/2016).

#### ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

• Με την Απόφαση ΡΑΕ 455/2015 εγκρίθηκε το Ετήσιο Κόστος καθώς και το Απαιτούμενο Έσοδο για τη χρήση του ΕΔΔΗΕ για το έτος 2016 στο ποσό των Ευρώ 757,8 εκατ. και Ευρώ 747,4 εκατ. αντίστοιχα.

Ομοίως, με την Απόφαση ΡΑΕ 454/2016 εγκρίθηκε το Ετήσιο Κόστος καθώς και το Απαιτούμενο Έσοδο για τη χρήση του ΕΔΔΗΕ για το έτος 2017 στο ποσό των Ευρώ 753,7 εκατ. και Ευρώ 741,8 εκατ. αντίστοιχα. Βάσει του Απαιτούμενου Εσόδου ΕΔΔΗΕ 2017 καθορίστηκαν και οι χρεώσεις Χρήσης του ΕΔΔΗΕ (Απόφαση ΡΑΕ 455/2016).

- Με την Απόφαση ΠΑΕ 434/2015 (ΦΕΚ Β' 2772/18-12-2015) με τίτλο «Έγκριση Μοναδιαίου Κόστους Απωλειών για το Έτος 2016 στο Πλαίσιο της Εφαρμογής του Μηχανισμού Αντιστάθμισης μεταξύ των Διαχειριστών των Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας» εγκρίθηκε η βάση υπολογισμού για το κόστος απωλειών και προσδιορίστηκε το Μοναδιαίο Κόστος Απωλειών στα 60 €/MWh. Αντίστοιχα για το έτος 2017 η Οριακή Τιμή Συστήματος (ΟΤΣ) εγκρίνεται ως βάση υπολογισμού για το κόστος απωλειών καθώς και τον καθορισμό του Μοναδιαίου Κόστους Απωλειών στα 48,7 €/MWh, όπως εισηγήθηκε ο Διαχειριστής του Συστήματος (Απόφαση ΠΑΕ 514/2016).
- Με ανακοίνωσή του ο ΔΕΔΔΗΕ, ως Διαχειριστής ΜΔΝ, έθεσε υπόψη των ενδιαφερομένων Εκπροσώπων Φορτίου για τη συμμετοχή τους στην Αγορά των ΜΔΝ, ότι από 21.06.2016 ξεκινά το άνοιγμα της Αγοράς για τη Ηλεκτρική Συστήματα της Κρήτης. Ταυτόχρονα εγκρίθηκαν από τη ΠΑΕ οι αναγκαίες μεθοδολογίες για τη λειτουργία της Αγοράς στα ΜΔΝ (Αποφάσεις 46/2016 και 47/2016). Με νεότερη δημοσίευση ανακοινώθηκε επίσης το άνοιγμα της Αγοράς στο Ηλεκτρικό Σύστημα της Ρόδου στις 02.01.2017, έχοντας εγκριθεί οι αναγκαίες μεθοδολογίες για τη λειτουργία της Αγοράς στα ΜΔΝ (Αποφάσεις ΠΑΕ 46/2016, 47/2016 και 238/2016) και σε εφαρμογή του Ν.4414/2016, σύμφωνα με τον οποίο η Ρόδος απεντάσσεται από το καθεστώς παρέκκλισης για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2017. Υπενθυμίζεται εδώ ότι η παρέκκλιση έχει χορηγηθεί έως την πλήρη εγκατάσταση των αναγκαίων υποδομών στα ΜΔΝ και η οποία, σε κάθε περίπτωση, παύει να ισχύει στις 17 Φεβρουαρίου 2019.
- Ο νέος Κώδικας Διαχείρισης του ΕΔΔΗΕ εκδόθηκε πρόσφατα μέσω της Απόφασης ΠΑΕ 395/2016.

#### ΕΙΔΙΚΟ ΤΕΛΟΣ ΜΕΙΩΣΗΣ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑΕΡΙΩΝ ΡΥΠΩΝ (ΕΤΜΕΑΡ - πρώην Ειδικό Τέλος ΑΠΕ) & ΕΙΔΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ Α.Π.Ε ΚΑΙ Σ.Η.Θ.Υ.Α

- Ανακοινώθηκαν οι νέες χρεώσεις για το Ειδικό Τέλος Μείωσης Εκπομπών Αερίων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ), που θα ισχύσουν κατά το 2016. Η μείωση του απαιτούμενου εσόδου του ΕΤΜΕΑΡ για το 2016 κατά Ευρώ 130 εκατ. οδηγεί σε μεσοσταθμική μείωση των χρεώσεων ΕΤΜΕΑΡ για το 2016 κατά 8,1%, σε σχέση με τις αντίστοιχες χρεώσεις των ετών 2014-2015 (Απόφαση ΠΑΕ 465/2015). Οι ανωτέρω μοναδιαίες χρεώσεις εφαρμόζονται και στην περίπτωση αυτοπαραγωγών ανάλογα με την κατηγορία στην οποία ανήκουν.
- Ψηφίσθηκε επίσης το νέο καθεστώς λειτουργικής ενίσχυσης των ΑΠΕ (Ν. 4414/2016) όπου, μεταξύ άλλων, εισάγεται ρύθμιση για μία νέα πηγή εσόδων ενίσχυσης του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ, μέσω του οποίου αποζημιώνεται η παραγωγή της «πράσινης ενέργειας» (Άρθρο 23). Ειδικότερα, οι προμηθευτές θα κληθούν να καταβάλουν υπέρ του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ αποζημίωση για τη διαφορά μεταξύ της Οριακής Τιμής Συστήματος (ΟΤΣ) στη χονδρεμπορική αγορά και της ΟΤΣ που θα διαμορφωνόταν αν δεν εισέρχονταν οι ΑΠΕ στο σύστημα (εικονική ΟΤΣ). Το κόστος αυτό θα οριστεί με τρόπο που να μην προκύπτει έλλειμμα στον Ειδικό Λογαριασμό στο τέλος της διετίας 2016-2017, καθώς ο μηδενισμός του ελλείμματος στο τέλος του 2017 αποτελεί μνημονιακή δέσμευση. Στον ίδιο νόμο ενσωματώθηκε επίσης η απόφαση της ΕΕ 2014/536 για την εφαρμογή παρέκκλισης στα ΜΔΝ. Σε συνέχεια των διατάξεων για τη χρέωση που θα επιβληθεί στους εκπροσώπους φορτίου, αντίστοιχες τροποποιήσεις θα γίνουν στον ΚΣΗΕ και στο εγχειρίδιο αυτού, με την τροποποίηση του άρθρου 72 και την προσθήκη Λογαριασμού Προσαυξήσεων (Λ-ΣΤ) για τις Προσαυξήσεις Χρέωσης Εκπροσώπων Φορτίου Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ καθώς και με την τροποποίηση του άρθρου 92 και των μεταβατικών διατάξεων (Απόφαση ΠΑΕ 334/2016).

Ειδικά για την πρόσθετη αυτή χρέωση αποφασίστηκε ότι το ποσό που θα επιβληθεί σταδιακά στους εκπροσώπους φορτίου (προσαύξηση χρέωσης Προμηθευτών Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ-ΣΗΘΥΑ) για την πρόσθετη αξία της ενέργειας από σταθμούς ΑΠΕ-ΣΗΘΥΑ, όπως αυτή προσδιορίζεται λόγω υποκατάστασης αντίστοιχης συμβατικής παραγωγής για το έτος 2016, θα ανέρχεται στο πενήντα τοις εκατό (50%) της χρέωσης που προκύπτει με την εφαρμογή του μηχανισμού και για το έτος 2017 και στο εξής στο εκατό τοις εκατό (100%) (Ν. 4427/2016).

Επειδή κατά την εφαρμογή του εν λόγω μηχανισμού προέκυψαν υπερβολικές χρεώσεις, η ΠΑΕ, μετά τις διαμαρτυρίες των εκπροσώπων φορτίου, προέβη σε νέα διαβούλευση για τον επανακαθορισμό του ύψους των χρεώσεων που προκύπτουν. Σε συνέχεια της διαβούλευσης, η ΠΑΕ εξέδωσε την απόφαση 149/2017 μέσω της οποίας θεσπίζει την εφαρμογή ανώτατης τιμής στη ωριαία διαφορά μεταξύ της

ΟΤΣ και της εικονικής ΟΤΣ, ώστε να μετριασθεί το ύψος των χρεώσεων, καθώς και την αναδρομική εφαρμογή αυτού του ορίου σε όλους τους υπολογισμούς από την έναρξη της εφαρμογής του εν λόγω μηχανισμού. Με την απόφαση 150/2017 όρισε ως ανώτατο όριο της εν λόγω αριθμητικής διαφοράς τα 15 €/MWh. Μετά την έκδοση των εν λόγω αποφάσεων είναι σε εξέλιξη νέος υπολογισμός των χρεώσεων που προκύπτουν από το μηχανισμό. Ήδη οι νέες χρεώσεις για την περίοδο 01.10.2016 - 31.12.2016 ανέρχονται σε Ευρώ 28,4 εκατ. έναντι Ευρώ 59,5 εκατ. με τους παλαιούς υπολογισμούς και για την περίοδο 01.01.2017 - 12.02.2017 ανέρχονται σε Ευρώ 65,5 εκατ. έναντι Ευρώ 132,9 εκατ. αντίστοιχα. Οι νέες χρεώσεις θα συμπληρωθούν με τα ήδη καταβληθέντα ποσά από την Επιχείρηση.

- Με βάση την Απόφαση 214/2016 και το Ν. 4414/2016 για το νέο καθεστώς στήριξης των ΑΠΕ, η ΠΑΕ ανακοίνωσε ότι διατηρείται σταθερό το ύψος του ΕΤΜΕΑΡ ως τις 30 Σεπτεμβρίου 2016 για όλες τις κατηγορίες πελατών, ενώ στη συνέχεια θα προχωρήσει σε επανεξέταση των συντελεστών ΕΤΜΕΑΡ, λαμβάνοντας υπόψη τα έσοδα του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ. Με πρόσφατη ανακοίνωσή της, αφού εξετάστηκε η εξέλιξη των εσόδων και εξόδων του «Ειδικού Λογαριασμού Α.Π.Ε και Σ.Η.Θ.Υ.Α» (Οκτώβριος 2016) έκρινε ότι δεν υπάρχει ανάγκη αναπροσαρμογής του ΕΤΜΕΑΡ υπό τις παρούσες συνθήκες και συνεπώς οι σχετικές μοναδιαίες χρεώσεις παραμένουν αμετάβλητες.

Σε συνέχεια του θέματος, η ΠΑΕ δημοσίευσε τις νέες χρεώσεις για το ΕΤΜΕΑΡ που θα ισχύσουν από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2017 (Απόφαση ΠΑΕ 621/2016). Για τον καθορισμό των συντελεστών επιμερισμού λήφθηκε υπόψη η ανάγκη προσαρμογής του ύψους των χρεώσεων του ΕΤΜΕΑΡ στα επίπεδα που καθορίζονται στις Κατευθυντήριες Γραμμές της ΕΕ για τις Κρατικές Ενισχύσεις στους τομείς περιβάλλοντος και ενέργειας 2014-2020.

- Καθορίστηκε ο τρόπος της ετήσιας κατανομής των εσόδων που προέρχονται από πλειστηριασμούς αδιάθετων δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για την περίοδο 2016-2020 (Απόφαση ΥΠΕΚΑ ΟΙΚ. 47692/ ΦΕΚ Β' 3245/10-10-2016 η οποία συμπληρώνει το ΦΕΚ Α' 33/27-2-2016) έτσι ώστε:
  - (α) Ποσοστό τουλάχιστον 72% (από το αρχικό 60%) των εσόδων να αποτελεί πόρο του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ.
  - (β) Ποσοστό 15% των εσόδων να αποτελεί ενίσχυση για επιχειρήσεις τομέων και υποτομέων που εκτίθενται σε σημαντικό κίνδυνο διαρροής άνθρακα και
  - (γ) Ποσοστό 13% των εσόδων να διατεθεί για άμεση ενίσχυση παρεμβάσεων για βελτίωση ενεργειακής απόδοσης υφιστάμενων οικιών

#### ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ

- Στα πλαίσια του εθνικού στόχου για την εξοικονόμηση ενέργειας, νομοθετήθηκε η παροχή έκπτωσης επί των ρυθμιζόμενων χρεώσεων (ΕΤΜΕΑΡ, ΥΚΩ, Χρεώσεις Χρήσης Δικτύου διανομής και Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος Μεταφοράς) ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Α.Ε.Ι.) της Χώρας ως ανταμοιβή για την επίτευξη εξοικονόμησης ενέργειας (Ν. 4386/2016). Στο ίδιο κείμενο δίνονται λεπτομέρειες για τη μεθοδολογία, τον τρόπο εφαρμογής και ανάκτησης της παρεχόμενης έκπτωσης.
- Εγκρίθηκε η προσωρινή μεθοδολογία υπολογισμού Εκτίμησης Ενέργειας Κατανάλωσης, Ενέργειας Χρέωσης και Ποσοστού Εκπροσώπησης Εκπροσώπων Φορτίου (ΕΦ) στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ) (Απόφαση ΠΑΕ 46/31.03.2016) καθώς και η προσωρινή μεθοδολογία Εγγυήσεων Εκπροσώπων Φορτίων (ΕΦ) στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (Απόφαση ΠΑΕ 47/31.03.2016), οι οποίες και θα εφαρμόζονται κατά το μεταβατικό στάδιο εφαρμογής του Κώδικα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών, έως και την έκδοση του Εγχειριδίου Λειτουργίας της Αγοράς.
- Μετά το άνοιγμα της αγοράς των ΜΔΝ (21.06.2016), ο ΔΕΔΔΗΕ στη χρήση του 2016, έχει απεικονίσει μόνο τη συναλλαγή των ΥΚΩ με τους Εναλλακτικούς Προμηθευτές που δραστηριοποιούνται στα ΜΔΝ, για το διάστημα Ιούλιος - Δεκέμβριος του 2016, αφού τα σχετικά ποσά που αφορούν τις συναλλαγές ΥΚΩ ΜΔΝ 2016 μεταξύ ΑΔΜΗΕ, ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ δεν έχουν τιμολογηθεί εντός της χρήσης 2016 δεδομένου ότι δεν έχει οριστικοποιηθεί ο λογιστικός χειρισμός που θα προκύψει από την απαιτούμενη προσαρμογή με βάση τις ρυθμιστικές και κανονιστικές διατάξεις. Μετά την οριστικοποίηση των τελικών ποσών, θα ακολουθήσουν τιμολογήσεις.
- Σε συνέχεια της εφαρμογής του Κανονισμού REMIT (Regulation on Wholesale Energy Markets

Integrity and Transparency) στην ελληνική αγορά Η/Ε, ο ΛΑΓΗΕ γνωστοποίησε στους Συμμετέχοντες την υποχρέωση να αναφέρουν ότι οι λεπτομέρειες των συμβάσεων που συνάπτουν για ενεργειακά προϊόντα χονδρικής για την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου με φυσική παράδοση στην Ελληνική Επικράτεια και οι οποίες εκτελούνται εκτός οργανωμένων αγορών με τη μορφή Διμερών Συμβάσεων (Bilateral Contracts), θα γίνονται σύμφωνα με το άρθρο 3.1(α) του Εκτελεστικού Κανονισμού.

- Αναπροσαρμόσθηκε το όριο της ετήσιας επιβάρυνσης των Πελατών ηλεκτρικής ενέργειας για την κάλυψη δαπανών παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) το έτος 2016 (Απόφαση ΠΑΕ 41/2016), αναπροσαρμογή που είναι συνδεδεμένη με τη μέση ετήσια μεταβολή του δείκτη τιμών καταναλωτή. Λόγω της μείωσης του συγκεκριμένου δείκτη κατά 1,7% το 2015 σε σχέση με το 2014, το προαναφερθέν όριο για το 2016 ορίζεται σε Ευρώ 780.000, έναντι του ποσού των Ευρώ 794.000 που ίσχυε για το 2015.

Στην ίδια λογική αναπροσαρμόσθηκαν και τα ετήσια ανταποδοτικά τέλη υπέρ της ΠΑΕ που επιβάλλονται στις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της ενέργειας (Απόφαση ΠΑΕ 43/2016). Το ποσό που θα επιβληθεί στους κατόχους άδειας προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας ορίστηκε για το 2016 σε Επτά Λεπτά (0,07 €) ανά απορροφώμενη MWh. Το αντίστοιχο ποσό που θα επιβληθεί στους κατόχους άδειας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ορίζεται σε Οκτώ Ευρώ και Δύο Λεπτά (8,02€) ανά Mwhatt μέγιστης καθαρής ισχύος.

- Με τη δημοσίευση του Νόμου 4412/2016 "Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)", ενσωματώθηκαν στο εθνικό δίκαιο οι διατάξεις:

(α) της Οδηγίας 2014/24/ΕΕ, σχετικά με τις διαδικασίες σύναψης δημοσίων συμβάσεων,

(β) της Οδηγίας 2014/25/ΕΕ σχετικά με τις προμήθειες φορέων, που δραστηριοποιούνται στους τομείς του ύδατος, της ενέργειας, των μεταφορών και των ταχυδρομικών υπηρεσιών.

- Εγκρίθηκαν τα τιμολόγια προμήθειας της ΔΕΗ Α.Ε., ως Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου Ηλεκτρικής Ενέργειας, για το τέταρτο έτος παροχής της υπηρεσίας (Απόφαση ΠΑΕ 223/2016) και τα ποσοστά προσαύξησης διαμορφώνονται ως εξής:

(α) 5% για πελάτες ΥΤ επί του κόστους χονδρεμπορικής αγοράς,

(β) 10% για πελάτες ΜΤ επί των εν ισχύ τιμολογίων πελατών ΜΤ της ΔΕΗ Α.Ε. και

(γ) 10% για πελάτες ΧΤ επί των εν ισχύ τιμολογίων πελατών ΧΤ της ΔΕΗ Α.Ε.

- Εγκρίθηκαν τα τιμολόγια προμήθειας της ΔΕΗ Α.Ε., ως Προμηθευτή Καθολικής Υπηρεσίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, για το τέταρτο έτος παροχής της υπηρεσίας (Απόφαση ΠΑΕ 224/2016) ως εξής:

Το ποσοστό προσαύξησης διαμορφώνεται σε 10% επί των εν ισχύ τιμολογίων των συγκεκριμένων κατηγοριών πελατών ΧΤ της ΔΕΗ Α.Ε. (οικιακοί πελάτες, καθώς και μικρές επιχειρήσεις με ισχύ παροχής μέχρι και 25kVA), έναντι του ποσοστού 12% που ίσχυε για το τρίτο έτος παροχής της εν λόγω υπηρεσίας.

- Με την Απόφαση ΠΑΕ 405/2016, εγκρίθηκε η οριστική απόσυρση των μονάδων ΑΗΣ Αλιβερίου 3 και 4, ΑΗΣ Λαυρίου-Κερατέας Ι και ΙΙ, ΑΗΣ Αγ. Γεωργίου 8, ΑΗΣ Πτολεμαΐδας ΙΙΙ και ΙV, κατόπιν αιτήματος της ΔΕΗ και της σύμφωνης γνώμης του ΑΔΜΗΕ. Η επιπλέον προκύπτουσα αποσυρόμενη ισχύς (551 MW) θα συναρτηθεί με μελλοντική ένταξη παραγωγικού δυναμικού της ΔΕΗ, δεδομένης της υποχρέωσης για απόσυρση ισόποσης ισχύος βάσει των κείμενων διατάξεων

- Η νέα προσωρινή μεθοδολογία για τον υπολογισμό των εγγυήσεων των εκπροσώπων φορτίου (ΕΦ) δημοσιεύθηκε μέσω της Απόφασης ΠΑΕ 238/2016, η οποία λαμβάνει υπόψη και βελτιώνει προβλήματα που αναδείχθηκαν, ιδίως αναφορικά με τον πιστωτικό κίνδυνο που αναλαμβάνει ο Διαχειριστής σε περίπτωση εμφάνισης ταμειακού ελλείμματος λόγω αθέτησης υποχρέωσης ΕΦ ενόψει του ανοίγματος της αγοράς.

- Μέσω του Νόμου 4439/2016 ενσωματώθηκε στο Ελληνικό Δίκαιο η Οδηγία 2014/94/ΕΕ για την ανάπτυξη υποδομών εναλλακτικών καυσίμων στην Ένωση, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί η εξάρτηση από το πετρέλαιο και εν γένει από τα υγρά συμβατικά καύσιμα και να περιοριστούν οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις στον τομέα των μεταφορών. Η ηλεκτρική ενέργεια περιλαμβάνεται στον

ορισμό των εναλλακτικών καυσίμων. Ορίζονται επίσης οι ελάχιστες προδιαγραφές για τη δημιουργία υποδομών εναλλακτικών καυσίμων, περιλαμβανομένων των σημείων επαναφόρτισης των ηλεκτρικών οχημάτων και των σημείων ανεφοδιασμού φυσικού αερίου (LNG και CNG) και υδρογόνου.

### 3. Βάση Παρουσίασης των Οικονομικών Καταστάσεων και Βασικές Λογιστικές Αρχές

#### 3.1 Βάση παρουσίασης

##### Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2016, την 7<sup>η</sup> Απριλίου 2017. Οι οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

##### Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους (εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες) και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

##### Βάση Ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της, έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου κάθε έτους. Οι θυγατρικές (εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει άμεση ή έμμεση κατοχή, ή κατοχή μέσω άλλων θυγατρικών άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά ουσιαστικό έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος αυτός παύει να υφίσταται. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος. Σημειώνεται, ότι κάποια από τα ανωτέρω προβλεπόμενα δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή και ως εκ τούτου οι ακόλουθες διαφορές έχουν σε ορισμένες περιπτώσεις μεταφερθεί από την προηγούμενη βάση ενοποίησης:

- Εξαγορές μη ελέγχουσας συμμετοχής που έλαβαν χώρα πριν την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2010 έχουν καταχωρηθεί βάσει της μεθόδου επέκτασης μητρικής όπου η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσεως και του λογιστικού υπολοίπου του ποσοστού της καθαρής θέσης που εξαγοράστηκε αναγνωρίστηκε ως υπεραξία.
- Ζημίες που αναλογούσαν σε μη ελέγχουσα συμμετοχή δεν κατανέμονταν σε αυτήν εάν το υπόλοιπο είχε καταστεί αρνητικό. Οι μη κατανεμημένες ζημίες που αναλογούσαν στη μη ελέγχουσα συμμετοχή αποδίδονταν στην μητρική εκτός αν υπήρχε δεσμευτική υποχρέωση από πλευράς της μη ελέγχουσας συμμετοχής για την κάλυψη τυχόν ζημιών.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε:

Αποαναγνωρίζονται:

- Τα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας) και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής.

- Η λογιστική αξία της μη ελέγχουσας συμμετοχής.
- Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές, που έχουν καταχωρηθεί στην Καθαρή Θέση.

Αναγνωρίζονται:

- Η εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε.
- Η εύλογη αξία της εναπομένουσας συμμετοχής.
- Οποιοδήποτε πλεόνασμα ή έλλειμμα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως.
- Το μερίδιο της μητρικής στα στοιχεία που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων, στην κατάσταση Αποτελεσμάτων ή Αποτελέσματα εις νέο, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

### 3.2 Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν, συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω τροποποιημένα πρότυπα τα οποία ο Όμιλος έχει υιοθετήσει κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2016:

#### • ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια και ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία (Τροποποιήσεις): Αποσαφήνιση των αποδεκτών μεθόδων απόσβεσης

Η τροποποίηση αυτή αποσαφηνίζει την αρχή του ΔΛΠ 16 Ενσώματα Πάγια και του ΔΛΠ 38 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία ότι τα έσοδα αντανακλούν τις οικονομικές ωφέλειες που δημιουργούνται από τη λειτουργία μιας επιχείρησης (της οποίας το περιουσιακό στοιχείο αποτελεί μέρος) αντί των οικονομικών ωφελειών που καταναλώνονται μέσω χρήσης του περιουσιακού στοιχείου. Ως αποτέλεσμα, ο λόγος των εσόδων που δημιουργούνται προς το σύνολο των εσόδων που αναμένεται να δημιουργηθούν, δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την απόσβεση των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων και μπορεί να χρησιμοποιηθεί μόνο σε πολύ περιορισμένες περιπτώσεις για την απόσβεση των άυλων περιουσιακών στοιχείων.

#### • ΔΛΠ 19 Παροχές σε εργαζομένους (Τροποποίηση): Εισφορές των εργαζομένων

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για εισφορές από εργαζομένους ή τρίτους σε προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο στόχος της τροποποίησης είναι η απλοποίηση του λογιστικού χειρισμού των εισφορών που είναι ανεξάρτητες από τον αριθμό των ετών υπηρεσίας των εργαζομένων, για παράδειγμα, για τις εισφορές των εργαζομένων που υπολογίζονται σύμφωνα με ένα σταθερό ποσοστό του μισθού.

#### • ΔΠΧΑ 11 Σχήματα υπό κοινό έλεγχο (Τροποποίηση): Από κοινού Συμφωνίες

Η τροποποίηση αυτή απαιτεί από έναν επενδυτή να εφαρμόσει την μέθοδο της εξαγοράς (σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3) όταν αποκτά συμμετοχή σε μία από κοινού δραστηριότητα η οποία αποτελεί μία «επιχείρηση».

#### • ΔΛΠ 27 Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις (Τροποποίηση)

Η τροποποίηση αυτή επιτρέπει στις οικονομικές οντότητες να χρησιμοποιούν την μέθοδο της καθαρής θέσης προκειμένου να λογιστικοποιήσουν τις επενδύσεις σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς στις ατομικές τους οικονομικές καταστάσεις και επίσης ξεκαθαρίζει τον ορισμό των ατομικών οικονομικών καταστάσεων.

#### • ΔΛΠ 1: Πρωτοβουλία σχετικά με τις γνωστοποιήσεις (Τροποποίηση)

Οι τροποποιήσεις του ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων ενθαρρύνουν περαιτέρω τις εταιρείες να εφαρμόζουν την επαγγελματική τους κρίση στον καθορισμό των πληροφοριών που πρέπει να γνωστοποιηθούν και πώς να τις παρουσιάζουν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Αυτές οι περιορισμένες έκτασης τροποποιήσεις του ΔΛΠ 1 διευκρινίζουν, παρά αλλιάζουν σημαντικά, τις υφιστάμενες απαιτήσεις του. Οι τροποποιήσεις αφορούν τη σημαντικότητα, τη σειρά των σημειώσεων, τα υποσύνολα και το διαχωρισμό, τις λογιστικές

πολιτικές και την παρουσίαση των στοιχείων των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

#### • ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28 Επενδυτικές Επιχειρήσεις: Εφαρμογή της Εξαιρέσης Ενοποίησης (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν τρία ζητήματα που προκύπτουν στην πράξη κατά την εφαρμογή της εξαιρέσης ενοποίησης των εταιρειών επενδύσεων. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η εξαιρέση από την παρουσίαση ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ισχύει σε μητρική εταιρεία που είναι θυγατρική μιας εταιρείας επενδύσεων, όταν η εταιρεία επενδύσεων επιμετρά όλες τις θυγατρικές στην εύλογη αξία. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μόνο μία θυγατρική, η οποία δεν αποτελεί η ίδια μία εταιρεία επενδύσεων και παρέχει υπηρεσίες υποστήριξης στην εταιρεία επενδύσεων ενοποιείται. Όλες οι άλλες θυγατρικές της εταιρείας επενδύσεων επιμετρώνται σε εύλογη αξία. Τέλος, οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες επιτρέπουν στον επενδυτή, κατά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, να διατηρήσουν την επιμέτρηση της εύλογης αξίας που εφαρμόζεται από τη συγγενή εταιρεία της εταιρείας επενδύσεων ή κοινοπραξία στις συμμετοχές της σε θυγατρικές.

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2010 - 2012, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2015 και παρατίθενται παρακάτω:

#### • ΔΠΧΑ 2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών: Η αναβάθμιση αυτή τροποποιεί τους ορισμούς «προϋπόθεση κατοχύρωσης» και «συνθήκες αγοράς» και προσθέτει τους ορισμούς «όρος απόδοσης» και «όρος υπηρεσίας» (που προηγουμένως ήταν μέρος του ορισμού της «προϋπόθεσης κατοχύρωσης»).

#### • ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων: Η αναβάθμιση αυτή διευκρινίζει ότι το ενδεχόμενο αντάλλαγμα σε μία απόκτηση επιχείρησης που δεν κατατάσσεται στην καθαρή θέση, μεταγενέστερα επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ανεξάρτητα από το εάν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα.

#### • ΔΠΧΑ 8 Λειτουργικοί Τομείς: Η αναβάθμιση αυτή απαιτεί από μια οικονομική οντότητα να γνωστοποιεί τις κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την εφαρμογή των κριτηρίων συνάθροισης στους λειτουργικούς τομείς και διευκρινίζει ότι η οντότητα θα πρέπει να παρέχει συμφωνίες μεταξύ του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων των τομέων και των περιουσιακών στοιχείων της οντότητας μόνο εάν πραγματοποιείται τακτική αναφορά των περιουσιακών στοιχείων του τομέα.

#### • ΔΠΧΑ 13 Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας: Αυτή η αναβάθμιση στην βάση συμπεράσματος του ΔΠΧΑ 13 διευκρινίζει ότι η έκδοση του ΔΠΧΑ 13 και η τροποποίηση των ΔΠΧΑ 9 και ΔΛΠ 39 δεν απομάκρυνε την δυνατότητα επιμέτρησης των βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τα οποία δεν υπάρχει δηλωμένο επιτόκιο, στην τιμολογιακή τους αξία χωρίς προεξόφληση, εφόσον η επίπτωση της μη προεξόφλησης είναι ασήμαντη.

#### • ΔΛΠ 16 Ενσώματα Πάγια: Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν ένα στοιχείο ενσώματων παγίων αναπροσαρμόζεται, η μικτή λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να συνάδει με την αναπροσαρμογή της λογιστικής αξίας.

#### • ΔΛΠ 24 Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών: Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι μία εταιρεία που παρέχει υπηρεσίες βασικών διοικητικών στελεχών στην αναφέρουσα οικονομική οντότητα ή στη μητρική εταιρεία της αναφέρουσας οικονομικής οντότητας, αποτελεί συνδεδεμένο μέρος της αναφέρουσας οικονομικής οντότητας.

#### • ΔΛΠ 38 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία: Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπροσαρμόζεται, η μικτή λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να συνάδει με την αναπροσαρμογή της λογιστικής αξίας.

Τέλος, το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2012 - 2014, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές

περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2016 και παρατίθενται παρακάτω:

- **ΔΠΧΑ 5 Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η αλλαγή από μία μέθοδο διάθεσης σε μία άλλη (πώληση ή διανομή στους ιδιοκτήτες) δεν θα πρέπει να θεωρείται ένα νέο σχέδιο πώλησης, αλλά σαν μία συνέχιση του αρχικού σχεδίου. Συνεπώς, δεν υπάρχει διακοπή της εφαρμογής των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 5. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι η αλλαγή της μεθόδου διάθεσης δεν αλλάζει την ημερομηνία ταξινόμησης.
- **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η σύμβαση εξυπηρέτησης που περιλαμβάνει αμοιβή μπορεί να αποτελέσει συνεχιζόμενη συμμετοχή σε ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο. Επίσης, η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 σχετικά με τον συμψηφισμό των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων δεν απαιτούνται στις συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις.
- **ΔΛΠ 19 Παροχές σε Εργαζόμενους:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η αξιολόγηση της ύπαρξης ενεργούς αγοράς υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων αξιολογείται με βάση το νόμισμα στο οποίο εκφράζεται η υποχρέωση, όχι στη χώρα όπου βρίσκεται η υποχρέωση. Όταν δεν υπάρχει ενεργή αγορά για υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα σε αυτό το νόμισμα, θα πρέπει να χρησιμοποιούνται τα επιτόκια των κρατικών ομολόγων.
- **ΔΛΠ 34 Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι απαιτούμενες ενδιάμεσες γνωστοποιήσεις πρέπει να βρίσκονται είτε στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις είτε να ενσωματώνονται με παραπομπές μεταξύ των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και του σημείου όπου συμπεριλαμβάνονται στην ενδιάμεση οικονομική έκθεση (π.χ., στην Έκθεση Διαχείρισης ή στην Έκθεση Κινδύνου). Το ΣΔΛΠ διευκρίνισε ότι οι άλλες πληροφορίες, εντός της ενδιάμεσης οικονομικής έκθεσης πρέπει να είναι στη διάθεση των χρηστών με τους ίδιους όρους και την ίδια στιγμή όπως και οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις. Εάν οι χρήστες δεν έχουν πρόσβαση στις λοιπές πληροφορίες με αυτόν τον τρόπο, τότε η ενδιάμεση οικονομική έκθεση είναι ελλιπής.

### 3.3 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαστικά τα κινδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

#### Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών. Επιπλέον, λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις περιλαμβάνονται στη Σημείωση 30.

#### Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αποτιμά τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία σε αναπροσαρμοσμένες αξίες

(εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών. Ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια). Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Η τελευταία αναπροσαρμογή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων διενεργήθηκε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2014. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η οποιαδήποτε μεταβολή στις εύλογες αξίες των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων δεν θα είχε σημαντική επίδραση στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016. Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομείνουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων πάγιων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 3.4.

#### Απομείωση πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος εκτιμά, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των μακροπρόθεσμων περιουσιακών του στοιχείων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών.

#### Κόστος αποξήλωσης πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία», η αξία κτήσης ενός παγίου περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση για τις απαιτούμενες δαπάνες αποξήλωσης και απομάκρυνσης του περιουσιακού στοιχείου αυτού. Οι δαπάνες αυτές ποσοτικοποιούνται και αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις».

Η Διοίκηση εκτιμά ότι το κόστος αποξήλωσης μπορεί, ειδικά στην περίπτωση των λιγνιτικών σταθμών και των σταθμών φυσικού αερίου, να χρηματοδοτηθεί από την εκποίηση εξοπλισμού και υλικών που θα προκύψουν από την αποξήλωση και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματιστεί καμία πρόβλεψη έναντι του μελλοντικού κόστους αποξήλωσης όλων των ανωτέρω κατηγοριών σταθμών.

#### Προβλέψεις για κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγίμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

#### Προβλέψεις για εμπορικές απαιτήσεις

Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται για τους πελάτες Υψηλής Τάσης επί συγκεκριμένων υπολοίπων πελατών όταν υπάρχουν ενδείξεις αδυναμίας είσπραξής τους. Για τους πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, η Εταιρεία σχηματίζει γενική ομαδοποιημένη πρόβλεψη για το σύνολο του ανεξόφλητου υπολοίπου τους πέραν των 3 και 6 μηνών, αντίστοιχα, ανά πελάτη. Η πολιτική αυτή επανεξετάζεται περιοδικά προκειμένου να αναπροσαρμόζεται στις ισχύουσες συνθήκες. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη Σημείωση 20.

#### Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβληθόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων

φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τη χρήση 2011 η Μητρική Εταιρεία, και ορισμένες θυγατρικές της έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος. Ο έλεγχος αυτός για τη χρήση του 2016 βρίσκεται σε εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2016. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημίες δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

#### Λογιστικός Χειρισμός απόσχισης κλάδου σε θυγατρική εταιρεία

Η Διοίκηση προβαίνει σε σημαντικές κρίσεις αναφορικά με την ορθότερη απεικόνιση της απόσχισης και εισφοράς κλάδου από την Μητρική Εταιρεία σε 100% θυγατρική της έναντι μετοχών, καθώς ο λογιστικός χειρισμός για παρόμοιες συναλλαγές μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο δεν προβλέπεται ρητά από τα ΔΠΧΑ.

#### Πρόβλεψη για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανόν ότι τα οικονομικά οφέλη από αυτά θα εισρεύσουν στον Όμιλο και εφόσον μπορούν να υπολογισθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα από όλες τις κατηγορίες πωλήσεων ηλεκτρικής ενέργειας λογιστικοποιούνται σε δεδουλευμένη βάση. Ειδικά για τους πελάτες Χαμηλής Τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

### 3.4 Βασικές λογιστικές αρχές

#### Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίας όλων των εταιρειών του Ομίλου είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα μη νομισματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα που αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν. Τα μη νομισματικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Το κέρδος ή ζημία από την μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων αντιμετωπίζεται με τον ίδιο τρόπο που αντιμετωπίζονται τα κέρδη ή ζημίες από τη μεταβολή της εύλογης αξίας των στοιχείων αυτών.

#### Ασώματες Ακινήτοποιήσεις

Οι ασώματες ακινήτοποιήσεις περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα και αγορές εκπομπών CO<sub>2</sub>.

#### Λογισμικά προγράμματα

Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

#### Δικαιώματα Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα (CO<sub>2</sub>)

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO<sub>2</sub> των μονάδων παραγωγής. Η υποχρέωση επιμετρείται σε εύλογες αξίες στο βαθμό που η Εταιρεία έχει την υποχρέωση κάλυψης των εκπομπών της μέσω αγορών (μετά το συμψηφισμό και τυχόν δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> που κατέχονται από δωρεάν κατανομές). Τα δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποκτώνται και κατέχονται αναγνωρίζονται ως ασώματες ακινήτοποιήσεις στο κόστος κτήσης τους μείον την οποία σωρευμένη ζημία απομείωσης.

#### Ενσώματες ακινήτοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινήτοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακινήτοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις). Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δεν διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Η τελευταία εκτίμηση των παγίων διενεργήθηκε με βάση τα δεδομένα της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2014. Κάθε αύξηση της αξίας πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά. Τυχόν μειώσεις πρώτα συμψηφίζουν προκύψασες υπεραξίες από προηγούμενες αναπροσαρμογές και κατά το εναπομείναν ποσό βαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως. Κατά την απομάκρυνση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσεως τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Κόστος Δανεισμού

Από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου το οποίο χρειάζεται μία σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Η λογιστική αυτή αρχή εφαρμόζεται επί παγίων που αναγνωρίζονται από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2009 και εφεξής (νέες κατασκευές). Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

#### Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που

εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

<b>Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις</b>	
Κτίρια γενικής χρήσης	50
Βιομηχανοστάσια	40-50
Φράγματα	50
<b>Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός</b>	
Θερμοηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	35-40
Αεριοστρόβιλοι	35
Ορυχεία	20-40
Υδροηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	50
Αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής	25
<b>Μεταφορά</b>	
Γραμμές μεταφοράς	35
Υποσταθμοί μεταφοράς	35
<b>Διανομή</b>	
Υποσταθμοί	35
Δίκτυα χαμηλής και μέσης τάσης	35
<b>Μεταφορικά μέσα</b>	
	<b>15</b>
<b>Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός</b>	
	<b>5-25</b>

#### **Μεταλλευτική Δραστηριότητα**

Η Μητρική Εταιρεία έχει στην κατοχή της και λειτουργεί λιγνιτωρυχεία. Το κόστος κτήσης (κυρίως μέσω απαλλοτριώσεων) και αρχικής (προ-λειτουργικής) ανάπτυξης των ορυχείων κεφαλαιοποιείται και αποσβένεται (από την έναρξη της εμπορικής λειτουργίας των ορυχείων) στο μικρότερο διάστημα μεταξύ της ζωής του ορυχείου και μίας περιόδου είκοσι ετών. Τα έξοδα έρευνας, αναζήτησης καθώς και τα έξοδα μετά-λειτουργικής ανάπτυξης βαρύνουν το κόστος παραγωγής του λιγνίτη της χρήσης που αφορούν. Πρόβλεψη για αποκατάσταση περιβάλλοντος έχει σχηματισθεί προς κάλυψη των παρόντων υποχρεώσεων του Ομίλου για την αποκατάσταση της γης που έχει προσβληθεί, και υπολογίζεται βάσει της προσβληθείσας μέχρι σήμερα επιφάνειας και του μέσου κόστους αποκατάστασης ανά μετρική μονάδα. Η σχετική πρόβλεψη λογιστικοποιείται στην παρούσα αξία της σχετικής υποχρέωσης αποκατάστασης της γης σε ωφέλιμη χρήση και περιλαμβάνεται στα πάγια (ορυχεία) και στις προβλέψεις.

#### **Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις**

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσχιση και εισφορά κλάδου από την Μητρική Εταιρεία σε 100% θυγατρική της έναντι μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο. Σε περιπτώσεις τέτοιων συναλλαγών οι μετοχές που λαμβάνονται αναγνωρίζονται ως προσθήκη στο κόστος της επένδυσης στη θυγατρική επιχείρηση με αξία ίση με την λογιστική αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

#### **Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις**

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες. Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς επιχειρήσεις απ' ευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απ' ευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες αυτές. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί, όποτε κρίθηκε απαραίτητο, για να είναι συνεπείς με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

#### **Απομείωση Μν Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων**

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας εν χρήσει. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανάκλα τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωρισθεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωρισθεί στο παρελθόν, αντιλογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιορισθεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωρισθεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Μετά τον αντιλογισμό αυτό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται έτσι ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα σε μελλοντικές περιόδους βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.



### Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

Η Εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε:

- στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη στον Όμιλο.

Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην υψηλότερη και καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- Επίπεδο 2 - Τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη.
- Επίπεδο 3 - Τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη.

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή στις διακοπές δραστηριότητες.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών περιουσιακών στοιχείων, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται επίσης από τον Όμιλο.

Τα κριτήρια επιλογής περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επαναεπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων βάσει την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω.

### Επενδύσεις και Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση, ανάλογα με τη φύση και τα χαρακτηριστικά τους, ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, απαιτήσεις και δάνεια, επενδύσεις διακρατούμενες έως τη λήξη τους, και διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις. Τα εν λόγω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης που αντιπροσωπεύει την εύλογη αξία, πλέον των άμεσων δαπανών απόκτησης/συναλλαγής στις περιπτώσεις των επενδύσεων που δεν αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος κατηγοριοποιεί τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία μετά την αρχική αναγνώριση και, όπου επιτρέπεται επανεξετάζει την κατηγοριοποίηση αυτή. Όλες οι συνήθεις πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθεις αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από νομοθεσία ή συμφωνία αγοράς.

### Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει εμπορεύσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού κατηγοριοποιούνται ως εμπορεύσιμα εάν αποκτήθηκαν με σκοπό τη ρευστοποίηση τους στο άμεσο μέλλον, εκτός εάν έχουν καθοριστεί ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Κέρδη ή ζημίες από την αποτίμηση αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### Απαιτήσεις και δάνεια

Αφορά σε χρηματοοικονομικά προϊόντα με προσδιοριζόμενες ροές τα οποία δεν είναι εισηγμένα σε ενεργή αγορά. Αυτά τα στοιχεία αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσης όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

### Επενδύσεις διακρατούμενες ως τη λήξη τους

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με προσδιοριζόμενες ροές και προκαθορισμένη λήξη κατηγοριοποιούνται σαν διακρατούμενα έως τη λήξη, όταν ο Όμιλος έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να τα κρατήσει έως τη λήξη. Επενδύσεις οι οποίες διακρατούνται για αόριστο ή μη προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή. Οι διακρατούμενες έως τη λήξη επενδύσεις αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

### Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν

να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται απ' ευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα ίδια κεφάλαια. Κατά την πώληση ή τη διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσης. Η τρέχουσα αξία των εν λόγω επενδύσεων που εμπορεύονται σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά προκύπτει από την σχετική χρηματιστηριακή αξία της επένδυσης κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Αναφορικά με τις επενδύσεις που δεν εμπορεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση σχετικές τεχνικές αποτίμησης. Αυτές οι τεχνικές βασίζονται σε πρόσφατες αμφοτεροβαρείς συναλλαγές παρόμοιων επενδύσεων, αναφορά στη χρηματιστηριακή αξία μίας άλλης επένδυσης με παρεμφερή χαρακτηριστικά με αυτά της αποτιμώμενης, ανάλυση προεξοφλημένων χρηματοροών και μοντέλα αποτίμησης επενδύσεων. Όταν η εύλογη αξία δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, οι επενδύσεις αποτιμούνται στο κόστος κτήσης τους.

Εάν υφίσταται απομείωση σε διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις, το ποσό της απομείωσης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης (καθαρή από τυχόν αποπληρωμές κεφαλαίου και αποσβέσεις) και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον τυχόν ζημίες απομείωσης που αναγνωρίστηκαν στο παρελθόν στα αποτελέσματα χρήσης. Το ποσό της απομείωσης μεταφέρεται από τα ίδια κεφάλαια στα αποτελέσματα χρήσης. Ζημίες απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί στο παρελθόν στα αποτελέσματα και αφορούν επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους δεν αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντιλογισμοί απομείωσης που αφορούν ομόλογα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης εφόσον η αύξηση στην εύλογη αξία των στοιχείων αυτών μπορεί αντικειμενικά να συσχετιστεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της αναγνώρισης της ζημίας απομείωσης.

#### **Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων**

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί.

#### **Περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος**

Εφόσον υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης απαιτήσεων και δανείων που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, το ποσό της ζημίας απομείωσης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ του υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (μη συμπεριλαμβανομένου πιστωτικών ζημιών που δεν έχουν πραγματοποιηθεί). Οι ταμειακές ροές προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου (το πραγματικό επιτόκιο που υπολογίστηκε κατά την αρχική αναγνώριση του στοιχείου). Το υπόλοιπο του στοιχείου αυτού μπορεί να απομειωθεί είτε μέσω διαγραφής είτε μέσω αναγνώρισης πρόβλεψης. Η τρέχουσα αξία του χρηματοοικονομικού στοιχείου μειώνεται μέσω χρησιμοποίησης πρόβλεψης και η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης. Ο Όμιλος αρχικά εξετάζει εάν υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης σε επίπεδο εξατομικευμένων στοιχείων τα οποία θεωρούνται σημαντικά, ενώ τα στοιχεία τα οποία δεν θεωρούνται σημαντικά ομαδοποιούνται και εξετάζονται στο σύνολό τους. Σε περίπτωση που συμπεραίνεται ότι δεν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης απομείωσης για κάποιο συγκεκριμένο στοιχείο, ανεξάρτητα από την σημαντικότητα του, το στοιχείο αυτό συμπεριλαμβάνεται στην αξιολόγηση απομείωσης ομάδων περιουσιακών στοιχείων με παρόμοιους πιστωτικούς κινδύνους. Εξατομικευμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία εξετάζονται για απομείωση και για τα οποία ζημίες απομείωσης συνεχίζουν να αναγνωρίζονται, δεν συμπεριλαμβάνονται σε ομαδοποιημένη εξέταση στοιχείων. Εάν σε μεταγενέστερη περίοδο, το ποσό της απομείωσης μειωθεί και η μείωση αυτή μπορεί να συσχετιστεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της αναγνώρισης της ζημίας απομείωσης, το ποσό της ζημίας που αναγνωρίστηκε στο παρελθόν αντιστρέφεται. Μεταγενέστεροι αντιλογισμοί ζημιών απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης κατά το βαθμό όπου το υπόλοιπο του στοιχείου δεν υπερβαίνει το αναπόσβεστο κόστος του κατά την ημερομηνία του αντιλογισμού.

#### **Αποθέματα**

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη και αποθέματα υγρών καυσίμων.

#### **Αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά**

Τα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Η δε τιμή κτήσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται ή κεφαλαιοποιούνται, κατά τη χρησιμοποίησή τους.

#### **Λιγνίτης (ιδιοπαραγωγής και τρίτων)**

Στον ισολογισμό απεικονίζεται το κόστος των αποθεμάτων λιγνίτη που έχουν εξορυχθεί/αγορασθεί και δεν έχουν αναλωθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα αποθέματα λιγνίτη αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους παραγωγής/κόστους αγοράς και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται με το κόστος να προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους παραγωγής/αγοράς. Το κόστος παραγωγής/αγοράς αποτελείται κυρίως από έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου τα αποθέματα λιγνίτη να τεθούν σε θέση και κατάσταση ανάληψης.

#### **Υγρά καύσιμα**

Τα υγρά καύσιμα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Το κόστος αγοράς αντανάκλα την τιμή αγοράς πλέον φόρων (μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ), τελών και κάθε άλλου είδους δαπάνης προκειμένου τα καύσιμα να αποθηκευτούν στις αποθήκες του Ομίλου και προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάληψή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Χρηματικά Διαθέσιμα**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

#### **Μετοχικό Κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανάκλα την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων.

#### **Από-αναγνώριση Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων**

#### **Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις (ή κατά περίπτωση το μέρος μιας χρηματοοικονομικής απαίτησης ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) από-αναγνωρίζονται όταν (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει, (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου. Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλει.

Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή της Μητρικής Εταιρείας/του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

#### Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

#### Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### Έντοκα Δάνεια και Πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανakλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

#### Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρεληθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύστασης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για την διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### Παροχές Μετά τη Συνταξιοδότηση

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης μειωμένες κατά το ποσό των παροχών που προσφέρθηκαν στους συνταξιούχους. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται πλέον απευθείας στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

#### Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίων Στοιχείων

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση (μέσω του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων του Ελληνικού Κράτους) προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξή τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Συμμετοχές Καταναλωτών και Παραγωγών στην Κατασκευή Παγίων Στοιχείων και Εισφορές Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων από Καταναλωτές και Πελάτες

Οι παραγωγοί και οι καταναλωτές που συνδέονται με το δίκτυο μεταφοράς και διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμοί κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008, δεδομένης της έλλειψης καθορισμένου λογιστικού χειρισμού από τα ΔΠΧΑ, ο Όμιλος λογιστικοποιούσε τα ποσά των συμμετοχών που λάμβανε από πελάτες και παραγωγούς για την κατασκευή των παγίων που απαιτούνταν για τη σύνδεσή τους με τα δίκτυα κατά την είσπραξή τους και τα απεικόνιζε στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεσή τους λογίζονταν βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων που χρηματοδοτούνταν και περιλαμβανόταν στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων (ακολουθούσε δηλαδή τη λογιστική αρχή που εφαρμόζεται στις επιχορηγήσεις).

Από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2009, ο Όμιλος, κάνοντας νωρίτερη εφαρμογή της Διερμηνείας 18 «μεταφορές περιουσιακών στοιχείων από πελάτες» αναγνωρίζει όλα τα ποσά και τα περιουσιακά στοιχεία που λαμβάνει από πελάτες και παραγωγούς στα πλαίσια της σύνδεσής τους με τα δίκτυα σε εύλογες αξίες στα αποτελέσματα χρήσης. Για τα ποσά που λήφθηκαν μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008, ο Όμιλος ακολουθεί τη λογιστική αρχή που ακολουθούσε μέχρι τότε.

#### Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων

Η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για την κάλυψη των κινδύνων που απορρέουν από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των τιμών των υγρών καυσίμων που καταναλώνει. Τα παράγωγα αυτά προϊόντα αποτιμώνται στις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η εύλογη αξία των προϊόντων αυτών καθορίζεται με βάση την εύλογη αξία αντίστοιχων προϊόντων και επιβεβαιώνεται από τα πιστωτικά ιδρύματα με τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις. Μεταβολές στην εύλογη αξία των προϊόντων που έχουν ιδιότητες για αντισταθμιστική λογιστική και τα οποία είναι αποτελεσματικά, αναγνωρίζονται και καταχωρούνται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια εάν πρόκειται για αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedges), ενώ, το μη αποτελεσματικό τμήμα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης της Μητρικής Εταιρείας. Εάν πρόκειται για αποτελεσματική αντιστάθμιση εύλογης αξίας (fair value hedges) οι προκύπτουσες ζημίες ή κέρδη από την επανεκτίμηση του για αντιστάθμιση παράγωγου στην εύλογη αξία, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και το κέρδος ή η ζημία του υπό αντιστάθμιση αντικειμένου, το οποίο υπόκειται στον προς αντιστάθμιση κίνδυνο, αναμορφώνει την τρέχουσα αξία του υπό αντιστάθμιση αντικειμένου και επίσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης. Σύμφωνα με τη λογιστική αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν οι προβλεπόμενες αντισταθμιζόμενες συναλλαγές οδηγούν στην αναγνώριση μιας μη χρηματοοικονομικής απαίτησης ή μιας μη χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, τότε κατά το χρόνο της αναγνώρισης του οφέλους ή της ζημίας, τα κέρδη και οι ζημίες που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια ενσωματώνονται στην αρχική αποτίμηση του κόστους των απαιτήσεων ή των υποχρεώσεων αυτών. Για όλες τις άλλες περιπτώσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημίες που καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά την οποία οι προβλεπόμενες αντισταθμισμένες συναλλαγές επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Για παράγωγα προϊόντα που δεν ικανοποιούν τις ιδιότητες αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταφέρονται απευθείας στα αποτελέσματα

χρήσης του ίδιου έτους. Ορισμένα παράγωγα ενώ χαρακτηρίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, βάσει των πολιτικών του Ομίλου, δεν έχουν τα χαρακτηριστικά για αντισταθμιστική λογιστική σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 και ως εκ τούτου κέρδη και ζημίες καταχωρούνται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)**

##### **Τρέχων φόρος εισοδήματος**

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

##### **Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος**

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Πρόγραμμα Καθορισμένων Εισφορών**

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στους Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης ΙΚΑ ΕΤΑΜ/ΤΑΠ ΔΕΗ, ΕΤΕΑ, ΤΑΥΤΕΚΩ (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί.

#### **Αναγνώριση Εσόδων**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας λογίζονται στη χρήση που αφορούν. Κατά την ημερομηνία ισολογισμού λογίζονται

ως έσοδα εισπρακτέα, τα έσοδα από ηλεκτρική ενέργεια καταναλωθείσα από πελάτες αλλά μη τιμολογηθείσα. Επιστροφές από μειωμένες καταναλώσεις ηλεκτρικού ρεύματος που ορίζονται από συγκεκριμένες πολιτικές επιστροφών του Ομίλου, λογιστικοποιούνται όταν δύναται να εκτιμηθούν αξιόπιστα (βάσει ιστορικών στοιχείων εφόσον υπάρχουν ή απολογιστικών δεδομένων). Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης των υπηρεσιών που παρέχονται και το βαθμό όπου η αντίστοιχη απαίτηση θα εισπραχθεί. Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου, ενώ τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν τα μερίσματα αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

#### **Ηλεκτρική Ενέργεια**

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Μισθώσεις**

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσότερων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

#### **Ο Όμιλος ως μισθωτής**

Περιπτώσεις μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους όπου ο Όμιλος δεν αναλαμβάνει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Ο Όμιλος ως εκμισθωτής**

Περιπτώσεις εκμισθώσεων περιουσιακών στοιχείων σε τρίτους όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ενός περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Κέρδη/(Ζημίες) ανά Μετοχή**

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών που είχαν εκδοθεί κατά τη διάρκεια της κάθε χρήσης. Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Μητρική Εταιρεία.

#### **Μεταγενέστερα Γεγονότα**

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για την κατά την ημερομηνία του ισολογισμού περιουσιακή κατάσταση και θέση του Ομίλου και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

#### **Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπήσεις δραστηριότητες**

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους. Στις συναλλαγές διάθεσης περιλαμβάνονται οι ανταλλαγές μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων για άλλα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία όταν η ανταλλαγή έχει εμπορική ουσία.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) ως διακρατούμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους

κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Αμέσως πριν από την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμάται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ. Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημιές απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Κάποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως, αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο που αποσβένεται (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται ως διακρατούμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

#### Πληροφορίες κατά Λειτουργικό Κλάδο

Με βάση το Ν. 4001/2011 ο Όμιλος, ως μία καθετοποιημένη Ηλεκτρική Εταιρεία, υποχρεούται να καταρτίζει και να ενσωματώνει στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις κατά δραστηριότητα. Οι διαχωρισμένες καταστάσεις αυτές περιλαμβάνουν τις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας στους Τομείς των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου και Εμπορίας. Εντός του 2011 η δραστηριότητα της Μεταφοράς μεταφέρθηκε στην ΑΔΜΗΕ, η οποία λειτουργεί ως θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ σύμφωνα με το μοντέλο του Ανεξάρτητου Διαχειριστή Μεταφοράς (ΙΤΟ) ενώ μεταφέρθηκαν στην ΑΔΜΗΕ και οι οργανωτικές μονάδες και δραστηριότητες της ΔΕΣΜΗΕ που αφορούν στη διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη και συντήρηση του Συστήματος Μεταφοράς, εκτός από τη λειτουργία του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ).

Εντός του 2012 η δραστηριότητα της Διανομής μεταφέρθηκε στη ΔΕΔΔΗΕ. Κατά την εισφορά του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Διανομής και της Διεύθυνσης Διαχείρισης Νησιών της ΔΕΗ στην θυγατρική της ΔΕΔΔΗΕ, η ΔΕΗ διατήρησε την κυριότητα των ακινήτων και παγίων στοιχείων του Δικτύου Διανομής και του Δικτύου Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.

Ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις πληροφοριών κατά λειτουργικό κλάδο καθώς και οι αρχές επιμερισμού στους κλάδους που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι.

### **3.5 Μελλοντικές αλλαγές σε λογιστικές αρχές**

Τα παρακάτω νέα Πρότυπα, τροποποιήσεις/αναθεωρήσεις στα Πρότυπα ή Διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στη λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2016:

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα και μεταγενέστερες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 - Ταξινόμηση και επιμέτρηση**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9 (2014) αντικαθιστά το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση» που αφορά στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και συμπεριλαμβάνει επίσης ένα μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών το οποίο αντικαθιστά το μοντέλο των πραγματοποιημένων πιστωτικών ζημιών που εφαρμόζεται σήμερα. Επιπλέον, αν μια χρηματοοικονομική υποχρέωση έχει ταξινομηθεί (σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9) στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, κάθε αλλαγή στην εύλογη αξία της εν λόγω χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που αποδίδεται σε μεταβολές του πιστωτικού κινδύνου της οικονομικής οντότητας τυπικά θα καταγραφεί στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα αντί των αποτελεσμάτων. Το ΔΠΧΑ 9 καθιερώνει επίσης μία προσέγγιση

της λογιστικής αντιστάθμισης βασιζόμενη σε αρχές και αντιμετωπίζει ασυνέπειες και αδυναμίες στο τρέχον μοντέλο του ΔΛΠ 39. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης αυτού του προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 14 Αναβαλλόμενοι Λογαριασμοί Ρυθμιζόμενων Τιμών**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2016. Στόχος αυτού του προσωρινού προτύπου είναι να ενισχυθεί η συγκρισιμότητα των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών που ασχολούνται με δραστηριότητες με ρυθμιζόμενες τιμές, όπου οι κυβερνήσεις ρυθμίζουν την παροχή και την τιμολόγηση των συγκεκριμένων τύπων δραστηριότητας. Αυτές μπορεί να περιλαμβάνουν παροχές όπως φυσικό αέριο, ηλεκτρικό ρεύμα και νερό. Η τιμολογιακή ρύθμιση μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στη χρονική στιγμή αναγνώρισης και στο ποσό του εσόδου μιας οντότητας. Το ΣΔΛΠ έχει προγραμματίσει να εξετάσει τα ευρύτερα ζητήματα τιμολογιακής ρύθμισης και σχεδιάζει να δημοσιεύσει έγγραφο συζήτησης για το θέμα αυτό εντός του 2014. Εν αναμονή των αποτελεσμάτων του συνοδικού έργου για δραστηριότητες με ρυθμιζόμενες τιμές, το ΣΔΛΠ αποφάσισε να αναπτύξει το ΔΠΧΑ 14 ως προσωρινό μέτρο. Το ΔΠΧΑ 14 επιτρέπει σε εκείνους που εφαρμόζουν πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ να συνεχίσουν να αναγνωρίζουν τα ποσά που αφορούν σε τιμολογιακές ρυθμίσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προηγούμενου πλαισίου λογιστικών αρχών όταν υιοθετήσουν τα ΔΠΧΑ. Ωστόσο, για να ενισχυθεί η συγκρισιμότητα με τις οντότητες που εφαρμόζουν ήδη τα ΔΠΧΑ και δεν αναγνωρίζουν τέτοια ποσά, το πρότυπο απαιτεί όπως η επίδραση της τιμολογιακής ρύθμισης παρουσιάζεται χωριστά από άλλα στοιχεία. Μια οικονομική οντότητα που παρουσιάζει ήδη ΔΠΧΑ οικονομικές καταστάσεις δεν δύναται να εφαρμόσει το πρότυπο αυτό. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης αυτού του προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με πελάτες**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018. Το ΔΠΧΑ 15 εκδόθηκε τον Μάιο 2014 και περιλαμβάνει πιο επιτακτικές και ακριβείς απαιτήσεις σε σύγκριση με τα ισχύοντα πρότυπα (ΔΛΠ 18 και ΔΛΠ 11). Σκοπός του προτύπου είναι να παρέχει ένα ενιαίο, κατανοητό μοντέλο αναγνώρισης των εσόδων από όλα τα συμβόλαια με πελάτες ώστε να βελτιώσει τη συγκρισιμότητα μεταξύ εταιρειών του ίδιου κλάδου, διαφορετικών κλάδων και διαφορετικών κεφαλαιαγορών. Περιλαμβάνει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόσει μία οικονομική οντότητα για να προσδιορίσει την επιμέτρηση των εσόδων και τη χρονική στιγμή της αναγνώρισής τους. Η βασική αρχή είναι ότι μία οικονομική οντότητα θα αναγνωρίσει τα έσοδα με τρόπο που να απεικονίσει τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες με την εφαρμογή πέντε σταδίων.

- Αναγνώριση του συμβολαίου.
- Αναγνώριση των κριτηρίων επιμέτρησης απόδοσης της υποχρέωσης.
- Καθορισμό της τιμής της συναλλαγής.
- Κατανομή της τιμής της συναλλαγής σε κάθε μέρος της υποχρέωσης.
- Αναγνώριση εσόδου όταν ικανοποιείται κάθε μέρος της υποχρέωσης.

Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης αυτού του προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις. Το ΔΠΧΑ 15 υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση στις 22 Σεπτεμβρίου 2016.

- **ΔΠΧΑ 16: Μισθώσεις**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019. Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το νέο πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές θα έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Η λογιστική

των εκμισθωτών παραμένει ουσιαστικά αμετάβλητη. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή του προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 12: Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών περιουσιακών στοιχείων για μη πραγματοποιηθείσες ζημιές (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2017. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το λογιστικό χειρισμό σχετικά με την αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων σε μη πραγματοποιηθείσες ζημιές που έχουν προκύψει από χρεωστικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2017. Με βάση την τροποποίηση του ΔΛΠ 7 μία εταιρία καλείται να παρέχει γνωστοποιήσεις οι οποίες βοηθούν τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να αξιολογήσουν τις μεταβολές εκείνων των υποχρεώσεων των οποίων οι ταμειακές ροές ταξινομούνται στις χρηματοδοτικές δραστηριότητες στην κατάσταση ταμειακών ροών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών (Τροποποίηση) - Ταξινόμηση και επιμέτρηση συναλλαγών που αφορούν παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018. Η τροποποίηση παρέχει διευκρινήσεις σχετικά με τη βάση επιμέτρησης όσον αφορά παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται σε μετρητά και το λογιστικό χειρισμό σχετικά με τροποποιήσεις σε όρους που μεταβάλλουν μία παροχή που διακανονίζεται σε μετρητά ή σε παροχή που διακανονίζεται σε συμμετοχικούς τίτλους. Επιπλέον εισάγουν μία εξαίρεση όσον αφορά τις αρχές του ΔΠΧΑ 2 με βάση την οποία μία παροχή θα πρέπει να αντιμετωπίζεται σαν να επρόκειτο να διακανονιστεί εξ' ολοκλήρου σε συμμετοχικούς τίτλους, στις περιπτώσεις όπου ο εργοδότης υποχρεούται να παρακρατά ένα ποσό προς κάλυψη των φορολογικών υποχρεώσεων των εργαζομένων που προκύπτουν από παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και να το αποδίδει στις φορολογικές αρχές. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) - Εφαρμογή του νέου ΔΠΧΑ 9 με το ΔΠΧΑ 4.**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018. Το Συμβούλιο εξέδωσε τροποποιήσεις στο πρότυπο ΔΠΧΑ 4 ώστε να αντιμετωπιστούν οι ανησυχίες που προέκυψαν από την εφαρμογή του νέου προτύπου χρηματοοικονομικών μέσων (ΔΠΧΑ 9), πριν από την εφαρμογή του νέου τροποποιημένου από το συμβούλιο ΔΠΧΑ 4. Οι τροποποιήσεις εισάγουν δύο προσεγγίσεις: επικάλυψη και αναβολή. Το τροποποιημένο πρότυπο θα:

- δίνει την δυνατότητα στις εταιρίες που εκδίδουν ασφαλιστήρια συμβόλαια να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνοδικά έσοδα, και όχι στο κέρδος ή τη ζημία, την ασάθεια που μπορεί να προκύψει όταν το ΔΠΧΑ 9 εφαρμόζεται πριν από τις νέες ασφαλιστικές συμβάσεις,

- παρέχει στις επιχειρήσεις των οποίων οι δραστηριότητες κατά κύριο λόγο συνδέονται με τις ασφάλειες, μια προαιρετική προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή ΔΠΧΑ 9 μέχρι το 2021.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **Διευκρινίσεις στο ΔΠΧΑ 15 - Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup>

Ιανουαρίου 2018. Τον Απρίλιο του 2016, το Συμβούλιο προέβη στην έκδοση διευκρινίσεων στο ΔΠΧΑ 15. Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 15 δεν μεταβάλλουν τις βασικές αρχές του Προτύπου, αλλά παρέχουν διευκρινίσεις ως προς την εφαρμογή των εν λόγω αρχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο με τον οποίο αναγνωρίζεται μία δέσμευση εκτέλεσης σε μία σύμβαση, πώς προσδιορίζεται αν μία οικονομική οντότητα αποτελεί τον εντολέα ή τον εντολοδόχο, και πώς προσδιορίζεται αν το έσοδο από τη χορήγηση μίας άδειας θα πρέπει να αναγνωριστεί σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή ή με την πάροδο του χρόνου. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 - 2016, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2017. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει αυτές τις αναβαθμίσεις. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης αυτών των αναβαθμίσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) - Επιμέτρηση Συγγενών Επιχειρήσεων ή Κοινοπραξιών στην εύλογη αξία:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η επιλογή που δίνεται, οι επενδύσεις σε συγγενής ή σε κοινοπραξίες που κατέχονται από μια οντότητα που είναι ένας οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων ή άλλης οντότητας που πληροί τις προϋποθέσεις, να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων είναι διαθέσιμη για κάθε μια επένδυση σε συγγενή ή κοινοπραξία ξεχωριστά κατά την αρχική αναγνώριση.

• **ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποιήσεις συμμετοχών σε άλλες οντότητες: Διευκρίνιση του σκοπού του προτύπου:** Η τροποποίηση διευκρίνισε το πεδίο εφαρμογής του προτύπου προσδιορίζοντας ότι οι απαιτήσεις γνωστοποίησης του προτύπου, εκτός από εκείνες των παραγράφων Β10-Β16, ισχύουν για τις συμμετοχές της οντότητας ανεξάρτητα αν έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα για πώληση, ως κατεχόμενα για διανομή ή ως διακοπήσεις δραστηριότητες σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπήσεις δραστηριότητες»

• **ΔΛΠ 40 Επενδυτικά ακίνητα (Τροποποίηση) Μεταφορές Επενδυτικών ακινήτων**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018. Η τροποποίηση στο ΔΛΠ 40 διευκρινίζει ότι μια οικονομική οντότητα δύναται να μεταφέρει ένα ακίνητο προς ή από τις επενδύσεις σε ακίνητα, όταν, και μόνο όταν, υπάρχουν ενδείξεις αλλαγής της χρήσης. Μια αλλαγή της χρήσης προκύπτει, εάν το ακίνητο πληροί ή παύει να πληροί, τον ορισμό των επενδύσεων σε ακίνητα. Μια αλλαγή στις προθέσεις της διοίκησης για τη χρήση του ακινήτου από μόνη της δεν αποτελεί ένδειξη μιας αλλαγής στη χρήση. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **Διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 22 - Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και Προκαταβολές**

Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018. Η διερμηνεία 22 διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό για τις συναλλαγές που περιλαμβάνουν την είσπραξη ή την πληρωμή προκαταβολών σε ξένο νόμισμα. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται για τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όταν η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει ένα μη νομισματικό περιουσιακό στοιχείο ή μια μη νομισματική υποχρέωση που προκύπτει από την πληρωμή ή την είσπραξη προκαταβολών πριν η οικονομική οντότητα αναγνωρίσει το σχετικό περιουσιακό στοιχείο, έξοδο ή έσοδο. Σύμφωνα με τη διερμηνεία η ημερομηνία της συναλλαγής, για τον σκοπό του καθορισμού της συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι η ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης των μη νομισματικών προπληρωμών του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης από λήψη προκαταβολής. Εάν υπάρχουν πολλαπλές πληρωμές ή εισπράξεις προκαταβολικά, η ημερομηνία της συναλλαγής καθορίζεται για κάθε πληρωμή ή είσπραξη. Η διερμηνεία δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

## 4. Πωλήσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας				
Υψηλή τάση	334.461	357.801	334.362	357.601
Μέση τάση	777.724	990.202	779.625	992.245
Χαμηλή τάση	3.870.521	4.185.907	3.870.521	4.185.907
Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	15.371	13.172	-	-
	<b>4.998.077</b>	<b>5.547.082</b>	<b>4.984.508</b>	<b>5.535.753</b>
Ληφθείσες συμμετοχές πελατών	55.903	54.343	55.899	54.343
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	48.178	26.367	48.178	26.454
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	48.980	25.168	-	-
Λοιπά	70.166	56.354	66.665	58.852
	<b>223.227</b>	<b>162.232</b>	<b>170.742</b>	<b>139.649</b>
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>5.221.304</b>	<b>5.709.314</b>	<b>5.155.250</b>	<b>5.675.402</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	35.893	26.342	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>5.257.197</b>	<b>5.735.656</b>	<b>5.155.250</b>	<b>5.675.402</b>

## 5. Αμοιβές Προσωπικού

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Αμοιβές προσωπικού	683.216	689.917	444.826	453.476
Εργοδοτικές εισφορές	218.279	211.826	138.506	139.905
Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (Σημ. 30)	(4.433)	(8.644)	(2.494)	(5.310)
Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις	(74.409)	(73.285)	(22.902)	(22.131)
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>822.653</b>	<b>819.814</b>	<b>557.936</b>	<b>565.940</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	61.788	60.454	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>884.441</b>	<b>880.268</b>	<b>557.936</b>	<b>565.940</b>

## 6. Αγορές Ενέργειας

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
ΗΕΠ και Διευθέτηση αποκλίσεων	803.423	845.905	803.423	845.905
Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό	52.508	132.130	85.503	141.562
Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό	96.349	129.443	111.792	144.471
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	48.712	-	48.712	-
Δικαιώματα επί αγορών	13.649	30.943	13.806	31.190
Ειδικοί Φόροι	52.505	66.899	52.505	66.899
Προσαυξήσεις Χρέωσης Εκπροσώπων Φορτίου Ειδικού Λογ/μού ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ	28.397	-	28.397	-
Διευθέτηση Απωλειών	24.804	32.770	24.804	32.770
Χρέωση Μέσ.Μετ.Κόστους Θερμ.Συμβ. Σταθμ.	32.699	28.720	32.699	28.720
Επικουρικές Υπηρεσίες	43.028	43.338	43.028	43.338
Ζημία παραγωγής από πώληση προϊόντων ΝΟΜΕ	4.513	-	4.513	-
Λοιπές αγορές	39.741	25.573	6.394	15.863
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>1.240.328</b>	<b>1.335.721</b>	<b>1.255.576</b>	<b>1.350.718</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	(12.766)	(22.559)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>1.227.562</b>	<b>1.313.162</b>	<b>1.255.576</b>	<b>1.350.718</b>

## 7. Αποσβέσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Αποσβέσεις				
Παγίων στοιχείων (Σημ. 14)	738.602	746.562	726.358	734.857
Λογισμικό (Σημ. 15)	6.356	5.199	4.649	3.934
Μεταφορά στα έσοδα επιχ/σεων και συμ/χών καταναλωτών (Σημ. 32)	(75.868)	(75.750)	(75.660)	(75.580)
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>669.090</b>	<b>676.011</b>	<b>655.347</b>	<b>663.211</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	63.207	61.738	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>732.297</b>	<b>737.749</b>	<b>655.347</b>	<b>663.211</b>

## 8. Δικαιώματα Εκπομπών Αερίων Θερμοκηπίου (CO<sub>2</sub>)

### Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO<sub>2</sub>)

Σύμφωνα με την ισχύουσα Ευρωπαϊκή και Εθνική νομοθεσία, κατά την 3<sup>η</sup> φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδο 2013-2020), η ΔΕΗ Α.Ε. δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση τις εκπομπές που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Με βάση τις επαληθευμένες εκπομπές του έτους 2015, το σύνολο των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> της ΔΕΗ που παραδόθηκαν για την περίοδο από 1.1.2015 έως 31.12.2015 ανήλθε σε 34,3 εκατ. τόνους. Κατά το έτος 2015 εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 87,2 χιλ. δικαιώματα για τις εκπομπές της ΔΕΗ Α.Ε. που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Ομοίως, με βάση τις επαληθευμένες εκπομπές του έτους 2016, το σύνολο των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> της ΔΕΗ που παραδόθηκαν για την περίοδο από 1.1.2016 έως 31.12.2016 ανέρχεται σε 28,4 εκατ. τόνους. Κατά το έτος 2016 εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 62,8 χιλ. δικαιώματα για τις εκπομπές της ΔΕΗ Α.Ε. που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Οι αναλώσεις ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών αερίου αναλύονται ως εξής:

	2016	2015
Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα EUAS	178.138	250.981
Κάλυψη ελλείμματος προηγούμενης χρήσης	-	46
Διαχειριστικά έξοδα	34	101
<b>Σύνολο</b>	<b>178.172</b>	<b>251.128</b>

## 9. Χρηματοοικονομικά Έξοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Τόκοι δανείων	184.827	204.701	184.828	204.701
Τραπεζικά έξοδα	4.517	1.268	2.242	1.124
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	7.181	7.143	7.181	7.143
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	25.050	26.521	24.997	26.490
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποκατάστασης ορυχείων (Σημ. 31)	1.456	1.534	1.456	1.534
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>223.031</b>	<b>241.167</b>	<b>220.704</b>	<b>240.992</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	27.875	24.868	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>250.906</b>	<b>266.035</b>	<b>220.704</b>	<b>240.992</b>

## 10. Χρηματοοικονομικά Έσοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος	87.930	54.708	87.930	54.708
Προμήθεια εγγύησης δανείων θυγατρικής	9.425	9.425	9.425	9.425
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ. 23)	4.562	5.768	2.162	4.832
Μερίσματα από θυγατρικές	17.773	34.987	21.322	34.987
Επιστροφή Κεφαλαίου θυγατρικής ΑΔΜΗΕ	92.944	-	92.944	-
Μεταβολή εύλογης αξίας παραγώγων Χρηματοοικονομικών προϊόντων (Σημ.29)	689	2.876	689	2.877
Λοιπά	942	1.036	583	870
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>214.265</b>	<b>108.800</b>	<b>215.055</b>	<b>107.699</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	(117.525)	(41.213)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>96.740</b>	<b>67.587</b>	<b>215.055</b>	<b>107.699</b>

Το ποσό Ευρώ 92.944 αφορά επιστροφή κεφαλαίου από τη θυγατρική ΑΔΜΗΕ βάσει των διατάξεων του Νόμου 4389/2016 (άρθρα 143 και 147) μέσω αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών από τα κέρδη εις νέον προηγούμενων χρήσεων και ακολούθως με μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά ποσό ίσο με το ποσό που προέκυψε από την ως άνω αύξηση. Το ποσό θα αποδοθεί στην Μητρική Εταιρεία με την ολοκλήρωση του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ.

## 11. Λοιπά (Έσοδα)/Έξοδα, Καθαρά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Λοιπά έξοδα</b>				
Έξοδα μεταφορών και ταξιδιών	15.970	13.256	7.798	8.238
Φόροι και τέλη	45.922	56.121	42.444	52.549
Ζημίες από αποξήληση παγίων	9.416	17.749	11.050	17.915
Αναλώσιμα υλικά	5.685	5.858	5.389	5.582
Έλλειμμα ΗΕΠ (Σημ. 37)	63.522	-	63.522	-
Διευθέτηση με ΔΕΠΑ (Σημ. 37)	22.567	-	22.567	-
Λοιπά	97.450	27.935	81.436	14.731
	<b>260.532</b>	<b>120.919</b>	<b>234.206</b>	<b>99.015</b>
<b>Λοιπά έσοδα</b>				
Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/εργολάβους	(3.891)	(1.887)	(3.376)	(1.077)
Επιχορηγήσεις εξόδων	(3.186)	(1.653)	(3.186)	(1.653)
Έσοδα από ενοίκια	(2.531)	(2.428)	(12.684)	(12.632)
Λοιπά	(36.115)	(14.682)	(41.876)	(22.680)
	<b>(45.723)</b>	<b>(20.650)</b>	<b>(61.122)</b>	<b>(38.042)</b>
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>214.809</b>	<b>100.269</b>	<b>173.084</b>	<b>60.973</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	4.835	3.622	-	-
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>219.644</b>	<b>103.891</b>	<b>173.084</b>	<b>60.973</b>



## 12. Διακοπόμενες Δραστηριότητες - Ιδιοκτησιακός Διαχωρισμός ΑΔΜΗΕ

Όπως περιγράφεται στις Σημειώσεις 2 και 16, είναι σε εξέλιξη η διαδικασία εφαρμογής του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού της θυγατρικής εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 (άρθρα 142-149 και 152).

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θεωρεί ότι την 31.12.2016 πληρούνται τα κριτήρια των ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες» και ΕΔΔΠΧΑ 17 «Διανομές Μη-Ταμειακών Περιουσιακών Στοιχείων σε Ιδιοκτήτες» και ως συνέπεια, η επένδυση στον ΑΔΜΗΕ Α.Ε. κατηγοριοποιήθηκε ως διακρατούμενη προς πώληση και προς διανομή αντίστοιχα (Διακοπόμενες Δραστηριότητες).

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση των Αποτελεσμάτων από Διακοπόμενες Δραστηριότητες για τις χρήσεις 2016 και 2015 αντίστοιχα.

	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
<b>Πωλήσεις</b>		
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	(383)	-
Λοιπές Πωλήσεις	36.276	26.342
	<b>35.893</b>	<b>26.342</b>
<b>Έξοδα</b>		
Αμοιβές προσωπικού	61.788	60.454
Αποσβέσεις	63.207	61.738
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	(12.766)	(22.559)
Υλικά και αναλώσιμα	2.958	1.538
Τέλη πρόσβασης και χρήσης συστήματος	(177.911)	(206.011)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	(5.465)	(8.203)
Αμοιβές τρίτων	3.868	3.060
Προβλέψεις για κινδύνους	11.768	27.548
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	206	(411)
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(4.707)	(2.084)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	27.875	24.868
Χρηματοοικονομικά έσοδα	117.525	41.213
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	4.835	3.622
	<b>93.181</b>	<b>(15.227)</b>
<b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από διακοπόμενες δραστηριότητες</b>	<b>(57.288)</b>	<b>41.569</b>
Φόρος Εισοδήματος	(56.781)	(26.385)
<b>Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους από διακοπόμενες δραστηριότητες</b>	<b>(114.069)</b>	<b>15.184</b>
Πλέον ενδοομιλικές συναλλαγές	111.396	20.362
<b>Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ατομικών καταστάσεων ΑΔΜΗΕ Α.Ε.</b>	<b>(2.673)</b>	<b>35.546</b>

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση των Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού από διακοπόμενες δραστηριότητες κατά την 31.12.2016.

	31.12.2016
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό</b>	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.581.699
Ασώματες ακινητοποιήσεις	36
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	33.449
	<b>1.615.184</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό</b>	
Αποθέματα	41.635
Εμπορικές απαιτήσεις	115.785
Λοιπές απαιτήσεις	22.763
Απαίτηση φόρου εισοδήματος	20.022
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	54.091
Χρηματικά διαθέσιμα	294.084
	<b>548.380</b>
<b>Στοιχεία ενεργητικού από διακοπόμενες δραστηριότητες</b>	<b>2.163.564</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	145.000
Παροχές στο προσωπικό	29.928
Προβλέψεις	54.936
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	134.734
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις	209.379
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.082
	<b>580.059</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	695.838
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	47.015
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	306.112
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	45.727
Δουλεμμένες και λοιπές υποχρεώσεις	110.228
	<b>1.204.920</b>
<b>Στοιχεία παθητικού από διακοπόμενες δραστηριότητες</b>	<b>1.784.979</b>

### 13. Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Τρέχων φόρος εισοδήματος	72.373	136.868	61.856	117.124
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(28.047)	(187.213)	(28.754)	(200.509)
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος - Επίδραση λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	-	16.946	-	26.119
Πρόσθετοι φόροι	526	2.920	526	2.920
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>44.852</b>	<b>(30.479)</b>	<b>33.628</b>	<b>(54.346)</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	56.781	26.385	-	-
<b>Σύνολο φόρου εισοδήματος</b>	<b>101.633</b>	<b>(4.094)</b>	<b>33.628</b>	<b>(54.346)</b>

Σύμφωνα με τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων που είναι φορολογικοί κάτοικοι Ελλάδας καθορίζεται σε ποσοστό 29% και η προκαταβολή του φόρου εισοδήματος σε 100%.

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φόρων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος, από τη Διαχειριστική χρήση του 2011, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, Ετήσια «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης. Ο φορολογικός έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Έργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Οι εταιρείες του Ομίλου που υπάγονται στις εν λόγω διατάξεις είναι οι: ΔΕΗ Α.Ε., ΑΔΜΗΕ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. Για τη χρήση 2015 εξεδόθη από τους φορολογικούς ελεγκτές της Μητρικής Εταιρείας, και των ανωτέρω θυγατρικών φορολογικό πιστοποιητικό «χωρίς επιφύλαξη», ενώ είναι σε εξέλιξη ο αντίστοιχος φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2016.

Επιπλέον, από τον Ιανουάριο 2014, διεξάγεται από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων φορολογικός έλεγχος των διαχειριστικών χρήσεων 2009, 2010 και 2011 της Μητρικής Εταιρείας, ο οποίος βρίσκεται σε εξέλιξη.

Ομοίως, το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων διεξάγει φορολογικό έλεγχο στη θυγατρική εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε για τις διαχειριστικές χρήσεις 2009 και 2010, ενώ σε εξέλιξη βρίσκεται από τις φορολογικές αρχές μερικός έλεγχος της χρήσης 2014 στα πλαίσια της αίτησης επιστροφής φόρου και ο οποίος αναμένεται να ολοκληρωθεί σύντομα με επιστροφή φόρου ποσού Ευρώ 18 εκ. περίπου.

Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Χώρα Δραστηριοποίησης	Ανέλεγκτες χρήσεις από
ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)	Ελλάδα	2009
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	Ελλάδα	2012
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2012
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2009
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
SOLARLAB Α.Ε.	Ελλάδα	2007
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2007
PPC FINANCE PLC	Ηνωμένο Βασίλειο	2009
PPC Bulgaria JSCo	Βουλγαρία	2014
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret AS	Τουρκία	2014
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΙΚΑ Α.Ε.	Ελλάδα	2007

Για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη στη βάση των ευρημάτων των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>226.444</b>	<b>(148.179)</b>	<b>200.044</b>	<b>(206.857)</b>
Ονομαστικός συντελεστής φόρου	29%	29%	29%	29%
Φόρος στον ονομαστικό συντελεστή	65.669	(42.972)	58.013	(59.989)
Πρόβλεψη πρόσθετων φόρων	526	2.920	526	2.920
Μη εκπιπόμενες δαπάνες	24.244	12.083	19.659	7.845
Αφορολόγητα Έσοδα	(33.792)	-	(33.137)	(10.146)
Αφορολόγητα Έξοδα	-	-	-	-
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωρισθεί αναβαλλόμενη φορολογία	-	(31.367)	(11.433)	(21.095)
Επίδραση μεταβολής φορολογικών συντελεστών	-	20.997	-	26.119
Συμμετοχές σε Θυγατρικές	-	7.860	-	-
<b>Φόρος εισοδήματος</b>	<b>44.852</b>	<b>(30.479)</b>	<b>33.628</b>	<b>(54.346)</b>
	<b>19,81%</b>	<b>20,57%</b>	<b>16,81%</b>	<b>26,27%</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων εισοδήματος έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>(717.255)</b>	<b>(794.739)</b>	<b>(605.010)</b>	<b>(723.268)</b>
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα	28.047	149.034	28.754	174.390
(Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	(71.550)	-	(56.132)
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	129.113	-	254.600	-
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>(560.095)</b>	<b>(717.255)</b>	<b>(321.656)</b>	<b>(605.010)</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος</b>				
Απαιτήσεις	1.058.343	980.215	1.020.982	894.174
Υποχρεώσεις	(1.618.438)	(1.697.470)	(1.342.638)	(1.499.184)
<b>Σύνολο</b>	<b>(560.095)</b>	<b>(717.255)</b>	<b>(321.656)</b>	<b>(605.010)</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις</b>				
Υλικά και ανταλλακτικά	40.902	46.579	37.566	37.324
Εμπορικές απαιτήσεις	707.077	602.464	687.387	568.151
Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	46.621	62.562	31.352	27.804
Επιχορηγήσεις / συμμετοχές καταν/τών	174.757	157.831	174.687	148.128
Πρόβλεψη για εκπομπές αερίων	-	(688)	-	(688)
Πάγια περιουσιακά στοιχεία	77.848	79.775	78.731	79.415
Διαθέσιμα προς πώληση	4.914	-	3.947	-
Παράγωγα	-	199	-	199
Λοιπά	6.224	31.493	7.312	33.841
<b>Μεικτές αναβ.φορολογικές απαιτήσεις</b>	<b>1.058.343</b>	<b>980.215</b>	<b>1.020.982</b>	<b>894.174</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις</b>				
Έξοδα Μακροπρόθεσμου δανεισμού	(33.687)	(34.990)	(33.769)	(35.072)
Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων	(1.330.085)	(1.407.778)	(1.308.803)	(1.209.410)
Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	(66)	(102)	(66)	(102)
Συμμετοχή σε θυγατρική ΑΔΜΗΕ	(254.600)	(254.600)	-	(254.600)
<b>Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις</b>	<b>(1.618.438)</b>	<b>(1.697.470)</b>	<b>(1.342.638)</b>	<b>(1.499.184)</b>

	2016	2015	2016	2015
<b>Καθαρές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις</b>	<b>(560.095)</b>	<b>(717.255)</b>	<b>(321.656)</b>	<b>(605.010)</b>

Η χρέωση για αναβαλλόμενους φόρους στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Υλικά και ανταλλακτικά	364	7.236	242	6.034
Εμπορικές απαιτήσεις	118.911	239.140	119.236	236.483
Προβλέψεις για κινδύνους και δεδ/να έξοδα	3.782	23.371	3.548	11.852
Επιχορηγήσεις	26.559	50.945	26.559	46.816
Πάγια	(1.927)	5.776	(684)	5.776
Παράγωγα	(199)	104	(199)	104
Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.303	(7.291)	1.303	(7.339)
Θυγατρικές και συγγενείς	-	(26.338)	-	(18.478)
Αποσβέσεις παγίων	(99.393)	(165.998)	(99.393)	(139.111)
Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	36	50	36	50
Πρόβλεψη εκπομπών αερίων	688	(1.354)	688	(1.354)
Διαθέσιμα προς πώληση	4.914	-	3.947	-
Φορολογικές ζημιές	-	(13.279)	-	(3.573)
Λοιπά	(26.991)	36.672	(26.529)	37.130
<b>(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα</b>	<b>28.047</b>	<b>149.034</b>	<b>28.754</b>	<b>174.390</b>

Περαιτέρω, σημειώνεται ότι την 31.12.2013, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση στη διαφορά μεταξύ της λογιστικής και φορολογικής βάσης της αξίας της συμμετοχής της στην θυγατρική εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Συγκεκριμένα, η αξία της συμμετοχής στα φορολογικά βιβλία της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 38.444, ενώ στα λογιστικά βιβλία ανέρχεται σε Ευρώ 916.376. Επί της διαφοράς των Ευρώ 877.932 με τον ισχύοντα, για το 2013, φορολογικό συντελεστή εισοδήματος 26% προέκυψε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση ύψους Ευρώ 228.262. Την 30.09.2015, λόγω της αύξησης του συντελεστή σε 29%, η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση επαναμετρήθηκε σε Ευρώ 254.600 με τη διαφορά των Ευρώ 26.338 να επιβαρύνει τα αποτελέσματα της τρέχουσας περιόδου.

Μέρος της εν λόγω υπεραξίας που προκύπτει στα φορολογικά βιβλία ύψους Ευρώ 589.615 προέρχεται από το αποθεματικό του Ν. 2941/2001 που αφορούσε τον αποσχισθέντα κλάδο Μεταφοράς και μεταφέρθηκε με καθολική διαδοχή στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Σύμφωνα με την παράγραφο 3, περίπτωση (στ) του άρθρου 98 του Ν.4001/2011, οποιοσδήποτε φορολογικός ή λογιστικός χειρισμός διενεργήθηκε από την ΔΕΗ Α.Ε. που αφορά τον κλάδο και ενέχει μελλοντικά οφέλη ή βάρη, μεταφέρεται προς όφελος ή βάρος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Επομένως, εφόσον πραγματοποιηθεί η πώληση της θυγατρικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και καταβληθεί από τη Μητρική Εταιρεία ο αναλογούν φόρος εισοδήματος επί τις διαφορές του τιμήματος πώλησης και της αξίας της συμμετοχής στα φορολογικά βιβλία της Μητρικής Εταιρείας, θεωρείται ότι έχει φορολογηθεί και το ανωτέρω αποθεματικό του Ν. 2941/2001 (Ευρώ 589.615) και η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΗ Α.Ε. δικαιούται να μεταφέρει το εν λόγω αποθεματικό στο λογαριασμό κέρδη εις νέον προς περαιτέρω διανομή χωρίς την καταβολή φόρου εισοδήματος.

## 14. Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις

Όμιλος	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>			
<b>31 Δεκεμβρίου 2014</b>	<b>592.866</b>	<b>383.363</b>	<b>24.010</b>
Προσθήκες	-	2.546	-
Αποσβέσεις	-	(46.691)	(761)
Αποσύρσεις	-	(354)	-
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	2.237	12.748	-
Μεταφορές	6.462	10.279	-
Λοιπές κινήσεις	(489)	(43)	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>601.076</b>	<b>361.848</b>	<b>23.249</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	(189.832)	-	-
Προσθήκες	-	2.962	-
Αποσβέσεις	-	(45.982)	(756)
Αποσύρσεις	-	-	-
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	55	43.777	800
Μεταφορές	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	(429)	(437)	431
<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>410.870</b>	<b>362.168</b>	<b>23.724</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2014</b>			
Αξία κτήσης	592.866	852.753	38.174
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(469.390)	(14.164)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>592.866</b>	<b>383.363</b>	<b>24.010</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>			
Αξία κτήσης	601.076	877.929	38.174
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(516.081)	(14.925)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>601.076</b>	<b>361.848</b>	<b>23.249</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>			
Αξία κτήσης	410.870	924.231	39.405
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(562.063)	(15.681)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>410.870</b>	<b>362.168</b>	<b>23.724</b>

Κτίρια - Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
<b>2.074.490</b>	<b>8.927.748</b>	<b>56.750</b>	<b>70.188</b>	<b>1.560.123</b>	<b>13.689.537</b>
510	151.525	2.109	7.466	591.998	756.154
(107.991)	(641.222)	(7.696)	(11.478)	-	(815.839)
(605)	(18.335)	(203)	(48)	-	(19.545)
26.444	87.301	39	2.132	(146.045)	(15.144)
(33)	(73)	(2)	8	(16.641)	-
26	(163)	349	83	(4.680)	(4.917)
<b>1.992.841</b>	<b>8.506.781</b>	<b>51.346</b>	<b>68.351</b>	<b>1.984.755</b>	<b>13.590.247</b>
(87.841)	(955.985)	(4.542)	(7.853)	(351.645)	(1.597.698)
42	148.925	1.758	8.907	572.750	735.343
(101.223)	(574.223)	(6.601)	(9.773)	-	(738.558)
(61)	(10.572)	(421)	(156)	-	(11.210)
48.555	575.683	4	381	(671.173)	(1.917)
(191)	191	-	-	-	-
4	342	(8)	30	(39.302)	(39.369)
<b>1.852.126</b>	<b>7.691.142</b>	<b>41.537</b>	<b>59.887</b>	<b>1.495.385</b>	<b>11.936.838</b>
<b>2.096.048</b>					
9.032.326					
57.111					
122.231					
1.560.123					
14.351.631					
(21.558)					
(104.578)					
(361)					
(52.043)					
-					
(662.094)					
<b>2.074.490</b>					
<b>8.927.748</b>					
<b>56.750</b>					
<b>70.188</b>					
<b>1.560.123</b>					
<b>13.689.537</b>					
<b>2.122.390</b>					
9.252.581					
59.403					
131.872					
1.984.755					
15.068.180					
(129.549)					
(745.800)					
(8.057)					
(63.521)					
-					
(1.477.933)					
<b>1.992.841</b>					
<b>8.506.781</b>					
<b>51.346</b>					
<b>68.351</b>					
<b>1.984.755</b>					
<b>13.590.247</b>					
<b>2.082.898</b>					
9.011.164					
56.194					
133.181					
1.495.385					
14.153.329					
(230.772)					
(1.320.023)					
(14.658)					
(73.294)					
-					
(2.216.491)					
<b>1.852.126</b>					
<b>7.691.142</b>					
<b>41.537</b>					
<b>59.887</b>					
<b>1.495.385</b>					
<b>11.936.838</b>					

Μητρική Εταιρεία	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>			
<b>31 Δεκεμβρίου 2014</b>	<b>396.513</b>	<b>383.363</b>	<b>24.008</b>
Προσθήκες	-	2.546	-
Αποσβέσεις	-	(46.691)	(761)
Αποσύρσεις	-	(354)	-
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	1.987	12.748	-
Μεταφορές	6.462	10.279	-
Λοιπές κινήσεις	-	(43)	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>404.962</b>	<b>361.848</b>	<b>23.247</b>
Προσθήκες	-	2.962	-
Αποσβέσεις	-	(45.982)	(756)
Αποσύρσεις	-	-	-
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	55	43.777	800
Μεταφορές	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	(480)	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>405.017</b>	<b>362.125</b>	<b>23.291</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2014</b>			
Αξία κτήσης	396.513	852.753	38.174
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(469.390)	(14.166)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>396.513</b>	<b>383.363</b>	<b>24.008</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>			
Αξία κτήσης	404.962	877.929	38.174
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(516.081)	(14.927)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>404.962</b>	<b>361.848</b>	<b>23.247</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>			
Αξία κτήσης	405.017	924.188	38.974
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(562.063)	(15.683)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>405.017</b>	<b>362.125</b>	<b>23.291</b>

Κτίρια - Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
<b>1.954.377</b>	<b>7.839.168</b>	<b>25.908</b>	<b>49.360</b>	<b>1.229.758</b>	<b>11.902.455</b>
477	150.997	1.937	5.959	457.533	619.449
(101.924)	(574.206)	(4.083)	(7.193)	-	(734.858)
(33)	(17.985)	(70)	(40)	-	(18.482)
19.193	72.695	-	1.483	(120.972)	(12.866)
(33)	(73)	(2)	8	(16.641)	-
(1)	-	-	-	(4.240)	(4.284)
<b>1.872.056</b>	<b>7.470.596</b>	<b>23.690</b>	<b>49.577</b>	<b>1.545.438</b>	<b>11.751.414</b>
38	148.924	798	7.715	581.090	741.527
(99.484)	(569.000)	(3.619)	(7.516)	-	(726.357)
(11)	(10.572)	(400)	(90)	-	(11.073)
47.668	573.567	-	384	(667.573)	(1.322)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(39.302)	(39.782)
<b>1.820.267</b>	<b>7.613.515</b>	<b>20.469</b>	<b>50.070</b>	<b>1.419.653</b>	<b>11.714.407</b>
<b>1.954.377</b>	<b>7.839.168</b>	<b>25.908</b>	<b>49.360</b>	<b>1.229.758</b>	<b>11.902.455</b>
1.994.494	8.148.926	27.773	107.725	1.545.438	13.145.421
(122.438)	(678.330)	(4.083)	(58.148)	-	(1.394.007)
<b>1.872.056</b>	<b>7.470.596</b>	<b>23.690</b>	<b>49.577</b>	<b>1.545.438</b>	<b>11.751.414</b>
2.042.187	8.860.845	28.171	115.734	1.419.653	13.834.769
(221.920)	(1.247.330)	(7.702)	(65.664)	-	(2.120.362)
<b>1.820.267</b>	<b>7.613.515</b>	<b>20.469</b>	<b>50.070</b>	<b>1.419.653</b>	<b>11.714.407</b>

**Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων**

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2014, ο Όμιλος, προέβη στην αναπροσαρμογή των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων όπως αυτά είχαν κατά την ημερομηνία αυτή. Η αναπροσαρμογή η οποία πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, δεν περιλάμβανε τις εκτάσεις λιμνών, τις εκτάσεις εξόρυξης λιγνίτη και τα έργα υπό κατασκευή. Τα αποτελέσματα της αναπροσαρμογής καταχωρήθηκαν στα βιβλία της Εταιρείας με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2014. Η προηγούμενη αναπροσαρμογή είχε διενεργηθεί με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2009.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε Ευρώ 672,4 εκατ. (Μητρική Εταιρεία: 627,5 εκατ.) το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση των καταστάσεων συνολικών εισοδημάτων (Ευρώ 848 και 818,6 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα). Επίσης ποσό Ευρώ 44,8 εκατ., το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2014 (Μητρική Εταιρεία: Ευρώ 21,7 εκατ.).

**Υπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων**

Δεν υφίστανται βάρη και οι διεκδικήσεις επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου κρίνονται ως μη ουσιώδεις.

**15. Αξώματες Ακινήτοποιήσεις**

	Όμιλος					
	31.12.2016			31.12.2015		
	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>20.044</b>	<b>58.514</b>	<b>78.558</b>	<b>10.954</b>	<b>58.992</b>	<b>69.946</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	(128)	-	(128)	-	-	-
Προσθήκες	1.669	161.842	163.511	13.066	250.549	263.615
Αναλήψεις (Σημ. 8)	-	(178.138)	(178.138)	-	(251.027)	(251.027)
Αποσβέσεις (Σημ. 7)	(6.356)	-	(6.356)	(5.377)	-	(5.377)
Αποσύρσεις	(1)	-	(1)	(29)	-	(29)
Μεταφορές	591	-	591	1.430	-	1.430
<b>31 Δεκεμβρίου</b>	<b>15.819</b>	<b>42.218</b>	<b>58.037</b>	<b>20.044</b>	<b>58.514</b>	<b>78.558</b>

	Εταιρεία					
	31.12.2016			31.12.2015		
	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>15.816</b>	<b>58.514</b>	<b>74.330</b>	<b>6.773</b>	<b>58.992</b>	<b>65.765</b>
Προσθήκες	1.583	161.842	163.425	13.006	250.549	263.555
Αναλήψεις (Σημ. 8)	-	(178.138)	(178.138)	-	(251.027)	(251.027)
Αποσβέσεις (Σημ. 7)	(4.649)	-	(4.649)	(3.934)	-	(3.934)
Αποσύρσεις	(1)	-	(1)	(29)	-	(29)
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου</b>	<b>12.749</b>	<b>42.218</b>	<b>54.967</b>	<b>15.816</b>	<b>58.514</b>	<b>74.330</b>

Η αξία του λογισμικού αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος	Εταιρεία
<b>31 Δεκεμβρίου 2014</b>		
Αξία κτήσης	61.310	49.501
Σωρευμένες αποσβέσεις	(50.356)	(42.728)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>10.954</b>	<b>6.773</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>		
Αξία κτήσης	75.777	62.478
Σωρευμένες αποσβέσεις	(55.733)	(46.662)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>20.044</b>	<b>15.816</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>		
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	(128)	-
Αξία κτήσης	78.036	64.060
Σωρευμένες αποσβέσεις	(62.089)	(51.311)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>15.819</b>	<b>12.749</b>

**16. Επενδύσεις σε θυγατρικές**

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

	Όμιλος	
	31.12.2016	31.12.2015
ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Σημ. 2 και 12)	-	916.376
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	56.982	56.982
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	155.438	155.438
PPC FINANCE PLC	59	59
PPC BULGARIA JSCo	522	522
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	1.350	1.350
	<b>214.351</b>	<b>1.130.727</b>

Τον Σεπτέμβριο 2016, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε τη σύσταση θυγατρικής εταιρείας στην Αλβανία, με την επωνυμία PPC Albania, με έδρα τα Τίρανα, στην οποία θα κατέχει το 100% των μετοχών και με αντικείμενο μεταξύ άλλων την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, με αρχικό μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 150. Η σύσταση της θυγατρικής έγινε τον Ιανουάριο 2017 ενώ η καταβολή των Ευρώ 150 έλαβε χώρα τον Φεβρουάριο 2017.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4389/2016, στις 17.01.2017, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε., εγκρίθηκε η σύσταση της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας με επωνυμία «Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών Συμμετοχών (ΕΝ.ΣΥΜ)» με αρχικό μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 491.840

(Ευρώ 491.770 από εισφορά σε είδος του 51% των μετοχών του ΑΔΜΗΕ που κατέχει η ΔΕΗ Α.Ε. και Ευρώ 70 μετρητά). (Σημ. 2 και 12)

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης):

Θυγατρική	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
	31.12.2016	31.12.2015		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1998	ΑΠΕ
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1999	ΕΔΔΗΕ
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2000	ΕΣΜΗΕ
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
SOLARLAB Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC FINANCE PLC	100%	100%	Ηνωμένο Βασίλειο, 2009	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες
PPC Bulgaria JSCo	85%	85%	Βουλγαρία, 2014	Εμπορία Η/Ε
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.	100%	100%	Τουρκία, 2014	Εμπορία Η/Ε
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΙΚΑ ΑΕ	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ

## 17. Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις

Οι συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2015 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	-	-	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	2.160	2.110	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	3.161	2.877	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.204	2.389	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.314	1.421	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	2.532	2.373	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	8.479	11.242	-	-
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	20	24	-	-
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	23	28	-	-
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	27	31	-	-
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	25	31	-	-
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	28	32	-	-
Renewable Energy Applications LTD	27	27	-	-
Waste Syclo Α.Ε.	46	55	221	221
PPC Solar Solutions Α.Ε.	971	976	980	980
	<b>21.017</b>	<b>23.616</b>	<b>1.201</b>	<b>1.201</b>

Το σύνολο των συγγενών επιχειρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.16	31.12.15		
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.		11,45%	11,45%	Ελλάδα, 1989	Μεταλλ/κή
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2001	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2004	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	1	46,60%	46,60%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Renewable Energy Applications Ltd.		49,00%	49,00%	Κύπρος, 2010	ΑΠΕ
Waste Syclo Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2011	Υπηρεσίες Διαχ/σps Αποβλήτων
PPC Solar Solutions Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ

1. Ενοποιείται από τη συγγενή επιχείρηση ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε., καθώς συμμετέχει με ποσοστό 95% στο μετοχικό της κεφάλαιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών επιχειρήσεων κατά την 31.12.2016 και 31.12.2015 αντίστοιχα.

	31 Δεκεμβρίου 2016		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.046	886	2.160
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	7.281	4.120	3.161
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	3.420	1.216	2.204
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	3.047	1.733	1.314
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. - ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	4.288	1.756	2.532
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	24.830	19.495	5.335
Renewable Energy Applications LTD	29	2	27
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	23	3	20
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	31	7	24
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	30	3	27
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	26	1	25
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	30	2	28
Waste Syclo Α.Ε.	-	-	-
	<b>46.081</b>	<b>29.224</b>	<b>16.857</b>

	31 Δεκεμβρίου 2015		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.054	551	2.503
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	7.433	4.556	2.877
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	3.376	110	3.266
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	2.972	1.551	1.421
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	4.312	1.939	2.373
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	21.979	15.648	6.331
Renewable Energy Applications LTD	29	2	27
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	68	-	68
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	81	3	78
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	72	1	71
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	85	1	84
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	73	1	72
Waste Syclo Α.Ε.	-	-	-
	<b>43.534</b>	<b>24.363</b>	<b>19.171</b>

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων:

	Χρήση που έληξε την			
	31 Δεκεμβρίου 2016		31 Δεκεμβρίου 2015	
	Έσοδα	Κέρδη/(ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη/(ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	739	520	690	464
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	1.553	664	1.198	596
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	838	306	637	329
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.264	581	1.268	793
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	516	158	530	211
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	2.897	569	3.008	764
Renewable Energy Applications LTD	-	-	-	-
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	-	(2)	-	(3)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	-	(3)	-	(5)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	-	(2)	-	(3)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	-	(3)	-	(3)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	-	(2)	-	(3)
Waste Syclo Α.Ε.	-	-	-	-
	<b>7.807</b>	<b>2.786</b>	<b>7.331</b>	<b>3.140</b>

## 18. Συναλλαγές και Υπόλοιπα με Συνδεδεμένα Μέρη

Τα υπόλοιπα με θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και 2015 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2016		31 Δεκεμβρίου 2015	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	152.844	(807.989)	65.468	(824.137)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.260	-	1.741	-
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	599.981	(1.028.540)	89.441	(347.258)
PPC Finance Plc.	-	(6.173)	-	(6.169)
PPC Elektrik	542	(86)	239	(96)
PPC Bulgaria JSCO	38	(1.524)	-	(709)
	<b>754.665</b>	<b>(1.844.312)</b>	<b>156.889</b>	<b>(1.178.369)</b>
<b>Συγγενείς επιχειρήσεις/κοινοπραξίες</b>				
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. (ενέργεια, λιγνίτης και τέφρα)	242.709	-	272.163	-
	<b>242.709</b>	<b>-</b>	<b>272.163</b>	<b>-</b>

Οι συναλλαγές με θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και 2015 έχουν ως εξής:

	2016		2015	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	204.939	(1.217.093)	129.011	(1.367.353)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	3.280	-	3.419	-
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.144.839	(1.820.297)	1.247.817	(1.982.423)
PPC Finance Plc	-	(37.061)	-	(37.125)
PPC Elektrik	2.550	(833)	1.184	(3.300)
PPC Bulgaria JSCO	45	(32.532)	-	(6.379)
	<b>1.355.653</b>	<b>(3.107.816)</b>	<b>1.381.431</b>	<b>(3.396.580)</b>
<b>Συγγενείς επιχειρήσεις</b>				
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	61.767	(6.396)	66.550	(4.907)
	<b>61.767</b>	<b>(6.396)</b>	<b>66.550</b>	<b>(4.907)</b>

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

Κατά την 31.12.2016, η Μητρική Εταιρεία έχει εγγυηθεί για συνολικό πιστωτικό όριο μέσω ανοικτών αλληλόχρεων λογαριασμών μέχρι του ποσού των Ευρώ 8 εκατ., από το οποίο έχει χρησιμοποιηθεί μέχρι τις 31.12.2016 ποσό ύψους Ευρώ 947,91 το οποίο αφορά σε εγγυητικές επιστολές.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Κατά την 31.12.2016 η Μητρική Εταιρεία έχει εγγυηθεί για διμερή δάνεια της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. συνολικού ποσού Ευρώ 325 εκατ.

Η εγγύηση εγκρίθηκε από την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

### Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια



(“ΕΛΠΕ”) και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (“ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον Λειτουργό Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (“ΛΑΓΗΕ”).

	Αγορές		Υπόλοιπο	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
ΕΛΠΕ, αγορές υγρών καυσίμων	-	107.837	85	8.176
ΔΕΠΑ, αγορές φυσικού αερίου	265.499	324.493	105.314	67.632
	<b>265.499</b>	<b>432.330</b>	<b>105.399</b>	<b>75.808</b>
	<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>		<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>ΛΑΓΗΕ Α.Ε.</b>	<b>173.764</b>	<b>(128.312)</b>	<b>165.547</b>	<b>(57.891)</b>
	<b>31 Δεκεμβρίου 2016</b>		<b>31 Δεκεμβρίου 2015</b>	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
<b>ΛΑΓΗΕ Α.Ε.</b>	<b>1.384.468</b>	<b>(2.013.545)</b>	<b>1.945.418</b>	<b>(2.565.727)</b>

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ, στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους.

#### Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και 2015 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου</b>				
Αμοιβές εκτελεστικών μελών	346	318	57	88
Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	37	51	-	-
Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	80	30	-	-
Εργοδοτικές εισφορές	95	62	19	-
Λοιπές παροχές	108	97	106	82
	<b>666</b>	<b>558</b>	<b>182</b>	<b>170</b>
<b>Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθύνοντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών</b>				
Τακτικές αποδοχές	638	653	492	539
Εργοδοτικές εισφορές	184	201	137	163
Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	14	-	14	-
	<b>836</b>	<b>854</b>	<b>643</b>	<b>702</b>
	<b>1.502</b>	<b>1.412</b>	<b>825</b>	<b>872</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις κανονικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους

Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές. Σημειώνεται ότι στον ανωτέρω πίνακα συμπεριλαμβάνονται και οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής ΑΔΜΗΕ.

#### 19. Αποθέματα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Λιγνίτης	49.412	78.074	49.412	78.074
Υγρά καύσιμα	177.964	188.174	177.964	188.174
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	618.351	685.096	491.940	475.844
Αγορές υπό παραλαβή	12.231	14.653	12.086	14.139
	<b>857.958</b>	<b>965.997</b>	<b>731.402</b>	<b>756.231</b>
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών	(198.345)	(218.627)	(187.252)	(186.420)
<b>Σύνολο</b>	<b>659.613</b>	<b>747.370</b>	<b>544.150</b>	<b>569.811</b>

Εντός του 2016 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενέργησαν πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης της αξίας υλικών και ανταλλακτικών ύψους Ευρώ 753 και Ευρώ 832 αντίστοιχα (2015: Ευρώ 9.390 και Ευρώ 8.358 αντίστοιχα). Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### 20. Εμπορικές Απαιτήσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Υψηλή τάση	390.069	459.758	390.649	459.996
Μέση και χαμηλή τάση	2.969.257	2.692.388	2.969.294	2.692.380
Συμμετοχές καταναλωτών	3.521	4.502	3.521	4.502
Λοιποί Προμηθευτές Ενέργειας	131.492	163.864	-	-
Απαιτήσεις Θυγατρικών	-	99.651	-	-
	<b>3.494.339</b>	<b>3.420.163</b>	<b>3.363.464</b>	<b>3.156.878</b>
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	969.605	963.531	969.605	963.531
	<b>4.463.944</b>	<b>4.383.694</b>	<b>4.333.069</b>	<b>4.120.409</b>
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(2.865.947)	(2.539.486)	(2.766.211)	(2.420.604)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.597.997</b>	<b>1.844.208</b>	<b>1.566.858</b>	<b>1.699.805</b>

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 81 εταιρείες συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει ιδιαίτερων συμφωνιών και πραγματικών μετρήσεων και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Οι πελάτες μέσης τάσης αφορούν κυρίως βιομηχανικές και εμπορικές εταιρείες. Η τιμολόγηση γίνεται σε μηνιαία βάση και βασίζεται σε πραγματικές ενδείξεις μέτρησης. Οι πελάτες χαμηλής τάσης είναι κυρίως πελάτες οικιακής χρήσης και μικρές εμπορικές εταιρείες.

Η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνται κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδίδεται κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο.

Υπάρχουν διάφορα τιμολόγια τόσο για τη μέση όσο και τη χαμηλή τάση ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας (εμπορικά, οικιακά κλπ.). Τα έσοδα από την παροχή ρεύματος σε πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης κατά το διάστημα που μεσολαμβάνει από την τελευταία μέτρηση ή τιμολόγηση μέχρι την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων λογιστικοποιούνται ως ενέργεια καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα.

Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται επί συγκεκριμένων υπολοίπων πελατών. Για τους πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, η Μητρική Εταιρεία σχηματίζει πρόβλεψη για το σύνολο του ανεξόφλητου υπολοίπου τους πέραν των 3 και 6 μηνών αντίστοιχα ανά πελάτη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>2.539.486</b>	<b>1.675.553</b>	<b>2.420.604</b>	<b>1.553.937</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	(19.146)	-	-	-
Πρόσθετη πρόβλεψη	407.457	870.755	407.457	870.995
Αντιλογισμός πρόβλεψης	(61.850)	(2.494)	(61.850)	-
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-	(4.328)	-	(4.328)
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>2.865.947</b>	<b>2.539.486</b>	<b>2.766.211</b>	<b>2.420.604</b>

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και 2015, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων, απομειωμένες από τις σχηματισθείσες προβλέψεις της Μητρικής Εταιρείας είχε ως εξής:

	Σύνολο	Μη ληξιπρόθεσμες και μη απομ/νες Εμπορικές απαιτήσεις	Ληξιπρόθεσμες αλλά μη απομειωμένες εμπορικές απαιτήσεις (ημέρες)			
			< 45	45 - 180	180 - 365	> 365
<b>2016</b>	597.251	117.599	112.727	255.665	71.792	39.468
<b>2015</b>	736.275	124.418	130.019	352.911	75.414	53.513

## 21. Λοιπές Απαιτήσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
ΦΠΑ	29.315	17.216	26.546	14.208
Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις	55.569	54.810	57.961	54.696
Ασφαλιστικοί οργανισμοί				
- εκκρεμής λογαριασμός	18.059	18.059	18.059	18.059
- τρέχων λογαριασμός	3.195	3.195	3.195	3.195
Τριμερής χρηματοδότηση	1.546	1.546	1.546	1.546
Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός	5.262	5.262	5.262	5.262
Δάνεια προσωπικού	11.307	12.118	8.147	8.323
Απαιτήσεις από εργολάβους	4.065	4.066	4.066	4.066
Απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.269	1.760
Απαιτήσεις από ΑΔΜΗΕ-Οφειλόμενο κεφάλαιο	-	-	92.944	-
Απαίτηση από ΔΕΠΑ	-	42.330	-	42.330
Απαίτηση από ΛΑΓΗΕ	47.769	108.030	47.769	107.656
Ενοίκιαση οπτικών ινών	2.278	17.187	2.278	14.894
Λοιπά	107.453	70.043	76.407	51.760
	<b>285.818</b>	<b>353.862</b>	<b>345.449</b>	<b>327.755</b>
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(72.499)	(107.987)	(71.302)	(105.912)
<b>Σύνολο</b>	<b>213.319</b>	<b>245.875</b>	<b>274.147</b>	<b>221.843</b>

### Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις

Το ποσό αντιπροσωπεύει πρόσθετους φόρους και πρόστιμα τα οποία επιβλήθηκαν και πληρώθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία ως αποτέλεσμα προσωρινών φορολογικών ελέγχων για τα οικονομικά έτη από 1992 έως 1997. Τα ποσά καταβλήθηκαν προκειμένου να υπάρχει δυνατότητα προσφυγής στα φορολογικά δικαστήρια ως εξής:

- Για το οικονομικό έτος 1992 καταβλήθηκε το 2006 ποσό Ευρώ 8.048 (φόρος εισοδήματος Ευρώ 1.064, επιπλέον φόροι Ευρώ 2.724 και πρόστιμα Ευρώ 4.260).
- Για τα οικονομικά έτη από 1995 έως 1997 καταβλήθηκαν Ευρώ 30.728 (Ευρώ 18.173 το 2005 και Ευρώ 12.555 καταβλήθηκαν σε περιόδους πριν την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2004).
- Για τα οικονομικά έτη από 1994 έως 1995, καταβλήθηκαν Ευρώ 1.480, ποσό το οποίο εντός του 2007 συμψηφίστηκε με άλλες φορολογικές υποχρεώσεις.

Για τα ανωτέρω ποσά, η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη Ευρώ 42.676 (Σημείωση 31).

### Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαίτησε μέρος των καταβληθέντων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που είναι το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ' όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν Ταμείο Ασφάλισης Υπαλλήλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφελείας, ήτοι ΤΑΥΤΕΚΩ βάσει Ν.3655/2008) άσκησε έφεση. Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

**Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός**

Το ποσό των Ευρώ 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

**Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση)**

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>107.987</b>	<b>84.409</b>	<b>105.912</b>	<b>82.227</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	(2.000)	-	-	-
Πρόσθετη πρόβλεψη	14.835	23.578	13.713	23.685
Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	(48.323)	-	(48.323)	-
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>72.499</b>	<b>107.987</b>	<b>71.302</b>	<b>105.912</b>

**22. Επενδύσεις Διαθέσιμες Προς Πώληση**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	17	24	17	24
EBETAM	241	241	241	241
Euroasia Interconnector	51	51	51	51
Τράπεζα Αττικής	967	-	580	-
<b>Σύνολο</b>	<b>1.276</b>	<b>316</b>	<b>889</b>	<b>316</b>

Ο Όμιλος συμμετείχε τον Δεκέμβριο 2015 στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας Αττικής με το ποσό των Ευρώ 10 εκατ. για την αγορά 33 εκατ. μετοχών περίπου (Μητρική Εταιρεία Ευρώ 6 εκατ. για αγορά 20 εκατ. μετοχών). Καθότι η πίστωση των μετοχών στις οικείες μερίδες πραγματοποιήθηκε την 18.01.2016, ως συνέπεια την 31.12.2015, η εν λόγω επένδυση δεν είχε κατηγοριοποιηθεί ως διαθέσιμη προς πώληση.

Την 31.12.2016 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έκριναν ότι η εν λόγω επένδυση έχει υποστεί απομείωση και ως εκ τούτου ζημίες ύψους Ευρώ 9.033 και Ευρώ 5.420 για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα, μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31.12.2016. (Σημείωση 26)

**23. Χρηματικά Διαθέσιμα**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Ταμείο	520	1.383	492	1.273
Καταθέσεις όψεως	119.914	101.927	65.922	52.319
Προθεσμιακές καταθέσεις	86.600	348.360	83.000	144.000
<b>Σύνολο</b>	<b>207.034</b>	<b>451.670</b>	<b>149.414</b>	<b>197.592</b>

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε Ευρώ 4.562 (2015: Ευρώ 5.768) για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου και σε Ευρώ 2.162 (2015: Ευρώ 4.832) για τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 10). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσε σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό Ευρώ 110.963 (2015: Ευρώ 127.842)

**24. Μετοχικό Κεφάλαιο**

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία δυνάμει του Ν. 2773/1999 και του Π.Δ.333/2000.

Με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου της 7-9-2012, η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 2 του Ν. 4092/2012, καταργήθηκε η υποχρεωτική συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου επί τουλάχιστον 51% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Με απόφαση της από 30-11-2012 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, καταργήθηκε το άρθρο του Καταστατικού που προέβλεπε συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου επί του μετοχικού κεφαλαίου σε ποσοστό τουλάχιστον 51%. Η τροποποίηση αυτή του Καταστατικού αφενός επιφέρει εναρμόνιση με την ισχύουσα νομοθεσία, αφετέρου καθιστά δυνατή τη μείωση του τρέχοντος ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 και 2015 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 1.067.200 αποτελούμενο από 232.000.000 κοινές μετοχές αξίας Ευρώ τέσσερα και λεπτά εξήντα (Ευρώ 4,60) η καθεμία και ήταν ολοσχερώς καταβλημένο.

Την 17.01.2017, με απόφαση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και στα πλαίσια του "carve out" της Ανώνυμης Εταιρείας Ενεργειακών Συμμετοχών (ΕΝ.ΣΥΜ) βάσει του Ν. 4389/2016, εγκρίθηκε (α) η μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά Ευρώ 491.840 «με σκοπό την εις είδος διανομή στους μετόχους αυτής» και (β) τη μεταβίβαση, συνέπεια της ως άνω εις είδος διανομής, στους υφιστάμενους μετόχους της των μετοχών που κατέχει στην ΕΝ.ΣΥΜ κατά την αναλογία συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ. Η μείωση αυτή θα πραγματοποιηθεί με μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της ΔΕΗ από Ευρώ τέσσερα και λεπτά εξήντα (Ευρώ 4,60) η καθεμία σε Ευρώ δυο και λεπτά σαράντα οκτώ (Ευρώ 2,48).

Μετά την ανωτέρω μείωση, το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 575.430 αποτελούμενο από 232.000.000 κοινές μετοχές αξίας Ευρώ 2,48 η καθεμία.

**25. Τακτικό Αποθεματικό**

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

## 26. Λοιπά Αποθεματικά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Αφορολόγητα	7.362	7.362	7.362	7.362
Φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	95.597	95.597	95.597	95.597
Αναλογιστικές ζημιές παροχών στο προσωπικό (Σημ. 30)	(256.053)	(221.963)	(137.055)	(118.582)
Εύλογη αξία επενδύσεων «διαθέσιμων προς πώληση» (Σημ. 22)	-	(619)	-	(420)
Συναλληγματικές Διαφορές	(278)	(95)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>(153.372)</b>	<b>(119.718)</b>	<b>(34.096)</b>	<b>(16.043)</b>

## 27. Μερίσματα

Σύμφωνα με τις διατάξεις της ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος μερίσματα που αντιστοιχούν τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά το σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού. Η μη διανομή μερίσματος τελεί υπό την έγκριση τουλάχιστον του 70% των μετόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η ελληνική εμπορική νομοθεσία απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος. Πιο συγκεκριμένα, απαγορεύεται η διανομή μερίσματος όταν (α) τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό μετά από αυτή τη διανομή είναι μικρότερα από τα ίδια κεφάλαια πλέον των μη διανεμομένων αποθεματικών και (β) το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων πρώτης εγκατάστασης είναι μεγαλύτερο από τα έκτακτα αποθεματικά συν το υπόλοιπο κερδών εις νέο.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2016 το υπόλοιπο των μερισμάτων που δεν είχαν αναληφθεί από τους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας ήταν Ευρώ 63 (2015: Ευρώ 149).

Με βάση το Ν. 4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις από την 1/1/2014 υπόκεινται σε παρακράτηση 10%.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας κατά τη συνεδρίασή του στις 07.04.2017 αποφάσισε να εισηγηθεί στην προσεχή Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας τη μη διανομή μερίσματος, σύμφωνα με το άρθρο 45 παρ. 2 περ. β) του κ.ν. 2190/1920, ως ισχύει σε συνδυασμό με το άρθρο 3 παρ. 3 του Α.Ν. 148/1967, ως ισχύει λόγω της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και των ταμειακών αναγκών που αντιμετωπίζει η Εταιρεία κατά τη χρήση 2017.

## 28. Μακροπρόθεσμος Δανεισμός

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Τραπεζικά δάνεια	2.082.955	2.320.446	2.082.955	2.167.423
Ομόλογα πληρωτέα	2.529.088	2.921.078	2.529.098	2.630.976
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	(30.039)	(36.563)	(30.039)	(36.563)
<b>Σύνολο</b>	<b>4.582.004</b>	<b>5.204.961</b>	<b>4.582.014</b>	<b>4.761.836</b>
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:				
- Τραπεζικά δάνεια	173.091	191.491	173.091	164.468
- Ομόλογα πληρωτέα	466.879	530.976	466.879	240.864
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	(8.868)	(8.680)	(8.868)	(8.680)
<b>Σύνολο</b>	<b>631.102</b>	<b>713.787</b>	<b>631.102</b>	<b>396.652</b>
<b>Μακροπρόθεσμο μέρος</b>	<b>3.950.902</b>	<b>4.491.174</b>	<b>3.950.912</b>	<b>4.365.184</b>

Παρουσιάζεται παρακάτω η ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού από διακοπόμενες δραστηριότητες (θυγατρική ΑΔΜΗΕ) την 31.12.2016.

Τραπεζικά δάνεια	161.000
Ομόλογα πληρωτέα	290.112
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	-
<b>Σύνολο</b>	<b>451.112</b>
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:	
Τραπεζικά δάνεια	16.000
Ομόλογα πληρωτέα	290.112
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	-
<b>Σύνολο</b>	<b>306.112</b>
<b>Μακροπρόθεσμο μέρος</b>	<b>145.000</b>

Εντός του έτους 2016, ο Όμιλος προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων Ευρώ 409 εκατ. (Μητρική Εταιρεία Ευρώ 382 εκατ.), εκ των οποίων ποσό ύψους Ευρώ 50 εκατ. (κατά την 31.12.2015) αφορά βραχυπρόθεσμο όριο Αλληλόχρεου Λογαριασμού και το οποίο αναχρηματοδοτήθηκε τον Φεβρουάριο του 2016, με την άντληση ποσού Ευρώ 65 εκατ. μέσω Ομολογιακής Έκδοσης Ανακυκλούμενης Πίστωσης (Revolving Credit Facility-RCF), λήξεως 2019.

Τον Νοέμβριο 2016, η Μητρική Εταιρεία άντλησε από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), ποσό Ευρώ 80 εκατ., για το έργο «PPC POWER PROJECTS ON GREEK ISLANDS», από συνολική γραμμή χρηματοδότησης ύψους Ευρώ 190 εκατ., με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Τον Νοέμβριο 2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την διετή παράταση της διάρκειας Ομολογιακού Δανείου ποσού Ευρώ 74 εκατ. περίπου, το προϊόν του οποίου χρησιμοποιείται ως κάλυψη υπέρ της ΕΤΕπ, για λογαριασμό της Μητρικής Εταιρείας και συμπεριλαμβάνεται στις Δεσμευμένες Καταθέσεις.

Τον Δεκέμβριο 2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε γραμμή χρηματοδότησης ύψους μέχρι Ευρώ 85 εκατ. από την ΕΤΕπ, με στόχο τον εκσυγχρονισμό και την ενίσχυση των Δικτύων Διανομής Η/Ε της ηπειρωτικής και της νησιωτικής Ελλάδας (διασυνδεδεμένου και μη διασυνδεδεμένου δικτύου), και εν συνεχεία υπεγράφη η πρώτη σύμβαση για ποσό Ευρώ 40 εκατ.

Η Θυγατρική Εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., μετά την πρώτη άντληση εντός του 2015, ποσού Ευρώ 30 εκατ., άντλησε από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, την 18 Μαρτίου 2016, επιπλέον ποσό Ευρώ 35 εκατ. για το έργο «Διασύνδεση των Κυκλάδων Φάση Α», από συνολική γραμμή χρηματοδότησης, ύψους Ευρώ 130 εκατ., με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Το ΔΣ της Θυγατρικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ενέκρινε τον Οκτώβριο 2016 τους όρους και τις προϋποθέσεις της πρότασης χρηματοδότησης για την έκδοση Κοινοπρακτικού Ομολογιακού δανείου μεσοπρόθεσμης διάρκειας ύψους Ευρώ 337,1 εκατ. το οποίο θα αναχρηματοδοτήσει το σύνολο των δανείων με τις Ελληνικές Τράπεζες.

Το συνολικό ποσό τόκων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, πέραν των κεφαλαιοποιηθέντων τόκων κατασκευαστικής περιόδου ποσού Ευρώ 7,2 εκατ. περίπου (2015: 8,9 εκατ. περίπου), περιλαμβάνεται στο λογαριασμό χρηματοοικονομικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημείωση 9).

Στην κατηγορία «Ομόλογα πληρωτέα» του ανωτέρω πίνακα, περιλαμβάνεται το ποσό των Ευρώ 114.353 που αφορά στην μερική χρηματοδότηση της κατασκευής της μονάδας ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ V και έχει καταχωρηθεί στον παρακάτω πίνακα στην κατηγορία «Πιστώσεις έργων» κυμαινόμενου επιτοκίου.

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα				
- Σταθερού επιτοκίου	700.000	700.000	700.010	700.010
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	1.714.735	2.106.725	1.714.735	1.816.614
Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων				
- Σταθερού επιτοκίου	1.794.788	1.660.256	1.794.788	1.551.922
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	288.167	660.190	288.167	615.500
Πιστώσεις έργων				
- Σταθερού επιτοκίου	-	-	-	-
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	114.353	114.353	114.353	114.353
<b>Σύνολο</b>	<b>4.612.043</b>	<b>5.241.524</b>	<b>4.612.053</b>	<b>4.798.399</b>

Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός αντιπροσωπεύει μη εξασφαλισμένες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, εξαιρουμένων παρεχόμενων από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία εξασφαλίσεων, με τη μορφή δεσμευμένων καταθέσεων, συνολικού ποσού Ευρώ 110.935 (31.12.2015: Ευρώ 127.814).

Ορισμένα δάνεια και ομόλογα περιλαμβάνουν συγκεκριμένους μη χρηματοοικονομικούς όρους, ο πιο σημαντικός από τους οποίους είναι ότι η ΔΕΗ δεν πρέπει να παύσει να ελέγχεται σε ποσοστό τουλάχιστον 51% από το Ελληνικό Δημόσιο.

Σημειώνεται ότι στις δανειακές συμβάσεις που έχουν συναφθεί μετά τη ψήφιση του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής που υπεγράφη τον Ιούλιο 2011, το ποσοστό αυτό έχει διαμορφωθεί σε 34% μετά τη μεταβίβαση του 17% από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, στο οποίο είναι κατά 100% μέτοχος το Ελληνικό Δημόσιο.

Σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις, ανεξόφλητου υπολοίπου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 Ευρώ 1.749 εκατ. (Ευρώ 1.590 εκατ. για τη Μητρική Εταιρεία) έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης.

Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου υπέρ ΔΕΗ ΑΕ σε όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του μακροπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 (βάσει των ισχυρισμών της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016) είναι το ακόλουθο:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Εντός ενός έτους	639.970	722.467	639.970	405.332
Εντός του δεύτερου έτους	397.788	639.091	397.788	623.090
Μεταξύ τριών και πέντε ετών	2.435.595	2.495.309	2.435.605	2.482.985
Μετά από πέντε έτη	1.138.690	1.384.657	1.138.690	1.286.992
<b>Σύνολο</b>	<b>4.612.043</b>	<b>5.241.524</b>	<b>4.612.053</b>	<b>4.798.399</b>

Στο ως άνω πρόγραμμα αποπληρωμών περιλαμβάνεται ποσό ύψους Ευρώ 73.985 το οποίο αφορά δανεισμό με αποκλειστικό σκοπό τη χρήση του ως εγγύηση για την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και για το οποίο η Μητρική Εταιρεία τηρεί ισόποση κατάθεση σε δεσμευμένο λογαριασμό καταθέσεων.

#### Πιστοληπτική διαβάθμιση (rating) της ΔΕΗ Α.Ε. από οίκους αξιολόγησης

Την 31.12.2016, η πιστοληπτική αξιολόγηση της ΔΕΗ Α.Ε. από τους Οίκους S&P και ICAP είναι καθορισμένη σε «CCC-» με αρνητική προοπτική και «D» αντίστοιχα.

Στις 9 Φεβρουαρίου 2017 ο Οίκος αξιολόγησης S&P τοποθέτησε τη ΔΕΗ σε αρνητική επιτήρηση (creditwatch negative) τονίζοντας την αναγκαιότητα της εξασφάλισης άμεσης ρευστότητας εντός του Απριλίου. Σε διαφορετική περίπτωση θα προχωρήσει σε υποβάθμιση της ΔΕΗ σε C θεωρώντας ότι εντός των επόμενων 6 μηνών η εταιρία θα βρεθεί αντιμέτωπη με αδυναμία αποπληρωμής χρέους.

## 29. Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Παράγωγα χρημ/κά προϊόντα</b>				
Παθητικού	-	689	-	689
Ενεργητικού	-	-	-	-

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιπροσωπεύουν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων καθώς και πράξεις προαγοράς συναλλαγμάτων.

Οι μεταβολές στις εύλογες αξίες των παραγώγων αυτών περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά (έξοδα) ή/και έσοδα, στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Η Μητρική Εταιρεία είχε σε ισχύ μια πράξη προαγοράς συναλλαγμάτων, η οποία αφορά Ιαπωνικών Γιέν αρχικού συνολικού ύψους Ευρώ 4,1 δις. το οποίο σχετίζεται με δάνειο το οποίο αποπληρώθηκε τον Ιανουάριο 2016.

Η καθαρή μεταβολή στις πραγματικές αξίες των παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων ανήλθε σε Ευρώ 689.

## 30. Παροχές στο Προσωπικό

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους. Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών. Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία, το επιτόκιο υπολογισμού και το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται πλέον στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος βάσει του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19 (από 2013). Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται. Τα αποτελέσματα της

αναλογιστικής μελέτης για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 καθώς της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2015 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	446.807	420.135	264.644	245.365
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	(27.654)	-	-	-
Τρέχων κόστος υπηρεσίας	4.838	4.916	3.163	2.816
Χρηματοοικονομικό κόστος	8.383	8.403	5.293	4.907
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	31.592	35.731	18.473	24.589
Παροχές που χορηγήθηκαν	(17.654)	(22.378)	(10.950)	(13.033)
<b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>	<b>446.312</b>	<b>446.807</b>	<b>280.623</b>	<b>264.644</b>
<b>Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων</b>				
Τρέχων κόστος υπηρεσίας	4.838	4.550	3.163	2.816
Χρηματοοικονομικό κόστος	8.383	7.858	5.293	4.907
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>13.221</b>	<b>12.408</b>	<b>8.456</b>	<b>7.723</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες	881	911	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>14.102</b>	<b>13.319</b>	<b>8.456</b>	<b>7.723</b>
<b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>				
Σωρευτικό Ποσό, αρχή χρήσης	221.963	186.231	118.582	93.994
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	34.089	35.732	18.473	24.588
<b>Σωρευτικό Ποσό, τέλος χρήσης</b>	<b>256.052</b>	<b>221.963</b>	<b>137.055</b>	<b>118.582</b>

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης (Συνεχιζόμενες και Διακοπόμενες δραστηριότητες)

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31/12/2016	1,80%	2017: 0%	2017: (2,2)%	11,02
		2018: 0%		
		2019: 0%		
		2020: 0%		
		2021+: 0%		
31/12/2015	2,00%	2015: (0,6%)	2016: 2,33%	11,36
		2016: (0,5%)		
		2017: (0,5%)		
		2018: (0,5%)		
		2019+: 0%		

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων (Συνεχιζόμενες και Διακοπόμενες δραστηριότητες)

	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	443.668	(6,8%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	512.730	7,7%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης κατά 1% σε όλα τα έτη	548.689	15,2%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης κατά 1% σε 2016 - 2019	494.699	3,9%

Πέραν των ανωτέρω παροχών η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους Ευρώ 14 για προσωπικό που έχει απ' ευθείας προσληφθεί στο δυναμικό της (2015: Ευρώ 14).

### 31. Προβλέψεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Επιδικίες με υπαλλήλους/τρίτους (Σημ. 37)	150.359	204.148	114.335	123.617
Επιδικίες με φορολογικές αρχές (Σημ. 21)	42.676	42.676	42.676	42.676
Αποκατάσταση περιβάλλοντος ορυχείων	24.991	22.682	24.991	22.682
Πάγια ΟΑΠ	2.400	2.400	2.400	2.400
Λοιπά	6.994	8.729	5.166	5.166
<b>Σύνολο</b>	<b>227.420</b>	<b>280.635</b>	<b>189.568</b>	<b>196.541</b>

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, ο Όμιλος από συνεχιζόμενες δραστηριότητες προέβη σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες με υπαλλήλους και τρίτους ύψους Ευρώ 8.067 (2015: επιπρόσθετη πρόβλεψη Ευρώ 15.699). Παράλληλα κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 η Μητρική Εταιρεία προέβη σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες με υπαλλήλους και τρίτους ύψους Ευρώ 9.013 (2015: επιπρόσθετη πρόβλεψη Ευρώ 15.699).

Η κίνηση της πρόβλεψης αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>22.682</b>	<b>20.510</b>	<b>22.682</b>	<b>20.510</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (πάγια)	2.963	2.546	2.963	2.546
Αχρησιμοποίητη πρόβλεψη	(2.110)	(1.908)	(2.110)	(1.908)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 9)	1.456	1.534	1.456	1.534
<b>Υπόλοιπο τέλους</b>	<b>24.991</b>	<b>22.682</b>	<b>24.991</b>	<b>22.682</b>

## 32. Συμμετοχές Καταναλωτών και Επιχορηγήσεις

	Επιχορηγήσεις		Συμμετοχές Καταναλωτών		Σύνολο
<b>Όμιλος</b>					
<b>Καθαρή αξία</b>					
	<b>31.12.2014</b>	<b>396.861</b>	<b>1.267.152</b>		<b>1.664.013</b>
Εισπράξεις		31.353	-		31.353
Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 7)		(25.566)	(57.903)		(83.469)
	<b>31.12.2015</b>	<b>402.648</b>	<b>1.209.249</b>		<b>1.611.897</b>
Διακοπόμενες Δραστηριότητες		(121.061)	(13.863)		(134.924)
Εισπράξεις		4.882	-		4.882
Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 7)		(18.237)	(57.631)		(75.868)
	<b>31.12.2016</b>	<b>268.232</b>	<b>1.137.755</b>		<b>1.405.987</b>
<b>Μητρική εταιρεία</b>					
<b>Καθαρή αξία</b>					
	<b>31.12.2014</b>	<b>281.806</b>	<b>1.252.688</b>		<b>1.534.495</b>
Εισπράξεις		13.546	-		13.546
Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 7)		(18.278)	(57.302)		(75.580)
	<b>31.12.2015</b>	<b>277.074</b>	<b>1.195.387</b>		<b>1.472.461</b>
Εισπράξεις		4.881	-		4.881
Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 7)		(18.029)	(57.631)		(75.660)
	<b>31.12.2016</b>	<b>263.926</b>	<b>1.137.756</b>		<b>1.401.682</b>

## 33. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Προκαταβολές πελατών	563.036	534.854	558.281	529.931
Ληφθείσες Εγγυήσεις	-	6.606	-	-
Λοιπά	20.659	21.131	38	38
<b>Σύνολο</b>	<b>583.695</b>	<b>562.591</b>	<b>558.319</b>	<b>529.969</b>

Το ποσό των προκαταβολών πελατών αφορά σε προκαταβολές από πελάτες εισπραχθείσες κατά την αρχική σύνδεση των δικτύων μεταφοράς και/ή διανομής και ως κάλυψη έναντι μη τιμολογηθεισών και εκκρεμών ανεξόφλητων καταναλώσεων. Οι εν λόγω προκαταβολές επιστρέφονται ατόκως κατά τη

διακοπή της σύνδεσης από μέρος του πελάτη. Επειδή η επιστροφή αυτών των ποσών, τα οποία είναι απαιτητά όταν ζητηθούν από τον πελάτη με τη διακοπή της σύνδεσης, δεν αναμένεται να πραγματοποιηθεί στο εγγύς μέλλον, τα ποσά καταχωρούνται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και δεν προεξοφλούνται.

## 34. Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Εμπορικές Υποχρεώσεις:</b>				
Προμηθευτές και εργολάβοι	783.790	732.564	439.779	439.566
Δημοτικά τέλη	158.790	169.217	158.790	169.217
Ασφαλιστικά ταμεία	48.804	37.578	22.500	23.307
Ελληνική τηλεόραση	33.184	33.378	33.184	33.378
ΛΑΓΗΕ Α.Ε.	-	637.402	-	-
Παρακρατούμενοι φόροι	38.738	43.979	20.172	20.989
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης Η/Ε	11.577	12.710	11.577	12.710
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	46.458	44.746	46.458	44.746
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	-	-	554.723	735.095
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	-	-	428.526	238.075
Τράπεζα Κρήτης	12.053	12.053	12.053	12.053
Λιγνιτόσημο	112.730	86.954	112.730	86.954
Λοιπά	37.671	38.159	24.464	14.149
<b>Σύνολο</b>	<b>1.283.795</b>	<b>1.848.740</b>	<b>1.864.956</b>	<b>1.830.239</b>

## 35. Βραχυπρόθεσμα Δάνεια

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Αλληλόχρεοι λογαριασμοί</b>				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	30.000	127.016	30.000	80.000
Μη αντληθέν ποσό	-	-	-	-
Αντληθέν ποσό	30.000	127.016	30.000	80.000

Εντός του 2016, η Μητρική Εταιρεία προέβη στην αποπληρωμή ποσού Ευρώ 50 εκατ. που αφορά βραχυπρόθεσμο όριο Αλληλόχρεου Λογαριασμού και το οποίο είχε αναχρηματοδοτηθεί το Φεβρουάριο του 2016.

### 36. Δεδουλευμένες και Λοιπές Υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	14.822	18.545	14.822	15.534
Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα	39.021	47.797	39.021	47.797
Αγορές ενέργειας	37	5.935	-	1.001
Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	73.631	79.971	49.573	49.571
Τέλη ΡΑΕ	6.091	6.961	6.091	6.961
Έσοδα επόμενων χρήσεων δικαιωμάτων διασυνδέσεων	-	55.120	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων από χρεώσεις μη συμμόρφωσης	-	24.906	-	-
Αγορά εκπομπών CO2	75.566	76.241	75.566	76.241
Εκπτώσεις πωλήσεων ΜΤ	11.000	19.438	11.000	19.438
Εκπτώσεις πωλήσεων ΧΤ	-	30.000	-	30.000
ΑΔΜΗΕ	-	-	100.433	23.576
ΔΕΔΔΗΕ	-	-	-	19.742
Λοιπά	43.342	38.555	28.617	4.568
<b>Σύνολο</b>	<b>263.510</b>	<b>403.469</b>	<b>325.123</b>	<b>294.429</b>

### 37. Δεσμεύσεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Επίδικες Διαφορές

#### Ιδιοκτησιακό καθεστώς

#### Κυριότητα της περιουσίας

Βασικά θέματα που αφορούν στην κυριότητα των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, είναι τα ακόλουθα:

1. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της και δη μέσω μητρώου ακινήτων. Τα ακίνητα αυτά (σχεδόν στο σύνολό τους) είναι εγγεγραμμένα στα μέχρι σήμερα υπάρχοντα Κτηματολογικά Γραφεία και Υποθηκοφυλακεία ανά την χώρα, και παρακολουθείται η εφαρμογή κτηματογράφησης σε όλη την επικράτεια. Προχωρεί δε και η ενημέρωση του υφιστάμενου στην Επιχείρηση νέου ολοκληρωμένου πληροφοριακού της συστήματος διαχείρισης ακινήτων.
2. Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει (ποσοτικά) από αυτή που η Μητρική Εταιρεία θεωρεί ως περιουσία της.
3. Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων, με σκοπό να χρησιμοποιηθούν για την κατασκευή υδροηλεκτρικών έργων, θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας και σχετική έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της.

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι δεισπαρμένα σε όλη την Επικράτεια. Ο Όμιλος δεν ασφαρίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία στα περιουσιακά του στοιχεία να έχει αντίστοιχη επίπτωση στην κερδοφορία του. Δεν ασφαρίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών -ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης. Εξετάζεται, στο πλαίσιο βέβαια και του νέου διαμορφούμενου θεσμικού περιβάλλοντος η διενέργεια διαγωνισμού επιλογής ασφαλιστικής εταιρείας

για την κάλυψη των περιουσιακών στοιχείων και ευθυνών έναντι τρίτων.

#### Επιδικίες και απαιτήσεις

Ο Όμιλος από συνεχιζόμενες δραστηριότητες είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε Ευρώ 1.438 εκατ., όπως αναλύεται παρακάτω:

#### 1. Απαιτήσεις Εργολάβων/Προμηθευτών και Λοιπές Απαιτήσεις

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε Ευρώ 455 εκατ. Στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

#### 2. Περιστατικά Πυρκαγιών και Πλημμυρών

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημίες που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε Ευρώ 44 εκατ.

#### 3. Απαιτήσεις από Εργαζόμενους

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους Ευρώ 207 εκατ. για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

#### 4. Επίδικες με τον Οργανισμό Ασφάλισης Προσωπικού ΔΕΗ

Έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, ο Οργανισμός Ασφάλισης Προσωπικού (ΟΑΠ - ΔΕΗ νυν ΤΑΥΤΕΚΩ/ΙΚΑ - Ταμείο Ασφάλισης Υπαλλήλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας) είχε υποβάλει επτά (7) αγωγές στα δικαστήρια κατά της ΔΕΗ, για συνολικό ποσό 87,7 εκατ. εκ των οποίων εκκρεμούν τρεις (3) αγωγές για συνολικό ποσό Ευρώ 7 εκατ.

#### 5. Αγωγή ΓΕΝΙΚΗΣ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ - Δ.Ε.Η. (ΓΕΝΟΠ - ΔΕΗ) και της ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΑΣ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑΣ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ Δ.Ε.Η. (Π.Ο.Σ. ΔΕΗ) κατά της ΔΕΗ Α.Ε

Η ΓΕΝΟΠ-Δ.Ε.Η. και η Π.Ο.Σ ΔΕΗ, άσκησαν αγωγή κατά της ΔΕΗ Α.Ε. ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Με την αγωγή αυτή οι ενάγουσες επιδιώκουν να υποχρεωθεί η Δ.Ε.Η. Α.Ε. να καταβάλει σε τρίτους μη διαδίκους, ήτοι στα ασφαλιστικά ταμεία Ι.Κ.Α.-Ε.Τ.Α.Μ. και Τ.Α.Υ.Τ.Ε.Κ.Ω., το συνολικό ποσόν των Ευρώ 634,8 εκατ., νομιμοτόκως, για την κάλυψη του πόρου που, κατά την αγωγή, δεν κατέβαλε το Κράτος στα παραπάνω ασφαλιστικά ταμεία σχετικά με τα έτη 2010 και 2011. Η αγωγή είχε ορισθεί να συζητηθεί στο Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών με την Τακτική Διαδικασία στη δικάσιμο της 18.9.2014 η οποία αναβλήθηκε και εκδικάστηκε στις 23.02.2017 και για την οποία αναμένεται η έκδοση της απόφασης. Επειδή, μεταξύ άλλων, η αγωγή αυτή στηρίζεται σε παραδοχές, οι οποίες βρίσκονται σε αντίθεση με τις κρίσεις της υπ' αριθμ. 13/2010 απόφασης της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου (βλ. ομοίως ΑΠ 1767/2014, 299 και 805/2015) και της υπ' αριθμ. 668/2012 απόφασης του Εφετείου Αθηνών, η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες ευδοκίμησης αυτής της αγωγής είναι ελάχιστες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

#### 6. Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ)

Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των Ευρώ 27,4 εκατ. κατ'εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 1.1.2007-30.4.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 1.1.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικούς που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασης του εν λόγω Ταμείου, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε νομίμως και εμπροθέσμως την από 5.9.2012 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα στις 03.11.2014 και της οποίας εκκρεμεί η έκδοση της απόφασης.



Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί της ΔΕΗ Α.Ε., ασφαλιζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και η Εταιρεία καταβάλλει για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ'επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ είναι ελάχιστες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

**7. Επιδικίες σχετικά με την πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος (RFP) της ΔΕΗ Α.Ε. για πώληση του 66% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.**

Έχουν ασκηθεί δύο αιτήσεις ακύρωσης (μία εξ' αυτών περιλαμβάνει και αίτημα προσωρινών μέτρων) κατά της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος (Request for Proposal ή «RFP») που έκανε η ΔΕΗ Α.Ε. το 2014 για πώληση ποσοστού 66% των μετοχών της θυγατρικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Την πρώτη αίτηση άσκησαν πέντε (5) συνδικαλιστικές οργανώσεις και την δεύτερη η Πανελλήνια Ομοσπονδία Συνταξιούχων ΔΕΗ (ΠΟΣ-ΔΕΗ). Οι αιτήσεις αυτές εκδικάστηκαν ενώπιον της Ολομέλειας του Σ.τ.Ε., κατόπιν αναβολής, στις 05.12.2014. Με τις με αρ. 1745/2016 και 1746/2016 αποφάσεις της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας απερρίφθησαν και οι δύο αιτήσεις ακύρωσης.

Σημειώνεται στο σημείο αυτό, ότι πέραν των ως άνω αιτήσεων ακύρωσης, εκκρεμεί επίσης στα πολιτικά δικαστήρια (ΠΠΡΑΘ) συναφής αγωγή, με αρχική δικάσιμο 10.01.2018 (συζήτηση ασφαλιστικών μέτρων έλαβε χώρα την 14.10.2014 για την οποία εκδόθηκε απορριπτική απόφαση 247/2014) για την ακύρωση της σχετικής απόφασης του ΔΣ της ΔΕΗ για το RFP

**8. Επιδικίες σχετικά με την πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος (RfBO) της ΔΕΗ Α.Ε. για πώληση του 24% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.**

Έχει ασκηθεί ενώπιον του ΣτΕ μία αίτηση ακύρωσης κατά της πρόσκλησης υποβολής εκδήλωσης ενδιαφέροντος (Request for Binding Offer ή «RfBO») που έκανε η ΔΕΗ Α.Ε. το 2016 για πώληση ποσοστού 24% των μετοχών της θυγατρικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Την αίτηση άσκησε η Γενική Ομοσπονδία Προσωπικού Κλάδου Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΓΕΝΟΠ/ΚΗΕ). Δεν έχει ακόμη οριστεί εισηγητής στην υπόθεση ούτε προσδιοριστεί δικάσιμος

**9. Αγωγές ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.**

Ο ΑΔΜΗΕ έχει ασκήσει κατά της ΔΕΗ δύο αγωγές συνολικού ποσού Ευρώ 540 εκατ. από οφειλές που γεννήθηκαν, κατά τους ισχυρισμούς του, στο πλαίσιο της συμμετοχής της Εταιρείας στην χονδρεμπορική αγορά Η/Ε.

Συγκεκριμένα:

- Με την πρώτη αγωγή ζητά να του καταβληθούν νομιμοτόκως Ευρώ 242,7 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η Εταιρεία συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και αποδίδει στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος με τη σειρά του τις καταβάλλει στο ΛΑΓΗΕ. Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε Ευρώ 22,5 εκατ.
- Με τη δεύτερη αγωγή ζητά να του καταβληθούν νομιμοτόκως Ευρώ 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η Εταιρεία συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και καταβάλλει στον ΑΔΜΗΕ. Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε Ευρώ 40,6 εκατ.

Η συζήτηση των αγωγών έχει προσδιορισθεί για τη δικάσιμο της 18.05.2017 ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Η Μητρική Εταιρεία θεωρεί ότι υπάρχει πιθανότητα να κληθεί να καταβάλει τόκους, επί ορισμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων, και έχει προβεί στο σχηματισμό πρόβλεψης ποσού Ευρώ 30,3 εκατ. Επισημαίνεται ότι η ΔΕΗ προτίθεται να ασκήσει, εφόσον απαιτηθεί, ανταγωγές κατά του ΑΔΜΗΕ.

Από την πλευρά της η επιχείρηση έχει επιδώσει εξώδικο στον ΑΔΜΗΕ με το οποίο τον οχλεί να καταβάλει ποσό συνολικού ύψους Ευρώ 14 εκατ. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί σε τόκους υπερημερίας από τιμολόγια που ενσωματώνουν οφειλές προς την ΔΕΗ από το Μάρτιο του 2012 έως και την 2.2.2015. Επί της εξώδικης αυτής όχλησης δεν έχει, προς ώρας, απαντήσει ο ΑΔΜΗΕ

Το Δεκέμβριο 2016, ο ΑΔΜΗΕ άσκησε νέα αγωγή κατά της ΔΕΗ με την οποία ζητά να υποχρεωθεί η Μητρική Εταιρεία να καταβάλει ποσό Ευρώ 406,4 εκατ. νομιμότοκα για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, οι οποίες επίσης προκύπτουν από τη συμμετοχή της στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν συγκεκριμένα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων ΑΔΜΗΕ. Επίσης, ζητά να υποχρεωθεί η Μητρική Εταιρεία να καταβάλει ποσό ύψους Ευρώ 52,9 εκατ. που αντιστοιχεί σε τόκους επιδικίας πλέον του αναλογούντος τέλους χαρτοσήμου. Η Μητρική Εταιρεία θεωρεί ότι υπάρχει πιθανότητα να κληθεί να καταβάλει τόκους, επί ορισμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων, και έχει προβεί στο σχηματισμό επαρκούς πρόβλεψης.

**10. Αγωγή Δήμου Κερατσινίου κατά ΔΕΗ Α.Ε.**

Ο Δήμος Κερατσινίου με την από 19.03.2014 αγωγή του, η οποία (μετά από διάφορες αναβολές και ματαιώσεις) δικάζεται ενώπιον του Πολ. Πρωτ. Πειραιά στις 19.10.2016, ζητάει να επιδικασθεί κατά της επιχείρησης το ποσό Ευρώ 62.616, διότι όπως ισχυρίζεται η τελευταία (ΔΕΗ) δεν τήρησε τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από την υπ'αρ. 231/1996 απόφασης του Δ.Σ. της, που επικύρωσε το Πρωτόκολλο Συνεργασίας μεταξύ Δήμου, ΥΠΑΝ και ΥΠΕΧΩΔΕ, και προέβλεπε αφενός να του (προς το Δήμο από ΔΕΗ) μεταβιβασθεί έκταση 41.744 τ.μ. και αφετέρου να σταματήσει να λειτουργεί ο Σταθμός ΑΗΣ Αγ. Γεωργίου στο Κερατσίνι από τον Ιούλιο 2006.

Σημειώνεται ότι, η άνω αγωγή εντάσσεται στο ίδιο πλαίσιο με δύο διεκδικητικές αγωγές που άσκησε η ΔΕΗ κατά του ως άνω Δήμου ενώπιον του Πολ. Πρωτ. Πειραιά, ήτοι, τις με αριθμό κατάθ. 1220/2005 & 1221/2005, με τις οποίες ζητάει να επιδικασθούν κατά του Δήμου Κερατσινίου τα ποσά των Ευρώ 479 και Ευρώ 17.770, αντίστοιχα, ως αποζημίωση για καταπατηθείσες εκτάσεις της επιχείρησης. Επί αυτών των αγωγών ήδη εκδόθηκε η προδικαστική απόφαση με αριθμό 5883 / 2013 του Πολ. Πρωτ. Πειραιά, η οποία έκανε κατ'αρχήν δεκτά τα αιτήματα της ΔΕΗ και διόρισε πραγματοποιώμενα για τη σύνταξη πραγματογνωμοσύνης, ο οποίος ορκίστηκε, μετά από αναβολή, στις 23.09.2016. Ο Δήμος Κερατσινίου παραιτήθηκε του δικογράφου εντός του Δ' τριμήνου 2016.

Έναντι όλων των ανωτέρω ποσών, ο Όμιλος από συνεχιζόμενες δραστηριότητες και η Μητρική Εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31 Δεκεμβρίου 2016 ανέρχεται σε Ευρώ 150 εκατ. και Ευρώ 114 εκατ., αντίστοιχα (31.12.2015: Ευρώ 204 εκατ. Όμιλος και Ευρώ 124 εκατ. Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.

**Σχέση της ΔΕΗ ΑΕ με το Ταμείο Ασφάλισης του προσωπικού της**

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλιάξει στο μέλλον.

**Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εμπλέκονται σε σημαντικό αριθμό νομικών διαδικασιών που αφορούν τις δραστηριότητές τους και οποιαδήποτε δυσμενής απόφαση κατά της ΔΕΗ ή άλλης εταιρείας του Ομίλου, ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, ως Όμιλος που συγκροτείται από εταιρείες κοινής ωφέλειας με (απότερο) κύριο μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, υπόκειται σε κανόνες νόμους και κανονισμούς, που αποβλέπουν στην προστασία του δημόσιου συμφέροντος όπως η νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων ή περί προστασίας του περιβάλλοντος. Τυχόν παραβιάσεις της νομοθεσίας αυτής συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, ποινικές κυρώσεις για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά στελέχη αλλά και απλούς εργαζομένους των εταιρειών, οι οποίες υπόκεινται σε αυτήν.

Ταυτόχρονα, όντας ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με ευρεία και σύνθετη δραστηριότητα και λειτουργία σε όλη τη χώρα, κατά την συνήθη πορεία των εργασιών του και από καιρού εις καιρόν, ανταγωνιστές, προμηθευτές, πελάτες, ιδιοκτήτες εκτάσεων γης οι οποίες εφάπτονται των ιδιοκτησιών του Ομίλου, μέσα ενημέρωσης, ακτιβιστές καθώς και απλοί πολίτες, προβαίνουν σε καταγγελίες (ακόμη και προς εισαγγελικές αρχές) σχετικά με τις δραστηριότητες και τις

λειτουργίες του Ομίλου, στο μέτρο που θεωρούν ότι αυτές οι λειτουργίες και δραστηριότητες, αντίκεινται στις απόψεις τους ή προκαλούν ή είναι πιθανό να προκαλέσουν ζημία στα συμφέροντά τους, τις εργασίες τους ή τις ιδιοκτησίες τους. Σε αυτό το πλαίσιο, δημοσιεύματα που εμπεριέχουν καταγγελίες και αιτιάσεις για τη διάπραξη παρανόμων πράξεων εναντίον του Ομίλου συνεπάγονται συνήθως την περαιτέρω διερεύνησή τους από τις Εισαγγελικές Αρχές, πριν αυτές αποφασίσουν για περαιτέρω δράσεις, οι οποίες περιλαμβάνουν και το κλείσιμο της υπόθεσης λόγω έλλειψης αποδεικτικών στοιχείων.

Αυτού του είδους οι πρακτικές έχουν ενταθεί κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, δεδομένου ότι οι Εισαγγελικές Αρχές και το κοινό έχουν ευαισθητοποιηθεί περαιτέρω σε παρόμοιους ισχυρισμούς, ιδιαίτερα εναντίον εταιρειών στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο είναι ο κύριος μέτοχος και θεωρούνται ότι λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος.

Ως αποτέλεσμα ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρία, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διευθυντικά στελέχη τους υπόκεινται, επί του παρόντος και ενδέχεται στο μέλλον να υπόκεινται σε διάφορες δικαστικές ή άλλες έρευνες, οι οποίες βρίσκονται σε διάφορα στάδια διαδικαστικών εξελίξεων βασισμένες σε μια ποικιλία λόγων, οι οποίοι ανακύπτουν σε σχέση με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους. Αυτές οι δικαστικές έρευνες και νομικές διαδικασίες ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την καθημερινή λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεδομένου ότι τα διευθυντικά στελέχη που ενέχονται στις προαναφερθείσες έρευνες διαθέτουν χρόνο και πόρους σχετικά. Οι έρευνες αυτές επίσης ενδέχεται να βλάψουν τη φήμη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Μέχρι σήμερα, καμία από τις δικαστικές έρευνες που διατάχθηκαν εναντίον του Ομίλου και των διευθυντικών στελεχών του δεν είχε σαν αποτέλεσμα ποινικές καταδικαστικές αποφάσεις.

#### Επίδικες διαφορές με την «ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ» (ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ)

1. Στις 31.10.2013 εκδόθηκε, κατά πλειοψηφία (2 προς 1), η υπ' αρ. Δ1/1/2013 απόφαση της Μόνιμης Διαιτησίας στη ΡΑΕ, με την οποία ορίσθηκε τιμή πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε. αυτή των €40,7/MWh για το διάστημα από 1-7-2010 έως 31-12-2013. Στην τιμή αυτή συμπεριλαμβάνονταν το σταθερό και μεταβλητό κόστος ενέργειας, οι Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος, Επικουρικών Υπηρεσιών, ΥΚΩ, και οι επιβαρύνσεις για τα ανταποδοτικά τέλη υπέρ ΡΑΕ και ΔΕΣΜΗΕ/ΛΑΓΗΕ ενώ, δεν περιλαμβάνονταν οι Χρεώσεις για Ειδικό Τέλος ΑΠΕ/ΕΤΜΕΑΡ, ΕΦΚ ηλεκτρικής ενέργειας, ΔΕΤΕ και τυχόν επιβαλλόμενες λοιπές φορολογικές επιβαρύνσεις. Η επιβάρυνση των οικονομικών αποτελεσμάτων του τρίτου τριμήνου 2013, από την ανωτέρω Απόφαση, σχετικά με την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, για το διάστημα 1/7/2010 έως 30/9/2013, ανήλθε σε Ευρώ 105,5 εκατ.

Επειδή η απόφαση αυτή υποχρέωνε τη ΔΕΗ να πωλεί επί ζημία, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε αγωγή ακυρώσεως κατ' αυτής, της οποίας η συζήτηση ορίσθηκε μετ' αναβολή από τη δικάσιμο της 04.12.2014 για την 01.10.2015, καθώς και σχετική καταγγελία για κρατική ενίσχυση ενώπιον της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Δεκέμβριος 2013). Όσον αφορά την αγωγή ακυρώσεως, την 18.02.2016, εκδόθηκε η με αριθ. 634/2016 απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία δεν έκανε δεκτή την αγωγή ακυρώσεως της ΔΕΗ κατά της απόφασης με αριθμό 1/2013 της διαιτησίας στη ΡΑΕ και κατά της ΑτΕ. Κατά της απόφασης του Εφετείου χωρεί αίτηση αναιρέσεως στον Άρειο Πάγο και η ΔΕΗ διερευνά το ενδεχόμενο άσκησής της.

Όσον αφορά την καταγγελία της ΔΕΗ στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η Επιτροπή με επιστολή της, 12<sup>ης</sup> Ιουνίου 2014, ενημέρωσε τη ΔΕΗ ότι δεν προτίθεται να εξετάσει περαιτέρω την υπόψη καταγγελία.

Η ΔΕΗ, άσκησε την από 22.08.2014 προσφυγή κατά της υπόψη απόφασης της Επιτροπής ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΓενΔΕΕ, Υπόθεση T-639/14).

Την 17.4.2015 κοινοποιήθηκε στην ΔΕΗ νεότερη (από 25.3.2015) απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία καταλήγει, αντίστοιχα με την από 12η Ιουνίου 2014 απόφαση, στο συμπέρασμα ότι η καταγγελία της ΔΕΗ για παράνομη κρατική ενίσχυση προς την ΑτΕ δεν χρήζει περαιτέρω διερεύνησης για κρατική ενίσχυση, αλλά με διαφορετικό σκεπτικό και αιτιολογία. Ειδικότερα η νέα απόφαση στηρίζεται κατά βάση στο ότι η απόφαση προσφυγής στη διαδικασία της διαιτησίας ανταποκρινόταν στα κριτήρια του ιδιώτη επενδυτή και ως εκ τούτου ότι εξ' αυτού δεν μπορούσε να οδηγήσει σε παράνομη κρατική ενίσχυση.

Την 20.5.2015, το ΓενΔΕΕ διαβίβασε στη ΔΕΗ Δικόγραφο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής με το οποίο η

τελευταία αιτείται την κατάργηση της ως άνω δίκης που εκκρεμεί κατόπιν της με αριθμό T-639/14 προσφυγής της ΔΕΗ με την αιτιολογία ότι δεν συντρέχει λόγος εκδόσεως αποφάσεως επί της προσφυγής αυτής, δοθέντος ότι η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εξέδωσε τη νέα (από 25.3.2015) Απόφασή της σε αντικατάσταση της προηγούμενης απόφασής της από 12.6.2015. Η ΔΕΗ υπέβαλε σχετικό υπόμνημα ενώπιον του ΓενΔΕΕ. Επίσης κατέθεσε (29 Ιουνίου 2015) προσφυγή ακύρωσης σύμφωνα με το άρθρο 263 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης («ΣΛΕΕ») κατά της ως άνω από 25.3.2015 απόφασης της Επιτροπής [Υπόθεση SA.38101 (2015/NN) (ηρών 2013/CP)]. Εκκρεμεί ο ορισμός δικασίμου.

2. Υπόθεση της κρατικής ενίσχυσης των Ευρώ 17,4 εκατ.

Περαιτέρω επί της υποθέσεως C- 590/14 Ρ αναφορικά με την αίτηση της ΔΕΗ για την αναιρέση της από 8ης Οκτωβρίου 2014 απόφασης του Γενικού Δικαστηρίου στην υπόθεση T-542/11, "Αλουμίνιον κατά Επιτροπής " η οποία ακύρωσε την από 13-7-2011 απόφαση της Επιτροπής η οποία είχε επιδικάσει ποσό 17,4 εκατ. Ευρώ εις βάρος της ΑτΕ για παράνομη κρατική ενίσχυση ως αποτέλεσμα εφαρμογής υπέρ αυτής προνομιακού τιμολογίου κατά την περίοδο Ιανουαρίου 2007-Μαρτίου 2008 εκδόθηκε η Απόφαση του Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης της 26<sup>ης</sup> Οκτωβρίου 2016.

Με την Απόφαση αυτή αναιρέθηκε η πιο πάνω απόφαση του Γενικού Δικαστηρίου. Συνεπώς και δοθέντος ότι η ως άνω Απόφαση της 13<sup>ης</sup> Ιουλίου 2011 της Επιτροπής, κατόπιν της αναιρέσεως της πρωτόδικης απόφασης του Γενικού Δικαστηρίου, παραμένει σε ισχύ, σύμφωνα με το άρθρο 266 ΣΛΕΕ και τη νομολογία, πρέπει να λάβει χώρα η έντοκη ανάκτηση (εκ νέου) της παράνομης ενίσχυσης από την ΔΕΗ. Προς το σκοπό αυτής της αποκατάστασης, η Επιτροπή απέστειλε σχετική επιστολή στην Κεντρική Μονάδα Κρατικών Ενισχύσεων (ΚΕΜΚΕ) ενημερώνοντας ότι το σχετικό ποσό, πλέον των νόμιμων τόκων για την περίοδο από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2015 έως την ημερομηνία της καταβολής του, θα πρέπει να επιστραφεί από την Αλουμίνιον της Ελλάδος στην ΔΕΗ και ζήτησε ενημέρωση σχετικά με το θέμα αυτό. Η ΚΕΜΚΕ ακολούθως ενημέρωσε τη ΔΕΗ, η οποία ενημέρωσε ομοίως την Αλουμίνιον της Ελλάδος και τα μέρη (ΔΕΗ και ΑτΕ) βρίσκονται σε συνεννόηση προκειμένου να δρομολογηθεί η σχετική εκ νέου ανάκτηση της ενίσχυσης. Επισημαίνεται ότι η ΑτΕ άσκησε προσφυγή κατά της άνω Απόφασης του Δικαστηρίου (Υπόθεση T-542/11 RENV) Αλουμίνιον της Ελλάδος ΒΕΑΕ, πρώην Αλουμίνιον ΑΕ κατά Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ΑΕ (ΔΕΗ), παρεμβαίνουσα. Στην υπόψη υπόθεση το Δικαστήριο δύναται να εξετάσει τους λοιπούς λόγους προσφυγής της ΑτΕ για την ακύρωση της Απόφασης της 13<sup>ης</sup> Ιουλίου 2011. Η ΑτΕ έχει αιτηθεί εγγράφως να διεξαχθεί προφορική διαδικασία ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου. Ακολούθως, η ΑτΕ αιτήθηκε με επιστολή της προς τη ΔΕΗ να μην πραγματοποιήσει την επιστροφή της ενίσχυσης έως την έκδοση της απόφασης του Γενικού Δικαστηρίου στην ως άνω Υπόθεση T-542/11 RENV. Με την από 17<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2017 επιστολή της, η Επιτροπή απάντησε στο αίτημα της ΑτΕ επαναλαμβάνοντας την υποχρέωση των ελληνικών αρχών να εκτελέσουν την απόφαση άμεσα και αποτελεσματικά, και σημειώνει και τη δυνατότητα κατάθεσης του ποσού της ενίσχυσης και των εξ αυτού τόκων σε δεσμευμένο λογαριασμό, ώστε να παύσει η τοκοφορία επί του ποσού της παράνομης ενίσχυσης. Επιπλέον, η Επιτροπή με την επιστολή της ζητεί από τις ελληνικές αρχές στοιχεία σχετικά με την προσφάτως υπογραφείσα σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας την οποία υπέγραψαν η ΔΕΗ και η ΑτΕ, προκειμένου να διαπιστώσει κατά πόσον θα μπορούσε να θεωρηθεί ότι το περιεχόμενο αυτής καλύπτει την υποχρέωση επιστροφής της παράνομης ενίσχυσης και των τόκων ανατοκισμού. Επιπροσθέτως η Επιτροπή ζήτησε και τον επικαιροποιημένο υπολογισμό του ποσού της προς ανάκτηση παράνομης ενίσχυσης και των εξ αυτού τόκων. Η ΔΕΗ απάντησε στην υπόψη επιστολή με έγγραφο της προς την ΚΕΜΚΕ την 10.3.2017 και διατύπωσε την άποψη ότι στην προκειμένη περίπτωση, η κατάθεση από την ΑτΕ του ποσού της ενίσχυσης σε δεσμευμένο λογαριασμό δεν θα πρέπει να θεωρηθεί ως άμεση και αποτελεσματική εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης της άνω Απόφασης σύμφωνα με τους κανόνες περί κρατικών ενισχύσεων και συνεπώς ότι για την εκπλήρωση αυτής της υποχρέωσης θα πρέπει να γίνει η έντοκη και πλήρης επιστροφή του ποσού αυτού στην ΔΕΗ. Οι απόψεις της ΔΕΗ μετά των σχετικών συνημμένων εγγράφων και στοιχείων την αποστολή των οποίων είχε ζητήσει η Επιτροπή διαβιβάστηκαν από την ΚΕΜΚΕ προς την Μόνιμη Ελληνική Αντιπροσωπεία της Ελληνικής Δημοκρατίας (22.3.2017) προκειμένου να αποσταλούν στην Επιτροπή. Αναμένεται η απάντηση της Επιτροπής.

3. Η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ μη αποδεχόμενη τους όρους τιμολόγησης των πελατών Υψηλής Τάσης (ΥΤ) οι οποίοι αποφασίσθηκαν στην από 28.02.2014 Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ προέβαινε σε μερική καταβολή των οφειλομένων προς τη ΔΕΗ ποσών για τις καταναλώσεις των βιομηχανικών εγκαταστάσεων της, υπολογίζοντας, κατά δήλωσή της, την τιμή προμήθειας της καταναλισκόμενης καθ' όλο το έτος 2014 από αυτήν ηλεκτρικής ενέργειας, επί τη βάση της τιμής της ως άνω υπ' αριθ. 1/31.10.2013 διαιτητικής απόφασης.

Επίσης η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, στις μεταξύ των δύο εταιρειών πολύμηνες διαπραγματεύσεις, απέρριψε όλες τις προτάσεις τιμολόγησης που της είχαν απευθυνθεί, ήδη από το έτος 2013, εκ μέρους της ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένης και της τιμολόγησης που αποφασίσθηκε με την από 28.02.2014 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ, σε επίπεδο της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 22.12.2014, αποφάσισε για τους πελάτες Υψηλής Τάσης που δεν αποδέχονταν την τιμολόγηση σύμφωνα με την απόφαση της από 28.2.2014 Γενικής Συνέλευσης, τα εξής: "(η) Διοίκηση θα πρέπει να έχει δεσμευτεί ότι θα λάβει μέτρα έναντι των εταιρειών που δεν υπογράφουν για το 2014 σύμβαση". Κατόπιν τούτων η ΔΕΗ προέβη, την 02.01.2015, σε εντολή απενεργοποίησης μετρητών φορτίων της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ και κάλεσε τον ΑΔΜΗΕ να προβεί αρμοδίως στις δέουσες προς τούτο ενέργειες.

Ακολούθως, η ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ κατέθεσε την με αριθμό πρωτ. ΡΑΕ Ι-191545/09.01.2015 καταγγελία – αίτηση λήψης προσωρινών μέτρων – αίτηση λήψης ειδικών ρυθμιστικών μέτρων κατά της ΔΕΗ κοινοποιούμενη στον ΑΔΜΗΕ. Η ΡΑΕ με επιστολή της προς τον ΑΔΜΗΕ και τη ΔΕΗ, κοινοποιούμενη στην ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, προέβη σε σύσταση προς όλα τα μέρη περί μη εκτέλεσης της άνω εντολής απενεργοποίησης. Ακολούθως, την 28.4.2015 η ΡΑΕ με έγγραφό της κοινοποίησε απόσπασμα της από 11.03.2015 Ολομέλειας της ΡΑΕ, με το οποίο ανέστειλε τη συζήτηση και λήψη απόφασης επί της αιτήσεως της ΑτΕ, έως ότου κριθούν ζητήματα σχετικά με την κατά νόμο απαρτία για τη λήψη απόφασης επί της υπόψη αιτήσεως.

Την 20.3.2015 κοινοποιήθηκε στη ΔΕΗ έγγραφο της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΕΑ) με το οποίο η ΕΑ ζήτησε την υποβολή απόψεων και στοιχείων εκ μέρους της ΔΕΗ επί Υπομνήματος της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ με το οποίο η τελευταία ζήτησε στις 25.02.2015 από την ΕΑ τη λήψη ασφαλιστικών μέτρων (μεταξύ των οποίων και η αναστολή της από 07.11.2013 καταγγελίας εκ μέρους της ΔΕΗ της σχέσης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας ως και της από Ιανουαρίου 2015 δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητών της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ). Η ΔΕΗ υπέβαλε εμπροθέσμως τα σχετικά στοιχεία. Η ΕΑ όρισε ημερομηνία συζήτησης της υπόθεσης την 29.7.2015. Τελικώς η συζήτηση της υπόθεσης έλαβε χώρα μετ' αναβολή την 25.9.2015 και ακολούθως την 14.10.2015 και η ΕΑ χορήγησε στη ΔΕΗ προθεσμία προς υποβολή πρότασης δεσμεύσεων εκ μέρους της στο πλαίσιο της διάταξης της παρ. 6 του άρθρου 25 του Ν. 3959/2011.

Μετά τη διεξαγωγή προφορικής συζήτησης της υπόθεσης την 15.10.2015, η ΔΕΗ υπέβαλε τελικό κείμενο δεσμεύσεων. Σύμφωνα με αυτό, η ΔΕΗ α) εντός προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της απόφασης της ΕΑ θα προχωρήσει σε ανάκληση της δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητών της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ η οποία έχει αποσταλεί εκ μέρους της ΔΕΗ προς την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ και την ΑΔΜΗΕ ΑΕ με τις από 2.1.2015 και από 19.1.2015 εξωδίκους δηλώσεις της ΔΕΗ και β) θα συνεχίσει να προμηθεύει ηλεκτρική ενέργεια την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ υπό τις τρέχουσες συνθήκες και όρους, το δε θέμα της τιμολόγησης ηλεκτρικής ενέργειας της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, θα αποτελέσει αντικείμενο άμεσης διαπραγματεύσεως μεταξύ των μερών ή της κατ' άλλο τρόπο επίλυσης της διαφοράς. Οι διαπραγματεύσεις θα πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί εντός χρονικού διαστήματος τριών (3) μηνών από την ημερομηνία αποδοχής των δεσμεύσεων από την ΕΑ, η οποία έχει παραταθεί έως την 31.5.2016. Εν τω μεταξύ η ΔΕΗ θα απέχει από την υιοθέτηση, και εν γένει λήψη αντίστοιχων μέτρων προς την ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ. Το κείμενο δεσμεύσεων έγινε αποδεκτό από την ΕΑ, η οποία εξέδωσε σχετική απόφαση (621/2015). Η ΔΕΗ σε εκτέλεση των δεσμεύσεων, προέβη σε ανάκληση της δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητών της ΑτΕ. Ακολούθως έλαβαν χώρα διαπραγματεύσεις μεταξύ των μερών, χορηγήθηκε δε δύο φορές παράταση του τρίμηνου εντός του οποίου τα μέρη θα έπρεπε να έχουν ολοκληρώσει τις διαπραγματεύσεις μεταξύ τους, με διαδοχικές αποφάσεις της Επιτροπής Ανταγωνισμού, αρχικά έως την 31.5.2016 και στη συνέχεια έως την 8η Ιουλίου 2016. Το θέμα «Σύμβαση Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ Α.Ε.

και της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Β.Ε.Α.Ε.» εισήχθη στην 14η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ της 11.7.2016, η οποία αποφάσισε να αναβάλει τη λήψη απόφασης επί του θέματος για επόμενη Γενική Συνέλευση. Την 13.9.2016 το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ για την 5.10.2016, στην Ημερήσια Διάταξη της οποίας περιλαμβάνεται το υπόψη θέμα. Με την από 5.10.2016 Απόφαση της ΕΓΣ των Μετόχων εγκρίθηκαν οι όροι τιμολόγησης του πελάτη ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ για την περίοδο 1.7.2016 – 31.12.2020, καθώς και η τιμολόγηση για την εκκαθάριση της περιόδου 1.1.2014 – 30.6.2016. Βάσει των προβλεπομένων στην υπόψη Απόφαση της ΕΓΣ, υπεγράφη την 20.10.2016 η Σύμβαση Προμήθειας μεταξύ του πελάτη και της ΔΕΗ.

#### Πρώην Τράπεζα Κρήτης

Από το 1989 υφίσταται εκκρεμότητα με την παλιά «Τράπεζα Κρήτης», όταν αυτή βρισκόταν υπό καθεστώς εκκαθάρισης. Συγκεκριμένα, με πράξη του τότε Προσωρινού Επιτρόπου της Τράπεζας ορίστηκε ότι οι καταθέσεις της ΔΕΗ στην Τράπεζα μετατρέπονται υποχρεωτικά σε συμμετοχή της ΔΕΗ στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας και σε αναγκαστικό δάνειο προς αυτήν. Η ΔΕΗ με την από 22 Ιουλίου 1991 αγωγή της κατά της Τράπεζας ζήτησε να αναγνωριστεί ότι η τελευταία της οφείλει το ποσό των 2,2 δις δρχ. περίπου (Ευρώ 6,5 εκατ.), για το λόγο ότι η ανωτέρω Πράξη του Επιτρόπου ήταν ανίσχυρη. Εξάλλου, η ΔΕΗ είχε λάβει από την Τράπεζα χρηματικά ποσά δυνάμει 6 δανειακών συμβάσεων, η αποπληρωμή των οποίων είχε συμφωνηθεί να γίνεται τμηματικά σε δόσεις. Όμως στις 10 Ιουνίου 1991, παρά το γεγονός ότι η ΔΕΗ είχε εξοφλήσει τις δόσεις που είχαν γίνει ληξιπρόθεσμες μέχρι τότε, η Τράπεζα κατήγγειλε όλες τις ανωτέρω δανειακές συμβάσεις, με συνέπεια να γίνει την ημέρα εκείνη ληξιπρόθεσμη η απαίτησή της κατά της ΔΕΗ για ολόκληρο το ποσό του δανείου. Για το λόγο αυτό, στο πλαίσιο εκδίκασης της ανωτέρω αγωγής της ΔΕΗ, η Τράπεζα πρότεινε με τις προτάσεις αυτής ενώπιον του Δικαστηρίου συμψηφισμό της ανταπίτησής της από τις εν λόγω δανειακές συμβάσεις, ύψους 4 δις δραχμών περίπου, και στη συνέχεια ζήτησε την καταβολή του ποσού αυτού από τη ΔΕΗ με την από 28 Δεκεμβρίου 1995 αγωγή της. Το Πρωτοδικείο ανέβαλε την εκδίκαση της αγωγής αυτής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ μέχρις αμετακλήτου περατώσεως της δίκης που άρχισε με την αγωγή της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας.

Η αγωγή της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας απορρίφθηκε από το Πρωτοδικείο και η ΔΕΗ άσκησε έφεση που επίσης απορρίφθηκε από το Εφετείο. Στη συνέχεια, η ΔΕΗ άσκησε αναίρεση ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία έγινε δεκτή, και έτσι η υπόθεση αναπέμφθηκε στο Εφετείο, το οποίο διέταξε τη διεξαγωγή λογιστικής πραγματογνωμοσύνης και ύστερα από τη διεξαγωγή της εν λόγω πραγματογνωμοσύνης έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή της ΔΕΗ (Απόφαση Εφετείου 2005). Στη συνέχεια, η αντίδικος άσκησε αναίρεση, η οποία έγινε δεκτή από τον Άρειο Πάγο, και έτσι η υπόθεση αναπέμφθηκε και πάλι στο Εφετείο, το οποίο με την υπ' αριθ. 4093/2009 μη οριστική απόφασή του διέταξε τη συμπλήρωση της λογιστικής πραγματογνωμοσύνης που είχε διεξαχθεί. Η συμπληρωματική πραγματογνωμοσύνη ολοκληρώθηκε το Μάιο του 2012. Η συζήτηση της αγωγής της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας Κρήτης στο Εφετείο είχε προσδιοριστεί να λάβει χώρα κατά τη δικάσιμο της 25ης Οκτωβρίου 2012, πλην όμως αναβλήθηκε λόγω απεργίας των δικαστών και των δικηγόρων για τη δικάσιμο της 26ης Σεπτεμβρίου 2013 οπότε και συζητήθηκε.

Εκδόθηκε η με αριθμό 3680/2014 Απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία δέχεται εν μέρει μόνον την αγωγή της ΔΕΗ, ενώ, στην ουσία, κάνει δεκτά τα συμπεράσματα της διεξαχθείσας ενώπιον του ίδιου Δικαστηρίου πραγματογνωμοσύνης ως εξής: Δέχεται ότι: α) το ποσό που οφείλει η Τράπεζα Κρήτης στη ΔΕΗ κατά την άσκηση της αγωγής της ΔΕΗ, την 22 Ιουλίου 1991, ανερχόταν σε 1.268.027.987 δρχ. και β) το ποσό που οφείλει η ΔΕΗ στην Τράπεζα Κρήτης την 1η Ιουλίου 1991, λόγω της καταγγελίας των ανωτέρω δανειακών συμβάσεων από την Τράπεζα και μετά τον προταθέντα από την Τράπεζα συμψηφισμό της ανταπίτησής της κατά της (ανωτέρω) απαίτησής της ΔΕΗ, ανερχόταν σε 2.532.936.698 δρχ.

Η ΔΕΗ προτίθεται να ασκήσει αναίρεση κατά της αποφάσεως αυτής. Σημειώνεται ότι, μέχρις αμετακλήτου κρίσεως επί της αναίρεσεως αυτής, παραμένει σε αναστολή η συζήτηση της προαναφερόμενης αγωγής (από 28 Δεκεμβρίου 1995) της Τράπεζας Κρήτης κατά της ΔΕΗ.

Στην περίπτωση που ο Άρειος Πάγος δεχθεί την αναίρεση της ΔΕΗ, τότε θα κρατήσει και θα δικάσει εκ νέου την υπόθεση, και η απόφαση που θα εκδώσει θα είναι πλέον αμετάκλητη. Στην περίπτωση θετικής έκβασης για τη ΔΕΗ, για την οποία υπάρχουν αυξημένες πιθανότητες, μπορεί να απορριφθεί τελικά η ως

άνω αγωγή της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ.

#### Προσφυγή κατά της Απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τα δικαιώματα εκμετάλλευσης λιγνίτη

Στις 13 Μαΐου 2008 η ΔΕΗ κατέθεσε ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΓενΔΕΕ) προσφυγή για την ακύρωση της Απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 5 Μαρτίου 2008 που αφορά στην παραχώρηση προς αυτήν δικαιωμάτων εκμετάλλευσης λιγνίτη από το Ελληνικό Δημόσιο. Υπέρ της ΔΕΗ άσκησε παρέμβαση ενώπιον του ΓενΔΕΕ το Ελληνικό Δημόσιο, και υπέρ της Ευρωπαϊκής Επιτροπής δύο εταιρείες ανταγωνίστριες της ΔΕΗ. Ακολούθως, στις 4 Αυγούστου 2009, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έλαβε απόφαση (η οποία κοινοποιήθηκε στη ΔΕΗ την 7 Αυγούστου 2009) με δεσμευτική για την Ελλάδα δέσμη διορθωτικών μέτρων που αφορούσαν τη συμμόρφωση της με την προηγούμενη απόφαση της Επιτροπής της 5 Μαρτίου 2008.

Το κείμενο της απόφασης προέβλεπε πως καθίστατο υποχρεωτική για την Ελλάδα η διοργάνωση διαγωνισμών για την παραχώρηση των δικαιωμάτων για την εκμετάλλευση των λιγνιτικών κοιτασμάτων της Δράμας, της Ελασσόνας, της Βεύσης και της Βεγόρας, μέσω δημόσιου διαγωνισμού, σε άλλες οντότητες πλην της ΔΕΗ, εκτός αν δεν προέκυπτε άλλη αξιόπιστη προσφορά.

Η Απόφαση επίσης προέβλεπε ότι η Ελλάδα υποχρεούται να εξασφαλίσει ότι οι επιχειρήσεις που θα αναδειχθούν νικήτριες στους διαγωνισμούς αυτούς δεν θα πωλούν στη ΔΕΗ τον λιγνίτη τον οποίον θα εξορύσσουν από τα συγκεκριμένα κοιτάσματα, εκτός αν δεν προκύπτει άλλη αξιόπιστη προσφορά. Η ΔΕΗ άσκησε προσφυγή ακυρώσεως κατά των πιο πάνω αποφάσεων της Επιτροπής ενώπιον του ΓενΔΕΕ και η Ελληνική Δημοκρατία άσκησε παρέμβαση υπέρ της ΔΕΗ. Οι υποθέσεις συζητήθηκαν τελικά στο ακροατήριο του Γενικού Δικαστηρίου την 2 Φεβρουαρίου 2012. Στη συνέχεια την 20η Σεπτεμβρίου 2012 εκδόθηκαν δύο (2) Αποφάσεις από το 6ο Τμήμα του ΓενΔΕΕ (Υποθέσεις T-169/08 και T 421/09) υπέρ της ΔΕΗ.

Η Επιτροπή ζήτησε την αναίρεση των σχετικών αποφάσεων ενώπιον του Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Υποθέσεις C-553/12 και C-554/12). Οι αιτήσεις αναίρεσεως κοινοποιήθηκαν στη ΔΕΗ την 19η Δεκεμβρίου 2012.

Την 25-3-2013 οι εταιρείες με την επωνυμία «ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.-Όμιλος Επιχειρήσεων», «PROTERGIA ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ» και «ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε.» κατέθεσαν ενώπιον του Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης αίτηση παρεμβάσεως υπέρ της ανααιρεσίους Ευρωπαϊκής Επιτροπής και κατά της ΔΕΗ με αίτημα την ακύρωση της πιο πάνω Απόφασης του Γενικού Δικαστηρίου της 20ης Σεπτεμβρίου 2012. Η συζήτηση της υπόθεσης έλαβε χώρα την 3.10.2013.

Στις 17 Ιουλίου 2014 το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΔΕΕ) εξέδωσε απόφαση επί των αιτήσεων αναίρεσης της Επιτροπής κάνοντας αυτές δεκτές. Ειδικότερα το ΔΕΕ, επικαλούμενο νομολογία του, δέχθηκε ότι για την εφαρμογή των επίμαχων διατάξεων του ενωσιακού δικαίου απαιτείται (αλλά και αρκεί) η υιοθέτηση ενός μέτρου, με το οποίο ένα κράτος μέλος παραχωρεί αποκλειστικά δικαιώματα σε μία δημόσια επιχείρηση, να δημιουργεί ανισότητα ευκαιριών μεταξύ επιχειρήσεων και συνεπώς να δύναται να οδηγήσει την επιχείρηση σε κατάχρηση της δεσπόζουσας θέσης της. Το ΔΕΕ δεν αποδέχθηκε το αίτημα της Επιτροπής να κρίνει και επί της ουσίας την υπόθεση, μετά την αναίρεση της πρωτοβάθμιας απόφασης, αλλά ανέπεμψε την υπόθεση εκ νέου στο ΓενΔΕΕ, προκειμένου αυτό να αποφανθεί και επί των υπόλοιπων λόγων ακύρωσης τους οποίους, αν και είχε επικαλεσθεί η ΔΕΗ ενώπιόν του, δεν είχε εξετάσει το Γενικό Δικαστήριο. Στην υπόθεση T-169/08 RENV, η ΔΕΗ προέβαλε τέσσερις λόγους ακυρώσεως της αποφάσεως C(2008) 824: α) πλάνη περί το δίκαιο καθώς και πρόδηλη πλάνη εκτιμήσεως, β) παράβαση της υποχρεώσεως αιτιολογήσεως, γ) παραβίαση των αρχών της ασφάλειας δικαίου, της προστασίας της δικαιολογημένης εμπιστοσύνης και της προστασίας της ιδιωτικής περιουσίας καθώς και κατάχρηση εξουσίας και δ) παραβίαση της αρχής της αναλογικότητας.

Στην υπόθεση T-421/09 RENV, η ΔΕΗ προέβαλε τέσσερις λόγους ακυρώσεως της αποφάσεως C(2009) 6244: α) πλάνη περί το δίκαιο και πρόδηλη πλάνη εκτιμήσεως κατά τον ορισμό των σχετικών αγορών, β) πρόδηλη πλάνη εκτιμήσεως των πραγματικών περιστατικών και πλάνη περί το δίκαιο σχετικά με την αναγκαιότητα των επιβαλλόμενων μέτρων, γ) παράβαση της υποχρεώσεως αιτιολογήσεως και, δ) παραβίαση της αρχής της συμβατικής ελευθερίας και της αρχής της αναλογικότητας.

Το ΓενΔΕΕ προ της συζήτησεως της υπόθεσης ζήτησε από τα μέρη να απαντήσουν σε Ερωτήσεις που απέστειλε τον Φεβρουάριο 2016. Τα διάδικα μέρη υπέβαλαν προς το Δικαστήριο σχετικές έγγραφες απαντήσεις. Την 8-3-2016 συζητήθηκαν ενώπιον του ΓενΔΕΕ, τόσο η Υπόθεση T-169/08 RENV, στην οποία διάδικοι είναι αφενός η ΔΕΗ ως προσφεύγουσα και η Ελληνική Δημοκρατία ως παρεμβαίνουσα υπέρ της ΔΕΗ και αφετέρου η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και οι "Ενεργειακή Θεσσαλονίκης Α.Ε.", "Ελληνική Ενέργεια και Ανάπτυξη Α.Ε. (H.E. & D. S. A.)" ως παρεμβαίνουσες υπέρ τη Επιτροπής και οι "ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.", "PROTERGIA Α.Ε." και "ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε." ως παρεμβαίνουσες κατ' αναίρεση, όσο και η υπόθεση T-421/09 RENV μεταξύ των αυτών διαδίκων (αλλά άνευ παρεμβαίνόντων).

Με Απόφασή του της 15.12.2016 το ΓενΔΕΕ απέρριψε τους ως άνω λόγους ακυρώσεως της ΔΕΗ. Κατά της αποφάσεως του Γενικού Δικαστηρίου υπήρχε δυνατότητα ασκήσεως αναίρεσης, περιοριζόμενες σε νομικά ζητήματα, ενώπιον του Δικαστηρίου, εντός δύο μηνών από της κοινοποιήσεώς της. Η ΔΕΗ δεν προέβη τελικώς στην άσκηση αναίρεσης.

#### Φερόμενες απαιτήσεις ΛΑΓΗΕ έναντι Ομίλου ΔΕΗ

##### • Εφαρμογή Μεθοδολογίας Επιμερισμού Πληρωμών στους Παραγωγούς λόγω ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ)

Σημειώνεται ότι, μετά την έκδοση της Απόφασης ΡΑΕ 285/2013, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε επιστολή στη ΔΕΗ, σύμφωνα με την οποία φαίνεται να αναλογεί στην Εταιρεία επιβάρυνση ποσού Ευρώ 96,6 εκατ. βάσει της οριστικοποίησης της μεθοδολογίας από τη ΡΑΕ αναφορικά με τον «ισότιμο επιμερισμό πληρωμών που διενεργεί ο ΛΑΓΗΕ καθώς και την κάλυψη ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ) μεταξύ όλων των παραγωγών που συμμετέχουν στον ΗΕΠ» τα οποία ελλείμματα δημιουργήθηκαν από τρίτους προμηθευτές κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012.

Σε συνέχεια της επιστολής αυτής, ο ΛΑΓΗΕ, κατανέμοντας το συνολικό ποσό των Ευρώ 96,6 εκατ. σε επτά μηνιαίες δόσεις αρχής γενομένης από τον Αύγουστο 2013, απέστειλε τα σχετικά ενημερωτικά σημειώματα ύψους Ευρώ 13,8 εκατ. το κάθε ένα. Η Εταιρεία θεωρούσε ότι η φερόμενη αξίωση του ΛΑΓΗΕ παραβιάζει θεμελιώδεις αρχές του δικαίου, ενώ ταυτόχρονα, δεν τεκμηριώνεται το ύψος και οι λόγοι στους οποίους οφείλεται η αξίωση αυτή. Επιπρόσθετα, η σχετική απόφαση της ΡΑΕ αμφισβητήθηκε δικαστικώς. Συγκεκριμένα, είχε ασκηθεί αίτηση ακύρωσης της Απόφασης ΡΑΕ 285/2013 ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας καθώς και αίτηση αναστολής μέχρι την έκδοση τελικής δικαστικής κρίσης από το Συμβούλιο της Επικρατείας. Η ακροαματική διαδικασία για την αίτηση ακύρωσης έλαβε χώρα στις 18.3.2014. Στο μεταξύ, το Συμβούλιο της Επικρατείας είχε εκδώσει ενδιάμεση απόφαση (ΕΑΣΤΕ 62/2014), η οποία ανέστειλε την υποχρέωση καταβολής του 50% του ποσού των Ευρώ 96,6 εκατ. το οποίο αναλογεί στη ΔΕΗ.

Παράλληλα, ο ΛΑΓΗΕ είχε ασκήσει τακτική αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για ποσό ύψους Ευρώ 55 εκατ., που αντιστοιχεί σε 4 ισόποσες δόσεις εκ του συνολικού ποσού των 96,6 εκατ. ευρώ. Η συζήτηση της αγωγής έχει προσδιοριστεί μετ' αναβολή για τη δικάσιμο της 7.6.2017. Η υπόθεση αυτή εξαρτάτο από την απόφαση του ΣτΕ για το κύρος της Απόφασης της ΡΑΕ 285/2013, η οποία αποτελεί τη νομική βάση της αντιδικίας στο Πρωτοδικείο.

Η ΔΕΗ ακολουθώντας την ενδιάμεση απόφαση του ΣτΕ, έχει αναγνωρίσει στα βιβλία της από το 2014 πρόβλεψη ίση με το 50% του ποσού των Ευρώ 96,6 εκατ., λόγω εκτιμώμενης αδυναμίας ανάκτησης του ποσού αυτού στο μέλλον. Το Σεπτέμβριο 2016, με την απόφαση 1761/2016 του Δ' τμήματος του Συμβουλίου της Επικρατείας απορρίφθηκε η αίτηση ακύρωσης της ΔΕΗ. Ως συνέπεια, η ΔΕΗ αναγνώρισε το υπολειπόμενο 50% του ως άνω ποσού στα αποτελέσματα της εξάμηνης περιόδου που έληξε την 30.06.2016.

Σε συνέχεια της ως άνω απόφασης του ΣΤΕ, τον Νοέμβριο 2016, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε «Ενημερωτικό Σημείωμα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλληλατών ΗΕΠ», με το οποίο ενημερώνει τη ΔΕΗ αναφορικά με την οριστική διευθέτηση των ελλειμμάτων κατά το άρθρο 61 ΚΣΗΕ σε εκπροσώπους φορτίου (προμηθευτές Η/Ε) και τον τρόπο υπολογισμού αυτής. Σύμφωνα με τη οριστική βεβαίωση το ποσό που επιμερίστηκε στη ΔΕΗ ανέρχεται σε Ευρώ 126,3 εκατ. Ως συνέπεια, η ΔΕΗ αναγνώρισε, με την επιφύλαξη των νομίμων δικαιωμάτων της, το υπολειπόμενο ποσό των Ευρώ 29,7 εκατ. περίπου στα αποτελέσματα του Γ' τριμήνου 2016.

Σημειώνεται, ότι ο ΛΑΓΗΕ άσκησε κατά της ΔΕΗ την από 23.12.2016 αγωγή του με την οποία ζητά να του αποδοθεί νομιμοτόκως το ποσό των Ευρώ 78 εκατ. περίπου που κατά τον ΛΑΓΗΕ είναι το υπολειπόμενο ποσό που η ΔΕΗ οφείλει ως εγγεγραμμένη Εκπρόσωπος Φορτίου από την εκκαθάριση του ΗΕΠ και την απόφαση ΣτΕ 1761/2016, συμπεριλαμβανομένων και Ευρώ 746 και Ευρώ 16,7 που οφείλει η ΔΕΗ στον ΛΑΓΗΕ ως Προμηθευτής Τελευταίου Καταφυγίου και Προμηθευτής Καθολικής Υπηρεσίας. Η αγωγή αυτή κατατέθηκε σύμφωνα με τις νέες διατάξεις του Κώδικα Πολιτικής Δικονομίας, συνεπώς, δεν έχει δικάσιμο με καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης προτάσεων την 7η Απριλίου 2017. Η δικάσιμος προσδιορίζεται από τον Πρόεδρο του Δικαστηρίου μετά την ημερομηνία αυτή.

Η ΔΕΗ άσκησε αντίθετη αγωγή κατά του ΛΑΓΗΕ και της προαναφερόμενης αγωγής με το από 20.2.2017 δικόγραφο του, η οποία θα συνεκδικαστεί με την προαναφερόμενη αγωγή του ΛΑΓΗΕ.

Επιπροσθέτως, με δύο αγωγές της η εταιρεία ELPEDISON ζητά να καταδικαστεί ο ΛΑΓΗΕ να της αποδώσει νομιμοτόκως ποσά Ευρώ 89,4 εκατ. εκ της συμμετοχής της εν λόγω εταιρίας στον ΗΕΠ. Νομική βάση των αγωγών είναι η απόφαση ΠΑΕ 285/2013, κατά το δεύτερο σκέλος της, με το οποίο απαγορεύεται η πρακτική των συμψηφισμών απαιτήσεων εκ της συμμετοχής στον ΗΕΠ με απαιτήσεις από άλλη αιτία. Ειδικότερα, ισχυρίζεται ότι η ολιγωρία του ΛΑΓΗΕ να απαιτήσει από τη ΔΕΗ να σταματήσει την πρακτική των συμψηφισμών χρεωπιστώσεων εκτός της αγοράς ΗΕΠ οδήγησε στην αδυναμία του ΛΑΓΗΕ να την εξοφλήσει έγκαιρα και πάντως εμπρόθεσμα, λόγος για τον οποίο της οφείλει τα στις αγωγές προσδιοριζόμενα ποσά. Οι αγωγές είχαν προσδιοριστεί να συζητηθούν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Πειραιά κατά τη δικάσιμο της 25.5.2016.

Με προσεπικλήσή του προς τη ΔΕΗ, ο ΛΑΓΗΕ την καλεί να συμμετέχει στην προαναφερόμενη δίκη (των δύο συνεκδικαζόμενων λόγω συνάφειας αγωγών) ως δικονομικός εγγυητής ζητώντας με παρεμπόδιον αίτημα να καταδικαστεί η ΔΕΗ να καταβάλει τα εν λόγω ποσά (κατά το μερίδιό της στην αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας) σε περίπτωση ήττας. Η προσεπικλήση αυτή του ΛΑΓΗΕ κατά της ΔΕΗ για τη συμμετοχή της τελευταίας στη δίκη της ELPEDISON κατά του ΛΑΓΗΕ επρόκειτο να συνεκδικαστεί με την κύρια δίκη κατά τη δικάσιμο της 25.5.2016. Η αυτοτελής πρόσθετη παρέμβαση που είχε ασκηθεί από τη ΔΕΗ με δικάσιμο 30.3.2016 έλαβε αναβολή και θα συνεκδικαζόταν λόγω συνάφειας με την παραπάνω κύρια δίκη και προσεπικλήση του ΛΑΓΗΕ στις 25.5.2016. Οι εν λόγω υποθέσεις ματαιώθηκαν, και πιο συγκεκριμένα, μετά από πρωτοβουλία της ELPEDISON, που είναι και η αρχικώς ενάγουσα, και κατόπιν συναίνεσης του ΛΑΓΗΕ και της ΔΕΗ.

Αντίστοιχες αγωγές για την απόδοση ποσών εκ της συμμετοχής των εταιριών τους στον ΗΕΠ έχουν ασκήσει κατά του ΛΑΓΗΕ οι εταιρείες «ΗΡΩΝ II ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΒΟΙΩΤΙΑΣ Α.Ε.» και «PROTERGIA ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΑΕ» αιτούμενες ποσά Ευρώ 14,3 εκατ. και Ευρώ 3,8 εκατ. αντίστοιχα.

Με προσεπικλήσεις του προς τη ΔΕΗ, ο ΛΑΓΗΕ την καλεί να συμμετέχει στις προαναφερόμενες δίκες ως δικονομικός εγγυητής ζητώντας με παρεμπόδιον αίτημα να καταδικαστεί η ΔΕΗ να καταβάλει τα εν λόγω ποσά (κατά το μερίδιό της στην αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας) σε περίπτωση ήττας. Οι προσεπικλήσεις αυτές του ΛΑΓΗΕ κατά της ΔΕΗ για τη συμμετοχή της τελευταίας στις δίκες της ΗΡΩΝ II και της PROTERGIA κατά του ΛΑΓΗΕ πρόκειται να συνεκδικαστούν με τις κύριες δίκες μετ' αναβολής κατά τη δικάσιμο της 3.5.2017 και 28.4.2017 αντίστοιχα.

Η κυρίως ενάγουσα PROTERGIA παραιτήθηκε από την κύρια αγωγή της τον Δεκέμβριο του 2016, και ο ΛΑΓΗΕ με το από 20.3.2017 ηλεκτρονικό του μήνυμα μας ενημέρωσε ότι η προσεπικλήσή του κατά της ΔΕΗ, καθώς άνευ αντικείμενου μετά την κατάργηση της κύριας δίκης, θα ματαιωθεί και δεν θα συζητηθεί κατά τη δικάσιμο της 28.4.2017.

Αντίστοιχα, η ΗΡΩΝ II με το από 20.3.2017 ηλεκτρονικό της μήνυμα ενημέρωσε τους λοιπούς διαδίκους (ΛΑΓΗΕ και ΔΕΗ) ότι δεν έχει την πρόθεση να συζητήσει στις 3.5.2017 την κύρια αγωγή της και να καταθέσει προτάσεις, επομένως και η κύρια αγωγή και η σχετική προσεπικλήση του ΛΑΓΗΕ θα ματαιωθούν μετά από σχετική συναίνεση όλων των διαδίκων. Συνεπώς, όλες οι προαναφερόμενες συναφείς δίκες θα καταργηθούν.

- **Συμψηφισμός των Παραγωγών Φ/Β σε κτιριακές εγκαταστάσεις**

Περαιτέρω, η ως άνω Απόφαση ΠΑΕ 285/2013, που απαγορεύει το συμψηφισμό ποσών που η ΔΕΗ

οφείλει στο ΛΑΓΗΕ βάσει της εκκαθάρισης του ΗΕΠ, περιλαμβανομένης της ενέργειας που έχει παραχθεί από Φ/Β στις στέγες, με τα ποσά που είναι συμβατικά υποχρεωμένη να καταβάλει η ΔΕΗ απευθείας στους παραγωγούς αυτούς, με βάση την εγγυημένη τιμή, οδηγεί σε καθυστέρηση της ανάκτησης των τελευταίων ποσών. Η μη διενέργεια συμψηφισμού δεν επηρεάζει τα αποτελέσματα, αλλά θα έχει αρνητική επίπτωση στις ταμειακές ροές, λόγω της αύξησης των αναγκών για κεφάλαιο κίνησης, καθώς η ΔΕΗ είναι υποχρεωμένη να περιμένει πληρωμές από το ΛΑΓΗΕ μέσω του σχετικού ειδικού λογαριασμού ΑΠΕ. Συγκεκριμένα, πρόκειται για ποσά τα οποία ανέρχονται κατά μέσο όρο σε περίπου Ευρώ 16,5 εκατ. σε μηνιαία βάση και το συνολικό ποσό προς ανάκτηση θα μπορούσε να φτάσει τα Ευρώ 80 εκατ. περίπου με βάση μία εκτιμώμενη περίοδο αναμονής 5 μηνών. Ο ΛΑΓΗΕ έχει ήδη ασκήσει τόσο αγωγή όσο και αίτηση ασφαλιστικών μέτρων κατά της ΔΕΗ ενώπιον του Πρωτοδικείου Αθηνών. Επί της αίτησης ασφαλιστικών μέτρων εκδόθηκε απόφαση (ΜΠΡΑΘ 6022/2014) με την οποία διατάσσεται ως ασφαλιστικό μέτρο προσωρινής ρύθμισης κατάστασης, η απαγόρευση συμψηφισμών απαιτήσεων εκ του ΗΕΠ με απαιτήσεις από άλλη αιτία σε ποσοστό ύψους 50% των απαιτήσεων αυτών. Μετά την έκδοση της Δ' ΣτΕ 1761/2016 και την εντεύθεν επιβεβαίωση της νομιμότητας της ΠΑΕ 285/2013, η ΔΕΗ δεν δύναται πλέον να συμψηφίζει χρεωπιστώσεις υπό τις ταυτόχρονες ιδιότητες της ως παραγωγού και προμηθευτή σε σχέση με την ενέργεια που έχει παραχθεί από Φ/Β σε κτιριακές εγκαταστάσεις. Ενόψει αυτού, η αγωγή που είχε ασκηθεί από το ΛΑΓΗΕ και που εκκρεμούσε για τη δικάσιμο της 12.1.2017, με αγωγικό αίτημα να αναγνωρισθεί η μη ύπαρξη δικαιώματος της ΔΕΗ να προβαίνει σε συμψηφισμούς, έχει ματαιωθεί με δική του πρωτοβουλία. Αντίστοιχα, ματαιώθηκε πρόσθετη παρέμβαση του ΣΠΕΦ υπέρ του ΛΑΓΗΕ με το ίδιο αγωγικό αίτημα, που είχε προσδιοριστεί να συζητηθεί στην ίδια δικάσιμο.

#### **Διορθωτικές Εκκαθαρίσεις ΑΔΜΗΕ που αφορούν στον Ειδικό Λογαριασμό του άρθρου 143 Ν. 4001/2011.**

Σύμφωνα με το Ν.4152/2013 οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς, με το μεγαλύτερο ποσό από την σύγκριση που προκύπτει μεταξύ των εσόδων τους από τον ΗΕΠ και τις Αποκλίσεις αφενός και από την αξία της ενέργειας που εγχέουν πολλαπλασιασμένης με το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών σταθμών αφετέρου. Η εν λόγω μεταβολή άρχισε να εφαρμόζεται από τις 14/8/2013 οπότε δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ η απόφαση 366/2013 της ΠΑΕ με την οποία τροποποιήθηκαν τα σχετικά άρθρα του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας και εξειδικεύτηκε η μέθοδος υπολογισμού με την οποία υλοποιήθηκε η διάταξη του Νόμου. Ο ΑΔΜΗΕ απέστειλε, τον Οκτώβριο 2013, στη ΔΕΗ Α.Ε. διορθωτικές εκκαθαρίσεις για τους μήνες Μάιο, Ιούνιο, Ιούλιο και μέρος του Αυγούστου του 2013 συνολικού ύψους Ευρώ 48,2 εκατ., ποσό το οποίο προκύπτει από την αναδρομική εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας. Με την υπ' αριθμ. ΠΠΡΑΘ 2260/2016 γίνεται δεκτή αγωγή της ΔΕΗ κατά του ΑΔΜΗΕ για τα επίμαχα τιμολόγια και κρίνεται ότι η ΔΕΗ δεν οφείλει να αποπληρώσει τα εκδοθέντα τιμολόγια συνολικού ποσού Ευρώ 54,4 εκατ. που ενσωματώνουν απαίτηση για το ΜΜΚΘΣΜ των Μηνών Μαΐου έως Αυγούστου 2013.

#### **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι βασικές παράμετροι που ενδέχεται να επηρεάσουν το τελικό ύψος των περιβαλλοντικών επενδύσεων, οι οποίες θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν κατά την επόμενη δεκαετία, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

##### **1. ΥΓΕ Μεσοχώρας (161,6 MW)**

Με το Ν.3481/2006 εγκρίθηκαν οι περιβαλλοντικοί όροι και περιορισμοί, οι οποίοι αναφέρονται στην κατασκευή και λειτουργία των έργων μερικής εκτροπής του Άνω Ρου του Αχελώου ποταμού προς Θεσσαλία, στα οποία είναι ενταγμένο και το Υδροηλεκτρικό Έργο (ΥΗΕ) Μεσοχώρας, η τήρηση των οποίων αποτελούσε προϋπόθεση για την υλοποίηση των έργων και υποχρέωση του φορέα εκτέλεσης και λειτουργίας τους. Μετά τη δημοσίευση του Νόμου αυτού, τα δημόσια έργα, καθώς και έργα της ΔΕΗ τα οποία είτε δημοπρατήθηκαν και κατασκευάστηκαν είτε βρίσκονται στο στάδιο κατασκευής και αφορούσαν σε έργα εκτροπής του Άνω Ρου του ποταμού Αχελώου προς Θεσσαλία και σε έργα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας μπορούσαν να λειτουργήσουν ή να ολοκληρωθεί η κατασκευή τους, σύμφωνα με το εγκριθέν σχέδιο διαχείρισης και τους εγκριθέντες περιβαλλοντικούς όρους.

Με τους όρους αυτούς επιτράπηκε η συνέχιση των εργασιών για την ολοκλήρωση και λειτουργία του ΥΗΕ Μεσοχώρας, καθώς και η ολοκλήρωση των εργασιών της Σύμβασης Κατασκευής Οδικής

Σήραγγας, οι οποίες έχουν ήδη περατωθεί και έχουν παραληφθεί οριστικά από την 17.06.2010. Με την έκδοση του Ν. 3734/2009 ρυθμίστηκαν ζητήματα σχετικά με το ΥΗΕ Μεσοχώρας τα οποία αφορούσαν στην αναγκαστική απαλλοτρίωση εκτάσεων του ταμιευτήρα του ΥΗΕ Μεσοχώρας, στην αναγκαστική απαλλοτρίωση χώρων για τη μετεγκατάσταση του Δήμου Πινδέων και στη ρύθμιση αποζημιώσεων. Οι παραπάνω αναφερόμενες απαλλοτριώσεις κηρύσσονται για λόγους δημόσιας ωφέλειας μεγάλης σημασίας, οι οποίοι συνίστανται στην αντιμετώπιση των αναγκών του ΥΗΕ και συγκεκριμένα στην εξασφάλιση των υπόλοιπων εκτάσεων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση και λειτουργία του έργου.

Με την Απόφαση της Επιτροπής Αναστολών του Συμβουλίου της Επικρατείας αρ. 141/2010, διατάχθηκε η άμεση διακοπή όλων των εργασιών όλων των σχετικών έργων, καθώς και η μη λειτουργία όσων έργων έχουν ήδη ολοκληρωθεί. Σχετικά με το θέμα των Έργων μερικής εκτροπής του Αχελίου προς Θεσσαλία γνωστοποιήθηκε η Απόφαση (11.09.2012) του Δικαστηρίου των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων, προς το οποίο είχε απευθύνει συγκεκριμένα προδικαστικά ερωτήματα το ΣτΕ αναφορικά με τη συμβατότητα των ρυθμίσεων του παραπάνω Ν.3481/2006 με το κοινοτικό δίκαιο. Το ΣτΕ, με την πρόσφατη Απόφαση 26/2014, αποφάσισε την ακύρωση του 567/14.09.2006 εγγράφου της Ε.Υ.Δ.Ε. Ο.Σ.Υ.Ε., με το οποίο, σύμφωνα με όσα κρίθηκαν με την 3053/2009 απόφαση της Ολομέλειας του Δικαστηρίου, επετράπη, δυνάμει των προβλέψεων του Ν. 3481/2006 και των εγκριθέντων με αυτόν Περιβαλλοντικών Όρων, η συνέχιση της εκτελέσεως του συνόλου του επίμαχου έργου της Εκτροπής. Η υπόψη Απόφαση του ΣτΕ έχει ως αποτέλεσμα τη μη δυνατότητα συνέχισης, ολοκλήρωσης και λειτουργίας του ΥΗΕ Μεσοχώρας.

Η ΔΕΗ Α.Ε., θεωρώντας ότι το ΥΗΕ Μεσοχώρας είναι ανεξάρτητο από το σχήμα της Εκτροπής του ποταμού Αχελίου προς τη Θεσσαλία και δεν πρέπει να επηρεάζεται η συνέχιση και η ολοκλήρωση του Έργου από τα ανωτέρω γεγονότα και στα πλαίσια της εξέτασης της δυνατότητας απεμπλοκής του ΥΗΕ Μεσοχώρας από το συνολικό σχήμα της εκτροπής του Αχελίου, ώστε το έργο να αντιμετωπισθεί ως αυτοτελές και να αδειοδοτηθεί περιβαλλοντικά (έκδοση ΚΥΑ Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων – «ΕΠΟ»), ανεξάρτητα από την πορεία των λοιπών έργων του σχήματος εκτροπής, έχει προχωρήσει στην αναθεώρηση και επικαιροποίηση της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για το ΥΗΕ Μεσοχώρας. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας και τη δημοσίευση, με τα σχετικά ΦΕΚ (9.2014), των Αποφάσεων έγκρισης των Σχεδίων Διαχείρισης των Λεκανών Απορροής Ποταμών του Υδατικού Διαμερίσματος Δυτικής Στερεάς Ελλάδας και του Υδατικού Διαμερίσματος Θεσσαλίας, η ΜΠΕ ολοκληρώθηκε και υποβλήθηκε στη Διεύθυνση Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΚΑ (νυν ΥΠΕΝ), από την οποία έχουν προωθηθεί οι διαδικασίες για την έκδοση ΚΥΑ ΕΠΟ.

Η ΔΙΠΑ προχώρησε σε αποστολή της Μ.Π.Ε. στους αρμόδιους Φορείς για διαβούλευση. Η Περιφέρεια Θεσσαλίας και η Δ/ση Υδάτων Δυτικής Ελλάδας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου έχουν γνωμοδοτήσει θετικά για τη Μ.Π.Ε.

Εκτιμάται ότι η διαδικασία για την έκδοση ΚΥΑ ΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας θα έχει ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2017.

Μετά την έκδοση της ΚΥΑ ΕΠΟ θα προχωρήσει η κατασκευή των υπολειπομένων έργων και η διαδικασία για την απαλλοτρίωση των υπολειπομένων εκτάσεων, ώστε να καταστεί δυνατό να ξεκινήσει η λειτουργία του Έργου, η οποία εκτιμάται ότι θα γίνει εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020.

Την 31.12.2016, το σωρευμένο ποσό για το ΥΗΕ Μεσοχώρας ανήλθε σε Ευρώ 281 εκατ. ενώ εκτιμάται ότι θα απαιτηθούν ακόμη Ευρώ 121 εκατ. περίπου, μέχρι την εκτιμώμενη ολοκλήρωση του έργου

2. Το εγχειρίδιο των «Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών» για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, δηλ. εγκαταστάσεις με θερμική ισχύ μεγαλύτερη των 50MW σύμφωνα με την Κοινοτική Οδηγία για τον ολοκληρωμένο έλεγχο και την πρόληψη της ρύπανσης στη βιομηχανία (Οδηγία IPPC), συμφωνήθηκε τον Ιούλιο του 2006. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας, σύμφωνα και με τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2001/80/ΕΚ, για τις υφιστάμενες Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, ενέκρινε πρόγραμμα μείωσης εκπομπών αερίων ρύπων το οποίο υποβλήθηκε στις αρμόδιες αρχές και εντάχθηκε στο Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων (ΕΣΜΕ) για την περίοδο 2008-2015, σε εφαρμογή των διατάξεων της ανωτέρω Οδηγίας.

Το Δεκέμβριο του 2010 εκδόθηκε η νέα Οδηγία (2010/75/ΕΕ) για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (Industrial Emissions Directive – IED) η οποία τέθηκε σε ισχύ από την 6η Ιανουαρίου 2011, και αναθεωρεί τις Οδηγίες IPPC και 2001/80/ΕΚ. Σε εφαρμογή του άρθρου 32 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, η Χώρα επεξεργάστηκε και υπέβαλε προς έγκριση στην Ε.Ε. στο τέλος του 2012 το Μεταβατικό Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) για την περίοδο 2016-2020. Το ΜΕΣΜΕ εγκρίθηκε από την Ε.Ε. στις 26.11.2013. Το Δεκέμβριο του 2013 η ΔΕΗ κατέθεσε στο τότε ΥΠΕΚΑ αίτηση για περιορισμένες αλλαγές στο ΜΕΣΜΕ, παράλληλα με δήλωσή της ότι θα κάνει χρήση του Άρθρου 33 της Οδηγίας περί παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας για συγκεκριμένες Μονάδες της. Μετά την αποδοχή των προτεινόμενων αλλαγών από το ΥΠΕΚΑ, το αναθεωρημένο ΜΕΣΜΕ επανακατατέθηκε την 18.03.2014 από τη Χώρα και εγκρίθηκε από την Ε.Ε. την 07.07.2014. Η ΚΥΑ για το ΜΕΣΜΕ εκδόθηκε τον Αύγουστο του 2015 (ΚΥΑ 34062/957/Ε1032017/2015). Τελικά, σύμφωνα με τα παραπάνω, στο ΜΕΣΜΕ εντάσσονται οι ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου, Μελίτης, Μεγαλόπολης Α' και Β', ενώ σε καθεστώς παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας εντάσσονται οι ΑΗΣ Αμυνταίου και Καρδιάς.

Το 2011 ξεκίνησε η διαδικασία αναθεώρησης του Εγχειριδίου ΒΔΤ για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, η οποία είναι σε εξέλιξη, γίνεται στο πλαίσιο της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και συντονίζεται από το ΕΙΡΡΕΒ (European IPPC Bureau). Μετά την έκδοση των, νομικών δεσμευτικών, συμπερασμάτων του αναθεωρημένου Εγχειριδίου που αναμένεται εντός του Α' εξαμήνου 2017, ενδέχεται να απαιτηθεί η διερεύνηση πρόσθετων επενδύσεων στους σημαντικότερους θερμικούς σταθμούς.

3. Την 28η Νοεμβρίου 2015 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης η οδηγία 2015/2193 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25ης Νοεμβρίου 2015 για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα από Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ανεξαρτήτως του είδους των χρησιμοποιούμενων από αυτές καυσίμων. Ως Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ορίζονται οι Μονάδες με ονομαστική θερμική ισχύ ίση ή μεγαλύτερη από 1 MWth και μικρότερη από 50 MWth. Αφορά στους ρύπους διοξείδιο του θείου (SO<sub>2</sub>), οξειδίων του Αζώτου (NO<sub>x</sub>) και σκόνη, ενώ ορίζονται οι κανόνες για την παρακολούθηση των εκπομπών μονοξειδίου του Ανθρακα (CO). Μονάδες παραγωγής τέτοιου μεγέθους λειτουργούν κυρίως, στα νησιά (μυχανές και αεριοστρόβιλοι). Επίσης σε πολλούς ΑΗΣ υπάρχουν Η/Ζ και βοηθητικοί λέβητες, με περιορισμένο όμως χρόνο λειτουργίας. Οι προβλέψεις της νέας οδηγίας πρέπει να εξετασθούν διεξοδικά από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της Επιχείρησης, ώστε σε συνεργασία με τις συναρμόδιες αρχές της χώρας να προωθηθούν έγκαιρα οι κατάλληλες στρατηγικές για την ηλεκτροδότηση των νησιών με τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες λύσεις, οι οποίες πρέπει, επίσης έγκαιρα, να έχουν υλοποιηθεί, και σε κάθε περίπτωση πριν την εκπονή των προβλεπόμενων από την Οδηγία προθεσμιών. Ενδεικτικά αναφέρουμε, ότι μεγάλα έργα, όπως οι διασυνδέσεις των νησιών, θα πρέπει να προγραμματιστούν και να εκτελεσθούν με τρόπο, ώστε να καλύπτουν πλήρως τις ανάγκες όλων των νησιών σε ηλεκτρική ενέργεια ενώ οι τυχόν εναπομείνουσες μονάδες παραγωγής να λειτουργούν εφεδρικά μόνο σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης και να μην υπερβαίνουν τις 500 ώρες λειτουργίας ετησίως.
4. Ο βαθμός ρύπανσης του υπεδάφους θα πρέπει να εκτιμηθεί από τη ΔΕΗ για αρκετές από τις λειτουργικές της εγκαταστάσεις, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων στο άρθρο 22 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ. Προς το παρόν, δεν υπάρχουν ενδείξεις ότι θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν έργα αντιμετώπισης της ρύπανσης του εδάφους στις λειτουργικές της εγκαταστάσεις στο εγγύς μέλλον και δεν ενδέχεται να απαιτηθεί για τις περιοχές όπου αναπτύσσεται η μεταλλευτική της δραστηριότητα ή στους λιγνιτικούς της σταθμούς. Μέτρα αντιμετώπισης τέτοιας μορφής ρύπανσης, όμως, ενδέχεται να απαιτηθούν στο μέλλον για ορισμένους από τους πετρελαιοκούς της σταθμούς. Ήδη, στο πλαίσιο της παύσης λειτουργίας του ΑΗΣ Αγ. Γεωργίου υποβλήθηκε τον Νοέμβριο του 2016 μελέτη εξυγίανσης – αποκατάστασης του υπεδάφους και του υπογείου νερού στον ΑΗΣ, για έγκριση από τις αρμόδιες αρχές. Το κόστος αποκατάστασης εκτιμάται σε Ευρώ 213.
5. Η ΔΕΗ έχει διενεργήσει περιορισμένης έκτασης μελέτες στις εγκαταστάσεις της, αναφορικά με την ύπαρξη υλικών που περιέχουν αμιάντο. Μετά την υποβολή από τη ΔΕΗ πλήρους Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, το Υπουργείο Περιβάλλοντος εξέδωσε το Μάιο του 2004 περιβαλλοντική άδεια για την κατασκευή και λειτουργία από τη ΔΕΗ, σε εκτάσεις ιδιοκτησίας της στην περιοχή Πτολεμαΐδας ενός περιβαλλοντικά ελεγχόμενου χώρου Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, στον οποίο γινόταν τα

προηγούμενα έτη η διαχείριση και τελική διάθεση του αμιαντοσιμέντου, από τους ΑΗΣ του Βορείου Συστήματος. Με το υπ' αριθμ. 37244/05.06.2015 συμβόλαιο μεταβίβασης ακινήτων, που έχει νόμιμα μεταγραφεί, η ΔΕΗ μεταβίβασε κατά πλήρη κυριότητα, το Χώρο Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, που ευρίσκεται στο Ορυχείο Καρδιάς του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. Από την ημερομηνία υπογραφής του συμβολαίου, η ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. είναι πλέον αρμόδια για τη Διαχείριση του Χώρου κι έχει την ευθύνη αυτού.

6. Κατά τη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς Γραμμών, Υποσταθμών και ΚΥΤ δεν υπάρχει ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία αλλά δύο ανεξάρτητα πεδία, το ηλεκτρικό και το μαγνητικό. Στις θέσεις προσέγγισης του κοινού και των εργαζομένων της εταιρείας οι τιμές των πεδίων αυτών βρίσκονται αρκετά χαμηλότερα από τις τιμές των ορίων. Τα όρια αυτά έχουν θεσπισθεί από τη Διεθνή Επιτροπή για την Προστασία από τις Μη Ιονίζουσες Ακτινοβολίες (ICNIRP) σε συνεργασία με την Παγκόσμια Οργάνωση Υγείας (WHO). Τα όρια αυτά έχουν γίνει οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία.

Πρέπει να διευκρινιστεί ότι τα όρια των ηλεκτρικών και μαγνητικών πεδίων στους κανονισμούς δεν είναι και όρια επικινδυνότητας αλλά εμπεριέχουν μεγάλους συντελεστές ασφαλείας, ώστε να καλύπτονται οι κάποιες ασάφειες από την περιορισμένη γνώση σχετικά με την επίδραση των πεδίων και να πληρούται η απαίτηση για την πρόληψη τυχόν δυσμενών επιδράσεων.

7. Αναμένεται η έκδοση περιβαλλοντικών όρων του ορυχείου Κλειδιού.
8. Η Διεύθυνση Περιβάλλοντος Ορυχείων της Μητρικής Εταιρείας έχει προβεί σε όλες τις διαδικασίες που προβλέπονται από την Περιβαλλοντική Νομοθεσία, για την ανανέωση της περιβαλλοντικής αδειοδότησης των ορυχείων Αμυνταίου και Μεγαλόπολης.

#### Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

Το Μάρτιο και το Μάιο του 2013 εκδόθηκαν οι άδειες εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για την 3<sup>η</sup> φάση εφαρμογής του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS), δηλαδή από 1 Ιανουαρίου 2013 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 για τις 31 εγκαταστάσεις της ΔΕΗ. Τον Νοέμβριο του 2015 ανακλήθηκε η άδεια του ΑΗΣ ΛΚΔΜ λόγω οριστικής παύσης λειτουργίας της μονάδας, με αποτέλεσμα οι υπόχρεες εγκαταστάσεις της Επιχείρησης να είναι πλέον 30.

Την 31<sup>η</sup> Μαρτίου 2017 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO<sub>2</sub> του έτους 2016 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 30 υπόχρεες εγκαταστάσεις της ΔΕΗ, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην Αρμόδια Αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, σύμφωνα με τις οποίες οι συνολικές εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2016 ανήλθαν σε 28,4 εκατ. τόνοι CO<sub>2</sub>.

#### ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ - ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

##### Νέα Ατμοηλεκτρική Μονάδα, ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα

Ολοκληρώθηκε η εκπόνηση, από τον Ανάδοχο, των μελετών για την αδειοδότηση του Έργου και η υποβολή τους στην Επιχείρηση για θεώρηση. Στις 24.04.2015, εκδόθηκε, από το ΥΠΑΠΕΝ, η Άδεια Εγκατάστασης του Έργου. Την 01.07.2015 εκδόθηκε η Άδεια Δόμησης του Έργου και ενημερώθηκε σχετικά ο Ανάδοχος. Στη συνέχεια, η ΔΕΗ κατέβαλε στον Ανάδοχο την πρώτη προκαταβολή ύψους Ευρώ 198 εκατ. έναντι Εγγυητικής Επιστολής Προκαταβολής για ποσό ίσο με Ευρώ 227 εκατ., που κατέθεσε ο Ανάδοχος, προκειμένου να ξεκινήσει το δεύτερο Στάδιο (κατασκευή) του Έργου.

Η κατασκευή του Έργου προβλέπεται να ολοκληρωθεί σε χρονικό διάστημα 50 μηνών από την έκδοση της Άδειας Δόμησης και την υπογραφή σχετικού Πρωτοκόλλου για την ανεμπόδιστη πρόσβαση στο Εργοτάξιο και στις αναγκαίες παροχές (νερό, ηλεκτρικό ρεύμα). Το εν λόγω πρωτόκολλο υπογράφηκε στις 24.11.2015.

Σε συνέχεια του αιτήματος του Αναδόχου για τη χορήγηση της δεύτερης προβλεπόμενης προκαταβολής, ύψους Ευρώ 198 εκατ., και της προσκόμισης των σχετικών Εγγυητικών Επιστολών για ποσό Ευρώ 227 εκατ. κατά τα συμβατικά προβλεπόμενα, καταβλήθηκε στον Ανάδοχο η υπόψη δεύτερη προκαταβολή τον Αύγουστο 2016. Είναι σε εξέλιξη οι εργασίες των Έργων Πολιτικού Μηχανικού. Επίσης είναι σε εξέλιξη η εξέταση από τη ΔΕΗ του υποβληθέντος, από τον Ανάδοχο, επικαιροποιημένου χρονοδιαγράμματος του δεύτερου Σταδίου υλοποίησης του Έργου.

Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2016 ανέρχεται σε Ευρώ 562 εκατ.

##### Απαλλοτρίωση στην Πτολεμαΐδα

Τον Οκτώβριο 2016, η Μητρική Εταιρεία κατέθεσε στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ποσό ύψους Ευρώ 144,1 εκατ. περίπου για την αποζημίωση δικαιούχων ιδιοκτησιών για την μετεγκατάσταση της Ποντοκώμης στο πλαίσιο αξιοποίησης των υποκείμενων λιγνιτικών κοιτασμάτων τα οποία θα τροφοδοτήσουν τη νέα Μονάδα «Πτολεμαΐδα V».

##### Νέος ΘΗΣ στη Νότια Ρόδο με νηξελονηλεκτρικές Μονάδες ισχύος 115,4 MW, με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου

Είναι σε πλήρη εξέλιξη οι εργασίες Πολιτικού Μηχανικού καθώς και οι εργασίες εγκατάστασης των μηχανών και του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού.

Από 18.10.2016, επανεκκίνησαν οι εργασίες εγκατάστασης των δικτύων των παράκτιων εγκαταστάσεων, οι οποίες είχαν διακοπεί τη θερινή περίοδο λόγω των προβλήσεων της Μ.Π.Ε.

Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2016 ανέρχεται σε Ευρώ 148 εκατ.

##### Νέα μονάδα συνδυασμένου κύκλου στη Μεγαλόπολη ισχύος 811 MW

Η Μονάδα τέθηκε σε Εμπορική Λειτουργία στις 27.01.2016. Η Εμπορική Λειτουργία της Μονάδας έληξε στις 09.06.2016. Έχουν ήδη εκτελεστεί δοκιμές απόδοσης της Μονάδας και υποβλήθηκε πρόσφατα από το Τρίτο Μέρος η έκθεση αξιολόγησης των υπόψη δοκιμών. Στις 30.11.2016, ξεκίνησε η διαδικασία Προσωρινής Παραλαβής της Μονάδας.

Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2016 ανέρχεται σε Ευρώ 514 εκατ.

##### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

##### Υβριδικό έργο Ικαρίας

Το έργο συνολικής ισχύος 6,85 MW συνδυάζει την ενεργειακή αξιοποίηση δύο μορφών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, Αιολικής και Υδροηλεκτρικής. Το αιολικό πάρκο εκτιμάται ότι θα τεθεί σε λειτουργία το 2017 και το συνολικό έργο το 2019. Μέχρι και σήμερα, οι προμήθειες υλικών και οι εργασίες, έχουν πραγματοποιηθεί σε ποσοστό περίπου 85%.

##### Δικαιώματα εκμετάλλευσης γεωθερμικών πεδίων

Αποφασίσθηκε η προκήρυξη Διαγωνισμού για την επιλογή Συμβούλου Χρηματοοικονομικών, Νομικών και Τεχνικών Υπηρεσιών, με σκοπό την προετοιμασία και διενέργεια όλων των συναφών διαδικασιών εύρεσης και επιλογής Εταίρου, και με στόχο την από κοινού με τον Εταίρο ανάπτυξη των μισθωμένων γεωθερμικών περιοχών Μήλου-Κιμώλου-Πολυαιγίου, Νισύρου, Λέσβου και Μεθάνων.

##### Έργο Βιομάζας

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. 327/2016 Απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ), τροποποιήθηκε η αρχική άδεια (με αρ. πρωτ. 382/2015) παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμό βιομάζας ισχύος 25MW. Η τροποποίηση της άδειας αφορά στην αλλαγή της θέσης εγκατάστασης του σταθμού βιομάζας, η οποία είναι στο «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας της Δημοτικής Ενότητας Φιλώτα, του Δήμου Αμυνταίου, της Περιφερειακής Ενότητας Φλώρινας».

##### Μεταβίβαση Άδειας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Αιολικό Πάρκο στο Βορεινό Πέλλας

Την 14.07.2016, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., προχώρησε στην εξαγορά από την εταιρεία ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε., στην οποία είναι μέτοχος σε ποσοστό 49%, της Άδειας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας του Αιολικού Πάρκου Φιδόπετρας ισχύος 14 MW.

##### Ανακατασκευή (Repowering) ΜΥΗΣ Λούρου

Την 15.04.2016, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ προκήρυξε Ανοικτό Διεθνή Διαγωνισμό για την ανάθεση του έργου εκσυγχρονισμού και ανακαίνισης Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) ΛΟΥΡΟΣ, ονομαστικής ισχύος 8,84 MW. Η κατάθεση των Προσφορών έγινε την 28.06.2016. Η διαγωνιστική διαδικασία βρίσκεται σε στάδιο ολοκλήρωσης και συγκεκριμένα στη φάση κατακύρωσης του Αναδόχου και υπογραφής της σχετικής σύμβασης κατασκευής.

### Ανακατασκευή (Repowering) 11 Α/Π στο Αιγαίο και του Α/Π Μονής Τοπλιού

Στις 23 Δεκεμβρίου 2016, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ προκήρυξε δύο Ανοικτούς Διεθνείς Διαγωνισμούς για την ανάθεση των παρακάτω έργων: α) Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία Έντεκα (11) Αιολικών Πάρκων στο Αιγαίο, συνολικής ισχύος 24,30 MW, με προϋπολογισμό Ευρώ 29,34 εκατ. και β) Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία Ενός (1) Αιολικού Πάρκου, συνολικής ισχύος 7,50 MW στη Μονή Τοπλιού Κρήτης, με προϋπολογισμό Ευρώ 9,18 εκατ. Οι ανωτέρω ανοικτοί διαγωνισμοί κηρύχθηκαν άγονοι, καθώς δεν υπεβλήθη καμία προσφορά για τις εν λόγω Διακηρύξεις.

Εν συνεχεία η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ προχώρησε σε πρόσκληση για συμμετοχή σε διαδικασία διαπραγμάτευσης χωρίς δημοσίευση προκήρυξης για την ανάθεση των έργων.

### ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

#### Νέες επενδύσεις ΑΔΜΗΕ στο Σύστημα Μεταφοράς Η/Ε

##### • Έργο της διασύνδεσης «Νέα Μάκρη – Πολυπόταμος» και Δίκτυο Υψηλής Τάσης στη Νότια Εύβοια

Ύστερα από πολυετή προσπάθεια το υπόγειο καλωδιακό τμήμα του Έργου, από τον Υ/Σ Νέας Μάκρης, μέχρι έως τον Υ/Σ Πολυποτάμου ηλεκτρίστηκε με επιτυχία στις 7/4/2015. Το εναέριο τμήμα της διασύνδεσης από τον Υ/Σ Πολυποτάμου έως τη Νότια Εύβοια (Υ/Σ Εύβοια 7) έχει παραληφθεί με παρατηρήσεις. Το εν λόγω τμήμα ηλεκτρίστηκε στις 24/7/2015 με επιτυχία και απενεργοποιήθηκε στη συνέχεια και παραμένει απενεργοποιημένο καθώς η υλοποίηση των Αιολικών Σταθμών στη νότια Εύβοια από τους Χρήστες του έργου δεν έχει προχωρήσει. Παραμένουν σε εκκρεμότητα μικρά έργα πολιτικού μηχανικού στο Τερματικό Πολυποτάμου και τον Υποσταθμό Πολυποτάμου τα οποία δεν παρεμποδίζουν σε περίπτωση που το Έργο τεθεί σε εμπορική λειτουργία.

Μέχρι σήμερα έχουν υπογραφεί Συμβάσεις Σύνδεσης με 8 εκ των συνολικά 41 Χρηστών του Έργου που κατέχουν Άδεια Παραγωγής. Λόγω της μη κάλυψης από τους Χρήστες του Έργου ποσού Ευρώ 77,7 εκατ. από το κόστος του και εξαιτίας του γεγονότος ότι η καλυπτόμενη ισχύς των Αιολικών Σταθμών με Σύμβαση Σύνδεσης υπολειπόταν της χωρητικότητας αυτού, η ΡΑΕ με την υπ' αρ. 453/2015 απόφασή της και πριν την καταληκτική ημερομηνία υπογραφής Συμβάσεων Σύνδεσης ενέκρινε, με γνώμονα την αποτελεσματική ρυθμιστική πολιτική έτσι ώστε να αποφεύγονται σημαντικές διακυμάνσεις από έτος σε έτος στα τιμολόγια των χρηστών του εθνικού δικτύου, να συμπεριληφθεί στα απαιτούμενα έσοδα της Εταιρείας (στον όρο Κ της σχέσης υπολογισμού του Απαιτούμενου Εσόδου), ποσό ύψους Ευρώ 30 εκατ. για το 2016 ώστε να καλυφθεί από τις Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος (ΧΧΣ).

Περαιτέρω σύμφωνα με την υπ' αρ. 404/2016 απόφαση της ΡΑΕ, το εναπομείναν ποσό του κόστους του Έργου που δεν έχει καλυφθεί από τους Χρήστες θα επιμεριστεί ισόποσα σε έξι έτη με έναρξη το έτος 2017 (Ευρώ 7,6 εκατ. ετησίως).

##### • ΚΥΤ Αλιβερίου

Ολοκληρώθηκε πρόσφατα και έχει τεθεί σε λειτουργία το νέο σύγχρονο «κλειστού τύπου» (GIS) Κέντρο Υπερψηλής Τάσης (ΚΥΤ) Αλιβερίου που εξυπηρετεί τη νέα θερμική μονάδα ηλεκτρισμού και παραγωγούς ΑΠΕ στην Εύβοια. Στις 24.12.2015 ολοκληρώθηκε ταυτόχρονα η προσωρινή και οριστική παραλαβή του ΚΥΤ.

##### • ΚΥΤ Μεγαλόπολης και Σύνδεσή του με το Σύστημα 400 και 150 kV

Σε χρονικό διάστημα μόλις 2 ετών κατασκευάστηκε από την ΔΝΕΜ/ΑΔΜΗΕ το νέο ΚΥΤ Μεγαλόπολης, τεχνολογίας ανοικτού τύπου και μόνωσης αέρος. Το ΚΥΤ ηλεκτρίστηκε τον Αύγουστο του 2013. Το έργο συγχρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ 2007-2013

Έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή των διασυνδεδειγμένων Γ.Μ. 150kV του ΚΥΤ, καθώς και οι δύο Γ.Μ. 400 kV που συνδέουν το ΚΥΤ με τη νέα μονάδα Φ.Α., Μεγαλόπολη Ν.

Όσον αφορά την κατασκευή της Γ.Μ. 400 kV ΚΥΤ Μεγαλόπολης προς την περιοχή Πάτρας και από εκεί μέσω υποβρυχίων καλωδίων και εναέριος Γ.Μ. προς το Ηπειρωτικό Σύστημα 400 kV, ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες απαλλοτριώσεων μετά τη λήψη στις 23/5/2014 της ΕΠΟ του έργου. Να σημειωθεί ότι

υπάρχει προσφυγή κατά του ΥΠΕΚΑ (νυν Υ. ΠΑΠ. ΕΝ) στο ΣΤΕ κατά της ακύρωσης της κήρυξης των αναγκαστικών απαλλοτριώσεων στην πλευρά του Αντιρρίου και αντιρρήσεις στην κατασκευή του σταθμού μετάβασης σε χώρο του Πανεπιστημίου Πατρών. Για την κάμψη των αντιρρήσεων έχει κατατεθεί τροποποιητική της ΕΠΟ τόσο για την Γ.Μ. 400kV Σύστημα (Αθήνα – Αχεϊώος) – Σ/Ζ Αντιρρίου – ΚΥΤ Πατρών όσο και για την Γ.Μ. 400 kV ΚΥΤ Πάτρας – ΚΥΤ Μεγαλόπολης στις 6/8/2015 και 19/10/2015, αντίστοιχα στην ΔΙ.Π.Α / Υ.ΠΕΠ.ΕΝ. και παράλληλα έχει εξευρεθεί χώρος για την εγκατάσταση του τερματικού σταθμού μετάβασης εκτός του πανεπιστημιακού χώρου. Αναμένεται η ΕΠΟ και η έγκριση βασικής υπηρεσίας για επέμβαση. Συνεχίζονται παράλληλα οι σχετικές προκαταρκτικές εργασίες κατασκευής στο εναέριο τμήμα της Γ.Μ.

##### • Σύνδεση των Κυκλάδων με το Διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς της Ηπειρωτικής Χώρας

Οι συμβάσεις που αφορούν την Α' Φάση του έργου έχουν υπογραφεί από τις 10 Σεπτεμβρίου 2014 με τους 4 αναδόχους του έργου με κόστος Ευρώ 231 εκ. περίπου.

Τα υποβρύχια καλώδια της διασύνδεσης Λαύριο-Σύρος (Ομάδα Α) και Σύρος-Μύκονος, Σύρος-Πάρος και Σύρος-Τήνος (Ομάδα Β) έχουν κατασκευαστεί, ποντιστεί, δοκιμασθεί και προσωρινά παραληφθεί από τον ΑΔΜΗΕ. Έχει επίσης κατασκευαστεί και εγκατασταθεί το υπόγειο καλώδιο επί της Τήνου.

Οι εργασίες εγκατάστασης των υπογείων τμημάτων των καλωδιακών συνδέσεων βρίσκονται σε κατάσταση αναμονής καθώς ακόμα δεν έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή των Υ/Σ GIS. Οι εργασίες Πολιτικού Μηχανικού (ΕΠΜ) στους Υ/Σ GIS Λαυρίου, Σύρου, Πάρου και Μυκόνου (Ομάδα Γ) βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη ενώ έχουν ξεκινήσει και οι Η/Μ εγκαταστάσεις. Οι Εργασίες Πολιτικού Μηχανικού (ΕΠΜ) όπως επίσης και το μεγαλύτερο τμήμα των Η/Μ εργασιών του Συγκροτήματος Αυτόματης Αντιστάθμισης Αέργου Ισχύος – SVC (Ομάδα Δ) έχουν ολοκληρωθεί, δοκιμασθεί και προσωρινά παραληφθεί από τον ΑΔΜΗΕ με εξαίρεση τμήματα της εγκατάστασης που αφορούν στα σημεία διεπαφής με τον Υ/Σ GIS Σύρου τα οποία θα δύναται να ολοκληρωθούν όταν ολοκληρωθεί η Κατασκευή του Υ/Σ GIS Σύρου.

Το συνολικό έργο εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί εντός του 3ου τριμήνου του 2017.

Πρόκειται για έργο που συγχρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ 2007- 2013 και η συγχρηματοδότησή του συνεχίζεται από το ΕΣΠΑ 2014-2020.

##### • Διασύνδεση της Κρήτης με το Διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς της Ηπειρωτικής Χώρας.

Έχουν ξεκινήσει οι προπαρασκευαστικές ενέργειες για την υλοποίηση του έργου με στόχο την επίτευξη της Φάσης Ι (Ε.Ρ) προς το τέλος του 2019 με αρχές 2020 και της κύριας διασύνδεσης (Σ.Ρ) Φάση ΙΙ περί τα τέλη 2023. Στη βάση του πιο πάνω πλαισίου, έχει εκπονηθεί για την κύρια διασύνδεση (Σ.Ρ) προκαταρκτική μελέτη βυθού σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Πατρών. Παράλληλα, έχουν οριστικοποιηθεί οι θέσεις προσαρτημάτων των καλωδίων και εγκατάστασης του Σταθμού Μετατροπής στην Κρήτη καθώς και η θέση της λιμνοθάλασσας για την εγκατάσταση των ηλεκτροδίων και είναι σε εξέλιξη η διαβούλευση με τις τοπικές αρχές της Κρήτης.

Η διαδρομή και η οριστικοποίηση των απαιτούμενων έργων για τη Φάση Ι της Διασύνδεσης (Ε.Ρ) έχουν ολοκληρωθεί. Η διασύνδεση αυτή θα συνδέσει τον Υ/Σ Μοιάων με τον Υ/Σ Χανίων με το υποβρύχιο καλώδιο Ε.Ρ, 150 kV, 200 MVA να συνδέει το νότιο άκρο του Ακρωτηρίου Μαλέα με την παραλία εντός του κόλπου Κισσάμου Χανίων και από εκεί υπογείως να καταλήγει στον Υ/Σ Χανίων. Η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων υποβλήθηκε στη ΔΙ.Π.Α / Υ.ΠΕΠ.ΕΝ στις 31/10/2016. Έχει προγραμματισθεί η υποβολή πρότασης για συγχρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ 2014-2020.

##### • Έργο ενίσχυσης ΚΥΤ Νέας Σάντας

Το ΚΥΤ Νέας Σάντας αποτελεί ένα έργο μεζονομίας σημασίας για την περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Μέσω αυτού υλοποιήθηκε η διασύνδεση του ΕΣΜΗΕ με αυτό της Τουρκίας και μελλοντικά της Βουλγαρίας (Μαρίτσα), η απορρόφηση όλης της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας των νέων σταθμών Παραγωγής ΑΠΕ στη Θράκη και η αναβάθμιση της αξιοπιστίας του Βορειανατολικού Συστήματος. Το έργο ευρίσκεται τώρα στο στάδιο παραλαβών. Το έργο συγχρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ 2007-2013.



#### • Έργο κατασκευής Γ.Μ. 400 kV ΚΥΤ Λαγκαδά- ΚΥΤ Φιλίππων

Τον Ιούλιο 2014 υπογράφηκε η Σύμβαση για την κατασκευή της Γ.Μ. 400 kV ΚΥΤ Λαγκαδά - ΚΥΤ Φιλίππων μήκους 110 km με Ανάδοχο την Εταιρεία ΑΤΕΡΜΩΝ ΑΤΕΕ και συμβατικό τμήμα Ευρώ 26,7 εκατ. Το έργο περιλαμβάνει και την παραλληλαγή (μετεγκατάσταση) της υπάρχουσας Γ.Μ. από το ΚΥΤ ΦΙΛΙΠΠΩΝ σε άλλη τοποθεσία ώστε να δημιουργηθεί χώρος για τη σύνδεση της 400 kV Γ.Μ. από το ΚΥΤ ΛΑΓΚΑΔΑ στο ΚΥΤ ΦΙΛΙΠΠΩΝ.

Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν τον Αύγουστο 2014 και ολοκληρώθηκαν εντός συμβατικού χρόνου τον Οκτώβριο 2016.

Το έργο είναι μεγάλης σημασίας καθώς συμβάλλει, μαζί με τα υπόλοιπα έργα μεταφοράς που έχουν προγραμματιστεί στην υπόψη περιοχή, ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι της ενίσχυσης της διασύνδεσης Ελλάδας-Τουρκίας και γενικότερα της Τουρκίας με το Ευρωπαϊκό Σύστημα, της αύξησης της ικανότητας μεταφοράς από Ρουμανία-Σερβία-Βουλγαρία προς Ελλάδα-ΠΓΔΜ-Αλβανία, της παροχής πρόσβασης σε νέους ΘΗΣ παραγωγής που έχουν αδειοδοτηθεί στην περιοχή, της αύξησης της αιολικής διείσδυσης στην περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και τέλος της ενίσχυσης της αξιοπιστίας του Συστήματος Μεταφοράς μεταξύ περιοχής Θεσσαλονίκης και περιοχής Αν. Μακεδονίας και Θράκης.

Πρόκειται για έργο που συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ 2014-2020.

#### • Έργο αναβάθμισης του Συστήματος 400 kV

- Έργα αντικατάστασης διακοπτικού εξοπλισμού 400kV στα ΚΥΤ Παλλήνης, Καρδιάς, Λάρισας, Θεσσαλονίκης, Λάρυμνας και Διστόμου. Έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι εργασίες στα ΚΥΤ Παλλήνης, Καρδιάς και Λάρυμνας.

Ειδικότερα οι διακόπτες 400kV μονώσεις αέρος, παλαιάς τεχνολογίας, αντικαθίστανται με νέους διακόπτες μονώσεως SF6.

- Έργα αντιστάθμισης αέργου ισχύος ΓΜ 400kV με εγκατάσταση Αυτεπαγωγών 400kV.

Ειδικότερα, στο πρόγραμμα επενδύσεων έχουν ενταχθεί η εγκατάσταση Αυτεπαγωγών 400 kV - 30 MVA στα ΚΥΤ Λάρυμνας (2), ΚΥΤ Αγίου Στεφάνου (2) και δύο (2) 50 MVA στα ΚΥΤ Αλιβερίου, εκ των οποίων έχουν ήδη ολοκληρωθεί με εξαίρεση την μια (1) στο ΚΥΤ Λάρυμνας, λόγω καθυστέρησης της αδειοδότησης των ΕΠΜ. Επίσης και η χωροθέτηση τριών (3) Αυτεπαγωγών 400 kV στο ΚΥΤ Μεγαλόπολης και μια (1) Αυτεπαγωγή 400 kV στο ΚΥΤ Αχελώου και μια (1) .Αυτεπαγωγή 400 kV στο ΚΥΤ Διστόμου.

#### Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) της εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε

Από τις 17 Φεβρουαρίου έως τις 16 Μαρτίου 2017 ο ΑΔΜΗΕ, κατόπιν της υπ' αριθμόν 9/16.02.2017 απόφασης Διοικητικού Συμβουλίου, έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το Προκαταρκτικό Σχέδιο ΔΠΑ που αφορά την περίοδο 2018 – 2027. Στη συνέχεια και αφού ληφθούν υπόψη τα αποτελέσματα της ως άνω δημόσιας διαβούλευσης, ο ΑΔΜΗΕ θα υποβάλει το Σχέδιο ΔΠΑ 2018 – 2027 στη ΡΑΕ.

#### ΜΝΗΜΟΝΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

##### Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ ΔΕΗ – ΔΕΠΑ

Την 08.09.2016 η ΔΕΗ και η Δημόσια Επιχείρηση Αερίου ΑΕ (ΔΕΠΑ) προχώρησαν στην υπογραφή μνημονίου συνεργασίας σύμφωνα με το οποίο θα εξετάσουν από κοινού τη δυνατότητα συνεργασίας τους στην τροφοδοσία σταθμών ηλεκτροπαραγωγής στο μη διασυνδεδεμένο σύστημα με υδρογονοποιημένο φυσικό αέριο, σε συνδυασμό με την ανάπτυξη συστημάτων διανομής φυσικού αερίου σε γειτνιάζουσες ή/ και περιοχές απομακρυσμένες από το σύστημα φυσικού αερίου, καθώς και στην παροχή συνδυασμένων ενεργειακών προϊόντων σε τοπικό επίπεδο. Αρχικά η δυνατότητα συνεργασίας θα εξεταστεί στην Κρήτη, Ρόδο, Πάτρα, Λέσβο και Σάμο, ενώ μπορεί να επεκταθεί και σε άλλες περιοχές. Οι δύο εταιρίες έχουν συστήσει Ομάδες Εργασίας με σκοπό την υλοποίηση του Μνημονίου Συνεργασίας.

##### Μνημόνιο Κατανόησης μεταξύ ΔΕΗ και CMEC

Την 14.09.2016 η ΔΕΗ και η κινέζικη εταιρεία China Machinery Engineering Corporation (CMEC) προχώρησαν στην υπογραφή Μνημονίου Κατανόησης, σύμφωνα με το οποίο η CMEC θα εξετάσει

τη συμμετοχή της, από κοινού με τη ΔΕΗ, σε εταιρικό σχήμα το οποίο θα αναλάβει την κατασκευή και λειτουργία της ήδη αδειοδοτημένης λιγνιτικής μονάδας παραγωγής Μελίτη II, τη λειτουργία της υφιστάμενης μονάδας Μελίτη I, καθώς και την ανάπτυξη και εκμετάλλευση ορυχείων λιγνίτη της περιοχής Μελίτης - Φλώρινας. Στο κοινό σχήμα σχεδιάζεται να συμμετάσχουν και ιδιώτες παραχωρησιούχοι – κάτοχοι αδειών εκμετάλλευσης ορυχείων λιγνίτη της περιοχής. Η συμμετοχή του καθενός εκ των συμμετεχόντων θα είναι αναλογική με την αξία των εισφορών του στο κοινό εταιρικό σχήμα. Επιπλέον, την 24.10.2016 η ΔΕΗ και η CMEC προχώρησαν στην υπογραφή Συμφωνίας Στρατηγικής Συνεργασίας (Strategic Cooperation Agreement), σύμφωνα με την οποία οι εταιρείες θα εξετάζουν τη συνεργασία τους σε επενδύσεις στην Ελλάδα και σε άλλες χώρες ενδιαφέροντος.

##### Έργο διάθεσης τμήματος χαρτοφυλακίου πελατών

Ο Νόμος 4336/2015 προβλέπει σταδιακή απώλεια μεριδίων της ΔΕΗ στη λιανική αγορά Η/Ε, ώστε το 2020 να διαθέτει μερίδιο μικρότερο του 50%. Για να επιτευχθεί αυτή η απώλεια μεριδίου, προβλέπονται δημοπρασίες τύπου NOME, μέσω των οποίων η ΔΕΗ θα διαθέτει δική της ενέργεια προς τρίτους, σε πολύ χαμηλές τιμές.

Το σχεδιαζόμενο έργο αφορά στη διάθεση τμήματος του χαρτοφυλακίου πελατών της ΔΕΗ σε τρίτους προμηθευτές με διεθνή διαγωνισμό. Στόχος της ΔΕΗ είναι να επιτύχει την μείωση του μεριδίου της στην αγορά, διατηρώντας μεγαλύτερο έλεγχο στο μείγμα του πελατολογίου της, καθώς επίσης και ανακοπή των αρνητικών επιπτώσεων της εφαρμογής των δημοπρασιών NOME στην κερδοφορία της.

Έχει προσληφθεί τεχνικοοικονομικός και νομικός σύμβουλος προκειμένου να υποστηρίξουν τη ΔΕΗ στο σχεδιασμό και υλοποίηση του διαγωνισμού και της συναλλαγής.

##### Συμμετοχή της ΔΕΗ Α.Ε. στο Διαγωνισμό παραχώρησης του συγκροτήματος ΥΗΣ Menzelet και Kılavuzlu στην Τουρκία

Η 100% θυγατρική εμπορική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε. στην Τουρκία με επωνυμία PPC Elektrik Tedarik ve Ticaret Anonim Şirketi συμμετείχε, κατόπιν σχετικής Απόφασης Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας, στον διαγωνισμό παραχώρησης των ΥΗΣ Menzelet και Kılavuzlu στην Τουρκία αλλά δεν ανακηρύχτηκε νηιοδότης.

##### Συμβατικό πλαίσιο συνεργασίας με τη ΔΕΠΑ Α.Ε.

Η Επιχείρηση καλύπτει τις ανάγκες της σε φυσικό αέριο μέσω της από 29.10.2012 νέας Σύμβασης με τη ΔΕΠΑ, η οποία περιλαμβάνει την προμήθεια και μεταφορά του φυσικού αερίου μέσω του ΕΣΦΑ.

Σε συνέχεια δεσμεύσεων της ΔΕΠΑ, τις οποίες απεδέχθη η Επιτροπή Ανταγωνισμού, σχετικά με τις υφιστάμενες συμβατικές ποσοτικές υποχρεώσεις των πελατών της ΔΕΠΑ, η Επιχείρηση προχώρησε και για τα έτη 2015, 2016 και 2017 σε αναπροσαρμογή της Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας σύμφωνα με τις πραγματικές της ανάγκες.

Από το έτος 2013 - έως και σήμερα - υπήρξε από πλευράς ΔΕΠΑ μονομερής καθορισμός του τρόπου εφαρμογής των νέων τιμολογίων μεταφοράς ΔΕΣΦΑ στη Σύμβαση ΔΕΗ-ΔΕΠΑ σε ό,τι αφορά το κόστος χρήσης των Σημείων Εισόδου στα σύνορα και, δευτερευόντως, και στο σκέλος της τιμολόγησης της προμήθειας του φυσικού αερίου. Οι ως άνω χρεώσεις δεν έχουν γίνει αποδεκτές από τη ΔΕΗ και τα αντίστοιχα ποσά των εκδοθέντων από τη ΔΕΠΑ τιμολογίων δεν έχουν καταβληθεί. Οι διαπραγματεύσεις των Μερών για τη διευθέτηση της ως άνω εκκρεμότητας βρίσκονται σε τελικό στάδιο.

Περαιτέρω, εκκρεμεί η προβλεπόμενη από τη Σύμβαση ΔΕΗ-ΔΕΠΑ πιστοποίηση από Ανεξάρτητο φορέα των τύπων τιμολόγησης του φυσικού αερίου βάσει των δεδομένων των μακροχρόνιων συμβάσεων της ΔΕΠΑ με τους Προμηθευτές της για τα προηγούμενα έτη (2012-2015).

Μετά τη δημοσίευση του αναθεωρημένου Κώδικα Λειτουργίας του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου και σύμφωνα αφενός με τα συμβατικά προβλεπόμενα και αφετέρου με τις δεσμεύσεις της ΔΕΠΑ έναντι της Επιτροπής Ανταγωνισμού, η τελευταία έχει αποστείλει στη ΔΕΗ και σχέδιο Σύμβασης Προμήθειας φυσικού αερίου χωρίς την υπηρεσία της μεταφοράς του μέσω του ΕΣΦΑ. Το εν λόγω σχέδιο θα εξεταστεί υπό το φως των τελικών ρυθμίσεων που προέκυψαν μετά την τροποποίηση του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΦΑ και την έκδοση των νέων Τιμολογίων Χρήσης του ΕΣΦΑ.

Τέλος θα πρέπει να σημειωθεί ότι προέκυψε για τη ΔΕΗ Α.Ε. επιπλέον δαπάνη Ευρώ 24 εκατ. λόγω της αναθεώρησης (αύξησης) της τιμής προμήθειας φυσικού αερίου της σύμβασης ΔΕΠΑ-BOTAS για τα έτη 2012-2015 σε συνέχεια σχετικής απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου που διευθέτησε τη διαφορά μεταξύ των δύο προαναφερομένων εταιριών. Το συγκεκριμένο ποσό είναι πληρωτέο στη ΔΕΠΑ σε 12 άτοκες ισόποσες μηνιαίες δόσεις αρχής γενομένης από τον Οκτώβριο του 2016.

#### Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας

Σε υλοποίηση του πορίσματος ελέγχου της ΕΛΥΤ (Ελεγκτική Υπηρεσία Τελωνείων) αναφορικά με τον ΕΦΚ ιδιοκατανάλωσης Η/Ε των σταθμών παραγωγής, η Μητρική Εταιρεία συνυπολογίζει στις μηνιαίες αποδόσεις της και καταβάλλει με επιφύλαξη τον αντίστοιχο φόρο, προσφεύγοντας ταυτόχρονα στα Διοικητικά Δικαστήρια. Η Μητρική Εταιρεία θα συνεχίσει να καταβάλλει με επιφύλαξη τον ΕΦΚ ιδιοκαταναλώσεων μέχρι της τελικής διευθέτησης του θέματος από τη Δικαιοσύνη.

#### Ο Όμιλος υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις δημόσιες επιχειρήσεις

Εφόσον το Ελληνικό Δημόσιο θα κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται στο Δημόσιο τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες, όπως για παράδειγμα αυτές που αφορούν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά αμοιβές και ανώτατο όριο αμοιβών, προσλήψεις, διαδικασίες προμηθειών κ.α.

Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, ιδιαίτερα στα πλαίσια της σημερινής οικονομικής συγκυρίας και των σχετικών αποφάσεων της Κεντρικής Διοίκησης, στους οποίους δεν υπόκεινται οι σημερινοί και μελλοντικοί ανταγωνιστές της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στη λειτουργική της ευελιξία και κατ' επέκταση στα οικονομικά της αποτελέσματα, τα χρηματικά της διαθέσιμα και στη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος δεν είχε επί σειρά ετών (μέχρι και σήμερα) τη δυνατότητα πρόσληψης έμπειρου προσωπικού σε όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του, ενώ σήμερα ο μέσος όρος ηλικίας του προσωπικού προσεγγίζει τα 49 έτη. Η αδυναμία στελέχωσης με εξειδικευμένα άτομα έχει δυσμενείς συνέπειες στη δυνατότητα του νέου Ομίλου ΔΕΗ να καταρτίσει και να εφαρμόσει τη στρατηγική του στο νέο ανταγωνιστικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον και να στελεχωσει επαρκώς τις βασικές υποστηρικτικές λειτουργίες του στις νέες θυγατρικές εταιρείες. Επίσης, υπάρχει ο κίνδυνος φυγής στελεχών και έμπειρου προσωπικού προς στον ανταγωνισμό, κυρίως λόγω περιορισμών στην πολιτική αμοιβών. Η βιωσιμότητα και ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ στο νέο επιχειρηματικό περιβάλλον εξαρτάται σημαντικά από την ικανότητα να προσελκύει και να διατηρεί έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό και στελέχη. Με βάση τους Ν. 3833/2010 και 4057/2012 για προσλήψεις μόνιμου προσωπικού, προβλέπεται η προηγούμενη έγκριση Πράξης Υπουργικού Συμβουλίου (ΠΥΣ 33/2006), καθώς και απόφαση κατανομής του Υπουργού Εσωτερικών & Διοικητικής Ανασυγκρότησης βάσει του λόγου 1 προς 5 (1 πρόσληψη ανά 5 αποχωρήσεις). Η ως άνω θεσπισθείσα, κατά νόμο, διαδικασία προσλήψεων δυσχεραίνει σημαντικά την άμεση κάλυψη των αναγκών της Επιχείρησης με ανθρώπινο δυναμικό, δημιουργεί κρίσιμες ελλείψεις σε προσωπικό και στελέχη και ενδέχεται να επιφέρει αρνητικές επιπτώσεις στην άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

### 38. Χρηματοοικονομικά Μέσα και Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

#### Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους, καθώς και των ενσώματων ακινητοποιήσεων (πάγιων περιουσιακών στοιχείων) τα οποία αποτιμούνται περιοδικά σε αναπροσαρμοσμένες αξίες:

	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>Όμιλος</b>				
<b>Μη Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (Σημ. 14)</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.936.838	13.590.247	11.936.838	13.590.247
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.597.997	1.844.208	1.597.997	1.844.208
Δεσμευμένες καταθέσεις	110.963	127.842	110.963	127.842
Χρηματικά διαθέσιμα	207.034	451.670	207.034	451.670
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.582.004	5.204.961	4.514.548	5.105.970
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.283.795	1.848.740	1.283.795	1.848.740
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	30.000	127.016	30.000	127.016

	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>Εταιρεία</b>				
<b>Μη Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (Σημ. 14)</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.714.407	11.751.414	11.714.407	11.751.414
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.566.858	1.699.805	1.566.858	1.699.805
Δεσμευμένες καταθέσεις	110.963	127.842	110.963	127.842
Χρηματικά διαθέσιμα	149.414	197.592	149.414	197.592
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.582.014	4.761.836	4.514.558	4.662.845
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.864.956	1.830.239	1.864.956	1.830.239
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	30.000	80.000	30.000	80.000

Η εύλογη αξία των επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση, των δεσμευμένων καταθέσεων, των ταμειακών διαθεσίμων και των παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων, ισούνται με τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Η εύλογη αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων (πάγια περιουσιακά στοιχεία) περιλαμβάνεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας εύλογης αξίας (Σημείωση 14).

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016, ο Όμιλος και η Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
	31.12.2016	31.12.2015	
<b>Όμιλος</b>			
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>			
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	1.276	316	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	-	689	Επίπεδο 2
<b>Εταιρεία</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>			
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	889	316	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	-	689	Επίπεδο 2

#### Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα - Επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων

Με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου της 28.06.2015 (ΦΕΚ 65 Α'/28.06.2015) κηρύχθηκε Τραπεζική αργία ενώ ταυτόχρονα επιβλήθηκαν έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων. Η τραπεζική αργία έληξε στις 20.07.2015, ενώ παραμένουν σε ισχύ οι έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων, οι οποίοι ωστόσο σταδιακά ομαλοποιούνται. Οι έλεγχοι στην κίνηση κεφαλαίων περιλαμβάνουν ποσοτικούς περιορισμούς τόσο στην ανάληψη μετρητών, όσο και στις πληρωμές στο εξωτερικό. Καθώς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σχεδόν αποκλειστικά στην Ελλάδα, οποιαδήποτε μεταβολή και εξέλιξη στο μακροοικονομικό καθώς και μικροοικονομικό περιβάλλον της χώρας, επηρεάζει άμεσα και σε πολύ σημαντικό βαθμό τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματοροές τους.

#### Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

##### Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, η οικονομική τους κατάσταση, η ρευστότητά τους και οι μελλοντικές τους προοπτικές, εξαρτώνται άμεσα από τις κοινωνικές και μακροοικονομικές συνθήκες, που επικρατούν στην Ελλάδα, καθώς σχεδόν στο σύνολό τους οι οικονομικές τους δραστηριότητες και οι εξ αυτών προκύπτουσες απαιτήσεις διενεργούνται στην Ελλάδα. Παρά το γεγονός ότι οι πωλήσεις Η/Ε κατανέμονται σε μεγάλο αριθμό πελατών με ευρύ φάσμα επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και οι χρηματοροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτώνται από τη δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων των πελατών τους. Το τρέχον οικονομικό περιβάλλον, η επιβολή ελέγχων στην κίνηση

κεφαλαίων και η μεγάλη και παρατεταμένη ύφεση των τελευταίων ετών είχαν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, κυρίως λόγω:

- Δυσχερειών πληρωμής και αύξησης καθυστερήσεων των πληρωμών από πελάτες τόσο στη Χαμηλή και Μέση Τάση όσο και στην Υψηλή Τάση. Παρά την ένταση πολύ μεγάλου αριθμού καταναλωτών στους ευνοϊκούς διακανονισμούς που έχουν συναφθεί για την εξόφληση των ληξιπρόθεσμων λογαριασμών τους, καθώς και τη χορήγηση ενιαίας έκπτωσης 15% σε οικιακούς και επαγγελματικούς καταναλωτές Χαμηλής και Μέσης Τάσης με προϋπόθεση την εμπρόθεσμη εξόφληση των τρεχόντων λογαριασμών και την τήρηση των διακανονισμών που τυχόν έχουν συναφθεί ή θα συναφθούν, είναι αβέβαιο το ποσοστό των πελατών που θα τηρούν τους όρους των ρυθμίσεων στις οποίες έχουν ενταχθεί.
- Του μεγάλου αριθμού, κυρίως μικρών και μεσαίων, επιχειρήσεων που σταματούν τη λειτουργία τους λόγω της οικονομικής συγκυρίας και αφήνουν ανεξόφλητους λογαριασμούς ρεύματος.
- Της ενδεχόμενης αύξησης του πλήθους δικαιούχων Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) σε συνδυασμό με την αυξημένη δυσχέρεια πληρωμής που έχουν οι συγκεκριμένοι πελάτες.
- Του γεγονότος ότι κάποιοι πελάτες με πρόφαση την τρέχουσα αρνητική οικονομική συγκυρία δεν εκπληρώνουν τις υποχρεώσεις τους ή καθυστερούν τις πληρωμές τους, ενώ έχουν την οικονομική δυνατότητα να το πράξουν.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιθανόν να αντιμετωπίσουν δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος των πελατών τους, σαν αποτέλεσμα νέων μέτρων, που επιβαρύνουν το λογαριασμό ρεύματος με νέες ή αυξημένες επιβαρύνσεις υπέρ τρίτων, επί πλέον των ήδη υφισταμένων με χαρακτηριστικό παράδειγμα το Ειδικό Τέλος Μείωσης Εκπομπών Αερίων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ), όπως μετονομάσθηκε το Ειδικό Τέλος ΑΠΕ.

Τα παραπάνω, ενδέχεται να οδηγήσουν στην επέκταση της καθυστέρησης είσπραξης των λογαριασμών ρεύματος και να δημιουργήσουν πρόσθετες ανάγκες κεφαλαίου κίνησης για τη Μητρική Εταιρεία, έχοντας επίσης υπόψη ότι το ΕΤΜΕΑΡ, μεταξύ άλλων, καταβάλλεται από τη ΔΕΗ ανεξάρτητα της είσπραξης του από τους πελάτες της.

Επιπλέον, οι μηχανισμοί αναγκαστικής είσπραξης των απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να επηρεασθούν από νομοθετικές ή άλλες διοικητικές πράξεις (όπως για παράδειγμα η μη διακοπή παροχής ρεύματος λόγω μη πληρωμής για ορισμένες κατηγορίες πελατών), γεγονός που θα επηρεάσει αρνητικά τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα την οικονομική κατάσταση και τις χρηματοροές της.

##### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, παραγώγων πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων.

Την 31.12.2016, δεν υφίσταται παράγωγες πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου επί του δανειακού χαρτοφυλακίου.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντιζελ και μαζούτ). Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι α) οι οποίες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς και β) οι υφιστάμενοι περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων και η οικονομική κατάσταση της χώρας και του εγχώριου τραπεζικού συστήματος περιορίζει τη δυνατότητα διενέργειας παραγώγων πράξεων αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από εύλογες πιθανές μεταβολές επιτοκίων με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινόμενου επιτοκίου (σε εκατ. Ευρώ): Στα μεγέθη του Ομίλου για το 2016 περιλαμβάνονται μόνο οι συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

	Αύξηση/Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Ομίλος)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Μητρική)
<b>2015</b>			
Euro	+50	(15,04)	(13,13)
Euro	-50	15,04	13,13
<b>2016</b>			
Euro	+50	(10,73)	(10,73)
Euro	-50	10,73	10,73

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, ιδιαίτερα μετά την επιβολή ελέγχων στην κίνηση κεφαλαίων, παραμένει ευμετάβλητο και αυτό είναι πιθανό να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στη χρηματοοικονομική κατάστασή τους και τις προοπτικές τους. Οι οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα έχουν άμεσα επηρεάσει τα κεφαλαιακά επίπεδα, τη ρευστότητα και την οικονομική κατάσταση του Ελληνικού Χρηματοπιστωτικού Συστήματος, γεγονός που επηρεάζει σε μεγάλο βαθμό τη ρευστότητα και τη δυνατότητα πρόσβασης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε δανειακά κεφάλαια, καθώς επίσης και τη ρευστότητα της Ελληνικής Οικονομίας γενικότερα και τη δυνατότητα των πελατών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πρόσβαση σε δανειακές πιστώσεις. Επιπλέον επηρεάζει την δυνατότητα πρόσβασης στις Διεθνείς αγορές. Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή εξασφάλιση ταμειακών διαθεσίμων για τη χρηματοδότηση της λειτουργίας, περιλαμβανομένων και των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης, των επενδυτικών δαπανών και της εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι ανάγκες του Ομίλου για κεφάλαιο κίνησης ενδέχεται να αυξηθούν λόγω αριθμού παραγόντων μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται:

- Ο αυξημένος βαθμός καθυστέρησης είσπραξης ή ακόμη και μη είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος.
- Η υποχρέωση καταβολής, του ΕΤΜΕΑΡ, του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης που επιβάλλεται στην Η/Ε και του ΦΠΑ, κατά την ημερομηνία οφειλής τους, ανεξάρτητα από το αν έχουν εισπραχθεί ή όχι.
- Η επιβάρυνση των τιμολογίων με την είσπραξη φόρων και τελών, εκτός των ανωτέρω, που δεν σχετίζονται με την πώληση Η/Ε, όπως για παράδειγμα οι δημοτικοί φόροι - τέλη που εισπράττονται μέσω των λογαριασμών ρεύματος και η μη δυνατότητα εξόφλησης της αξίας ρεύματος χωρίς τα ποσά υπέρ τρίτων.
- Η συνεχής αύξηση του αριθμού των αναξιοπαθόντων πολιτών που εντάσσονται στο μητρώο των Ευάλωτων Πελατών και βάσει αποφάσεων της Πολιτείας απολαμβάνουν ειδικά προνόμια ως προς α) την εξόφληση των λογαριασμών τους δίνοντας χρονικό περιθώριο εξόφλησης. β) τη ρύθμιση των οφειλών τους με μεγαλύτερο αριθμό δόσεων και με βασικότερο προνόμιο την αδυναμία διακοπής του ρεύματος στις οικίες τους λόγω οφειλής σχεδόν καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Ρυθμιστικές αποφάσεις για τη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς, που επιβαρύνουν το κόστος αγοράς Η/Ε από τη ΔΕΗ ως Προμηθευτή Η/Ε (π.χ. εισφορές Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ).
- Ενδεχόμενη αύξηση εμπορικών ζημιών (μη τεχνικές ζημιές) π.χ. αύξηση ρευματοκλιπών και αυθαίρετων επανασυνδέσεων στις παροχές που είναι κομμένες λόγω οφειλής.

Οι παραπάνω παράγοντες ενδέχεται να έχουν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και στη δυνατότητα χρηματοδότησης των νέων ή σε εξέλιξη έργων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι το κόστος δανεισμού για την πρόσβαση και εξεύρεση ρευστότητας (αναχρηματοδότηση υφιστάμενου χρέους ή/και νέα ρευστότητα) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο επηρεάζεται από την κατάσταση της Ελληνικής Οικονομίας τα τελευταία έτη.

Ωστόσο σημειώνεται ότι, τον Απρίλιο 2017 υπεγράφησαν οι βασικοί όροι ("term sheet") κοινοπρακτικού δανείου Ευρώ 200 εκατ. μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και Ελληνικών Τραπεζών. Παράλληλα η Μητρική Εταιρεία, με σκοπό την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητας της, διατήρησε σε ισχύ το Πρόγραμμα Επιβράβευσης «Συνέπεια», ενώ από την αρχή του 2017 παρέχει το Πρόγραμμα «Προπληρωμένος Λογαριασμός» σε όλους τους μεγάλους εταιρικούς πελάτες, με έκπτωση 6% εφόσον επιλέξουν να προπληρώσουν τη συνολική αξία των λογαριασμών ενός έτους. Το Πρόγραμμα αυτό θα επεκταθεί το επόμενο διάστημα σε οικιακούς, επαγγελματικούς και αγροτικούς πελάτες. Τέλος, εντός του 2017, η Μητρική Εταιρεία έλαβε χορήγηση προκαταβολών έναντι οφειλών Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (Σημείωση 41).

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

(Σε εκατ. Ευρώ)	Άμεσες λήξεις	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
<b>31 Δεκεμβρίου 2015 (Ομίλος)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	97,01	30,0	-	-	-	127,01
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	276,31	446,16	3.134,4	1.384,66	5.241,53
	<b>97,01</b>	<b>306,31</b>	<b>446,16</b>	<b>3.134,4</b>	<b>1.384,66</b>	<b>5.368,54</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2016 (Ομίλος)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	30,0	-	-	-	30,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	147,1	492,9	2.833,4	1.138,7	4.612,1
	-	<b>177,1</b>	<b>492,9</b>	<b>2.833,4</b>	<b>1.138,7</b>	<b>4.642,1</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2015 (Μητρική)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	50,0	30,0	-	-	-	80,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	49,26	356,07	3.106,08	1.286,99	4.798,4
	<b>50,0</b>	<b>79,26</b>	<b>356,07</b>	<b>3.106,08</b>	<b>1.286,99</b>	<b>4.878,4</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2016 (Μητρική)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	30,0	-	-	-	30,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	147,1	492,9	2.833,4	1.138,7	4.612,1
	-	<b>177,1</b>	<b>492,9</b>	<b>2.833,4</b>	<b>1.138,7</b>	<b>4.642,1</b>

**Κίνδυνοι χρηματοπιστωτικού τομέα**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να εκτεθούν σε κινδύνους που μπορεί να προκύψουν στον Ελληνικό χρηματοπιστωτικό τομέα.

Σημειώνεται ότι, στις 31.12.2016, οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προς το Ελληνικό Τραπεζικό σύστημα, ανέρχονταν σε 38% και 34,8% του συνόλου των δανειακών υποχρεώσεων αντίστοιχα.

**Κίνδυνος αγοράς**

Ακολουθεί ανάλυση της επίδρασης από τη μεταβολή των μοναδιαίων τιμών υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου και οριακής τιμής συστήματος.

	Μαζούτ (τόνοι)	Diesel (klit)	Φυσικό Αέριο (κυβικά μέτρα)	Οριακή Τιμή Συστήματος (Mw/h)
Μεταβολή σε τιμή μονάδας	+1€ (+ Ένα Ευρώ)	+1€ (+ Ένα Ευρώ)	+0,01€ (+ Ένα λεπτό του Ευρώ)	+1€ (+ Ένα Ευρώ)
Επίδραση	872,5 Ευρώ χιλ.	394,6 Ευρώ χιλ.	10,2 Ευρώ εκατ.	22,1 Ευρώ εκατ.

Η μεταβολή της ισοτιμίας \$/€ κατά 5 ¢ του δολαρίου εκτιμάται ότι θα επηρεάζει, τη δαπάνη για υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο καθώς και τα προ φόρων αποτελέσματα της χρήσης 2017 κατά Ευρώ 28,1 εκατ.

**Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους**

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	2016	2015
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.612.043	5.241.524
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	30.000	127.016
Μείον: χρηματικά διαθέσιμα και δεσμευμένες καταθέσεις	(317.997)	(579.512)
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b>4.324.046</b>	<b>4.789.028</b>
Ίδια κεφάλαια	5.945.394	5.911.556
<b>Δείκτης καθαρού χρέους ως προς ίδια κεφάλαια</b>	<b>72,2%</b>	<b>81,0%</b>

Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό όπως παρουσιάζεται ανωτέρω δεν περιλαμβάνεται το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων ποσού Ευρώ 30 εκατ. περίπου (2015: 36,6 εκατ. περίπου) (Σημείωση 28).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι για τη χρήση 2015, στα κονδύλια που διαμορφώνουν το μέγεθος του καθαρού χρέους, συμπεριλαμβάνεται και η διακοπτόμενη δραστηριότητα (θυγατρική ΑΔΜΗΕ – Σημείωση 12).

**Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τον Ιδιοκτησιακό διαχωρισμό του ΑΔΜΗΕ**

Ο Νόμος 4336/2015 αναφέρει ότι «...οι αρχές: α) θα λάβουν μη αναστρέψιμα μέτρα (συμπεριλαμβανομένης της ανακοίνωσης της ημερομηνίας για την υποβολή δεσμευτικών προσφορών) για την ιδιωτικοποίηση της επιχείρησης μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ΑΔΜΗΕ, εκτός εάν προταθεί εναλλακτικό σχέδιο, με ισοδύναμα αποτελέσματα όσον αφορά τον ανταγωνισμό και τις προοπτικές επενδύσεων, σύμφωνα με τις βέλτιστες ευρωπαϊκές πρακτικές και σε συμφωνία με τους θεσμούς για την επίτευξη πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού από τη ΔΕΗ (βασικό παραδοτέο)».

Με το Νόμο 4389/2016 «Επείγουσες διατάξεις για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και συγκεκριμένα στα άρθρα 142-149 και 152 αυτού, ορίστηκαν οι διατάξεις για την εφαρμογή του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ. Πιο συγκεκριμένα, οι διατάξεις του Νόμου προβλέπουν ότι με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων της ΔΕΗ, η ΔΕΗ οφείλει:

- Να δημιουργήσει μια Εταιρεία Συμμετοχών, στην οποία θα μεταβιβάσει το 51% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας Συμμετοχών θα είναι αρχικά η ΔΕΗ και στη συνέχεια οι μέτοχοι της ΔΕΗ. Με την ολοκλήρωση της μεταβίβασης από τη ΔΕΗ στους μετόχους αυτής των μετοχών που κατέχει στην Εταιρεία Συμμετοχών, η εταιρεία αιτείται αμελλητί την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο, έχοντας προβεί προς τούτο σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες.
- Να πωλήσει μέσω διεθνούς ηλαιοδοτικού διαγωνισμού κατ' ελάχιστο 20% και κατά μέγιστο 24% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε στρατηγικό επενδυτή (ο οποίος θα είναι είτε α) Διαχειριστής Ευρωπαϊκού Συστήματος Μεταφοράς ή Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς που συμμετέχει σε Διαχειριστή Ευρωπαϊκού Συστήματος Μεταφοράς, είτε β) κοινοπραξία στην οποία θα συμμετέχει και Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς, όπως αυτός αναφέρεται στην περίπτωση α). Η δημόσια πρόσκληση θα γίνει εντός 1 μήνα από την προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση Μετόχων της ΔΕΗ και ο προτιμντέος στρατηγικός επενδυτής θα έχει ανακηρυχθεί εντός 4μήνου από αυτήν. Εντός 8 μηνών από την προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση, η ΔΕΗ θα έχει προβεί στη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με τον προτιμντέο στρατηγικό επενδυτή.
- Να πωλήσει τουλάχιστον 25% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ σε εταιρεία του ελληνικού δημοσίου (με ονομασία Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ – ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ). Το τίμημα ανά μετοχή για αυτή την πώληση θα προσδιοριστεί κατόπιν διενέργειας αποτίμησης, από ανεξάρτητο εκτιμητή, του ποσοστού αυτού ως αυτοτελούς συνόλου.

Η προαναφερθείσα Γενική Συνέλευση Μετόχων της ΔΕΗ συνεκλήθη στις 30 Ιουνίου 2016, διεκόπη και επανασυνεδρίασε την 11.07.2016, όπου και αποφασίστηκε η εκκίνηση των ανωτέρω διαδικασιών, καθώς και ότι το ποσοστό των μετοχών του ΑΔΜΗΕ που θα πωληθεί σε στρατηγικό επενδυτή θα είναι 24% και αυτό που θα πωληθεί στη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ θα είναι 25%. Με την από 31.10.2016 Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ, όπως αυτή επικυρώθηκε με την από 24.11.2016 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων της ΔΕΗ, προτιμντέος στρατηγικός επενδυτής αναδείχθηκε η State Grid International Development Limited και η σχετική σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών υπογράφηκε την 16.12.2016.

Αναλυτικότερα, μετά τις επιβληθείσες αλλαγές στη μετοχική σύνθεση του ΑΔΜΗΕ, δεν θα συμπεριλαμβάνονται εφεξής στις οικονομικές καταστάσεις του νέου Ομίλου:

- πάγια αξίας Ευρώ 1.582 εκατ. και αντίστοιχα δανειακές υποχρεώσεις ποσού Ευρώ 498 εκατ. με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2016.
- η λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) του νέου Ομίλου θα είναι μειωμένη κατά Ευρώ 174 εκατ. περίπου σε ετήσια βάση (μέσος όρος της τελευταίας τετραετίας), καθώς ο ΑΔΜΗΕ ως ρυθμιζόμενη εταιρεία Συστήματος Μεταφοράς παρουσιάζει ιδιαίτερα υψηλό EBITDA και πολύ υψηλό αντίστοιχα περιθώριο.

Επιπρόσθετα είναι ενδεχόμενο να μην ικανοποιούνται στο μέλλον συγκεκριμένοι χρηματοοικονομικοί δείκτες λόγω τόσο της σημαντικής μείωσης της κερδοφορίας όσο και της αλλαγής της κεφαλαιακής διάρθρωσης του νέου Ομίλου ΔΕΗ, γεγονός που θα μπορούσε ενδεχομένως να επιφέρει την πρόωρη αποπληρωμή υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που περιλαμβάνουν σχετικούς δείκτες και που ενδεχομένως μπορεί να δυσχεράνει τη μελλοντική χρηματοδότηση και ανάπτυξη του.

**39. Λειτουργικές Μισθώσεις**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>Ελάχιστα μελλοντικά μισθώματα λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα</b>	<b>20.792</b>	<b>22.774</b>	<b>15.346</b>	<b>16.276</b>

Οι υπάρχουσες κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2016 δεσμεύσεις του Ομίλου για ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης προσεγγίζουν σε αξία την αντίστοιχη δαπάνη μισθωμάτων της χρήσης, η οποία αναμένεται να μη μεταβληθεί σημαντικά τα επόμενα έτη. Οι πληρωμές για λειτουργικά μισθώματα αντιπροσωπεύουν κυρίως ενοίκια πληρωτέα από τον Όμιλο για χώρους γραφείου καθώς και ενοίκια μηχανημάτων, εδαφικών εκτάσεων, μεταφορικών μέσων, επίπλων και λοιπού εξοπλισμού. Τα ενοίκια χώρων γραφείου έχουν καθοριστεί για μια μέση περίοδο δώδεκα ετών ενώ τα υπόλοιπα για μέση περίοδο ενός και τριών ετών για μηχανήματα και μεταφορικά μέσα, αντίστοιχα.

#### 40. Σημαντικά Γεγονότα Περιόδου

##### Τιμολόγηση πελατών Υψηλής Τάσης

Στο πλαίσιο της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 28.02.2014, στην οποία ο εκπρόσωπος του βασικού μετόχου-ήτοι το Ελληνικό Δημόσιο- πρότεινε και η Γενική Συνέλευση ενέκρινε για όλες τις επιχειρήσεις υψηλής τάσης την παροχή έκτακτης έκπτωσης 10% στα εγκεκριμένα τιμολόγια της ΔΕΗ, για την κατηγορία αυτή πελατών, για 1 συν 1 χρόνο, από 1.1.2014. Από σύνολο 24 παροχών στην Υ.Τ., οι οποίες αντιστοιχούν σε καταναλώσεις πλέον του 99% του συνόλου των καταναλώσεων Υ.Τ., η ΔΕΗ είχε προβεί αρχικά σε υπογραφή συμβάσεων προμήθειας για 22 παροχές.

Επιπλέον, τον Ιανουάριο 2015, η ΔΕΗ ανακοίνωσε ότι, σε εφαρμογή της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 22.12.2014 και με στόχο τη διασφάλιση του Δημόσιου Συμφέροντος, επετεύχθη αρχική συμφωνία με την Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ για την υπογραφή σύμβασης προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας από 1.1.2014 σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ της 28.02.2014 καθώς και για τον τρόπο διευθέτησης παρελθουσών διαφορών μεταξύ των δύο εταιρειών.

Συγκεκριμένα το Δ.Σ. της ΔΕΗ με την από 30.12.2014 απόφασή του, αποφάσισε αφενός την αποδοχή της πρότασης άμεσης παραπομπής σε Διαιτησία, σύμφωνα με τις διατάξεις της Πολιτικής Δικονομίας, της διαφοράς μεταξύ των δύο εταιρειών, σχετικά με την τιμή προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας για τις οφειλές της εταιρείας Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ έως 31.12.2013 και αφετέρου την υπογραφή σύμβασης προμήθειας με την υπόψη εταιρεία με τιμολόγιο σύμφωνα με την από 28.2.2014 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ για το έτος 2014 καθώς και για το έτος 2015 και μέχρι τη σύγκληση, σχετικής με το θέμα της τιμολόγησης πελατών Υ.Τ., νέας Γενικής Συνέλευσης της ΔΕΗ. Στην ως άνω σύμβαση προμήθειας προβλεπόταν ότι εντός δύο μηνών από την υπογραφή της, θα είχε συμφωνηθεί, μεταξύ των δύο μερών, ο τρόπος ρύθμισης των οφειλών της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ για το διάστημα από 01.01.2014 – 31.12.2014.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ επίσης με την από 30.12.2014 απόφασή της, αποφάσισε την υπογραφή σύμβασης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με τη ΔΕΗ και την παραπομπή σε Διαιτησία, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΚπΠολΔ, της διαφοράς μεταξύ των δύο εταιρειών. Τα μέρη υπέγραψαν την 25.6.2015 το σχετικό συνυποσχετικό διαιτησίας για τον προσδιορισμό της τιμής προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας για το χρονικό διάστημα 1.7.2010 έως 31.12.2013 και προκειμένου να διευθετηθούν οι οφειλές της ΛΑΡΚΟ για το προ της 31.12.2013 διάστημα, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΚπΠολΔ (άρθρα 867 επ). Κατά την ίδια ημερομηνία υπεγράφη και η σύμβαση προμήθειας Η/Ε.

Πέραν των ανωτέρω, αρχικά εκτιμήθηκε ότι με τον ορισμό της νέας Διοίκησης της ΛΑΡΚΟ θα ήταν σκόπιμο να επανεξεταστεί το θέμα της τιμολόγησης Η/Ε για την περίοδο 01.07.2010-31.12.2013 με εξάντληση των περιθωρίων συνεννόησης μεταξύ των δύο εταιρειών, η δε προσφυγή στη διαιτησία να αποτελέσει το έσχατο μέσο.

Στις 5.11.2015 με σχετική επιστολή, εκλήθη η Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ έως τις 20.11.2015, να προχωρήσει στην τακτοποίηση των οφειλών της για το διάστημα καταναλώσεων από 01.01.2014 – 31.08.2015. Επειδή η Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ δεν τακτοποίησε έως 20.11.2015 τις οφειλές της, η ΔΕΗ απέστειλε εξώδικη επιστολή προς Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ και ΑΔΜΗΕ στην οποία δόθηκε στον ΑΔΜΗΕ εντολή απενεργοποίησης του μετρητή φορτίου των εγκαταστάσεων της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ, τάσσοντας της παράλληλα κάποια μικρή προθεσμία για την τακτοποίηση των οφειλών της. Εντωμεταξύ το Δεκέμβριο του 2015 συγκροτήθηκε σε σώμα το Διαιτητικό Δικαστήριο για τον καθορισμό της τιμής ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο

01.07.2010-31.12.2013 και της συναρτώμενης με αυτό διευθέτησης των σχετικών οφειλών της ΛΑΡΚΟ προς τη ΔΕΗ. Το Διαιτητικό Δικαστήριο με την αριθ. 13/15.2.2017 Απόφασή του καθόρισε το τίμημα για τη χρέωση προμήθειας Η/Ε για τη Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ στο ποσό των 43,41 €/MWh πλέον χρεώσεων δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, ρυθμιζόμενων χρεώσεων και λοιπών φόρων και τελών.

Εν τω μεταξύ το Δ.Σ. της ΔΕΗ με την αριθ. 12/9.1.2017 Απόφασή του, έθεσε το θέμα της τιμολόγησης της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ, συμπεριλαμβανομένης και της υλοποίησης της ρύθμισης των οφειλών παρελθουσών χρήσεων, στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση (ΕΓΣ) των Μετόχων της 12.1.2017 για λήψη σχετικής Απόφασης. Η ΕΓΣ με την από 12.1.2017 Απόφασή της ενέκρινε τους όρους τιμολόγησης της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ για τη χρονική περίοδο από 1.1.2016 έως και την 31.12.2020, όπως και τη ρύθμιση των οφειλών της από καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας περιόδου 1.7.2010 – 31.12.2016. Περαιτέρω η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ με την από 29.3.2017 Απόφασή της ενέκρινε το σχέδιο της ως άνω Σύμβασης Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας προκειμένου να υπογραφεί μεταξύ των μερών η Σύμβαση Προμήθειας.

Επιπροσθέτως, σημειώνεται ότι μεταξύ ΔΕΗ και ΣΟΒΕΛ και ΣΙΔΕΝΟΡ υφίστατο εριζόμενο ζήτημα σχετικά με την αύξηση ποσοστού δέκα (10%) τοις εκατό επί του τιμολογίου της Δ.Ε.Η. Α.Ε., η οποία πραγματοποιήθηκε την 1.7.2008 στους πελάτες Υψηλής Τάσης της ΔΕΗ και συνακόλουθα ως προς τα οφειλόμενα ποσά εκ μέρους των υπόψη εταιρειών όσον αφορά την υπόψη αύξηση. Ακολούθως τα μέρη, συμφώνησαν να ρυθμίσουν πλήρως και οριστικώς την υπόψη διαφορά μέσω διαδικασίας διαιτησίας ενώπιον Διαιτητικού Δικαστηρίου, αποτελούμενου από τρεις (3) διαιτητές, και σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 873 επ. ΚΠολΔ. Κατόπιν διεξαγωγής της υπόψη διαιτητικής διαδικασίας, εκδόθηκε τον Ιανουάριο 2016 η σχετική διαιτητική απόφαση, με την οποία το Διαιτητικό Δικαστήριο προσδιόρισε το ύψος της σχετικής αύξησης για το χρονικό διάστημα από 1.7.2008 έως 31.12.2013, σε συγκεκριμένο ποσοστό επί του ισχύοντος την 30.6.2008 Τιμολογίου Α 150 υποχρεώνοντας τα μέρη να καταβάλουν, σε εφαρμογή της απόφασης τα σχετικώς οφειλόμενα ποσά.

##### Νέα Τιμολογιακή Πολιτική Μέσης και Χαμηλής Τάσης

Τον Αύγουστο του 2015 εγκρίθηκε η νέα τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης για τους καταναλωτές της Μέσης και Χαμηλής τάσης. Η νέα εμπορική πολιτική της ΔΕΗ ακολουθεί τις σύγχρονες τάσεις στη λιανική αγορά και σχεδιάστηκε με τέτοιο τρόπο ώστε να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των καταναλωτών μέσα από τη νέα εκπαιδευτική πολιτική. Επιπλέον εγκαινιάστηκε ένα πρόγραμμα επιβράβευσης για τους συνεπείς, στην εξόφληση των λογαριασμών τους, οικιακούς καταναλωτές. Συγκεκριμένα:

##### α) Δημιουργία Νέου Εταιρικού Τιμολογίου

Η ΔΕΗ σχεδίασε ένα νέο τιμολογιακό προϊόν με την ονομασία «Εταιρικό Τιμολόγιο - Corporate» με ιδιαίτερα ανταγωνιστικές χρεώσεις που προσφέρεται σε μεγάλου μεγέθους επιχειρήσεις και Ομίλους (με συνολική ετήσια κατανάλωση ίση ή μεγαλύτερη των 10 GWh) που έχουν πανελλαδικά πολλά και διαφορετικά σημεία εξυπηρέτησης των πελατών τους (100 ή περισσότερες παροχές) στη Μέση και Χαμηλή Τάση. Το νέο «Εταιρικό Τιμολόγιο – Corporate» τέθηκε σε ισχύ για καταναλώσεις από την 1<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2015. Η ισχύς του Εταιρικού τιμολογίου έχει εγκριθεί έως την 31.12.2018.

##### β) Πελάτες Μέσης Τάσης

- Επέκταση των ιδιαίτερα ανταγωνιστικών τιμολογίων ΒΜ1 και ΒΜ2 που αφορούν μεγάλες εμπορικές και βιομηχανικές επιχειρήσεις με ετήσιες καταναλώσεις ανά παροχή άνω των 13GWh και στις παροχές με ετήσιες καταναλώσεις άνω των 10GWh και
- Μείωση των υπόλοιπων τιμολογίων ΒΓ,ΒΥ και ΒΧ

##### γ) Πελάτες Χαμηλής Τάσης

Μετά την ουσιαστική μείωση τον Ιούλιο του 2014 του τιμολογίου Γ21 που απευθύνεται κυρίως σε επαγγελματικούς χώρους, όπως, εμπορικά καταστήματα, εργαστήρια, μικρομεσαίες βιοτεχνίες, κτίρια γραφείων, μειώθηκε και το τιμολόγιο Γ22 για τους εμπορικούς και βιομηχανικούς πελάτες με ισχύ μεγαλύτερη από 25KVA.

Οι μειώσεις στα τιμολόγια Μέσης και Χαμηλής Τάσης τέθηκαν σε ισχύ για καταναλώσεις από την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2015.

#### δ) Επιβράβευση Συνεπών Πελατών

Η ΔΕΗ επέστρεψε στους συνεπείς οικιακούς πελάτες, δηλαδή σε όσους είχαν εξοφλήσει εμπρόθεσμα τους εκκαθαριστικούς λογαριασμούς του έτους 2015, το διπλάσιο της αξίας της πάγιας χρέωσης σε κάθε εκκαθαριστικό λογαριασμό για το έτος 2016. Με αυτόν τον τρόπο η Επιχείρηση επέστρεψε περίπου Ευρώ 30 εκατ., στους συνεπείς καταναλωτές της.

#### Νέα Τιμολογιακή Πολιτική Υψηλής Τάσης για τη διετία 2016-2017

Η ΔΕΗ προσφέρει από 1.1.2016 στους πελάτες Υψηλής Τάσης επτά (7) νέους Τιμοκαταλόγους Ανταγωνιστικών Χρεώσεων, οι οποίοι ανταποκρίνονται πρακτικά στα διαφορετικά καταναλωτικά προφίλ των πελατών αυτών. Οι Τιμοκατάλογοι ισχύουν για καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας από την 01.01.2016 έως και την 31.12.2017, παρέχεται δε η δυνατότητα επιλογής από τον πελάτη χρέωσης της ισχύος σε μηνιαία ή σε δεκαήμερη βάση.

Οι νέοι Τιμοκατάλογοι συνοδεύονται από παροχή κινήτρων (εκπτώσεων) προς τους πελάτες Υ.Τ. για υψηλή κατανάλωση (ενέργεια) στη Ζώνη Ελάχιστου Φορτίου (νύχτα, Σαββατοκύριακα & αργίες).

Πέραν των παραπάνω, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση (ΕΓΣ) των Μετόχων της ΔΕΗ της 07.12.2015 αποφάσισε για το χρονικό διάστημα ισχύος των νέων Τιμοκαταλόγων, την παροχή εκπτώσεων όγκου επί των ανταγωνιστικών χρεώσεων ισχύος και ενέργειας με βάση τη συνολική ετήσια κατανάλωση της παροχής ή των παροχών στην Υψηλή Τάση κάθε Εταιρείας ή Ομίλου Εταιρειών.

Για τον πελάτη ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, μετά την απόφαση 621/2015 της Επιτροπής Ανταγωνισμού, βρισκόταν σε εξέλιξη διαπραγματεύσεις και μέχρι την επίλυση της διαφοράς καθ' οιονδήποτε τρόπο τιμολογείτο όπως και για τη διετία 2014 – 2015. Με την από 21.4.2016 απόφαση της Ολομέλειας της Επιτροπής Ανταγωνισμού έγινε δεκτό το αίτημα των ΔΕΗ και ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ για χορήγηση παράτασης έως την 31.5.2016 για την ολοκλήρωση των διαπραγματεύσεων. Το θέμα «Σύμβαση Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Β.Ε.Α.Ε.» εισήχθη στην 14<sup>η</sup> Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ, που ολοκληρώθηκε την 11.7.2016, η οποία αποφάσισε να αναβάλει τη λήψη απόφασης επί του θέματος για επόμενη Γενική Συνέλευση. Την 13.9.2016 το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για την 5.10.2016, στην Ημερήσια Διάταξη της οποίας περιελήφθη το υπόψη θέμα. Με την από 5.10.2016 Απόφαση της ΕΓΣ των Μετόχων εγκρίθηκαν οι όροι τιμολόγησης του πελάτη ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ για την περίοδο 1.7.2016 – 31.12.2020, καθώς και η τιμολόγηση για την εκκαθάριση της περιόδου 1.1.2014 – 30.6.2016. Βάσει των προβλεπόμενων στην υπόψη Απόφαση της ΕΓΣ, υπεγράφη την 20.10.2016 η Σύμβαση Προμήθειας μεταξύ του πελάτη και της ΔΕΗ.

Μετά τα παραπάνω, για τις εγκαταστάσεις των 19 πελατών Υψηλής Τάσης με μερίδιο κατανάλωσης άνω του 99% της συνολικής κατανάλωσης στην Υψηλή Τάση, έχουν ήδη υπογραφεί συμβάσεις ή συμπληρωματικές συμβάσεις με τους 14 εξ αυτών, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η υπογραφή συμπληρωματικής σύμβασης με 1, δεδομένου ότι η υπόψη εταιρεία τελεί υπό εκκαθάριση και δεν έχει διοριστεί επί του παρόντος νέος διαχειριστής. Οι εναπομείναντες 4 πελάτες που δεν έχουν ακόμη υπογράψει συμπληρωματικές συμβάσεις είναι η ΛΑΡΚΟ, για την οποία γίνεται αναφορά παραπάνω, καθώς και 3 ακόμη πελάτες, οι οποίοι έχουν σημαντικές ληξιπρόθεσμες οφειλές. Για τους λοιπούς πελάτες Υψηλής Τάσης, με 42 εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, έχουν υπογραφεί οι συμπληρωματικές συμβάσεις.

#### Πρόγραμμα Επιβράβευσης επιχειρηματικών πελατών της ΔΕΗ «ΣΥΝΕΠΕΙΑ»

Στις 02.02.2016, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε το νέο Πρόγραμμα Επιβράβευσης των επιχειρηματικών πελατών της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, όλοι οι επαγγελματικοί πελάτες, οι οποίοι θα εξοφλούν το σύνολο του λογαριασμού τους, καθώς και τυχόν δόσεις διακανονισμού οφειλής τους, μέχρι και την καθορισμένη ημερομηνία λήξης, θα λαμβάνουν υπό τη μορφή επιστροφής (πίστωσης) στον επόμενο λογαριασμό τους, το 10% της αξίας της χρέωσης προμήθειας του προηγούμενου λογαριασμού που έχει ήδη εξοφληθεί εμπρόθεσμα.

Το Πρόγραμμα ξεκίνησε για την πληρωμή λογαριασμών με ημερομηνία έκδοσης την 01.04.2016 και εφεξής. Δηλαδή εφόσον ο λογαριασμός που θα εκδοθεί από την 01.04.2016 και μετά, πληρωθεί εμπρόθεσμα (μέχρι και την ημερομηνία λήξης του), καθώς και τυχόν δόσεις διακανονισμού οφειλής, τότε στον αμέσως επόμενο από αυτόν λογαριασμό, θα εμφανιστεί (πιστωθεί) αυτόματα (χωρίς αίτηση

πελάτη), η επιστροφή του 10% της χρέωσης προμήθειας του προηγούμενου λογαριασμού που εξοφλήθηκε εμπρόθεσμα.

#### Νέο Πρόγραμμα Επιβράβευσης οικιακών και επιχειρηματικών πελατών της ΔΕΗ «ΣΥΝΕΠΕΙΑ»

Τον Ιούνιο 2016, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε νέο Πρόγραμμα Επιβράβευσης των οικιακών και επιχειρηματικών πελατών της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, όλοι οι οικιακοί και επαγγελματικοί πελάτες, οι οποίοι θα εξοφλούν το σύνολο του λογαριασμού τους, καθώς και τυχόν δόσεις διακανονισμού οφειλής τους, μέχρι και την καθορισμένη ημερομηνία λήξης, θα λαμβάνουν υπό τη μορφή επιστροφής (πίστωσης) στον επόμενο λογαριασμό τους, το 15% της αξίας της χρέωσης προμήθειας του προηγούμενου λογαριασμού που έχει ήδη εξοφληθεί εμπρόθεσμα. Το Πρόγραμμα αυτό ισχύει για λογαριασμούς ηλεκτρικής ενέργειας έκδοσης από 1<sup>ης</sup> Ιουλίου 2016 και εφεξής. Ειδικότερα για τα επαγγελματικά τιμολόγια τύπου ΒΜ και το Εταιρικό τιμολόγιο παρέχεται έκπτωση έως 15%.

Επίσης ενέκρινε την παροχή ειδικής έκπτωσης εμπρόθεσμης εξόφλησης των τρεχόντων λογαριασμών και δόσεων τυχόν διακανονισμών, στο πλαίσιο των διαπραγματεύσεων για τη σύναψη διμερών συμβάσεων με πελάτες Υψηλής Τάσης.

#### Λοιπές ρυθμίσεις για την εξόφληση των οφειλών των πελατών

Στις 29.03.2016, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την τροποποίηση του υφιστάμενου Κανονισμού Διακανονισμών Οφειλών και αποφάσισε τις ακόλουθες ρυθμίσεις για την εξόφληση των οφειλών των πελατών.

- Από 01.04.2016 μέχρι και 31.07.2016, όλοι οι πελάτες μπορούν να διακανονίσουν τις οφειλές τους σε 36 δόσεις χωρίς προκαταβολή.

Στη ρύθμιση αυτή θα έχουν τη δυνατότητα να προσχωρήσουν για το υπόλοιπο της οφειλής τους και εκείνοι οι πελάτες, οι οποίοι έχουν ήδη προβεί σε διακανονισμό των οφειλών τους με βάση το ισχύον σήμερα σύστημα.

Η καταβολή της 1<sup>ης</sup> δόσης θα πραγματοποιείται με την έγκριση του διακανονισμού.

- Από 01.08.2016 και εξής θα ισχύουν για όλους τους οικιακούς και επαγγελματικούς -πλην των εποχικών και αγροτών- πελάτες τα εξής:

- Μηνιαίες Δόσεις: Ύψος ίσο κατ' αρχάς με το 30% του μέσου, σε ετήσια βάση, μηνιαίου λογαριασμού αλληλ με ελάχιστο αριθμό δόσεων τις 18 και μέγιστο τις 36.

- Προκαταβολές :

(α) Πελάτες χωρίς αντισυμβατική συμπεριφορά: 5%

(β) Πελάτες με αντισυμβατική συμπεριφορά: 15%

Στις 12.08.2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την παράταση ισχύος του παραπάνω Προγράμματος έως 30.09.2016. Επιπλέον, ενέκρινε από τις 03.08.2016 και εφεξής, για τις περιπτώσεις πελατών με αποκοπή λόγω οφειλής, οι οποίοι αιτούνται ρύθμιση οφειλής και επανασύνδεση, προκειμένου να επανασυνδεθούν, μεταξύ άλλων τα εξής:

- Για πελάτες, που δεν είχαν ενταχθεί στο ως άνω ευνοϊκό Πρόγραμμα των 36 δόσεων, ούτε είχαν ενεργό διακανονισμό κατά τη 01.04.2016 με προηγούμενα της υπόψη ημερομηνίας Προγράμματα, η οφειλή τους να ρυθμίζεται με άμεση καταβολή του 30% της οφειλής και 8 μηνιαίες δόσεις.

- Για πελάτες με ενεργό διακανονισμό κατά την 01.04.2016, ο οποίος εγκρίθηκε πριν την 01.04.2016, οι οποίοι εντός 10 ημερών από την αποκοπή δεν αιτηθούν την ένταξή τους στο ως άνω ευνοϊκό Πρόγραμμα των 36 δόσεων ισχύος έως 30.09.2016, ή δεν τακτοποιήσουν την οφειλή τους βάσει των προβλεπόμενων στο Πρόγραμμα Διακανονισμών που είχαν ενταχθεί, η οφειλή τους να ρυθμίζεται με άμεση καταβολή του 30% της οφειλής και 8 μηνιαίες δόσεις.

- Για πελάτες που είχαν ενταχθεί στο ως άνω ευνοϊκό Πρόγραμμα των 36 δόσεων, οι οποίοι εντός 10 ημερών από την αποκοπή δεν τακτοποιήσουν την οφειλή τους βάσει των προβλεπόμενων στο υπόψη Πρόγραμμα Διακανονισμών, η οφειλή τους να ρυθμίζεται με άμεση καταβολή του 30% της οφειλής και 8 μηνιαίες δόσεις.

Στις 28.09.2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την παράταση ισχύος του Προγράμματος Διακανονισμών των 36 δόσεων έως και την 31.10.2016. Επιπλέον, ενέκρινε από την 01.10.2016 έως και 31.10.2016 για τους πελάτες με αποκοπή λόγω οφειλής, οι οποίοι παραβιάζουν τον μετρητή τους, η οφειλή τους θα ρυθμίζεται με άμεση καταβολή του 15% της οφειλής και 12 μηνιαίες δόσεις.

Στις 31.10.2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την παράταση ισχύος του Προγράμματος Διακανονισμών των 36 δόσεων έως και την 31.12.2016, με ελάχιστη δόση το ποσό των 10 Ευρώ. Επιπλέον, ενέκρινε από την 1.10.2016 έως και την 31.12.2016 για τους πελάτες με αποκοπή λόγω οφειλής, οι οποίοι παραβιάζουν τον μετρητή τους, η οφειλή τους θα ρυθμίζεται με άμεση καταβολή του 15% της οφειλής και 12 μηνιαίες δόσεις.

#### 41. Μεταγενέστερα Γεγονότα

##### Έκδοση – Αποπληρωμή Δανείων

Εντός της περιόδου 01.01.2017 – 07.04.2017, ο Όμιλος προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων Ευρώ 147,1 εκατ. (Μητρική Εταιρεία Ευρώ 147,1 εκατ.).

Τον Απρίλιο 2017, υπεγράφησαν οι βασικοί όροι (“term sheet”) Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου ύψους Ευρώ 200 εκατ. μεταξύ Μητρικής Εταιρείας και Ελληνικών Τραπεζών. Το εν λόγω δάνειο είναι 2ετούς συνοδικής διάρκειας και φέρει εξασφάλιση μέσω σύστασης ενεχύρου επί υφιστάμενων και μελλοντικών επιχειρηματικών απαιτήσεων της ΔΕΗ από συμβάσεις εταιρικών πελατών, με αξία ετήσιας κατανάλωσης βάσει μέσου όρου δύο προηγούμενων ετών, συνολικού ύψους 125% επί του εκάστοτε ανεξόφλητου υπολοίπου του Δανείου. Σημειώνεται ότι δεν υφίσταται υποχρέωση δημιουργίας “escrow account”, με την έννοια δημιουργίας λογαριασμού, η κίνηση του οποίου υπόκειται στην έγκριση των Τραπεζών και εφόσον δεν έχει επέλθει γεγονός καταγγελίας, η Μητρική Εταιρεία έχει το δικαίωμα κίνησης όλων των λογαριασμών της και χρήσης των ποσών που καταβάλλονται σε αυτούς από τους εν λόγω εταιρικούς πελάτες της.

Τον Μάρτιο 2017, η θυγατρική Εταιρεία ΑΔΜΗΕ προέβη στην αναχρηματοδότηση υφιστάμενων δανειακών υποχρεώσεων συνολικού ύψους Ευρώ 337,1 εκ. περίπου, μέσω της Έκδοσης ισόποσου Κοινοπρακτικού Ομολογιακού δανείου. Η Κοινοπραξία αποτελείται από υφιστάμενες δανείστριες Ελληνικές Τράπεζες. Το δάνειο είναι κυμαινόμενου επιτοκίου λήξεως το έτος 2021 με σταδιακές αποπληρωμές.

##### Χορήγηση προκαταβολών στη ΔΕΗ έναντι οφειλών Φορέων Γενικής Κυβέρνησης

Τον Μάρτιο 2017, με βάση το άρθρο 58 του Ν. 4075/2012, το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους χορήγησε χρηματική προκαταβολή στην Μητρική Εταιρεία ύψους Ευρώ 50 εκατ. έναντι οφειλών φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, από ληξιπρόθεσμους λογαριασμούς ρεύματος. Η εν λόγω προκαταβολή επιστρέφεται από τη Μητρική Εταιρεία, τμηματικά, ύστερα από την εξόφληση των υποχρεώσεων από τους φορείς, και σε κάθε περίπτωση το εναπομείναν υπόλοιπο επιστρέφεται μέχρι τις 29.12.2017.

Επιπλέον, εντός του Μαρτίου 2017, η Μητρική Εταιρεία έλαβε από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους Ευρώ 80 εκατ. ως προκαταβολή έναντι των καταναλώσεων Η/Ε της χρήσης 2017 από φορείς της Γενικής Κυβέρνησης.

##### Τιμολογιακή Πολιτική

Τον Ιανουάριο 2017, το ΔΣ της ΔΕΗ αποφάσισε την παροχή νέων κινήτρων για πελάτες συνεπείς στην εξόφληση των λογαριασμών τους. Συγκεκριμένα, επιβραβεύει με έκπτωση 6% όσους πελάτες προπληρώσουν τους λογαριασμούς ρεύματος ενός έτους και τυχόν ληξιπρόθεσμες οφειλές. Η εφαρμογή του Προγράμματος “Προπληρωμή Λογαριασμού”, ξεκίνησε για τις μεγάλες επιχειρήσεις και ενώ στο αμέσως επόμενο διάστημα θα εφαρμοστεί και για τα νοικοκυριά, επαγγελματίες και μικρές επιχειρήσεις.



## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι

### Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011  
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας  
μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Διοίκηση		Ορυχεία	
	2016	2015	2016	2015
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	93,3	89,1	1.661,1	1.607,1
Ασώματες ακινητοποιήσεις	3,2	4,4	0,3	0,2
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	21,5	21,5	37,9	155,7
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	1,2	1,2		
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,8	0,3		
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	41,0	45,5		
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	(161,1)	(162,1)	30,3	29,4
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.729,6</b>	<b>1.792,3</b>
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>				
Αποθέματα	8,2	7,8	90,1	98,9
Εμπορικές απαιτήσεις	56,2	103,5	7,0	0,9
Λοιπές απαιτήσεις	204,5	144,3	52,7	(19,8)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	62,9	53,5	(8,2)	6,1
Χρηματικά διαθέσιμα	(1,3)	0,3	20,6	42,3
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(330,5)	(309,4)	77,2	53,3
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>239,5</b>	<b>181,6</b>
<b>Γενικό Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.969,1</b>	<b>1.974,0</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>				
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο			144,9	144,9
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο			15,0	15,0
Τακτικό αποθεματικό	1,8	1,7	16,2	15,1
Κεφαλαίοι. Υπεραξ. Φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.			(127,7)	(127,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	64,0	64,1	694,6	696,3
Λοιπά αποθεματικά	(86,5)	(86,6)	(8,5)	(1,0)
Αποτελέσματα εις νέον	68,0	72,4	(248,9)	(89,7)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	(47,3)	(51,6)	11,8	13,0
<b>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</b>	<b>(0,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>497,4</b>	<b>665,8</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός			711,3	598,4
Παροχές στο προσωπικό	2,4	2,2	114,1	107,7
Προβλέψεις	18,6	27,8	77,2	74,9
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	12,7	12,9	234,2	223,6
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγείας			1,1	1,3
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	18,0	16,6	0,5	0,2
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(51,7)	(59,5)	19,1	15,8
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.157,5</b>	<b>1.021,9</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(89,7)	148,3	243,3	218,4
Βραχυπρόθεσμα δάνεια			0,5	2,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού			56,7	10,7
Μερίσματα πληρωτέα	0,1	0,2		
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	(257,2)	(33,6)	32,1	32,1
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	4,8	1,5	17,1	18,5
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)		0,7		
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	342,0	(117,0)	(35,6)	4,0
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>(0,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>314,2</b>	<b>286,3</b>
<b>Σύνολο Παθητικού &amp; Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.969,1</b>	<b>1.974,0</b>

	Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Απαλοιφές		Σύνολο ΔΕΗ Ολοκλ/ν/ς	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	5.843,9	6.093,2	3.714,4	3.744,3	19,9	18,9	381,8	198,8	11.714,4	11.751,4
	43,3	59,3			8,7	10,4	(0,5)		55,0	74,3
	175,7	631,8		321,8	895,6		(0,1)	(0,1)	1.130,7	1.130,7
									1,2	1,2
							0,1	0,1	0,9	0,3
	82,2	82,2					(19,2)	(8,5)	104,1	119,2
	66,7	55,2	46,8	65,8	17,3	11,7				
	<b>6.211,8</b>	<b>6.921,7</b>	<b>3.761,2</b>	<b>4.131,9</b>	<b>941,6</b>	<b>41,1</b>	<b>362,1</b>	<b>190,2</b>	<b>13.006,3</b>	<b>13.077,2</b>
	448,5	462,0					(2,7)	1,0	544,2	569,8
	642,6	214,6	192,7	30,6	2.382,5	2.454,5	(1.714,2)	(1.104,3)	1.566,9	1.699,8
	(80,5)	(92,6)	(29,5)	1,5	84,0	28,3	42,9	160,2	274,1	221,8
	(17,0)	(23,6)	13,3	12,6	14,1	5,2	(21,3)	(12,6)	43,8	41,2
	86,2	108,8	78,3	72,8	76,4	77,1	0,2	24,2	260,4	325,4
	77,2	111,5	73,3	4,1	102,8	140,5				
	<b>1.157,0</b>	<b>780,8</b>	<b>328,1</b>	<b>121,6</b>	<b>2.659,8</b>	<b>2.705,5</b>	<b>(1.695,1)</b>	<b>(931,5)</b>	<b>2.689,3</b>	<b>2.858,1</b>
	<b>7.368,8</b>	<b>7.702,5</b>	<b>4.089,3</b>	<b>4.253,4</b>	<b>3.601,4</b>	<b>2.746,6</b>	<b>(1.333,0)</b>	<b>(741,2)</b>	<b>15.695,6</b>	<b>15.935,3</b>
	587,9	587,9	299,4	299,4	35,0	35,0			1.067,2	1.067,2
	60,8	60,8	30,9	30,9					106,7	106,7
	65,9	61,2	33,6	31,2					117,5	109,2
	(543,0)	(543,0)	(276,6)	(276,6)					(947,3)	(947,3)
	2.533,2	2.533,8	728,4	729,5	(3,6)	(3,6)			4.016,6	4.020,0
	34,0	43,2	31,6	31,6	(4,7)	(3,2)			(34,1)	(16,0)
	325,2	747,0	761,5	586,1	642,0	66,6	(2,7)	1,0	1.545,0	1.383,5
	11,9	25,6	11,8	15,3	11,8	(2,4)				
	<b>3.075,7</b>	<b>3.516,5</b>	<b>1.620,7</b>	<b>1.447,5</b>	<b>680,4</b>	<b>92,4</b>	<b>(2,7)</b>	<b>1,0</b>	<b>5.871,6</b>	<b>5.723,2</b>
	2.185,0	2.297,0	967,8	1.192,4	108,0	305,2	(21,2)	(27,9)	3.950,9	4.365,2
	139,1	131,1			24,9	23,6			280,6	264,6
	43,2	43,2			45,4	45,4	5,2	5,2	189,6	196,5
	1.000,2	921,7	34,9	48,2	(705,8)	(601,4)			576,3	605,0
	175,8	189,1	1.224,8	1.282,1					1.401,7	1.472,5
	130,8	141,7	23,2		512,1	529,3	(126,3)	(157,9)	558,3	530,0
	16,4	(23,1)	7,6	58,2	8,6	8,7				
	<b>3.690,6</b>	<b>3.700,8</b>	<b>2.258,3</b>	<b>2.580,8</b>	<b>(6,7)</b>	<b>310,9</b>	<b>(142,3)</b>	<b>(180,6)</b>	<b>6.957,4</b>	<b>7.433,8</b>
	36,1	4,3	129,5	66,2	2.696,1	1.930,5	(1.150,4)	(537,4)	1.865,0	1.830,2
	9,3	48,2	20,1	28,0	0,1	1,2			30,0	80,0
	427,6	118,4	58,3	110,7	97,4	165,6	(8,9)	(8,7)	631,1	396,7
									0,1	0,1
	69,8	69,8	3,9	3,9	165,8	103,9	1,0		15,4	176,1
	201,0	191,8	11,2	19,6	120,7	78,6	(29,7)	(15,6)	325,1	294,4
										0,7
	(141,4)	52,7	(12,6)	(3,2)	(152,4)	63,6				
	<b>602,5</b>	<b>485,2</b>	<b>210,3</b>	<b>225,1</b>	<b>2.927,7</b>	<b>2.343,4</b>	<b>(1.188,0)</b>	<b>(561,7)</b>	<b>2.866,7</b>	<b>2.778,3</b>
	<b>7.368,8</b>	<b>7.702,5</b>	<b>4.089,3</b>	<b>4.253,4</b>	<b>3.601,4</b>	<b>2.746,6</b>	<b>(1.333,0)</b>	<b>(741,2)</b>	<b>15.695,6</b>	<b>15.935,3</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Ορυχεία	
	2016	2015
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>		
Ενώματες ακινητοποιήσεις	1.661,1	1.607,1
Ασώματες ακινητοποιήσεις	0,3	0,2
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	37,9	155,7
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση		
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	30,3	29,4
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>1.729,6</b>	<b>1.792,3</b>
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>		
Αποθέματα	90,1	98,9
Εμπορικές απαιτήσεις	7,0	0,9
Λοιπές απαιτήσεις	52,7	(19,8)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	(8,2)	6,1
Χρηματικά διαθέσιμα	20,6	42,3
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	77,2	53,3
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>239,5</b>	<b>181,6</b>
<b>Γενικό Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>1.969,1</b>	<b>1.974,0</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	144,9	144,9
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	15,0	15,0
Τακτικό αποθεματικό	16,2	15,1
Κεφαλαιοπ. υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	(127,7)	(127,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	694,6	696,3
Λοιπά αποθεματικά	(8,5)	(1,0)
Αποτελέσματα εις νέον	(248,9)	(89,7)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	11,8	13,0
<b>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</b>	<b>497,4</b>	<b>665,8</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>		
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	711,3	598,4
Παροχές στο προσωπικό	114,1	107,7
Προβλέψεις	77,2	74,9
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	234,2	223,6
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρήσεις	1,1	1,3
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,5	0,2
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	19,1	15,8
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>1.157,5</b>	<b>1.021,9</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	243,3	218,4
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0,5	2,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	56,7	10,7
Μερίσματα πληρωτέα		
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	32,1	32,1
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	17,1	18,5
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(35,6)	4,0
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>314,2</b>	<b>286,3</b>
<b>Σύνολο Παθητικού &amp; Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>1.969,1</b>	<b>1.974,0</b>

	Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	4.728,5	4.934,8	3.090,5	3.125,0	17,1	16,2	9.497,2	9.683,1
	36,4	52,1			7,5	9,0	44,2	61,3
	146,0	511,8		271,0	492,1		676,0	938,4
	82,2	82,2					82,2	82,2
	52,4	44,9	39,5	52,3	13,5	10,6	135,7	137,2
	<b>5.045,5</b>	<b>5.625,8</b>	<b>3.130,0</b>	<b>3.448,3</b>	<b>530,2</b>	<b>35,8</b>	<b>10.435,2</b>	<b>10.902,2</b>
	296,7	307,2					386,9	406,1
	265,5	213,6	164,2	25,7	2.079,3	2.133,2	2.516,0	2.373,4
	(40,1)	(66,0)	(28,8)	0,1	11,5	18,3	(4,7)	(67,4)
	(150,9)	(58,7)	0,6	0,4	13,6	3,9	(144,8)	(48,4)
	51,1	60,9	69,2	60,3	74,7	63,0	215,5	226,5
	75,5	82,3	69,2	0,5	98,2	120,1	320,2	256,1
	<b>497,8</b>	<b>539,2</b>	<b>274,4</b>	<b>87,0</b>	<b>2.277,4</b>	<b>2.338,5</b>	<b>3.289,1</b>	<b>3.146,3</b>
	<b>5.543,3</b>	<b>6.165,0</b>	<b>3.404,4</b>	<b>3.535,3</b>	<b>2.807,5</b>	<b>2.374,3</b>	<b>13.724,3</b>	<b>14.048,5</b>
	476,2	476,2	252,2	252,2	30,6	30,6	903,8	903,8
	49,2	49,2	26,1	26,1			90,3	90,3
	53,4	49,6	28,3	26,3			97,9	90,9
	(439,9)	(439,9)	(232,9)	(232,9)			(800,5)	(800,5)
	2.079,9	2.080,3	611,4	612,2	(4,0)	(4,0)	3.381,9	3.384,9
	28,9	35,7	26,6	26,6	(4,2)	(2,8)	42,8	58,4
	(54,8)	336,6	645,4	488,2	452,6	88,4	794,3	823,5
	8,6	22,0	10,2	13,0	9,1	(2,2)	39,7	45,8
	<b>2.201,4</b>	<b>2.609,7</b>	<b>1.367,2</b>	<b>1.211,7</b>	<b>484,1</b>	<b>110,0</b>	<b>4.550,1</b>	<b>4.597,1</b>
	1.618,8	1.998,9	807,1	979,3	25,0	181,5	3.162,2	3.758,1
	105,8	99,9			22,1	20,9	242,0	228,5
	32,9	32,9			39,7	39,7	149,9	147,5
	811,8	750,2	37,4	48,7	(589,9)	(505,9)	493,5	516,6
	175,6	188,8	1.035,5	1.083,7			1.212,3	1.273,9
	107,3	116,1	19,8	(0,0)	445,1	462,4	572,7	578,7
	12,5	(19,1)	6,3	35,8	8,4	7,0	46,3	39,5
	<b>2.864,7</b>	<b>3.167,8</b>	<b>1.906,2</b>	<b>2.147,6</b>	<b>(49,6)</b>	<b>205,6</b>	<b>5.878,8</b>	<b>6.542,8</b>
	(6,9)	(3,0)	101,8	51,0	2.044,6	1.748,0	2.382,8	2.014,5
	1,6	38,4	10,8	23,6	(0,0)	0,8	13,0	65,4
	290,5	56,0	7,0	94,6	92,3	64,2	446,6	225,5
	50,6	50,6	1,3	1,3		(0,0)	(0,0)	(0,0)
	207,8	198,9	3,5	9,8	136,5	84,6	365,0	311,8
	(66,5)	46,6	6,4	(4,3)	(60,2)	53,3	(155,9)	99,5
	<b>477,1</b>	<b>387,5</b>	<b>131,0</b>	<b>176,1</b>	<b>2.373,1</b>	<b>2.058,8</b>	<b>3.295,4</b>	<b>2.908,6</b>
	<b>5.543,3</b>	<b>6.165,0</b>	<b>3.404,4</b>	<b>3.535,3</b>	<b>2.807,5</b>	<b>2.374,3</b>	<b>13.724,3</b>	<b>14.048,5</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>	
Αποθέματα	
Εμπορικές απαιτήσεις	
Λοιπές απαιτήσεις	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	
Χρηματικά διαθέσιμα	
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	
<b>Γενικό Σύνολο Ενεργητικού</b>	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>	
Μετοχικό κεφάλαιο	
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	
Τακτικό αποθεματικό	
Κεφαλαίοι υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	
Λοιπά αποθεματικά	
Αποτελέσματα εις νέον	
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	
<b>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</b>	
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	
Παροχές στο προσωπικό	
Προβλέψεις	
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρήσεις	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	
Μερίσματα πληρωτέα	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	
<b>Σύνολο Παθητικού &amp; Ίδια Κεφάλαια</b>	

Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
427,8	436,0	267,8	265,7	1,2	1,1	696,7	702,8
0,8	1,0			0,5	0,6	1,3	1,6
	46,2		20,9	176,5		176,5	67,1
6,3	4,4	2,9	4,9	2,4	0,4	11,6	9,7
<b>434,8</b>	<b>487,5</b>	<b>270,7</b>	<b>291,5</b>	<b>180,6</b>	<b>2,1</b>	<b>886,1</b>	<b>781,2</b>
78,2	75,4					78,2	75,4
184,6	0,2	14,5	2,2	177,3	185,2	376,4	187,6
(19,6)	(14,1)	(1,7)	0,3	28,7	(1,3)	7,3	(15,1)
130,1	70,1	1,9	1,9	0,3	0,7	132,3	72,8
1,5	6,5	3,9	5,0	0,2	5,8	5,7	17,4
0,6	10,8	1,9	1,1	2,1	8,5	4,7	20,3
<b>375,4</b>	<b>149,0</b>	<b>20,6</b>	<b>10,5</b>	<b>208,5</b>	<b>198,9</b>	<b>604,5</b>	<b>358,4</b>
<b>810,2</b>	<b>636,5</b>	<b>291,3</b>	<b>302,0</b>	<b>389,1</b>	<b>201,1</b>	<b>1.490,6</b>	<b>1.139,6</b>
43,0	43,0	19,4	19,4	2,2	2,2	64,6	64,6
4,4	4,4	2,0	2,0			6,5	6,5
4,8	4,5	2,2	2,0			7,0	6,5
(39,7)	(39,7)	(17,9)	(17,9)			(57,7)	(57,7)
221,3	221,3	45,1	45,2	(0,1)	(0,1)	266,3	266,4
1,9	2,8	2,1	2,1	(0,3)	(0,2)	3,6	4,7
130,3	171,8	27,3	17,0	93,3	(1,5)	250,9	187,3
1,6	2,1	0,5	(0,8)	1,7	(0,1)	3,9	1,2
<b>367,6</b>	<b>410,3</b>	<b>80,6</b>	<b>68,9</b>	<b>96,9</b>	<b>0,3</b>	<b>545,1</b>	<b>479,5</b>
287,6	93,4	90,9	121,6	29,1	59,0	407,7	274,0
12,8	12,0			1,6	1,5	14,3	13,4
3,5	3,5			3,5	3,5	7,0	7,0
85,8	79,1	(3,0)	(1,8)	(54,0)	(42,4)	28,8	34,8
0,1	0,2	83,8	87,3			84,0	87,5
10,0	11,0	1,5		30,6	31,6	42,2	42,6
1,3	(2,2)	0,5	6,2	0,1	0,6	1,9	4,7
<b>401,2</b>	<b>196,9</b>	<b>173,9</b>	<b>213,3</b>	<b>10,8</b>	<b>53,9</b>	<b>585,9</b>	<b>464,1</b>
(3,4)	(0,6)	10,7	5,4	325,1	96,8	332,4	101,7
1,7	4,0	4,7	1,7	0,1	0,1	6,5	5,7
64,0	23,8	22,7	5,4	0,0	45,5	86,6	74,6
(0,0)							
8,1	8,1	1,3	1,3	(0,6)	(6,7)	8,8	2,8
(7,2)	(7,2)	6,1	5,2	(3,6)	4,9	(4,6)	2,9
(21,8)	1,3	(8,7)	0,7	(39,5)	6,3	(70,0)	8,3
<b>41,4</b>	<b>29,3</b>	<b>36,8</b>	<b>19,8</b>	<b>281,4</b>	<b>146,9</b>	<b>359,6</b>	<b>196,0</b>
<b>810,2</b>	<b>636,5</b>	<b>291,3</b>	<b>302,0</b>	<b>389,1</b>	<b>201,1</b>	<b>1.490,6</b>	<b>1.139,6</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>								
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	687,6	722,5	356,2	353,5	1,6	1,6	1.045,4	1.077,6
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6,1	6,2			0,7	0,9	6,8	7,1
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	29,7	73,8		29,9	227,1		256,8	103,7
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση								
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις								
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	8,0	6,0	4,4	8,6	1,4	0,7	13,8	15,2
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>731,5</b>	<b>808,4</b>	<b>360,5</b>	<b>392,0</b>	<b>230,8</b>	<b>3,1</b>	<b>1.322,9</b>	<b>1.203,6</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
Αποθέματα	73,6	79,5					73,6	79,5
Εμπορικές απαιτήσεις	192,5	0,8	14,0	2,7	125,9	136,0	332,4	139,6
Λοιπές απαιτήσεις	(20,7)	(12,5)	1,0	1,1	43,9	11,3	24,2	(0,1)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	3,8	(35,1)	10,8	10,3	0,2	0,6	14,7	(24,1)
Χρηματικά διαθέσιμα	33,6	41,4	5,2	7,5	1,5	8,3	40,3	57,1
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	1,0	18,5	2,1	2,6	2,5	11,9	5,7	32,9
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>283,8</b>	<b>92,6</b>	<b>33,1</b>	<b>24,1</b>	<b>173,9</b>	<b>168,1</b>	<b>490,8</b>	<b>284,9</b>
<b>Γενικό Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>1.015,3</b>	<b>901,1</b>	<b>393,7</b>	<b>416,2</b>	<b>404,8</b>	<b>171,2</b>	<b>1.813,7</b>	<b>1.488,4</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>								
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>								
Μετοχικό κεφάλαιο	68,7	68,7	27,9	27,9	2,2	2,2	98,8	98,8
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	7,1	7,1	2,9	2,9			10,0	10,0
Τακτικό αποθεματικό	7,7	7,1	3,1	2,9			10,8	10,1
Κεφαλαίοι υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	(63,4)	(63,4)	(25,7)	(25,7)			(89,2)	(89,2)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	232,0	232,2	72,0	72,1	0,4	0,4	304,4	304,7
Λοιπά αποθεματικά	3,2	4,7	2,9	2,9	(0,3)	(0,2)	5,9	7,4
Αποτελέσματα εις νέον	249,7	238,6	88,8	80,9	96,0	(20,3)	434,5	299,3
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	1,7	1,5	1,1	3,1	1,0	(0,1)	3,8	4,5
<b>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</b>	<b>506,6</b>	<b>496,5</b>	<b>172,9</b>	<b>167,0</b>	<b>99,5</b>	<b>(17,9)</b>	<b>779,1</b>	<b>645,5</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>								
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	278,6	204,8	69,7	91,5	53,9	64,7	402,2	360,9
Παροχές στο προσωπικό	20,6	19,3			1,3	1,2	21,9	20,5
Προβλέψεις	6,8	6,8			2,2	2,2	9,0	9,0
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	102,6	92,4	0,5	1,3	(61,8)	(53,1)	41,3	40,7
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγίσεις		0,1	105,4	111,0	0,0		105,4	111,1
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	13,4	14,6	1,9		36,4	35,3	51,7	49,9
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	2,7	(1,9)	0,7	16,1	0,1	1,1	3,5	15,4
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>424,6</b>	<b>336,2</b>	<b>178,2</b>	<b>219,9</b>	<b>32,1</b>	<b>51,5</b>	<b>635,0</b>	<b>607,6</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>								
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	46,4	7,8	17,1	9,8	326,5	85,6	389,9	103,2
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	6,0	5,8	4,5	2,7		0,3	10,5	8,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	73,1	38,7	28,5	10,7	5,1	55,8	106,8	105,2
Μερίσματα πληρωτέα								
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	11,1	11,1	1,2	1,2	6,5	2,7	18,9	15,0
Δεδοϋμενες και λοιπές υποχρεώσεις	0,4	0,1	1,6	4,6	(12,3)	(10,9)	(10,3)	(6,2)
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(53,1)	4,8	(10,4)	0,3	(52,7)	4,1	(116,1)	9,2
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>83,9</b>	<b>68,4</b>	<b>42,5</b>	<b>29,3</b>	<b>273,2</b>	<b>137,6</b>	<b>399,6</b>	<b>235,3</b>
<b>Σύνολο Παθητικού &amp; Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>1.015,3</b>	<b>901,1</b>	<b>393,7</b>	<b>416,2</b>	<b>404,8</b>	<b>171,2</b>	<b>1.813,7</b>	<b>1.488,4</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Ορυχεία		Παραγωγή	
	2016	2015	2016	2015
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>				
<b>Πωλήσεις σε Τρίτους</b>				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές				
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ				
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής			1.905,4	2.462,9
Διασφάλιση επαρκούς ισχύος				(4,4)
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας			53,2	
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς			6,8	12,0
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ				
Συμμετοχές Καταναλωτών				
Έσοδα ΥΚΩ από Τρίτους Προμηθευτές				
Λοιπές πωλήσεις	6,4	0,4	7,0	6,8
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	8,9	16,0	8,5	13,1
<b>Εσωτερικές Πωλήσεις</b>				
Έσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	17,6	18,9		
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας				
Ηλεκτρική ενέργεια				
Λιγνίτης	485,5	660,4		
<b>Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)</b>	<b>518,6</b>	<b>695,7</b>	<b>1.980,9</b>	<b>2.490,2</b>
<b>Έξοδα</b>				
Αμοιβές προσωπικού	203,5	209,7	252,6	252,9
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής			500,0	638,0
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας			27,4	57,6
Φυσικό αέριο			265,7	326,5
Υγρά καύσιμα			481,2	582,8
Υλικά και αναλώσιμα	55,4	67,3	52,7	43,2
Αποσβέσεις	136,0	135,0	368,0	380,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους			1,4	1,1
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας				
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς				
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.				
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.				
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	107,3	161,3	44,4	37,2
Αμοιβές τρίτων	1,2	1,3	9,6	10,2
Φόροι - Τέλη	26,5	29,0	38,0	44,2
Δικαιώματα εκπομπών αερίων			178,2	251,1
Προβλέψεις	2,0	16,2	5,5	13,0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	38,0	28,2	119,9	122,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(22,3)	(6,8)	(69,4)	(26,9)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	14,3	3,3	(16,9)	13,3
Ζημιές/(κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	1,0	0,2	3,0	0,7
Ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,1		0,6	0,4
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	46,9	70,0	44,7	54,5
<b>Εσωτερικά Έξοδα</b>				
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη			17,6	18,9
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	11,4	(8,1)		
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας				
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	45,4	51,3	18,5	21,7
<b>Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων</b>	<b>(148,1)</b>	<b>(62,3)</b>	<b>(361,7)</b>	<b>(353,2)</b>

Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Απαλοιφές		Σύνολο Μητρικής	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
		4.375,6	4.935,0	61,9		4.437,4	4.935,0
		543,4	596,3			543,4	596,3
		3,6	4,4			3,6	4,4
				(1.905,4)	(2.462,9)		
					4,4		
				(53,2)			
				(6,8)	(12,0)		
291,4	277,9			(291,4)	(277,9)		
55,9	54,3					55,9	54,3
		48,2	26,4			48,2	26,4
7,4	0,1	827,9	1.002,1	(782,1)	(950,4)	66,7	58,9
		1,6	2,6	(19,0)	(31,7)		
				(17,6)	(18,9)		
		595,7	626,9	(595,7)	(626,9)		
		63,8	73,1	(63,8)	(73,1)		
				(485,5)	(660,4)		
<b>354,6</b>	<b>332,3</b>	<b>6.459,8</b>	<b>7.266,8</b>	<b>(4.158,8)</b>	<b>(5.109,6)</b>	<b>5.155,3</b>	<b>5.675,4</b>
		42,7	41,8	59,1	61,5	557,9	565,9
				(443,0)	(611,2)	57,0	26,8
				(27,4)	(57,6)		
						265,7	326,5
						481,2	582,8
		1,0	1,0	0,2	0,2	109,3	111,7
140,3	137,6	3,9	2,8	7,2	7,3	655,3	663,2
		966,0	1.121,0	(967,4)	(1.122,1)		
		99,3	174,2	(99,3)	(174,2)		
		2.907,0	3.453,5	(1.651,4)	(2.102,8)	1.255,6	1.350,7
		177,9	206,0			177,9	206,0
(0,1)		668,1	690,5	(291,4)	(277,9)	376,6	412,6
		25,5	24,9	13,3	13,3	190,5	236,6
		15,2	10,6	8,2	5,9	34,3	28,0
		3,6	3,6	(68,1)	(76,8)		
						178,2	251,1
		345,5	871,0	78,0	23,7	431,0	923,9
53,5	66,4	9,3	23,9			220,7	241,0
(30,7)	(14,5)	(92,7)	(59,5)			(215,1)	(107,7)
7,4	11,1	150,7	(14,8)	17,6	48,0	173,1	61,0
1,3	0,4	0,2	0,2			5,4	1,5
0,2		(0,5)	0,1			0,4	0,6
		10,5	12,1	(102,1)	(136,6)		
				(17,6)	(18,9)		
				(11,4)	8,1		
		595,7	626,9	(595,7)	(626,9)		
				(63,8)	(73,1)		
<b>182,7</b>	<b>131,3</b>	<b>530,8</b>	<b>77,1</b>	<b>(3,7)</b>	<b>0,2</b>	<b>200,0</b>	<b>(206,9)</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Ορυχεία	
	2016	2015
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>		
<b>Πωλήσεις σε Τρίτους</b>		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές		
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ		
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής		
Διασφάλιση επαρκούς ισχύος		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας		
Παροχή λιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς		
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ		
Συμμετοχές Καταναλωτών		
Έσοδα ΥΚΩ από Τρίτους Προμηθευτές		
Λοιπές πωλήσεις	6,4	0,4
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	8,9	16,0
<b>Εσωτερικές Πωλήσεις</b>		
Έσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	17,6	18,9
Ηλεκτρική ενέργεια		
Λιγνίτης	485,5	660,4
<b>Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)</b>	<b>518,6</b>	<b>695,7</b>
<b>Έξοδα</b>		
Αμοιβές προσωπικού	203,5	209,7
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής		
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας		
Φυσικό αέριο		
Υγρά καύσιμα		
Υλικά και αναλώσιμα	55,4	67,3
Αποσβέσεις	136,0	135,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους		
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	107,3	161,3
Αμοιβές τρίτων	1,2	1,3
Φόροι - Τέλη	26,5	29,0
Δικαιώματα εκπομπών αερίων		
Προβλέψεις	2,0	16,2
Χρηματοοικονομικά έξοδα	38,0	28,2
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(22,3)	(6,8)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	14,3	3,3
Ζημίες/(κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	1,0	0,2
Ζημίες/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,1	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	46,9	70,0
<b>Εσωτερικά Έξοδα</b>		
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη		
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	11,4	(8,1)
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	45,4	51,3
<b>Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων</b>	<b>(148,1)</b>	<b>(62,3)</b>

Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
				3.815,9	4.355,0	3.815,9	4.355,0
				461,2	515,0	461,2	515,0
				3,6	4,4	3,6	4,4
1.153,9	1.604,5					1.153,9	1.604,5
	(4,4)						(4,4)
53,2						53,2	
6,8	12,0					6,8	12,0
		253,3	244,9			253,3	244,9
		46,0	44,2			46,0	44,2
				48,2	26,4	48,2	26,4
6,6	6,6	7,4	0,1	713,3	880,5	733,7	887,6
6,1	9,2			1,4	2,2	16,4	27,5
						17,6	18,9
				62,3	71,1	62,3	71,1
						485,5	660,4
<b>1.226,5</b>	<b>1.627,8</b>	<b>306,7</b>	<b>289,2</b>	<b>5.105,8</b>	<b>5.854,6</b>	<b>7.157,6</b>	<b>8.467,3</b>
187,1	187,4			37,8	37,0	428,4	434,1
500,0	638,0					500,0	638,0
27,4	57,6					27,4	57,6
265,7	326,5					265,7	326,5
28,0	36,0					28,0	36,0
34,0	24,8			0,9	0,9	90,2	93,0
284,2	297,3	118,8	116,5	3,5	2,4	542,5	551,2
				0,5		0,5	
				99,3	174,2	99,3	174,2
				2.907,0	3.453,5	2.907,0	3.453,5
				177,9	206,0	177,9	206,0
		(0,1)		576,5	606,1	576,4	606,1
33,9	28,1			21,8	21,1	163,1	210,6
6,7	7,7			13,0	9,1	20,9	18,2
37,3	43,4			2,1	3,1	65,8	75,4
156,6	225,7			0,0		156,6	225,7
1,7	10,3			306,3	765,2	309,9	791,7
84,0	103,5	42,3	54,7	4,4	12,4	168,7	198,9
(48,6)	(22,8)	(24,2)	(11,9)	(77,8)	(49,7)	(173,0)	(91,3)
(8,7)	5,2	5,2	7,7	155,5	(11,9)	166,3	4,3
2,1	0,6	1,0	0,3	0,1	0,2	4,2	1,2
0,7	(0,3)	0,1	0,0	(0,5)	0,1	0,4	(0,2)
32,6	39,1			9,1	10,4	88,7	119,5
17,6	18,9					17,6	18,9
						11,4	(8,1)
				513,5	545,6	513,5	545,6
16,9	19,7					62,3	71,1
<b>(432,6)</b>	<b>(419,1)</b>	<b>163,5</b>	<b>121,9</b>	<b>355,0</b>	<b>69,1</b>	<b>(62,1)</b>	<b>(290,4)</b>

## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	
<b>Πωλήσεις σε Τρίτους</b>	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	
Διασφάλιση επαρκούς ισχύος	
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς	
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ	
Συμμετοχές Καταναλωτών	
Έσοδα ΥΚΩ από Τρίτους Προμηθευτές	
Λοιπές πωλήσεις	
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	
<b>Εσωτερικές Πωλήσεις</b>	
Έσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	
Ηλεκτρική ενέργεια	
Λιγνίτης	
<b>Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)</b>	
<b>Έξοδα</b>	
Αμοιβές προσωπικού	
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής	
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	
Φυσικό αέριο	
Υγρό καύσιμα	
Υλικά και αναλώσιμα	
Αποσβέσεις	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	
Αμοιβές τρίτων	
Φόροι - Τέλη	
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	
Προβλέψεις	
Χρηματοοικονομικά έξοδα	
Χρηματοοικονομικά έσοδα	
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	
Ζημιές/(κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	
Ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	
<b>Εσωτερικά Έξοδα</b>	
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη	
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	
<b>Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων</b>	

Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
				287,1	301,5	287,1	301,5
				41,3	41,8	41,3	41,8
366,3	407,5					366,3	407,5
		19,5	17,5			19,5	17,5
		5,0	3,8			5,0	3,8
0,1	0,2			57,1	60,7	57,2	60,9
0,8	1,2			0,1	0,2	0,9	1,3
				286,9	298,7	286,9	298,7
				1,2	1,6	1,2	1,6
<b>367,2</b>	<b>408,8</b>	<b>24,5</b>	<b>21,3</b>	<b>673,8</b>	<b>704,5</b>	<b>1.065,5</b>	<b>1.134,6</b>
25,9	25,2			2,8	2,6	28,7	27,8
239,7	280,2					239,7	280,2
6,5	4,1			0,1	0,1	6,6	4,1
34,7	34,6	10,1	9,2	0,2	0,1	45,1	43,9
				492,4	566,4	492,4	566,4
				47,1	43,8	47,1	43,8
1,8	1,3			1,9	2,0	3,7	3,3
0,3	0,3			1,1	0,7	1,4	1,0
0,6	0,6			0,7	0,2	1,3	0,9
11,4	13,4					11,4	13,4
2,9	1,1			19,8	51,9	22,7	53,0
17,9	7,1	6,0	6,4	1,7	5,4	25,6	18,9
(10,3)	(1,5)	(3,5)	(1,4)	(7,1)	(4,8)	(20,8)	(7,7)
(2,5)	0,2	0,7	0,8	(2,4)	(1,6)	(4,2)	(0,6)
0,4		0,1				0,6	0,1
0,1	0,1					0,1	0,1
3,9	5,0			0,7	0,9	4,7	5,9
				41,3	41,8	41,3	41,8
1,2	1,6					1,2	1,6
<b>32,6</b>	<b>35,5</b>	<b>11,0</b>	<b>6,2</b>	<b>73,4</b>	<b>(5,0)</b>	<b>117,1</b>	<b>36,6</b>



## ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)

Δεκεμβρίου 2016

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	
<b>Πωλήσεις σε Τρίτους</b>	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	
Διασφάλιση επαρκούς ισχύος	
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς	
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ	
Συμμετοχές Καταναλωτών	
Έσοδα ΥΚΩ από Τρίτους Προμηθευτές	
Λοιπές πωλήσεις	
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	
<b>Εσωτερικές Πωλήσεις</b>	
Έσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	
Ηλεκτρική ενέργεια	
Λιγνίτης	
<b>Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)</b>	
<b>Έξοδα</b>	
Αμοιβές προσωπικού	
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής	
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	
Φυσικό αέριο	
Υγρά καύσιμα	
Υλικά και αναλώσιμα	
Αποσβέσεις	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	
Αμοιβές τρίτων	
Φόροι - Τέλη	
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	
Προβλέψεις	
Χρηματοοικονομικά έξοδα	
Χρηματοοικονομικά έσοδα	
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	
Ζημίες/(κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	
Ζημίες/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	
<b>Εσωτερικά Έξοδα</b>	
Δαπάνες Τέφρας & Αυλών Λιγνίτη	
Μεταβολή αποθέματος	
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	
<b>Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων</b>	

Παραγωγή		Δίκτυο Διανομής		Εμπορία		Σύνολο	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
				272,6	278,5	272,6	278,5
				40,9	39,6	40,9	39,6
385,3	450,8					385,3	450,8
		18,5	15,4			18,5	15,4
		4,9	6,4			4,9	6,4
0,3				57,5	60,8	57,9	60,9
1,6	2,7			0,1	0,2	1,7	2,9
				308,8	328,2	308,8	328,2
				0,4	0,4	0,4	0,4
<b>387,2</b>	<b>453,6</b>	<b>23,4</b>	<b>21,8</b>	<b>680,3</b>	<b>707,7</b>	<b>1.090,9</b>	<b>1.183,1</b>
39,6	40,3			2,2	2,2	41,7	42,5
213,5	266,6					213,5	266,6
12,3	14,3			0,1	0,1	12,3	14,3
49,0	48,6	11,4	12,0	0,2	0,2	60,6	60,8
1,4	1,1			473,1	554,6	474,4	555,7
				44,6	40,6	44,6	40,6
8,7	7,7			1,8	1,8	10,4	9,5
2,6	2,1			1,1	0,8	3,7	2,9
0,2	0,2			0,8	0,3	1,0	0,5
10,3	12,0					10,3	12,0
0,9	1,6			19,4	53,9	20,4	55,5
18,0	11,9	5,2	5,2	3,2	6,1	26,5	23,2
(10,5)	(2,6)	(3,0)	(1,1)	(7,8)	(5,0)	(21,3)	(8,7)
(5,8)	7,9	1,5	2,6	(2,4)	(1,3)	(6,7)	9,2
0,4	0,1	0,1		0,1		0,6	0,1
(0,1)	0,6					(0,1)	0,6
8,1	10,4			0,6	0,8	8,8	11,2
				40,9	39,6	40,9	39,6
0,4	0,4					0,4	0,4
<b>38,3</b>	<b>30,5</b>	<b>8,1</b>	<b>3,1</b>	<b>102,4</b>	<b>13,1</b>	<b>148,9</b>	<b>46,7</b>

## ΕΝΟΠΙΟΗΜΕΝΟΣ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016

(Σε εκατ. Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Εταιρεία		ΑΔΜΗΕ	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>				
Ενσώματες ακιντοποιήσεις	11.714,4	11.751,4	1.583,9	1.597,7
Ασώματες ακιντοποιήσεις	55,0	74,3	0,0	0,1
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	1.130,7	1.130,7	-	-
Επενδύσεις σε κοινοπραξίες	-	-	-	-
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	1,2	1,2	-	-
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,9	0,3	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	104,1	119,2	33,4	-
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>13.006,3</b>	<b>13.077,2</b>	<b>1.617,4</b>	<b>1.597,8</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Αποθέματα	544,2	569,8	41,6	40,0
Εμπορικές απαιτήσεις	1.566,9	1.699,8	659,5	850,8
Λοιπές απαιτήσεις	274,1	221,8	69,9	34,8
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	-	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	43,8	41,2	172,0	37,6
Χρηματικά διαθέσιμα	149,4	197,6	294,1	188,4
Δεσμευμένες καταθέσεις	111,0	127,8	-	-
Περιουσιακά στοιχεία προς πώληση	-	-	-	-
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>2.689,3</b>	<b>2.858,1</b>	<b>1.237,1</b>	<b>1.151,6</b>
<b>Γενικό Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>15.695,6</b>	<b>15.935,3</b>	<b>2.854,5</b>	<b>2.749,4</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>				
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	1.067,2	1.067,2	38,4	38,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	106,7	106,7	-	-
Τακτικό αποθεματικό	117,5	109,2	12,8	12,8
Κεφάλαιο υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	(947,3)	(947,3)	639,7	639,7
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	4.016,6	4.020,0	-	-
Λοιπά αποθεματικά	(34,1)	(16,0)	171,4	173,9
Αποτέλεσμα εις νέον	1.545,0	1.383,5	35,7	149,1
<b>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</b>	<b>5.871,6</b>	<b>5.723,2</b>	<b>898,1</b>	<b>1.014,0</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	-	-	-	-
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>5.871,6</b>	<b>5.723,2</b>	<b>898,1</b>	<b>1.014,0</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.950,9	4.365,2	145,0	126,0
Παροχές στο προσωπικό	280,6	264,6	29,9	27,7
Προβλέψεις	189,6	196,5	54,9	43,6
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	576,3	605,0	143,5	138,0
Συμμετοχές καταναλωτών & επιχειρηγείων	1.401,7	1.472,5	209,4	134,9
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	558,3	530,0	6,1	6,6
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>6.957,4</b>	<b>7.433,8</b>	<b>588,8</b>	<b>476,7</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις	1.865,0	1.830,2	696,1	743,2
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	30,0	80,0	47,0	47,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	631,1	396,7	306,1	317,1
Μερίσματα πληρωτέα	0,1	0,1	92,9	-
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	15,4	176,1	45,7	5,2
Δεδουλευμένες & λοιπές υποχρεώσεις	325,1	294,4	179,7	146,2
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)	-	0,7	-	-
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>2.866,7</b>	<b>2.778,3</b>	<b>1.367,6</b>	<b>1.258,7</b>
<b>Σύνολο Παθητικού &amp; Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>15.695,6</b>	<b>15.935,3</b>	<b>2.854,5</b>	<b>2.749,4</b>

	ΔΕΔΔΗΕ		Λοιπές Εταιρείες Ομίλου		Αναφορές Θυγατρικών		Όμιλος	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
	37,2	40,1	171,6	176,5	11,5	24,5	13.518,5	13.590,2
	3,1	4,1	0,5	0,5	(0,5)	(0,5)	58,1	78,6
	-	-	-	-	(1.130,7)	(1.130,7)	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	19,8	22,4	(0,0)	(0,0)	21,0	23,6
	-	-	0,4	-	-	-	1,3	0,3
	0,0	0,0	700,5	700,6	(700,0)	(700,0)	138,0	119,7
	<b>40,3</b>	<b>44,2</b>	<b>892,9</b>	<b>900,0</b>	<b>(1.819,8)</b>	<b>(1.806,8)</b>	<b>13.736,9</b>	<b>13.812,5</b>
	142,2	177,0	0,6	0,8	(27,4)	(40,2)	701,2	747,4
	450,6	254,9	24,2	18,6	(987,3)	(979,9)	1.713,8	1.844,2
	25,8	11,7	9,7	9,9	(143,6)	(32,3)	236,1	245,9
	-	-	-	0,0	22,6	22,5	22,6	22,5
	20,7	33,1	4,5	4,4	(128,3)	(53,7)	112,7	62,6
	5,1	19,0	52,5	46,6	-	-	501,1	451,7
	-	-	-	-	0,0	-	111,0	127,8
	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>644,4</b>	<b>495,7</b>	<b>91,5</b>	<b>80,3</b>	<b>(1.264,0)</b>	<b>(1.083,6)</b>	<b>3.398,5</b>	<b>3.502,1</b>
	<b>684,7</b>	<b>539,9</b>	<b>984,4</b>	<b>980,3</b>	<b>(3.083,8)</b>	<b>(2.890,3)</b>	<b>17.135,4</b>	<b>17.314,6</b>
	37,6	37,6	97,4	97,4	(173,4)	(173,4)	1.067,2	1.067,2
	-	-	55,3	55,3	(55,3)	(55,3)	106,7	106,7
	0,2	0,2	2,7	2,1	(15,7)	(15,2)	117,5	109,2
	-	-	-	-	(639,7)	(639,7)	(947,3)	(947,3)
	42,9	43,6	24,7	24,7	664,0	664,0	4.748,2	4.752,3
	-	-	(0,3)	(0,3)	(290,4)	(277,2)	(153,4)	(119,7)
	(39,1)	(34,5)	54,2	47,4	(589,4)	(602,4)	1.006,4	943,2
	<b>41,6</b>	<b>46,9</b>	<b>234,0</b>	<b>226,7</b>	<b>(1.099,9)</b>	<b>(1.099,2)</b>	<b>5.945,3</b>	<b>5.911,5</b>
	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1	0,1
	<b>41,6</b>	<b>46,9</b>	<b>234,0</b>	<b>226,7</b>	<b>(1.099,8)</b>	<b>(1.099,2)</b>	<b>5.945,4</b>	<b>5.911,6</b>
	-	-	700,0	700,0	(700,0)	(700,0)	4.095,9	4.491,2
	165,7	154,5	-	-	0,0	0,0	476,3	446,8
	36,0	37,0	1,8	3,6	-	-	282,4	280,6
	(43,1)	(42,4)	13,0	11,5	5,1	5,1	694,8	717,3
	-	-	4,3	4,5	(0,0)	(0,0)	1.615,4	1.611,9
	5,5	4,8	19,9	21,3	-	(0,1)	589,8	562,6
	<b>164,1</b>	<b>153,9</b>	<b>739,0</b>	<b>740,9</b>	<b>(694,9)</b>	<b>(695,0)</b>	<b>7.754,5</b>	<b>8.110,4</b>
	429,2	260,7	5,1	4,6	(1.015,7)	(990,0)	1.979,6	1.848,7
	-	-	-	0,0	-	-	77,0	127,0
	-	-	-	-	-	-	937,2	713,8
	-	-	-	-	(92,9)	-	0,1	0,1
	6,7	16,0	(0,0)	1,6	-	0,0	67,9	198,8
	43,1	62,4	6,3	6,6	(180,4)	(106,2)	373,7	403,5
	-	-	-	-	-	-	-	0,7
	<b>478,9</b>	<b>339,1</b>	<b>11,4</b>	<b>12,7</b>	<b>(1.289,1)</b>	<b>(1.096,2)</b>	<b>3.435,5</b>	<b>3.292,7</b>
	<b>684,7</b>	<b>539,9</b>	<b>984,4</b>	<b>980,3</b>	<b>(3.083,8)</b>	<b>(2.890,3)</b>	<b>17.135,4</b>	<b>17.314,6</b>

## ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016

(Σε εκατ. Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Εταιρεία		ΑΔΜΗΕ	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>				
Έσοδα από πωλήσεις Η/Ε	4.984,5	5.535,8	1.179,7	1.180,6
Έσοδα από χρεώσεις Χρήσης	-	-	-	239,7
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	-	-	-	26,3
Λοιπές πωλήσεις	170,7	139,6	238,8	16,8
	<b>5.155,3</b>	<b>5.675,4</b>	<b>1.418,5</b>	<b>1.463,5</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>				
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	557,9	565,9	63,7	62,7
Λιγνίτης	57,0	26,8	-	-
Υγρά καύσιμα	481,2	582,8	-	-
Φυσικό αέριο	265,7	326,5	-	-
Αποσβέσεις	655,3	663,2	63,2	61,7
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.255,6	1.350,7	1.179,7	1.180,6
Απόδοση χρεώσεων ΥΚΩ	-	-	-	26,3
Υλικά και αναλώσιμα	109,3	111,7	3,0	1,5
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου	177,9	206,0	-	-
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου Διανομής	376,6	412,6	-	-
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	190,5	236,6	6,8	5,5
Αμοιβές τρίτων	34,3	28,0	3,9	6,9
Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO <sub>2</sub>	178,2	251,1	-	-
Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων	-	-	-	-
Προβλέψεις για κινδύνους	12,2	36,6	11,8	27,5
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	0,8	8,4	0,2	(0,4)
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	418,0	879,0	(4,7)	(2,1)
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	220,7	241,0	37,3	34,3
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	(215,1)	(107,7)	(2,6)	(3,2)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	173,1	61,0	2,2	0,0
Ζημία/(κέρδος) από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, καθαρά	-	-	-	-
Ζημία/(κέρδος) από αποτίμηση χρεογράφων	5,4	1,5	-	-
Καθαρά (κέρδη)/ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	0,4	0,6	-	-
	<b>4.955,2</b>	<b>5.882,3</b>	<b>1.364,4</b>	<b>1.401,6</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων</b>	<b>200,0</b>	<b>(206,9)</b>	<b>54,1</b>	<b>61,9</b>

242

	ΔΕΔΔΗΕ		Λοιπές Εταιρείες Ομίλου		Απαλοιφές Θυγατρικών		Όμιλος	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
	921,7	1.045,0	66,8	39,3	(2.155,0)	(2.253,6)	4.997,7	5.547,1
	-	715,6	-	-	-	(955,4)	-	-
	-	-	-	-	-	(26,3)	-	-
	921,8	198,6	37,0	37,0	(1.108,9)	(203,5)	259,5	188,6
	<b>1.843,5</b>	<b>1.959,2</b>	<b>103,8</b>	<b>76,3</b>	<b>(3.263,8)</b>	<b>(3.438,7)</b>	<b>5.257,2</b>	<b>5.735,7</b>
	268,9	258,4	2,5	2,5	(8,6)	(9,2)	884,4	880,3
	-	-	-	-	-	-	57,0	26,8
	-	-	-	-	-	-	481,2	582,8
	-	-	-	-	-	-	265,7	326,5
	7,4	6,6	6,4	6,2	-	-	732,3	737,7
	928,5	1.045,0	35,9	10,9	(2.172,2)	(2.274,1)	1.227,6	1.313,2
	-	-	-	-	-	(26,3)	-	-
	33,6	30,7	-	0,0	(0,0)	-	145,8	144,0
	-	-	-	-	(177,9)	(206,0)	-	-
	-	278,0	-	-	(376,6)	(690,6)	-	-
	541,7	255,0	3,8	3,6	(496,4)	(216,4)	246,4	284,3
	27,7	26,7	0,9	0,5	(17,5)	(18,0)	49,3	44,0
	-	-	-	-	-	-	178,2	251,1
	-	-	(1,8)	(0,4)	1,8	0,4	-	-
	(0,9)	-	-	0,0	-	(0,0)	23,1	64,1
	(0,4)	1,3	0,1	0,1	-	-	0,8	9,4
	1,1	-	-	-	-	-	414,4	876,9
	0,1	0,1	39,2	37,1	(46,4)	(46,4)	250,9	266,0
	(0,4)	(0,5)	(2,3)	(0,6)	123,7	44,4	(96,7)	(67,6)
	22,4	18,6	0,6	0,8	21,3	23,5	219,6	103,9
	-	-	(1,2)	(3,2)	-	-	(1,2)	(3,2)
	-	-	3,6	-	-	-	9,0	1,5
	-	-	(0,1)	0,0	0,0	(0,0)	0,3	0,6
	<b>1.829,6</b>	<b>1.919,8</b>	<b>87,7</b>	<b>57,4</b>	<b>(3.148,9)</b>	<b>(3.418,8)</b>	<b>5.088,0</b>	<b>5.842,3</b>
	<b>13,8</b>	<b>39,4</b>	<b>16,1</b>	<b>18,9</b>	<b>(114,9)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>169,2</b>	<b>(106,6)</b>

243

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. Γενικές Πληροφορίες

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Οικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Οικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συντάσσονταν Οικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετη ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων - εφεξής «Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούσαν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με την 266/2014 Απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλληλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής - Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 641/2013.

### 2. Μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

**Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση**

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Δίκτυο, Προμήθεια, και η Διοίκηση (Επιτελείο).

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- **Διασυνδεδεμένο Σύστημα**
  - Ορυχεία
  - Παραγωγή
  - Δίκτυο
  - Προμήθεια
- **Σύστημα Κρήτης**
  - Παραγωγή
  - Δίκτυο
  - Προμήθεια

#### • Σύστημα λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών

- Παραγωγή
- Δίκτυο
- Προμήθεια

#### *Ορυχεία*

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από τα Λιγνιτικά Κέντρα Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης.

#### *Παραγωγή*

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

#### *Δίκτυο Διανομής*

Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει την παραχώρηση χρήσης (ενοικίαση) του παγίου του Δικτύου Διανομής στη ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών).

#### *Εμπορία*

Η Εμπορία αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

#### *Διοίκηση (Επιτελείο)*

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο Ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.

#### **Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων**

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους-κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

#### **Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων**

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες Λιγνιτωρυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής και Προμήθειας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό - Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- i. άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις-πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων

κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,

- ii. έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- iii. έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον Ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

#### Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής και Προμήθειας.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.) με κλειδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων). Εξαιρούνται από τη Διεύθυνση Πληροφορικής τα έξοδα του συστήματος εξυπηρέτησης πελατών της Εμπορίας, που την βαρύνουν αποκλειστικά.

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

#### Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων-εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

Προϊόν/υπηρεσία	Δραστηριότητα που Παρέχει	Δραστηριότητα που Λαμβάνει
<b>Διασυνδεδεμένο σύστημα</b>		
Λιγνίτης	Ορυχεία	Παραγωγή
Λοιπές Υπηρεσίες	Ορυχεία	Παραγωγή
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Ορυχεία, Παραγωγή
<b>Σύστημα Κρήτης</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή
Απόδοση Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας	Προμήθεια Διασυνδεδεμένου Συστήματος	Προμήθεια Κρήτης
<b>Σύστημα Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή
Απόδοση Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας	Προμήθεια Διασυνδεδεμένου Συστήματος	Προμήθεια Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

#### Τα εσωτερικά έσοδα-έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής

##### **Διασυνδεδεμένο σύστημα:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.

- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής.

Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνος δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

##### **Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.

- Τα ΥΚΩ που τιμολογεί η Προμήθεια στους πελάτες της, τα ΥΚΩ Τρίτων και τα ΥΚΩ των εσωτερικών πωλήσεων ηλεκτρικής ενέργειας (αυτοκατανάλωσης), αποδίδονται ως έσοδο της Προμήθειας Κρήτης και Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΕΙΣΟΔΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ

(Ποσά σε εκ. Ευρώ)

	Παραγωγή		Εμπορία	
	2016	2015	2016	2015
<b>ΕΣΟΔΑ</b>				
<b>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές</b>			<b>4.919,0</b>	<b>5.531,4</b>
Ανταγωνιστικές χρεώσεις			3.516,3	3.914,4
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			2.700,5	2.825,6
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			577,3	764,8
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			238,6	323,9
Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς			199,8	210,9
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			157,1	162,9
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			25,6	31,5
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			17,2	16,5
Χρεώσεις Δικτύων			664,3	701,6
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			616,1	642,5
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			48,2	59,2
Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων			17,0	18,6
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			13,5	14,2
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			3,5	4,4
Έσοδα από unbilled & λοιπά έσοδα*			-21,9	89,5
Έσοδα από ΥΚΩ			543,4	596,3
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			421,7	460,7
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			110,0	125,4
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			11,7	10,2
<b>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής</b>	<b>1.965,4</b>	<b>2.470,4</b>		
Πωλήσεις Η/Ε στον ΑΔΜΗΕ-ΛΑΓΗΕ	1.103,5	1.546,8		
Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ	751,6	858,4		
Έσοδα από ΕΦΚ	20,1	53,9		
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής	30,3	3,8		
Διασφάλιση επαρκούς ισχύος	0,0	-4,4		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	53,2	0,0		
Επικουρικές Υπηρεσίες	6,8	12,0		
<b>Λοιπές πωλήσεις</b>			<b>827,9</b>	<b>1.002,1</b>
Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης			2,8	1,0
Λοιπά έσοδα από καταναλωτές			4,4	3,2
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ			793,1	970,2
Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ			27,6	27,7
<b>ΛΓΟΡΕΣ Η/Ε</b>			<b>3.972,3</b>	<b>4.748,6</b>
<b>Αγορές Η/Ε Δ/Σ</b>			<b>2.907,0</b>	<b>3.453,5</b>
Αγορές Η/Ε από ΑΔΜΗΕ - ΛΑΓΗΕ			1.911,5	2.392,7
Λογαριασμός ΕΦΚ			42,8	82,0
ΕΤΜΕΑΡ			685,1	854,7
Διασφάλιση Επαρκούς Ισχύος			0,2	-0,4
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας			101,7	0,0
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής			30,5	5,3
Χρέωση βάσει μεσοστ, Μετ, κόστους Θερμ, Μον,			32,7	28,7
Επικουρικές Υπηρεσίες			49,8	55,3
Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης			24,8	32,8
Ειδ, λογ, ΑΓΠΕ & ΣΗΘΥΑ			28,4	0,0
Λοιπές Δαπάνες			-0,4	2,5
<b>Εισαγωγές Η/Ε</b>			<b>99,3</b>	<b>174,2</b>
<b>Αγορές Η/Ε ΜΔΝ</b>			<b>743,0</b>	<b>858,4</b>
<b>Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ</b>			<b>112,3</b>	<b>144,5</b>
<b>ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ</b>			<b>110,7</b>	<b>118,1</b>

\* Για τα έσοδα από unbilled &amp; λοιπών έσοδων δεν υπάρχει ανάληψη σε ανταγωνιστικές - μονοπωλιακές χρεώσεις σε πελάτες.

## 2. ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2016

	Κέρδη χρήσης	200.042.000,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>200.042.000,00</b>
<b>ΜΕΙΟΝ</b>	Φόρος εισοδήματος	33.628.000,00
	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>166.414.000,00</b>
	1. Τακτικό αποθεματικό	8.320.700,00
	2. Μερίσματα	
	3. Υπόλοιπο κερδών εις Νέον	158.093.300,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>166.414.000,00</b>

**Σημείωση:** Λόγω των σημαντικών συμβολαιοποιημένων επενδύσεων και των ταμειακών αναγκών της Μητρικής Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει την μη διανομή μερίσματος για τη χρήση του 2016.

## 3. ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ

### ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ ΕΤΟΥΣ 2016

(Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.16
<b>Απαιτήσεις ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	152.844
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.260
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	599.981
RPC Elektrik	542
RPC Bulgaria JSCO	38
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>754.665</b>
<b>Υποχρεώσεις ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	807.989
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	0
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.028.540
RPC FINANCE Plc	6.173
RPC Elektrik	86
RPC Bulgaria JSCO	1.524
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.844.312</b>
<b>Έσοδα ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	204.939
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	3.280
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.144.839
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC Elektrik	2.550
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC Bulgaria JSCO	45
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.355.653</b>
<b>Έξοδα ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	1.217.093
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.820.297
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ RPC Finance Plc	37.061
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ RPC Elektrik	833
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ RPC Bulgaria JSCO	32.532
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.107.816</b>





**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**  
Α.Ε.ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ.: 786301000 (πρώην ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/Β/00/2)

**Έδρα Διοίκησης:**

Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα  
Τηλεφωνικό κέντρο: 210 52 30 301  
Fax: 210 52 34 379  
[www.dei.gr](http://www.dei.gr)

**Επιμέλεια ύλης:**

Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων και Χρηματοδότησης ΔΕΗ Α.Ε.  
Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών ΔΕΗ Α.Ε.

**Επιμέλεια έκδοσης:**

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων & Επικοινωνίας ΔΕΗ Α.Ε.

**Σχεδιασμός - Καλλιτεχνική επιμέλεια:**

BAK advertising

**Αντίτυπα της έκδοσης διατίθενται από την:**

Υπηρεσία Ανακοινώσεων και Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε.  
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα  
Τηλέφωνο: 210 52 30 301, Fax: 210 52 34 379, e-mail: [c.tsiaka@dei.com.gr](mailto:c.tsiaka@dei.com.gr)



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

Χαηκοκονδύλη 30, 104 32 Αθήνα  
Τηλεφωνικό κέντρο: 210 5230301, Fax: 210 5234379

[www.dei.gr](http://www.dei.gr)

