



Ιούνιος '20

# ετήσιος απολογισμός

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

01.01.19 -  
31.12.19

# Α' μέρος

1. Συνοπτικά Στοιχεία Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού	09
2. Πληροφορίες για την Εταιρεία	11-15
3. Οργανωτική Δομή, Διοίκηση - Εταιρική Διακυβέρνηση, Προσωπικό	17-19
4. Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα	21-23
5. θυγατρικές και συγγενείς Εταιρείες	25

# Β' μέρος

1. Ετήσια Οικονομική Έκθεση	29
α. Δήλωση Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	31-33
β. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	35-115
γ. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	117-139
δ. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	141-256
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις	259-279
Σημειώσεις επί των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων	280-284
2. Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ	289

περιεχόμενα

Α'

Α' μέρος  
ετήσιος απολογισμός

# Συνοπτικά Στοιχεία Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού

Συνοπτικά στοιχεία αποτελεσμάτων (σε εκατ. €)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
	2019	2018	Δ%	2019	2018	Δ%
Κύκλος Εργασιών	4.931,6	4.741,9	4,0%	4.736,3	4.593,2	3,1%
ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο	333,6*	403,8*	(17,4%)	376,4**	401,1**	(6,2%)
Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο	6,8%	8,5%		7,9%	8,7%	
ΕΒΙΤΔΑ	798,9	148,4	438,3%	642,0	219,3	192,7%
Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ	16,2%	3,1%		13,6%	4,8%	
Λειτουργικά κέρδη/(ζημίες) (ΕΒΙΤ)	(1.961,7)	(771,7)		(2.226,4)	(648,1)	
Περιθώριο ΕΒΙΤ	(39,8%)	(16,3%)		(47,0%)	(14,1%)	
Καθαρά κέρδη/(ζημίες)	(1.685,7)	(903,8)		(1.963,1)	(786,0)	
Κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (€)	(7,3)	(3,9)		(8,5)	(3,4)	
Αριθμός μετοχών (σε εκατ.)	232	232		232	232	

Συνοπτικά στοιχεία Ισολογισμού και Επενδύσεων (σε εκατ. €)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
	2019	2018	Δ%	2019	2018	Δ%
Σύνολο Ενεργητικού	13.572,5	14.089,0	(3,7%)	12.767,6	13.482,4	(5,3%)
Καθαρό χρέος	3.687,0	3.692,4	(0,1%)	3.706,4	3.814,7	(2,8%)
Συνολική Καθαρή Θέση	3.040,6	3.943,1	(22,9%)	2.685,8	3.825,0	(29,8%)
Επενδύσεις	646,6	746,7	(13,4%)	608,1	687,7	(11,6%)

\* Για τον Όμιλο  
2019: ΕΒΙΤΔΑ προσαρμοσμένο για ΕΛΑΠΕ (-€ 99,3 εκατ.), παροχές μετά τη συνταξιοδότηση (-€ 243,4 εκατ.), ΥΚΩ παρελθόντων ετών (-€ 122,6 εκατ.)  
2018: ΕΒΙΤΔΑ προσαρμοσμένο για ΕΛΑΠΕ (+€ 196,3 εκατ.), πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού (+€ 164,3 εκατ.), εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ παρελθόντων ετών (-€ 105,2 εκατ.)

\*\* Για τη Μητρική Εταιρεία  
2019: ΕΒΙΤΔΑ προσαρμοσμένο για ΕΛΑΠΕ (-€ 99,3 εκατ.), παροχές μετά τη συνταξιοδότηση (-€ 148,1 εκατ.), ΥΚΩ παρελθόντων ετών (-€ 122,6 εκατ.) και πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων της Μητρικής από λιγνιτικές θυγατρικές (+€104,4 εκατ.)  
2018: ΕΒΙΤΔΑ προσαρμοσμένο για ΕΛΑΠΕ (+€ 196,3 εκατ.), πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού (+€ 90,7 εκατ.), εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ παρελθόντων ετών (-€ 105,2 εκατ.)

Α' μέρος / Συνοπτικά Στοιχεία Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού

# 2

## Πληροφορίες για την Εταιρεία

### 2.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία με την επωνυμία «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «Δ.Ε.Η. Α.Ε.» ή «Δ.Ε.Η.» ιδρύθηκε κατά μετατροπή και ως καθολική διάδοχος της προϋφισταμένης ιδιότυπης Δημόσιας Επιχείρησης υπό τον τίτλο «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού» δυνάμει του άρθρου 43 του Ν. 2773/1999 όπως ισχύει και σύμφωνα με το κατ' εξουσιοδότηση αυτού εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278-20.12.2000, τ. Α'). Η ΔΕΗ είναι καταχωρημένη ως Ανώνυμη Εταιρεία στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό 786301000 (πρώην ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/Β/00/2 - Απόφαση Υπουργείου Ανάπτυξης Κ2-503-15.01.2002). Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Δήμο Αθηναίων, Χαλκοκονδύλη 30, Τ.Κ. 104 32, και η διάρκειά της ορίσθηκε έως τις 31.12.2100, με δυνατότητα παράτασης.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της, όπως αυτό ίσχυε την 31/12/2019, σκοπός της Εταιρείας, είναι:

- α.** Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Στη δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνονται ενδεικτικά:
- η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό,
  - η μελέτη, η επίβλεψη, η κατασκευή, η εκμετάλλευση, η συντήρηση και η λειτουργία εργοστασίων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας,
  - η προμήθεια, καθώς και η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων μελετών, εφαρμογών, εγκαταστάσεων και χρηματοδοτικών υπηρεσιών, που αφορούν στα μέτρα βελτίωσης ενεργειακής αποδοτικότητας κατά την τελική χρήση στις εγκαταστάσεις των πελατών της,
  - η εξόρυξη, η παραγωγή, η προμήθεια και η πώληση ενεργειακών πρώτων υλών,
  - η ανάθεση με σύμβαση κάθε τέτοιου έργου σε τρίτους,
  - η εκμετάλλευση ή διαχείριση ιδιόκτητων πλοίων ή πλοίων ανηκόντων σε τρίτους, υπό ελληνική ή ξένη σημαία με αποκλειστικό σκοπό τη μεταφορά υγρών καυσίμων,
  - η παροχή υπηρεσιών και προϊόντων ηλεκτροκίνησης και η πώληση συναφών εμπορικών προϊόντων και εξοπλισμού,
  - η συμμετοχή με οιαδήποτε ιδιότητα στο Χρηματιστήριο Ενέργειας και η διενέργεια οιασδήποτε πράξεων και συναλλαγών σχετικών με αυτήν συμπεριλαμβανομένης της παροχής επενδυτικών υπηρεσιών ή της άσκησης επενδυτικών δραστηριοτήτων στο πλαίσιο λειτουργίας κάθε διακριτής Αγοράς Ενέργειας ή/και κάθε άλλης σχετικής ρυθμιζόμενης Αγοράς ή υποαγοράς του Χρηματιστηρίου Ενέργειας, όπως εκάστοτε θεσμοθετείται. Για την επιδίωξη του ως άνω σκοπού, η εταιρεία δύναται να ιδρύει ή συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο εταιρειών παροχής χρηματοπιστωτικών ή επενδυτικών υπηρεσιών.
- β.** Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, η παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σε θέματα μελέτης, διαχείρισης και επίβλεψης Έργων, η παροχή προς τρίτους υπηρεσιών εκπαίδευσης και υπηρεσιών υγείας και ασφάλειας στην εργασία, η παροχή υπηρεσιών οργάνωσης και πληροφορικής προς τρίτες Επιχειρήσεις, η μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και λειτουργία μονάδων επεξεργασίας απορριμμάτων και αποβλήτων, περιλαμβανομένης και της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ή/και σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων, καθώς και η εκμετάλλευση κάθε είδους περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας.



γ. Η καθ' οιονδήποτε τρόπο αξιοποίηση της περιουσίας, κινητής ή ακίνητης, της εταιρείας και η εκμετάλλευση των πόρων της είτε από την ίδια την εταιρεία είτε μέσω, ενδεικτικά, ίδρυσης εταιρειών, συμμετοχής σε κοινοπραξίες, καθώς και απόκτησης μετοχών άλλων εταιρειών, ελληνικών ή ξένων και εν γένει συμμετοχής σε επιχειρήσεις, περιλαμβανομένης και της συμμετοχής σε δημόσιους διαγωνισμούς Συμβάσεων Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), ως και της ίδρυσης ή της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο Εταιρειών Ειδικού Σκοπού εντός του πλαισίου και σε εκτέλεση ΣΔΙΤ.

Για την πραγμάτωση των παραπάνω σκοπών, η ΔΕΗ μπορεί ιδίως: (α) να συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις ή συμφωνίες με ημεδαπά ή αλλοδαπά φυσικά ή νομικά πρόσωπα και διακρατικούς οργανισμούς, (β) να συμμετέχει στο κεφάλαιο υφιστάμενων ή ιδρυόμενων εταιρειών, να δανειοδοτεί τις εταιρείες αυτές και να εγγυάται υπέρ αυτών, (γ) να εκδίδει ομολογιακά δάνεια κάθε φύσεως και να συμμετέχει στο κεφάλαιο εταιρειών που δανειοδοτούνται από αυτή με μετατροπή ή μη σε μετοχές των ομολογιών των δανείων αυτών.

Η Εταιρεία έχει κατοχυρώσει το υπ' αρ. 160076 σήμα «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρεία» και «Δ.Ε.Η. Α.Ε.».

Σύμφωνα με την ταξινόμηση της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας (ΕΛ.ΣΤΑΤ. - ΣΤΑΚΟΔ 08), η δραστηριότητα της ΔΕΗ υπάγεται:

ΚΛΑΔΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ (ΣΤΑΚΟΔ 08)	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 01/01/2019 - 31/12/2019
«Παραγωγή, μετάδοση και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας», 35.1	€ 4.931,6 εκατ.

Το επικαιροποιημένο καταστατικό της ΔΕΗ Α.Ε. βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Εικόνα / Καταστατικό ΔΕΗ ΑΕ.

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την ελληνική επικράτεια. Πριν την ίδρυση της ΔΕΗ, το δικαίωμα της παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας είχε παραχωρηθεί από την Ελληνική Κυβέρνηση σε ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1953 παράγοντας και πουλώντας ηλεκτρικό ρεύμα στις προαναφερόμενες ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις. Κατά τη διάρκεια της περιόδου 1957-1963, η Εταιρεία προέβη σε εξαγορά των παραπάνω εταιρειών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, συμπεριλαμβανομένης και της Ηλεκτρικής Εταιρείας Αθηνών-Πειραιώς Ε.Π.Ε., η οποία εξυπηρετούσε τη μεγαλύτερη αστική περιοχή της Ελλάδας και παρήγαγε ένα σημαντικό ποσοστό της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλωνόταν στην ελληνική αγορά.

Οι Ν.1559/1985 και 2244/1994 προέβλεψαν σχετική εξαίρεση από το αποκλειστικό δικαίωμα της ΔΕΗ για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, κυρίως ώστε να δοθεί το δικαίωμα σε βιομηχανικές επιχειρήσεις να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια για δική τους κατανάλωση. Η εν λόγω νομοθεσία επέτρεψε επίσης σε ιδιώτες την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και συμπαραγωγή για εμπορική μόνο χρήση.

Βάσει του Ν. 2773/1999 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και σε εφαρμογή του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, η ΔΕΗ από την 1η Ιανουαρίου 2001 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο και κύριο σκοπό την παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας.

Τον Δεκέμβριο του 2001, μετά από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ενώ παράλληλα ξεκίνησε η διαπραγμάτευση Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (GDRs) στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου, τα οποία από τον Νοέμβριο του 2017 έχουν διαγραφεί, μετά από σχετικό αίτημα της Μητρικής Εταιρείας.

Τον Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζομένους της Εταιρείας.

Τον Απρίλιο 2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Τον Μάρτιο 2018, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών της ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν. 4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ΤΑΙΠΕΔ, είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παραμένει εμμέσως σε 51,123%.

Μετά την απόσχιση των κλάδων Μεταφοράς και Διανομής, δημιουργήθηκαν δύο 100% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Α.Ε., η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.). Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και των διασυνδέσεών του. Στις 20 Ιουνίου 2017 ολοκληρώθηκε ο πλήρης ιδιοκτησιακός διαχωρισμός της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από τη ΔΕΗ, όπως αυτός προβλεπόταν στα άρθρα 142 και επόμενα του Ν. 4389/2016.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας του οποίου κύριος είναι η ΔΕΗ Α.Ε.

Σε εφαρμογή του Ν. 4533/2018, στις 30 Ιουνίου 2018 η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την απόσχιση των δύο κλάδων λιγνιτικού ηλεκτροπαραγωγικού δυναμικού Μελίτης και Μεγαλόπολης και την εισφορά τους σε δύο νέες 100% θυγατρικές εταιρείες με την επωνυμία «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.», αντίστοιχα.

## 2.3 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ είναι η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα.

Διαθέτει μια μεγάλη υποδομή σε εγκαταστάσεις ορυχείων λιγνίτη, παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που διαθέτει ανέρχεται σε 11,6 GW και αντιπροσωπεύει περίπου το 55% της εγκατεστημένης ισχύος των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα (συμπεριλαμβανομένων των 930 MW των δύο θυγατρικών της εταιρειών Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.). Το ενεργειακό της μείγμα περιλαμβάνει λιγνιτικούς, υδροηλεκτρικούς και πετρελαϊκούς σταθμούς, καθώς και σταθμούς φυσικού αερίου, αλλά και εγκαταστάσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ). Είναι κύριος του Δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (Μέσης & Χαμηλής Τάσης, μήκους περίπου 240.000 χιλιομέτρων και Υψηλής Τάσης μήκους περίπου 1.000 χιλιομέτρων) του οποίου Διαχειριστής είναι η κατά 100% θυγατρική της εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ειδικότερα στον τομέα των ΑΠΕ, η ΔΕΗ, η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που εγκατέστησε ΑΠΕ (το 1982), δραστηριοποιείται σήμερα μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., έχοντας στο χαρτοφυλάκιο της αιολικά πάρκα, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και φωτοβολταϊκά.

Στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας είναι συνδεδεμένα τα νησιά του Ιονίου καθώς και ορισμένα νησιά του Αιγαίου και μαζί με το Σύστημα αυτό αποτελούν το «Διασυνδεδεμένο Σύστημα». Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, περίπου το ένα τρίτο της παραγωγικής ισχύος της ΔΕΗ είναι συγκεντρωμένο στο βορειοδυτικό τμήμα της χώρας, κοντά στα μεγάλα λιγνιτωρυχεία.

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά», εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν με πετρέλαιο. Συμπληρωματικά, στα περισσότερα από αυτά τα νησιά η ζήτηση καλύπτεται πλέον και από ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο (με συνολική ισχύ θερμικών σταθμών μεγαλύτερη των 1.150 MW).

Το 2019, η ΔΕΗ παρήγαγε 25,8 TWh οι οποίες μαζί με τις 2,3 TWh που εισήγαγε, κάλυψαν το 45,5% της συνολικής ζήτησης. Η παραχθείσα ηλεκτρική ενέργεια προήλθε από λιγνίτη (40,5%), πετρέλαιο (17,8%), φυσικό αέριο (27,6%), υδατικούς πόρους (13,1%) και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (1%).

Οι περίπου 6,6 εκατομμύρια πελάτες της ΔΕΗ κατανάλωσαν κατά το 2019 το 75,8% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που διατέθηκε προς τελικούς πελάτες στην Ελλάδα.

Η ΔΕΗ παραμένει μακράν ο μεγαλύτερος ιδιωτικός επενδυτικός φορέας της χώρας με συνολικές επενδύσεις που ξεπερνούν τα € 3,3 δισ. την τελευταία πενταετία, οι οποίες συμβάλλουν στην ανανέωση του παραγωγικού δυναμικού της και αναμένεται να βελτιώσουν σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα της Επιχείρησης τα επόμενα χρόνια.

Η ΔΕΗ, εισέρχεται σε μια νέα φάση κατά την οποία σχεδιάζει να μετασηματισθεί σε μια μοντέρνα, σημαντικά εξωστρεφή και αποτελεσματική Ευρωπαϊκή εταιρεία παροχής ενέργειας.

Οι τρεις πυλώνες μέσω των οποίων θα υλοποιηθεί το επιχειρησιακό σχέδιο της Εταιρείας για τα επόμενα χρόνια είναι οι ακόλουθοι:

- Εφαρμογή του “Green deal” στην ηλεκτροπαραγωγή με την επιτάχυνση της απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων και ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας. Το αναλυτικό πλάνο της απολιγνιτοποίησης περιλαμβάνει την απόσυρση των ρυπογόνων λιγνιτικών μονάδων ισχύος περίπου 3,4 GW έως το 2023. Το πλάνο απολιγνιτοποίησης θα υλοποιηθεί με πλήρη σεβασμό στους εργαζομένους της ΔΕΗ, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον. Το πλάνο για τη νέα ΔΕΗ περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, με στόχο επιπλέον εγκατεστημένη ισχύ άνω του 1 GW έως το 2024, που θα έλθει με οργανική ανάπτυξη, αλλά και πολλές συνεργασίες.

- Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα για την επίτευξη συνεργειών μείωσης του κόστους και αύξησης των εσόδων με την εφαρμογή νέων τεχνολογιών σε όλους τους τομείς. Στο πλάνο του ψηφιακού μετασχηματισμού της εταιρείας περιλαμβάνεται η αναβάθμιση των δικτύων, με εργαλεία όπως έξυπνοι μετρητές, αυτόματοι διακόπτες, συστήματα GIS κ.ο.κ.
- Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση τόσο στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας όσο και σε νέους επιχειρηματικούς τομείς, όπως η ηλεκτροκίνηση. Ο μετασχηματισμός της Εμπορίας περιλαμβάνει, νέα συνδυαστικά προϊόντα και ευέλικτα πακέτα, καθώς και ενεργειακές υπηρεσίες υψηλού επιπέδου, στο πρότυπο των σύγχρονων παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας διεθνώς. Αναφορικά με την ηλεκτροκίνηση, το πλάνο προβλέπει την τοποθέτηση 1.000 σταθμών φόρτισης σε όλη την Ελλάδα μέσα στα επόμενα 2-3 χρόνια και 10.000 σταθμών φόρτισης μεσοπρόθεσμα.

Η ΔΕΗ αλλάζει με κατεύθυνση τον ενεργειακό μετασχηματισμό που συντελείται παγκοσμίως στον κλάδο, με σκοπό να πρωταγωνιστήσει ξανά στην ελληνική αγορά και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει βασικά στοιχεία σχετικά με τη λειτουργική δραστηριότητα της Εταιρείας κατά την τελευταία τριετία.

31 <sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ	2019	2018	2017
Εγκατεστημένη ισχύς (GW)	11,6	12,2	12,1
Ποσοστό της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος στην Ελλάδα <sup>(1)</sup>	55,1%	58,8%	59,5%
Καθαρή Ετήσια Παραγωγή (TWh) <sup>(2)</sup>	25,8	31,2	32,6
Μερίδιο Παραγωγής <sup>(3)</sup> (μέσο ετήσιο)	53,7%	61,2%	63,0%
Πωληθείσα Ηλεκτρική Ενέργεια (ετησίως) στους τελικούς καταναλωτές (TWh) <sup>(4)</sup>	38,4	40,8	43,8
Μερίδιο Πωλήσεων <sup>(5)</sup> (μέσο ετήσιο)	75,8%	81,8%	86,7%
Αριθμός πελατών (σε εκατ.)	6,6	6,9	7,2
Αριθμός μισθοδοτούμενου προσωπικού	15.109	16.747	17.519

(1) Συμπεριλαμβανομένης και της εγκατεστημένης ισχύος των φωτοβολταϊκών στις στέγες.

(2) Η καθαρή παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ισούται με τη συνολική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, μείον την εσωτερική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που οφείλεται στη διαδικασία παραγωγής.

(3) Το μερίδιο παραγωγής ορίζεται ως το ποσοστό της παραγωγής της ΔΕΗ δια της συνολικής παραγωγής στην Ελλάδα κάθε έτος.

(4) Συμπεριλαμβάνονται οι πωλήσεις στην εγχώρια αγορά και οι εξαγωγές.

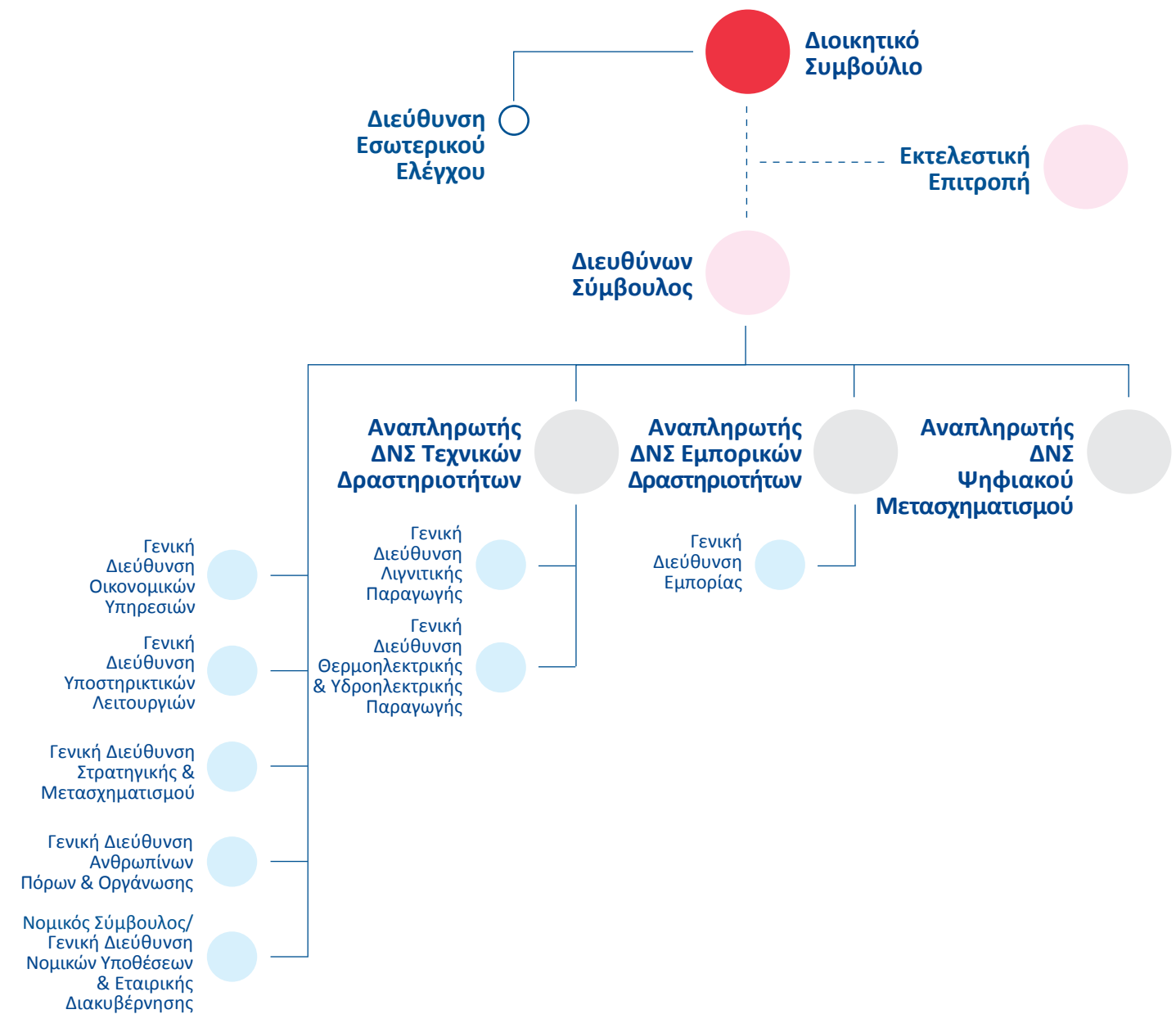
(5) Το μερίδιο πωλήσεων ορίζεται ως το ποσοστό της ηλεκτρικής ενέργειας που πωλείται από τη ΔΕΗ σε τελικούς πελάτες στην Ελλάδα ως προς τις συνολικές πωλήσεις σε τελικούς πελάτες στην Ελλάδα κάθε έτος.



# 3

## Οργανωτική Δομή, Διοίκηση Εταιρική Διακυβέρνηση Προσωπικό

### 3.1 ΒΑΣΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΔΕΗ Α.Ε. (στις 31.12.2019)



Το επικαιροποιημένο αναλυτικό οργανόγραμμα της ΔΕΗ βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:  
Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Η Εταιρεία / Οργανωτική δομή.

### 3.2 ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει.

Η ΔΕΗ έχει συντάξει, δυνάμει του άρθρου 152 παρ.1 περ.α' υποπερ. ββ του Ν. 4548/2018, τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο εφαρμόζει και ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.dei.gr).

Τα βασικά μέρη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η ΔΕΗ είναι τα ακόλουθα:

#### Α. Διοίκηση

Σύνθεση, αρμοδιότητες και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών διοικητικών οργάνων και επιτροπών της Εταιρείας.

#### Β. Μέτοχοι

Αρμοδιότητες και λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, δικαιώματα των μετόχων, ενημέρωση των μετόχων και υποχρεώσεις πληροφόρησης της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 10 παράγραφος 1 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όπως αυτό έχει ενσωματωθεί στον Ν. 3461/2006 (άρθρο 30), και ισχύει εκάστοτε.

#### Γ. Εσωτερικός έλεγχος, κανονιστική συμμόρφωση και διαχείριση κινδύνων

Κύρια χαρακτηριστικά των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ο κώδικας εταιρικής διακυβέρνησης είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:  
Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Η Εταιρεία / Εταιρική Διακυβέρνηση

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ στις 31.12.2019 είχε ως εξής:

Όνομα	Ιδιότητα
Στάσης Γεώργιος	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος
Παπαδημητρίου Πύρρος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καρακούσης Γεώργιος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος
<b>Μέλη</b>	
Βενιέρης Γεώργιος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Βλασσόπουλος Αναστάσιος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Δοξάκη Δέσποινα	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεοδωρίδης Στέφανος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καρδαμάκης Στέφανος	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος
Πατεράκης Αλέξανδρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Καραλευθέρης Παντελής	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων
Φωτόπουλος Νικόλαος	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων

Η επικαιροποιημένη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:  
Αρχική Σελίδα / Η ΔΕΗ / Ενημέρωση Επενδυτών / Οργάνωση Εταιρείας / Διοικητικό Συμβούλιο ΔΕΗ Α.Ε.

### 3.3 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Τα μεγέθη του μισθοδοτούμενου προσωπικού, πλήρους απασχόλησης, στις Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου των ετών 2019 και 2018, ανά Εταιρεία και δραστηριότητα δίνονται στον παρακάτω πίνακα:

	2019	2018
<b>ΔΕΗ Α.Ε.</b>		
Ορυχεία	2.189	2.569
Παραγωγή	3.375	3.961
Εμπορία	965	975
Διοίκηση	1.569	1.512
<b>Σύνολο την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου</b>	<b>8.098</b>	<b>9.017</b>
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	5.997	6.445
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	58	64
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	194	225
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	762	996
<b>Σύνολο την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου (ΟΜΙΛΟΣ)</b>	<b>15.109</b>	<b>16.747</b>

## Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα

### 4.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Μέχρι την 16η Ιανουαρίου 2017 το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 1.067.200.000 διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές που αντιστοιχούν σε 232.000.000 δικαιώματα ψήφων, ονομαστικής αξίας € 4,60 η κάθε μια.

Με την από 17 Ιανουαρίου 2017 απόφαση της Εκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων μειώθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οχτακόσιες σαράντα χιλιάδες ευρώ (€ 491.840.000) με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής κατά δύο ευρώ και δώδεκα λεπτά (€ 2,12) εκάστης και επιστροφή σε είδος αντί μετρητών μίας (1) μετοχής της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και το διακριτικό τίτλο «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και δώδεκα λεπτών (€ 2,12) εκάστη, προς μία (1) μετοχή της εταιρείας.

Μετά την παραπάνω μείωση το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε πεντακόσια εβδομήντα πέντε εκατομμύρια τριακόσιες εξήντα χιλιάδες Ευρώ (€ 575.360.000) διαιρούμενο σε διακόσια τριάντα δύο εκατομμύρια (€ 232.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

Στην κατηγορία της Κύριας Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών διαπραγματεύονται σήμερα οι μετοχές της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι από 29 Νοεμβρίου 2017 μετά από αίτηση της Μητρικής Εταιρείας, έλαβε χώρα η διαγραφή των Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (GDRs) της Εταιρείας και η παύση της διαπραγμάτευσής τους στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου.

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε πλήθος δεικτών όπως: Γενικός Δείκτης ΧΑ, ΔΟΜ, FTSE, FTSEA, ASIP, ΣΑΓΔ, ΔΚΩ, FTSENTR, HELMSI.



## 4.2 ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2019 είχε ως ακολούθως:

Μετοχική Σύνθεση	Ποσοστό
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε. <sup>(1)</sup>	34,12%
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) <sup>(1)</sup>	17,00%
Ενιαίος Φορέας Κοινωνικής Ασφάλισης (ΕΦΚΑ) και ΤΑΥΤΕΚΩ/ΤΕΑΠΑΠ-ΔΕΗ (πρώην ΟΑΠ) <sup>(2)</sup>	3,93%
Ευρύ επενδυτικό κοινό και θεσμικοί επενδυτές <sup>(3)</sup>	44,95%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>100%</b>

(1) Στις 8.4.2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιρθώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Η μεταβίβαση έγινε κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 9.4.2014 και ανακοινώθηκε στις 11.4.2014. Στις 20.3.2018 ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών της ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του ν.4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του ν. 4389/2016. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ΤΑΙΠΕΔ, είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παραμένει εμμέσως σε 51,123%.

(2) Στις 06.03.2018 ολοκληρώθηκε η μεταφορά των μετοχών των ενταχθέντων στον Ενιαίο Φορέα Κοινωνικής Ασφάλισης (ΕΦΚΑ) ασφαλιστικών φορέων.

(3) Συμπεριλαμβάνεται η από 11.12.2019 συνολική συμμετοχή της εταιρείας «Silchester International Investors LLP», με 23.010.805 μετοχές ή 9,92% των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων των παρακάτω πελατών της:  
- Silchester International Investors International Value Equity Trust,  
- Silchester International Investors International Value Equity Taxable Trust,  
- Silchester International Investors International Value Equity Group Trust,  
- Silchester International Investors Tobacco Free International Value Equity Trust,  
- The Calleva Trust

Η Εταιρεία, στις 31.12.2019, δεν γνώριζε την ύπαρξη μετόχων, πλην της ΕΕΣΥΠ, του ΤΑΙΠΕΔ και της Silchester International Investors LLP, που να κατείχαν άμεσα ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 5% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Στις 31.12.2019, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης είχαν στην κατοχή τους συνολικά το 0,0006% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε.

## 4.3 ΜΕΡΙΣΜΑ

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε τη μη διανομή μερίσματος για την εταιρική χρήση από 1.1.2019 έως 31.12.2019.



## 5

# Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συμμετοχές της ΔΕΗ Α.Ε. σε άλλες εταιρείες στις 31.12.2019:

ΔΕΗ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2019
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	100%
RPC FINANCE PLC	100%
RPC BULGARIA JSCo	85%
RPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	100%
RPC ALBANIA Sh.A.	100%
EDS DOO SKOPJE	100%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	100%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	100%
WASTE SYCLO S.A.	49%
RPC SOLAR SOLUTIONS S.A.	49%
<b>ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.</b>	<b>Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2019</b>
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	100%
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%
SOLARLAB Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	100%
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε.	100%
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΜΥΗΕ ΓΙΤΑΝΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ EDF EN GREECE Α.Ε.	49%
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	46.6%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	49%
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	45%
VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	45%
<b>EDS DOO SKOPJE</b>	<b>Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2019</b>
EDS DOO BELGRADE	100%
EDS INTERNATIONAL SK SRO	100%
EDS INTERNATIONAL KS LLC	100%



# Β'

# 1

## Ετήσια Οικονομική Έκθεση

1 Ιανουαρίου 2019 - 31 Δεκεμβρίου 2019

Η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίστηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές Αποφάσεις του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» την 23η Απριλίου 2020 και είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr).

**Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**

Αριθμός ΓΕΜΗ: 786301000

Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα

# A

Δηλώσεις Μελών  
του Διοικητικού Συμβουλίου

# Δήλωση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Οι

1. Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Γεώργιος Βενιέρης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

## ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ' όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, για τη χρήση 01.01.2019 έως 31.12.2019, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και,
- β. Η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα, 23 Απριλίου 2020

Ο Πρόεδρος του ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος  
Γεώργιος Στάσης

—  
Το Μέλος του ΔΣ  
Γεώργιος Βενιέρης

—  
Το Μέλος του ΔΣ  
Στέφανος Καρδαμάκης

**B**  
Ετήσια Έκθεση  
του Διοικητικού Συμβουλίου





# Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 1.1-31.12.2019

## Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της δέκατης όγδοης χρήσης, από 1.1.2019 έως 31.12.2019, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2019 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής: «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.», «ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.», «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 Α.Ε.», «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.», «ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «SOLARLAB Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 Α.Ε.», «PPC FINANCE PLC», «PPC Bulgaria JSC», «PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret Anonim Şirketi», «ΦΟΙΒΗ Ενεργειακή Φωτοβολταϊκά Α.Ε.», «PPC ALBANIA», «ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε.», «WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A», «EDS DOO Skopje», «EDS DOO Belgrade», «EDS International SK SRO», «EDS International KS LLC», «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.» ΚΑΙ «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.».

Με βάση το Ν. 4548/2018, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της δέκατης όγδοης εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.

Για επεξηγήσεις και υπολογισμό των δεικτών βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ").

Οι Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2019 των κυριότερων θυγατρικών εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο στις παρακάτω ηλεκτρονικές διευθύνσεις:

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. <http://www.deddie.gr>  
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. <http://www.ppcr.gr>

## Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο εντός του 2019.

Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο περιέχεται στη Σημείωση 2 των Οικονομικών Καταστάσεων.

## Αποτελέσματα έτους 2019 Ομίλου ΔΕΗ

- Αύξηση κύκλου εργασιών κατά 4% το 2019
- Το επαναλαμβανόμενο EBITDA διαμορφώθηκε σε € 333,6 εκατ. το 2019 (από € 403,8 εκατ. το 2018)
- Αντιστροφή τάσης στο δ' τρίμηνο 2019 με επαναλαμβανόμενο EBITDA € 236,8 εκατ. από € 44,7 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2018, ως αποτέλεσμα των μέτρων που ελήφθησαν
- Επιβάρυνση λόγω υψηλότερων αγορών ενέργειας και αυξημένων τιμών CO<sub>2</sub>
- Μείωση παραγωγής από λιγνίτη κατά 30,1%, λόγω μη ανταγωνιστικότητάς του
- Επιβάρυνση των προ φόρων αποτελεσμάτων με € 2,1 δισ. από την απομείωση περιουσιακών στοιχείων λόγω και της ζημιογόνου θέσης του λιγνίτη

## Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Ομίλου

(σε € εκατ.)	2019	2018	Δ (%)	Δ' τρίμηνο 2019	Δ' τρίμηνο 2018	Δ (%)
Κύκλος εργασιών <sup>(1)</sup>	4.931,6	4.741,9	4,0	1.323,5	1.253,1	5,6
Λειτουργικές Δαπάνες (προσαρμογή για ΕΛΑΠΕ, πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού, παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, εκκαθάριση ETMEAP και ΥΚΩ παρελθόντων ετών) <sup>(2)</sup>	4.598,0	4.338,1	6,0	1.086,7	1.208,4	(10,1)
<b>EBITDA επαναλαμβανόμενο</b> (προσαρμογή για ΕΛΑΠΕ, πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού, παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, εκκαθάριση ETMEAP και ΥΚΩ παρελθόντων ετών) <sup>(3)=(1)-(2)</sup>	<b>333,6</b>	<b>403,8</b>	<b>(17,4)</b>	<b>236,8</b>	<b>44,7</b>	<b>429,8</b>
Περιθώριο EBITDA επαναλαμβανόμενο <sup>(4)=(3)/(1)</sup>	6,8%	8,5%		17,9%	3,6%	

(σε € εκατ.)	2019	2018	Δ (%)	Δ' τρίμηνο 2019	Δ' τρίμηνο 2018	Δ (%)
Ειδικός Λογαριασμός ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ) <sup>(5)</sup> (χρέωση η οποία καταργήθηκε από 1.1.2019)	(99,3)	196,3			43,1	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού και παροχές μετά τη συνταξιοδότηση <sup>(6)</sup>	(243,4)	164,3		(243,4)	(1,8)	
Εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ παρελθόντων ετών <sup>(7)</sup>		(105,2)				
ΥΚΩ για τα έτη 2007-2011 και εκκαθάριση του 2017 <sup>(8)</sup>	(122,6)			(122,6)		
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b> <sup>(9)=(3)-(5)-(6)-(7)-(8)</sup>	<b>798,9</b>	<b>148,4</b>	<b>438,3</b>	<b>602,8</b>	<b>3,4</b>	
<b>Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ</b> <sup>(10)=(9)/(11)</sup>	<b>16,2%</b>	<b>3,1%</b>		<b>45,5%</b>	<b>0,3%</b>	
Αποσβέσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και κέρδη / (ζημίες) από συνδεδεμένες εταιρείες <sup>(11)</sup>	758,0	751,1	0,9	209,9	176,3	19,1
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού & συμμετοχών <sup>(12)</sup>	2.098,8	246,2		2.033,9	5,6	
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων (προσαρμογή για ΕΛΑΠΕ, πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού, παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ, ΥΚΩ παρελθόντων ετών και απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού & συμμετοχών) <sup>(13)=(3)-(11)</sup>	(424,4)	(347,3)		26,9	(131,6)	
<b>Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων</b> <sup>(14)=(9)-(11)-(12)</sup>	<b>(2.057,9)</b>	<b>(848,9)</b>		<b>(1.641,0)</b>	<b>(178,5)</b>	
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους <sup>(15)</sup>	(1.685,7)	(903,8)		(1.332,5)	(329,2)	

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους ορισμούς δεικτών που περιλαμβάνονται στα παραπάνω μεγέθη, μπορείτε να ανατρέξετε στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2019 (Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Παράρτημα)

Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ) του 2019 για το σύνολο του Ομίλου ενισχύθηκαν από την επιστροφή € 99,3 εκατ. έναντι του πλεονάσματος του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ), από την απομείωση ύψους € 243,4 εκατ. της υποχρέωσης για παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, καθώς και από την εκκαθάριση ΥΚΩ παρελθόντων ετών συνολικού ύψους € 122,6 εκατ. (είσπραξη € 194,7 εκατ. για την περίοδο 2007-2011 και επιβάρυνση κατά € 72,1 εκατ. για το 2017).

Χωρίς τα ποσά αυτά, το ΕΒΙΤΔΑ σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώνεται σε € 333,6 εκατ. Αντίστοιχα και για λόγους συγκρισιμότητας με το 2018, το ΕΒΙΤΔΑ του προηγούμενου έτους προσαρμόζεται σε € 403,8 εκατ.

Η επιδείνωση του επαναλαμβανόμενου ΕΒΙΤΔΑ για το σύνολο του έτους οφείλεται πρωτίστως στην μεγαλύτερη δαπάνη για αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> λόγω της πολύ σημαντικής αύξησης της τιμής τους η οποία σχεδόν διπλασιάστηκε καθώς επίσης και στην επιβάρυνση του κόστους αγορών ενέργειας από την αύξηση της Οριακής Τιμής Συστήματος.

Αντίθετα, θετικά επέδρασαν η ανάκτηση μέρους της αυξημένης δαπάνης για αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> μέσω της σχετικής ρήτρας σε πελάτες Μέσης και Υψηλής Τάσης, καθώς και τα μέτρα που ελήφθησαν από τον Αύγουστο του 2019, και οι προσπάθειες συγκράτησης του συνολικού κόστους τις επιχειρήσεις.

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν επιλέξει από την εισαγωγή στο Χρηματιστήριο να αποτιμούν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία με βάση αποτιμήσεις της εύλογης αξίας τους. Οι αποτιμήσεις αυτές πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση κάθε 5 χρόνια. Τα αποτελέσματα της τελευταίας αποτίμησης ενσωματώθηκαν στις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις του 2014. Κατά συνέπεια, το 2019 ανατέθηκε σε ανεξάρτητο οίκο η εκτίμηση της εύλογης αξίας των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2019.

Ως αποτέλεσμα της αποτίμησης προέκυψε συνολική υπεραξία για τον Όμιλο ύψους € 1.261 εκατ. η οποία βάσει των ΔΠΧΑ επηρέασε απευθείας τα ίδια κεφάλαια ενώ παράλληλα, ως αποτέλεσμα της αποτίμησης και της ζημιολογίας θέσης του λιγνίτη προέκυψαν απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων ύψους € 2.098,8 εκατ. οι οποίες επιβάρυναν τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου. Στο ποσό των € 2.098,8 εκατ. περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η πρόβλεψη αποξήλωσης των εγκαταστάσεων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων καθώς και η πλήρης αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές. Όλα τα ανωτέρω ποσά δεν έχουν ταμειακή διάσταση.

Τα αποτελέσματα προ φόρων του 2019 σε προσαρμοσμένη βάση διαμορφώθηκαν σε ζημίες € 424,4 εκατ. έναντι ζημιών € 347,3 εκατ. το 2018.

Σημειώνεται ότι, από το δ' τρίμηνο 2019, η εικόνα έχει αρχίσει να αντιστρέφεται, καθώς είναι το πρώτο τρίμηνο το οποίο ενσωματώνει πλήρως την θετική επίπτωση των μέτρων που ελήφθησαν, με το ΕΒΙΤΔΑ σε επαναλαμβανόμενη βάση να διαμορφώνεται σε € 236,8 εκατ. έναντι € 44,7 εκατ. το δ' τρίμηνο του 2018, ενώ σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων σε προσαρμοσμένη βάση, καταγράφηκαν κέρδη € 26,9 εκατ. έναντι ζημιών € 131,6 εκατ. πέρυσι.

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ

### Έσοδα

Ο κύκλος εργασιών, παρά τον μειωμένο όγκο πωλήσεων κατά 2.421 GWh (ή 5,9%) λόγω απώλειας μεριδίου αγοράς, αυξήθηκε το 2019 κατά € 189,7 εκατ. ή 4% λόγω:

- τιμολογιακών προσαρμογών από 1.9.2019 και σταδιακής μείωσης της έκπτωσης συνέπειας από 15% σε 5%,
- μερικής ανάκτησης των δαπανών CO<sub>2</sub> από τα τιμολόγια Μέσης και Υψηλής Τάσης
- αύξησης των εσόδων από πώληση ηλεκτρικής ενέργειας θερμικών μονάδων στα μη Διασυνδεδεμένα Νησιά καθώς και των εσόδων από τέλη χρήσης Δικτύου Διανομής που εισπράττονται από Τρίτους Προμηθευτές.

### Λειτουργικές Δαπάνες

Οι προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες το 2019, αυξήθηκαν σε € 4.598,0 εκατ. έναντι € 4.338,1 εκατ. το 2018, καταγράφοντας αύξηση κατά € 259,9 εκατ. κυρίως ως αποτέλεσμα των ιδιαίτερα αυξημένων δαπανών για αγορές ενέργειας, δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> και φυσικό αέριο.

Στις προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες δεν έχουν συνυπολογισθεί οι προσαρμογές για ΕΛΑΠΕ, πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού, παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ και ΥΚΩ παρελθόντων ετών.

### Λειτουργικά μεγέθη (παραγωγή – εισαγωγές)

Το 2019 η εγχώρια ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε κατά 2,7% στις 58.660 GWh έναντι 57.122 GWh το 2018. Αντίθετα, σε επίπεδο συνολικής ζήτησης, περιλαμβάνοντας δηλαδή την ηλεκτρική ενέργεια για εξαγωγές και άντληση, καταγράφηκε μικρή μείωση κατά 0,8% λόγω της εντεινόμενης μείωσης των εξαγωγών των Τρίτων από το β' τρίμηνο του 2019 και μετά. Η μείωση αυτή παρατηρήθηκε σε συνέχεια απόφασης της ΡΑΕ που έθεσε περιορισμούς ως προς την εξαγωγή προθεσμιακών προϊόντων ΝΟΜΕ, με αποτέλεσμα και οι ποσότητες ΝΟΜΕ που απορροφήθηκαν να περιοριστούν από το β' τρίμηνο και μετά.

Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας στο σύνολο της χώρας μειώθηκε σε 75,8% από 81,8% το 2018, και αντίστοιχα οι πωλήσεις της ΔΕΗ σε GWh μειώθηκαν κατά 5,9%. Ειδικότερα, το μέσο μερίδιο αγοράς στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα περιορίστηκε σε 71,7% τον Δεκέμβριο του 2019 από 80,3% τον Δεκέμβριο του 2018, ενώ το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ, ανά τάση, ήταν 97,5% στην Υψηλή Τάση, 52,6% στη Μέση Τάση και 73,4% στη Χαμηλή Τάση, έναντι 97,6%, 68,0% και 82,1% τον Δεκέμβριο του 2018 αντίστοιχα.

Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ (συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών Μελιτής και Μεγαλόπολης) κάλυψαν το 45,5% της συνολικής ζήτησης στη χώρα το 2019 (41,6% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2018 ήταν 54% (51% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), μείωση η οποία οφείλεται στη χαμηλότερη παραγωγή από λιγνιτικές και υδροηλεκτρικές μονάδες.

Συγκεκριμένα, η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 30,1% ή 4.489 GWh, με το μεγαλύτερο μέρος της μείωσης να σημειώνεται στο γ' τρίμηνο 2019 (1.975 GWh) και στο δ' τρίμηνο 2019 (1.409 GWh) κυρίως λόγω χαμηλότερων τιμών φυσικού αερίου και υψηλότερων τιμών CO<sub>2</sub> που καθιστούν τις λιγνιτικές μονάδες λιγότερο ανταγωνιστικές σε σχέση με τις μονάδες φυσικού αερίου.

Η μείωση από υδροηλεκτρικές μονάδες διαμορφώθηκε σε 33,4% ή 1.688 GWh για διαφορετικούς όμως λόγους καθώς οφείλεται στις μικρότερες ποσότητες υδατικών εισροών στους ταμειυτήρες των Υδροηλεκτρικών Σταθμών το 2019 σε σχέση με το προηγούμενο έτος, όπως και στην αύξηση των αποθεμάτων των ταμειυτήρων, τα οποία τον Δεκέμβριο του 2019 ήταν αυξημένα κατά 467 GWh σε σχέση με τον Δεκέμβριο του 2018.

Αντίθετα, η παραγωγή από μονάδες φυσικού αερίου αυξήθηκε κατά 11,9%, ή 758 GWh.

Αναφορικά με τις εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας, σε επίπεδο χώρας, ήταν αυξημένες κατά 22,1% ή κατά 2.479 GWh, λόγω των αυξημένων ποσοτήτων ενέργειας που εισήγαγαν οι Τρίτοι (αύξηση κατά 2.576 GWh), καθώς οι εισαγωγές της ΔΕΗ παρουσίασαν μικρή μείωση κατά 97 GWh.



### Δαπάνες Ενεργειακού Μείγματος

Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, στερεά καύσιμα τρίτων, CO<sub>2</sub>, αγορές ηλεκτρικής ενέργειας (χωρίς την χρέωση και την επιστροφή για τον ΕΛΑΠΕ) και το Ειδικό Τέλος Λιγνίτη αυξήθηκαν κατά € 425 εκατ. (14,8%) σε σχέση με το 2018.

#### Συγκεκριμένα:

- Η δαπάνη για υγρά καύσιμα παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή σε € 670,9 εκατ. το 2019, χωρίς αξιοσημείωτες μεταβολές τόσο στην σχετική ηλεκτροπαραγωγή όσο και στις τιμές μαζούτ και diesel.
- Η δαπάνη για φυσικό αέριο, αυξήθηκε κατά 12,5% σε € 431,4 εκατ. έναντι € 383,6 εκατ. λόγω της αυξημένης ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο. Η τιμή φυσικού αερίου παρέμεινε ουσιαστικά σταθερή καθώς η αύξηση που καταγράφηκε το α' εξάμηνο του 2019 αντισταθμίστηκε από ανάλογη μείωση η οποία σημειώθηκε το β' εξάμηνο.
- Η δαπάνη για αγορές ενέργειας από το Σύστημα (ηπειρωτική χώρα) και το Δίκτυο (μη διασυνδεδεμένα νησιά), μη συμπεριλαμβανομένης της επίπτωσης της χρέωσης για την κάλυψη του ελλείματος του ΕΛΑΠΕ και της επιβάρυνσης από τις δημοπρασίες ηλεκτρικής ενέργειας «NOME», αυξήθηκε κατά € 305 εκατ. λόγω της αύξησης της Οριακής Τιμής Συστήματος (ΟΤΣ) από € 60,4 /MWh σε € 63,8/MWh (επιβάρυνση κατά € 61,2 εκατ.) και του μεγαλύτερου όγκου αγορών ενέργειας (επιβάρυνση κατά € 208,6 εκατ.) και λοιπών δαπανών (επιβάρυνση κατά € 35,2 εκατ.). Η επιβάρυνση από τις δημοπρασίες ηλεκτρικής ενέργειας «NOME», παρά την κατάργησή τους, συνεχίστηκε, αν και μειωμένη κατά € 71,9 εκατ. (€ 156 εκατ. έναντι € 227,9 εκατ.) λόγω μείωσης της διαφοράς μεταξύ της ΟΤΣ και της τιμής «NOME» καθώς και μείωσης των ποσοτήτων που παρέδωσε η ΔΕΗ το γ' και δ' τρίμηνο του 2019.
- Η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> αυξήθηκε σε € 546,5 εκατ. το 2019 από € 369,6 εκατ. το 2018, λόγω της αύξησης της μέσης τιμής δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> από € 12,5/τόνο σε € 23,7/τόνο, παρά τις μειωμένες εκπομπές (από 29,5 εκατ. τόνους σε 23,1 εκατ. τόνους).

### Δαπάνες Μισθοδοσίας

Η δαπάνη μισθοδοσίας συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας που κεφαλαιοποιείται, μειώθηκε κατά € 49,1 εκατ. σε € 817 εκατ. το 2019 από € 866,1 εκατ. το 2018. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως σε αποχωρήσεις τακτικού προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (μείωση προσωπικού κατά 1.638 εργαζόμενους).

### Προβλέψεις

Το 2019 καταγράφηκε αντιστροφή των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών ύψους € 46,1 εκατ. έναντι αντίστοιχης αντιστροφής πέρυσι ύψους € 169,7 εκατ.

Οι προβλέψεις για εκκρεμοδικίες και βραδέως κινούμενα υλικά μειώθηκαν σε € 37,1 εκατ. έναντι € 153,8 εκατ. κυρίως λόγω του γεγονότος ότι το 2018 η πρόβλεψη για εκκρεμοδικίες είχε επιβαρυνθεί με € 109,5 εκατ. για τόκους υπερημερίας προς τον ΑΔΜΗΕ.

### Χρηματοοικονομικές Δαπάνες

Το 2019 οι καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες, αυξήθηκαν κατά € 18,3 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 97,6 εκατ. έναντι € 79,3 εκατ. το 2018, κυρίως λόγω της μείωσης των πιστωτικών τόκων από ληξιπρόθεσμες οφειλές πελατών. Αντίθετα, οι χρηματοοικονομικές δαπάνες κατέγραψαν μείωση κατά € 13,7 εκατ. κυρίως λόγω ελαφρώς μειωμένου επιτοκιακού κόστους εξυπηρέτησης του δανειακού χαρτοφυλακίου.

### Επενδύσεις

Οι συνολικές επενδύσεις το 2019 διαμορφώθηκαν σε € 646,6 εκατ. έναντι € 746,7 εκατ. το 2018.

Η σύνθεση των κύριων επενδύσεων σε εκατ. ευρώ έχει ως εξής:

(σε € εκατ.)	2019	2018	Δ (%)
Ορυχεία	85,9	67,8	26,7
Παραγωγή	375,3	453,7	(17,3)
ΑΠΕ	32,0	52,5	(39,0)
Δίκτυα Διανομής	149,8	168,6	(11,2)

### ΚΑΘΑΡΟ ΧΡΕΟΣ

Το καθαρό χρέος στις 31.12.2019 ήταν € 3.687 εκατ., μειωμένο κατά € 5,4 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2018.

#### Εξέλιξη Καθαρού Χρέους

(σε € εκατ.)	31.12.2019	31.12.2018
Συνολικό Χρέος <sup>(1)</sup>	4.040,1	4.023,7
Χρηματικά διαθέσιμα (συμπεριλαμβανομένων των λιγνιτικών εταιρειών) / Δεσμευμένες Καταθέσεις (*) / Λοιπά χρημα/νομικά περιουσιακά στοιχεία <sup>(2)</sup>	353,1	331,3
Καθαρό Χρέος <sup>(3) = (1) - (2)</sup>	3.687,0	3.692,4

Στον υπολογισμό του καθαρού χρέους, αφαιρούνται οι δεσμευμένες καταθέσεις που σχετίζονται με τον δανεισμό.

#### Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος ΒΕΜ

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 608,1 εκατ. και κατανέμονται σε € 85,9 εκατ. στα Ορυχεία, € 372,7 εκατ. στην Παραγωγή, € 145,9 εκατ. στο Δίκτυο Διανομής, € 1,9 εκατ. στην Εμπορία και € 1,7 εκατ. στις Επιτελικές Διευθύνσεις. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2019 είναι μειωμένες κατά € 79,6 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2018, μείωση 12%.

Σημειώνεται ότι στις επενδύσεις της χρήσης 2018 είχαν αποτυπωθεί υψηλότερες δαπάνες για την κατασκευή της Μονάδας Πτολεμαΐδας V.

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2019, ανήλθαν στο ποσό των € 646,6 εκατ. και περιλαμβάνουν πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 32 εκατ., του ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 3,9 εκατ. καθώς και των δύο λιγνιτικών θυγατρικών σε € 2,6 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2019 είναι μειωμένες κατά € 100,1 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2018, μείωση 13%.

#### Δραστηριότητα Ορυχείων

Οι δαπάνες επένδυσης της ΒΕΜ Ορυχείων για το 2019 ανήλθαν σε € 85,9 εκατ. περίπου.

Όλες οι δαπάνες αφορούν το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας και κατανέμονται όπως παρακάτω:

1. € 48,5 εκατ. δαπανήθηκαν για απαλλοτριώσεις, εκ των οποίων 33,8 εκατ.€ για την κτηματική Ποντοκώμης – Μαυροπηγής και € 13,4 εκατ. για την απαλλοτρίωση Πτελεώνα. Επίσης € 1,3 εκατ. δαπανήθηκαν για αρχαιολογικές δαπάνες.
2. € 17,3 εκατ. για προληπτικές δαπάνες με ίδιο και εργολαβικό εξοπλισμό στο Ορυχείο Νοτίου Πεδίου.
3. € 5,2 εκατ. για την λιγνιτική διασύνδεση Ορυχείου Κυρίου Πεδίου και Ορυχείου Πεδίου Καρδιάς.
4. € 8,2 εκατ. για ηλεκτρομηχανολογικά έργα, εκ των οποίων €5,5 εκατ. για επιμηκύνσεις Τ/Δ και € 2,7 εκατ. για μετασκευές – αναβαθμίσεις πάγιου και βοηθητικού εξοπλισμού.
5. € 3,5 εκατ. για έργα πολιτικού μηχανικού και λοιπά δομικά (ασφαλοστρώσεις, κατασκευή δαπέδων κ.λ.π.).
6. € 0,8 εκατ. για έργα περιβάλλοντος και υποχρεώσεις προς τρίτους (παραλλαγή εθνικής οδού και σιδηροδρομικών γραμμών, έργα διαχείρισης αποβλήτων, περιφράξεις κ.λ.π.).
7. € 2,2 εκατ. δαπανήθηκαν για αγορά βοηθητικού εξοπλισμού.
8. Τέλος οι υπόλοιπες δαπάνες αφορούν μικρότερα έργα.

Οι συνολικές εκκαφές στα Ορυχεία του ΛΚΔΜ ανήλθαν σε 129,5 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 17,7 εκατ. τόνους.

#### Δραστηριότητα Παραγωγής

#### Θέματα Εκμετάλλευσης:

- Κατά το έτος 2019 η συνολική καθαρή παραγωγή των Σταθμών των ΓΔ/ΛΠ και ΓΔ/ΘΥΠ (εξαιρουμένων των θυγατρικών εταιριών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. για τα έτη 2018 και 2019 καθώς και η παραγωγή Η/Ε από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες) ανήλθε σε 22,05 TWh και ήταν μειωμένη κατά 18,5% έναντι του 2018 (27,11 TWh). Το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ σημείωσε μείωση από 53,30% το 2018 σε 46,03% το 2019.

- Η σημαντικότερη μεταβολή σε σχέση με το 2018 αφορά τη μεγάλη μείωση της παραγωγής των λιγνιτικών ΑΗΣ. Εξαιρουμένης της παραγωγής των δύο θυγατρικών Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., η παραγωγή έφτασε τις 6,97 TWh και ήταν μειωμένη κατά 4,15 TWh, δηλαδή κατά 37,32%. Η μείωση αυτή έλαβε χώρα λόγω της απόσυρσης της ισχύος των Μονάδων Ι και ΙΙ του ΑΗΣ Καρδιάς από 30.06.2019, την υπαγωγή των Μονάδων ΙΙΙ και ΙV του ΑΗΣ Καρδιάς και Ι και ΙΙ του ΑΗΣ Αμυνταίου-Φιλώτα σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας και της αύξησης της μη-διαθεσιμότητας λόγω προγραμματισμένων αιτιών (συντήρηση, αναβαθμίσεις κλπ) κατά 8,89 ποσοστιαίες μονάδες (από 12,89% το 2018 σε 21,78% το 2019). Ο συντελεστής συνολικής διαθεσιμότητας των λιγνιτικών σταθμών έφτασε το 67,42% μειωμένος κατά 9,0 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2018. Η μείωση της παραγωγής και η αύξηση της μη-διαθεσιμότητας αντικατοπτρίζονται στη μείωση της μέσης φόρτισης των λιγνιτικών ΑΗΣ, που το 2019 έφτασε το 29,36% ενώ το 2018 ήταν 42,37% και στη μείωση του συντελεστή εκμετάλλευσης που έπεσε στο 43,56% από 55,45% το 2018.
  - Η υδροηλεκτρική παραγωγή μειώθηκε κατά 1,70 TWh συγκρινόμενη με την αντίστοιχη παραγωγή του 2018, δηλαδή κατά 33,55%, φτάνοντας τις 3,36 TWh. Η σύγκριση αυτή γίνεται με την παραγωγή του 2018 η οποία είχε φτάσει τις 5,06 TWh που όμως ήταν αυξημένη λόγω των εκτάκτων μέτρων προστασίας των ταμιευτήρων από υπερχειλίσεις που εφαρμόστηκαν την άνοιξη του 2018 λόγω έντονων βροχοπτώσεων. Η υδροηλεκτρική παραγωγή του 2019 έφτασε σε παρόμοια επίπεδα με αυτή του 2017, που ήταν 3,46 TWh.
  - Η παραγωγή με καύσιμο φυσικό αέριο (φ.α.) έφτασε τις 7,13 TWh, κάτι που αποτελεί αύξηση κατά 0,77 TWh ή 12,02% σε σχέση με το 2018. Ο συντελεστής φόρτισης των μονάδων φ.α. το 2019 έφτασε το 30,95% αυξημένος κατά 3,29 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2018. Η συνολική διαθεσιμότητα των μονάδων φ.α. ήταν 83,46% το 2019, αυξημένη κατά 13,31 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2018 που είχε φτάσει το 70,15%. Η αύξηση της διαθεσιμότητας υπερέκρασε την αύξηση της παραγωγής με αποτέλεσμα ο συντελεστής εκμετάλλευσης των μονάδων φ.α. να μειωθεί κατά 2,35 ποσοστιαίες μονάδες και να φτάσει το 37,08% το 2019 έναντι 39,43% το 2018.
  - Μέσα στο 2019 τέθηκε σε πλήρη λειτουργία ο ΑΗΣ Νότιας Ρόδου (Κατταβιά) προσθέτοντας 119,56 MW εγκατεστημένης ισχύος στο ηλεκτρικό σύστημα της Ρόδου. Αυτό επέτρεψε τη μεταφορά 18 Η/Ζ συνολικής ισχύος 22,95 MW από τον ΑΗΣ Ρόδου (Σορωνή) στον ΑΗΣ Αθρινόλακκου προκειμένου να συνεισφέρουν στην αντιμετώπιση του προβλήματος έλλειψης ισχύος θέρους της Κρήτης. Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών της Κρήτης για το θέρους του 2019 χρησιμοποιήθηκε πρόσθετη, μη μόνιμη, ισχύς 58 MW. Πρόσθετη μη μόνιμη ισχύς 20 MW χρησιμοποιήθηκε για περιορισμένα χρονικά διαστήματα και στα λουπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ) κατά τη διάρκεια του έτους.
  - Οι Μονάδες Μεγαλόπολη Α' ΙΙΙ και Β' ΙV όπως και η Μονάδα του ΑΗΣ Μελίτης, ανήκαν στη μητρική ΔΕΗ Α.Ε. μέχρι τις 30.06.2018 και από 1.07.2018 στη θυγατρική Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε., αντίστοιχα. Η σύγκριση γίνεται με βάση το σύνολο του 2018 όπου οι Μονάδες βρισκόταν κάτω από τα δύο διαφορετικά σχήματα ιδιοκτησίας.
- Η παραγωγή της Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Α.Ε. το 2019 έφτασε τις 2,37 TWh, που είναι παρόμοια με την ετήσια παραγωγή του 2018 για τις ίδιες Μονάδες που είχε φτάσει τις 2,36 TWh. Οι συντελεστές φόρτισης, διαθεσιμότητας και εκμετάλλευσης έφτασαν το 54,78%, 67,73% και 80,88%, αντίστοιχα, και ήταν σε παρόμοια επίπεδα με το 2018 όταν οι αντίστοιχες τιμές ήταν 54,26%, 68,35% και 79,38%.

Η παραγωγή της Λιγνιτικής Μελίτης Α.Ε. έφτασε τις 1,08 TWh και ήταν μειωμένη έναντι της παραγωγής του 2018 κατά 0,39 TWh, όπου είχε φτάσει τις 1,47 TWh. Η φόρτιση έπεσε στο 43,54% και ήταν μειωμένη κατά 14,79 σε σχέση με το 2018, όπου ήταν 58,33%. Αν και η διαθεσιμότητα του ΑΗΣ αυξήθηκε στο 68,90% το 2019 από 64,92% το 2018, η μείωση στην παραγωγή οδήγησε και στη μείωση του συντελεστή εκμετάλλευσης στο 63,20% από 89,86% το 2018.

#### Επενδυτικό Πρόγραμμα:

Οι συνολικές Επενδύσεις στο πλαίσιο της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής κατά το 2019 ανήλθαν στο ποσό των € 372,7 εκατ.

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Λιγνιτικής Παραγωγής και η Γενική Διεύθυνση Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής έχουν αναλάβει να πραγματοποιήσουν επενδυτικά Έργα για την αντικατάσταση των πεπαλαιωμένων Μονάδων της με νέες, περιβαλλοντικά φιλικές, σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης. Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2019 σημειώνονται τα εξής:

#### • Θερμικές Μονάδες:

- Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου Μεγαλόπολης V, καθαρής ισχύος, σε συνθήκες αναφοράς, 811 MW, με καύσιμο φυσικό αέριο:

Η Μονάδα τέθηκε σε Εμπορική Λειτουργία στις 27.01.2016. Έχουν ήδη εκτελεστεί δοκιμές απόδοσης της Μονάδας και υποβλήθηκε, από το Τρίτο Μέρος, η έκθεση αξιολόγησης των υπόψη δοκιμών στη ΔΕΗ. Επίσης, ολοκληρώθηκαν οι δοκιμές συμμόρφωσης της Μονάδας με τον Κώδικα Διαχείρισης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και η Μονάδα είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Κατανεμημένων Μονάδων που τηρεί ο ΑΔΜΗΕ. Μέσα στο 2019 εγκρίθηκε το Πρωτόκολλο Οριστικής Παραλαβής.

- Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κοκιοποιημένο λιγνίτη και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MW<sub>TH</sub> για τηλεθέρμανση:

Στις 24.04.2015, εκδόθηκε, από το ΥΠΑΠΕΝ, η Άδεια Εγκατάστασης του Έργου. Την 01.07.2015 εκδόθηκε η Άδεια Δόμησης του Έργου. Η ΔΕΗ έχει ήδη καταβάλει στον Ανάδοχο, κατά τα συμβατικά προβλεπόμενα, τις δύο προκαταβολές, ύψους € 198 εκατ. εκάστη έναντι αντίστοιχων Εγγυητικών Επιστολών Προκαταβολής ύψους € 227 εκατ. εκάστη.

Στην παρούσα φάση συνεχίζεται η υποβολή μελετών και σχεδίων για τον εξοπλισμό του Έργου, καθώς και για την κατασκευή των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και Η/Μ εξοπλισμού. Έχει αφιχθεί και τιμολογηθεί στο εργοτάξιο το 91% του μηχανολογικού εξοπλισμού, το 87% του ηλεκτρολογικού, το 61% του εξοπλισμού αυτοματισμών, μετρήσεων και ελέγχου (I&C) και το 73% του εξοπλισμού επεξεργασίας νερού και χημικών διεργασιών. Οι πιστοποιημένες εργασίες έργων Πολιτικού Μηχανικού έχουν περατωθεί σε ποσοστό 89%, οι εργασίες ανέγερσης του μηχανολογικού εξοπλισμού σε ποσοστό 63%, ανέγερσης του ηλεκτρολογικού εξοπλισμού σε ποσοστό 62%, ανέγερσης του εξοπλισμού αυτοματισμών, μετρήσεων και ελέγχου (I&C) σε ποσοστό 4% και ανέγερσης του εξοπλισμού επεξεργασίας νερού και χημικών διεργασιών σε ποσοστό 26%. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2019 ανήλθε σε € 308,3 εκατ.

#### • Υδροηλεκτρικές Μονάδες:

- **ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):**

Εκδόθηκε η ΚΥΑ ΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας βάσει της οποίας προβλέπεται ότι η ΔΕΗ θα εκτελέσει έργα προστασίας για τη διατήρηση μέρους του οικισμού Μεσοχώρας. Παράλληλα με τη διαδικασία για την απαλλοτρίωση καταρχάς των υπολειπομένων εκτάσεων που κατακλύζονται από τον Ταμιευτήρα και των Τομέων Α, Β, και Γ του οικισμού Μεσοχώρας και την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που εισάγει η νέα ΚΥΑ ΕΠΟ, προγραμματίζεται η σύνταξη Τευχών Διακήρυξης των υπολειπομένων έργων, με εκτιμώμενη λειτουργία του Έργου το 2023. Σημειώνεται ότι μεταξύ των δράσεων που υποχρεωτικά πρέπει να προηγηθούν της έμφραξης, περιλαμβάνονται δράσεις εκτός της αρμοδιότητας και ελέγχου της Επιχείρησης, όπως η σύνταξη και έγκριση μελετών χωρικής και οικιστικής οργάνωσης, πολεοδομικών μελετών, και η απαλλοτρίωση (Β' φάσης) των εκτάσεων προς επέκταση - μετεγκατάσταση του οικισμού (αρμοδιότητας Δήμου). Εξαιτίας αυτών μπορεί να προκύψουν καθυστερήσεις στον προβλεπόμενο χρόνο λειτουργίας.

- **ΥΗΕ Ιλαρίωνα (153 + 4,2 MW)**

Οι Μονάδες του ΥΗΕ Ιλαρίωνα έχουν εγγραφεί στο Μητρώο των Κατανεμημένων Μονάδων του ΑΔΜΗΕ από το 2018. Από τις τρεις σχετικές συμβάσεις του Έργου, οι δύο έχουν εκπληρωθεί σε ποσοστό 100% και η τρίτη κατά 99,65%.

- **ΥΗΕ Μεσοβίτικου (29 MW):**

Τα χρονοδιαγράμματα κατασκευής έχουν επηρεαστεί από την αναμονή έκδοσης των αδειών δόμησης. Η επιρροή αυτών των καθυστερήσεων στην εξέλιξη του Έργου θα αποτιμηθεί μετά την λήψη των απαραίτητων εγκρίσεων. Κατά τη διάρκεια του 2019, πραγματοποιήθηκαν εργασίες κατασκευής των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και ήταν σε εξέλιξη η σύνταξη μελετών Η/Μ εξοπλισμού. Υπό εξέλιξη είναι και η προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του παραληφθέντος Η/Μ εξοπλισμού. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2019 ανήλθε σε € 2,5 εκατ.

#### • Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (Κρήτη, Ρόδος, λουπά):

- Νέος ΘΗΣ Νότιας Ρόδου, καθαρής ισχύος 115,4 MW, αποτελούμενος από επτά ίδια Η/Ζ με τετράχρονους κινητήρες Ντίζελ:

Έχουν ολοκληρωθεί σε μεγάλο βαθμό οι εργασίες ανέγερσης του σταθμού. Υπογράφηκε το πρωτόκολλο λήξης της Εμπορικής Λειτουργίας του σταθμού και πραγματοποιήθηκαν οι Δοκιμές Απόδοσης των Μονάδων κατά τη διάρκεια συνεχούς λειτουργίας και έχει υποβληθεί από τον Ανάδοχο αίτηση για Προσωρινή Παραλαβή του Έργου. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2019 ανήλθε σε € 14,4 εκατ.

- Λουπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ):

- Ολοκληρώθηκε στον ΤΣΠ Ικαρίας η εγκατάσταση 2 Η/Ζ ισχύος 1,3 MW έκαστο και 1 Η/Ζ ισχύος 2,5 MW.

Οι επενδυτικές δαπάνες της ΓΔ/Π στα Λουπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ) για τη χρήση 2019 ανήλθαν σε € 8 εκατ.

#### Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγείας και Ασφάλειας:

- Εντός του 2019, στην κατεύθυνση βελτίωσης της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Μονάδων Παραγωγής της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής:



- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) των είκοσι (20) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς. Δύο (2) Ατμοηλεκτρικοί Σταθμοί (ΑΗΣ Μελίτης, ΑΗΣ Μεγαλόπολης) ανήκουν στις θυγατρικές Εταιρίες της ΔΕΗ Α.Ε., Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., αντίστοιχα.
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001:2015, στους ΑΣΠ Χίου, ΑΣΠ Κω, ΑΣΠ Καρπάθου, ΑΣΠ Σάμου και ΑΣΠ Λήμνου και αναμένεται η Πιστοποίηση εντός του 2020.
- Ξεκίνησε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015 στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς). Το νέο Σύστημα του ΘΗΣ Νότιας Ρόδου θα ενσωματωθεί στο πιστοποιημένο κατά ISO 14001 Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης του ΑΗΣ Σορωνής Ρόδου και θα αποτελέσουν ενιαίο Σύστημα.
- Οσον αφορά την Υγεία και Ασφάλεια μέσα στο 2019, πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία από Ανεξάρτητους Φορείς, οι ετήσιες επιτηρήσεις των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥ&ΑΕ), κατά το Πρότυπο OHSAS 18001:2007 σε όλους τους ΑΗΣ.

#### Δραστηριότητα Εμπορίας

Οι επενδύσεις της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας το 2019 ανήλθαν σε € 1,9 εκατ. και αφορούν κυρίως διαμορφώσεις Καταστημάτων σύμφωνα με την ενιαία οπτική ταυτότητα με σκοπό την ομοιόμορφη εικόνα, η οποία ανταποκρίνεται στη σύγχρονη αντίληψη της επιχείρησης με πελατοκεντρικό προσανατολισμό, ευχάριστο και σύγχρονο περιβάλλον.

Οι δράσεις της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας στο 2019 όσον αφορά την εμπορική πολιτική και τη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων οφειλών εστιάζονται στα ακόλουθα:

- Υιοθέτηση νέου κανονισμού διακανονισμών, που προβλέπει χαμηλότερες προκαταβολές σε σχέση με ό,τι προβλεπόταν έως σήμερα και με διαδικασία έγκρισης αυτοματοποιημένη.
- Στοχευμένες νομικές ενέργειες για οφειλέτες με μεγάλες και μακρόχρονες οφειλές.
- Τηλεφωνικές Ειδοποιήσεις σε οφειλέτες μέσω των Καταστημάτων Πωλήσεων.
- Αποστολή ενημερωτικών επιστολών σε πελάτες με περισσότερους από δύο ανεξόφλητους λογαριασμούς για ρύθμιση των οφειλών τους.
- Δράσεις προς φορείς του Δημοσίου για ρύθμιση οφειλών.
- Διατήρηση της έκπτωσης συνέπειας σε πελάτες με εμπρόθεσμη εξόφληση λογαριασμών σε 5% από 01.09.2019. Η υπόψη έκπτωση είχε διαμορφωθεί από 01.04.2019 έως 30.08.2019 σε 10% και από 01.01.2019 έως 31.03.2019 σε 15%.
- Επιπλέον έκπτωση 2% από 01.01.2020 μέσω του προγράμματος «Προπληρωμένος λογαριασμός» σε όσους επιλέξουν να προκαταβάλουν τους λογαριασμούς ενός έτους. Η υπόψη έκπτωση ήταν 4% έως 31.12.2019.
- Συνεχίζει την εκπαιδευτική πολιτική όγκου σε εταιρικούς πελάτες με καταναλώσεις άνω των 10GWh.
- Παύσεις εκπροσώπησης σε πελάτες στρατηγικά κακοπληρωτές ή με πολλαπλές αθετήσεις διακανονισμών και παραβιάσεις επί της μετρητικής διάταξης, με συνέπεια τη συνεχή διόγκωση των οφειλών.
- Ηλεκτρονικός Μηνιαίος λογαριασμός, αντί του Διμηνιαίου, σε όσους πελάτες επιθυμούν, προκειμένου να μπορούν να προγραμματίσουν καλύτερα τις μηνιαίες δαπάνες τους για το ηλεκτρικό ρεύμα.
- Συνεχίζει τη συνεργασία με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, με στόχο την αποτελεσματικότερη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων μέσω εταιρειών ενημέρωσης οφειλετών και νομικών γραφείων.
- Εντατικοποιεί τις προσπάθειες ένταξης πελατών στο e-bill με επιλογή ηλεκτρονικού λογαριασμού και επιπλέον για τους πελάτες αυτούς δίνεται η δυνατότητα να επιλέξουν ηλεκτρονική αποστολή «Μηνιαίου λογαριασμού». Με τον τρόπο αυτό βελτιώνει το χρόνο και την ποιότητα εξυπηρέτησης των πελατών, εξοικονομώντας ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους και ενισχύει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Επίσης αποφασίζει, ως κίνητρο, επιστροφή 1€ για τους διμηνιαίους πελάτες και 0,5€ για τους μηνιαίους πελάτες που επιλέγουν να λαμβάνουν ηλεκτρονικό λογαριασμό μέχρι τον Ιούνιο του 2020.
- Η Γενική Διεύθυνση Εμπορίας εναρμονίζει τις διαδικασίες-σχέσεις της με τους πελάτες, ως προς το νέο Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων.

#### Γενική Διεύθυνση Υποστηρικτικών Λειτουργιών

Κατά το 2019 οι δραστηριότητες της Γενικής Διεύθυνσης Υποστηρικτικών Λειτουργιών συνοψίζονται στις εξής κατηγορίες:

- **Δραστηριότητες συμμόρφωσης προς το νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο**
  - Δράσεις συμμόρφωσης στο GDPR
  - Ορισμός Υπεύθυνου Ασφαλείας Πληροφοριών και Δικτύων
  - Ανάπτυξη συστήματος διαχείρισης της λιμενικής εγκατάστασης του ΑΗΣ Κερατέας – Λαυρίου κατά MTMSA/OCIFM
  - Διενέργεια διαγωνισμών αποκλειστικά ηλεκτρονικά
- **Δραστηριότητες μείωσης των δαπανών ή/και αύξησης των εσόδων**
  - Επικαιροποίηση της μελέτης αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας
  - Υπεκναυλώσεις των χρονοαυλωμένων δεξαμενοπλοίων
  - Αναβάθμιση των υποδομών πληροφορικής
  - Νέο πληροφοριακό σύστημα τιμολόγησης Φυσικού Αερίου

Οι προκλήσεις του 2020 περιλαμβάνουν:

- **Δραστηριότητες συμμόρφωσης προς το νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο**
  - Εξασφάλιση τεχνολογικών υποδομών για την εφαρμογή του Target model
  - Προσαρμογή των διαδικασιών σύναψης συμβάσεων στο νέο νομικό πλαίσιο (N.4643/2019)
- **Δραστηριότητες μείωσης των δαπανών ή/και αύξησης των εσόδων**
  - Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά και Εθνικά Ερευνητικά Προγράμματα
  - Επέκταση των δραστηριοτήτων του ΚΔΕΠ με την παροχή εργαστηριακών υπηρεσιών προς τρίτους στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια
  - Έναρξη των εργασιών για την ανέγερση του νέου κτιρίου Διοίκησης
  - Δράσεις για την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της ΔΕΗ Α.Ε.

#### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

##### Ανάπτυξη & Εκμετάλλευση Δικτύων

Το 2019, οι εγκαταστάσεις Διανομής αυξήθηκαν κατά 255 χλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης, 609 χλμ. στα δίκτυα Χαμηλής Τάσης και 331 μετασηματιστές Μέσης/Χαμηλής Τάσης, ενώ παράλληλα έγιναν και 2.600 παραλλαγές.

Έτσι το δίκτυο Μέσης Τάσης εκτείνεται σε 112.550 χλμ. και το δίκτυο Χαμηλής Τάσης σε 127.550 χλμ. ενώ οι εγκατεστημένοι μετασηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 164.752.

Οι ενεργοί χρήστες των δικτύων Διανομής ανήλθαν σε 7.576.827, από τους οποίους οι 11.917 στη Μέση Τάση.

Το ύψος των επενδύσεων στη δραστηριότητα Διανομής έφτασε τα € 150 εκατ. περίπου από τα οποία τα € 12 εκατ. αφορούσαν σε σημαντικά επώνυμα έργα.



### Χρόνοι Εξυπηρέτησης Νέων Συνδέσεων

Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης (μελετών – κατασκευών) για απλές νέες συνδέσεις χρηστών ήταν 34 ημέρες, ενώ για συνδέσεις που απαιτούν δίκτυο 79 ημέρες και για αιτήματα παραλλαγών δικτύου 69 ημέρες.

### Περιβαλλοντικά Θέματα

Εγκαταστάθηκαν 2.160 χλμ συνεστραμμένα καλώδια στη Χαμηλή Τάση στα πλαίσια της γενικευμένης χρήσης αυτών στη θέση των γυμνών αγωγών, με θετικές επιπτώσεις στο περιβάλλον.

### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ

#### Παραγωγή

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το έτος 2019 ανήλθε σε 259.428 MWh έναντι 258.798 MWh το 2018. Ο μέσος όρος του συντελεστή χρησιμοποίησης (capacity factor) της Εταιρείας το 2019 ήταν 27,47% και ανά τεχνολογία 24,42% των Αιολικών Πάρκων, 31,15% των ΜΥΗΣ και 19,0% των Φ/Β.

#### Επενδυτική δραστηριότητα

Κατά το 2019:

- Εγκαινιάστηκε το καινοτόμο Υβριδικό Έργο της Ικαρίας, ο «Ναέρας», συνολικής ισχύος 6,85 MW, που συνδυάζει την ενεργειακή αξιοποίηση δύο μορφών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της Αιολικής και της Υδροηλεκτρικής.
- Ανακατασκευάστηκαν και ηλεκτρίστηκαν 8 Αιολικά Πάρκα στο Αιγαίο: Άγιος Ιωάννης Καρπάθου, Περδίκι Ικαρίας, Πυθαγόρειο Σάμου, Τηγάμι Μυκόνου, Μαρμάρι Ευβοίας, Προφήτης Ηλίας Ψαρών, Ποταμιά Χίου και Σίγρι Λέσβου. Αναμένεται η ολοκλήρωση των Αιολικών Πάρκων Μελανιός το πρώτο εξάμηνο του 2020 και της Λήμνου μέχρι τέλος του 2020, καθώς βρίσκεται σε φάση αδειοδότησης. Παράλληλα ολοκληρώθηκε η αποξήλωση του Α/Π στη Μονή Τοπλού στη Σητεία της Κρήτης. Η Σύμβαση για τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του νέου Αιολικού Πάρκου είναι σε εξέλιξη και μέχρι το Μάρτιο αναμένεται να έχει υπογραφεί σύμβαση για τα έργα υποδομής. Οι εργασίες κατασκευής για το Αιολικό Πάρκο στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας και του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης 20/400kV κλειστού τύπου, με εξοπλισμό μόνωσης αερίου, ισχύος 100 MVA, στη θέση «Διάσελο-Πρ. Ηλίας» του Δήμου Μουζακίου, Π.Ε. Καρδίτσας ξεκίνησαν το Φεβρουάριο του 2019 και η έναρξη της ημιεμπορικής λειτουργίας προβλέπεται το φθινόπωρο του 2020. Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την κατασκευή του αιολικού πάρκου ισχύος 9,2 MW στη θέση Ξερακιάς Διλινάτων του δήμου Κεφαλονιάς, περιφέρειας Ιονίων Νήσων και οι εργασίες αναμένεται να ξεκινήσουν εντός το πρώτου τριμήνου του 2020.
- Ο διαγωνισμός για την Ανακαίνιση του ΜΥΗΣ Βέρμιο ισχύος 1,96 MW και προϋπολογισμού € 4,045 εκ. είναι υπό εξέλιξη και προσωρινός ανάδοχος έχει οριστεί η Σύμπραξη Εταιρειών «ΕΥΔΡΟΜΟΣ ΑΤΕ – GH CONSTRUCTIONS IKE». Τον Ιούλιο του 2019 ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την Κατασκευή του ΜΥΗΕ Σμόκοβο II, ισχύος 3,2 MW και προϋπολογισμού € 4,3 εκ. και ανάδοχος του Έργου ανακηρύχθηκε η Κοινοπραξία «ΕΥΔΡΟΜΟΣ ΑΤΕ – GH CONSTRUCTIONS IKE».
- Στο πλαίσιο της ευρύτερης στροφής του Ομίλου ΔΕΗ στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της δεδηλωμένης εξωστρέφειας του Ομίλου, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε Μνημόνιο Κατανόησης (MoU) με την MASDAR TAALERI GENERATION D.O.O. (MTG) και την EDPR, θυγατρική εταιρεία της ENERGIAS DE PORTUGAL S.A (EDP).

#### Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2019 – 31.12.2019

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

### Επιπτώσεις από την πανδημία του COVID-19:

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (ΠΟΥ) ενημερώθηκε για τον εντοπισμό περιορισμένων περιπτώσεων πνευμονίας, άγνωστης αιτίας, στο Wuhan, Hubei. Στις 7 Ιανουαρίου 2020, οι κινεζικές αρχές προσδιόρισαν ως την αιτία έναν νέο τύπο κοροναϊού (COVID-19). Τα πρώτα κρούσματα COVID-19 επιβεβαιώθηκαν στο Χονγκ Κονγκ στις 23 Ιανουαρίου 2020. Από τις 31 Δεκεμβρίου 2019, η ανάπτυξη και εξάπλωση του COVID-19 έχει οδηγήσει στην εμφάνιση πλήθους συναφών γεγονότων. Την 11 Μαρτίου 2020 ο ΠΟΥ κήρυξε τον COVID-19 πανδημία.

Από τα μέσα Μαρτίου η Ελληνική Κυβέρνηση ξεκίνησε να λαμβάνει μέτρα τόσο για τον περιορισμό της εξάπλωσης του COVID-19 (κλείσιμο εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και επιχειρήσεων, εκτεταμένη διακοπή της οικονομικής δραστηριότητας, απαγόρευση της κυκλοφορίας των πολιτών, παύση εργασιών στο εργοτάξιο της νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα V κ.λ.π.), όσο και την άμβλυνση των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας του COVID-19 στις πληγείσες επιχειρήσεις και πολίτες (παροχή έκτακτων επιδομάτων και ενισχύσεων, προστασία των εργασιακών σχέσεων, παράταση της προθεσμίας και αναστολή είσπραξης φορολογικών και ασφαλιστικών οφειλών κ.λ.π.).

Δεδομένου ότι την 31 Δεκεμβρίου 2019 δεν ήταν γνωστή ακόμη η κατάσταση που επρόκειτο να διαμορφωθεί, η Διοίκηση εκτιμά (σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 10 – Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού) ότι η πανδημία του COVID-19 δεν συνιστά γεγονός διορθωτικό των μεγεθών της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Η ΔΕΗ Α.Ε., ήδη από την αρχική εμφάνιση του νέου COVID-19, εφαρμόζει σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα την εξασφάλιση της συνέχισης της λειτουργίας της.

Ενδεικτικά:

- Κατά το στάδιο της ήπιας ακόμα κατάστασης, η Επιχείρηση:
  - Ξεκίνησε την ανάρτηση στο portal της ΔΕΗ ενημερωτικού υλικού σχετικού με τον νέο κορωνοϊό. Το υλικό αυτό συνεχίζει να ανανεώνεται στο portal μέχρι σήμερα.
  - Απέστειλε σε όλο το προσωπικό (έντυπα και ηλεκτρονικά) ενημερωτικό έγγραφο για τον COVID-19 με συνημμένες οδηγίες του ΕΟΔΥ.
  - Ξεκίνησε την επικαιροποίηση του υπάρχοντος Σχεδίου έτους 2009 για την τότε πανδημία γρίπης από τον ιό H1N1, με αναφορά σε πρώτη φάση στα στάδια της ήπιας και της μέτριας κατάστασης.
- Κατά το στάδιο της μέτριας κατάστασης, η Επιχείρηση:
  - Απέστειλε σε όλο το προσωπικό (έντυπα και μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου) νέο έγγραφο με οδηγίες για την προστασία των εργαζομένων.
  - Ενεργοποίησε τα παρακάτω μέτρα, στο πλαίσιο της πολιτικής για την αντιμετώπιση πιθανής επιδημίας:
- Εντατικές απολυμάνσεις και καθαριότητα στους χώρους εργασίας.
- Ακύρωση ταξιδιών στο εξωτερικό, αναστολή συμμετοχής σε ημερίδες, αναβολή εκπαιδευτικών προγραμμάτων και συναντήσεων, ενεργοποίηση τηλεδιασκέψεων.
- Έκτακτες προμήθειες ΜΑΠ και άλλων υλικών που σχετίζονται με την προστασία από τον κορωνοϊό (μάσκες, γάντια, αντισηπτικά, καθαριστικά κ.ά.).

- Υποστήριξη του προσωπικού των υπηρεσιακών μονάδων μέσω του δικτύου των Τεχνικών Ασφάλειας (Τ.Α.) και των Ιατρών Εργασίας (Ι.Ε.).
- Κατά το στάδιο της πανδημίας, η Επιχείρηση:
  - Συγκρότησε Επιτροπή Διαχείρισης Κρίσεως για την αντιμετώπιση του COVID-19.
  - Περιέλαβε στο Επιχειρησιακό Σχέδιο το στάδιο πανδημίας και το έφερε στην οριστική του μορφή με τίτλο «Επιχειρησιακό σχέδιο ετοιμότητας της ΔΕΗ Α.Ε. για την αντιμετώπιση πανδημίας από το νέο κορωνοϊό COVID-19».
  - Ενίσχυσε περαιτέρω τα μέτρα που είχαν ήδη τεθεί σε ισχύ κατά το προηγούμενο στάδιο.
  - Καθόρισε, με βάση τον επιχειρησιακό σχεδιασμό της, το κρίσιμο ελάχιστο προσωπικό απασχόλησης για τη λειτουργία της Επιχείρησης ανά τομέα δραστηριότητας.
  - Ενεργοποίησε τηλεφωνική γραμμή ενημέρωσης του προσωπικού για τον κορωνοϊό.
  - Προχώρησε σε αναστολή λειτουργίας των εστιατορίων και κυλικείων.
  - Βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με τις μονάδες και αποστέλλει ΜΑΠ (γάντια, μάσκες, στολές κλπ) σύμφωνα με τις ανάγκες τους. Προχωρά σε έκτακτες προμήθειες επιπλέον ποσοτήτων ΜΑΠ, προκειμένου να αποφεύγονται φαινόμενα έλλειψης αυτών, ιδιαίτερα στις κρίσιμες ομάδες προσωπικού.
  - Εκδίδει ενημερωτικό υλικό και οδηγίες για τη χορήγηση αδειών ειδικού σκοπού και ειδικών αδειών σε περιπτώσεις ύποπτων, πιθανών ή επιβεβαιωμένων κρουσμάτων, για την παραμονή στο σπίτι των ευπαθών ομάδων, για τη διενέργεια απολυμάνσεων, για τη χρήση των ΜΑΠ, για την εκτός έδρας απασχόληση καθώς και για την παρακολούθηση των περιστατικών σε προσωπικό των εργολάβων.
  - Με αυστηρή τήρηση της προστασίας των προσωπικών δεδομένων, παρακολουθεί στατιστικά την εξέλιξη του αριθμού των κρουσμάτων (πιθανών, ύποπτων ή επιβεβαιωμένων) που αφορούν προσωπικό της.

Παρόμοια με τα παραπάνω μέτρα λαμβάνουν και οι άλλες θυγατρικές του Ομίλου.

Επίσης, η ΔΕΗ έλαβε έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε, τροποποιώντας από 26 Μαρτίου 2020 και για ένα τρίμηνο τα τιμολόγια της. Τα έκτακτα αυτά μέτρα είναι τα εξής:

- Κατάργηση της χρέωσης παγίου σε όλα τα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης.
- Κατάργηση του δεύτερου κλιμακίου στη χρέωση ενέργειας των τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν, για τις καταναλώσεις ημέρας (δηλαδή το δεύτερο κλιμάκιο των τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν εξισώνεται με το πρώτο στις χρεώσεις ενέργειας ημέρας).
- Κατάργηση της χρέωσης 1€ για κάθε έγχαρτο λογαριασμό.
- Αναπροσαρμογή της έκπτωσης σε κάθε εκδοθέντα ηλεκτρονικό λογαριασμό, από 1€ για τους Διμηνιαίους και 0,5€ για τους Μηνιαίους, σε 5€ για τους Διμηνιαίους και σε 2,5€ για τους Μηνιαίους.
- Εφαρμογή έκπτωσης 8% στο ανταγωνιστικό μέρος του λογαριασμού τους, για τους ευάλωτους πελάτες που εντάσσονται στις κατηγορίες Β & Γ.
- Εφαρμογή έκπτωσης 8% στη χρέωση ενέργειας ημέρας για κατανάλωση άνω των 2.000kWh, στα Επαγγελματικά.

Από τα παραπάνω μέτρα, εκτιμάται ότι θα υπάρξει μείωση των εσόδων από πώληση Η/Ε ύψους περίπου €40 εκατ. Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο από τα μέτρα που λαμβάνονται τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για το περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, πρόκειται κατά πάσα πιθανότητα να επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, τις χρηματικές ροές τους και την υλοποίηση των επιχειρηματικών και επενδυτικών τους σχεδίων.

Για το λόγο αυτό, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις και τα μέτρα που λαμβάνονται σχετικά με τη ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 και μελετά τυχόν αρνητικές ή θετικές επιπτώσεις, που ενδέχεται να προκύψουν, προβαίνοντας σε εκτιμήσεις για τα παρακάτω :

- Την πορεία της ζήτησης για Η/Ε
- Τη διαθεσιμότητα των Μονάδων παραγωγής Η/Ε
- Την πορεία των δαπανών (ενεργειακό ισοζύγιο, μισθοδοσία, άλλες δαπάνες κ.λ.π.)
- Την πορεία των εσόδων από πώληση Η/Ε και των άλλων λοιπών εσόδων (έσοδα από τη χρήση δικτύου διανομής Η/Ε)
- Την πορεία των αναμενόμενων χρηματικών ροών
- Την πιθανότητα αθέτησης συμβάσεων εκ μέρους των προμηθευτών (λόγω έκτακτων γεγονότων)
- Την πιθανότητα μείωσης της εισπραξιμότητας των λογαριασμών κατανάλωσης Η/Ε
- Την πιθανότητα αλλαγής του επενδυτικού σχεδίου

Για τις επιπτώσεις που αναμένονται από τα μέχρι τώρα μέτρα, που έχουν ληφθεί για τον περιορισμό της διάδοσης του COVID-19, η Διοίκηση προέβη σε επανεκτίμηση των προϋπολογισμένων οικονομικών μεγεθών για το 2020 και το Α' Εξάμηνο 2021, κάνοντας παραδοχές για την πορεία των βασικών μεγεθών της αγοράς Η/Ε (τιμές υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου, τιμές δικαιωμάτων CO<sub>2</sub>, Οριακή Τιμή Συστήματος (ΟΤΣ) κ.λ.π.), καθώς και για την εκτιμώμενη εξέλιξη των πωλήσεων Η/Ε. Από τις διενεργηθείσες επανεκτιμήσεις, δεν φαίνεται να προκύπτουν για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αρνητικές οικονομικές επιπτώσεις από τα μέχρι τώρα μέτρα για τη μη διάδοση του COVID-19. Αντίθετα, προκύπτει αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας λόγω σημαντικής μείωσης των δαπανών του ενεργειακού ισοζυγίου, που υπερκαλύπτει τη μείωση του κύκλου εργασιών, ενώ παράλληλα αντισταθμίζει και την αρνητική επίπτωση της καθυστέρησης των εισπράξεων από πελάτες

Στο πλαίσιο της επανεκτίμησης αυτής, πραγματοποιήθηκε επίσης ανάλυση ευαισθησίας των βασικών παραδοχών (τιμές καυσίμων, τιμές δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, ΟΤΣ, πωλήσεις Η/Ε και εισπράξεις λογαριασμών Η/Ε), από την οποία προέκυψε επιβάρυνση των αναθεωρημένων βάσει Covid οικονομικών μεγεθών του 2020 και του Α' Εξαμήνου 2021, η οποία όμως δεν επηρεάζει την εκτίμηση της Διοίκησης για τη συνέχιση της δραστηριότητας.

Επισημαίνεται ότι υπό τις συνθήκες αυτές η Εταιρεία ικανοποιεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες των δανειακών της συμβάσεων έως την 30 Ιουνίου 2021.



## ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ – ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε διάφορα είδη κινδύνων. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μια σημαντικά δυσμενή επίδραση στις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, την οικονομική κατάσταση ή τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τη ρευστότητά τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ή που επί του παρόντος θεωρούνται μικρής σημασίας, ενδέχεται επίσης να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, την οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητά τους.

### Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα

Οι εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα λειτουργικά αποτελέσματα, η οικονομική τους κατάσταση και οι προοπτικές τους εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από το μακροοικονομικό και μικροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, καθώς σχεδόν όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι δραστηριότητές τους βρίσκονται στην Ελλάδα. Οποιαδήποτε αρνητική μεταβολή και εξέλιξη στο μακρο και μικρο-οικονομικό περιβάλλον της χώρας που επηρεάζει άμεσα και σε σημαντικό βαθμό τη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας από τους καταναλωτές, την ικανότητα των πελατών να αποπληρώνουν τις οφειλές τους, την ευχέρεια της επιχείρησης να μετακυλήσει αυξήσεις στα κόστη της στα τιμολόγια, ή τις δυνατότητες χρηματοδότησης από το εγχώριο χρηματοπιστωτικό σύστημα επηρεάζει κατά συνέπεια τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματορροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Παρά το γεγονός ότι οι πωλήσεις Η/Ε κατανέμονται σε μεγάλο αριθμό πελατών με ευρύ φάσμα επιχειρηματικής δραστηριότητας διασπείροντας τον πιστωτικό κίνδυνο, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και οι χρηματορροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτώνται από τη δυνατότητα των πελατών τους για την αποπληρωμή των υποχρεώσεων τους. Η μεγάλη και παρατεταμένη ύφεση των τελευταίων ετών είχαν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, κυρίως λόγω:

- Δυσχερειών πληρωμής από πελάτες οι οποίοι συνεχίζουν να μην αποπληρώνουν τις υποχρεώσεις τους.
- Του μεγάλου αριθμού, κυρίως μικρών και μεσαίων, επιχειρήσεων που σταματούν τη λειτουργία τους λόγω της οικονομικής συγκυρίας και αφήνουν ανεξόφλητους λογαριασμούς ρεύματος.
- Της μη δυνατότητας σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ρυθμιστικό πλαίσιο, μεταφοράς οφειλών μεταξύ παροχών του ίδιου πελάτη στην οικιακή χρήση, στην οποία ανήκει το 70% των πελατών.
- Του φαινομένου της αλλαγής προμηθευτή από πελάτες (οικιακούς και εμπορικούς) με συσσωρευμένες οφειλές από τρέχοντες λογαριασμούς σε άλλη επωνυμία (με διαφορετικό ΑΦΜ), έτσι ώστε να αποφύγουν τους σχετικούς περιορισμούς που επιβάλλει ο Κώδικας Προμήθειας Η/Ε.
- Της σημαντικής αύξησης των οφειλών των πελατών με διακοπή συμβολαίου που δημιουργούνται εξαιτίας της απώλειας μεριδίου καθώς και των παύσεων εκπροσώπησης που προβαίνει η ΔΕΗ σε πελάτες με μακροχρόνιες οφειλές.
- Του γεγονότος ότι ορισμένοι πελάτες επικαλούμενοι την ύφεση των τελευταίων ετών δεν εκπληρώνουν τις υποχρεώσεις τους ή καθυστερούν τις πληρωμές τους, ενώ έχουν την οικονομική δυνατότητα να το πράξουν.
- Επιπρόσθετως ορισμένοι βιομηχανικοί πελάτες έχουν αμφισβητήσει κάποιες από τις χρεώσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Για τους υπόψη πελάτες δεν μπορεί να διασφαλιστεί με βεβαιότητα ότι θα αποπληρώσουν τα σχετιζόμενα με την κατανάλωση ρεύματος τιμολογηθέντα ποσά.

Σημειώνεται ότι οι μηχανισμοί αναγκαστικής είσπραξης των απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να επηρεασθούν από νομοθετικές ή άλλες διοικητικές πράξεις (όπως για παράδειγμα την απαγόρευση της διακοπής παροχής ρεύματος λόγω μη πληρωμής για ορισμένες κατηγορίες πελατών ή σε περιοχές που έχουν κηρυχθεί σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης, όπου τα φυσικά πρόσωπα και επιχειρήσεις, επωφελούμενοι των αποφάσεων αυτών σταματούν την πληρωμή των λογαριασμών τους).

Συνεχίζεται η συνεργασία με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, με στόχο την αποτελεσματικότερη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων μέσω εταιρειών ενημέρωσης οφειλετών και

νομικών γραφείων. Εφαρμόζεται πλάνο δράσεων με κλιμάκωση, συνέπεια και συνέχεια, ώστε να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα των ενεργειών περιορισμού των ανεξόφλητων λογαριασμών. Όμως σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος εξακολουθεί να υπάρχει λόγω οικονομικής δυσχέρειας μέρους των πελατών για έγκαιρη εξόφληση των υποχρεώσεων τους, και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τις χρηματορροές της Μητρικής Εταιρείας.

Τέλος, λόγω της εμφάνισης της πανδημίας του COVID-19 και των πιθανών επιπτώσεων της στην οικονομική κατάσταση των πελατών τόσο της Μητρικής Εταιρείας όσο και των άλλων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου εντός του 2020, ενδέχεται να αυξηθεί ο πιστωτικός κίνδυνος που αντιμετωπίζουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, με αποτέλεσμα την αύξηση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων τους.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή εξασφάλιση ταμειακών διαθεσίμων για τη χρηματοδότηση της λειτουργίας, περιλαμβανόμενων και των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης, των επενδυτικών δαπανών και της εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι ανάγκες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για κεφάλαιο κίνησης ενδέχεται να αυξηθούν λόγω αριθμού παραγόντων μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

- Ο αυξημένος βαθμός καθυστέρησης είσπραξης ή ακόμη και η μη είσπραξη των απαιτήσεων κυρίως των πελατών με διακοπή συμβολαίου προμήθειας.
- Η υποχρέωση καταβολής του ΕΤΜΕΑΡ, του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης που επιβάλλεται στην Η/Ε και του ΦΠΑ, κατά την ημερομηνία οφειλής τους, ανεξάρτητα από το αν έχουν εισπραχθεί ή όχι.
- Η επιβάρυνση των τιμολογίων με την είσπραξη φόρων και τελών, εκτός των ανωτέρω, που δεν σχετίζονται με την πώληση Η/Ε, όπως για παράδειγμα οι δημοτικοί φόροι - τέλη που εισπράττονται μέσω των λογαριασμών ρεύματος και η μη δυνατότητα εξόφλησης της αξίας ρεύματος χωρίς τα ποσά υπέρ τρίτων.
- Η συνεχής αύξηση του αριθμού των πολιτών που εντάσσονται στο μητρώο των Ευάλωτων Πελατών και βάσει αποφάσεων της Πολιτείας απολαμβάνουν ειδικά προνόμια ως προς: α) μεγαλύτερο χρονικό περιθώριο για την εξόφληση των λογαριασμών τους (40 ημέρες από την έκδοση), β) τη ρύθμιση των οφειλών τους σε μεγαλύτερο αριθμό δόσεων και χωρίς χρέωση τόκων, γ) περιορισμένες κυρώσεις στην περίπτωση μη εξόφλησης των λογαριασμών & δόσεων αφού προβλέπεται η αδυναμία διακοπής του ρεύματος στις οικίες τους λόγω οφειλής σχεδόν καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Ρυθμιστικές αποφάσεις για τη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς, που επιβαρύνουν το κόστος αγοράς Η/Ε από τη ΔΕΗ ως Προμηθευτή Η/Ε.
- Ενδεχόμενη αύξηση εμπορικών ζημιών (μη τεχνικές ζημιές) λόγω μη καταστολής του φαινομένου των ρευματοκλοπών και των αυθαίρετων επανασυνδέσεων στις παροχές που είναι κομμένες λόγω οφειλής.

Οι παραπάνω παράγοντες ενδέχεται να έχουν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και στη δυνατότητα χρηματοδότησης των νέων ή σε εξέλιξη έργων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι το κόστος δανεισμού για την πρόσβαση και εξεύρεση ρευστότητας (αναχρηματοδότηση υφιστάμενου χρέους ή/και νέα ρευστότητα) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο επηρεάζεται από την κατάσταση της Ελληνικής Οικονομίας τα τελευταία έτη.

### Κίνδυνοι χρηματοπιστωτικού τομέα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να εκτεθούν σε κινδύνους που μπορεί να προκύψουν από τον Ελληνικό χρηματοπιστωτικό τομέα (όπως για παράδειγμα ο περιορισμός που τίθεται εκ μέρους του Ενιαίου Εποπτικού Μηχανισμού της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ως προς την παροχή πιστώσεων προς τις Δημόσιες Επιχειρήσεις).

Σημειώνεται ότι, στις 31.12.2019, οι δανειακές υποχρεώσεις της Μητρικής Εταιρείας προς το Ελληνικό Τραπεζικό σύστημα, ανέρχονταν σε 37,5 % του συνόλου των δανειακών υποχρεώσεων.

### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή

του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, παραγώγων πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων. Κατά την 31.12.2019, δεν υφίστανται παράγωγες πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου επί του δανειακού χαρτοφυλακίου.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολλαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ). Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολλαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολλαρίου ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι όποιες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

#### **Κίνδυνος Πιστοληπτικής αξιολόγησης**

Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής για πρόσβαση στις κεφαλαιακές αγορές και σε άλλες μορφές χρηματοδότησης (ή αναχρηματοδότησης) καθώς και τα προκύπτοντα κόστη που συνδέονται με αυτές εξαρτώνται, μεταξύ άλλων, από την πιστοληπτική τους αξιολόγηση, η οποία σχετίζεται και με αυτήν του Ελληνικού Δημοσίου και του Ελληνικού Τραπεζικού Συστήματος.

#### **Κίνδυνος τιμών εμπορευμάτων και αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (H/E)**

Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται στον κίνδυνο αυξητικής μεταβολής των τιμών του πετρελαίου, του φυσικού αερίου, της Η/Ε που προμηθεύεται από το Σύστημα και το Δίκτυο, καθώς και των τιμών των απευθείας εισαγωγών Η/Ε που πραγματοποιεί. Η Μητρική Εταιρεία έχει πολιτική διαχείρισης του κινδύνου μεταβολής της τιμής του πετρελαίου βάσει της οποίας αποφασίζεται η διενέργεια παραγώγων πράξεων κατά περίπτωση και στο πλαίσιο των εκάστοτε υφιστάμενων συνθηκών. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι όποιες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς. Επί του παρόντος δεν υφίστανται παράγωγα για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου, του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας που προμηθεύεται η Μητρική Εταιρεία. Επίσης δεν έχει καταρτισθεί πολιτική για την διαχείριση του κινδύνου μεταβλητότητας των τιμών του φυσικού αερίου.

Σε ότι αφορά τον κίνδυνο από την αυξητική μεταβολή στις τιμές αγοράς Η/Ε, η έκθεση σε αυτόν αυξάνεται όταν μειώνεται η αντιστάθμιση από την καθετοποίηση της Μητρικής Εταιρείας (internal hedge), δηλαδή αυξάνει η διαφορά ανάμεσα στο μερίδιο στη λιανική και χονδρεμπορική αγορά. Σημειώνεται πως το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά (Διασυνδεδεμένο Σύστημα) τον Δεκέμβριο 2019 ανήλθε σε 54,2%, ενώ για το ίδιο διάστημα, το μέσο μερίδιο στη λιανική αγορά της ΔΕΗ Εμπορίας ανέρχεται στο 74,4%.

Επιπλέον, οι τιμές των κυριότερων υλικών (μετάλλων κλπ), πέραν των καυσίμων, που χρησιμοποιούν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τόσο για τη λειτουργία τους, όσο και για την ανάπτυξή τους, καθορίζονται από τις διεθνείς αγορές εμπορευμάτων και έχουν ως αποτέλεσμα την έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο διακύμανσης των σχετικών τιμών και συναλλαγματικών ισοτιμιών δεδομένου ότι δεν έχει καταρτισθεί πολιτική για τη διαχείριση του κινδύνου αυτού.

Τέλος, επισημαίνεται ότι η εμφάνιση της πανδημίας του COVID-19 και οι πιθανές επιπτώσεις στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία, ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξημένη αβεβαιότητα, με αποτέλεσμα τη διακύμανση των συναλλαγματικών ισοτιμιών, τη διακύμανση των τιμών στις διεθνείς αγορές εμπορευμάτων, ενώ αναμένεται να επηρεασθεί και η ελληνική αγορά Η/Ε. Όμως, επί του παρόντος δεν είναι εφικτό να εκτιμηθούν εύλογα οι επιπτώσεις από τα μέτρα περιορισμού της διάδοσης του COVID-19.

#### **Κίνδυνος τιμής δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα**

Για τη λειτουργία των υπόχρεων θερμικών σταθμών παραγωγής Η/Ε, η Μητρική Εταιρεία υποχρεούται να αποκτά και να παραδίδει δικαιώματα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) για την κάλυψη των εκπομπών CO<sub>2</sub>.

Οι τιμές των δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> ενδέχεται να επηρεαστούν από την πιθανή αναπροσαρμογή των στόχων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) για τις εκπομπές ρύπων το 2030 στο πλαίσιο της «Συμφωνίας των Παρισίων», τον συνεχή διάλογο περί των στόχων της Ε.Ε. για το κλίμα για το 2050 καθώς επίσης και την πιθανή περεταίρω αναβάθμιση των στόχων της Ε.Ε. για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και την ενεργειακή απόδοση για το έτος 2030, που έχουν ήδη αναβαθμιστεί σε 32% και 32,5%, αντίστοιχα.

Η Μητρική Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις αγορές και τις εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό επίπεδο και έχει υιοθετήσει πολιτική αγορών που αντισταθμίζει εν μέρει τον κίνδυνο μεταβολής της τιμής, ενώ υφίσταται επίσης αυτόματος μηχανισμός (ρήτρα) για τη μετακύληση του μεγαλύτερου μέρους των μεταβολών των δαπανών του Ομίλου για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> στα τιμολόγια Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Σημαντικό όμως μέρος του έμμεσου κινδύνου (αύξηση της ΟΤΣ, μείωση της συμμετοχής των λιγνιτικών μονάδων στη Χονδρεμπορική Αγορά) δεν αντισταθμίζεται και κατά συνέπεια, οποιαδήποτε αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων εκπομπών, ενδέχεται (άμεσα ή έμμεσα) να επηρεάσει την οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής.

#### **Κίνδυνος έκθεσης σε ανταγωνισμό στη Χονδρεμπορική Αγορά**

Η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό και απώλεια μεριδίου στη Χονδρεμπορική Αγορά, λόγω της αυξανόμενης διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Σύστημα και στο Δίκτυο στις αυξημένες εισαγωγές Η/Ε από γειτονικές χώρες αλλά και στον εντεινόμενο ανταγωνισμό από τρίτους ανεξάρτητους ηλεκτροπαραγωγούς. Λόγω δε των αυξημένων τιμών των δικαιωμάτων εκπομπής διοξειδίου του άνθρακα αλλά και του αυστηρού περιβαλλοντικού νομοθετικού πλαισίου, επηρεάζεται δυσμενώς η ανταγωνιστικότητα της λιγνιτικής παραγωγής.

Ενδεχόμενες αλλαγές στο ανταγωνιστικό περιβάλλον, μέσω της θεσμοθέτησης νέων νομοθετικών ή / και ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά Η/Ε, που ενισχύουν τους ανταγωνιστές του Ομίλου, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητά του.

Δεδομένου ότι δεν έχουν οριστικοποιηθεί ακόμα οι επικείμενες αλλαγές για τη μετάβαση στο νέο μοντέλο λειτουργίας της χονδρεμπορικής αγοράς ενέργειας, αναμένονται νέες ρυθμιστικές αποφάσεις και λοιπές εξελίξεις, η επίπτωση των οποίων στις δραστηριότητες και την οικονομική κατάσταση της Μητρικής Εταιρείας δεν μπορεί επί του παρόντος να προσδιορισθεί.

#### **Τιμολογιακός κίνδυνος για τις ανταγωνιστικές δραστηριότητες**

Με εξαίρεση τις ευπαθείς ομάδες καταναλωτών όλα τα τιμολόγια για τους τελικούς καταναλωτές είναι πλήρως απελευθερωμένα.

Ωστόσο, η δυνατότητα και ελευθερία της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση του ανταγωνιστικού μέρους των τιμολογίων της, επηρεάζεται από αριθμό παραγόντων, όπως η δυνατότητα των καταναλωτών να ανταπεξέλθουν σε ενδεχομένως νέα αυξημένα τιμολόγια, πρωτοβουλίες εκ μέρους των Αρχών, αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας κ.λπ., ιδιαίτερα στο πλαίσιο της τρέχουσας κοινωνικοοικονομικής κατάστασης στην Ελλάδα.

Κατά συνέπεια, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες στην ενσωμάτωση πιθανού αυξημένου κόστους εμπορευμάτων καθώς και του κόστους που σχετίζεται με την Η/Ε ή των δικαιωμάτων εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου στους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος, μέσω αύξησης των τιμολογίων.

#### **Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις στις δραστηριότητες του Δικτύου Διανομής**

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις για τις επενδύσεις των Δικτύων, σε συνδυασμό με την αποδεκτή από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας περιουσιακή βάση επί της οποίας λογίζονται οι αποσβέσεις και οι αποδόσεις, μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την αξία και την κερδοφορία του Δικτύου, εάν δεν εξασφαλίζουν μία εύλογη απόδοση επί του επενδυμένου κεφαλαίου και επαρκές πρόσθετο κίνητρο για μελλοντικές επενδύσεις.

Σαν αποτέλεσμα των παραπάνω, οποιαδήποτε Απόφαση της ΡΑΕ για τα ρυθμιζόμενα τιμολόγια εφόσον δεν αντανακλούν την εύλογη απόδοση, ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα



λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου, καθώς επίσης να δυσχεράνει τη δυνατότητα άντλησης κεφαλαίων (ξένων ή ιδίων) για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών του πλάνων.

Τέλος, δεδομένου ότι η ανάκτηση των ρυθμιζόμενων αποδόσεων βασίζεται στις μοναδιαίες χρεώσεις για τους καταναλωτές που ορίζονται με αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, υπάρχει σημαντικός κίνδυνος μέρος της απόδοσης να μην ανακτάται πλήρως ή να ανακτάται με καθυστέρηση αρκετών ετών.

#### **Ρυθμιστικός κίνδυνος**

Το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, των ευρωπαϊκών και εθνικών ενεργειακών και περιβαλλοντικών πολιτικών, επηρεάζουν τις επιχειρηματικές επιλογές καθώς και την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Το ενεργειακό σύστημα και η ελληνική αγορά Η/Ε βρίσκονται εν μέσω γενικότερων εξελίξεων λόγω των δρομολογούμενων αλλαγών σε ευρωπαϊκό επίπεδο, οι οποίες σχετίζονται με την προώθηση της ενοποίησης των ευρωπαϊκών αγορών Η/Ε, την ενίσχυση του ανταγωνισμού στις αγορές ενέργειας, την ανάπτυξη των ΑΠΕ, τον περιορισμό της χρήσης στερεών ορυκτών καυσίμων στην ηλεκτροπαραγωγή, την παροχή πραγματικών επιλογών στους καταναλωτές και γενικά στην προώθηση βιώσιμων ενεργειακών επενδύσεων.

Ως εκ τούτου αναμένεται μια μακρά περίοδος διαρκούς αναπροσαρμογής του ρυθμιστικού πλαισίου της ελληνικής ενεργειακής αγοράς σε αποφάσεις και ρυθμίσεις των εθνικών και ευρωπαϊκών θεσμικών οργάνων.

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις και προσαρμογές του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου που διέπει τις ενεργειακές αγορές και το περιβάλλον, οι οποίες θα περιορίζουν δραστηριότητες της επιχείρησης ή θα οδηγούν σε πλημμελή απελευθέρωση των Αγορών, ενδέχεται να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα της Επιχείρησης και του Ομίλου.

#### **Κίνδυνος σχετικά με την παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ)**

Οι Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ), το κόστος παροχής των οποίων η Μητρική Εταιρεία και οι λοιποί πάροχοι δικαιούται να ανακτούν είναι οι ακόλουθες:

- α) η προμήθεια Η/Ε στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΜΔΝ) σε τιμές ίδιες με αυτές που ισχύουν για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα,
- β) η προμήθεια Η/Ε σε ειδική τιμή για πολύτεκνες οικογένειες με πάνω από τρία παιδιά,
- γ) η προμήθεια Η/Ε σε ειδική τιμή για δικαιούχους του Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ), οι οποίες επί του παρόντος ισχύουν για καταναλωτές χαμηλού εισοδήματος, οικογένειες με τρία παιδιά και άνω, μακροχρόνια άνεργους, πρόσωπα με αναπηρία ή σε μηχανική υποστήριξη και
- δ) η προμήθεια Η/Ε με ειδικό τιμολόγιο σε ΝΠΔΔ προνοιακού χαρακτήρα.

Η αποζημίωση για την παροχή ΥΚΩ είναι βασισμένη στο σχετικό κόστος με το οποίο επιβαρύνθηκε η Μητρική Εταιρεία και οι λοιποί πάροχοι ΥΚΩ και υπολογίζεται βάσει μεθοδολογίας, η οποία θεσπίζεται με Αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας.

Πιθανές αλλαγές των δικαιωμάτων αποζημίωσης για τις υφιστάμενες ΥΚΩ που η Μητρική Εταιρεία παρέχει, ή αλλαγές της μεθοδολογίας υπολογισμού της αποζημίωσης για παροχή ΥΚΩ, που δεν θα επιτρέπουν στη Μητρική Εταιρεία να ανακτά το σύνολο του κόστους της, ή τυχόν υποανάκτηση αποζημίωσης αλλά και καθυστερήσεις στην καταβολή οφειλόμενων ανταλλαγμάτων ΥΚΩ παρελθόντων ετών, ή τυχόν πιθανή υιοθέτηση νέων ΥΚΩ, για τις οποίες η Μητρική Εταιρεία δεν θα αποζημιώνεται πλήρως, θα έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο κόστος, την οικονομική θέση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνος από τη δημιουργία ελλείμματος στον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ**

Το έλλειμμα του ειδικού λογαριασμού για ΑΠΕ του ΔΑΠΕΕΠ που σχηματίζεται όταν οι συνολικοί πόροι του λογαριασμού δεν επαρκούν να καλύψουν την εκροή για το ρυθμιζόμενο τιμολόγιο με το οποίο αποζημιώνονται οι παραγωγοί Η/Ε από ΑΠΕ, δημιουργούσε για πολλά χρόνια αβεβαιότητα και θέματα ρευστότητας στην αγορά. Βασικοί πόροι του λογαριασμού αυτού αποτελούν τα ποσά που οι προμηθευτές πληρώνουν για αγορά Η/Ε από ΑΠΕ, το ειδικό

τέλος ΑΠΕ (ΕΤΜΕΑΡ) με το οποίο επιβαρύνονται οι καταναλωτές – το οποίο περιορίζει, όπως προαναφέρθηκε, έτι περαιτέρω τη δυνατότητά τους να εξοφλούν εγκαίρως τους λογαριασμούς ρεύματος – καθώς και άλλα μικρότερα ποσά, όπως προβλέπονται στη κείμενη νομοθεσία.

Επειδή το έλλειμμα δεν είχε μηδενιστεί παρά τις ρυθμιστικές παρεμβάσεις, της περιόδου 2012-2016 (έκτακτη εισφορά αλληλεγγύης, μείωση τιμών πώλησης ενέργειας ΑΠΕ κλπ), το 2016 επιβλήθηκε νέα χρέωση (Πρόσθετη Χρέωση Εκπροσώπων Φορτίου – ΠΧΕΦΕΛ) στους Εκπροσώπους Φορτίου (προμηθευτές Η/Ε), προκειμένου να ισοσκελιστεί ο ειδικός λογαριασμός ΑΠΕ του ΛΑΓΗΕ.

Η παραπάνω χρέωση επιβάρυνε σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα και τις χρηματοροές της Μητρικής Εταιρείας και του Ομίλου κατά τα έτη 2016, 2017 και 2018, ενώ καταργήθηκε από 1.1.2019 καθώς η αύξηση της ΟΤΣ και των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> (που επηρεάζουν τα έσοδα του ΕΛΑΠΕ) οδήγησε το λογαριασμό σε πλεόνασμα.

Ωστόσο, δεν μπορεί να διασφαλιστεί ότι η ευμενής αυτή συγκυρία όσον αφορά τα έσοδα του ΕΛΑΠΕ θα διατηρηθεί, καθώς το ποσοστό του αναλογούντος ΕΤΜΕΑΡ στους λογαριασμούς Η/Ε μειώθηκε με αποτέλεσμα τη μελλοντική μείωση των εσόδων του ΕΛΑΠΕ, οπότε ενδέχεται η Πολιτεία να προβεί στο μέλλον σε περαιτέρω αύξηση του κόστους της αγοραζόμενης από ΑΠΕ Η/Ε, γεγονός που πιθανόν να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.

#### **Κίνδυνος από την μη ασφάλιση των παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν διαθέτουν ασφαλιστική κάλυψη έναντι των συνήθων κινδύνων, που σχετίζονται με τους σταθμούς παραγωγής, τα δίκτυα διανομής, τα ιδιόκτητα ακίνητά του και τον εξοπλισμό. Ασφαλιζονται μόνο τα μεγάλα πληροφοριακά συστήματα. Επιπλέον, δεν υπάρχει ασφαλιστική κάλυψη για τα υλικά και τα ανταλλακτικά καθώς και για υποχρεώσεις έναντι τρίτων. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στο εκτιμώμενο υψηλό κόστος που συνδέεται με την ασφάλιση κατά των κινδύνων αυτών σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση των ζημιών σε περίπτωση που κάποιος από τους υπόψη κινδύνους συμβούν και το διεσπαρμένο δίκτυο σταθμών παραγωγής Η/Ε.

Επιπλέον ο Όμιλος δεν ασφαλιζεται για υποχρεώσεις έναντι τρίτων σε σχέση με τα δίκτυα διανομής Η/Ε. Τα έργα υπό κατασκευή (εκτός των δικτύων) ασφαλιζονται από τους εργολάβους για το διάστημα υλοποίησής τους. Τα ποσά μετρητών στα Καταστήματα Πώλησης της Εμπορίας ή χρηματοπιστολές αυτών, ασφαλιζονται έναντι κλοπών, καθώς επίσης ασφαλιζεται και η μεταφορά υγρών καυσίμων.

Οποιαδήποτε σοβαρή ζημιά σε βασικούς σταθμούς παραγωγής Η/Ε, ή σε πάγια διανομής ή εξοπλισμό ορυχείων ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες, την οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Υδρολογικές συνθήκες**

Η εξέλιξη των υδρολογικών συνθηκών είναι ένας απρόβλεπτος παράγοντας, που επιδρά στην κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνος από την εξάρτηση από το Σύστημα Μεταφοράς Η/Ε**

Η μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από τις μονάδες παραγωγής Η/Ε στα δίκτυα διανομής εξαρτάται από τις εγκαταστάσεις του συστήματος μεταφοράς Η/Ε στην Ελλάδα. Ενδεχόμενες βλάβες ή αστοχίες του συστήματος μεταφοράς Η/Ε, περιλαμβανομένων όσων οφείλονται σε φυσικές καταστροφές και ανεπαρκή συντήρηση ή ανάπτυξη, ενδέχεται να δυσχεράνουν τη διανομή Η/Ε από τις μονάδες παραγωγής στους τελικούς καταναλωτές και να επιδράσουν δυσμενώς στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνος που σχετίζεται με τη λειτουργία και την παραγωγική δυναμικότητα του Δικτύου Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ)**

Οι ανάγκες των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ), εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής Η/Ε χρησιμοποιώντας σαν καύσιμο πετρέλαιο, αν και ως ένα βαθμό οι ανάγκες αυτές καλύπτονται επίσης και από εγκαταστάσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Προκειμένου να καλυφθεί η ζήτηση Η/Ε στα ΜΔΝ, ειδικά κατά τη διάρκεια των θερινών μηνών, που υπάρχει αύξηση της κατανάλωσης Η/Ε λόγω της τουριστικής κίνησης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μπορεί να μισθώνουν ή να μεταφέρουν παραγωγική δυναμικότητα (μέσω ηλεκτροπαραγωγών ζευγών) από ένα νησί σε άλλο, όταν απαιτείται.

Η ίδια διαδικασία, μίσθωσης ή μεταφοράς παραγωγικής δυναμικότητας, ακολουθείται επίσης όταν η ζήτηση σε ένα ΜΔΝ δεν μπορεί να καλυφθεί λόγω μιας απροσδόκητης μεγάλης βλάβης για το χρόνο που απαιτείται για την αποκατάστασή της.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να εγγυηθούν ότι δεν θα υπάρξουν μελλοντικά βλάβες ή λειτουργικές αδυναμίες στο Δίκτυο Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών ή ότι θα είναι σε θέση να καλύψουν τη ζήτηση Η/Ε σε περίπτωση επέλευσης τέτοιων γεγονότων.

Οποιαδήποτε αδυναμία λειτουργίας ή μειωμένη παραγωγική δυνατότητα στο Δίκτυο Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών ενδέχεται να έχει αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα, καθώς και στη φήμη του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επίσης, λόγω του γεγονότος ότι ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Η/Ε (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.) έχει εξαγγείλει ένα ευρύ πρόγραμμα διασύνδεσης των ΜΔΝ και της Κρήτης, ενδέχεται στο μέλλον οι αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής Η/Ε που είναι εγκατεστημένοι στα νησιά που θα διασυνδεθούν, να καταστούν ανενεργοί ή να περάσουν σε καθεστώς εφεδρείας χωρίς τη λήψη αποζημίωσης, γεγονός που θα έχει άμεση αρνητική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τα έργα EPC**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους σχετιζόμενους με την κατασκευή των εγκαταστάσεων τους παραγωγής Η/Ε, περιλαμβανόμενων και των κινδύνων που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα εξοπλισμού από αξιόπιστους προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα υλικών οικοδομής και βασικών συστατικών στοιχείων, τη διαθεσιμότητα βασικών ειδικοτήτων προσωπικού, καθυστερήσεις του χρονοδιαγράμματος κατασκευής και ολοκλήρωσης των έργων εντός του προϋπολογισμού τους και σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν διάφορες καθυστερήσεις, όπως φαινόμενα πανδημίας, δυσμενείς καιρικές συνθήκες, δυσκολίες σύνδεσης στα δίκτυα μεταφοράς, κατασκευαστικά λάθη, αδυναμίες παράδοσης παραγγελιών από τους προμηθευτές τους, απρόσμενες καθυστερήσεις στην απόκτηση αδειών και εγκρίσεων ή ασκούμενες από τρίτους δικαστικές ενέργειες.

Επιπρόσθετα, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις όπως και οικονομικά ή λειτουργικά προβλήματα των κύριων προμηθευτών και εργολάβων τους, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην δυνατότητά του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να προμηθεύονται υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά καθώς και την εξεύρεση επαρκώς ανταγωνιστικών συνθηκών στην εγχώρια αγορά και την έγκαιρη ολοκλήρωση έργων EPC (engineering, procurement and construction) και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη, τα κόστη συντήρησης καθώς και τα κόστη και τους χρόνους σχεδιασμού των κατασκευαστικών έργων.

Σημειώνεται ότι μεταξύ των μέτρων που έλαβε η Ελληνική Κυβέρνηση για τον περιορισμό της πανδημίας του COVID-19, περιλαμβάνεται και η παύση εργασιών στο εργοτάξιο της νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα V η οποία αναμένεται να επιφέρει καθυστέρηση στο χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης του Έργου ίση με το χρόνο διάρκειας της παύσης εργασιών, καθώς το ανωτέρω γεγονός ανωτέρας βίας συνιστά αποκλειστικά λόγο καθυστέρησης του Αναδόχου.

Από τα μέχρι στιγμής δεδομένα, σε σχέση με τις προμήθειες υλικών και υγρών καυσίμων δεν έχουν υποβληθεί αιτήματα αναβολής ή αναστολής των προθεσμιών παράδοσης ούτε ενημέρωση από ξένους παραγωγούς για αναστολή της παραγωγικής τους δραστηριότητας εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Εφόσον δεν υπάρξουν και νέα μέτρα περιορισμού της οικονομικής δραστηριότητας δεν προβλέπεται ιδιαίτερη μεταβολή στην πορεία των προμηθειών πέραν μιας μετατόπισης κάποιων παραδόσεων κατά 2-3 μήνες λόγω τροποποίησης αναγκών και αλλαγής προγράμματος συντηρήσεων.

#### **Κίνδυνος ενδεχόμενης ανάληψης ασφαλιστικών υποχρεώσεων**

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν έχουν

την υποχρέωση μελλοντικής κάλυψης οποιουδήποτε ελλείμματος μεταξύ εσόδων και εξόδων των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού της ΔΕΗ, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον.

#### **Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εμπλέκονται σε σημαντικό αριθμό νομικών διαδικασιών που αφορούν τις δραστηριότητές τους και οποιαδήποτε δυσμενής απόφαση κατά της ΔΕΗ ή άλλης εταιρείας του Ομίλου, ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, στη χρηματοοικονομική κατάσταση και στη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, ως Όμιλος που συγκροτείται από εταιρείες κοινής ωφέλειας με (απώτερο) κύριο μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, υπόκειται, μεταξύ και άλλων, σε κανόνες, νόμους και κανονισμούς, που αποβλέπουν στην προστασία του δημόσιου συμφέροντος όπως η νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων ή περί προστασίας του περιβάλλοντος. Τυχόν παραβιάσεις της νομοθεσίας αυτής συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, ποινικές κυρώσεις για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά στελέχη αλλά και χαμηλότερης βαθμίδος υπαλλήλους ή εργαζομένους των εταιρειών, οι οποίες υπόκεινται σε αυτήν.

Ταυτόχρονα, όντας ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με ευρεία και σύνθετη δραστηριότητα και λειτουργία σε όλη τη χώρα, κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του, από καιρού εις καιρόν, πλήττεται από ανταγωνιστές, προμηθευτές, πελάτες, ιδιοκτήτες εκτάσεων γης- οι οποίες εφάπτονται των ιδιοκτησιών του Ομίλου- μέσα ενημέρωσης, ακτιβιστές, καθώς και από απλούς πολίτες, οι οποίοι προβαίνουν σε καταγγελίες (ακόμη και προς εισαγγελικές αρχές) σχετικά με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του Ομίλου.

Προφανώς αφορμή για τις καταγγελίες αυτές είναι η πεποίθησή τους (συνήθως από ταπεινά ελατήρια ωθούμενη) ότι οι λειτουργίες και δραστηριότητες του Ομίλου προκαλούν ή είναι πιθανό να προκαλέσουν ζημία στα συμφέροντά τους, στις εργασίες τους ή στις ιδιοκτησίες τους. Σε αυτό το πλαίσιο, δημοσιεύματα που εμπεριέχουν καταγγελίες και αιτιάσεις για τη διάπραξη δήθεν παρανόμων πράξεων στελεχών του Ομίλου, συχνά συνεπάγονται την περαιτέρω διερεύνησή τους από τις Εισαγγελικές Αρχές μέσω προκαταρκτικής εξέτασης, η οποία συνήθως καταλήγει σε θέση της διερευνώμενης υπόθεσης στο αρχείο, λόγω έλλειψης αποδεικτικών στοιχείων, ή σε απαλλακτικά βουλεύματα.

Σημειώνεται ότι αυτού του είδους οι πρακτικές εντάθηκαν κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, δεδομένου ότι οι Εισαγγελικές Αρχές και το κοινό αίσθημα ευαισθητοποιήθηκαν ακόμη περισσότερο σε διερεύνηση τέτοιου είδους καταγγελιών, στρεφόμενων ιδιαίτερα εναντίον εταιρειών, στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο είναι ο κύριος μέτοχος και ως εκ τούτου θεωρούνται ότι λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος.

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διευθυντικά στελέχη τους υπόκεινται και σήμερα, αλλά πιθανότατα και στο μέλλον, σε δικαστικές ή άλλες έρευνες, βασισμένες σε διάφορες αιτίες, οι οποίες συνήθως σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους. Αυτές οι δικαστικές έρευνες και νομικές διαδικασίες ενίοτε επιδρούν αρνητικά στην καθημερινή λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεδομένου ότι τα διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στις προαναφερθείσες έρευνες δαπανούν μεγάλο χρόνο από τις δραστηριότητές τους αλλά και πόρους. Οι έρευνες αυτές, εξάλλου, μπορεί να λειτουργούν σε βάρος της φήμης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, παρά το γεγονός ότι μέχρι σήμερα, καμία από τις δικαστικές έρευνες που αφορούσαν στον Όμιλο και στα διευθυντικά στελέχη του δεν κατέληξε σε αμετάκλητη καταδικαστική απόφαση ποινικού δικαστηρίου.

#### **Κίνδυνος από φορολογικές και άλλες ρυθμίσεις**

Το φορολογικό καθεστώς στην Ελλάδα, υπόκειται σε συχνές αναθεωρήσεις και παρότι επίκειται μείωση φορολογικών συντελεστών στα εταιρικά κέρδη, ο Όμιλος ενδέχεται στο μέλλον να αντιμετωπίσει πιθανές φορολογικές ή άλλου είδους επιβαρύνσεις. Η αλλαγή της ερμηνείας και της εφαρμογής των φορολογικών διατάξεων από τις Φορολογικές Αρχές, ενδέχεται να έχουν σαν αποτέλεσμα πρόσθετα πληρωτέα από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ποσά, που μπορεί να επιφέρουν σημαντική αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, την οικονομική κατάσταση και τη ρευστότητά τους.



Η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε ειδικό τέλος ίσο με το 0,5% του ετήσιου κύκλου εργασιών της, μέχρι 31.12.2018, για την ανάπτυξη των βιομηχανικών περιοχών στις οποίες παράγεται Η/Ε από λιγνίτη το οποίο από 1.1.2019 αντικαταστάθηκε από το ειδικό τέλος δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης λιγνίτη ύψους 1,40 €/MWh παραγόμενης ενέργειας από λιγνίτη.

Επί του παρόντος ο Όμιλος δεν καταβάλλει δικαιώματα εκμετάλλευσης, παραχώρησης ή άλλου είδους σχετικά με το λιγνίτη τον οποίο εξορύσσει ή δικαιώματα χρήσης νερού για τα υδροηλεκτρικά του εργοστάσια. Η εφαρμογή του όποιου νέου καθεστώτος δικαιωμάτων εκμετάλλευσης θα απαιτούσε την κατάργηση του παρόντος καθεστώτος και ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να εγγυηθεί ότι οποιαδήποτε μορφή δικαιωμάτων εκμετάλλευσης, τελών παραχώρησης ή λοιπών τελών στη λιγνιτική και την υδροηλεκτρική του παραγωγή δεν θα επιβληθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο μέλλον.

Στην περίπτωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μετακυλήσουν την επίδραση πιθανών νέων φόρων και τελών στους πελάτες τους, αυτού του είδους οι φόροι και τα τέλη ενδέχεται να επιδράσουν στα ποσοστά εισπραξιμότητας των λογαριασμών ηλεκτρικού ρεύματος ή να έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια μεριδίου αγοράς λόγω του ανταγωνισμού. Αντιθέτως, εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν αυξήσουν τα τιμολόγια τους ώστε να αντισταθμίσουν την αύξηση της φορολογίας και των λοιπών τελών, ενδέχεται να υπάρξει σημαντική οικονομική επιβάρυνση στη ρευστότητα και στα οικονομικά τους αποτελέσματα.

#### **Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υπόκεινται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις δημόσιες επιχειρήσεις.**

Εφόσον το Ελληνικό Δημόσιο θα κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται στο Δημόσιο τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες, όπως για παράδειγμα αυτές που αφορούν, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, και τουλάχιστον μέχρι πρότινος, αμοιβές και ανώτατο όριο αμοιβών, προσλήψεις, διαδικασίες προμηθειών κ.α.

Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, ιδιαίτερα στα πλαίσια της σημερινής οικονομικής συγκυρίας και των σχετικών αποφάσεων της Κεντρικής Διοίκησης, στους οποίους δεν υπόκεινται οι σημερινοί και μελλοντικοί ανταγωνιστές της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στη λειτουργική της ευελιξία και κατ' επέκταση στα οικονομικά της αποτελέσματα, τα χρηματικά της διαθέσιμα και στη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος δεν είχε επί σειρά ετών (μέχρι και Δεκέμβριο 2019) τη δυνατότητα πρόσληψης έμπειρου προσωπικού σε όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του, ενώ σήμερα ο μέσος όρος ηλικίας του προσωπικού προσεγγίζει τα 52 έτη. Η αδυναμία στελέχωσης με εξειδικευμένα άτομα έχει δυσμενείς συνέπειες στη δυνατότητα του νέου Ομίλου ΔΕΗ να καταρτίσει και να εφαρμόσει τη στρατηγική του στο νέο ανταγωνιστικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον και να στελεχώσει επαρκώς τις βασικές υποστηρικτικές λειτουργίες του στις νέες θυγατρικές εταιρείες. Επίσης, υπάρχει ο κίνδυνος φυγής στελεχών και έμπειρου προσωπικού προς τον ανταγωνισμό, κυρίως λόγω περιορισμών στην πολιτική αμοιβών.

Η βιωσιμότητα και ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ στο νέο επιχειρηματικό περιβάλλον εξαρτάται σημαντικά από την ικανότητα να προσελκύει και να διατηρεί έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό και στελέχη. Η μέχρι το Δεκέμβριο του 2019 ισχύουσα, κατά νόμο, διαδικασία προσλήψεων έχει προκαλέσει σημαντικές δυσχέρειες στην άμεση κάλυψη των αναγκών της Επιχείρησης με ανθρώπινο δυναμικό και έχει δημιουργήσει κρίσιμες ελλείψεις σε προσωπικό και στελέχη, γεγονός που ενδέχεται να επιφέρει αρνητικές επιπτώσεις στην άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Από την 8 Αυγούστου 2016 έχει τεθεί σε ισχύ ο Νόμος 4412/08.08.2016 (Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών). Ο νόμος αυτός συνιστά μεταφορά των Οδηγιών 2014/24 και 2014/25 Ε.Ε. με προσθήκη και αρκετών εθνικών ρυθμίσεων για τις δημόσιες συμβάσεις. Ο νόμος αυτός εφαρμόζεται, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα σε αυτόν, στις διαδικασίες σύναψης και υλοποίησης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της ΔΕΗ.

Με το Ν. 4643/2019 η ανάθεση των συμβάσεων έργων προμηθειών και υπηρεσιών της ΔΕΗ ΑΕ άνω και κάτω των χρηματικών ορίων 2014/24 και 2014/25 για τις δημόσιες συμβάσεις γίνεται σύμφωνα με τον Κανονισμό Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών της εταιρείας κατά παρέκκλιση από την κείμενη νομοθεσία για τις δημόσιες συμβάσεις με την επιφύλαξη των διατάξεων του ενωσιακού δικαίου. Η ισχύς των ανωτέρω εκκινεί από τη συγκρότηση σε σώμα της Επιτροπής Ελέγχου που θα παρακολουθεί μεταξύ άλλων την ορθή εφαρμογή του ανωτέρω Κανονισμού και θα εισηγείται στο ΔΣ τροποποιήσεις και εν γένει μέτρα βελτίωσης αυτού. Η Επιτροπή Ελέγχου δεν έχει ακόμη συγκροτηθεί σε σώμα, αναμένεται σύντομα.

Τα παραπάνω εκτιμάται ότι θα δώσουν μεγαλύτερη ευελιξία στις διαγωνιστικές διαδικασίες της ΔΕΗ, κατά κύριο δε λόγο στις συμβάσεις κάτω των ενωσιακών ορίων. Επειδή ακόμη δεν έχει τεθεί σε εφαρμογή ο νέος Κανονισμός και δεν έχουν υλοποιηθεί διαγωνιστικές διαδικασίες με τις νέες ρυθμίσεις δεν είμαστε σε θέση να γνωρίζουμε τις συνέπειες τους, που εκτιμούμε όμως ότι θα είναι θετικές για την ΔΕΗ, τον ΔΕΔΔΗΕ και τη ΔΕΗΑΝ, εταιρείες του Ομίλου για τις οποίες τα παραπάνω εφαρμόζονται αναλογικά.

#### **Κίνδυνος από ενδεχόμενες απεργιακές κινητοποιήσεις**

Οι περισσότεροι εργαζόμενοι του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι μέλη συνδικαλιστικών οργανώσεων. Εκτεταμένη εργασιακή αναταραχή ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου.

#### **Υγεία ασφάλεια και περιβαλλοντικοί νόμοι και ρυθμίσεις**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται στην Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και τους σχετικούς κανονισμούς που αφορούν την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, του προσωπικού των εργολάβων, καθώς και το περιβάλλον.

Το κόστος συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία και κανόνες, ενδέχεται να απαιτεί την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ή / και τη δαπάνη σημαντικών ποσών για δράσεις που αφορούν στην περιβαλλοντική συμμόρφωση, αναβάθμιση και αποκατάσταση. Αλλαγές στην περιβαλλοντική νομοθεσία είναι ενδεχόμενο να αυξήσουν το κόστος συμμόρφωσης και, τελικά, ενδέχεται να επηρεάσουν την κερδοφορία και το ταμειακό πρόγραμμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αν και το κόστος συμμόρφωσης για θέματα υγείας και ασφάλειας είναι σχετικά μικρό.

Επιπρόσθετα, λόγω της φύσης των εργασιών τους, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εμπλέκονται σε αριθμό δικαστικών υποθέσεων για το περιβάλλον, που προκύπτουν στο σύνηθες πλαίσιο των δραστηριοτήτων τους. Οι υποθέσεις αυτές πιθανόν να μην περιλαμβάνουν χρηματικά πρόστιμα και επομένως δεν είναι εφικτό να ποσοτικοποιηθούν επί του παρόντος. Επίσης ο Όμιλος εμπλέκεται και σε περιπτώσεις δικαστικών υποθέσεων από θύματα σοβαρών εργατικών ατυχημάτων ή οικογένειες θανόντων. Τα μελλοντικά κόστη, που σχετίζονται με μέτρα επιβολής ποινών ή / και αξιώσεις τρίτων για αποκατάσταση περιβαλλοντικών βλαβών ή / και κόστη ασφάλισης για αξιώσεις τρίτων λόγω περιβαλλοντικών αιτιών, πιθανόν να έχουν σοβαρή αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υποχρεούνται επίσης να αποκτούν για τη διενέργεια των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων, περιβαλλοντικές άδειες, καθώς και εγκρίσεις ασφαλείας, από διάφορες αρμόδιες αρχές. Για ορισμένες από τις άδειες αυτές, υπάρχει η υποχρέωση περιοδικής τους ανανέωσης ή αναθεώρησης των όρων τους, καθώς επίσης και συνεχούς παρακολούθησης και αναφοράς συμμόρφωσης ως προς τους όρους αυτούς.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχουν διαβεβαιώσεις ότι θα μπορούν στο μέλλον να ανανεώνουν τις περιβαλλοντικές άδειες, ή ότι δεν θα επέλθουν ουσιώδεις μεταβολές στις άδειες αυτές που θα απαιτούν τη διενέργεια σημαντικών δαπανών.

Οι νόμοι οι οποίοι σχετίζονται με το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία είναι περίπλοκοι, υπόκεινται συχνά σε αλλαγές και διαχρονικά τείνουν να γίνονται περισσότερο αυστηροί. Σαν αποτέλεσμα, ενδέχεται ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία να μην επιδεικνύουν σε ορισμένες περιπτώσεις πλήρη συμμόρφωση προς αυτούς, καθώς και στις σχετικές ρυθμίσεις.



Επιπλέον, λόγω της αναδιάρθρωσης του Ομίλου ΔΕΗ και της δέσμευσης που ανέλαβαν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, λόγω της άμεσης απολιγνιτοποίησης, για την αποξήλωση και απομάκρυνση των εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των μονάδων παραγωγής Η/Ε, καθώς και για την απομάκρυνση του εξοπλισμού των ορυχείων και την αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων ορυχείων μετά το πέρας της παραγωγικής τους δραστηριότητας, την 31 Δεκεμβρίου 2019 έχει σχηματισθεί από τη Διοίκηση πρόβλεψη για το κόστος αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων ορυχείων.

Σε περίπτωση που στο μέλλον τα πραγματικά κόστη υπερβούν τα προϋπολογισμένα, η διαφορά θα επηρεάσει τα αποτελέσματα χρήσης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων**

Μεγάλο μέρος των λειτουργιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα. Επομένως εκτίθενται στον κίνδυνο της μη – διαθεσιμότητας, της αλλοίωσης της αξιοπιστίας των δεδομένων και της μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε αυτά τα συστήματα. Για τη μείωση των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών τους συστημάτων.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι επί του παρόντος διαθέτουν επαρκείς πολιτικές και διαδικασίες ασφαλείας για την κάλυψη των κινδύνων σχετικά με τη λειτουργία και συντήρηση των εγκαταστάσεων των πληροφοριακών τους συστημάτων και εκτελούνται τακτικοί έλεγχοι για την ασφάλεια των συστημάτων τους.

Παρά ταύτα δεν διασφαλίζεται ότι θα είναι σε θέση να προλαμβάνουν αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφαλείας έγκαιρα ή να συνεχίσουν να έχουν επαρκή ασφαλιστική κάλυψη ώστε να αποζημιώνονται για σχετικές απώλειες (συμπεριλαμβανομένων δικαστικών διεκδικήσεων, ευθύνης και απώλειας δεδομένων) οι οποίες θα μπορούσαν να εμποδίσουν τη λειτουργία τους ή να βλάψουν τη φήμη τους ή να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στις εργασίες τους.

Επιπλέον, σχετικά με τον κίνδυνο των κυβερνοεπιθέσεων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν τα ενδεδειγμένα μέτρα που επικαιροποιούνται διαρκώς για την αποφυγή του κινδύνου αυτού και για το λόγο αυτό μέχρι σήμερα δεν έχει συμβεί κάτι επιλήψιμο στα συστήματά τους. Παρ' όλα αυτά δεν μπορεί να αποκλεισθεί το ενδεχόμενο να συμβεί σοβαρό επεισόδιο κυβερνοεπίθεσης με δυσμενείς επιπτώσεις στα συστήματα και τη λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνος από τη μη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (“ΓΚΠΠΔ”)**

Ο νέος ΓΚΠΠΔ τέθηκε σε ισχύ στην Ευρωπαϊκή Ένωση την 24 Μαΐου 2018. Ο ΓΚΠΠΔ θέτει αυστηρότερες επιχειρησιακές απαιτήσεις για την επεξεργασία και τη διαχείριση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανομένων, για παράδειγμα, διευρυμένων γνωστοποιήσεων σχετικά με τον τρόπο χρήσης των προσωπικών πληροφοριών, περιορισμούς στη διατήρηση πληροφοριών, υποχρεωτικές γνωστοποιήσεις σε περίπτωση παραβίασης δεδομένων και υψηλότερα πρότυπα για τους υπευθύνους επεξεργασίας δεδομένων, ώστε να είναι σε θέση να αποδεικνύουν ότι έχουν λάβει έγκυρη συγκατάθεση για ορισμένες δραστηριότητες επεξεργασίας δεδομένων. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για τη συμμόρφωση με τις παραπάνω κατευθυντήριες γραμμές, δραστηριοποιούνται σε ένα κλάδο που η επεξεργασία σημαντικού όγκου προσωπικών δεδομένων είναι απαραίτητη και ως εκ τούτου είναι αναπόφευκτα περισσότερο εκτεθειμένοι στον κίνδυνο να τους επιβληθούν ποινές λόγω μη συμμόρφωσης με τον παραπάνω Κανονισμό. Η αδυναμία συμμόρφωσης με τις ισχύουσες διατάξεις περί συλλογής δεδομένων και περί απορρήτου ή με άλλα ισχύοντα πρότυπα ασφαλείας δεδομένων, ενδέχεται να έχει σαν αποτέλεσμα την επιβολή προστίμων, κυρώσεων, περιορισμών, καθώς και δικαστικές διαμάχες.

Οποιαδήποτε αδυναμία επαρκούς αντιμετώπισης ανησυχιών περί προστασίας της ιδιωτικής ζωής (ακόμα και αβάσιμων) ή μη συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και πολιτικές προστασίας της ιδιωτικής ζωής ή των προσωπικών δεδομένων, ενδέχεται να οδηγήσει σε επιπλέον κόστη και αστικές ευθύνες, να προκληθεί βλάβη στη φήμη τους και να επηρεαστούν αρνητικά οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Έκτακτα Γεγονότα**

Έκτακτα γεγονότα, συμπεριλαμβανομένων φυσικών καταστροφών, πυρκαγιών, πολέμου, τρομοκρατικών δράσεων, απεργιών κλπ. ενδέχεται να οδηγήσουν σε βλάβη ή διακοπή της λειτουργίας των ορυχείων και των δραστηριοτήτων παραγωγής, μεταφοράς και διανομής Η/Ε. Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών, παρόχων υπηρεσιών, εργολάβων κλπ. ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους, σε δοκιμές διασφάλισης ποιότητας και η κατάστασή του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, η διαδικασία του σχεδιασμού και της κατασκευής του ελέγχεται εξ ολοκλήρου από τους προμηθευτές, κατασκευαστές και εργολάβους τους και όχι από αυτούς και δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση ή λειτουργία αυτού του εξοπλισμού. Επιπλέον, οι επιπτώσεις αυτών των γεγονότων μπορεί να δημιουργήσουν σημαντικούς και μακροχρόνιους κινδύνους, τόσο για το περιβάλλον και την υγεία, τη ρύπανση του περιβάλλοντος, όσο και ενδέχεται να αποτελούν κίνδυνο ή ενόχληση για τους κατοίκους των γειτονικών περιοχών. Μπορεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να υποχρεωθούν να καταβάλουν αποζημιώσεις ή πρόστιμα, να αποκαταστήσουν περιβαλλοντολογικές ζημιές ή να παύσουν τη λειτουργία σταθμών παραγωγής Η/Ε, προκειμένου να συμμορφωθούν με τους κανονισμούς για το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια.

Επίσης ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, μπορεί να αντιμετωπίσουν αιτήσεις αποζημίωσης για αστική ευθύνη ή πρόστιμα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους, ως αποτέλεσμα των ζημιών σε τρίτους που προκλήθηκαν από φυσικές και ανθρωπογενείς καταστροφές, όπως αναφέρθηκε παραπάνω. Οι υποχρεώσεις αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε καταβολή αποζημιώσεων σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους.

#### **Κίνδυνοι Αδειοδοτικών Δικαιωμάτων**

Οι διαδικασίες απόκτησης και ανανέωσης των απαραίτητων για τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αδειών και εγκρίσεων, είναι συχνά χρονοβόρες και περίπλοκες. Η απόκτηση των αδειών αυτών δεν είναι συνήθης διαδικασία και οι όροι υπό τους οποίους ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αποκτούν τις άδειες αυτές, υπόκεινται σε αλλαγές που δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να επιβαρύνονται με σημαντικά έξοδα συμμόρφωσης με τις προϋποθέσεις που σχετίζονται με την απόκτηση ή την ανανέωση των εν λόγω αδειών. Η αδυναμία απόκτησης ή ανανέωσης των απαραίτητων αδειών και εγκρίσεων, ενδέχεται να έχει ως αποτέλεσμα τη διακοπή ορισμένων λειτουργιών τους, συμπεριλαμβανομένης και της ικανότητας του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να λαμβάνουν χρηματοδότηση για τις δραστηριότητές τους.

Οποιαδήποτε αδυναμία απόκτησης, διατήρησης, ανανέωσης, τροποποίησης ή παράτασης όλων των απαραίτητων αδειών και εγκρίσεων για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την εκτέλεση της στρατηγικής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ενδέχεται να έχει σημαντική αρνητική επίδραση στις δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα, τον στρατηγικό και οικονομικό σχεδιασμό, την οικονομική κατάσταση και τη ρευστότητά τους.

#### **Διαχείριση κινδύνων**

Ο Όμιλος έχει ορίσει τον κίνδυνο ως ένα σύνολο αβέβαιων και μη προβλέψιμων συνθηκών, που ενδέχεται να έχουν συνολικά δυσμενή επίπτωση στις δραστηριότητές του, την επιχειρηματική του δράση, την οικονομική του απόδοση, καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων του.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων προβλέπεται οργανωτικά στο οργανόγραμμα της Μητρικής Εταιρείας, αλλά δεν έχει ακόμη στελεχωθεί με προσωπικό λόγω περιορισμού των προσλήψεων και άλλων αρνητικών παραγόντων που αναφέρονται σε προηγούμενη ενότητα. Μέχρι σήμερα, τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη εμπλέκονται κατά περίπτωση στη διαδικασία αναγνώρισης και πρωταρχικής εκτίμησης των κινδύνων ώστε να εισηγηθούν στο Διοικητικό Συμβούλιο το σχεδιασμό και την έγκριση συγκεκριμένων διαδικασιών και πολιτικών Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να εγγυηθούν ότι οι διαδικασίες και πολιτικές αυτές παρέχουν πλήρη προστασία κατά των κινδύνων τους οποίους αντιμετωπίζουν.

## Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2019 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2019 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2018 Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.420	-	886	-
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	309.426	(562.819)	770.720	(1.044.145)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	69.226	(1.309)	27.481	(343)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	39.000	-	18.023	-
PPC Finance Plc.	-	(57)	-	(3.259)
PPC Elektrik	645	-	-	(62)
PPC Bulgaria JSCO	2	(1.808)	-	(1.863)
PPC Albania	230	(20)	160	-
EDS DOO Skopje	386	-	1.230	(131)
	<b>420.335</b>	<b>(566.013)</b>	<b>818.500</b>	<b>(1.049.803)</b>

Τα ανωτέρω αναφερόμενα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

### Εταιρικός μετασχηματισμός της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS)

Τον Ιούλιο 2019, το ΔΣ της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τον εταιρικό μετασχηματισμό της θυγατρικής εταιρείας EDS DOOEL Skopje από Μονοπρόσωπη ΕΠΕ σε Ανώνυμη Εταιρεία (JSC).

Επίσης ενέκρινε την καταβολή ποσού 1.800.000 Ευρώ ως αρχικό κεφάλαιο με σκοπό να κλείσει η αρνητική θέση της εταιρείας για το έτος 2018, να καταβληθεί το υποχρεωτικό από το Δίκαιο της Βόρειας Μακεδονίας ποσό για το μετασχηματισμό της εταιρείας σε Ανώνυμη Εταιρεία και να προκύψει θετική καθαρή θέση για την έναρξη της λειτουργίας της σε Α.Ε.

Η καταβολή του ανωτέρω ποσού πραγματοποιήθηκε στις 7.8.2019.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» ύψους € 65,6 εκατ. και € 38,8 εκατ.

Οι συναλλαγές με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2019 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2018 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις Προς	Τιμολογήσεις Από
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.106	-	2.387	(1)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.891.133	(2.135.018)	1.689.607	(2.057.736)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	112.372	(779)	56.171	(277)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	45.526	-	27.305	-
PPC Finance Plc	-	(6.473)	-	(22.606)
PPC Elektrik	-	(3.119)	2	(4.981)
PPC Bulgaria JSCO	115	(44.449)	113	(44.024)
PPC Albania	-	(62)	-	(210)
EDS DOO Skopje	1.076	(3.056)	260	(954)
	<b>2.052.328</b>	<b>(2.192.956)</b>	<b>1.775.845</b>	<b>(2.130.789)</b>

Τα ανωτέρω αναφερόμενα ποσά τιμολογήσεων με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

Κατά την 31.12.2019 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών, μέχρι του ποσού των 8 εκ. ευρώ, από τα οποία είχε χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 465 χιλ. που αφορούσε σε εγγυητικές επιστολές.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS)

Κατά την 31.12.2019 υφίστανται εταιρικές εγγυήσεις της Μητρικής Εταιρείας, συνολικού πιστωτικού ορίου, για δάνεια του Ομίλου EDS, μέχρι του ποσού των € 22 εκατ., που αφορούσε κεφάλαιο κίνησης, από τα οποία είχε χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 19 εκατ. περίπου, που αφορούσε εκταμειωμένα ποσά δανείων.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS), προς Εταιρείες Προμηθευτών Η/Ε

Κατά την 31.12.2019 υφίσταται εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές γραμμές της EDS DOO με τις Εταιρείες προμήθειας Η/Ε, Energy Financing Team AG και Petrol D.D. ύψους έως € 3 εκατ.

### Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια ("ΕΛΠΕ") και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.), την ΕΧΕ Α.Ε, την ΑΔΜΗΕ Α.Ε, ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.

	1.1.2019 – 31.12.2019 Ποσά σε '000€		1.1.2018 – 31.12.2018 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	50.066	(159.346)	41.399	(187.381)
ΔΕΠΑ	330	(378.467)	337	(357.518)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.)	230.830	(309.685)	836.427	(1.211.599)
ΕΧΕ Α.Ε.	1.104.976	(2.459.270)	730.293	(1.507.581)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	169.703	(528.379)	144.737	(888.753)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	61.149	(2.929)	47.856	(8.501)

	31 Δεκεμβρίου 2019 Ποσά σε '000€		31 Δεκεμβρίου 2018 Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΠΕ	15.968	(24.996)	11.998	(27.700)
ΔΕΠΑ	-	(19.603)	-	(77.068)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.)	64.954	(382.174)	155.477	(133.144)
ΕΧΕ Α.Ε.	20.313	(61.197)	16.325	(70.034)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	208.774	(388.194)	126.919	(658.645)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	353.336	-	313.395	-

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. που αφορά αξία Η/Ε καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα και οι συναλλαγές για το έτος 2019 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2019 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2019 Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.962	(54)	1.962	(31)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	6.538	(4.682)	-	(3.939)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	-	(192)	-	(166)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	3.523	(14)	3.523	(3)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	214	(33)	214	(28)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	3.951	(3)	3.951	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	4.491	-	4.491	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	24.441	-	24.441	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	60	-	60	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	2	-	2	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	2.559	-	2.558	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	19	-	19	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>47.760</b>	<b>(4.978)</b>	<b>41.221</b>	<b>(4.167)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ 1.1.2019 – 31.12.2019 Ποσά σε '000€		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 1.1.2019 – 31.12.2019 Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	13	-	13	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	5.295	(192)	5.095	(192)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	21.435	(22.456)	170	(16.395)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	8	(217)	8	(131)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	16.284	(161)	16.155	(119)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	1.031	(40)	889	(36)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	823	(84)	823	(81)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.952	(11)	2.951	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.938	(1)	1.938	(1)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	17.318	(369)	17.318	(368)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	968	-	968	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	21	-	21	-
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	229	-	229	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	263	-	263	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	10.957	(5)	10.924	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	198	-	198	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	1	-	1	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	14	-	14	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>79.751</b>	<b>(23.536)</b>	<b>57.981</b>	<b>(17.323)</b>



	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2018		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Ποσά σε '000€		Ποσά σε '000€	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	1	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	11.105	(39)	11.061	(39)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	7.337	(7.584)	0	(6.355)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(96)	1	(80)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	3.240	(7)	3.240	(2)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	209	(221)	209	(24)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	11	-	11	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.559	(1)	2.555	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	4.039	-	4.035	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	22.422	-	22.422	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	24	-	24	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	-	(4)	-	(4)
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	-	-	-	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	-	-	-	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.325	(3)	3.325	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	-	-	-	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	-	-	-	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	-	-	-	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	3	-	3	-
ΤΑΙΠΕΔ	2	-	2	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	1	-	1	-
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ-ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>54.279</b>	<b>(7.955)</b>	<b>46.890</b>	<b>(6.504)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2018 – 31.12.2018		1.1.2018 – 31.12.2018	
	Ποσά σε '000€		Ποσά σε '000€	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	-	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	4.527	(198)	4.312	(198)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	18.741	(23.628)	34	(19.192)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	5	(211)	5	(171)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	15.837	(197)	15.202	(132)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	941	(39)	941	(35)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	633	(130)	633	(130)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.694	(3)	2.691	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.693	(1)	1.693	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	15.601	(1)	15.601	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	873	-	873	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	15	-	15	-
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	203	-	203	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	930	-	930	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	10.223	(29)	10.223	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	173	-	173	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	1	-	1	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	14	-	14	-
ΤΑΙΠΕΔ	-	-	-	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	-	-	-	-
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ-ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	1	-	1	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>73.108</b>	<b>(24.437)</b>	<b>53.548</b>	<b>(19.858)</b>

Για την είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος η ΔΕΗ συνεργάζεται και με τα ΕΛΤΑ, τα οποία διαθέτουν την απαιτούμενη από το νόμο άδεια.

Το υπόλοιπο των εισπραχθέντων ποσών από λογαριασμούς ρεύματος που δεν είχε αποδώσει εμπρόθεσμα η ΕΛΤΑ Α.Ε. στη ΔΕΗ έως την 31.12.2018 ανερχόταν σε Ευρώ 15.686 χιλ. Στο ανωτέρω ποσό περιλαμβάνονται όλες οι χρεώσεις που αναγράφονται στους λογαριασμούς ρεύματος που εκδίδει η ΔΕΗ.

Στις αρχές του 2019 αποδόθηκε τμηματικά στη ΔΕΗ μέρος του ως άνω ποσού και το εναπομείναν ποσό συμψηφίστηκε με οφειλές της Μητρικής Εταιρείας στο πλαίσιο της παροχής Ταχυδρομικών Υπηρεσιών περισυλλογής, διαλογής, διακίνησης και διανομής των ταχυδρομικών αποστολών της ΔΕΗ σε όλη την Ελληνική Επικράτεια από τα ΕΛΤΑ. Με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2019, δεν υφίσταται απαίτηση εκ μέρους της ΔΕΗ για τον ανωτέρω λόγο.

#### Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις περιόδους που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	Όμιλος Ποσά σε '000€		Εταιρεία Ποσά σε '000€	
	2019	2018	2019	2018
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
- Αμοιβές εκτελεστικών μελών	433	292	80	57
- Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	227	177	-	-
- Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	290	-	65	-
- Εργοδοτικές εισφορές	200	149	49	37
- Λοιπές παροχές	150	132	94	104
	<b>1.300</b>	<b>750</b>	<b>288</b>	<b>198</b>
Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών				
- Τακτικές αποδοχές	681	622	514	456
- Εργοδοτικές εισφορές	180	173	136	127
- Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	4	4	4	4
	<b>865</b>	<b>799</b>	<b>654</b>	<b>587</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>2.165</b>	<b>1.549</b>	<b>942</b>	<b>785</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.



## ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

### Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 ως μία αμιγώς δημόσια επιχείρηση, η οποία επιφορτίστηκε με το έργο του πλήρους εξηλεκτισμού της χώρας. Μετά τη μετατροπή της σε Α.Ε. και την εισαγωγή μετοχών της στο Χρηματιστήριο, η λειτουργία της διέπεται από τη νομοθεσία περί ανωνύμων εταιρειών, η επιρροή όμως του Κράτους σε αυτήν παραμένει συναρτώμενη ιδίως με τις Υποχρεώσεις Κοινής Ωφέλειας που της έχουν ανατεθεί.

Απόρροια τούτου η ΔΕΗ υπόκειται σε διάφορους νόμους και ρυθμίσεις, που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Για όσο διάστημα το Ελληνικό Δημόσιο θα κατέχει, έστω και έμμεσα, το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς Εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου Τομέα. Συνεπώς, οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται σε εταιρείες του Ελληνικού Δημοσίου Τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες.

Η ΔΕΗ μετασηματίζεται από μια καθετοποιημένη εταιρεία διαρθρωμένη σε Βασικές Επιχειρησιακές Μονάδες, όπως υπήρξε στις αρχές της δεκαετίας του 2000 (Ορυχεία, Παραγωγή, Μεταφορά, Διανομή, Εμπορία), σε έναν Όμιλο Επιχειρήσεων του οποίου η ΔΕΗ είναι ο κορμός, που θα δραστηριοποιείται αφ' ενός μεν σε συμβατικές μορφές ηλεκτροπαραγωγής (λιγνίτες, φυσικό αέριο) αφ' ετέρου δε και με ολοένα περισσότερη έμφαση στην ηλεκτροπαραγωγή μέσω Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Φορέας υλοποίησης αυτής της επιλογής θα είναι η 100% θυγατρική της ΔΕΗ, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες.

Η ΔΕΗ βρίσκεται σήμερα μπροστά σε σημαντικές αλλαγές τόσο στο επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί κυρίως, όσο και στο ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την απελευθερωμένη αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Με αυτό τον τρόπο η ΔΕΗ θεωρεί ότι θα διασφαλίσει τη βιώσιμη ανάπτυξη της έτσι ώστε να επιτυγχάνει το στόχο της για μεγιστοποίηση της αξίας της, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη και τον κοινωνικό της ρόλο στην Εθνική Οικονομία.

Συγχρόνως, η Εταιρεία θα δώσει πολύ μεγάλη έμφαση στους πελάτες της, αναπτύσσοντας και δραστηριοποιούμενη σε νέες αγορές ενεργειακών προϊόντων με μεσοβραχυπρόθεσμο στόχο την παροχή ευρέως φάσματος προϊόντων που θα καλύπτουν το σύνολο των αναγκών και των επιθυμιών των πελατών της.

Αναλυτικότερα, το νέο επιχειρησιακό σχέδιο της ΔΕΗ περιγράφει τους μεσοπρόθεσμους στόχους της εταιρείας και στηρίζεται σε τρεις πυλώνες:

Εφαρμογή του “Green deal” στην ηλεκτροπαραγωγή με την επιτάχυνση της απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων και ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας.

Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα για την επίτευξη συνεργειών μείωσης του κόστους και αύξησης των εσόδων με την εφαρμογή νέων τεχνολογιών σε όλους τους τομείς.

Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση τόσο στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας όσο και σε νέους επιχειρηματικούς τομείς, όπως η ηλεκτροκίνηση.

Η οργανωτική διάρθρωση της Εταιρείας η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020, θα ανταποκρίνεται στις προτεραιότητες αυτές.



<p><b>Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο</b> Χρήση χρηματοοικονομικών πόρων για επενδύσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου</p>	<p><b>Παραγωγικό Κεφάλαιο</b> Επενδύσεις σε νέες υποδομές και την ανανέωση του παραγωγικού δυναμικού</p>	<p><b>Πνευματικό Κεφάλαιο</b> Επενδύσεις για την ανάπτυξη τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών, καινοτόμων ανανεώσιμων τεχνολογιών και νέων προϊόντων / υπηρεσιών</p>
<p><b>Ανθρώπινο Κεφάλαιο</b> Ανάπτυξη εξειδικευμένου προσωπικού για την αποτελεσματική λειτουργία των εταιρειών</p>	<p><b>Φυσικό Κεφάλαιο</b> Χρήση φυσικών πόρων και ανανεώσιμων πηγών για την παραγωγή ενέργειας</p>	<p><b>Κοινωνικό Κεφάλαιο</b> Διάλογος και συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την εξασφάλιση της αποδοτικής λειτουργίας του Ομίλου και την ενίσχυση της κοινωνίας</p>



Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης



<p><b>Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο</b> Πληρωμή μερισμάτων, καταβολή φόρων, χρηματοοικονομικά έσοδα</p>	<p><b>Παραγωγικό Κεφάλαιο</b> Εκσυγχρονισμένες υποδομές για την προσφορά ηλεκτρικής ενέργειας</p>	<p><b>Πνευματικό Κεφάλαιο</b> Ανάπτυξη νέων τεχνολογιών και υπηρεσιών</p>
<p><b>Ανθρώπινο Κεφάλαιο</b> Διασφάλιση υγείας και ασφάλειας εργαζομένων με υψηλά επίπεδα δεξιοτήτων. Εργασιακή ικανοποίηση. Αύξηση παραγωγικότητας.</p>	<p><b>Φυσικό Κεφάλαιο</b> Ανάπτυξη ΑΠΕ, βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, περιορισμός εκπομπών αερίων φαινομένου του θερμοκηπίου</p>	<p><b>Κοινωνικό Κεφάλαιο</b> Ικανοποίηση πελατών, στήριξη ευάλωτων πελατών, προγράμματα ανάπτυξης και στήριξης των τοπικών κοινωνιών</p>

Δημιουργία αξίας

Προσέγγιση της ΔΕΗ – Πολιτικές και Αποτελέσματα

Στρατηγικός στόχος της ΔΕΗ είναι να εξασφαλίσει τη βιώσιμη λειτουργία και ανάπτυξή της, ικανοποιώντας παράλληλα τις απαιτήσεις όλων των ενδιαφερόμενων μερών, κατά τρόπο εξισορροπητικό, παρέχοντας καινοτόμες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες στους πελάτες της, άριστο εργασιακό περιβάλλον στους εργαζομένους, σχέσεις αμοιβαίου οφέλους στους προμηθευτές και συνεργάτες της, οικονομική αξία στους μετόχους της, σεβασμό και προστασία στο περιβάλλον, οικονομική ανάπτυξη και ευημερία στην κοινωνία.

Για την επίτευξη του στρατηγικού της στόχου, η ΔΕΗ δεσμεύεται για τη συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της οικονομικής, περιβαλλοντικής και κοινωνικής της επίδοσης.

Για το σκοπό αυτό η ΔΕΗ επιδιώκει τη μακροχρόνια ενίσχυση της οικονομικής της αξίας, μέσω της ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, ενεργώντας με διαφάνεια σε όλες τις διαδικασίες και ενέργειες των οργάνων της. Η Διοίκηση της Εταιρείας συμμετέχει στην αναγνώριση των κινδύνων και ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, με στόχο την έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπισή τους. Η Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό, το συντονισμό, την παρακολούθηση και τη δημοσιοποίηση των ενεργειών βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ έχει αναθέσει σε δύο από τα μέλη του την εποπτεία της διαχείρισης των θεμάτων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης. Επιπρόσθετα, λειτουργεί Τομέας Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ο οποίος υπάγεται στη Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Αποστολή του Τομέα αποτελεί ο καθορισμός, η ανάπτυξη και η υλοποίηση στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με στόχους την ικανοποίηση των αναγκών των ενδιαφερόμενων μερών με τρόπο εξισορροπητικό και την ανάδειξη των δράσεων και των πρακτικών που φωτίζουν το κοινωνικό πρόσωπο της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και διαδικασίες για την αντιμετώπιση εταιρικών κινδύνων, για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης. Επίσης, η ΔΕΗ έχει αναπτύξει συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας και ασφάλειας, και περιβαλλοντικής διαχείρισης, τα οποία έχει πιστοποιήσει αντίστοιχα σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9001, OHSAS 18001 και ISO 14001, με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία της.

Περιβάλλον

Η περιβαλλοντική στρατηγική της ΔΕΗ, έχει εναρμονιστεί με τους φιλόδοξους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Χώρας για κλιματική ουδετερότητα το 2050. Προς την κατεύθυνση αυτή το νέο Επιχειρησιακό σχέδιο της ΔΕΗ προωθεί, μεταξύ άλλων, την άμεση εφαρμογή του “Green deal” στην ηλεκτροπαραγωγή με:

- Επιτάχυνση της απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων.
- Ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας.
- Ανάλυση πρωταγωνιστικού ρόλου για την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα.

Ενσωματωμένη στο σχεδιασμό της Εταιρείας είναι και η προστασία της Βιοποικιλότητας στις περιοχές που αναπτύσσει τις δραστηριότητές της, συμβάλλοντας στις προσπάθειες της Ε.Ε. για την ανάσχεση της απώλειας της βιοποικιλότητας και την αποκατάσταση των οικοσυστημάτων.

Ειδικότερα εντός του 2019:

Συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για εκσυγχρονισμό του παραγωγικού δυναμικού τη Εταιρείας. Συγκεκριμένα: Διακόπηκε οριστικά η λειτουργία των λιγνιτικών Μονάδων I και II του ΑΗΣ Καρδιάς, 300 MW εκάστη, ενώ και άλλες λιγνιτικές Μονάδες (Μονάδες I και II του ΑΗΣ Αμύνταιου και Μονάδες III και IV του ΑΗΣ Καρδιάς) ισχύος 1200MW, περιόρισαν τη λειτουργία τους αποκλειστικά για τις ανάγκες τηλεθέρμανσης και κάλυψη περιόδων αιχμής, μέχρι την οριστική απόσυρσή τους το 2020 και 2021.

Συνεχίστηκε η κατασκευή της νέας σύγχρονης λιγνιτικής Μονάδας V του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, με τη λειτουργία της οποίας θα καταστεί δυνατή η απόσυρση μεγαλύτερου δυναμικού παλαιών μονάδων και θα διασφαλιστεί η τηλεθέρμανση της πόλης της Πτολεμαΐδας.

Ξεκίνησε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (European Bank for Reconstruction and Development), για την «Ανάπτυξη Πλάνου Δημοσιοποίησης Πληροφοριών σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ειδικής Ομάδας για την Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών που σχετίζονται με το κλίμα (TCFD).

Συνεχίστηκαν οι εργασίες για την κατασκευή και λειτουργία νέων υδροηλεκτρικών μονάδων παραγωγής.



Συνεχίστηκαν οι επενδύσεις για την περιβαλλοντική αναβάθμιση των Μονάδων του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου για την προσαρμογή τους στις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές και τη μείωση των εκπομπών οξειδίων του αζώτου, διοξειδίου του θείου και σκόνης.

Συνεχίστηκε η υλοποίηση προγραμμάτων αποκατάστασης των εδαφών στις περιοχές των ορυχείων λιγνίτη που περιλαμβάνουν δενδροφυτεύσεις και αγροτικές καλλιέργειες.

Υλοποιήθηκαν δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας όπως:

Ανάπτυξη Πλατφόρμας παρακολούθησης κατανάλωσης και ενημέρωσης πελατών Μέσης Τάσης «My Energy».

Χρηματοδότηση από τη ΔΕΗ Α.Ε. για την ολοκλήρωση σύγχρονου καινοτόμου αρδευτικού Έργου που υλοποιεί ο Τοπικός Οργανισμός Εγγείων Βελτιώσεων (ΤΟΕΒ) ΗΡΑΣ, με σκοπό την ψηφιακή διαχείριση στοιχείων παραγωγών-αγροκτημάτων-μετεωρολογικών σταθμών και άλλων δεδομένων και των απαραίτητων ψηφιακών υποδομών.

Διενέργεια ενεργειακών ελέγχων σε βιομηχανικές επιχειρήσεις πελατών της ΔΕΗ Α.Ε. Οι επιχειρήσεις στις οποίες ολοκληρώθηκε ο ενεργειακός έλεγχος κατά το έτος 2019 είναι δύο: (α) Air Liquide HELLAS Α.Ε. και (β) ΦΕΙΔΑΣ Α.Ε.

Εκπαίδευση μαθητών σχετικά με την εξοικονόμηση ενέργειας σε Νηπιαγωγεία και Δημοτικά Σχολεία των Δήμων Περιστερίου, Αιγάλεω, Αγίας Βαρβάρας, Ίλιου, Πετρούπολης και Χαϊδαρίου. Το σύνολο των σχολείων στα οποία υλοποιήθηκε εκπαίδευση εντός του 2019 ήταν 103 και συμμετείχαν 20.518 μαθητές.

Αποστολή ενημερωτικού φυλλαδίου εξοικονόμησης ενέργειας στο σύνολο των πελατών Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) και Μέσης Τάσης (ΜΤ), συμπεριλαμβανομένων των Ενεργειακά Ευάλωτων καταναλωτών.

Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτηρίων ΔΕΗ Α.Ε.: κτήρια επί της Πρατίνου στο Παγκράτι, της Αραπάκη στην Καλλιθέα, της Γ' Σεπτεμβρίου στην Αθήνα και πιστοποίηση τους σύμφωνα με το πρότυπο Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001.

Συνεχίστηκε και ενισχύθηκε η προσπάθεια ανάπτυξης και πιστοποίησης των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης στις παραγωγικές δραστηριότητες της Εταιρείας. Συγκεκριμένα:

Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης των Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών, καθώς και των δραστηριοτήτων του ΑΚΔΜ της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001:2015, στους ΑΣΠ Χίου, ΑΣΠ Κω, ΑΣΠ Καρπάθου, ΑΣΠ Σάμου και ΑΣΠ Λήμνου και αναμένεται η Πιστοποίηση τους εντός του 2020.

Ξεκίνησε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015 στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς).

Το ΑΚΔΜ έλαβε πιστοποίηση σύμφωνα με το πρότυπο Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001.

#### Εργασιακά θέματα

Η ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι το ανθρώπινο κεφάλαιό της είναι το πιο πολύτιμο στοιχείο για την Εταιρεία, στο βαθμό που οι εργαζόμενοι φέρνουν τα αποτελέσματα και χτίζουν τις βασικές ικανότητες και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματά της.

Εφαρμόζει υπεύθυνες πρακτικές διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού της και μεριμνά για τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών. Δεσμεύεται για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων της, με την εφαρμογή αντίστοιχων Συστημάτων Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και με την πραγματοποίηση σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Με τον Κανονισμό Καταστάσεως Προσωπικού της ΔΕΗ (ΚΚΠ/ΔΕΗ), ρυθμίζονται, μεταξύ άλλων, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, οι όροι των συμβάσεων εργασίας, οι σχέσεις που διαμορφώνονται στην εκτέλεση της εργασίας και τα της ασκήσεως πειθαρχικής εξουσίας.

Η πολιτική προσλήψεων της Εταιρείας προβλέπει: αντικειμενικά, μοριοδοτούμενα κριτήρια, κατώτατο όριο ηλικίας πρόσληψης το 18ο έτος της ηλικίας, πρόταξη των κατοίκων που υφίστανται τις συνέπειες των δραστηριοτήτων της Εταιρείας στις προσλήψεις τακτικού και έκτακτου προσωπικού, πρόσληψη συγγενών, θανόντων εργαζομένων της σε εργατικό ατύχημα, κάλυψη ποσοστού επί των προκηρυσσομένων θέσεων από πολύτεκνους, άτομα με αναπηρία (ΑΜΕΑ) και συγγενείς ΑΜΕΑ.

Κατά την τριετία 2017-2019 ο αριθμός προσληφθέντων συγγενών θανόντων σε εργατικό ατύχημα, ανήλθε σε 5 άτομα.

Την 31/12/2019 ο αριθμός των υπηρετούντων που έχουν προσληφθεί ως ΑΜΕΑ ανερχόταν σε 201 άτομα, των πολυτέκνων σε 241 άτομα και των συγγενών ΑΜΕΑ σε 95 άτομα.

Σε εναρμόνιση με το Ν.4643/2019 η Εταιρεία θέσπισε διαδικασία πρόσληψης στελεχών (επιπέδου Βοηθών Διευθυντών ή Διευθυντών Κλάδου και άνω).

Η ΔΕΗ διαθέτει Σύστημα Διαχείρισης Εκπαιδευτικού Έργου για την ανάλυση και τον εντοπισμό των εκπαιδευτικών αναγκών, το σχεδιασμό των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, την επιλογή των εκπαιδευόμενων, την επιλογή εκπαιδευτών, την οργάνωση και υλοποίηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και την αξιολόγηση του εκπαιδευτικού Έργου (κύκλος εκπαίδευσης).

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι Επιτροπές του καθώς και τα Στελέχη της Εταιρείας αμείβονται με βάση σχετική Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας (η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας).

Η Εταιρεία εφαρμόζει νέο σύστημα αξιολόγησης το οποίο περιλαμβάνει τη χρήση κλιμάκων συμπεριφορικής περιγραφής (Bars), βαρύτητα κριτηρίων, σύνδεση των αξιολογούμενων συμπεριφορών με τη στρατηγική της Εταιρείας, γνωστοποίηση της αξιολόγησης στους εργαζόμενους.

Βάσει της πολιτικής επιβράβευσης, χορηγήθηκε ένα χρηματικό ποσό στο 20% του προσωπικού, στους διακριθέντες εργαζόμενους με την υψηλότερη βαθμολογία στη Μονάδα βάσει της αξιολόγησης προηγούμενου έτους, καταβαλλόμενο κάθε μήνα ως προσωπικό επίδομα, συμψηφιζόμενο με την αύξηση λόγω προαγωγής στο ανώτερο μισθολογικό κλιμάκιο. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Εταιρείας, το έτος 2019 το πλήθος των μισθωτών που εδικαιούντο επιβράβευσης ανέρχονταν σε 920 μισθωτούς.

Επιπρόσθετα των ανωτέρω, η Εταιρεία μεριμνά με πρόσθετες παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως ομαδικό συμβόλαιο υγείας/ζωής, επιδότηση για κάλυψη δαπανών για Βρεφονηπιακούς Σταθμούς και επιδότηση για την περαιτέρω επιμόρφωση των εργαζομένων (π.χ. απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών).

Η ΔΕΗ Α.Ε., θεωρεί υψίστης σημασίας την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της. Η πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας) έχει σαν στόχο τη λήψη όλων των μέτρων και τη διάθεση όλων των μέσων και απαραίτητων πόρων που διασφαλίζουν την προστασία της ζωής, της σωματικής και ψυχικής υγείας του προσωπικού της. Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία η οποία είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση των θεμάτων, διαθέτει πιστοποιητικό κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζει. Ακόμη, είναι αδειοδοτημένη Εξωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης, με δυνατότητα να παρέχει υπηρεσίες προστασίας και πρόληψης σε πελάτες εντός και εκτός του Ομίλου της ΔΕΗ.

Στην Εταιρεία απασχολείται σημαντικός αριθμός ιατρών εργασίας, τεχνικών ασφάλειας, νοσηλευτικού προσωπικού και ελεγκτών ιατρών. Προτεραιότητά της αποτελεί η δημιουργία παιδείας για την ασφάλεια στην εργασία. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι πραγματοποιούνται εκπαιδευτικές αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων και ετοιμότητας προσωπικού, εκπαιδευτικά προγράμματα για μέτρα ασφαλείας, διενεργούνται μετρήσεις βλαπτικών παραγόντων στους εργασιακούς χώρους της Εταιρείας και μελέτες εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου.

Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ψυχολόγου και κοινωνικού λειτουργού στους εργαζομένους της και επιδεικνύει ιδιαίτερη ευαισθησία στην έγκαιρη ενημέρωση και λήψη μέτρων σε περίπτωση επιδημικών ιώσεων. Χαρακτηριστικά αναφέρουμε τον προληπτικό εμβολιασμό των εργαζομένων των καταστημάτων εμπορίας για την εποχική γρίπη 2019-2020 και την άμεση αντίδραση της υπηρεσίας με ανάρτηση οδηγιών και πληροφοριών σχετικά με τον COVID 19 στις αρχές του 2020 με την εμφάνισή του στην Κίνα.

Επίσης, η πολιτική της Εταιρείας προς τους εργολάβους/αναδόχους που συμβάλλονται με τη ΔΕΗ Α.Ε. προβλέπει να περιλαμβάνονται υποχρεωτικά στις συμβάσεις με εργολάβους/αναδόχους, γενικοί και ειδικοί όροι, όπως τήρηση παρουσιολογίου με στοιχεία του προσωπικού, υποχρέωση του εργολάβου/αναδόχου να χορηγεί στο προσωπικό του όλα τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας αναλόγως των εκτελούμενων εργασιών, τήρηση εκ μέρους του της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας κ.λπ. Η ΔΕΗ διατηρεί το δικαίωμα να αποστέλλει αντίγραφο της Σύμβασης, καθώς και τα στοιχεία του απασχολούμενου προσωπικού του εργολάβου/αναδόχου, στο Σώμα Επιθεώρησης Εργασίας, καθώς και στον Ενιαίο Φορέα Κοινωνικής Ασφάλισης, προκειμένου να ελεγχθεί η απαρύγκλιτη τήρηση της Εργατικής και Ασφαλιστικής νομοθεσίας.

#### Σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Η ΔΕΗ, υπεραμύνεται της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έμπρακτα αντιτίθεται στην παιδική, εξαναγκασμένη και υποχρεωτική εργασία, καθώς και σε κάθε είδους διακρίσεις. Η τήρηση και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας αφορά κυρίως:

- στην παροχή ίσων ευκαιριών στη διαδικασία πρόσληψης προσωπικού (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Ν.2190/94, όπως τροποποιήθηκε, Ν. 2779/99, Ν.3229/04 κ.λπ), τοποθέτησης, εκπαίδευσης, αμοιβής και ανέλιξης στην Εταιρεία (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 1 και 2 ),
- στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της (Πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 3) και των εργαζομένων σε εργολάβους στις εγκαταστάσεις της (Αποφάσεις Διοίκησης),
- στη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία περί αμοιβών και ωραρίων, υπερωριών και επιδομάτων διοίκησης, στελεχών και προσωπικού της ΔΕΗ (Πολιτική Αποδοχών μελών του ΔΣ και των Επιτροπών αυτού, και της διαδικασίας πρόσληψης και πολιτικής αποδοχών Στελεχών της Εταιρείας, ΚΚΠ/ΔΕΗ, ΕΣΣΕ Προσωπικού ΔΕΗ, κ.λπ),
- στην ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγματεύσεως (Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας κ.λπ.),
- στη μη απασχόληση ατόμων κάτω των 18 ετών,
- στη μη ανοχή διακρίσεων, παρενόχλησης, προσβλητικών ή ανάρμοστων συμπεριφορών, άδικης μεταχείρισης ή αντιποίνων παντός είδους (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Κεφ. Δ΄ άρθρο 19, άρθρο 26 παρ. 3, Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 13 ),
- στην εξισορρόπηση μεταξύ της επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων της (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας, Αποφάσεις Διοίκησης κ.λπ.),
- στην παροχή κινήτρων για καλύτερες επιδόσεις των εργαζομένων, αύξηση της παραγωγικότητας καθώς & μείωση των απουσιών (Απόφαση ΔΝΣ).

Αναφορικά με την έλλειψη διακρίσεων στην ανέλιξη προσωπικού σημειώνεται ότι:

- Το έτος 2014 η συμμετοχή των γυναικών στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρείας ανέρχόταν στο 29%, το έτος 2019 ανήλθε στο 36%, σημειώνοντας αύξηση κατά 22%.
- Το έτος 2014 οι γυναίκες αποτελούσαν το 31,5% του μεσαίου στελεχιακού δυναμικού ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το έτος 2019 ανήλθε σε περίπου 40%.
- Το έτος 2014 κατείχε διοικητικές θέσεις το 82% των πτυχιούχων ανδρών, ενώ το ποσοστό γυναικών σε αυτές ήταν 62%. Το έτος 2019 το 61% των πτυχιούχων γυναικών κατέχουν διοικητικές θέσεις ενώ το αντίστοιχο των ανδρών ανέρχεται στο 57%.
- Το έτος 2014 οι γυναίκες κάλυπταν το 17% των διευθυντικών θέσεων της Εταιρείας ενώ το 2019 καλύπτουν το 24% αυτών, δηλ. αύξηση του ποσοστού κάλυψης των θέσεων αυτών κατά 40%.
- Το ποσοστό των γυναικών επί του συνόλου των πτυχιούχων από τους οποίους αντλείται το management της Εταιρείας αποτελεί περίπου το 35% του συνόλου αυτών.

Οι εργαζόμενοι, είναι οργανωμένοι σε διάφορα σωματεία με τα οποία υπάρχει μία αμφίδρομη επικοινωνία με τη Διοίκηση της Εταιρείας. Βασικές ρυθμίσεις που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό αποτελούν αντικείμενο διαβούλευσης μεταξύ της Διοίκησης της Εταιρείας και των σωματείων. Στην Εταιρεία δραστηριοποιούνται δύο Ομοσπονδίες (ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ ΚΗΕ και ΟΕΚΗΕ) και 30 Πρωτοβάθμια Σωματεία.

Οι εργαζόμενοι-συνδικαλιστές προστατεύονται βάσει σχετικής νομοθεσίας (όσον αφορά μεταθέσεις και απολύσεις). Διευκολύνεται η συνδικαλιστική δράση με τη χορήγηση αδειών, πλέον των προβλεπόμενων στις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις, σε εφαρμογή της Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας (ΕΣΣΕ).

Συνομολόγηση ΕΣΣΕ, συνήθως με τριετή διάρκεια, κατόπιν συλλογικών διαπραγματεύσεων.

#### Καταπολέμηση της διαφθοράς – δωροδοκίας

Καίριας σημασίας είναι για την Εταιρεία η τήρηση της νομιμότητας και ο σεβασμός των αρχών του Κανονισμού Κατάστασης Προσωπικού (ΚΚΠ/ΔΕΗ) και του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της ΔΕΗ. Με σκοπό τη διασφάλιση του ελέγχου και της συμμόρφωσης προς τα ανωτέρω, η ΔΕΗ έχει θεσμοθετήσει εσωτερικές διαδικασίες και οργανωτικές δομές όπως τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) και τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης.

Η Εταιρεία, σε κάθε περιστατικό διαφθοράς που τίθεται σε γνώση της, είτε ύστερα από καταγγελία, είτε ύστερα από διενεργηθέντα έλεγχο Προϊσταμένου/Υπηρεσιακού Κλιμακίου ή/και της ΔΕΕ, και μετά από ενδελεχή διερεύνησή του, επιλαμβάνεται του πειθαρχικού ελέγχου των ενεχόμενων μισθωτών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κεφάλαιο ΣΤ του Κανονισμού Κατάστασης Προσωπικού (ΚΚΠ/ΔΕΗ). Ως επί το πλείστον και δεδομένης της βαρύτητας των πειθαρχικών παραπτώματων που αποδίδονται στους εμπλεκόμενους σε τέτοιες υποθέσεις εργαζόμενους, οι εν λόγω πειθαρχικές υποθέσεις παραπέμπονται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο στο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο, το οποίο μπορεί να επιβάλει οποιαδήποτε από τις οριζόμενες στον ΚΚΠ/ΔΕΗ ποινές (άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ). Περιστατικά παραβατικής συμπεριφοράς τα οποία συνιστούν ποινικά κολάσιμες πράξεις, παραπέμπονται στις αρμόδιες δικαστικές αρχές.

Η Εταιρεία επίσης λαμβάνει όλα τα ενδεδειγμένα μέτρα, στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν.4557/2018, όπως εκάστοτε ισχύει, αναφορικά με την πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας. Για το σκοπό αυτό έχει εισάγει στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Πρότυπα Τεύχη για την ανάθεση συμβάσεων, κ.λπ.) και εφαρμόζει, ενδεικτικά, διατάξεις αναφορικά με:

τη διαφάνεια (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 9),

τη διαφθορά (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 10, άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ),

την απάτη (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 12),

τη σύγκρουση συμφερόντων.

Χαρακτηριστικά εφαρμόζεται πρακτική στο ΔΣ, κατά την έναρξη κάθε συνεδρίασης να υποβάλλεται δήλωση για τη μη ύπαρξη σύγκρουσης συμφερόντων (Κανονισμός Λειτουργίας ΔΕΗ: Άρθρο 6).

Τον αποκλεισμό από τις συμβάσεις της των οικονομικών φορέων που είτε έχουν καταδικαστεί με αμετάκλητη απόφαση για κάποιο από τα αδικήματα της διαφθοράς-δωροδοκίας, της συμμετοχής σε εγκληματική οργάνωση, της διάπραξης τρομοκρατικών εγκλημάτων, της παιδικής εργασίας, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και της απάτης, είτε τους έχουν επιβληθεί κυρώσεις για παραβάσεις της εργατικής νομοθεσίας (Απόφαση ΔΣ ΔΕΗ 5/17.01.2019: «Έγκριση Προτύπων Τευχών για σύναψη συμβάσεων Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών, σύμφωνα με τον Ν. 4412/2016, και συναφών ρυθμίσεων»).

#### Κοινωνική προσφορά

Για την Εταιρεία η προσφορά στις τοπικές κοινωνίες είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την επιχειρηματική της δραστηριότητα. Για το σκοπό αυτό υλοποιεί σημαντικές δράσεις που έχουν ως κύριο αποδέκτη τόσο τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, όσο και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Το σημαντικό κοινωνικό έργο της περιλαμβάνει σειρά από ενέργειες, οι οποίες αναπτύσσονται σε βάθος χρόνου και αφορούν στον αθλητισμό, στον πολιτισμό, στην υγεία και στην παιδεία. Αναλυτικές πληροφορίες - δράσεις για το κοινωνικό έργο της Εταιρείας περιλαμβάνονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης ο οποίος είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας.

#### Πελατοκεντρική προσέγγιση – Μέρμια ευπαθών πελατών

Η ΔΕΗ τα τελευταία χρόνια έχει θέσει ως ένα από τους βασικούς στόχους της εμπορικής πολιτικής της την πελατοκεντρική προσέγγιση, τη βέλτιστη και ποιοτική εξυπηρέτηση των πελατών της και την προστασία των κοινωνικά αδύναμων. Μέσα στο 2019, ανέπτυξε νέα συστήματα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης, προχώρησε σε απλοποίηση των διαδικασιών της, ανέπτυξε συστήματα ψηφιοποίησης εγγράφων, προσέφερε το νέο προϊόν του φυσικού αερίου και τέλος ανέπτυξε ειδικά προγράμματα ευνοϊκών ρυθμίσεων και ειδικά τιμολόγια για τις ευπαθείς ομάδες.

Η ΔΕΗ στο πλαίσιο της υπευθυνότητας έναντι των πελατών της και των δεσμεύσεων που ανέλαβε σε Ευρωπαϊκό και εγχώριο επίπεδο, προχωρά στον μετασχηματισμό της εμπορικής πολιτικής της, με οργανωτικές αλλαγές και νέο σύγχρονο δίκτυο καταστημάτων. Προσφέρει νέες υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, υψηλού επιπέδου, με σκοπό τη βέλτιστη διαχείριση της ενεργειακής κατανάλωσης για κάθε πελάτη, την ποιοτικότερη εξυπηρέτηση των πελατών της μέσω ψηφιακής και προσωποποιημένης πληροφόρησης και τη μέριμνα για την προστασία των προσωπικών δεδομένων.

#### Καθορισμός Ουσιωδών Θεμάτων

Η ΔΕΗ παρακολουθεί τις διεθνείς τάσεις στη διαχείριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και προσπαθεί να βελτιώνει τις επιδόσεις της, τη διαφάνεια στις διαδικασίες της και τον τρόπο λογοδοσίας της. Στο πλαίσιο αυτό και δεδομένου ότι πυρήνας της αναθεώρησης των κατευθυντηρίων οδηγιών του Global Reporting Initiative (GRI) είναι ο προσδιορισμός και η αξιολόγηση των ουσιωδών θεμάτων της κάθε εταιρείας, στα τέλη του 2018 – αρχές του 2019 πραγματοποιήθηκε



για τέταρτη φορά η διαδικασία προσδιορισμού των ουσιωδών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, από την Ανώτατη Διοίκηση της ΔΕΗ και τα ενδιαφερόμενα μέρη της Εταιρείας.

#### Προσδιορισμός των ουσιωδών θεμάτων από τη Διοίκηση

Η ΔΕΗ έχει αναπτύξει διαδικασία Καθορισμού Ουσιωδών Θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, υπό το ανάλογο πρίσμα της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης επιχειρησιακών κινδύνων (risk identification and assessment). Στην περίπτωση αυτή, ωστόσο, δεν προσδιορίστηκαν λειτουργικοί ή χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, αλλά κίνδυνοι / επιδράσεις βιώσιμης ανάπτυξης.

Από τη διαδικασία αυτή προέκυψαν διαγράμματα ουσιαστικότητας (materiality heatmaps), όπου εμφανίζονται οι εκτιμώμενες επιδράσεις/κίνδυνοί τους, και η πιθανότητά τους να επισυμβούν. Τα διαγράμματα, τα αντίστοιχα ευρήματα και συμπεράσματα, καθώς και το δυναμικό εργαλείο αποτύπωσης και επεξεργασίας των αποτελεσμάτων της παραπάνω διαδικασίας αξιοποιούνται από τη Διοίκηση της Εταιρείας για την χάραξη πολιτικών και τη λήψη αποφάσεων.

#### Προσδιορισμός των ουσιωδών θεμάτων από τα ενδιαφερόμενα μέρη

Η ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι η επιχειρηματική λειτουργία και οι αποφάσεις της επηρεάζουν και επηρεάζονται από διαφορετικές ομάδες ενδιαφερομένων μερών (Stakeholders). Η ΔΕΗ απευθύνθηκε στα ενδιαφερόμενα μέρη της, μέσω δομημένου online ερωτηματολογίου, ζητώντας και από αυτούς να αξιολογήσουν / βαθμολογήσουν τα κατά τη γνώμη τους ουσιώδη θέματα για τη βιωσιμότητά της. Μετά από ένα περίπου μήνα, στη διάρκεια του οποίου έμεινε ενεργό το ερωτηματολόγιο, συγκεντρώθηκαν 1.706 απαντήσεις, από όλες τις ομάδες ενδιαφερομένων μερών, από όλες τις περιφέρειες της χώρας.

#### Αποτύπωση ουσιωδών θεμάτων

Τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται στο διάγραμμα που ακολουθεί αποτυπώνουν τα θέματα που αναγνωρίστηκαν την περίοδο 2018-2019.

#### Ουσιώδη Θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης ΔΕΗ



#### Οικονομία

- 1 Χρηματοοικονομική θέση / απόδοση Εταιρείας
- 2 Διαχείριση προμηθειών και εφοδιαστικής αλυσίδας
- 3 Νέες αγορές και επενδύσεις
- 4 Ρυθμιστικά θέματα
- 5 Διαχείριση κινδύνων / κρίσεων
- 6 Επίβλεψη και διαχείριση σχέσεων με θυγατρικές
- 7 Νέες συνθήκες ενεργειακής αγοράς

#### Κοινωνία

- 8 Εταιρική διακυβέρνηση, ηθική και αξίες
- 9 Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων και τρίτων
- 10 Εκπαίδευση και ανάπτυξη εργαζομένων
- 11 Στελέχωση Εταιρείας
- 12 Ίσες ευκαιρίες, εργασιακά και ανθρώπινα δικαιώματα
- 13 Εξυπηρέτηση, ενημέρωση και ικανοποίηση πελατών
- 14 Σχέσεις / διάλογος με τοπικές κοινωνίες
- 15 Επικοινωνία και συμμετοχή στη διαμόρφωση δημόσιας πολιτικής της Ελλάδας για θέματα ενέργειας
- 16 Διαχείριση εργολάβων / προμηθευτών
- 17 Κοινωνική συνεισφορά / χορηγίες
- 18 Εταιρικός εθελοντισμός

#### Περιβάλλον

- 19 Κλιματική αλλαγή και εκπομπές αερίων / σωματιδίων
- 20 Σκόνη, θόρυβος και οπτική / αισθητική όχληση
- 21 Απόβλητα
- 22 Πρώτες ύλες / καύσιμα / νερό
- 23 Οικοσύστημα / βιοποικιλότητα
- 24 Ενεργειακή απόδοση / νέες τεχνολογίες
- 25 Προώθηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας



## Προσέγγιση της ΔΕΗ για τα ουσιώδη θέματα

### Ουσιώδες Θέμα: 1. Χρηματοοικονομική θέση / απόδοση Εταιρείας

Η χρηματοοικονομική επίδοση της ΔΕΗ έχει αναδειχθεί ως ουσιώδες θέμα κυρίως από τη Διοίκηση της Εταιρείας, τους συνεργάτες και προμηθευτές, τους εργαζόμενους και τους ανταγωνιστές. Αποτελεί βασική προτεραιότητα της Διοίκησης. Τα οικονομικά στοιχεία της Εταιρείας είναι διαθέσιμα σε αυτή την Ετήσια Οικονομική Έκθεση.

### Ουσιώδες Θέμα: 3. Νέες αγορές και επενδύσεις

Τόσο η ίδια η ΔΕΗ, όσο και τα ενδιαφερόμενα μέρη της, έχουν αναγνωρίσει και συμφωνούν ότι ένα από τα πλέον ουσιαστικά θέματα για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας είναι οι επενδύσεις που πραγματοποιεί και η επέκταση σε νέες αγορές. Γενικά, στρατηγικός στόχος της ΔΕΗ, για τον οποίο ήδη εργάζεται εντατικά, είναι η αντιστάθμιση των εγχώριων απωλειών, λόγω των επιβληθέντων μέτρων για το άνοιγμα της αγοράς, με επέκταση σε άλλες αγορές και αξιοποίηση των επιχειρηματικών συνεργασιών.

### Ουσιώδες Θέμα: 4. Ρυθμιστικά θέματα

Η διαχείριση των ρυθμιστικών θεμάτων από τη ΔΕΗ αναγνωρίζεται ως ουσιώδες θέμα από τη Διοίκηση της ΔΕΗ και τους ανταγωνιστές της Εταιρείας. Η περαιτέρω απελευθέρωση της αγοράς, δημιουργεί αβεβαιότητες και προκλήσεις για τη ΔΕΗ, με την Εταιρεία να εκτιμά ότι θα ενταθεί η ανάγκη για την παραγωγή αποτελέσματος στα ρυθμιστικά θέματα.

### Ουσιώδες Θέμα: 5. Διαχείριση κινδύνων / κρίσεων

Η διαχείριση κινδύνων και κρίσεων έχει αναδειχθεί ως ουσιώδες θέμα κυρίως από τη Διοίκηση της Εταιρείας, τους εργαζόμενους, τους μετόχους και επενδυτές, τους συνεργάτες και προμηθευτές, τους ανταγωνιστές, καθώς και τις μη κυβερνητικές / μη κερδοσκοπικές οργανώσεις. Η Διοίκηση της ΔΕΗ καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την έγκαιρη αναγνώριση, πρόληψη και διαχείριση κινδύνων και κρίσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ εξετάζει τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η ΔΕΗ και γίνεται αναλυτική αναφορά στην παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

### Ουσιώδες Θέμα: 7. Νέες συνθήκες ενεργειακής αγοράς

Η Διοίκηση της ΔΕΗ αλλά και οι μέτοχοι και επενδυτές της, ανέδειξαν ως ουσιώδες θέμα, τη διαχείριση νέων συνθηκών ενεργειακής αγοράς. Οι ραγδαίες εξελίξεις σχετικά με την αγορά ενέργειας στην Ελλάδα, σε συνδυασμό με τις μνημονιακές δεσμεύσεις του Κράτους που επιφέρουν αλλαγές στο ενεργειακό τοπίο της χώρας, ενισχύουν το ενδιαφέρον της Διοίκησης και των εργαζομένων, για το ρόλο που θα διαδραματίσει η Εταιρεία στο επερχόμενο ενεργειακό και οικονομικό περιβάλλον. Σκοπός της ΔΕΗ παραμένει η διασφάλιση ενός ανταγωνιστικού περιβάλλοντος με κύριο άξονα, το όφελος των καταναλωτών.

### Ουσιώδες Θέμα: 11. Στελέχωση Εταιρείας

Το θέμα της στελέχωσης της Εταιρείας αναδείχθηκε ως ουσιώδες θέμα κυρίως από τη Διοίκηση της Εταιρείας, τους εργαζόμενους και τις μη κυβερνητικές / μη κερδοσκοπικές οργανώσεις. Η γήρανση του προσωπικού και οι περιορισμοί στις προσλήψεις, λόγω των νόμων και διατάξεων που εφαρμόζονται σε εταιρείες του Ελληνικού Δημόσιου τομέα, αποτελούν τις πτυχές του θέματος αυτού, με άμεσες επιπτώσεις στη λειτουργία της Εταιρείας.

### Ουσιώδες Θέμα: 13. Εξυπηρέτηση, Ενημέρωση και Ικανοποίηση Πελατών

Το θέμα της εξυπηρέτησης, ενημέρωσης και ικανοποίησης των πελατών αναδείχθηκε ως ουσιώδες θέμα τόσο από τη Διοίκηση της Εταιρείας, όσο και από το σύνολο των Ενδιαφερομένων Μερών. Η Εταιρεία προσπαθεί συνεχώς να βελτιώνει τον τρόπο παροχής υπηρεσιών και εξυπηρέτησης των πελατών της, ώστε να επιτυγχάνεται η μέγιστη ικανοποίησή τους. Καταβάλλονται προσπάθειες για την ενίσχυση της πελατοκεντρικής προσέγγισης, διενεργούνται έρευνες και εξετάζονται τα παράπονα, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες του καταναλωτή. Κύριος στόχος της είναι η ποιοτική εξυπηρέτηση των πελατών και η βέλτιστη διαχείριση των αιτημάτων τους. Σχεδιάζει συγκεκριμένες και ενιαίες διαδικασίες, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται η γρήγορη και αποτελεσματική διαχείριση των αιτημάτων και παραπόνων των πελατών της. Επίσης, βασικό μέλημα της ΔΕΗ αποτελεί η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με την εξοικονόμηση ενέργειας και την προστασία της υγείας και ασφάλειας των καταναλωτών και χρηστών της ηλεκτρικής ενέργειας.

### Ουσιώδες Θέμα: 19. Κλιματική αλλαγή και εκπομπές αερίων / σωματιδίων

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο περιβαλλοντικό πρόβλημα με επιπτώσεις οι οποίες επηρεάζουν όλους τους τομείς της ανθρώπινης ζωής ( περιβάλλον, υγεία, τροφική αλυσίδα, υποδομές, οικονομία, πολιτική). Σύμφωνα με την 5η έκθεση αξιολόγησης της IPCC είναι πάρα πολύ πιθανό (extremely likely) οι ανθρωπογενείς εκπομπές αερίων φαινομένου του θερμοκηπίου (διοξείδιο του άνθρακα, μεθάνιο, υποξείδιο του αζώτου, φθοριούχα αέρια) να αποτελούν την κυρίαρχη αιτία της κλιματικής αλλαγής. Για την παραγωγή ηλεκτρισμού από ορυκτά καύσιμα εκλύονται στην ατμόσφαιρα αέρια φαινομένου του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) αλλά και ατμοσφαιρικοί ρύποι. Στο πλαίσιο αυτό, η κλιματική αλλαγή και οι εκπομπές αερίων / σωματιδίων έχουν αναγνωριστεί ως ουσιώδη θέματα από τη Διοίκηση της Εταιρείας, τους μετόχους και επενδυτές, τους συνεργάτες και προμηθευτές, την Πολιτεία, τις Ρυθμιστικές Αρχές και τους Δημόσιους Φορείς, τις Περιφέρειες, τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τις τοπικές κοινωνίες, καθώς και τις μη κυβερνητικές / μη κερδοσκοπικές οργανώσεις. Η συγκράτηση της ανόδου της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας αρκετά χαμηλότερα από τους 2°C και η προσπάθεια για τον περιορισμό ακόμα χαμηλότερα, στον 1,5°C σε σύγκριση με τα επίπεδα της προβιομηχανικής εποχής (στόχοι που συμφωνήθηκαν στην 21η Σύνοδο των Συμβαλλομένων Μερών της Σύμβασης – Πλαίσιο των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή στο Παρίσι) προϋποθέτει τη λήψη μέτρων περιορισμού των εκπομπών ΑΦΘ από τον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής.

### Ουσιώδη Θέματα: 24. Ενεργειακή απόδοση / νέες τεχνολογίες και 25. Προώθηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Τα θέματα των επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, καθώς και της προώθησης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας έχουν αναγνωριστεί ως ουσιώδη θέματα από τη Διοίκηση της Εταιρείας και το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών. Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης συνεισφέρει θετικά στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, ενώ η περαιτέρω προώθηση των ΑΠΕ μειώνει την έκθεση της Εταιρείας στις διακυμάνσεις των τιμών άνθρακα εντός του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών. Ταυτόχρονα, με τον τρόπο αυτό η ΔΕΗ, αναγνωρίζοντας και τη δική της ευθύνη λόγω των εκπομπών ΑΦΘ από τις δραστηριότητές της, συμβάλλει αποτελεσματικά στον περιορισμό των εκπομπών ΑΦΘ και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

### Σημαντικότεροι κίνδυνοι

Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι αναλύονται περαιτέρω στην ενότητα «Κυριότεροι Κίνδυνοι - Αβεβαιότητες» της παρούσας Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

## Επίδοση 2019

Ενδεικτικοί δείκτες για την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου για το έτος 2019 παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα. Οι δείκτες έχουν επιλεγεί λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθυντήριες οδηγίες του GRI. Αναλυτικά στοιχεία καθώς και περισσότεροι δείκτες επίδοσης της ΔΕΗ, παρουσιάζονται στον Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιώσιμης Ανάπτυξης 2019 της ΔΕΗ.

Δείκτες	Όμιλος ΔΕΗ <sup>1</sup>	ΔΕΗ Α.Ε.
Σύνολο εργαζομένων (αριθμός εργαζομένων 31 Δεκεμβρίου 2019)	15.109	8.107 <sup>2</sup>
Γυναίκες εργαζόμενες (%)	24%	25%
Εργαζόμενοι με συλλογική σύμβαση εργασίας (%)	97%	100%
Συνολικός αριθμός ατυχημάτων εργαζομένων <sup>3</sup> (αριθμός εργαζομένων)	77	43
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων <sup>4</sup> (αριθμός εργαζομένων)	0	0
Καταδικαστικές αποφάσεις αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός περιστατικών)	0	0 <sup>5</sup>
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν από την Εταιρεία πειθαρχικές ποινές αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός εργαζομένων)	1	1
Καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων για θέματα που εμπίπτουν στα ποινικά αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός αποφάσεων δικαστηρίων)	3	3 <sup>6</sup>
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν από την Εταιρεία πειθαρχικές ποινές αναφορικά με αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός εργαζομένων)	8	3
Κοινωνική συνεισφορά (δωρεές και χορηγίες <sup>7</sup> , υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων και φορέων/ οργανισμών κλπ.) (χιλ. €)	2.680	2.532
Συχνότητα διακοπής (SAIFI) ισχύος / ρευματοδότησης (πλήθος διακοπών ανά πελάτη)	2	-
Μέσος όρος διάρκειας διακοπής (SAIDI) ισχύος / ρευματοδότησης (ετήσιος χρόνος διακοπής σε λεπτά ανά πελάτη)	140	-
Αριθμός εγκαταστάσεων (λιγνιτικά κέντρα, θερμικές μονάδες παραγωγής, συγκροτήματα υδροηλεκτρικών κ.λπ.) με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης	21	19
Εκπομπές CO <sub>2</sub> από την παραγωγή ηλεκτρισμού <sup>8</sup> (χιλ. τόνοι)	23.096	17.524
Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> ) (εκατ. €)	546	412

1. Τα στοιχεία αφορούν τις εταιρείες ΔΕΗ, ΔΕΔΔΗΕ, ΔΕΗ Ανανεώσιμες, Λιγνιτική Μεγαλόπολης και Λιγνιτική Μελίτης.
2. Τακτικό προσωπικό - περιλαμβάνεται αριθμός εργαζομένων της ΔΕΗ προς διάθεση στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
3. Η μεθοδολογία που λαμβάνεται υπόψη είναι η «European statistics on accidents at work (ESAW) - Methodology - 2001 edition» που ακολουθείται και από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια και την Υγεία στην εργασία κατά ESAW εργασία EU - OSHA και την EURELECTRIC. Στον αριθμό των ατυχημάτων έχουν περιληφθεί όλα τα ατυχήματα που έχουν συμβεί κατά την εργασία του τακτικού και εποχικού/έκτακτου προσωπικού και έχουν προκαλέσει απουσία από την εργασία άνω των τριών (3) ημερολογιακών ημερών. Δεν έχουν συμπεριληφθεί τα ατυχήματα κατά τη διαδρομή από και προς την εργασία όπως και τα παθολογικά επεισόδια, τα οποία (στατιστικά) εξετάζονται χωριστά.
4. Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων σύμφωνα με τη μεθοδολογία «European statistics on accidents at work (ESAW) -Methodology- 2001 edition».
5. Πρόκειται για τελεσίδικες αποφάσεις πολιτικών ή ποινικών δικαστηρίων. Ο δείκτης αφορά στους εργαζόμενους / μισθωτούς της ΔΕΗ ΑΕ, στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της Εταιρείας. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών.
6. Πρόκειται για τελεσίδικες καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων. Ο δείκτης αφορά στους εργαζόμενους / μισθωτούς της ΔΕΗ ΑΕ, στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της Εταιρείας. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών.
7. Το ποσό των δωρεών/χορηγιών αφορά ποσά που έχουν λογιστικοποιηθεί από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2019.
8. Αφορά εκπομπές από εγκαταστάσεις που εντάσσονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών.

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ) Α.Ε.» [εφεξής, «ΔΕΗ» ή «η Εταιρεία»] λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Συνεπώς, λειτουργίες της υπόκεινται σε περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους που εφαρμόζονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, όπως ενδεικτικά στις πολιτικές προμηθειών και έργων, αμοιβών και προσλήψεων. Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, στους οποίους δεν αναμένεται να υπόκεινται οι σημερινοί ανταγωνιστές της Εταιρείας, ενδέχεται να περιορίσουν τη λειτουργική της ευελιξία και την εφαρμογή σχετικών «βέλτιστων πρακτικών» (best practices) εταιρικής διακυβέρνησης. Σημειώνεται ότι ο πρόσφατος Ν. 4643/2019 εισήγαγε ρυθμίσεις που διευκολύνουν την πιο ευέλικτη λειτουργία της Εταιρείας σε κίριους τομείς δραστηριότητάς της (βλ. κάτωθι υπό ενότητα 6.11.).

Αναφορικά με τη μετοχική σύνθεση της εταιρείας, σημειώνεται ότι η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατέχει άμεσα το 34,123% των μετοχών της ΔΕΗ. Επιπλέον, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το οποίο είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, κατέχει άμεσα το 17% των μετοχών της ΔΕΗ. Με βάση τα ανωτέρω, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παραμένει εμμέσως σε 51,123%. Επιπρόσθετα, το ΤΑΙΠΕΔ με βάση τον αριθμό 15 της με αρ. 33/20.5.2016 απόφασης ΚΥΣΟΙΠ (Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής, ΦΕΚ Β' 1472/25.5.2016) περί της έγκρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Ταμείου, οφείλει να διαθέσει προς πώληση το ποσοστό 17% των μετοχών που διαθέτει στην Εταιρεία μέσω διαδικασίας που θα αποφασίσει το Διοικητικό του Συμβούλιο. Τέλος, διευκρινίζεται ότι στο ποσοστό έμμεσης συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δεν προσμετράται το ποσοστό (3,93%) των ΕΦΚΑ, ΤΑΥΤΕΚΩ/ΤΕΑΠΑΠ-ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ εναρμόνισε εντός του 2019 το σύνολο των διατάξεων του Καταστατικού της σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (ΦΕΚ 104/13.06.2018), ο οποίος τέθηκε σε ισχύ από 1.1.2019 (άρθρο 190).

### 2. Κώδικας και Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η ΔΕΗ συντάσσει την παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 παρ.1 του Ν. 4548/2018.

Ειδικότερα, η ΔΕΗ έχει συντάξει, δυνάμει του άρθρου 152 παρ.1 περ.α' υποπερ. ββ του Ν. 4548/2018, τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο εφαρμόζει και ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([www.dei.gr](http://www.dei.gr)). Η Εταιρεία είναι στη διαδικασία αναθεώρησης του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει, λαμβάνοντας υπόψη και τις στο μεταξύ αναπτυχθείσες βέλτιστες πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς και τις προβλέψεις του σχεδίου νόμου για την Εταιρική Διακυβέρνηση, που τώρα είναι σε διαβούλευση.

Σύμφωνα, εξάλλου, με τις απαιτήσεις του άρθρου 152 παρ.1 περ.α' υποπερ. γγ του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, δηλώνουμε, ότι οι ρυθμίσεις και πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η ΔΕΗ πέραν αυτών που προβλέπονται ή απαιτούνται από την κείμενη νομοθεσία που διέπει τις δημόσιες επιχειρήσεις με μετοχές εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά (Ν. 4548/2018, Ν.3016/2002, Ν.4449/2017, Ν.3429/2005 κεφ. Β) είναι οι ακόλουθες:

Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 Καταστατικού, και κάτωθι υπό ενότητα 6.7).

Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου [ΔΣ], ισχύει για μία διετία μετά την καθ' οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού «Απαγόρευση ανταγωνισμού – Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).



Οι υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετά των βιογραφικών στοιχείων των αντίστοιχων υποψηφίων, υποβάλλονται στην Εταιρεία τουλάχιστον τρεις (3) εργάσιμες ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης, προκειμένου να εξετάζονται τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας τους (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών) από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων (άρθρο 9 παρ. 5 Καταστατικού, «Σύνθεση και Θητεία Διοικητικού Συμβουλίου», καθώς και ενότητα 6.11 κάτωθι).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ή η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας εκλέγει τον Πρόεδρο του ΔΣ καθώς επίσης και τον αναπληρωτή του Αντιπρόεδρο (άρθρο 14 του Καταστατικού, «Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου»). Η ιδιότητα του Προέδρου του ΔΣ είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου. Ο Διευθύνων Σύμβουλος όμως εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση.

Εκτός από το ΔΣ και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, Όργανο Διοίκησης είναι και η Εκτελεστική Επιτροπή (άρθρο 8 του Καταστατικού και άρθρο 3 του Κανονισμού Λειτουργίας). Η σύνθεση και οι αρμοδιότητές της παρατίθενται πιο κάτω στην παρ. 6.8 «Εκτελεστική Επιτροπή».

Προβλέπονται Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»).

Έχει συσταθεί Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων, η οποία έχει τις αρμοδιότητες και λειτουργία, που ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 5 του Ν. 4643/2019, και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 ως ισχύει (άρθρο 17 του Καταστατικού, «Αμοιβές και αποζημιώσεις μελών – Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων»).

Μεταξύ της ΔΕΗ και του Διευθύνοντος Συμβούλου υπογράφεται ειδική Σύμβαση (άρθρο 16 του Καταστατικού, «Σύμβαση Διευθύνοντος Συμβούλου και έλεγχος της τήρησής της»).

Προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρείας αφενός η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου δια τηλεδιάσκεψης (άρθρο 11 παρ. 2) αφετέρου συμμετοχής των μετόχων στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα (αρ. 22 παρ. 4, και κάτωθι υπό ενότητα 5.4.).

Κατά την έναρξη κάθε συνεδρίασης Διοικητικού Συμβουλίου, τα μέλη του ΔΣ δηλώνουν αν συντρέχει περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων ενός εκάστου από αυτά με οποιοδήποτε θέμα της ημερήσιας διάταξης της αντίστοιχης συνεδρίασης.

**3. Εσωτερικός έλεγχος, κανονιστική συμμόρφωση και διαχείριση κινδύνων** σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### 3.1 Δικλίδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Οι εταιρικές δικλίδες ασφαλείας αφορούν τον εσωτερικό έλεγχο και την κανονιστική συμμόρφωση.

1. Ο Εσωτερικός Έλεγχος, σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, ως ισχύει, το άρθρο 4 του Ν. 3429/2005 και το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017 αποτελεί μια ανεξάρτητη, αντικειμενική, διασφαλιστική και συμβουλευτική δραστηριότητα, σχεδιασμένη να προσθέτει αξία και να βελτιώνει τις λειτουργίες της Εταιρείας, βοηθώντας την να επιτύχει τους αντικειμενικούς σκοπούς της, μέσω της υιοθέτησης μιας συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και της εταιρικής διακυβέρνησης. Ο Εσωτερικός Έλεγχος της Εταιρείας διενεργείται από ειδική Υπηρεσία, τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), η οποία συστήνεται με απόφαση ΔΣ και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου [ή ΕΕ] του ΔΣ.

Η λειτουργία της ΔΕΕ αποσκοπεί στον επαρκή και έγκυρο έλεγχο της Εταιρείας με στόχο την προστασία των συμφερόντων των μετόχων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις βέλτιστες πρακτικές του Εσωτερικού Ελέγχου, συμβάλλοντας ώστε:

Οι κίνδυνοι να αναγνωρίζονται ώστε οι αντίστοιχα αρμόδιες Μονάδες να τους διαχειρίζονται κατάλληλα.

Το προσωπικό να ενεργεί σύμφωνα με τις πολιτικές και τις διαδικασίες της ΔΕΗ, τους Κανονισμούς και την κείμενη Νομοθεσία.

Οι πόροι της ΔΕΗ να αποκτώνται και να χρησιμοποιούνται αποδοτικά και οικονομικά.

Τα περιουσιακά στοιχεία της ΔΕΗ να προστατεύονται επαρκώς.

Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση να είναι αξιόπιστη.

Η αποστολή της ΔΕΕ, η οργάνωση και στελέχυσή της, οι αρμοδιότητές της, οι σχέσεις της με τις Εποπτικές Αρχές, καθώς και οι αρμοδιότητες του επικεφαλής της, οι όροι λειτουργίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας της ΔΕΕ περιλαμβάνονται αναλυτικά στο Καταστατικό Λειτουργίας της, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση τον προσδιορισμό, την επικαιροποίηση και την εκτίμηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου και λαμβάνοντας υπόψη τους στρατηγικούς στόχους του και όλες τις εξελίξεις που αφορούν σε αυτόν και στο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Το πρόγραμμα ελέγχου υποβάλλεται, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο.

2. Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας την ανάγκη προσαρμογής της σε ένα νέο επιχειρηματικό περιβάλλον, που αναπτύσσεται διεθνώς με την έκδοση νέων αναγκών ρυθμίσεων και κωδίκων εταιρικής διακυβέρνησης, προχώρησε το 2017 στη σύσταση της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης. Η εν λόγω διεύθυνση έχει σκοπό να εποπτεύει την τήρηση όλων των ανωτέρω στο πλαίσιο της επιχειρησιακής λειτουργίας και συγχρόνως ενισχύσει την ανάπτυξη της εταιρικής κουλτούρας, αυτής της συμμόρφωσης στη νομιμότητα.

Σε επίδωξη εκπλήρωσης αυτού του σκοπού η Εταιρεία, μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης έχει ήδη εκπονήσει τον «Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» ο οποίος είναι ήδη ανηρτημένος στην ιστοσελίδα της και προχωρά στην κατάρτιση Προγράμματος «Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» (Business Ethics & Compliance Program), σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αρχές και κανόνες. Επίσης σχεδιάζει τη θέσπιση διαδικασιών επικοινωνίας σε θέματα Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, καθώς και τη δημιουργία και διαχείριση κατάλληλου διαύλου υποβολής καταγγελιών και εν γένει αναφορών μη συμμόρφωσης.

Λειτουργώντας στο ως άνω πλαίσιο η Εταιρεία αναδεικνύει την προσήλωση της στην εγκαθίδρυση ενός επιχειρησιακού περιβάλλοντος που όχι απλώς σέβεται και συμμορφώνεται στη νομιμότητα, αλλά και ενισχύει την αξία της επιχείρησης, διασφαλίζοντας έτσι την καλή φήμη και αξιοπιστία της.

3. Η Επιτροπή Ελέγχου του ΔΣ, με τη σημερινή της μορφή και σύνθεση (βλ. κάτωθι αναλυτικά υπό ενότητα 6.11 της παρούσας), εποπτεύει τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω αυτής υποβάλλονται προς το ΔΣ οι εξαμηνιαίες εκθέσεις πεπραγμένων, η ετήσια έκθεση απολογισμού και λοιπές αναφορές για τα θέματα αρμοδιότητας της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης και, εν γένει, αποτελεί την ανώτατη ασφαλιστική δικλίδα της Εταιρείας.

### 3.2 Δικλίδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πλαίσιο Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών (ΠΑΕΠ) στο οποίο καθορίζονται οι Πολιτικές Ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων σχετικά με τη διαβάθμιση πληροφοριακών αγαθών, την ασφάλεια σε θέματα προσωπικών δεδομένων, τη φυσική και περιβαλλοντική ασφάλεια, τη διαχείριση επικοινωνιών και λειτουργιών πληροφοριακών συστημάτων, τον έλεγχο πρόσβασης, την ανάπτυξη και συντήρηση πληροφοριακών συστημάτων, την αντιμετώπιση ευπαθειών και κινδύνων, την προστασία από κακόβουλο λογισμικό, τη διαχείριση



επιχειρησιακής συνέχειας και την εν γένει συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από το κανονιστικό – νομοθετικό περιβάλλον.

Στο ΠΑΕΠ καθορίζονται οι ρόλοι και αρμοδιότητες για τη διαχείριση της ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων.

Επίσης, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), σύμφωνα με τον Ν. 4577/2018 (Α' 199) και την ΥΑ 1027/2019, όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος έχει τις παρακάτω ειδικότερες αρμοδιότητες:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT.
- Συντονίζει και επιβλέπει την Εταιρεία ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την προαναφερόμενη νομοθεσία και από άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας, σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών.
- Εποπτεύει: α) την υλοποίηση της Ενιαίας Πολιτικής Ασφάλειας (σήμερα το ΠΑΕΠ), η οποία καπαρτίζεται με βάση τις απαιτήσεις που ορίζονται εκάστοτε από την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας, β) την ικανοποίηση των βασικών απαιτήσεων ασφάλειας, γ) την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών και δικτύων, και δ) τη σύνταξη της αναφοράς αυτοαξιολόγησης της εταιρείας που αποστέλλεται στην Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας.
- Παρίσταται στους ελέγχους που πραγματοποιεί η Ομάδα Επιθεώρησης Ελέγχου, όπως αυτή ορίζεται από την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας, και της παρέχει όλα τα κατάλληλα μέσα για να διευκολύνει το έργο της.

### 3.3. Δικλίδες ασφαλείας στη διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών .

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας, που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής :

#### Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη λογιστικών αρχών και πολιτικών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου.
- Ύπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και την ενοποίηση αυτών σε επίπεδο Ομίλου.
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται .
- Απαιτείται έγκριση από τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας, για την διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα .
- Διενεργούνται έλεγχοι από την Διεύθυνση Πληροφορικής, στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.
- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με την Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

**4. Πληροφοριακά στοιχεία** που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφο 1 περυσώσεις γ), δ), στ), η) και θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς. - ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (Ν. 3556/2007, άρθρο 4, παρ. 7 & 8).

#### 4.1 Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Μέχρι τις 16.1.2017 το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 1.067.200.000 διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές που αντιστοιχούν σε 232.000.000 δικαιώματα ψήφων, ονομαστικής αξίας € 4,60 η κάθε μια.

Με την από 17 Ιανουαρίου 2017 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων μειώθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οχτακόσιες σαράντα χιλιάδες ευρώ (€ 491.840.000) με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής κατά δύο ευρώ και δώδεκα λεπτά (€ 2,12) εκάστης και επιστροφή σε είδος αντί μετρητών μίας (1) μετοχής της ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και το διακριτικό τίτλο «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (νυν «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.») ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και δώδεκα λεπτών (€ 2,12) εκάστη, προς μία (1) μετοχή της Εταιρείας.

Μετά την παραπάνω μείωση το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε πεντακόσια εβδομήντα πέντε εκατομμύρια τριακόσιες εξήντα χιλιάδες ευρώ (€ 575.360.000) διαιρούμενο σε διακόσια τριάντα δύο εκατομμύρια (232.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

#### 4.2 Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Καταργήθηκε το άρθρο 8 του Καταστατικού της ΔΕΗ με την ΠΝΠ της 7.9.2012 (που κυρώθηκε με το άρθρο 2, Ν. 4092/2012) το οποίο προέβλεπε ότι το ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ δεν μπορούσε να περιοριστεί κάτω από το 51% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, μετά από κάθε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

#### 4.3 Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Σημαντική (άνω του 5%) συμμετοχή την 31.12.2019 είχε η ΕΕΣΥΠ, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ (ΤΑΙΠΕΔ) και η Silchester International Investors LLP.

11.12.2019	"Silchester International Investors LLP" με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων για τους παρακάτω πελάτες της: - Silchester International Investors International Value Equity Trust, - Silchester International Investors International Value Equity Taxable Trust, - Silchester International Investors International Value Equity Group Trust, - Silchester International Investors Tobacco Free International Value Equity Trust, - The Calleva Trust.	9,92%
20.3.2018	«Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας» (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε. <sup>(1)</sup>	34,12%
11.4.2014	«Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ) <sup>(1)</sup>	17,00%

(1) Στις 8.4.2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιρθώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Η μεταβίβαση έγινε κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 9.4.2014 και ανακοινώθηκε στις 11.4.2014. Στις 20.3.2018 ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ»), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν.4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ΤΑΙΠΕΔ, είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παραμένει έμμεσος σε 51,123%.

#### 4.4 Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου stricto sensu.

#### 4.5 Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

#### 4.6 Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

#### 4.7 Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, το ΔΣ της Εταιρείας αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά (ανεξάρτητα και μη), με θητεία τριετή, από τα οποία :

α) Εννέα (9) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού.

β) Δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην εταιρεία. Τα μέλη αυτά εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία και με το σύστημα της απλής αναλογικής, μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών αφότου ειδοποιηθεί η πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ). Οι αρχαιρεσίες για την εκλογή των εκπροσώπων των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο διεξάγονται από εφορευτική επιτροπή που ορίζεται από την πλέον αντιπροσωπευτική συνδικαλιστική οργάνωση της εταιρείας και στην οποία συμμετέχουν ένας τουλάχιστον εκπρόσωπος από τις υπόλοιπες συνδικαλιστικές οργανώσεις της εταιρείας. Η διαδικασία των αρχαιρεσιών, ο καθορισμός των τοπικών εφορευτικών επιτροπών, ο χρόνος και οι λεπτομέρειες της ψηφοφορίας και η εξαγωγή και ανακοίνωση των αποτελεσμάτων αποτελούν έργο της επιτροπής αυτής, η οποία έχει ως πρόεδρο δικαστικό αντιπρόσωπο σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 11 του Ν. 1264/1982 «Εκδημοκρατισμός συνδικαλιστικού κινήματος – Συνδικαλιστικές Ελευθερίες» (Φ.Ε.Κ. Α' 79). Με την ίδια ως άνω διαδικασία αναδεικνύονται και οι αναπληρωματικοί των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέγονται σύμφωνα με τη διαδικασία της παραγράφου αυτής. Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο παραιτηθεί ή εκλείψει και το αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τότε τη θέση του καταλαμβάνει ο αμέσως επόμενος αναπληρωματικός του.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιονδήποτε αιτία των μελών του ΔΣ δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και λειτουργία του ΔΣ χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

#### 4.8 Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) και β) του Καταστατικού, για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση, η Γενική Συνέλευση, με απόφασή της, δύναται να ανανεώνει την εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του, που λαμβάνεται με την αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αυξήσεως δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου, και β) να εκδίδει το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Σημειώνεται ότι οι προβλέψεις της παρ.2 του άρθρου 6 του Καταστατικού της ΔΕΗ όπως προαναφέρθηκαν δεν έχουν μέχρι σήμερα εφαρμοστεί.

Οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιημένος ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του ΔΣ ή της ΓΣ για την αγορά ιδίων μετοχών.

#### 4.9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου

Σημαντικό μέρος των δανειακών συμβάσεων της ΔΕΗ, εμπεριέχουν όρο που προβλέπει ότι σε περίπτωση μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κάτω του 34% ή 51%, ή απώλεια του ελέγχου της Εταιρείας από αυτό, δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επιπρόσθετα, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ που θα οδηγήσει σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, αυτό αποτελεί «Γεγονός επίσπευσης άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης για την αγορά/πώληση μετοχών», βάσει του συμφωνητικού μετόχων μεταξύ της ΔΕΗ και της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, που αφορά στην εταιρεία WASTE SYCLO S.A. Το γεγονός αυτό εγείρει τη δυνατότητα του έτερου μετόχου να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί είτε στην εξαγορά των μετοχών του πρώτου, είτε στη διάθεση των μετοχών που κατέχει, στον πρώτο, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων.

Σε ό,τι αφορά στη συμφωνία μετόχων με την ALPIQ, βάσει της οποίας ιδρύθηκε η θυγατρική στη Βουλγαρία με την επωνυμία PPC Bulgaria, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση ενός εκ των δύο μετόχων, που θα οδηγήσει σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, ο έτερος μέτοχος δύναται να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί στην πώληση των μετοχών του στον πρώτο μέτοχο, εντός προθεσμίας 30 εργάσιμων ημερών, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων.

#### 4.10 Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών σε μέλη του ΔΣ ή / και σε εργαζομένους της Εταιρείας.

Η Εταιρεία είχε υπογράψει Σύμβαση Παροχής Ανεξάρτητων Υπηρεσιών με τον (τέως) Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Εμμανουήλ Παναγιωτάκη, η οποία και έπαυσε την 22.8.2019. Από την εν λόγω ημερομηνία η Εταιρεία έχει υπογράψει Σύμβαση Εντολής με τον νυν Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Γεώργιο Στάσση. Επίσης, η Εταιρεία είχε υπογράψει Συμβάσεις Εντολής με τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους κ. Δ. Τζαννίνη και κ. Γρ. Κωστάκη, οι οποίες και λύθηκαν από τα μεσάνυχτα της 15.9.2019 και της 31.8.2019, αντίστοιχα. Τέλος, η Εταιρεία έχει υπογράψει Συμβάσεις Παροχής Υπηρεσιών με τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους κ. Ι. Κοπανάκη από 24.9.2019 και κ. Γ. Καρακούση από 19.11.2019.

**5. Πληροφοριακά στοιχεία** για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, καθώς και την περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.

#### 5.1 Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο Καταστατικό (άρθρο 19 Καταστατικού).

Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

#### 5.2 Σύγκληση Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο (άρθρο 20 Καταστατικού) και συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός αυτής, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 119 και 120 του Ν. 4548/2018, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει και εκτάκτως τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας όποτε το επιβάλλουν σχετικές ειδικές διατάξεις ή όποτε το κρίνει σκόπιμο.

#### 5.3 Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης

Γενική Συνέλευση (άρθρο 21 Καταστατικού) προσκαλείται και συνέρχεται σύμφωνα με όσα ορίζονται σχετικά στο νόμο 4548/2018.

#### 5.4 Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση

Τα δικαιώματα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση ορίζονται στο άρθρο 22 του Καταστατικού και δεν αποκλίνουν των σχετικών προβλέψεων του Ν. 4548/2018. Ειδικότερα:



Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει κάθε μέτοχος, ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Ειδικότερα, δικαιούται να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (Ημερομηνία Καταγραφής). Η ως άνω Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του Ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπρόσωπους. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κοινοποιείται στην Εταιρεία σύμφωνα με τους ίδιους τύπους τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση δια των εκπροσώπων τους. Κάθε μέτοχος, και για κάθε θέμα ημερήσιας διάταξης, για το οποίο επιτρέπεται φανερή ψηφοφορία, δικαιούται να συμμετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, διά αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης (της ψηφοφορίας) πριν από τη Γενική Συνέλευση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 126 του Ν. 4548/2018.

#### 5.5 Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία (άρθρο 23 Καταστατικού) και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται δε κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπόμενων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

#### 5.6 Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία

Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν στα θέματα που περιγράφονται στο άρθρο 24 Καταστατικού η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτή μέτοχοι, που εκπροσωπούν το ήμισυ (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτή μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπόμενων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση

ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 της παρούσης ενότητας λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

#### 5.7 Έγκριση συνολικής διαχείρισης και απαλλαγή των ελεγκτών

Μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με φανερή ψηφοφορία, περί έγκρισης της συνολικής διαχείρισης, που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 108 του Ν. 4548/2018 (άρθρο 27 Καταστατικού). Στην ψηφοφορία περί έγκρισης της συνολικής διαχείρισης δικαιούνται να μετέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μόνο με μετοχές, των οποίων είναι κύριοι, ή ως αντιπρόσωποι άλλων μετόχων, εφόσον έχουν λάβει σχετική εξουσιοδότηση με ρητές και συγκεκριμένες οδηγίες ψήφου. Το ίδιο ισχύει και για τους υπαλλήλους της εταιρείας.

Μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με φανερή ψηφοφορία περί της απαλλαγής των ελεγκτών.

#### 5.8 Δικαιώματα μειοψηφίας

Τα δικαιώματα μειοψηφίας των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται αναλυτικά στο άρθρο 28 του Καταστατικού της Εταιρείας και δεν αποκλίνουν από αυτά που ορίζονται στις οικείες διατάξεις του Ν. 4548/2018.

### 6. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

#### 6.1 Όργανα Διοίκησης (άρθρο 8 του Καταστατικού)

Τα όργανα διοίκησης της Εταιρείας είναι:

- α) το Διοικητικό Συμβούλιο,
- β) ο Διευθύνων Σύμβουλος και
- γ) η Εκτελεστική Επιτροπή

Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου (άρθρο 9 του Καταστατικού)

1. α) Το Διοικητικό Συμβούλιο (ή «ΔΣ») αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά (ανεξάρτητα και μη), με θητεία τριετή εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, η θητεία του κάθε μέλους παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της.
- β) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Ειδικά, για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που εκλέγονται με τη διαδικασία της παρ. 2 περ. β) της παρούσης ενότητας για την ανάκληση απαιτείται αιτιολογημένη, για λόγους που θα αφορούν στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους ως μελών του, απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Εκ των έντεκα (11) μελών του ΔΣ τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά.
- γ) Η συμμετοχή των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη.
- δ) Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που συνδέονται με οιασδήποτε μορφής εργασιακή σχέση με την εταιρεία ή εταιρείες συνδεδεμένες με αυτήν δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' ανώτατο όριο τον αριθμό των τριών (3) εκ του συνολικού αριθμού των μελών του.



2. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από:

- α)** Εννέα (9) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού.
- β)** Δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην Εταιρεία. Τα μέλη αυτά εκλέγονται με άμεση και καθολική ψηφοφορία και με το σύστημα της απλής αναλογικής, μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών αφότου ειδοποιηθεί η πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ).

Με την ίδια ως άνω διαδικασία αναδεικνύονται και οι αναπληρωματικοί των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέγονται σύμφωνα με τη διαδικασία της παραγράφου αυτής. Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο παραιτηθεί ή εκλείψει και το αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τότε τη θέση του καταλαμβάνει ο αμέσως επόμενος αναπληρωματικός του.

3. Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των μελών του ΔΣ δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των αναπομένων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

4. **α)** Αν για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που έχει εκλεγεί με τη διαδικασία της παραγράφου 2α) της παρούσης ενότητας, τα εναπομείναντα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγουν άλλο μέλος για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που εξέλιπε και η εκλογή αυτή αναρτάται στις ιστοσελίδες της Εταιρείας και του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (ΓΕΜΗ), και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην επόμενη Γενική Συνέλευση.

**β)** Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο εκλείψει ο Διευθύνων Σύμβουλος, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου εκτελεί προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή αν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού, και εάν αυτός δεν υπάρχει από πρόσωπο που ορίζει το ΔΣ μεταξύ των μελών του, κατά προτεραιότητα εκ των εκτελεστικών, που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 2 (α) του Καταστατικού. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

**γ)** Σε περίπτωση που για οιοδήποτε λόγο εκλείψει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, ή αν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Αν εκλείψουν τόσο ο Πρόεδρος όσο και ο Διευθύνων Σύμβουλος και δεν έχει εκλεγεί Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Πρόεδρο αναπληρώνει το αρχαιότερο εκ των μελών του ΔΣ που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 9παρ. 2(α) του Καταστατικού.

**δ)** Εάν ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο Πρόεδρος απουσιάζουν ή κωλύονται προσωρινά αναπληρώνονται από τον Αντιπρόεδρο και εάν αυτός δεν υπάρχει, από πρόσωπο που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των μελών του που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 2(α) του Καταστατικού και κατά προτεραιότητα εκ των εκτελεστικών μελών του.

5. Για την εξέταση των υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου, λειτουργεί στην Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, που αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, ενδεικτικά, εξετάζει τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και το Ν. 4548/2018, ως ισχύουν, και αξιολογεί περιοδικά το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένης της υποβολής προτάσεων για την πολιτική πολυμορφίας που υιοθετεί το Διοικητικό Συμβούλιο, και, γενικά, της υλοποίησης των προβλεπόμενων στην εκάστοτε ισχύουσα σχετική νομοθεσία.

Σε κάθε περίπτωση, οι υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετά των βιογραφικών στοιχείων των αντίστοιχων υποψηφίων, υποβάλλονται στην εταιρεία τουλάχιστον τρεις (3) εργάσιμες ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης.

## 6.2 Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο (άρθρο 10 Καταστατικού) είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξής της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου : (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της Εταιρείας, (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

3. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της Εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων, εγκρίνει την πολιτική προσλήψεων της εταιρείας, με βάση την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: α) για την αναγκαιότητα θέσπισης θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους, β) για τη βασική οργάνωση της Επιχείρησης σε Γενικές Διευθύνσεις, οι οποίες συνιστούν το ανώτατο επίπεδο διοικητικής στάθμης της οργανωτικής της διάρθρωσης, γ) για τη θέσπιση θέσεων Γενικών Διευθυντών και τις αρμοδιότητές τους.

5. Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του διαχείρισης και εκπροσώπησης, εκτός από αυτές που σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπύπτουν στη σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, στην Εκτελεστική Επιτροπή, στους Γενικούς Διευθυντές, στους διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται οι αρμοδιότητες της παρούσης παραγράφου και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 102 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

## 6.3 Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται (άρθρο 11 Καταστατικού) στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στην Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference), ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη, κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση, κάθε μέλος του ΔΣ μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνεδρίαση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Το προηγούμενο εδάφιο ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφαση τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους και καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών σύμφωνα με το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018.

Οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα.

#### 6.4 Ευθύνη και καθήκοντα των μελών του ΔΣ

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται (άρθρο 12 Καταστατικού) σύμφωνα με τα άρθρα 96 έως 102 του Ν. 4548/2018, απέναντι στην Εταιρεία για ζημία, που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης, που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό, όπως ισχύει. Ειδικότερα, τα μέλη του ΔΣ και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν τυχόν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στο ΔΣ έγκαιρα και επαρκώς, από τη στιγμή που λαμβάνουν γνώση, της σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων ή των προσώπων με τα οποία έχουν στενούς δεσμούς, με αυτά της Εταιρείας ή των εταιρειών του Ομίλου της, που ενδέχεται να ανακλύσει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Μέχρι την εξέταση από την εταιρεία της δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων, τα υπόψη πρόσωπα υποχρεούνται να απέχουν από κάθε ενέργεια σχετιζόμενη με τις εταιρικές πράξεις, τις οποίες αφορά η σύγκρουση συμφερόντων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν μεταξύ άλλων να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του υποχρεούνται να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της εταιρείας των οποίων έλαβαν γνώση με την ιδιότητά τους ως συμβούλων.

Οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν. 4548/2018, που περιλαμβάνουν ρυθμίσεις για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εφαρμόζονται και στους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της εταιρείας.

#### 6.5 Απαγόρευση ανταγωνισμού - Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών

Απαγορεύεται (άρθρο 13 Καταστατικού) στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της εταιρείας, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, στους Γενικούς Διευθυντές, καθώς και στους Διευθυντές, να ενεργούν κατά περίπτωση ή κατ'επάγγελμα χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της Εταιρείας ή να είναι μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, υπάλληλοι ή αντιπρόσωποι των εταιρειών που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες ή κοινοπραξίες ή μέλη επενδυτικών επιτροπών που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας. Από τις ανωτέρω απαγορεύσεις εξαιρούνται οι θυγατρικές εταιρείες της Εταιρείας ή εταιρείες στο κεφάλαιο των οποίων αυτή συμμετέχει.

Η ανωτέρω απαγόρευση ισχύει για μια διετία μετά την κατά οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους του ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ, ή μετά την αποχώρηση στελέχους ή υπαλλήλου από την Εταιρεία σε περίπτωση που συμμετείχε στην Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας.

#### 6.6 Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο ή η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας εκλέγει τον Πρόεδρό του (άρθρο 14 Καταστατικού), καθώς επίσης και τον αναπληρωτή του Αντιπρόεδρο. Η ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αντικαταστήσει τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο οποτεδήποτε. Αν τα πρόσωπα αυτά έχουν ορισθεί από τη Γενική Συνέλευση, η αντικατάστασή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο γίνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί την Εταιρεία και παρακολουθεί την εφαρμογή των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο, προεδρεύει στις συνεδριάσεις του, καθορίζει την ημερήσια διάταξη των συζητήσεων, διευθύνει τις συζητήσεις και θέτει τα θέματα σε ψηφοφορία.

#### 6.7 Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας (άρθρο 15 Καταστατικού) εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στα πλαίσια του Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του ΔΣ, περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.) του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης που έχει καταρτίσει με την Εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του βάσει του Καταστατικού ή των αποφάσεων του ΔΣ και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα σε άλλα πρόσωπα μέλη του ΔΣ σε ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και σε κάθε είδους υπηρεσιακά όργανα της ΔΕΗ για εκπροσώπησή του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες εκ του Καταστατικού, καθώς και όσες άλλες του αναθέτει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο:

- α) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας, όπως αυτοί εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- β) Αποφασίζει την ανάθεση συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### 6.8 Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ) (άρθρο 18α Καταστατικού), η οποία συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους τυχόν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές.

Η ΕΚΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της Εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό.

Αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

#### 6.9 Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι και Γενικοί Διευθυντές

Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι (άρθρο 15α Καταστατικού) αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και προΐστανται ευρύτατων τομέων δραστηριοτήτων διαρθρωμένων σε Γενικές Διευθύνσεις. Είναι δυνατό να είναι μέλη του ΔΣ, από εκείνα που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Αναπληρωτών Διευθύνοντων Συμβούλων καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι επιλέγονται μετά από δημόσια προκήρυξη και ορίζονται, σύμφωνα με το νόμο, με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας, με τον οποίο υπογράφουν συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας με δυνατότητα ανανέωσης άπαξ. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, στις περιπτώσεις που είναι και μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλεγμένα από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζονται με απόφαση του ΔΣ, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η διαδικασία πρόσληψης, και η πολιτική αποδοχών τους εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων του άρθρου 17 του Καταστατικού. Με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου καθορίζονται τα κριτήρια



πρόσληψης, η διάρκεια και οι λοιποί όροι των σχετικών συμβάσεων, στις οποίες αναφέρονται, εκτός των άλλων, τα της αξιολόγησής τους, για την οποία ορίζει ειδικότερα ο Κανονισμός Λειτουργίας της εταιρείας. Στη διαδικασία πρόσληψής τους δύναται να συμμετέχει προσωπικό της εταιρείας και υποψήφιοι εκτός εταιρείας.

Οι Γενικοί Διευθυντές (άρθρο 18 Καταστατικού) είναι ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και προΐστανται αυτοτελών τομέων δράσης της Εταιρείας. Αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο ή/και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους. Σε περίπτωση που για οποιοδήποτε λόγο ελλείπει, κωλύεται προσωρινά ή απουσιάζει Γενικός Διευθυντής αναπληρώνεται προσωρινά από στέλεχος Γενικό Διευθυντή ή Διευθυντή της εταιρείας με απόφαση Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Γενικών Διευθυντών, καθώς και των Γενικών Διευθύνσεων αποφασίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Οι Γενικοί Διευθυντές επιλέγονται μετά από δημόσια προκήρυξη, και ορίζονται, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4643/2019, με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας, με τον οποίο υπογράφουν συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας με δυνατότητα ανανέωσης άπαξ. Η διαδικασία πρόσληψης, και η πολιτική αποδοχών τους εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων του άρθρου 17 του Καταστατικού. Στη διαδικασία πρόσληψής τους δύναται να συμμετέχει προσωπικό της εταιρείας και υποψήφιοι εκτός εταιρείας.

Με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου καθορίζονται τα κριτήρια πρόσληψης, η διάρκεια και οι λοιποί όροι των σχετικών συμβάσεων, στις οποίες αναφέρονται, εκτός των άλλων, οι αποδοχές τους, οι τυχόν άλλες παροχές τους και τα της αξιολόγησής τους, για την οποία ειδικότερα ορίζει ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας.

#### **6.10 Αμοιβές και αποζημιώσεις μελών – Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων**

1. Η εταιρεία θεσπίζει πολιτική αποδοχών (αμοιβών) (άρθρο 17 Καταστατικού) και καταρτίζει έκθεση αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 110 έως 112 του Ν. 4548/2018, το άρθρο 5 του Ν. 3016/2002, καθώς και τα άρθρα 4 παρ. 1 και 2 και 5 του Ν. 4643/2019, ως ισχύουν, για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τους Γενικούς Διευθυντές, τους Διευθυντές και τους Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου της εταιρείας, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση.

2. Η Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων της εταιρείας έχει τις αρμοδιότητες και λειτουργία, που ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 5 του Ν. 4643/2019, και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002, ως ισχύει. Η θητεία των μελών είναι τριετής και δύναται να ανανεωθεί μία φορά, παρατείνεται, δε, αυτοδίκαια, σύμφωνα με το άρθρο 85 παρ. 1 εδάφ. γ' του Ν. 4548/2018, μέχρι τη λήψη απόφασης από την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση, που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της και παύει με την καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλεια της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **6.11 Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου**

Η Εταιρεία, επιχειρώντας συνεχώς την υιοθέτηση και εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης έχει θεσπίσει τις παρακάτω επιτροπές, προβλεπόμενες από τη νομοθεσία (Ν. 3016/2002, Ν. 3693/2008, Ν. 4449/2017 και Ν. 4643/2019) ή και όχι.

Συγκεκριμένα, σε εφαρμογή της ισχύουσας νομοθεσίας, περί εταιρικής διακυβέρνησης, αλλά και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών διοίκησης, έχουν συσταθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας οι εξής Επιτροπές :

- Επιτροπή Ελέγχου
- Επιτροπή Υποψηφιοτήτων
- Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων

Ειδικότερα:

#### **6.11.1. Επιτροπή Ελέγχου**

Μέσω του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Σ.Ε.Ε.) διασφαλίζεται η συνεχής υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, με αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων, η αναγνώριση και αντιμετώπιση όλων των κινδύνων που αναλαμβάνονται, καθώς και η πληρότητα και αξιοπιστία των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την παραγωγή αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων.

Επίσης, διασφαλίζεται η συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, τους εσωτερικούς κανονισμούς και τους κανόνες δεοντολογίας, η πρόληψη και αποφυγή λανθασμένων ενεργειών που μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο τη φήμη και τα συμφέροντα της Εταιρείας, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία των συστημάτων πληροφόρησης για την ασφαλή διακίνηση, επεξεργασία και αποθήκευση των κρίσιμων επιχειρησιακών πληροφοριών.

Στο πλαίσιο αυτό του Σ.Ε.Ε. και με βάση το κανονιστικό πλαίσιο, η Εταιρεία έχει συστήσει τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τη Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης.

Σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017 (ΦΕΚ Α'7/24.1.2017) περί της νέας μορφής και σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή αυτή προβλέπεται να είναι τουλάχιστον τριμελής, να αποτελείται από μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και από μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που όμως εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Τα μέλη έχουν τριετή θητεία, η οποία μπορεί να ανανεώνεται μία φορά, ως προς δε τα μέλη ΔΣ, η θητεία παύει με την καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλεια της ιδιότητας του μέλους του ΔΣ της Εταιρείας.

Σήμερα, και σε εφαρμογή των νέων προβλέψεων του άρθρου 9 του Ν. 4643/2019, η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είναι πενταμελής, τα δε μέλη της εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ως εξής:

α) Τρία (3) τουλάχιστον μέλη, δυνάμει του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, τα οποία μπορεί να είναι μέλη ή και μη μέλη του ΔΣ. Γενικά, οποιοσδήποτε συνδυασμός μπορεί να καθοριστεί, αρκεί να υπάρχει έστω ένα μέλος ΔΣ. Τα μέλη αυτά είναι στο σύνολό τους μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 (Α' 110), ενώ ένα (1) τουλάχιστον από αυτά είναι ορκωτός ελεγκτής λογιστής σε αναστολή ή συνταξιούχος ή διαθέτει επαρκή γνώση στην ελεγκτική και λογιστική.

β) Δύο (2) μέλη, δυνάμει του άρθρου 9 του Ν. 4643/2019, που επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών, και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 (Α' 110).

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πρέπει να πληρούν τα κριτήρια καταλληλότητας, όπως αυτά περιγράφονται στο ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, ενώ ο αριθμός των μελών της και η συνολική συνδυασμένη γνώση τους πρέπει να αντανακλά το επιχειρηματικό μοντέλο και τις οικονομικές συνθήκες της Εταιρείας.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου προέρχεται από τα μέλη που έχουν οριστεί δυνάμει του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, δεν μπορεί να είναι το ίδιο πρόσωπο με τον Πρόεδρο του ΔΣ, ορίζεται από τα μέλη της ή εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, και είναι ανεξάρτητος ως προς την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 (Α' 110).

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, χωρίς να μεταβάλλονται ή να μειώνονται οι υποχρεώσεις όσων εξ αυτών είναι και μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν τις υποχρεώσεις που προβλέπονται εκάστοτε από τη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης και τον Ν. 4643/2019, ως ισχύουν, στις οποίες περιλαμβάνονται:

- Η παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και η υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- Η παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και η παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως όσον αφορά την χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, χωρίς να παραβιάζεται η ανεξαρτησία αυτής.
- Η παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, και της ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου για τα αποτελέσματα αυτού, επεξηγώντας τη



συμβολή του στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου στην εν λόγω διαδικασία.

- Η επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών – λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών, ιδιαίτερως όσον αφορά στην παροχή από αυτούς, στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, άλλων μη ελεγκτικών υπηρεσιών.
- Η ευθύνη της διαδικασίας επιλογής ορκωτών ελεγκτών – λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών.
- Ο έλεγχος και η παρακολούθηση της ορθής εφαρμογής του Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών της Εταιρείας σε δειγματοληπτική βάση.
- Η υποβολή ετήσιας αναφοράς προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την απόδοση της λειτουργίας ανάθεσης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της Εταιρείας, βάσει συγκεκριμένων δεικτών, με σκοπό την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, τη μείωση των συναφών κινδύνων και τη σύνδεση της λειτουργίας Προμηθειών με την εταιρική στρατηγική και πολιτικές.
- Η εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τροποποιήσεις του Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών και εν γένει για μέτρα βελτίωσης της απόδοσης της λειτουργίας Προμηθειών της Εταιρείας.

Η εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου στη Γενική Συνέλευση για τον ορισμό ορκωτών ελεγκτών – λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών, γίνεται μετά από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου.

Οι ορκωτοί ελεγκτές - λογιστές οφείλουν να αναφέρουν στην Επιτροπή Ελέγχου κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου και να επιδιώκουν ιδιαίτερη συμπληρωματική έκθεση για τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως αναφορικά με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και στη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Για την εκτέλεση του Έργου της τα μέλη της Επιτροπής έχουν δικαίωμα να λαμβάνουν γνώση των σχετικών φακέλων, εγγράφων ή στοιχείων της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρότασή της. Συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Σε κάθε περίπτωση τηρούνται σχετικά πρακτικά στα οποία αποτυπώνονται οι ενέργειές της και τα αποτελέσματα αυτών, ως προς την υλοποίηση του Έργου της. Μπορεί να καλεί, όποτε κρίνει σκόπιμο, διοικητικά στελέχη που συμμετέχουν στη διακυβέρνηση της Εταιρείας, περιλαμβανομένου του Διευθύνοντος Συμβούλου, του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών και του Διευθυντή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, προκειμένου να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις της ή συγκεκριμένα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεών της.

Αναφορικά με τη δομή και σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου εντός του έτους 2018, σημειώνουμε, ιστορικά, ότι στην Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 7.6.2018, τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αυξήθηκαν κατά ένα μέλος, σε τέσσερα. Επελέγη για τη θέση αυτή ο κ. Νικόλαος Φράγκος Καθηγητής Ασφαλιστικής Επιστήμης, του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 17.12.2018 εξελέγη ο κ. Γ. Βενιέρης, Καθηγητής Λογιστικής στο Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, ως ανεξάρτητο μέλος του ΔΣ της Εταιρείας και ως μέλος της Ε.Ε. λόγω λήξεως της θητείας του κ. Π. Αλεξάκη, ως Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ στις 17.12.2018. Κατά συνέπεια έως 27.6.2019 η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείτο από τους κ.κ. Γεώργιο Ανδριώτη (Αντιπρόεδρος ΔΣ - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ), Χρήστο Παπαγεωργίου (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ), Νικόλαο Φράγκο (Ανεξάρτητο μη μέλος του ΔΣ) και Γεώργιο Βενιέρη (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ).

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 27.6.2019 εξελέγη νέα τριμελής Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελούνταν από ανεξάρτητα, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν.3016/2002, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η δομή και σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είχε ως εξής:

1. Γεώργιος Βενιέρης, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου
2. Χρήστος Παπαγεωργίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ και
3. Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ

Κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 22.8.2019 εξελέγη ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης ως ανεξάρτητο μέλος του ΔΣ της Εταιρείας και ως μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους αυτής κ. Χρήστου Παπαγεωργίου.

Κατά συνέπεια, κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2019 η Επιτροπή Ελέγχου αποτελούνταν από τους κ.κ.

- Γεώργιο Βενιέρη, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ, Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, με θητεία τριετή, ήτοι, από 27.6.2019 έως και 26.6.2022.
- Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ με θητεία τριετή, ήτοι, από 27.6.2019 έως και 26.6.2022 και
- Στέφανο Καρδαμάκη, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ με θητεία τριετή ήτοι, από 22.8.2019 ως και 21.8.2022.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής Ελέγχου, το 2019 πραγματοποιήθηκαν είκοσι πέντε (25) συνεδριάσεις. Οι συνεδριάσεις αυτές αφορούσαν:

- Την παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση του 2018.
- Την επισκόπηση από τους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το Α' Εξάμηνο 2019.
- Συναντήσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές για θέματα που προέκυπταν κατά των έλεγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Τις εσωτερικά καταρτιζόμενες ατομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για το Α' Τρίμηνο 2019 και το Εννέαμηνο 2019, καθώς και τα βασικά λειτουργικά και οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας, που δημοσιοποιήθηκαν για τις αντίστοιχες περιόδους.
- Την ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου σχετικά με το ύψος των εγγυητικών επιστολών, που είχαν εκδοθεί και παρέμεναν σε ισχύ για το Β' εξάμηνο του 2018 και για το Α' εξάμηνο του 2019.
- Τα πορίσματα και τα ευρήματα επί των διενεργηθέντων ελέγχων από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.
- Θέματα λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Κατά τη διάρκεια του 2019, ο κ. Γεώργιος Ανδριώτης συμμετείχε σε 15 συνεδριάσεις, ο κ. Χρήστος Παπαγεωργίου σε 18 συνεδριάσεις, ο κ. Ν. Φράγκος σε 11 συνεδριάσεις, ο κ. Γεώργιος Βενιέρης συμμετείχε σε 25 συνεδριάσεις, ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης σε 7 και η κ. Δέσποινα Δοξάκη συμμετείχε σε 9 συνεδριάσεις.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του άρθρου 9, Ν.4643/2019 (ΦΕΚ Α'193/3.12.2019), η Εταιρεία εντός του προβλεπόμενου χρονικού ορίου του νόμου συγκάλωσε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 23.12.2019 προκειμένου να εκλεγούν και προστεθούν δυο (2) επιπλέον μέλη στην Επιτροπή Ελέγχου, που επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών και είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 (Α'110).

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Α.Ε. πρότεινε την αναβολή λήψης απόφασης για το εν λόγω θέμα, δεδομένου ότι η διαδικασία επιλογής των Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας δεν είχε ακόμη ολοκληρωθεί, και η Συνέλευση ενέκρινε την πρόταση αυτή.

**6.11.2. Η Εταιρεία διατηρούσε έως τις 23.12.2019 Επιτροπή Αμοιβών** αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον ανεξάρτητα. Αυτή ήταν αρμόδια για τη μελέτη και υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό των πάσης φύσεως αποδοχών και αμοιβών: α) των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και β) των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, με τη σύμπραξη στην προκειμένη περίπτωση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Από τις 23.12.2019, ημερομηνία τροποποίησης του Καταστατικού και ενσωμάτωσης σε αυτό των προβλέψεων του Ν. 4643/2019, η Επιτροπή Αμοιβών μετασηματίστηκε στην Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων, η οποία πλέον

αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002, ως ισχύει. Η θητεία των μελών είναι τριετής και δύναται να ανανεωθεί μία φορά, παρατείνεται, δε, αυτοδίκαια, σύμφωνα με το άρθρο 85 παρ. 1 εδάφ. γ' του Ν. 4548/2018, μέχρι τη λήψη απόφασης από την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση, που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της και παύει με την καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλεια της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Έργο της Επιτροπής, σύμφωνα ιδίως με τον Ν. 4643/2019, είναι:

- (α) Η εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό της πολιτικής προσλήψεων προσωπικού αορίστου χρόνου της Εταιρείας στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού της Προγράμματος.
- (β) Η εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό της διαδικασίας πρόσληψης των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, των Γενικών Διευθυντών, των Διευθυντών και των Βοηθών Διευθυντών/Διευθυντών Κλάδων της Εταιρείας, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.
- (γ) Η εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση της πολιτικής αποδοχών κατά τα άρθρα 110 - 112 του Ν. 4548/2018 (Α' 104):
  - i) των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και
  - ii) των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, των Γενικών Διευθυντών, των Διευθυντών και των Βοηθών Διευθυντών / Διευθυντών Κλάδων.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρότασή της. Συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Σε κάθε περίπτωση τηρούνται σχετικά πρακτικά στα οποία αποτυπώνονται οι σχετικές συζητήσεις και οι προτάσεις της. Μπορεί να καλεί, όποτε κρίνει σκόπιμο, στελέχη της Εταιρείας, προκειμένου να λάβουν μέρος στις συζητήσεις και να εκθέσουν τις απόψεις τους επί θεμάτων αρμοδιότητάς τους ή και να υποβάλουν εγγράφως και υποστηρίξουν εκθέσεις-προτάσεις των υπηρεσιών τους.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 η Επιτροπή αποτελείτο από τον κ. Π. Παπαδημητρίου (Αντιπρόεδρο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ), την κ. Δ. Δοξάκη (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ) και τον κ. Σ. Καρδαμάκη (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ).

Τα προαναφερθέντα μέλη της Επιτροπής ορίστηκαν στις 22.8.2019 σε αντικατάσταση των κ.κ. Γ. Βενιέρη και Φ. Τοπαλή και της κ. Μ. Φούντη οι οποίοι είχαν οριστεί στις 14.5.2019. Ο κ. Φ. Τοπαλής αντικατέστησε τον κ. Δ. Βασιλάκη.

Όπως προαναφέρθηκε, η Εταιρεία υπόκειται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις, που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Για όσο διάστημα το Ελληνικό Δημόσιο θα κατέχει, έστω και έμμεσα, το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου, η ΔΕΗ θα συνεχίσει να θεωρείται ως προς ορισμένους τομείς εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς, οι λειτουργίες της θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται σε εταιρείες του Ελληνικού Δημοσίου τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες.

Με τη θέσπιση των Ν. 3833/2010, 3845/2010, 4092/2012 και 4354/2015, οι αμοιβές των μελών των συλλογικών οργάνων διοίκησης και των μελών ΔΣ μειώθηκαν κατά 50% ανά συνεδρίαση, παράλληλα οι αμοιβές των στελεχών, σε κάθε περίπτωση, δεν επιτρέπεται να υπερβαίνουν το ανώτατο όριο αποδοχών, όπως αυτό καθορίζεται από τους υπόψη νόμους.

Με το Ν. 4354/2015 (άρθρο 28), από 1.1.2016 εξαιρέθηκαν από το ανώτατο όριο αποδοχών οι αποδοχές των Προέδρων, Αντιπροέδρων, Διευθυνόντων Συμβούλων και Μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των νομικών προσώπων του Κεφ. Β' του Ν. 3429/2005. Με το Ν. 4643/2019 αποδεδεσμεύθηκαν από κάθε περιορισμό οι αποδοχές των μελών του ΔΣ, που πλέον προσδιορίζονται από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα άρθρα 110-112 του Ν. 4548/2018. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει, σύμφωνα με τα προλεχθέντα άρθρα, Πολιτική Αποδοχών η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση της 23.12.2019 και έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Η Έκθεση Αποδοχών για τις αμοιβές των μελών του ΔΣ για το έτος 2018 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 27ης Ιουνίου 2019, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

**6.11.3. Για την εξέταση των υποψηφίων μελών ΔΣ**, λειτουργούσε στην Εταιρεία έως την 22α Δεκεμβρίου 2019, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Εξέτασης Υποψηφίων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Επιτροπή αυτή, ενδεικτικά, εξέταζε τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των μελών του ΔΣ (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και το Ν. 4548/2018, ως ισχύουν.

Κατά την 22 Δεκεμβρίου 2019 η Επιτροπή Εξέτασης Υποψηφίων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελείτο από τους κ.κ. Γ. Βενιέρη (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ) και τον κ. Α. Οικονόμου (Νομικό Σύμβουλο, Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης), ενώ ο κ. Τζαννίνης Δημήτριος ο οποίος είχε οριστεί μέλος της Επιτροπής στις 14.5.2019 παραιτήθηκε από μέλος του ΔΣ και συνεπώς της Επιτροπής την 15.9.2019.

Από τις 23.12.2019, ημερομηνία τελευταίας τροποποίησης του Καταστατικού, η Επιτροπή Εξέτασης Υποψηφίων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μετονομάστηκε σε Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, αποτελούμενη πλέον από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Έργο της είναι, σύμφωνα με την ισχύουσα παράγραφο 5 του Άρθρου 9 του Καταστατικού, η εξέταση τυχόν κωλυμάτων και ασυμβιβάστων, καθώς και των κριτηρίων ανεξαρτησίας (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), των υποβαλλόμενων υποψηφιοτήτων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και το Ν. 4548/2018, ως ισχύουν. Ειδικότερα, η ως άνω Επιτροπή εξετάζει, αφενός για όλα τα νέα μέλη, την ύπαρξη μη δυνάμενης να αρθεί κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων, και, αφετέρου για τα Ανεξάρτητα από αυτά, όλα τα στοιχεία που προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία εταιρικής διακυβέρνησης και οδηγούν σε σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα. Επιπροσθέτως, έργο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι η περιοδική αξιολόγηση του μεγέθους και της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και η υποβολή προτάσεων αναφορικά με την πολιτική πολυμορφίας που υιοθετεί το Διοικητικό Συμβούλιο, και, γενικά, για την υλοποίηση των προβλεπόμενων στην εκάστοτε ισχύουσα σχετική νομοθεσία.

**6.11.4. Τέλος, σημειώνεται, ότι το Διοικητικό Συμβούλιο** ανακάλεσε προηγούμενη απόφασή του για συγκρότηση επιτροπής αποτελούμενης από Μέλη του με έργο: α) την εποπτεία της εφαρμογής των αποφάσεων του σχετικά με την στρατηγική προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών και την τήρηση των θεσπισμένων διαδικασιών β) την λειτουργική πολιτική προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών καθώς και γ) την ενημέρωση του ΔΣ για τις συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν. Παράλληλα το Διοικητικό Συμβούλιο εξουσιοδότησε τον Διευθύνοντα Σύμβουλο όπως ορίσει εκείνος τα μέλη Επιτροπής με αντίστοιχο αντικείμενο. Με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου ορίστηκαν μέλη της Επιτροπής τρεις (3) Γενικοί Διευθυντές της Εταιρείας.

#### 6.12 Σύνθεση (Μέλη) του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε. (31/12/2019)

<b>ΣΤΑΣΗΣ Γεώργιος</b>	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ Πύρρος</b>	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΚΑΡΑΚΟΥΣΗΣ Γεώργιος</b>	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 19.11.2019	Θητεία έως και τις 16.12.2021
<b>Μέλη</b>			
<b>ΒΕΝΙΕΡΗΣ Γεώργιος</b>	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 17.12.2018	Θητεία έως και τις 16.12.2021
<b>ΒΛΑΣΣΟΠΟΥΛΟΣ Αναστάσιος</b>	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΔΟΞΑΚΗ Δέσποινα</b>	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 27.6.2019	Θητεία έως και τις 26.6.2022
<b>ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ Στέφανος</b>	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΚΑΡΔΑΜΑΚΗΣ Στέφανος</b>	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΠΑΤΕΡΑΚΗΣ Αλέξανδρος</b>	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	Έναρξη θητείας : 22.8.2019	Θητεία έως και τις 21.8.2022
<b>ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ Παντελής</b>	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ- ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	Έναρξη θητείας : 7.6.2019	Θητεία έως και τις 6.6.2022
<b>ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ Νικόλαος</b>	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ- ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	Έναρξη θητείας : 7.6.2019	Θητεία έως και τις 6.6.2022



Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίασή του στις 7.6.2019 συγκροτήθηκε σε Σώμα, μετά την εκλογή, σύμφωνα με τις αρχαιρεσίες που διενεργήθηκαν στις 14 και 15 Μαΐου 2019, των κ.κ. Παντελή Καραλευθήρη και Νικολάου Φωτόπουλου, ως Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., Εκπροσώπων των Εργαζομένων, των οποίων η θητεία άρχισε από τις 7.6.2019, ημερομηνία γνωστοποίησης της εκλογής τους στη ΔΕΗ Α.Ε. και είναι τριετής, ήτοι, έως και τις 6.6.2022 και όρισε τα ως άνω Μέλη ως Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίασή του στις 28.6.2019 συγκροτήθηκε σε Σώμα, μετά την εκλογή, σύμφωνα με το άρθρο 9, παράγρ. 2, εδάφ. α' του Καταστατικού της Εταιρείας και το άρθρο 78, παράγρ. 1 του Ν. 4548/2018, από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 27ης Ιουνίου 2019, του Μέλους του, κας Δέσποινας Δοξάκη (ορισθείσης ως Ανεξάρτητο Μέλος) για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 27.6.2019 έως και τις 26.6.2022, μετά την παραίτηση του Μέλους του κ. Δημητρίου Βασιλάκη και την όρισε ως Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 22.8.2019 εξελέγησαν με τριετή θητεία (22.8.2019 έως και 21.8.2022), ως Διευθύνων Σύμβουλος ο κ. Γεώργιος Στάσης και ως Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οι κ.κ. Αναστάσιος Βλασσόπουλος (ως Ανεξάρτητο Μέλος), Στέφανος Θεοδωρίδης (ως Ανεξάρτητο Μέλος), Στέφανος Καρδαμάκης (ως Ανεξάρτητο Μέλος), Πύρρος Παπαδημητρίου και Αλέξανδρος Πατερράκης.

Κατά τη συνεδρίαση της ίδιας ημέρας το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε Σώμα ως εξής: Στάσης Γεώργιος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Παπαδημητρίου Πύρρος, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Βενιέρης Γεώργιος, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος, Βλασσόπουλος Αναστάσιος, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος, Δοξάκη Δέσποινα, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος, Θεοδωρίδης Στέφανος, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος, Καραλευθήρης Παντελής, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Καρδαμάκης Στέφανος, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πατερράκης Αλέξανδρος, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Τζαννίνης Δημήτριος, Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Φωτόπουλος Νικόλαος, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίασή του στις 19.11.2019 αποφάσισε την εκλογή, ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, μετά την παραίτηση του κ. Δημητρίου Τζαννίνη από Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος), του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Γεωργίου Καρακούση και για το υπόλοιπο της θητείας του ως άνω παραιτηθέντος Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι, μέχρι και τις 16.12.2021, και λόγω της ιδιότητάς του αυτής, του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, του ορισμού του ως Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Ο συνολικός αριθμός των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το έτος 2019 ήταν 21.

Στον πίνακα που ακολουθεί αναφέρονται οι συμμετοχές των μελών στις συνεδριάσεις ΔΣ:

A/A	ΜΕΛΗ	ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΔΣ 2019
1	ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	13
2	ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	13
3	ΤΖΑΝΝΙΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	15
4	ΒΑΣΙΛΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	8
5	ΒΕΝΙΕΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	20
6	ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ	21
7	ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ	13
8	ΣΤΑΘΑΚΗΣ ΛΑΖΑΡΟΣ	12
9	ΤΟΠΑΛΗΣ ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ	11
10	ΦΟΥΝΤΗ ΜΑΡΙΑ	11
11	ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	19
12	ΣΤΑΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	8
13	ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΠΥΡΡΟΣ	8
14	ΒΛΑΣΣΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	8
15	ΔΟΞΑΚΗ ΔΕΣΠΟΙΝΑ	9
16	ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	6
17	ΚΑΡΑΚΟΥΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	3
18	ΚΑΡΔΑΜΑΚΗΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	8
19	ΠΑΤΕΡΑΚΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	3

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΜΕΛΩΝ ΔΣ

### Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Ο κ. Γεώργιος Στάσης εργάστηκε επί σειρά ετών στον ιταλικό όμιλο ενέργειας ENEL SpA όπου μεταξύ άλλων διετέλεσε επικεφαλής της Enel Green Power υπεύθυνος για τις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης και της Μέσης Ανατολής έως το 2015.

Από το 2016 έως το 2019 κατείχε τη θέση του Προέδρου & Διευθύνοντος Συμβούλου στη Enel Romania Srl. τη μεγαλύτερη εταιρία ενέργειας στη Ρουμανία.

Διαθέτει περισσότερα από 13 χρόνια εμπειρίας στη αγορά της ενέργειας και έχει αναλάβει σημαντικές θέσεις σε οργανισμούς και φορείς του κλάδου ενέργειας στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ο κ. Στάσης έχει πτυχίο Πολιτικού Μηχανικού και μεταπτυχιακές σπουδές σε Management in Construction και Δομοστατική από το Πανεπιστήμιο του Kingston της Μεγάλης Βρετανίας. Επιπλέον έχει ολοκληρώσει Executive Courses στο Harvard Business School και Elis Academy.

### Πύρρος Παπαδημητρίου, Αντιπρόεδρος

Ο κ. Πύρρος Παπαδημητρίου είναι δικηγόρος – οικονομολόγος, αναπληρωτής καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών (1985) και του Νομικού τμήματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (1989). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sussex (1987), Master στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Kent (1988) και διδακτορικού στα Οικονομικά (1992) από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Έχει απασχοληθεί ως οικονομικός αναλυτής στην Gerald & National Inter Commodities στο Λονδίνο (1989-1990), ως ερευνητής στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (1994-1995), ως προϊστάμενος στο τμήμα κλαδικών αναλύσεων της Alpha Bank (1995-1996), ως σύμβουλος στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (1996-1998) και διευθυντής συμβουλευτικών υπηρεσιών της ICAP A.E. (1999-2000). Το 1996 ίδρυσε την HEADWAY Σύμβουλοι – Οικονομολόγοι, Ε.Π.Ε. και παραμένει ο βασικός μέτοχός της. Από το 2006 έως το 2015 συνεργάστηκε με την εταιρεία Four Assist Development Consulting Ltd, η οποία παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε αναπτυσσόμενες χώρες σε θέματα διαχείρισης δημοσίων οικονομικών. Την περίοδο 2007-2009 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Ολυμπιακή Αεροπορία – Υπηρεσίες Α.Ε. και στις Ολυμπιακές Αερογραμμές Α.Ε. μετέχοντας στην υλοποίηση του Έργου της αποκρατικοποίησης του ομίλου της Ολυμπιακής Αεροπορίας. Το 2012 ανέλαβε συντονιστής της ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, έργο που κατέληξε επιτυχώς με την εξαγορά των αεροδρομίων από τη Fraport A.E.. Τα τελευταία χρόνια εκτός από την δραστηριότητά του στην HEADWAY Σύμβουλοι – Οικονομολόγοι Ε.Π.Ε., υλοποιεί διάφορα έργα συμβουλευτικής υποστήριξης σε κυβερνήσεις τρίτων χωρών στον τομέα της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών και της απασχόλησης.

### Γιώργος Καρακούσης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Ο κ. Γιώργος Καρακούσης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία στη δημιουργία πρωτοποριακών προϊόντων και υπηρεσιών με γνώμονα τις ανάγκες των καταναλωτών. Έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει με επιτυχία την εμπορική στρατηγική για μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το Ην. Βασίλειο και έχει ηγηθεί σημαντικών έργων εμπορικού μετασχηματισμού.

Στη 15χρονη πορεία του εργάστηκε σε εμπορικές θέσεις αυξημένης ευθύνης σε εταιρείες όπως η Forthnet και η Wind Hellas, εισάγοντας με επιτυχία νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Στο Ην. Βασίλειο ανέλαβε τον πλήρη ανασχεδιασμό των προϊόντων της Talk Talk, ενώ στη British Telecoms (BT) ηγήθηκε του μεγαλύτερου Έργου μετασχηματισμού υπηρεσιών για εννέα εκατομμύρια πελάτες. Παρείχε, επιπλέον, συμβουλευτικές υπηρεσίες σχεδιασμού και προώθησης προϊόντων σε νεοφυείς (start-up) εταιρείες τεχνολογίας.

Κατέχει δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού & Μηχανικού Υπολογιστών από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει μεταπτυχιακές σπουδές (MSc) στο Imperial College του Λονδίνου και MBA από το ALBA Graduate Business School.

### Γεώργιος Βενιέρης, Σύμβουλος

Ο κ. Γεώργιος Βενιέρης γεννήθηκε στην Ερμούπολη Σύρου το έτος 1947. Είναι έγγαμος και πατέρας δύο τέκνων. Είναι Πτυχιούχος της Ανωτάτης Σχολής Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών, κάτοχος Master of Commerce και Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D) του Πανεπιστημίου Birmingham Αγγλίας.

Εξελέγη Αναπληρωτής Καθηγητής (1982) και στη συνέχεια Καθηγητής (1991) στο ΟΠΑ. Έχει διδάξει Λογιστική στο Προπτυχιακό και στα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών του ΟΠΑ. Έχει διδάξει, ως Επισκέπτης Καθηγητής, στη Σχολή Διοικητικών Σπουδών του Πανεπιστημίου York στο Τορόντο του Καναδά. Έχει διατελέσει Πρύτανης του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (2001-2007), Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (1998-2001), Διευθύνων Σύμβουλος

και Πρόεδρος του ΔΣ της Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του ΟΠΑ (1996-2007). Επίσης, έχει εκλεγεί Πρόεδρος των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΟΠΑ, Συν-διευθυντής του Διαπανεπιστημιακού (με το ΕΜΠ) Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση των Επιχειρήσεων (2000-2014) και Μέλος της Επιτροπής Διαχείρισης του Διεθνούς Πανεπιστημίου Ελλάδος (2013-2016). Υπήρξε Διευθυντής του Εργαστηρίου Λογιστικών Εφαρμογών του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΟΠΑ (2000-2014). Έχει διατελέσει Πρόεδρος του ΔΣ της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων-ΕΛΤΕ (2014-2017), Πρόεδρος (1990-1991) της Επιτροπής Αναμόρφωσης του Κώδικα Βιβλίων και Στοιχείων, Μέλος της Επιτροπής Αναθεώρησης των Κρατικών Δαπανών, Πρόεδρος της Επιτροπής Εξετάσεων για την απόκτηση της Άδειας Ασκήσεως του Ελεγκτικού Επαγγέλματος και Πρόεδρος της Επιτροπής Απαλλαγών από τις εξετάσεις αυτές, Σύμβουλος του Υπουργού Οικονομικών για τη σύνταξη των Λογιστικών Οδηγών (Λογιστικών Σχεδίων) των Ν.Π.Δ.Δ. και Πρόεδρος της Επιτροπής Εμπειρογνομόνων του Εθνικού Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης του Υπουργείου Ανάπτυξης. Εργασίες και μελέτες του έχουν δημοσιευθεί σε πολλά Ελληνικά και Διεθνή Επιστημονικά Περιοδικά. Έχει κάνει Ανακοινώσεις σε πολλά Διεθνή Επιστημονικά Συνέδρια. Είναι συγγραφέας/συν-συγγραφέας 10 διδακτικών πανεπιστημιακών βιβλίων Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής καθώς και Επιμελητής-μεταφραστής 2 ξενόγλωσσων βιβλίων Λογιστικής.

#### **Παντελής Καραλευθέρης, Σύμβουλος, Εκπρόσωπος των Εργαζομένων**

Ο κ. Παντελής Καραλευθέρης γεννήθηκε το 1962, στην Αρδασσα Πτολεμαΐδας.

Είναι πτυχιούχος εργοδηγός ηλεκτρολόγος και ανήκει στο προσωπικό των Ορυχείων της ΔΕΗ Α.Ε.

Έχει εργασθεί ως τεχνικός ηλεκτρολόγος από το 1984 έως το 1987 στις εταιρείες κατασκευής έργων ΔΕΗ ΑΣΠΑΤΕ – ALSTHOM και ΒΙΟΚΑΤ.

Προσελήφθη στη ΔΕΗ το 1987 και εργάστηκε στο Ορυχείο Κυρίου πεδίου ως ηλεκτρολόγος συντήρησης και αποκατάστασης βλαβών του Πάγιου εξοπλισμού.

Διετέλεσε Πρόεδρος του Συντονιστικού Οργάνου φοιτητών Δημοκρίτου και Κ.Ε.Τ.Ε. Θεσσαλονίκης.

Ασχολείται με τη λαογραφία και έχει πραγματοποιήσει ερευνητικά ταξίδια στη Μ. Ασία, τον Πόντο και τη Μαύρη Θάλασσα.

Έχει υπάρξει ιδρυτικό μέλος της 1ης διοίκησης της Ποντιακής Νεολαίας Ελλάδος και είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Διεθνούς Συνομοσπονδίας Ποντίων Ελλάδος.

Από το 1994 είναι στέλεχος του συνδικάτου ΔΕΗ και έχει συμμετάσχει σε Πανευρωπαϊκά και Παγκόσμια Συνέδρια για τους άνθρακες, την ενέργεια και το Περιβάλλον.

Επί έξι χρόνια ήταν Γενικός Γραμματέας του Συνδικάτου ΣΠΑΡΤΑΚΟΣ και διετέλεσε Αναπληρωτής Γραμματέας της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ επί εξαετία (2008 – 2013).

Στη συνέχεια εξελέγη εκπρόσωπος εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε..

Είναι απόφοιτος της Ακαδημίας του ΚΑΝΕΠ και είναι εκπαιδευτής εκπαιδευτών στη Δια Βίου Μάθηση.

Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.

#### **Τάσος (Αναστάσιος) Βλασσόπουλος, Σύμβουλος**

Ο Τάσος Βλασσόπουλος είναι υψηλόβαθμο στέλεχος μεγάλων διεθνών εταιρειών με συνολική εμπειρία 29 ετών στον χώρο της ενέργειας και των υδρογονανθράκων. Σήμερα εργάζεται ως ανεξάρτητος σύμβουλος θεμάτων τεχνολογικού εξοπλισμού στον ευρύτερο ενεργειακό χώρο.

Κατά την διάρκεια της καριέρας του, ανέλαβε θέσεις ευθύνης, όπως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μάρκετινγκ της GE Oil & Gas (παγκοσμίως), όπου ήταν υπεύθυνος για την στρατηγική αγορών, διαχείρισης χαρτοφυλακίου και ανάπτυξης νέων προϊόντων. Κατά την διάρκεια της δωδεκάχρονης καριέρας του στην GE, διηύθυνε, επίσης, την στρατηγική της GE Energy σε Ευρώπη, Ρωσία και Β. Αφρική, αποκτώντας σημαντική εμπειρία στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Πριν από την GE, κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικής Έρευνας (Υδρογονανθράκων) της Boston Consulting Group. Έχει, επίσης, διατελέσει στέλεχος στον τομέα ανάλυσης επενδύσεων, ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων, εξαγορών και συγχωνεύσεων διεθνών πετρελαϊκών εταιρειών.

Προσφάτως, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής Προϊόντων και Μάρκετινγκ στην IMI Critical Engineering.

Έχει συνεργαστεί με δημόσιες ρυθμιστικές αρχές διαφόρων χωρών και έχει δημοσιεύσει σειρά άρθρων.

Σπούδασε Επιχειρησιακή Έρευνα (M.Sc) στο London School of Economics και έχει πτυχίο (B.Sc) Οικονομικών (με Άριστα) από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς.

#### **Δέσποινα Δοξάκη, Σύμβουλος**

Η κα. Δέσποινα Δοξάκη γεννήθηκε το 1968. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο Ευρωπαϊκό Δίκαιο από το Institute for European Studies στις Βρυξέλλες. Έχει πλέον των 26 ετών εργασιακή εμπειρία σε διασυνοριακές συναλλαγές κυρίως σε συνεργασία με εμπορικές, επενδυτικές, θεσμικές και αναπτυξιακές τράπεζες και εξειδικεύεται (1) στη διάρθρωση και διαπραγμάτευση εθνικών και διεθνών σύνθετων χρηματοπιστωτικών συμβάσεων όπως δομημένων χρηματοδοτικών συναλλαγών (structured finance), (2) χρηματοδοτήσεων έργων (project finance) σε όλους τους τομείς ανάπτυξης ήτοι ενέργεια, έργα υποδομής, ακίνητα, τουρισμός, νοσοκομεία, κλπ μέσω ΣΔΙΤ ή/και Παραχωρήσεων, (3) εταιρικών χρηματοδοτήσεων (corporate finance) και μετασχηματισμών (δημοσίων εγγραφών, συναλλαγών κεφαλαιαγορών) (4) εταιρικών δανειοδοτήσεων όλων των μορφών, αναδιάρθρωσεων και αναχρηματοδοτήσεων χρέους κ.α. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργασθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, KPMG, ΚΙΣ ΑΤΕ, Alpha Bank ΑΕ, ενώ τα τελευταία 15 χρόνια έχει εργασθεί στην Κυριακίδης -Γεωργόπουλος Δικηγορική Εταιρεία, στις Βρυξέλλες στην αγγλική δικηγορική Εταιρεία Stabrook&Hooper(McDermont&Ellis) και στο Λονδίνο στις διεθνείς δικηγορικές Εταιρείες Chadbourne/NRF, Shearman και Milbank. Από το 2018 είναι Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Έχει εργασιακή εμπειρία στο Λονδίνο, Βρυξέλλες και Αθήνα και μιλάει Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά.

#### **Στέφανος Θεοδωρίδης, Σύμβουλος**

Ο κ. Στέφανος Θεοδωρίδης έχει διατελέσει για περισσότερα από 35 έτη Ανώτερο Διοικητικό Στέλεχος επιχειρηματικών ομίλων στην Ελλάδα και το εξωτερικό εκ των οποίων τα 25 έτη σε θέση Διευθύνοντος Συμβούλου. Από το 1989 έως το 2006 στην DIAGEO SA, αρχικά ως CEO Ελλάδος και τα τελευταία χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος Νότιας & Ανατολικής Ευρώπης. Σε αυτόν το ρόλο είχε την ευθύνη για 18 χώρες και ήταν μέλος του European Executive Committee της Εταιρείας. Από το 2006 έως το 2011 ήταν CEO της HYATT/REGENCY SA, ηγέτιδας εταιρείας στον χώρο του τουρισμού και της ψυχαγωγίας. Από το 2012 έως σήμερα κατέχει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στην TEMES A.E., μίας από τις σημαντικότερες εταιρείες στην ανάπτυξη και διαχείριση τουριστικών και παραθεριστικών προορισμών. Παράλληλα με την σημερινή του θέση, είναι Αντιπρόεδρος του Ομίλου PREZIOSI στην Ελλάδα & Τουρκία, Μέλος του ΔΣ και της Εκτελεστικής Επιτροπής του IOBE, καθώς και του Γενικού Συμβουλίου του ΣΕΒ.

#### **Στέφανος Καρδαμάκης, Σύμβουλος**

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1967. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου το 1991. Στη συνέχεια έλαβε πτυχίο Master (MSc) στις Χρηματοδοτήσεις, το Εμπόριο και τα Ναυτιλιακά από το City University, Cass Business School του Λονδίνου. Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε το 1993 από το Τεχνικό Τμήμα της ναυτιλιακής Εταιρείας Adelfia Shipping Enterprises. Το 1994 προσελήφθη στην Ολλανδική Τράπεζα ABN AMRO ως Υπεύθυνος Πελατών στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων, όπου έφτασε μέχρι και τη θέση του Αντιπροέδρου του Τμήματος. Το 2004 ηγήθηκε της νεοσυσταθής Διεύθυνσης Ναυτιλίας της Εγνατίας Τράπεζας, στο χώρο των χρηματοδοτήσεων. Κατά την 14ετή παρουσία του στον Τραπεζικό κλάδο ασχολήθηκε με προτάσεις χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικές συναλλαγές και προϊόντα, καθώς και σύναψης μεγάλων κοινοπρακτικών δανείων με άλλες τράπεζες για μεγάλες ναυτιλιακές Εταιρείες. Επίσης ασχολήθηκε με τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την εισαγωγή νέων μεθόδων για την καλύτερη παρακολούθηση και βελτίωση του λειτουργικού και πιστωτικού κινδύνου, καθώς και με την αναδιάρθρωση μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το 2008, ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής στη ναυτιλιακή Εταιρεία Conbulk Shipping S.A., ενώ από το 2019 έχει αναλάβει και τον ρόλο του Chief Operating Officer στη νέα Εταιρεία του ομίλου Conbulk Shipmanagement Corporation, διαχειρίστρια 14 πλοίων, έχοντας υπό την ευθύνη του εκτός από την οικονομική διαχείριση, και το λειτουργικό, τεχνικό και τμήμα προμηθειών της εν λόγω Εταιρείας.

#### **Αλέξανδρος Πατεράκης, Σύμβουλος**

Ο κ. Αλέξανδρος Πατεράκης είναι πτυχιούχος Μηχανικός Υπολογιστών και Μαθηματικών από το University of La Verne. Ο Αλέξανδρος Πατεράκης ξεκίνησε την καριέρα του ως Μηχανικός Δικτύων, αναλαμβάνοντας στη συνέχεια θέσεις ευθύνης ως ανώτερος σύμβουλος πληροφορικής, όπως Επικεφαλής της Διεύθυνσης Συμβουλευτικών Υπηρεσιών στην MicroAge, Management Consultant στην Arthur Andersen (Accenture) στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατόπιν στην Ελλάδα. Το 2003 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής στην εταιρεία τηλεπικοινωνιών Tellas ενώ το 2008 μετακινήθηκε στη Vodafone για να αναλάβει στη συνέχεια τη θέση του CIO. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Etihad Etisalat (Mobily), όπου διετέλεσε Πρόεδρος της Infotech Mobily India Pvt Ltd και αποχώρησε το 2016 ως CIO από τη Σαουδική Αραβία, ασχολούμενος ενεργά με την προώθηση του μετασχηματισμού σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT). Από το 2016 παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ασχολούμενος ενεργά με την ψηφιακή στρατηγική. Από το 2018 έχει αναλάβει τη θέση του CIO στην AXIATA Celcom, εταιρεία παροχής τηλεπικοινωνιών στην Μαλαισία.



### Νίκος Φωτόπουλος, Εκπρόσωπος Εργαζομένων

Ο κ. Νίκος Φωτόπουλος γεννήθηκε στα Αγνάτα Ηλείας το 1962. Είναι απόφοιτος Τεχνικός (Ηλεκτροτεχνίτης) των σχολών της ΔΕΗ. Από την ηλικία των 16 ετών ασχολήθηκε με τα κοινά και την πολιτική. Επί 10 έτη διετέλεσε γραμματέας της Τομεακής Επιτροπής Ενέργειας του ΠΑΣΟΚ.

Το 1998 εκλέχθηκε στο ΔΣ της Ένωσης Τεχνικών ΔΕΗ όπου ανέλαβε Υπεύθυνος Τύπου.

Από το 2007 μέχρι και τον Ιούλιο του 2013, ήταν πρόεδρος της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ και μέλος της Εκτελεστικής της Επιτροπής της ΕΜCF.

Από το 2010 είναι μέλος της Διοίκησης της ΓΣΕΕ και από τον Απρίλη του 2013 μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής.

### Οικονόμου Αργύρης, Νομικός Σύμβουλος - Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ο κ. Οικονόμου είναι ο Νομικός Σύμβουλος της Επιχείρησης από την 1η Φεβρουαρίου του 2005. Νωρίτερα ήταν διαχειριστής – εταίρος της δικηγορικής εταιρείας «Στρατήγης & Συνεργάτες» και υπήρξε νομικός σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα αλλά και φορέων του Δημοσίου. Παράλληλα με την ιδιότητά του Νομικού Συμβούλου είχε από το 2005 την ιδιότητα του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών.

Από τις 24.9.2019 είχε παράλληλα την ιδιότητα του Γενικού Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Έχει διατελέσει αναπληρωματικό μέλος της Επιτροπής Ανταγωνισμού, Πρόεδρος της ομάδας εργασίας Νομικών Υποθέσεων της Eurelectric, μέλος του ΔΣ του ΤΑΥΤΕΚΩ και της «Εγνατία Οδός Α.Ε.». Από το 2014 είναι Γενικός Γραμματέας της Ένωσης για το Δίκαιο της Ενέργειας. Υπήρξε μέλος Νομοπαρασκευαστικών Επιτροπών για την Νομοθεσία περί Εισηγμένων Ανωνύμων Εταιρειών και έχει δημοσιεύσει άρθρα και μελέτες σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Συμμόρφωσης και Δικαίου της Ενέργειας.

### 6.13 Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών ΔΣ

Κατά την υποβολή των υποψηφιοτήτων τους τα μέλη του ΔΣ υποβάλλουν δήλωση με τις εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις τους με βάση την οποία διαπιστώνεται η μη ύπαρξη κωλυμάτων ή ασυμβιβάστων για την εκλογή τους, καθώς και η πλήρωση (ή μη) των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό τους ως ανεξάρτητων (ή μη) μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επίσης διερευνάται η τυχόν ύπαρξη καταστάσεως συγκρούσεως συμφερόντων με αυτά της Εταιρείας. Στη συνέχεια και μετά την εκλογή τους, σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, τα μέλη του δηλώνουν ότι δεν υπάρχουν ίδια συμφέροντα ή σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτά της Εταιρείας, επί των εγγεγραμμένων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη. Σε περίπτωση ύπαρξης τέτοιου (περιστασιακού) συμφέροντος, η συνήθης πρακτική είναι η αποχή αυτού του μέλους από όλη τη διαδικασία λήψης απόφασης επί του εκάστοτε συγκεκριμένου θέματος.

### Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών ΔΣ (2019)

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	Συμμετοχή ως Μέλος στο ΔΣ άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λ.π.)
ΣΤΑΣΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πολιτικός Μηχανικός	Μέλος των ΔΣ των εταιρειών: - ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - SOLARLAB Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε. - WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY Α.Ε. - Ε.Ε.Ν.ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- EDF EN GRECE - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. - ΠΙΤΑΝΗ Α.Ε. - ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε. - ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. - ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓ.ΘΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε. - VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Α.Ε. - VOLTERRA Κ-Ρ Α.Ε. - Eurelectric – the European Union of the Electricity Industry Επίσης συμμετείχε μέχρι 22.8.2019 στα ΔΣ των παρακάτω εταιρειών. Με την εκλογή του στο ΔΣ της ΔΕΗ Α.Ε., οι συμμετοχές αυτές δεν υφίστανται πλέον: - Enel Energie Muntenia - E-Distributie Muntenia - E-Distributie Banat - E-Distributie Dobrogea - Enel Romania - Enel Green Power Romania - GV Energie Rigenerabili Ital-RO S.R.L. - Elcomex Solar Energy S.R.L. - De Rock Int'L S.R.L. - Enel Green Power Turkey Enerji Yatırımları A.Ş. - Aspen Institute Romania - ACUE, Federation of Energy Utility Companies - CRE, Center of Romanian Energy - FIC, Foreign Investors Council Romania
ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος	Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. μέχρι 9.9.2019
ΑΝΔΡΙΩΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πολιτικός Μηχανικός – Συνταξιούχος ΔΕΗ	-
ΚΑΡΑΚΟΥΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Μηχανικός	-
ΒΑΣΙΛΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	Μηχανολόγος - Μηχανικός	Μέλος ΔΣ Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Χαλανδρίου
ΣΤΑΘΑΚΗΣ ΛΑΖΑΡΟΣ	Χημικός Μηχανικός	-
ΤΖΑΝΝΙΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	Οικονομολόγος	Attica Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ Alliance Hellas Insurance Α.Ε. Ανεξάρτητο Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	Συμμετοχή ως Μέλος στο ΔΣ άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λ.π.)
ΒΕΝΙΕΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Καθηγητής Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών	-
ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	Τεχνικός ΔΕΗ Α.Ε.	-
ΚΑΡΑΛΕΥΘΕΡΗΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ	Υπάλληλος ΔΕΗ	-
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ	Μηχανικός Μεταλλείων-Μεταλλουργός Μηχανικός ΕΜΠ – Συνταξιούχος ΔΕΗ Α.Ε.	-
ΤΟΠΑΛΗΣ ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ	Μηχανολόγος – Ηλεκτρολόγος Καθηγητής ΕΜΠ	Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
ΦΟΥΝΤΗ ΜΑΡΙΑ	Καθηγήτρια ΕΜΠ Σχολή Μηχανολόγων - Μηχανικών	-
ΒΛΑΣΣΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	Οικονομολόγος	-
ΚΑΡΔΑΜΑΚΗΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Μηχανολόγος - Μηχανικός, Διευθυντής Conbluk Ship Management Corporation	-
ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΠΥΡΡΟΣ	Νομικός - Οικονομολόγος	-
ΔΟΞΑΚΗ ΔΕΣΠΟΙΝΑ	Νομικός	-
ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Ανώτατο Διοικητικό Στέλεχος	- ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ, Πρόεδρος - GREKA ICONS, Πρόεδρος - RHILOMEL PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - AZON PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - ARMIDE PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - ASIA PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - ATHENS BEACH CLUB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, Μέλος
ΠΑΤΕΡΑΚΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	Σύμβουλος Πληροφορικής	Στρατηγικός Σύμβουλος, Lumia Capital 2014 Management

#### 6.14 Συμβάσεις με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Από τη μετατροπή της ΔΕΗ σε ανώνυμη εταιρεία (ΠΔ 333/2000) είχε προβλεφθεί σύστημα προσδιορισμού αποδοχών των εκτελεστικών μελών του ΔΣ και των Γενικών Διευθυντών με τακτικές και μεταβλητές αποδοχές (bonus) που συνδέονταν με την επίτευξη επιχειρησιακών στόχων. Με την εισαγωγή των περιοριστικών νόμων των μεσοπρόθεσμων προγραμμάτων σταθερότητας της περιόδου 2010-2019, θεσπίστηκαν ανώτατα όρια στις συμβατικές αποδοχές, ίσα με τις αποδοχές του Γενικού Γραμματέα Υπουργείου. Με τη θέσπιση του Ν. 4354/2015 (άρθρο 28), από 1.1.2016, τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ μπορούσαν να λαμβάνουν τακτικές αποδοχές πέραν του παραπάνω ορίου. Επιπλέον, τους καταβαλλόταν αποζημίωση για τη συμμετοχή τους σε επιτροπές και σε συνεδριάσεις του ΔΣ της εταιρείας. Μετά την ψήφιση του Ν. 4643/2019 αποκλειστικά αρμόδια για τον προσδιορισμό των αμοιβών των μελών του ΔΣ και των ανωτάτων και ανωτέρων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση των μετόχων, εντός των ορίων που θέτουν τα άρθρα 4 και 5 του Ν. 4643/2019 και σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110-111 του Ν. 4548/2018. Η εγκριθείσα από τη Γενική Συνέλευση της 23.12.2019 πολιτική αμοιβών της Εταιρείας συνίσταται στη διαμόρφωση των αμοιβών των Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανωτάτων και ανωτέρων στελεχών της ως ακολούθως: α) σταθερά στοιχεία (βασικές αποδοχές-μισθός) και β) μεταβλητά στοιχεία συνδεόμενα με την απόδοση (μεταβλητό μέρος της μισθοδοσίας).

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών, δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών και παρεμφερών τίτλων σε μέλη του ΔΣ. Προβλέπονται, ωστόσο, άλλες συμβατικές ρυθμίσεις που καλύπτουν έξοδα κίνησης κατά την άσκηση των καθηκόντων τους (έξοδα ταξιδιού, κινητό τηλέφωνο, κλπ.), που υποβάλλονται προς έγκριση, σύμφωνα με τις υπηρεσιακές ρυθμίσεις, σύμφωνα με την πολιτική αποδοχών που έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση (βλ. παρ.6.11.2).

#### 6.15 Πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Όπως ήδη έχει αναφερθεί στην παράγραφο 6.1 της παρούσας ενότητας, εννέα (9) από τα έντεκα (11) Μέλη του ΔΣ της Εταιρείας εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και δύο (2) Μέλη που εκπροσωπούν τους εργαζόμενους στην Εταιρεία με άμεση και καθολική ψηφοφορία.

Για την επιλογή των Μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας συνεκτιμώνται τα εν γένει τυπικά και ουσιαστικά προσόντα των υποψηφίων για την ανάδειξή τους, όπως οι τίτλοι σπουδών, η επαγγελματική διαδρομή και η εμπειρία τους, δεν αποτελούν όμως κριτήρια επιλογής η ηλικία ή άλλα στοιχεία της προσωπικότητάς τους, που θα μπορούσαν να αποτελούν ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα.

Οι μέτοχοι της Εταιρείας η οποία αποτελεί μια οντότητα δημοσίου συμφέροντος λαμβάνουν υπόψη τους κάθε απαίτηση της νομοθεσίας για την επιλογή των μελών του ΔΣ που προτείνονται στη Γενική Συνέλευση.

Γίνεται ειδική μνεία ότι σύμφωνα με το άρθρο 197 παρ. 4 σε συνδυασμό με παρ. 6 του Ν. 4389/2016 (βλ. Εσωτερικό Κανονισμό -Μηχανισμό Συντονισμού ΕΕΣΥΠ), ως ισχύει, η ΕΕΣΥΠ ως μέτοχος της Εταιρείας ακολουθεί την προβλεπόμενη εκ του νόμου διαδικασία, προκειμένου να προτείνει στη ΓΣ των μετόχων της Εταιρείας τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της, που εκλέγονται από αυτήν (ΓΣ), δυνάμει της περ.α) της παρ. 2 του άρθρου 9 του Καταστατικού της Εταιρείας.

#### Ειδικότερα:

**α)** πολιτική ποικιλομορφίας που εφαρμόζεται από την Εταιρεία, ως προς τη σύνθεση του ΔΣ και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της (Αναπληρωτών ΔΝΣ και Γενικών Διευθυντών)

Πιο συγκεκριμένα το 82% των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ανώτατη εκπαίδευση και το 18% μέση εκπαίδευση. Στην ηλικιακή ομάδα των 40 έως 60 ετών ανήκει το 91% ενώ το 9% έχει ηλικία άνω των 60 ετών.

Το σύνολο των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων έχει ανώτατη εκπαίδευση και ανήκει στην ηλικιακή ομάδα 40 έως 60 ετών. Οι Γενικοί Διευθυντές έχουν κατά 100% ανώτατη εκπαίδευση, το 71,4% ανήκει στην ηλικιακή ομάδα 40-60 ετών και το 28,6% στην ηλικιακή ομάδα άνω των 60 ετών.

**β)** πολιτική ποικιλομορφίας που εφαρμόζεται από την Εταιρεία, ως προς το ποσοστό εκπροσώπησης κάθε φύλου αντίστοιχα. Ειδικότερα για τα μέλη του ΔΣ το ποσοστό των αδρών ανέρχεται σε 91% και των γυναικών σε 9%. Όλοι οι αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι είναι άνδρες ενώ όσον αφορά τους Γενικούς Διευθυντές το 71,4% είναι άνδρες και το 28,6% είναι γυναίκες.

Η Εταιρεία, εν κατακλείδι, εργάζεται συνεχώς για την προσαρμογή της στις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως διαμορφώνονται και από νέες διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας.



**6.16 Πληροφοριακά στοιχεία για τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές**  
Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι και οι Γενικοί Διευθυντές της ΔΕΗ Α.Ε. ήταν:

**Κοπανάκης Ιωάννης**, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος με αρμοδιότητα την εποπτεία των Γενικών Διευθύνσεων Ορυχείων, Παραγωγής και Ανάπτυξης, Μηχανικός

**Καρακούσης Γεώργιος**, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος με αρμοδιότητα την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας καθώς και τις δραστηριότητες marketing, τιμολογιακής πολιτικής και προώθησης προϊόντων και υπηρεσιών της εμπορικής δραστηριότητας, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός & Μηχανικός Υπολογιστών

**Αραβαντινός Νικόλαος**,  
Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών, Μηχανολόγος – Ηλεκτρολόγος

**Δαμάσκος Γεώργιος**,  
Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός – Οικονομολόγος.

**Κονίδα Αλεξάνδρα**,  
Γενική Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός  
- Από 17.01.2020 τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών έχει αναλάβει ο κ. **Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος**, Οικονομολόγος

**Μετκάνης Δημήτριος**,  
Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής και Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής παραγωγής, Χημικός Μηχανικός

**Μπαλή Ευθυμία**,  
Γενική Διευθύντρια Εμπορίας, Πτυχιούχος του Τμήματος Πολιτικών Επιστημών & Δημόσιας Διοίκησης

**Οικονόμου Ανάργυρος**,  
Νομικός Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντή Νομικών υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, Νομικός

**Χατζημπαχάλη Σωτήρης**  
Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής & Μετασχηματισμού, Ηλεκτρολόγος, Μηχανικός

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

#### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (“ΕΔΜΑ”)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

#### Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως: EBITDA Επαναλαμβανόμενο χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις, περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο % χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις και Κέρδη / (Ζημίες) χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

#### EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

#### Λειτουργικές Δαπάνες προ φόρων, αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τον πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω αφαιρεθούν οι εφάπαξ επιπτώσεις που αναφέρονται στη σημείωση του επαναλαμβανόμενου EBITDA κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

#### EBITDA Επαναλαμβανόμενο (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το EBITDA Επαναλαμβανόμενο εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των εφάπαξ επιπτώσεων. Για τη χρήση 2019 οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν το EBITDA Επαναλαμβανόμενο είναι οι ακόλουθες: α) Επιστροφή Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ) ύψους € 99.331 χιλ. για τον Όμιλο και € 99.301 χιλ. για τη Μητρική Εταιρεία, (θετική επίπτωση) β) Απομείωση της υποχρέωσης σχετικά με την παροχή μειωμένου τιμολογίου Η/Ε λόγω της μείωσης της παρεχόμενης έκπτωσης (παροχές μετά την συνταξιοδότηση) ποσού ύψους € 243.415 χιλ. για τον Όμιλο και € 148.058 χιλ. για την Εταιρεία, (θετική επίπτωση) γ) είσπραξη ποσού € 194.652 χιλ. για παροχή ΥΚΩ την περίοδο 2007-2011 για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία (θετική επίπτωση) γ) επιβάρυνση ποσού ύψους € 72.140 χιλ. από την εκκαθάριση των ΥΚΩ του 2017 για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση) και δ) Πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας από τις λιγνιτικές θυγατρικές ποσού ύψους € 104.426 χιλ. (αρνητική επίπτωση). Αντίστοιχα, για τη χρήση 2018 οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν το EBITDA Επαναλαμβανόμενο ήταν οι ακόλουθες: α) χρέωση ύψους € 196.349 χιλ. για τον Όμιλο και € 196.290 για τη Μητρική Εταιρεία, για την κάλυψη ελλείμματος του ΕΛΑΠΕ, χρέωση η οποία καταργήθηκε από 01.01.2019 (αρνητική επίπτωση), β) πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού για έξοδο από την υπηρεσία ύψους € 164.346 χιλ. για τον Όμιλο και € 90.670 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση) και γ) πιστωτική εκκαθάριση του ΕΤΜΕΑΡ για τα έτη 2012, 2013 και 2016, ύψους € 105.248 χιλ. στη Μητρική Εταιρεία και στον Όμιλο, (θετική επίπτωση).. Το περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA Επαναλαμβανόμενο με το σύνολο του Επαναλαμβανόμενου κύκλου εργασιών. Ο υπολογισμός του EBITDA Επαναλαμβανόμενου και του περιθωρίου EBITDA Επαναλαμβανόμενο παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

#### EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBIT εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων. Το περιθώριο EBIT (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBIT με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

#### Καθαρό ποσό Αποσβέσεων Χρηματοοικονομικών Δαπανών και Κερδών από Συνδεδεμένες Εταιρείες

Ο Δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το συμψηφισμένο καθαρό ποσό των κονδυλίων των αποσβέσεων χρήσης, των καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και των κερδών / ζημιών από τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

#### Κέρδη/ (Ζημίες) προ Φόρων πριν από εφάπαξ επιπτώσεις (προσαρμογή για ΕΛΑΠΕ, πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού, παροχές μετά τη συνταξιοδότηση, εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ, ΥΚΩ παρελθόντων ετών, πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων της Μητρικής από λιγνιτικές θυγατρικές και απομείωσης αξίας στοιχείων ενεργητικού & συμμετοχών)

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί επίσης στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων και υπολογίζεται ως εξής: EBITDA Επαναλαμβανόμενο, όπως έχει αναλυθεί στην σημείωση του EBITDA Επαναλαμβανόμενου ανωτέρω, μείον το καθαρό ποσό αποσβέσεων χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από Συνδεδεμένες Εταιρείες, δείκτης που αναφέρεται ανωτέρω και παρουσιάζεται στον πίνακα Ε. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα ΣΤ.

**ΠΙΝΑΚΑΣ Α - ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	4.931.609	4.741.878	4.736.317	4.593.522	4.593.421
μείον :					
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	4.132.759	4.593.390	4.094.337	4.426.548	4.374.127
Αμοιβές προσωπικού	512.303	962.238	292.145	607.955	555.064
Λιγνίτης	3.693	53.241	(33.772)	13.508	(832)
Υγρά Καύσιμα	670.885	670.177	659.303	665.994	659.531
Φυσικό Αέριο	431.390	383.632	431.390	383.632	383.632
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.486.367	1.578.659	1.698.415	1.735.980	1.800.631
Υλικά και αναλώσιμα	126.056	124.239	70.461	84.274	74.321
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	149.611	157.780	149.611	157.780	157.780
Τέλη Διανομής	-	-	268.545	319.543	319.543
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	221.084	238.933	144.250	169.680	159.836
Αμοιβές τρίτων	82.160	69.394	54.562	47.112	46.501
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	546.462	369.584	411.885	301.405	279.531
Προβλέψεις για κινδύνους	20.313	109.782	16.173	109.779	109.578
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	12.710	8.023	7.606	7.063	7.097
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(42.047)	(133.644)	62.414	(134.568)	(134.568)
Έσοδα από ΥΚΩ	(194.652)	-	(194.652)	-	-
Λουτά (έσοδα) / έξοδα, καθαρά	106.424	1.352	56.001	(42.589)	(43.518)
<b>ΕΒΙΤΔΑ (Α) = [(1) - (2)]</b>	<b>798.850</b>	<b>148.488</b>	<b>641.980</b>	<b>166.974</b>	<b>219.294</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ [(Α) / (1)]</b>	<b>16,2%</b>	<b>3,1%</b>	<b>13,6%</b>	<b>3,6%</b>	<b>4,8%</b>

**ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών /(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις**

	Σύνολο Ομίλου 01.01- 31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01- 31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01- 31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01- 31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01- 31.12.2018 Ποσά σε '000€	ΣΧΟΛΙΑ
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)</b>	<b>4.132.759</b>	<b>4.593.390</b>	<b>4.094.337</b>	<b>4.426.548</b>	<b>4.374.127</b>	
Μείον :						
Ειδικός Λογαριασμός ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ)	(99.331)	196.349	(99.301)	196.290	196.290	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	-	164.346	-	90.670	90.670	Σημείωση 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2018
Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση (τιμολόγιο Η/Ε προσωπικού)	(243.415)	-	(148.058)	-	-	Σημείωση 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ παρελθόντων ετών	-	(105.248)	-	(105.248)	(105.248)	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων της Μητρικής από λιγνιτικές θυγατρικές	-	-	104.426	-	-	Σημείωση 17, 23 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
ΥΚΩ για τα έτη 2007-2011	(194.652)	-	(194.652)	-	-	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Εκκαθάριση ΥΚΩ έτους 2017	72.140	-	72.140	-	-	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις(2)</b>	<b>4.598.017</b>	<b>4.337.943</b>	<b>4.359.782</b>	<b>4.244.836</b>	<b>4.192.415</b>	



**ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	ΣΧΟΛΙΑ
<b>ΕΒΙΤΔΑ (1)</b>	<b>798.850</b>	<b>148.488</b>	<b>641.980</b>	<b>166.974</b>	<b>219.294</b>	
<b>συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):</b>	<b>(465.258)</b>	<b>255.447</b>	<b>(265.445)</b>	<b>181.712</b>	<b>181.712</b>	
Ειδικός Λογαριασμός ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ)	(99.331)	196.349	(99.301)	196.290	196.290	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	-	164.346	-	90.670	90.670	Σημείωση 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2018
Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση (τιμολόγιο Η/Ε προσωπικού)	(243.415)	-	(148.058)	-	-	Σημείωση 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Εκκαθάριση ΕΤΜΕΑΡ παρελθόντων ετών	-	(105.248)	-	-	(105.248)	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων της Μητρικής από λιγνιτικές θυγατρικές	-	-	104.426	-	-	Σημείωση 17,23 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
ΥΚΩ για τα έτη 2007-2011	(194.652)	-	(194.652)	-	-	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
Εκκαθάριση ΥΚΩ έτους 2017	72.140	-	72.140	-	-	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2019
<b>ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]</b>	<b>333.592</b>	<b>403.935</b>	<b>376.535</b>	<b>348.686</b>	<b>401.006</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)</b>	<b>4.931.609</b>	<b>4.741.878</b>	<b>4.736.317</b>	<b>4.593.522</b>	<b>4.593.421</b>	
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]</b>	<b>6,8%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,95%</b>	<b>7,6%</b>	<b>8,7%</b>	

**ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. ΕΒΙΤ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>798.850</b>	<b>148.488</b>	<b>641.980</b>	<b>166.974</b>	<b>219.294</b>
μείον :					
Αποσβέσεις και απομείωση παγίων (4)	661.761	673.929	636.525	660.620	631.554
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	2.098.790	3.496	1.945.576	-	-
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	-	242.691	286.300	235.803	235.803
<b>ΕΒΙΤ (Α)</b>	<b>(1.961.701)</b>	<b>(771.628)</b>	<b>(2.226.421)</b>	<b>(729.449)</b>	<b>(648.063)</b>
<b>Κύκλος Εργασιών (1)</b>	<b>4.931.609</b>	<b>4.741.878</b>	<b>4.736.317</b>	<b>4.593.522</b>	<b>4.593.421</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤ [(Α) / (1)]</b>	<b>(39,8)%</b>	<b>(16,3)%</b>	<b>(47,01)%</b>	<b>(15,8)%</b>	<b>(14,1)%</b>

**ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό Ποσό Αποσβέσεων, Χρηματοοικονομικών Δαπανών και Κερδών από Συνδεδεμένες Εταιρείες**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ</b>	<b>757.963</b>	<b>751.131</b>	<b>733.781</b>	<b>733.398</b>	<b>704.340</b>
Αποσβέσεις	661.761	673.929	636.525	660.620	631.554
Χρηματοοικονομικά έξοδα	170.734	184.470	168.712	183.539	183.525
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(73.151)	(105.216)	(72.459)	(111.478)	(111.478)
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	(2.422)	(2.701)	-	-	-
Καθαρές ζημιές/(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	1.041	649	1.003	717	739

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ - Κέρδη/ (Ζημιές) προ Φόρων Προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2019 Ποσά σε '000€	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€	Εταιρεία Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 01.01-31.12.2018 Ποσά σε '000€
<b>ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]</b>	<b>333.592</b>	<b>403.935</b>	<b>376.535</b>	<b>348.686</b>	<b>401.006</b>
ΜΕΙΟΝ:					
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	757.963	751.131	733.781	733.398	704.340
<b>Κέρδη/ (Ζημιές) προ Φόρων προσαρμοσμένα χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις</b>	<b>(424.371)</b>	<b>(347.196)</b>	<b>(357.246)</b>	<b>(384.712)</b>	<b>(303.334)</b>

### Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων (βλ. Σημ. 30 Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις). Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος Ποσά σε '000€		Εταιρεία Ποσά σε '000€	
	2019	2018	2019	2018
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.510.961	3.190.506	3.467.108	3.190.506
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	417.351	714.757	417.361	714.767
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	18.630	46.483	-	30.000
Χρηματικά διαθέσιμα	(286.917)	(251.015)	(205.461)	(112.330)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(64.847)	(79.705)	(64.847)	(79.705)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(1.251)	(571)	(879)	(466)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	93.120	71.945	93.120	71.945
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.687.047</b>	<b>3.692.400</b>	<b>3.706.402</b>	<b>3.814.717</b>

Αθήνα, 23 Απριλίου 2020

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος  
Γεώργιος Ι. Στάσης

—  
Ο Αντιπρόεδρος  
Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου



Γ  
Έκθεση Ελέγχου  
Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή



# Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

## Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2019, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σ’ αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πώς ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν’ ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**Έσοδα για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)**

Τα έσοδα για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης της 31 Δεκεμβρίου 2019 της Εταιρείας και του Ομίλου ανήλθαν σε €302εκ.

Η μέθοδος εκτίμησης του ποσού αυτού, απαιτεί από τη διοίκηση να ασκεί κρίση και να χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.

Εχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του εγγενούς κινδύνου μη αναγνώρισης εσόδων στην περίοδο που αφορούν, του σημαντικού χρόνου που απαιτείται για τον έλεγχο των λογαριασμών αυτών και λόγω του υψηλού βαθμού υποκειμενικότητας που εμπεριέχει η κρίση, οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 6 και 22 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης.
- Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της εκτίμησης της διοίκησης, αξιολογώντας μεταξύ άλλων τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.
- Αξιολογήσαμε τη συνέπεια εφαρμογής της διαδικασίας εκτίμησης, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθούνται μεταξύ των χρήσεων και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της κλειόμενης χρήσης τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και τα δεδομένα στα οποία βασίζονται οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιεί η διοίκηση, καθώς επίσης και τις μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους εν λόγω υπολογισμούς.
- Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

**Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)**

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Εταιρεία και ο Όμιλος είχαν αναγνωρίσει ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ύψους €10.573εκ. και €10.177εκ., αντίστοιχα.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούν τις ενσώματες ακινητοποιήσεις σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εύλογες

αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις), εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λυμνών που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) και τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες απομειώσεις).

**Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)**

Οι εύλογες αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να διασφαλιστεί ότι η αξία ενός στοιχείου δεν διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία του. Η Εταιρεία και ο Όμιλος προχώρησαν σε επανεκτίμηση (από ανεξάρτητο εκτιμητή) των ενσώματων ακινητοποιήσεων την 31 Δεκεμβρίου 2019. Από την επανεκτίμηση αυτή προέκυψαν (1) υπεραξίες ύψους €1.250εκ. και €1.261εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος και (2) απομειώσεις ύψους €547εκ. και €672 εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, οι οποίες δεν καλύπτονταν από υπεραξίες προηγούμενων αναπροσαρμογών και καταχωρήθηκαν στα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων απαιτεί μεταξύ άλλων τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, τη χρήση και την ύπαρξη τυχόν φυσικής, λειτουργικής και οικονομικής απαξίωσης.

Πλέον των ανωτέρω, η Εταιρεία οφείλει να αξιολογεί ετησίως, κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης και εφ' όσον συντρέχει αυτό, να πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης της αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεών της. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με την εκτιμώμενη μελλοντική παραγωγική δυναμικότητα και χρήση των παγίων, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές τους ροές και άλλους παράγοντες. Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης ενδείξεων των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται στο κόστος, λαμβάνοντας υπόψη και τις απαιτήσεις του πλάνου απολιγνιτοποίησης, η διοίκηση προχώρησε την 31 Δεκεμβρίου 2019 σε ελέγχους απομείωσης από τους οποίους προέκυψαν απομειώσεις συνολικού ύψους €1.077εκ. και €1.105εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα οι οποίες καταχωρήθηκαν στα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Η αποτίμηση σε εύλογη αξία και η αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων έχουν αναγνωρισθεί ως εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και του βαθμού υποκειμενικότητας των κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι ανωτέρω διαδικασίες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές για την αποτίμηση σε

εύλογη αξία και την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 15, 35 και 41 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αναπροσαρμογής, καθώς και τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, λάβαμε τη μελέτη εκτίμησης του ανεξάρτητου εκτιμητή και αξιολογήσαμε, με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε.
- Διενεργήσαμε δειγματοληπτικούς ελέγχους αναφορικά με την ορθότητα και τη μαθηματική ακρίβεια του προσδιορισμού των υπεραξιών και των υποαξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, αξιολογώντας ταυτόχρονα τη συνέπεια και ορθότητα εφαρμογής της λογιστικής πολιτικής της Εταιρείας και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών.
- Αξιολογήσαμε τις ικανότητες και την αντικειμενικότητα του ανεξάρτητου εκτιμητή στον οποίον ανέθεσε τη μελέτη αναπροσαρμογής η διοίκηση.
- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος και για τα οποία υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης και συνεπώς διενεργήθηκαν έλεγχοι απομείωσης, αξιολογήσαμε, μαζί και με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων όπου αυτό χρειαζόταν, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών.
- Διενεργήσαμε δειγματοληπτικούς ελέγχους μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών και ορθής λογιστικοποίησης των ποσών των απομειώσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



### Έλεγχος απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων ((σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονταν σε €579εκ. και €683εκ., μετά από σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους €2.537εκ. και €2.655εκ., αντίστοιχα.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και υπολογίζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεών τους. Για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, γίνεται χρήση ιστορικών δεδομένων που αντανακλούν τις αναμενόμενες επιπτώσεις των σημερινών δεδομένων στο μέλλον.

Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους των λογαριασμών αυτών και της σημαντικότητας των παραδοχών και υποθέσεων της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4 και 21 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:

- Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων.
- Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων που πραγματοποίησε η διοίκηση, αξιολογώντας μεταξύ άλλων την πληρότητα και ορθότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τις παραδοχές πάνω στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της διοίκησης. Επίσης ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνουν την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιοδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιαδήποτε μορφή συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη

μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την απόφαση 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων, της Εταιρείας και του Ομίλου, της 31 Δεκεμβρίου 2019 και των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως προ φόρων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2019 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2019, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Η μεθοδολογία κατάρτισης των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφεται στην σημείωση 2 του παραρτήματος 1 επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019, όπως παρουσιάζονται στο σχετικό παράρτημα των επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και της απόφασης 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ).

### 3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

### 4. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### 5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές του Ομίλου με την από 7 Ιουνίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο δύο ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των.

Αθήνα, 23 Απριλίου 2020

**Βασίλειος Καμινάρης**  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 2041

**ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)**  
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, 15125 Μαρούσι  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις  
31 Δεκεμβρίου 2019

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς  
όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις  
είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο  
της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 23η Απριλίου 2020  
και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο,  
στη διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr).

**Ο Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου &  
Διευθύνων Σύμβουλος**

Γεώργιος Ι. Στάσης

**Ο Αντιπρόεδρος του  
Διοικητικού Συμβουλίου**

Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου

**Ο Γενικός Διευθυντής  
Οικονομικών Υπηρεσιών**

Κωνσταντίνος Α. Αλεξανδρίδης

**Ο Διευθυντής  
Λογιστικών Υπηρεσιών**

Ευθύμιος Α. Κουτρούλης



**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**  
**ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ		
	Σημ	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018 (*αναμορφωμένο)
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ:</b>			
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	6	4.288.653	4.258.190
Λοιπές πωλήσεις	6	642.956	483.688
		<b>4.931.609</b>	<b>4.741.878</b>
<b>ΕΞΟΔΑ:</b>			
Αμοιβές προσωπικού	7	512.303	962.238
Λιγνίτης		3.693	53.241
Υγρά Καύσιμα		670.885	670.177
Φυσικό Αέριο		431.390	383.632
Αποσβέσεις	9	661.761	673.929
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	8	1.486.367	1.578.659
Υλικά και αναλώσιμα		126.056	124.239
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου Μεταφοράς		149.611	157.780
Τέλη Διανομής		-	-
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων		221.084	238.933
Αμοιβές τρίτων		82.160	69.394
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	10	546.462	369.584
Προβλέψεις για κινδύνους	40,32	20.313	109.782
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	20	12.710	8.023
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες	21,22,23	(42.047)	(133.644)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	170.734	184.470
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12	(73.151)	(105.216)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες		-	242.691
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	35	2.098.790	3.496
Έσοδα από ΥΚΩ	2	(194.652)	-
Λοιπά (έσοδα )/ έξοδα	13	106.424	1.352
(Κέρδη)/ζημίες από συγγενείς	18	(2.422)	(2.701)
(Κέρδη)/ζημίες από συναλ/κές διαφορές		1.041	649
		<b>6.989.512</b>	<b>5.590.708</b>
<b>ΖΗΜΙΕΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		<b>(2.057.903)</b>	<b>(848.830)</b>
Φόρος Εισοδήματος	14	372.233	(55.005)
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΖΗΜΙΕΣ</b>		<b>(1.685.670)</b>	<b>(903.835)</b>
Κατανεμόμενα σε			
Μετόχους της Εταιρείας		<b>(1.685.791)</b>	<b>(903.861)</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		<b>121</b>	<b>26</b>
Ζημίες ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα		(7,27)	(3,90)
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών		<b>232.000.000</b>	<b>232.000.000</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	01.01.2018-31.12.2018 (*αναμορφωμένο)	01.01.2018-31.12.2018 (*αναμορφωμένο)
Σύνολο Εταιρείας	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
4.262.101	4.233.148	4.233.148	-
474.216	360.374	360.273	101
<b>4.736.317</b>	<b>4.593.522</b>	<b>4.593.421</b>	<b>101</b>
292.145	607.955	555.064	52.891
(33.772)	13.508	(832)	14.340
659.303	665.994	659.531	6.463
431.390	383.632	383.632	-
636.525	660.620	631.554	29.066
1.698.415	1.735.980	1.800.631	(64.651)
70.461	84.274	74.321	9.953
149.611	157.780	157.780	-
268.545	319.543	319.543	-
144.250	169.680	159.836	9.844
54.562	47.112	46.501	611
411.885	301.405	279.531	21.874
16.173	109.779	109.578	201
7.606	7.063	7.097	(34)
62.414	(134.568)	(134.568)	-
168.712	183.539	183.525	14
(72.459)	(111.478)	(111.478)	-
286.300	235.803	235.803	-
1.945.576	-	-	-
(194.652)	-	-	-
56.001	(42.589)	(43.518)	929
-	253	253	-
1.003	717	739	(22)
<b>7.059.994</b>	<b>5.396.002</b>	<b>5.314.523</b>	<b>81.479</b>
<b>(2.323.677)</b>	<b>(802.480)</b>	<b>(721.102)</b>	<b>(81.378)</b>
360.570	(72.207)	(64.883)	(7.324)
<b>(1.963.107)</b>	<b>(874.687)</b>	<b>(785.985)</b>	<b>(88.702)</b>
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (βλ. Σημείωση 4).  
- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.  
- \*Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**  
**ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ		
	Σημ	01.01.2019 – 31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου
<b>Καθαρές ζημιές χρήσης</b>		<b>(1.685.670)</b>	<b>(903.835)</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές)</b>			
Λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους			
Συναλλαγματικές διαφορές		270	(399)
<b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</b>		<b>270</b>	<b>(399)</b>
Λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους			
Κέρδη/(Ζημιές) από χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων		996	(700)
Διόρθωση αναπροσαρμογής αξίας παγίων και φόρος που αναλογεί		-	70
Αναπροσαρμογή αξίας παγίων στοιχείων	15	1.261.213	-
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων		(300.724)	-
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής	32	(127.963)	-
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής		30.711	-
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές)	31	(56.651)	49.294
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών αποτελεσμάτων		13.596	-
<b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</b>		<b>821.178</b>	<b>48.664</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>821.448</b>	<b>48.265</b>
<b>Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>(864.222)</b>	<b>(855.570)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>			
<b>Μετόχους της Εταιρείας</b>		<b>(864.343)</b>	<b>(855.596)</b>
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>		<b>121</b>	<b>26</b>

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	01.01.2019 – 31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	01.01.2018-31.12.2018	01.01.2018-31.12.2018
	Σύνολο Εταιρείας	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
	<b>(1.963.107)</b>	<b>(874.687)</b>	<b>(785.985)</b>	<b>(88.702)</b>
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	413	(418)	(418)	-
	-	-	-	-
	1.249.884	-	-	-
	(299.972)	-	-	-
	(127.963)	-	-	-
	30.711	-	-	-
	(38.518)	34.407	34.407	-
	9.244	-	-	-
	<b>823.799</b>	<b>33.989</b>	<b>33.989</b>	<b>-</b>
	<b>823.799</b>	<b>33.989</b>	<b>33.989</b>	<b>-</b>
	<b>(1.139.308)</b>	<b>(840.698)</b>	<b>(751.996)</b>	<b>(88.702)</b>
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (βλ. Σημείωση 4)

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημ	31.12.2019	31.12.2018 (*αναμορφωμένο)	31.12.2019	31.12.2018 (*αναμορφωμένο)
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό:</b>					
Ενώματες ακινητοποιήσεις	15	10.572.714	11.030.731	10.176.626	10.521.257
Ασώματες ακινητοποιήσεις	16	80.923	200.523	65.054	189.636
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	42	67.193	-	41.084	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	221.271	451.871
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	18	36.364	20.049	997	997
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	24	1.251	571	879	466
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		20.428	79.375	20.132	71.513
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	14	226.623	135.746	197.867	97.314
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>11.005.496</b>	<b>11.466.995</b>	<b>10.723.910</b>	<b>11.333.054</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό:</b>					
Αποθέματα	20	730.895	766.278	530.923	569.066
Εμπορικές απαιτήσεις	21	683.491	737.528	579.213	639.907
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	22	424.911	482.342	424.911	484.482
Λοιπές απαιτήσεις	23	360.479	289.852	235.444	261.883
Απαίτηση φόρου εισοδήματος	14	12.565	13.289	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	25	286.917	251.015	205.461	112.330
Δεσμευμένες καταθέσεις	25	67.752	81.681	67.752	81.681
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>2.567.010</b>	<b>2.621.985</b>	<b>2.043.704</b>	<b>2.149.349</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>13.572.506</b>	<b>14.088.980</b>	<b>12.767.614</b>	<b>13.482.403</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
<b>Ίδια Κεφάλαια:</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	575.360	575.360	575.360	575.360
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο		106.679	106.679	106.679	106.679
Τακτικό αποθεματικό	27	128.317	128.317	128.317	128.317
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων		4.753.454	3.816.062	4.658.997	3.726.829
Λοιπά αποθεματικά	28	51.888	93.581	26.626	55.391
Αποτελέσματα εις νέο		(1.628.019)	170.289	(1.862.818)	179.792

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημ	31.12.2019	31.12.2018 (*αναμορφωμένο)	31.12.2019	31.12.2018 (*αναμορφωμένο)
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
<b>Ίδια Κεφάλαια:</b>					
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας		<b>3.040.337</b>	<b>3.942.946</b>	<b>2.685.819</b>	<b>3.825.026</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		<b>255</b>	<b>134</b>	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>3.040.592</b>	<b>3.943.080</b>	<b>2.685.819</b>	<b>3.825.026</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>					
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	30	3.510.961	3.190.506	3.467.108	3.190.506
Παροχές στο προσωπικό	31	303.292	507.827	175.767	297.995
Προβλέψεις	32	780.694	331.883	737.035	292.766
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	42	49.369	-	29.284	-
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	34	2.331.696	2.376.124	2.331.696	2.376.124
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	33	172.577	186.324	156.844	168.754
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		13.055	8.678	38	39
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>7.161.644</b>	<b>6.601.342</b>	<b>6.897.772</b>	<b>6.326.184</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	36	1.689.234	1.694.107	1.523.818	1.521.495
Μερίσματα πληρωτέα	29	13	17	13	17
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	14	69.630	78.590	63.778	62.908
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37	18.630	46.483	-	30.000
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	30	417.351	714.757	417.361	714.767
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	42	18.322	-	12.780	-
Δουλεωμένες και λοιπές υποχρεώσεις	39	718.180	793.911	727.363	785.313
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	38	438.910	216.693	438.910	216.693
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>3.370.270</b>	<b>3.544.558</b>	<b>3.184.023</b>	<b>3.331.193</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>13.572.506</b>	<b>14.088.980</b>	<b>12.767.614</b>	<b>13.482.403</b>

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (βλ. Σημείωση 4)
- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων
- \*Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).



**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018</b>		575.360	106.679	128.317	4.046.717	(947.342)
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 9						
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 15						
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018 (αναπροσαρμοσμένο)</b>		575.360	106.679	128.317	4.046.717	(947.342)
Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-
Λοιπές συνολικές ζημίες χρήσης, μετά από φόρους		-	-	-	-	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης, μετά από φόρους</b>		-	-	-	-	-
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(40.920)	-
Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(189.735)	-
Σχηματισμός Αποθεματικού		-	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2018</b>		575.360	106.679	128.317	3.816.062	(947.342)
<b>Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2019</b>		575.360	106.679	128.317	3.816.062	(947.342)
Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από φόρους	15,28	-	-	-	863.237	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης, μετά από φόρους</b>		-	-	-	863.237	-
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(18.141)	-
Στοιχεία καθαρής θέσης από Λιγνιτικές Θυγατρικές		-	-	-	-	-
- Λοιπές κινήσεις		-	-	-	92.297	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2019</b>		575.360	106.679	128.317	4.753.454	(947.342)

ΟΜΙΛΟΣ						
Λοιπά αποθεματικά						
Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
157	(34.496)	(34.339)	1.735.039	5.610.431	108	5.610.539
			(37.068)	(37.068)	-	(37.068)
			(584.259)	(584.259)	-	(584.259)
157	(34.496)	(34.339)	1.113.712	4.989.104	108	4.989.212
-	-	-	(903.861)	(903.861)	26	(903.835)
(700)	48.965	48.265	-	48.265	-	48.265
<b>(700)</b>	<b>48.965</b>	<b>48.265</b>	<b>(903.861)</b>	<b>(855.596)</b>	26	<b>(855.570)</b>
-	-	-	40.920	-	-	-
-	-	-	-	(189.735)	-	(189.735)
-	79.655	79.655	(79.655)	-	-	-
-	-	-	(827)	(827)	-	(827)
<b>(543)</b>	<b>94.124</b>	<b>93.581</b>	<b>170.289</b>	<b>3.942.946</b>	<b>134</b>	<b>3.943.080</b>
<b>(543)</b>	<b>94.124</b>	<b>93.581</b>	<b>170.289</b>	<b>3.942.946</b>	<b>134</b>	<b>3.943.080</b>
-	-	-	(1.685.791)	(1.685.791)	121	(1.685.670)
996	(42.785)	(41.789)	-	821.448	-	821.448
996	(42.785)	(41.789)	(1.685.791)	(864.343)	121	(864.222)
-	-	-	18.141	-	-	-
-	-	-	(38.364)	(38.364)	-	(38.364)
-	96	96	(92.294)	98	-	98
<b>453</b>	<b>51.435</b>	<b>51.888</b>	<b>(1.628.019)</b>	<b>3.040.337</b>	<b>255</b>	<b>3.040.592</b>

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (Βλ. Σημείωση 4)

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	<b>128.317</b>	<b>3.956.266</b>
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 9		-	-	-	-
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 15		-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018 (αναπροσαρμοσμένο)</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	<b>128.317</b>	<b>3.956.266</b>
Καθαρές ζημίες χρήσης		-	-	-	-
Λοιπές συνολικές ζημίες περιόδου, μετά από φόρους		-	-	-	-
<b>Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες περιόδου μετά από φόρους</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Μεταφορές από απόσπωση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(39.702)
Απομείωση πάγιων περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(189.735)
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2018</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	<b>128.317</b>	<b>3.726.829</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2019</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	<b>128.317</b>	<b>3.726.829</b>
Ζημίες χρήσης		-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από Φόρους	15,28	-	-	-	852.660
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>852.660</b>
Μεταφορές από απόσπωση περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(12.790)
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	92.298
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2019</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	<b>128.317</b>	<b>4.658.997</b>

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Λοιπά αποθεματικά			Αποτελέσματα εις νέο
Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων		Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθ/κών		
<b>(947.342)</b>	<b>155</b>	<b>21.247</b>	<b>21.402</b>	<b>1.637.172</b>	<b>5.477.854</b>
-	-	-	-	(37.314)	<b>(37.314)</b>
-	-	-	-	(584.259)	<b>(584.259)</b>
<b>(947.342)</b>	<b>155</b>	<b>21.247</b>	<b>21.402</b>	<b>1.015.599</b>	<b>4.856.281</b>
-	-	-	-	(874.687)	<b>(874.687)</b>
-	(418)	34.407	33.989	-	<b>33.989</b>
-	<b>(418)</b>	<b>34.407</b>	<b>33.989</b>	<b>(874.687)</b>	<b>(840.698)</b>
-	-	-	-	39.702	-
-	-	-	-	-	(189.735)
-	-	-	-	(822)	(822)
<b>(947.342)</b>	<b>(263)</b>	<b>55.654</b>	<b>55.391</b>	<b>179.792</b>	<b>3.825.026</b>
<b>(947.342)</b>	<b>(263)</b>	<b>55.654</b>	<b>55.391</b>	<b>179.792</b>	<b>3.825.026</b>
-	-	-	-	(1.963.107)	(1.963.107)
-	413	(29.274)	(28.861)	-	823.799
-	<b>413</b>	<b>(29.274)</b>	<b>(28.861)</b>	<b>(1.963.107)</b>	<b>(1.139.308)</b>
-	-	-	-	12.790	-
-	-	96	96	(92.293)	101
<b>(947.342)</b>	<b>150</b>	<b>26.476</b>	<b>26.626</b>	<b>(1.862.818)</b>	<b>2.685.819</b>

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (βλ. Σημείωση 4)

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**  
**ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημ	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018 (* αναμορφωμένο)	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
<b>Ταμιακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(2.057.903)	(848.830)	(2.323.677)	(474.915)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-	-	-	(327.565)
<b>Ζημίες προ φόρων</b>		<b>(2.057.903)</b>	<b>(848.830)</b>	<b>(2.323.677)</b>	<b>(802.480)</b>
Προσαρμογές για :					
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	9	651.243	687.215	631.436	673.709
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	35	2.098.790	-	1.945.576	-
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων χρήσης	9	22.624	-	16.999	-
Απομείωση συμμετοχής Λιγνιτικών Εταιρειών	17	-	242.691	286.300	235.803
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	9	(12.106)	(13.286)	(11.910)	(13.089)
Έσοδα από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	(86.865)	(85.167)	(86.865)	(85.167)
Έσοδο παροχής μειωμένου τιμολογίου	31	(243.415)	-	(148.058)	-
Κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	18	(2.422)	(2.701)	-	253
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα		(73.151)	(105.216)	(72.459)	(111.478)
Λοιπές προβλέψεις		(3.375)	143.837	92.856	70.824
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων		(1.003)	(717)	(1.003)	(717)
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	6	66.126	49.902	68.265	47.763
Απόσυρση ενσώματων παγίων και λογισμικού	15	11.914	18.155	11.862	16.381
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	30	3.490	8.878	3.490	8.878
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι		159.052	159.825	158.414	159.521
<b>Λειτουργικό κέρδος/(ζημία) προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>532.999</b>	<b>254.586</b>	<b>571.226</b>	<b>200.201</b>
<b>(Αύξηση)/μείωση σε:</b>					
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	21	119.880	597.632	66.880	425.697
Είσπραξη από ΥΚΩ	13	-	359.773	-	359.773
Λοιπές απαιτήσεις	23	(33.198)	24.203	(17.861)	(16.948)
Αποθέματα	20	(68.082)	(50.526)	(52.618)	66.181
<b>(Αύξηση)/μείωση σε:</b>					
Εμπορικές υποχρεώσεις	36	(46.195)	(516.579)	2.323	(389.033)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	177.283	196.078	152.013	193.726
Δουλεμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανομένων δουλεμένων τόκων)	39	(59.623)	435.714	(34.567)	420.690
Πληρωμή Φόρων Εισοδήματος	14	-	(160.501)	-	(144.369)
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	5	-	-	-	(69.820)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημ	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018 (* αναμορφωμένο)	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
<b>Ταμιακές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>623.064</b>	<b>1.140.380</b>	<b>687.396</b>	<b>1.046.098</b>
<b>Ταμιακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	12	73.151	105.216	72.459	111.478
Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινοποιήσεων	15,16	(525.191)	(865.424)	(486.651)	(806.403)
Είσπραξη από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	59.473	63.332	59.473	63.332
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		(16.315)	910	(20.700)	(4.766)
<b>Ταμιακές (εκροές)/εισορές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(408.882)</b>	<b>(695.966)</b>	<b>(375.419)</b>	<b>(636.359)</b>
<b>Ταμιακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Καθαρή αύξηση βραχυπρόθεσμου δανεισμού	37	(27.853)	16.483	(30.000)	-
Πληρωμές Κεφαλαίου μίσθωσης Δικαιωμάτων χρήσης	42	(24.620)	-	(18.189)	-
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	730.464	272.794	684.464	272.794
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	(684.093)	(570.061)	(684.093)	(570.061)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύναψης δανείων		(172.174)	(164.211)	(171.024)	(163.278)
Πληρωμή μερισμάτων		(4)	-	(4)	-
<b>Ταμιακές (εκροές)/εισορές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>(178.280)</b>	<b>(444.995)</b>	<b>(218.846)</b>	<b>(460.545)</b>
<b>Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων</b>		<b>35.902</b>	<b>(581)</b>	<b>93.131</b>	<b>(50.806)</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα έναρξης χρήσης</b>		<b>251.015</b>	<b>251.596</b>	<b>112.330</b>	<b>163.136</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα τέλους χρήσης</b>		<b>286.917</b>	<b>251.015</b>	<b>205.461</b>	<b>112.330</b>

- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 χρησιμοποιώντας τη μέθοδο σωρευτικής επίδρασης από 01.01.2019. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συγκριτική πληροφορία δεν επαναδιατυπώνεται. (βλ. Σημείωση 4)  
- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.  
- \*Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).





## Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων



# Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

της 31 Δεκεμβρίου 2019  
(Σε χιλιάδες Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

## 1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα.

Το 1999, το Ελληνικό Δημόσιο έθεσε σε εφαρμογή το Ν.2773/1999 («νόμος απελευθέρωσης») ο οποίος προέβλεπε, μεταξύ άλλων διατάξεων, τη μετατροπή της ΔΕΗ σε ανώνυμη εταιρεία, ενώ, βάσει του Π.Δ.333/2000 (καταστατικό) η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία την 1η Ιανουαρίου 2001 με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη.

Από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Σε εφαρμογή του Ν. 4533/2018, την 30.06.2018 η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την απόσχιση των δύο κλάδων λιγνιτικού ηλεκτροπαραγωγικού δυναμικού Μελίτης και Μεγαλόπολης και την εισφορά τους σε δύο νέες 100% θυγατρικές εταιρείες με την επωνυμία «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.», αντίστοιχα.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»).

Η έδρα της ΔΕΗ βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2019 ήταν 15.109 (2018: 16.747). Στις 31 Δεκεμβρίου 2019 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημόσιου Τομέα 88 υπάλληλοι, (2018: 89). Από αυτούς, 86 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τη ΔΕΗ (2018: 85), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε € 3.243 (2018: € 3.434) για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019. Επίσης, την 31 Δεκεμβρίου 2019 ο αριθμός των αποσπασμένων υπαλλήλων της ΔΕΗ Α.Ε. στον ΕΦΚΑ ανήλθε σε 209 (2018:223), το κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε € 8.868 (2018: € 9.684).

Ο Όμιλος, παράγει ηλεκτρική ενέργεια (“Η/Ε”) από τους 60 κύριους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, τους 3 των κατά 100% θυγατρικών εταιρειών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε., αλλά και από σταθμούς ΑΠ, ΜΥΗΣ, και Φ/Β που ανήκουν στην 100% θυγατρική της εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω Δικτύου Διανομής Μέσης & Χαμηλής Τάσης, μήκους 240.100 χιλιομέτρων και του δικτύου Υψηλής Τάσης μήκους 993 χιλιομέτρων, τα οποία διαχειρίζεται η κατά 100% θυγατρική εταιρεία «ΔΕΔΔΗΕ».

Επίσης έχει αναπτύξει αστικό Δίκτυο Οπτικών Ινών που το μήκος του ανέρχεται σε 162 χιλιόμετρα.

Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία του Ομίλου.

Τέλος, στο Δ' Τρίμηνο του 2019, η Μητρική Εταιρεία ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην αγορά Φυσικού Αερίου.

## 2. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

### ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Η/Ε) ΚΑΤΑ ΤΟ ΔΩΔΕΚΑΜΗΝΟ 2019

#### A1. Νέες Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας

- Με το Ν.4425/2016 (ΦΕΚ Α' 185/30.09.2016) θεσμοθετήθηκε η αναδιοργάνωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας με τη θέσπιση των Αγορών Ηλεκτρικής Ενέργειας Αγορά Προθεσμιακών Προϊόντων Ηλεκτρικής Ενέργειας, Αγορά Επόμενης Ημέρας, Ενδοημερήσια Αγορά και Αγορά Εξισορρόπησης και των αρμοδιοτήτων και καθηκόντων των Διαχειριστών των Αγορών και στη συνέχεια με το Ν. 4512/2018 (ΦΕΚ Α' 5/17.01.2018) ρυθμίστηκαν τα θέματα που αφορούν στην Ίδρυση και Λειτουργία του Χρηματιστηρίου Ενέργειας. Επίσης συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία Εταιρεία Εκκαθάρισης Συναλλαγών Χρηματιστηρίου Ενέργειας Α.Ε. και με διακριτικό τίτλο EnExClear και σκοπό την Εκκαθάριση των συναλλαγών στις Αγορές Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας Α.Ε. ως και κάθε άλλη συναφής δραστηριότητα.
- Για την λειτουργία των Αγορών Ηλεκτρικής Ενέργειας έχουν εγκριθεί ο Κανονισμός Ενεργειακής Χρηματοπιστωτικής Αγοράς (Αγοράς Παραγώγων), ο Κανονισμός Λειτουργίας Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς και ο Κανονισμός Εκκαθάρισης Συναλλαγών Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς καθώς και συναφείς Μεθοδολογίες και άλλες ρυθμίσεις.
- Με την Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/7083/112 (ΦΕΚ Β 172/30.01.2020), εγκρίθηκε με συμφωνία των ΑΔΜΗΕ και ΕΧΕ, και σε συνεργασία με την Εταιρεία Εκκαθάρισης Συναλλαγών του Χρηματιστηρίου Ενέργειας, δεσμευτικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των υποχρεώσεών τους, για την έναρξη λειτουργίας των Αγορών Επόμενης Ημέρας, Ενδοημερήσιας και Αγοράς Εξισορρόπησης και προσδιορίζεται ημερομηνία έναρξης λειτουργίας (go-live) των Αγορών μέχρι και την 30 Ιουνίου 2020.

#### A2. Δημοπρασίες Ρυθμιζόμενων Προθεσμιακών Προϊόντων (NOME)

- Ο μηχανισμός πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας από τη ΔΕΗ μέσω δημοπρασιών προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας («μηχανισμός NOME») με φυσική παράδοση μέσω του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού και με ρυθμιστικά καθοριζόμενη τιμή εκκίνησης θεσπίστηκε με το Ν. 4336/2015. Οι Ν. 4389/2016 και 4472/2017 και οι Αποφάσεις 35/2016, 38/2016, 58/2017, 68/2017, 77/2018 και 85/2018 του ΚΥΣΟΙΠ καθορίζουν τα μερίδια λιανικής στα οποία θα πρέπει να έχει κατέλθει η Μητρική Εταιρεία ανά έτος ως το 2019, καθώς και τα λοιπά βασικά χαρακτηριστικά του «μηχανισμού NOME», συμπεριλαμβανομένων των κοστολογικών στοιχείων που θα πρέπει να ληφθούν υπόψη για τον υπολογισμό της τιμής εκκίνησης των δημοπρασιών. Μέσω του «μηχανισμού NOME», η Μητρική Εταιρεία έχει τη συμβατική υποχρέωση να παραδίδει συγκεκριμένες ποσότητες Η/Ε για χρονικό διάστημα 12 μηνών σε τρίτους προμηθευτές, μέσω δημοπρασιών, οι τιμές των οποίων προσδιορίζονται τελικά σε χαμηλότερο επίπεδο από αυτό της Οριακής Τιμής Συστήματος («ΟΤΣ»).
- Η ΡΑΕ, με την υπ' αριθ. 1248/2018 απόφαση καθόρισε, για το έτος 2019 την ετήσια ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας προς διάθεση μέσω των δημοπρασιών πώλησης προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας με φυσική παράδοση σε 1.444 MWh/h, τον καταμερισμό, για κάθε δημοπρασία, της ανωτέρω ετήσιας ποσότητας σε επιμέρους προθεσμιακά προϊόντα ηλεκτρικής ενέργειας με φυσική παράδοση και το σχετικό πρόγραμμα διεξαγωγής των δημοπρασιών για το έτος 2019. Με την Απόφαση ΡΑΕ 164/2019 λόγω απόκλισης από τον Εξαμηνιαίο Στόχο απομείωσης του μεριδίου της ΔΕΗ Α.Ε. η ετήσια δημοπρατούμενη ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας αναπροσαρμόστηκε και ορίστηκε σε 1.972 MWh/h.
- Με Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου, που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ Α' 145/30.09.2019) με τίτλο: «Κατεπείγουσες ρυθμίσεις αρμοδιότητας των Υπουργείων Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Εσωτερικών, Οικονομικών και Υγείας», ακυρώθηκε η δημοπρασία Προθεσμιακών Προϊόντων Η/Ε (τύπου NOME) της 16ης Οκτωβρίου 2019, ποσότητας 1.029 MWh/h και κατά συνέπεια η συνολική ετήσια ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που διατίθεται μέσω των δημοπρασιών προθεσμιακών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας με φυσική παράδοση για το έτος 2019 και μέχρι την 31 Αυγούστου 2020 εξαντλείται με τη δημοπρασία που διενεργήθηκε στις 17 Ιουλίου 2019 χωρίς επί του παρόντος να υφίσταται άλλη σχετική υποχρέωση.
- Με την ίδια Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου καταργήθηκε η παρ. 4 του άρθρου 135 του Ν. 4389/2016 η οποία όριζε την αύξηση των προς δημοπράτηση ποσοτήτων προθεσμιακών προϊόντων στην περίπτωση που η απομείωση του μεριδίου της ΔΕΗ στη λιανική αγορά του Διασυνδεδεμένου Συστήματος υπολείπεται κατά δύο (2) ποσοστιαίες μονάδες του στόχου απομείωσης του εξαμήνου ελέγχου. Η ΠΝΠ κυρώθηκε με το Ν. 4638/2019 Τεύχος Α' 181/18.11.2019.

#### A3. Διαρθρωτικά μέτρα για την πρόσβαση στο λιγνίτη και το περαιτέρω άνοιγμα της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρισμού

- Με το Ν.4602/2019,(ΦΕΚ Α' 45/09.03.2019), θεσμοθετήθηκαν ρυθμίσεις αναφορικά με την αποεπένδυση Μονάδων λιγνιτικής παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε:
  - Σε εφαρμογή των ανωτέρω προβλέψεων του Νόμου, μετά από σχετική Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ την 8.3.2019 προχώρησε στην ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Κοινής Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος & Πρόσκλησης για Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών, με την οποία καλούνται επενδυτές να εκδηλώσουν αρχικά το ενδιαφέρον τους για να λάβουν μέρος στη διαγωνιστική διαδικασία μέχρι την 15.3.2019. Στην ανωτέρω αναφερθείσα Κοινή Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος & Πρόσκληση για Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών ανταποκρίθηκαν την 15.3.2019 έξι (6) ενδιαφερόμενα μέρη. Κατά την 15η Ιουλίου 2019 η οποία είχε τελικά οριστεί ως καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης των δεσμευτικών προσφορών, δεν υποβλήθηκε καμία προσφορά. Για το λόγο αυτό, με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ, η υπόψη διαγωνιστική διαδικασία κηρύχθηκε άγονη.

#### A4. Λειτουργία Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

##### • Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας

Με το Ν. 4559/2018 θεσπίστηκε και τέθηκε σε εφαρμογή ο μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας, δηλαδή η διαθεσιμότητα παροχής της Υπηρεσίας Ευελιξίας στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) η διάρκεια ισχύος του Μεταβατικού Μηχανισμού Ευελιξίας ορίστηκε, κατά μέγιστο, έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, ή, εάν αυτό συμβεί νωρίτερα, μέχρι την εφαρμογή του Μακροχρόνιου Μηχανισμού Αποζημίωσης Επάρκειας Ισχύος.

Ο ΑΔΜΗΕ ανακοίνωσε αρχικά πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για συμμετοχή στη Δημοπρασία παροχής Υπηρεσίας Ευελιξίας κατά το χρονικό διάστημα 01/04/2019 έως και 30/06/2019, ωστόσο με νεότερη ανακοίνωση ενημέρωσε ότι η προγραμματισμένη για τις 20.03.2019 Δημοπρασία αναβλήθηκε προσωρινά.

##### • Μακροχρόνιος Μηχανισμός Αποζημίωσης Επάρκειας Ισχύος

Με το άρθρο 15 του Ν. 4618/2019 αντικαταστάθηκε το άρθρο 95 του Ν.4001/2011 και προβλέπεται η θέσπιση Μακροχρόνιου Μηχανισμού Αποζημίωσης Επάρκειας Ισχύος στη βάση ανταγωνιστικής διαδικασίας μέσω δημοπράτησης από τον Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ δικαιωμάτων αξιοπιστίας για μια προκαθορισμένη περίοδο. Οι επιλεγέντες πάροχοι θα αποζημιώνονται για την υπηρεσία διαθεσιμότητας ισχύος με αμοιβή που καταβάλλεται από τον Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ και χρηματοδοτείται από χρεώσεις που θα επιβάλλει ο Διαχειριστής ΕΣΜΗΕ στους Προμηθευτές.

##### • Ειδικό Τέλος Μείωσης Εκπομπών Αερίων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ) & Ειδικός Λογαριασμός ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ)

Με το Ν.4585/2018, «Επείγουσες ρυθμίσεις του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας κλπ-(ΦΕΚ Α' 216/24.12.2018), τροποποιήθηκαν διατάξεις του Ν. 4001/2011 αναφορικά με το ΕΤΜΕΑΡ και τον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ οι οποίες εφαρμόζονται από 1.1.2019. Ειδικότερα:

- Καταργείται η Πρόσθετη Χρέωση Εκπροσώπων Φορτίου Ειδικού Λογαριασμού ΠΧΕΦΕΛ από 01.01.2019 και το ετήσιο σωρευτικό απολογιστικό λογιστικό πλεόνασμα του Ειδικού Λογαριασμού Α.Π.Ε. και Σ.Η.Θ.Υ.Α. Διασυνδεδεμένου Συστήματος και Δικτύου, που τυχόν θα προκύψει για το έτος 2018, πλέον του σχηματισμού του ειδικού αποθεματικού ασφαλείας έκτακτων δαπανών ποσού εβδομήντα εκατομμυρίων (70.000.000) €, σύμφωνα με την εκκαθάριση του μηνός Δεκεμβρίου 2018, θα αποδοθεί εντός του 2019 στους εκπροσώπους. Το ποσό που επεστράφη στη ΔΕΗ και αφορούσε το 2018 ανήλθε σε € 99,3 εκατ. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στο κονδύλι Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας της Κατάστασης Αποτελεσμάτων (Εταιρικές και Ενοποιημένες).
- Από 01.04.2019 η εκκαθάριση και η είσπραξη του ΕΤΜΕΑΡ και του Μεσοσταθμικού Μεταβλητού Κόστους των Θερμικών Μονάδων αποτελεί αρμοδιότητα του Διαχειριστή ΑΠΕ & Εγγυήσεων Προέλευσης Α.Ε. (ΔΑΠΕΕΠ).
- Με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας καθορίζονται τα ποσοστά μειωμένων χρεώσεων του Ε.Τ.Μ.Ε.Α.Ρ. ανά κατηγορία πελατών από 1.1.2019, καθώς και κάθε άλλη λεπτομέρεια εφαρμογής. Ειδικά για το έτος 2019 και μέχρι την έκδοση της υπουργικής απόφασης συνεχίζουν να επιβάλλονται οι μοναδιαίες χρεώσεις ΕΤΜΕΑΡ όπως ορίστηκαν με την Απόφαση ΡΑΕ 1101/2017 (ΦΕΚ Β 4670/29.12.2017) για το έτος 2018.
- Με το Ν. 4625/2019 τροποποιήθηκε το άρθρο 143 του Ν. 4001/2011, το οποίο αφορά στον Ειδικό Λογαριασμό ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ. Σύμφωνα με την τροποποίηση από 01.01.2019 επιβάλλεται σε όλες τις



κατηγορίες καταναλωτών ενιαία χρέωση ΕΤΜΕΑΡ επί της ηλεκτρικής ενέργειας που απορροφούν από το Δίκτυο ή το Σύστημα, η οποία ορίζεται ως Χρέωση Βάσης (ΧΒ), προβλέπονται κατηγορίες των καταναλωτών που είναι δικαιούχοι μειωμένων χρεώσεων, και η ΔΑΠΕΕΠ ΑΕ ορίζεται ως φορέας αρμόδιος για τη διαδικασία υπαγωγής των δικαιούχων σε μειωμένες χρεώσεις μέσω υλοποίησης και διαχείρισης κατάλληλου πληροφοριακού συστήματος για την υποδοχή αιτήσεων των δυνητικών δικαιούχων.

- Επίσης, εκδόθηκε η Απόφαση ΥΠΕΝ Αριθμ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/76979/4917 (ΦΕΚ Β 3373/31.08.2019) σύμφωνα με την οποία καθορίζεται η διαδικασία υποβολής αιτήσεων υπαγωγής σε κατηγορία δικαιούχων μειωμένης χρέωσης, η διαδικασία ελέγχου των κριτηρίων υπαγωγής, το ύψος του ανταποδοτικού τέλους για την εξέταση των αιτήσεων υπαγωγής, οι υποχρεώσεις των δικαιούχων των μειωμένων χρεώσεων, τα πρόστιμα και ο τρόπος επιβολής τους σε περιπτώσεις παραβίασης των υποχρεώσεων αυτών, καθώς και κάθε άλλη λεπτομέρεια για την εφαρμογή των παραπάνω. Μέχρι να τεθούν σε εφαρμογή οι μειωμένες χρεώσεις που προβλέπονται, συνεχίζουν ως προς τις κατηγορίες των δικαιούχων αυτών να επιβάλλονται οι μοναδιαίες χρεώσεις ΕΤΜΕΑΡ βάσει της Απόφασης ΡΑΕ 1101/2017.
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/108553/2053 (ΦΕΚ Β 4295/27.11.2019), ορίστηκε η διαδικασία Αναδρομικής Εκκαθάρισης Χρεώσεων του Ειδικού Τέλους Μείωσης Εκπομπών Αέριων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ).

#### Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

- Εγκρίθηκε με την Απόφαση ΡΑΕ 435/2019 ετήσιο αντάλλαγμα για το ΚΟΤ για το σύνολο των Προμηθευτών ύψους € 55.217.144 εκ των οποίων € 55.056.661 αναλογούν στη ΔΕΗ και € 6.760.942 για το Τιμολόγιο Πολυτέκνων, ποσό που αντιστοιχεί εξ ολοκλήρου στη ΔΕΗ.
- Εκδόθηκε η Απόφαση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας Αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/72919/1459 με την οποία τροποποιήθηκε η διαδικασία ένταξης σε ΚΟΤ.
- Με το άρθρο 16 του Ν. 4635/2019 (ΦΕΚ Α' 167/30.10.2019), θεσπίστηκε η καταβολή οφειλόμενου ανταλλάγματος για Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) της περιόδου 2007-2011 που δεν έχει αποδοθεί στη ΔΕΗ.
- Με την υπ' αριθ. 128003 ΕΞ 2019 Απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών (ΦΕΚ Β 4264/20.11.2019), ορίστηκε η καταβολή του ποσού των € 59.000.000 από τον κρατικό προϋπολογισμό στον ειδικό διαχειριστικό λογαριασμό ΥΚΩ του ΕΔΔΗΕ προκειμένου να αποδοθούν στους δικαιούχους του ανταλλάγματος ΥΚΩ για το έτος 2019, σύμφωνα με τις διατάξεις των Ν. 4067/2012 και 4501/2017 και 4508/2017 όπως έχουν τροποποιηθεί.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ ΥΠ' ΑΡΙΘΜ. 832/2019 εγκρίθηκε συμπληρωματικό προσωρινό αντάλλαγμα (€ 6.271.619,82) για την κάλυψη των δαπανών παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για τα έτη 2014, 2015 και 2016.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 1019/2019, (ΦΕΚ Β' 4583/13.12.2019, καθορίστηκε το προς απόδοση στη ΔΕΗ Α.Ε. αντάλλαγμα € 194.651.690 για Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) της περιόδου 2007-2011, το οποίο αποδόθηκε στη δικαιούχο ΔΕΗ με Αποφάσεις του Υπουργείου Οικονομικών.

#### Α5. Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Η/Ε (ΕΣΜΗΕ) και Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

- Με την Απόφαση της ΡΑΕ 1242/2018 εγκρίθηκαν οι νέες αριθμητικές τιμές των συντελεστών απωλειών του δικτύου με ισχύ από 01.02.2019, ώστε οι καταναλισκόμενες ανά επίπεδο τάσης ποσότητες ενέργειας να ανηγούνται στο όριο μεταξύ Συστήματος και δικτύου ως ακολούθως: συντελεστής απωλειών ενέργειας επί του δικτύου ΜΤ 1,0360 και επί του δικτύου ΧΤ 1,1274.
- Με τις αποφάσεις ΡΑΕ 572/2019 και 1248/2019 καθορίστηκε το ετήσιο κόστος & το απαιτούμενο έσοδο του Ελληνικού δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας.
- Με τις Αποφάσεις ΡΑΕ 2/2020 και 3/2020 (ΦΕΚ Β' 232/03.02.2020 και 229/03.02.2020 αντίστοιχα) εγκρίνονται τα τιμολόγια χρήσης δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας για το Δίκτυο Διανομής (Μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης) του ΕΔΔΗΕ και τα τιμολόγια χρήσης του Συστήματος Μεταφοράς (Μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης) του ΕΣΜΗΕ, των οποίων η ισχύ άρχεται από 01.04.2020.

#### Α6. Λοιπά Θέματα αγοράς Η/Ε

- Με την Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) Αριθμ. ΥΠΕΝ/ΥΠΡΓ/1085/87 (ΦΕΚ Β' 49/18.01.2019), τροποποιήθηκε η ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΥΠΡΓ/7408/1228, αναφορικά με την παροχή εφάπαξ ειδικού βοηθήματος σε καταναλωτές με χαμηλά εισοδήματα, οι οποίοι έχουν αποσυνδεθεί από το δίκτυο παροχής ηλεκτρικής ενέργειας λόγω ληξιπρόθεσμων οφειλών, όπως αυτό ορίστηκε με το Ν.4508/2017.
- Με την Υπουργική Απόφαση Αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/25512/883, (ΦΕΚ Β 1020/27.03.2019), «Ορισμός του Φορέα Σωρευτικής Εκπροσώπησης Τελευταίου Καταφυγίου (Φο.Σ.Ε.Τε.Κ.) και καθορισμός των υποχρεώσεων,

του πλαισίου λειτουργίας του και των χρεώσεων που επιβάλλει για την παροχή των υπηρεσιών του, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 5 του Ν. 4414/2016», ορίστηκε ο Διαχειριστής ΑΠΕ και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ ΑΕ) ως Φορέας Σωρευτικής Εκπροσώπησης Τελευταίου Καταφυγίου (ΦοΣΕΤεΚ) από 01.07.2019 μέχρι την 31.12.2022.

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 595/2019 ανατέθηκαν στη ΔΕΗ οι υπηρεσίες Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου για το χρονικό διάστημα από 29.06.2019 μέχρι τις 28.06.2020.
- Με την Απόφαση της ΡΑΕ 594/2019 η ΔΕΗ ορίστηκε ως Προμηθευτής Καθολικής Υπηρεσίας για χρονικό διάστημα ενός (1) έτους (από τις 23.06.2019 μέχρι τις 22.06.2020).
- Με την Απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών Αριθμ. Οικ. 2/18754/ΔΛΓΚ, (ΦΕΚ Β' 843/08.03.2019), χορηγήθηκε στη ΔΕΗ Α.Ε. χρηματική προκαταβολή ύψους πεντακοσίων πενήντα εκατομμυρίων επτακοσίων χιλιάδων (550.700.000) ευρώ, έναντι των συνολικών υποχρεώσεων για τη χρήση έτους 2019 για δαπάνη εξόφλησης λογαριασμών ηλεκτρικής ενέργειας των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης.
- Η ΔΑΠΕΕΠ ΑΕ ανακοίνωσε την έναρξη της Ετήσιας εκ των υστέρων Εκκαθάρισης Αντιστάθμισης του έτους 2018 (ενίσχυση για έμμεσο κόστος εκπομπών) σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Άρθρο 9 της ΚΥΑ με Α.Π. ΑΠΕΗΛ/οικ. 21906, ΦΕΚ Β' 3304/09.12.2014.
- Με το Ν.4602/2019 θεσμοθετήθηκαν τα εξής που αφορούν στην ηλεκτρική ενέργεια και το φυσικό αέριο:
  - Δυνατότητα μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 για τη μεταφορά, εγκατάσταση και λειτουργία μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Κρήτη, προκειμένου να διασφαλίζεται η ενεργειακή επάρκεια της νήσου και να καλύπτονται έκτακτες ανάγκες,
  - θέματα σχετικά με τους σταθμούς ΑΠΕ που έχουν συνάψει Σύμβαση Λειτουργικής Ενίσχυσης,
  - Εγκατάσταση σταθμών Α.Π.Ε. και Σ.Η.Θ.Υ.Α. από Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού για κάλυψη ενεργειακών αναγκών κοινωφελών επιχειρήσεων με εφαρμογή ενεργειακού και εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού,
  - Ιδιοκτησιακός διαχωρισμός δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου.
- Με την υπ' Αριθμ. 42863/438 Κοινή Υπουργική Απόφαση, καθορίζονται οι όροι, οι προϋποθέσεις και οι τεχνικές προδιαγραφές για την εγκατάσταση συσκευών φόρτισης συσσωρευτών ηλεκτροκίνητων οχημάτων (σημεία επαναφόρτισης), στις εγκαταστάσεις εξυπηρέτησης οχημάτων, σε δημοσίως προσβάσιμα σημεία επαναφόρτισης κατά μήκος του αστικού, υπεραστικού και εθνικού οδικού δικτύου καθώς και σε χώρους στάθμευσης δημόσιων και ιδιωτικών.
- Αναπροσαρμόστηκαν με την Απόφαση ΡΑΕ 520/2019, τα ετήσια ανταποδοτικά τέλη υπέρ ΡΑΕ για το έτος 2019, τα οποία επιβάλλονται στις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της ενέργειας, και που θα καταβληθούν κατά τη διάρκεια του έτους 2019.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 201/2019 (ΦΕΚ Β' 4260/20.11.2019) καθορίστηκε η μεθοδολογία υπολογισμού των ανταποδοτικών τελών υπέρ ΡΑΕ, που επιβάλλονται στις επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται στον τομέα της ενέργειας.
- Ο ΔΑΠΕΕΠ δημοσίευσε τον Ιούλιο 2019, σε εφαρμογή του άρθρου 118, Ν.4001/2011 (όπως αντικαταστάθηκε με το άρθρο 98, Ν.4512/2018) το Υπολειπόμενο Ενεργειακό Μείγμα της χώρας για το έτος 2018 και τον Οκτώβριο 2019 το Ενεργειακό Μείγμα των Προμηθευτών για το έτος 2018, το οποίο αφορά το σύνολο της ηλεκτρικής ενέργειας που διέθεσε ο κάθε Προμηθευτής στους πελάτες του κατά το ημερολογιακό έτος 2018.
- Με την Απόφαση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας ΥΠΕΝ/ΔΕΠΕΑ/94797/1008, (ΦΕΚ Β' 4038/05.11.2019), εγκρίθηκαν τα αποτελέσματα της αποτίμησης της επίτευξης των Ετήσιων Σωρευτικών Στόχων των Υπόχρεων Μερών του Καθεστώτος Επιβολής Υποχρέωσης Ενεργειακής Απόδοσης του έτους 2017 και 2018 και οι αποκλίσεις, όπως προσδιορίστηκαν από τον Διαχειριστή του Καθεστώτος Επιβολής Υποχρέωσης Ενεργειακής Απόδοσης.
- Με την υπ' αριθ 785/2019 (ΦΕΚ Β' 4428/03.12.2019), η ΡΑΕ αποφάσισε τη λύση της ηλεκτρικής διασύνδεσης της με το ΕΣΜΗΕ και το ΕΔΔΗΕ μέσω υποβρύχιων διασυνδέσεων ΥΤ και ΜΤ, των νησιών των Νότιων και Δυτικών Κυκλάδων του Ν. Αιγαίου (Δωδεκανήσων) και του Βορειοανατολικού Αιγαίου ως τον οικονομικά αποδοτικότερο τρόπο ηλεκτροδότησής των.
- Με την ΠΥΣ υπ' αριθ. 31/30.9.2019 συστήθηκε από την Ελληνική Κυβέρνηση Διϋπουργική Επιτροπή για την εκπόνηση του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), με βάση τις επιταγές του Ευρωπαϊκού νομοθετικού πλαισίου και συγκεκριμένα του Κανονισμού για τη Διακυβέρνηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η επεξεργασία του ΕΣΕΚ ολοκληρώθηκε στις αρχές Δεκεμβρίου 2019. Κατόπιν τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση, παρουσιάστηκε προς συζήτηση σε Επιτροπές του Ελληνικού Κοινοβουλίου και τελικά εγκρίθηκε με την Απόφαση ΚΥΣΟΙΠ υπ' αριθ. 4/31.12.2019 (ΦΕΚ 4893/Β/31-12-2019) και υποβλήθηκε επίσημα στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Οι στόχοι που θέτει το ΕΣΕΚ συμβαδίζουν απόλυτα με το νέο «European Green Deal» και ιδιαίτερα με τον στόχο επίτευξης κλιματικής ουδετερότητας ως το 2050. Οι βασικοί στόχοι του ΕΣΕΚ ως το 2030 συνοψίζονται ως εξής:

- συνολική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 56% τουλάχιστον σε σχέση με το 2005,
- πλήρης απεξάρτηση της Ελληνικής Οικονομίας από το λιγνίτη ως το 2028 το αργότερο, με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα απόσυρσης λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής,
- διείσδυση των ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας σε ποσοστό 35% τουλάχιστον,
- βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας κατά 38%,
- ηλεκτρική διασύνδεση της πλειονότητας των Αυτόνομων Νησιωτικών Συστημάτων με το Ηπειρωτικό Σύστημα της Χώρας.

## **B. ΑΓΟΡΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ**

### **B1. Αγορά Φυσικού Αερίου**

#### **ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΕΣ ΠΩΛΗΣΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΑΠΟ ΤΗ ΔΕΠΑ Α.Ε.**

- Με την υπ' αριθ. 1094/2019 απόφαση της ΡΑΕ ΑΕ καθορίστηκαν για το 2020 οι τιμές εκκίνησης της ετήσιας καθώς και των τριμηνιαίων δημοπρασιών φυσικού αερίου που διενεργεί η ΔΕΠΑ Α.Ε. βάσει της εκτίμησης του διαχειριστικού κόστους της τελευταίας για τη διεξαγωγή των εν λόγω δημοπρασιών.

### **B2. Δίκτυα Φυσικού Αερίου**

#### **ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΕΣΦΑ)**

- Με την απόφαση υπ' αριθ. 861/2019 η ΡΑΕ ενέκρινε τον επικαιροποιημένο κατάλογο των σημείων εισόδου και εξόδου του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου.
- Με την απόφαση υπ' αριθ. 236/2019 η ΡΑΕ ενέκρινε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2017-2026, στο οποίο προβλέπεται η ένταξη στο Σύστημα του αναβαθμισμένου Σταθμού Συμπύεσης στη Νέα Μεσημβρία τον Σεπτέμβριο 2022.
- Στις 9.12.2019 τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τη ΡΑΕ το σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2020-2029. Η ένταξη στο Σύστημα του αναβαθμισμένου Σταθμού Συμπύεσης στη Νέα Μεσημβρία τοποθετείται τον Δεκέμβριο 2022 ενώ για πρώτη φορά εντάσσονται στο Πρόγραμμα η δημιουργία εικονικών αγωγών Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) προς τον Αθρινόλακκο Κρήτης με προβλεπόμενη ημερομηνία λειτουργίας το Δεκέμβριο 2023 και προς τα νησιά Βορείου Αιγαίου με μη προσδιορισμένη ημερομηνία έναρξης λειτουργίας.
- Η ΡΑΕ με την υπ' αριθ. 1281/2019 απόφασή της ενέκρινε τη μελέτη αντιστάθμισης αερίου λειτουργίας του ΔΕΣΦΑ για το έτος 2020 (αφορά το ύψος των απωλειών και την ιδιοκατανάλωση).

#### **ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ ΧΡΗΣΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΕΣΦΑ) ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΥΓΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΡΕΒΥΘΟΥΣΑΣ (ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΑ)**

- Με την υπ' αριθ. 539/2019 απόφαση της ΡΑΕ εγκρίθηκε η 4η αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης Βασικών Δραστηριοτήτων του ΕΣΦΑ βάσει των προβλεπόμενων στο Άρθρο 88 παράγ. 1 του Ν. 4001/2011 και του Κανονισμού (Ε.Ε.) 217/460 της Επιτροπής για τη θέσπιση κώδικα δικτύου σχετικά με την εναρμονισμένη διάρθρωση των τιμολογίων μεταφοράς αερίου.
- Με την υπ' αριθ. 540/2019 απόφαση της ΡΑΕ εγκρίθηκαν το απαιτούμενο έσοδο μεταφοράς της εγκατάστασης ΥΦΑ του ΔΕΣΦΑ και τα τιμολόγια χρήσης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) για το έτος 2019, βάσει των προβλεπόμενων στο Άρθρο 88 παράγ. 5 του Ν. 4001/2011.
- Αντίστοιχα, με την υπ' αριθ. 566/2019 απόφαση της ΡΑΕ εγκρίθηκαν τα τιμολόγια χρήσης του ΕΣΦΑ για το έτος 2020, επίσης βάσει των προβλεπόμενων στο Άρθρο 88 παράγ. 5 του Ν. 4001/2011.
- Με την υπ' αριθ. 1093/2019 απόφασή της η ΡΑΕ ενέκρινε τις τιμές των παραμέτρων που υπεισέρχονται στον υπολογισμό του κόστους εξισορρόπησης φορτίου του ΕΣΜΦΑ για το έτος 2019, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 5Δ του άρθρου 47 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ.
- Η ΡΑΕ με την υπ' αριθ. 1141/2019 απόφασή της εγκρίνει την τροποποίηση του Άρθρου 23 του Κανονισμού Τιμολόγησης σε τρόπο ώστε η Ανακτήσιμη Διαφορά για το 2019 να καθοριστεί με βάση τη μεθοδολογία που προβλέπεται από την απόφαση 644/2018 (και όχι την απόφαση 539/2019).
- Με την υπ' αριθ. 1005/2019 απόφαση της ΡΑΕ τροποποιήθηκε η παράγραφος 8 του άρθρου 83 του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΦΑ που αφορά στον τρόπο υπολογισμού των αποκλίσεων από το ετήσιο πρόγραμμα εκφορτώσεων ΥΦΑ των Χρηστών και καθορίστηκε το Μοναδιαίο τίμημα ποινολόγησης των εν λόγω αποκλίσεων για το έτος 2020.

### **B3. Λοιπά Θέματα αγοράς Φυσικού Αερίου**

- Με την υπ' αριθ. 162/2019 απόφαση της ΡΑΕ καθορίστηκαν οι απαιτήσεις λογιστικού διαχωρισμού των δραστηριοτήτων προμήθειας σε ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο των οριζόντια Ολοκληρωμένων Επιχειρήσεων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4001/2011.
- Τροποποιήθηκε με την υπ' αριθ. 541/2019 απόφαση της ΡΑΕ ως προς την έναρξη εφαρμογής της, η οποία προσδιορίστηκε για τη χρήση 2020.
- Με την υπ' αριθ. 567/2019 απόφαση της ΡΑΕ εγκρίθηκε το επικαιροποιημένο Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης σύμφωνα με τα άρθρα 8 και 10 του κανονισμού (Ε.Ε.) 2017/1938 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25ης Οκτωβρίου 2017 σχετικά με τα μέτρα κατοχύρωσης της ασφάλειας εφοδιασμού με φυσικό αέριο και την κατάργηση του κανονισμού (Ε.Ε.) αριθ. 994/2010. Στην απόφαση περιλαμβάνονται ειδικές Δράσεις για το μετριασμό των επιπτώσεων της διαταραχής εφοδιασμού με Φυσικό Αέριο στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγονται η «Εισαγωγή Πρόσθετων Κανόνων στην αγορά ηλεκτρισμού για σύνδεση με τη διαθεσιμότητα εναλλακτικού καυσίμου» και η «Χρήση της Ρεβυθούσας για Διατήρηση Εποχικού Αποθέματος».

## **3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

### **Εμπορική πολιτική και Διαχείριση ληξιπρόθεσμων οφειλών**

Σε ό,τι αφορά στην εμπορική πολιτική και τη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων οφειλών η ΔΕΗ, εντός του 2019, προχωρεί στα εξής:

- Εντατικοποιεί τις προσπάθειες ένταξης πελατών στο e-bill με επιλογή ηλεκτρονικού λογαριασμού και επιπλέον για τους πελάτες αυτούς δίνεται η δυνατότητα να επιλέξουν ηλεκτρονική αποστολή «Μηνιαίου Λογαριασμού». Με τον τρόπο αυτό βελτιώνει το χρόνο και την ποιότητα εξυπηρέτησης των πελατών, εξοικονομώντας ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους και ενισχύει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Ως αντικίνητρο αποφασίστηκε από 1.12.2018 ότι όλοι οι έγχαρτοι λογαριασμοί να επιβαρύνονται με € 1, όσο περίπου και το κόστος έκδοσης και αποστολής τους.
- Επίσης αποφασίζει, ως κίνητρο, επιστροφή € 1 για τους διμηνιαίους πελάτες και € 0,5 για τους μηνιαίους πελάτες που επιλέγουν να λαμβάνουν ηλεκτρονικό λογαριασμό μέχρι το τέλος του 2019.

Κατά τη συνεδρίαση του Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας την 30η Αυγούστου 2019 αποφασίστηκε:

1. Αναπροσαρμογή των τιμολογίων Μ.Τ. και Χ.Τ. συνυπολογιζόμενης της μείωσης στο ΕΤΜΕΑΡ και ΦΠΑ.
2. Μείωση της έκπτωσης συνέπειας από 10% σε 5%.
3. Θέσπιση ρήτρας CO<sub>2</sub> στη Χ.Τ. μηδενικής, με τα σημερινά δεδομένα, επίπτωσης.
4. Κατάργηση της έκπτωσης επί της εφαρμοζόμενης ρήτρας αναπροσαρμογής CO<sub>2</sub> στα τιμολόγια Μ.Τ.
5. Χορήγηση έκπτωσης 50% στο μη επιδοτούμενο μέρος του ανταγωνιστικού σκέλους του ΚΟΤ για άτομα με μηχανική υποστήριξη.
- Από 1.10.2019 υιοθετεί νέο κανονισμό διακανονισμών με απλούστερο και αποτελεσματικότερο τρόπο υπολογισμού προκαταβολής και αριθμού δόσεων, ώστε να περιοριστούν οι ληξιπρόθεσμες οφειλές.
- Συνεχίζει τη συνεργασία με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, με στόχο την αποτελεσματικότερη διαχείριση του πελατολογίου της, με έμφαση στις ληξιπρόθεσμες οφειλές.
- Συνεχίζει εντατικά, σύμφωνα με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας, τις διακοπές ηλεκτροδότησης λόγω οφειλής σε μη συνεπείς πελάτες.
- Εντατικοποιεί τις δράσεις στα Καταστήματα Πωλήσεων της ΔΕΗ για την είσπραξη των οφειλών (τηλεφωνικές ειδοποιήσεις σε οφειλέτες, αποστολή επιστολών όχλησης και ένδικων ενεργειών κ.λ.π.).
- Επιπλέον, οι Δ/νσεις Πωλήσεων προβαίνουν σε μαζικές παύσεις εκπροσώπησης σε πελάτες με πολύμηνες οφειλές που δεν ανταποκρίθηκαν σε προσκλήσεις για ρύθμιση των οφειλών τους, εφαρμόζοντας των Κώδικα Προμήθειας.
- Διατηρεί την έκπτωση συνέπειας σε πελάτες με εμπρόθεσμη εξόφληση λογαριασμών. Η υπόψη έκπτωση είχε διαμορφωθεί από 1.1.2019 έως 31.3.2019 σε 15%, από 1.4.2019 έως 30.8.2019 σε 10% και από 1.9.2019 σε 5%.
- Συνεχίζει την έκπτωση λόγω προπληρωμής των λογαριασμών ρεύματος σε 4% από 1.4.2019.

### **Μετασχηματισμός Ομίλου ΔΕΗ**

Το Νοέμβριο του 2019 καταρτίστηκε το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) από το Ελληνικό Κοινοβούλιο και την 31 Δεκεμβρίου 2019 δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 4893/Β'31.12.2019 με το οποίο προβλέπεται η απολιγνιτοποίηση της Χώρας έως το 2028. Η Διοίκηση της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη το ΕΣΕΚ, προχώρησε



στον σχεδιασμό του μεσοπρόθεσμου επιχειρηματικού της σχεδίου για τα επόμενα πέντε έτη και αποφάσισε την αναδιάρθρωση του Ομίλου, με έμφαση στην πράσινη ενέργεια, επιταχύνοντας το πλάνο απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων και την ανάδειξη των ΑΠΕ ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας.

Το αναλυτικό πλάνο της απολιγνιτοποίησης περιλαμβάνει την απόσυρση των 12 λιγνιτικών μονάδων ισχύος περίπου 3,4 GW ξεκινώντας από το έτος 2020 έως και το 2023. Το 2022 εντάσσεται στο σύστημα η νέα μονάδα «Πτολεμαΐδα 5», η οποία θα συνεχίσει να λειτουργεί με λιγνίτη το αργότερο έως το 2028 και στη συνέχεια θα λειτουργήσει με διαφορετικό μείγμα καυσίμου.

Αντίστοιχα, το πλάνο διακοπής λειτουργίας των ορυχείων ακολουθεί το πλάνο απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων, με σταδιακή διακοπή όλων των ορυχείων το 2023 πλην του ορυχείου Νοτίου Πεδίου, το οποίο θα διακόψει τη λειτουργία του το 2028.

Το πλάνο απολιγνιτοποίησης θα υλοποιηθεί με πλήρη σεβασμό στους εργαζομένους της ΔΕΗ, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον. Η εταιρεία θα συνεργαστεί με τις τοπικές αρχές για την εξεύρεση των πλέον κατάλληλων εναλλακτικών λύσεων για την τηλεθέρμανση και θα υποστηρίξει το σχέδιο της Κυβέρνησης για τη στήριξη των τοπικών οικονομιών. Δεδομένου ότι η ΔΕΗ εξακολουθεί να κατέχει σημαντικά πάγια στις περιφέρειες, σκοπεύει να αναπτύξει εκεί δραστηριότητες με σημαντική προστιθέμενη αξία τόσο για την επιχείρηση όσο και για τις τοπικές οικονομίες.

#### 4. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

##### 4.1. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

###### Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

###### Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

###### Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2019, την 23 Απριλίου 2020. Οι οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

###### Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους (εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες) και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

Κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέγραψαν ζημίες προ φόρων, οι οποίες οφείλονται αποκλειστικά α) σε απομειώσεις στοιχείων του Ενεργητικού λόγω της απόφασης που λήφθηκε εντός του 2019 για την οριστική απεξάρτηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας από το λιγνίτη έως το 2028 και β) σε απομειώσεις των πάγιων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που προέκυψαν λόγω της αποτίμησης των στοιχείων αυτών κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019, σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές που ακολουθούν.

Παράλληλα, το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπερβαίνουν το σύνολο του βραχυπρόθεσμου ενεργητικού κατά το ποσό των περίπου € 779 εκατ. και € 981 εκατ., αντίστοιχα (2018: Όμιλος € 979 εκατ. και Μητρική Εταιρεία € 1.182 εκατ.). Η διαφορά αυτή, οφείλεται κυρίως στην υποχρέωση αποπληρωμής εντός της χρήσης 2020 του βραχυπρόθεσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανεισμού ύψους € 407,7 εκατ., ενώ σημαντικό μέρος επίσης αποτελεί η πρόσθετη υποχρέωση για αγορές δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> λόγω της ραγδαίας αύξησης των διεθνών τιμών εντός του 2019. Επισημαίνεται ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2019 είναι σε πλήρη συμμόρφωση με τους όρους του συνόλου των δανειακών της συμβάσεων.

Προκειμένου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία να είναι σε θέση να ικανοποιήσουν τις υποχρεώσεις τους όσο αυτές καθίστανται ληξιπρόθεσμες, έχουν προβεί στις ακόλουθες δράσεις:

- 1) Εξασφάλιση αντλήσεων δανειακών κεφαλαίων μακροπρόθεσμης διάρκειας καθώς και την αποδέσμευση (εγγυήσεων λόγω δανεισμού) δεσμευμένων καταθέσεων συνολικού ύψους € 183,7 εκατ. εντός του 2020.
- 2) Αύξηση τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας, μείωση των εκπτώσεων συνέπειας και προπληρωμής και εισαγωγή «ρήτρας CO<sub>2</sub>» στα τιμολόγια των πελατών Χαμηλής Τάσης (απόφαση ΔΣ 90/30.08.2019). Επιπρόσθετα με την προαναφερθείσα απόφαση εξουσιοδοτήθηκε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας για την επίλυση θεμάτων που πιθανόν να προκύψουν από την εφαρμογή της απόφασης καθώς και για τον καθορισμό της τιμολογιακής και εμπορικής πολιτικής με την συνδρομή των Υπηρεσιών.
- 3) Είσπραξη εντός του Φεβρουαρίου 2020 από το Ελληνικό Δημόσιο ποσού ύψους € 587 εκατ., ως προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για το έτος 2020. Η προπληρωμή αυτή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου αναμένεται να επαναληφθεί και στο πρώτο τρίμηνο του 2021 βάσει πενταετούς συμφωνίας που υπεγράφη με το Ελληνικό Δημόσιο στις 14 Ιουνίου 2018.
- 4) Είσπραξη εντός του Ιανουαρίου 2020, ΥΚΩ της περιόδου 2007 - 2011 ύψους € 45 εκατ.

Οι ανωτέρω δράσεις επέφεραν ήδη στο Δ' Τρίμηνο του 2019 και θα συνεχίσουν να επιφέρουν σημαντική βελτίωση στις ταμειακές ροές και στη λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Σημειώνεται όμως ότι, παρά τα ανωτέρω, αναμένεται η συνέχιση της ύπαρξης υψηλότερων βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις.

Εντός του Α' τριμήνου 2020, η εξάπλωση του COVID-19 αποδεικνύεται σημαντική πρόκληση σε παγκόσμια και ευρωπαϊκή κλίμακα. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ήδη από την αρχική εμφάνιση του νέου κορωνοϊού, εφαρμόζουν σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα την εξασφάλιση της συνέχισης της λειτουργίας τους.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις σχετικά με τη ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 και μελετά σε συνεχή βάση τυχόν αρνητικές ή θετικές επιπτώσεις, που ενδέχεται να προκύψουν, στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, τις χρηματικές ροές τους και την υλοποίηση των επιχειρηματικών και επενδυτικών τους σχεδίων, προβαίνοντας σε εκτιμήσεις και ποσοτικοποιώντας όπου είναι εφικτό τα σχετικά μεγέθη.

Από τις διενεργηθείσες επανεκτιμήσεις, δεν φαίνεται να προκύπτουν για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αρνητικές οικονομικές επιπτώσεις από τα μέχρι τώρα μέτρα για τη μη διάδοση του COVID-19. Αντίθετα, προκύπτει αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας λόγω σημαντικής μείωσης των δαπανών του ενεργειακού ισοζυγίου, που υπερκαλύπτει τη μείωση του κύκλου εργασιών, ενώ παράλληλα αντισταθμίζει και την αρνητική επίπτωση της καθυστέρησης των εισπράξεων από πελάτες. Τα ανωτέρω ισχύουν και μετά την εφαρμογή δυσμενέστερων σεναρίων αναφορικά με τις βασικές παραμέτρους που εξετάζονται, ενώ σε κάθε περίπτωση η Εταιρεία θα είναι σε θέση να ικανοποιήσει τους όρους των δανειακών της συμβάσεων για το διάστημα έως 30 Ιουνίου 2021 (βλέπε Σημείωση 43).

Λαμβάνοντας υπόψη τις ταμειακές ροές του εγκεκριμένου Προϋπολογισμού 2020, τις εκτιμώμενες χρηματοροές έως την 30 Ιουνίου 2021 και όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για το ορατό μέλλον, συμπεριλαμβανόμενων και των μέχρι τώρα δεδομένων για τις επιπτώσεις που προκύπτουν από την πανδημία του COVID-19, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν διασφαλίσει τη διατήρησή τους ως συνεχιζόμενες δραστηριότητες και έτσι συνέταξε τις οικονομικές καταστάσεις βάσει της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, καθώς δεν προτίθεται να εκκαθαρίσει τον Όμιλο ή την Μητρική Εταιρεία, ούτε να παύσει κάθε συναλλαγή τους και σε καμία περίπτωση δεν είναι αναγκασμένη να ενεργήσει κατ' αυτόν τον τρόπο.

Συνεπώς, η Διοίκηση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας είναι η ορθή αφού έλαβε υπόψη έναν ευρύ κύκλο παραγόντων.



## Βάση Ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της, έως την 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Οι θυγατρικές (εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει άμεση ή έμμεση κατοχή, ή κατοχή μέσω άλλων θυγατρικών άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά ουσιαστικό έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος αυτός παύει να υφίσταται. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική (χωρίς μεταβολή στην άσκηση ελέγχου) καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος. Σημειώνεται, ότι κάποια από τα ανωτέρω προβλεπόμενα δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή και ως εκ τούτου οι ακόλουθες διαφορές έχουν σε ορισμένες περιπτώσεις μεταφερθεί από την προηγούμενη βάση ενοποίησης:

- Ζημίες που αναλογούσαν σε μη ελέγχουσα συμμετοχή δεν κατανέμονταν σε αυτήν εάν το υπόλοιπο είχε καταστεί αρνητικό. Οι μη κατανεμημένες ζημίες που αναλογούσαν στην μη ελέγχουσα συμμετοχή αποδίδονταν στην μητρική εκτός αν υπήρχε δεσμευτική υποχρέωση από πλευράς της μη ελέγχουσας συμμετοχής για την κάλυψη τυχόν ζημιών.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε:

Αποαναγνωρίζονται:

- Τα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας) και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής
- Η λογιστική αξία της μη ελέγχουσας συμμετοχής
- Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές, που έχουν καταχωρηθεί στην Καθαρή Θέση

Αναγνωρίζονται:

- Η εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε
- Η εύλογη αξία της εναπομένουσας συμμετοχής
- Οποιοδήποτε πλεόνασμα ή έλλειμμα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως
- Το μερίδιο της μητρικής στα στοιχεία που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων, στην κατάσταση Αποτελεσμάτων ή Αποτελέσματα εις νέο, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

## 4.2. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΣ

### Α) Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν υιοθετηθεί

Οι λογιστικές πολιτικές βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, είναι συνεπείς με αυτές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 πλην των κάτωθι αναφερόμενων τροποποιήσεων και προτύπων, οι οποίες υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία κατά την 1 Ιανουαρίου 2019. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 16-Μισθώσεις. Η φύση και η επίδραση αυτών των αλλαγών αναλύονται παρακάτω. Διάφορες άλλες τροποποιήσεις και ερμηνείες εφαρμόστηκαν για πρώτη φορά κατά το 2019 αλλά δεν είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2019.

#### ΔΠΧΑ 16: Μισθώσεις

Το ΔΠΧΑ 16 αντικαθιστά την υπάρχουσα λογιστική αντιμετώπιση των μισθώσεων βάσει των ΔΛΠ 17 Μισθώσεις, ΕΔΔΠΧΑ 4 Προσδιορισμός των συμφωνιών που περιέχουν μίσθωση, SIC 15 Λειτουργικές Μισθώσεις – Κίνητρα και SIC 27 Αξιολόγηση συναλλαγών που έχουν τη νομική μορφή μίσθωσης.

Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το νέο πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές θα έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Οι εκμισθωτές θα συνεχίσουν να κατατάσσουν τις μισθώσεις είτε ως λειτουργικές είτε ως χρηματοδοτικές μισθώσεις χρησιμοποιώντας παρόμοιες αρχές όπως στο ΔΛΠ 17. Ως εκ τούτου, το ΔΠΧΠ 16 δεν έχει αντίκτυπο στις μισθώσεις όπου η Εταιρεία είναι ο εκμισθωτής.

Το πρότυπο επηρεάζει κυρίως το λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 16 κατά την 1 Ιανουαρίου 2019 χρησιμοποιώντας την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση (modified retrospective approach), βάσει της οποίας η αναδρομική επίδραση της εφαρμογής του προτύπου καταχωρήθηκε την ημερομηνία αυτή. Τα συγκριτικά στοιχεία δεν έχουν αναδιατυπωθεί.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποίησαν την εξαίρεση που παρέχεται από το πρότυπο αναφορικά με τον προσδιορισμό των μισθώσεων. Αυτό πρακτικά σημαίνει πως εφάρμοσαν τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 σε όλες τις συμβάσεις που ήταν σε ισχύ κατά την 1 Ιανουαρίου 2019 και είχαν αναγνωριστεί ως μισθώσεις με βάση το ΔΛΠ 17 και την ΕΔΔΠΧΑ 4. Επιπλέον ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν τις εξαιρέσεις του προτύπου αναφορικά με τις μισθώσεις παγίων χρονικής περιόδου μικρότερης των 12 μηνών και με τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Κατά την πρώτη εφαρμογή του προτύπου, υπήρξε επίπτωση στο σύνολο των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, λόγω της κεφαλαιοποίησης των λειτουργικών μισθώσεων ως περιουσιακών στοιχείων και της αναγνώρισης των αντίστοιχων υποχρεώσεων.

Ανάλυση των επιπτώσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16 παρατίθενται στην Σημείωση 42.

### α) Φύση της επίδρασης της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συμβάσεις μίσθωσης για ακίνητα, μηχανολογικό εξοπλισμό, συμβάσεις ναύλωσης πλοίων για τη μεταφορά καυσίμων στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για την παραγωγή Η/Ε και μεταφορικά μέσα. Προγενέστερα της υιοθέτησης του ΔΠΧΑ 16, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (ως μισθωτές), ταξινομούσαν τις μισθώσεις είτε ως χρηματοδοτικές (όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διατηρούσαν ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας), είτε ως λειτουργικές. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνταν με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμεριζόταν μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχούσε σε τόκους αναγνωριζόταν στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης, ενώ οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, απεικονίζονταν στο «Δανεισμό». Μισθώσεις όπου ένα σημαντικό μέρος των κινδύνων και των οφελών της ιδιοκτησίας διατηρούνταν από τον εκμισθωτή ταξινομούσαν ως λειτουργικές μισθώσεις και δεν κεφαλαιοποιούνταν, ενώ οι πληρωμές για λειτουργικές μισθώσεις αναγνωριζόταν στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τυχόν προπληρωθέντα μισθώματα περιλαμβάνονταν στις «Λοιπές απαιτήσεις», ενώ τα δεδουλευμένα μισθώματα περιλαμβάνονταν στις «Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις». Κατά την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, εκτός από κάποιες εξαιρέσεις για τις μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Το πρότυπο παρέχει συγκεκριμένες απαιτήσεις μετάβασης καθώς και πρακτικές διευκόλυνσης, οι οποίες εφαρμόστηκαν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία.

#### - Μισθώσεις που προηγουμένως ταξινομούσαν ως χρηματοδοτικές

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είχαν χρηματοδοτικές μισθώσεις την 1 Ιανουαρίου 2019.

#### - Μισθώσεις που προηγουμένως ταξινομούσαν ως λειτουργικές

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για τις μισθώσεις αυτές που προηγουμένως ταξινομούσαν ως λειτουργικές, εκτός από τις μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Το δικαίωμα χρήσης παγίου αναγνωρίστηκε ως ίσο με την υποχρέωση μίσθωσης, προσαρμοσμένο κατά το ποσό τυχόν προπληρωμένου ποσού μίσθωσης που σχετίζεται με τη μίσθωση που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης αμέσως πριν την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής. Η υποχρέωση μίσθωσης αναγνωρίστηκε ως η παρούσα αξία των υπολειπόμενων

πληρωμών, προεξοφλημένης με το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόσαν τις πρακτικές διευκόλυνσης όπως παρακάτω:

- Χρησιμοποίησαν ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο για χαρτοφυλάκια μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως μισθώσεις με αντίστοιχη διάρκεια, για παρόμοια πάγια και σε αντίστοιχο οικονομικό περιβάλλον).
- Αξιολόγησαν την ύπαρξη επαχθών συμβάσεων, αμέσως πριν την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής.
- Εξείρεσαν τις αρχικές άμεσες δαπάνες, από την επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής.
- Αξιολόγησαν, με βάση την προγενέστερη εμπειρία, τη διάρκεια των μισθώσεων των οποίων η σύμβαση περιλαμβάνει όρο επέκτασης ή λύσης.
- Επέλεξε να μη διαχωρίσει μισθωτικά από μη-μισθωτικά στοιχεία και αντίθετα να τα θεωρήσει σαν ενιαίο στοιχείο, ανά κατηγορία περιουσιακού στοιχείου. Η επιλογή αυτή έγινε στην κατηγορία του λοιπού εξοπλισμού.

Με την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16, οι νέες λογιστικές πολιτικές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που ισχύουν από την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής παρατίθενται κατωτέρω:

## β) Σύνοψη νέων λογιστικών πολιτικών

### - Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί (βλέπε κατωτέρω), τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

### - Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα για λύση της μίσθωσης. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα

ή στην αξιολόγηση αγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές.

### - Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

### - Σημαντικές εκτιμήσεις στον προσδιορισμό της διάρκειας μισθώσεων με δικαίωμα ανανέωσης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προσδιορίζουν τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία επανεξετάζουν τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπιπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).

### • ΔΠΧΑ 9: Δικαίωμα Προπληρωμής με Αρνητική Αποζημίωση (Τροποποίηση)

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα προπληρωμής που επιτρέπουν ή απαιτούν από ένα συμβαλλόμενο μέρος είτε να καταβάλει είτε να λάβει εύλογη αποζημίωση για την πρόωρη λήξη της σύμβασης (υπό την έννοια ότι από την πλευρά του κατόχου του περιουσιακού στοιχείου ενδέχεται να υπάρχει επιβάρυνση λόγω πρόωρης εξόφλησης) επιτρέπεται να επιμετρηθούν στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η τροποποίηση δεν έχει σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### • ΔΛΠ 28: Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το κατά πόσο η επιμέτρηση (και κυρίως η απομείωση) των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, οι οποίες στην ουσία, αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης στη συγγενή επιχείρηση ή στην κοινοπραξία, διέπονται από το ΔΠΧΠ 9, ΔΛΠ 28 ή ένα συνδυασμό των δύο προτύπων. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 9, προτού εφαρμόσει το ΔΛΠ 28, σε αυτές τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές για τις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΠ 9 η οικονομική οντότητα δεν λαμβάνει υπόψη τυχόν προσαρμογές στην λογιστική αξία των μακροπρόθεσμων συμμετοχών οι οποίες προκύπτουν από την εφαρμογή του ΔΛΠ 28. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### • ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ ΕΔΔΠΧΑ 23: Αβεβαιότητα σχετικά με τις Θεωρήσεις Φόρου Εισοδήματος

Η διερμηνεία παρέχει καθοδήγηση για την αντιμετώπιση της αβεβαιότητας που εμπεριέχεται σε φορολογικούς χειρισμούς, κατά το λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Η διερμηνεία παρέχει πρόσθετες διευκρινίσεις σχετικά με την εξέταση αβέβαιων φορολογικών θεωρήσεων μεμονωμένα ή από κοινού, την εξέταση των φορολογικών θεωρήσεων από τις φορολογικές αρχές, την κατάλληλη μέθοδο ώστε να αντικατοπτρίζεται η αβεβαιότητα της αποδοχής της θεώρησης από τις φορολογικές αρχές καθώς και την εξέταση των συνεπειών



των αλλαγών στα πραγματικά περιστατικά και τις περιστάσεις. Η διερμηνεία αυτή δεν έχει σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- **ΔΛΠ 19: Μεταβολή, περικοπή ή διακανονισμός προγράμματος καθορισμένων παροχών (Τροποποιήσεις)**  
Οι τροποποιήσεις απαιτούν τις οντότητες να χρησιμοποιούν επικαιροποιημένες αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας απασχόλησης και του καθαρού τόκου για το υπόλοιπο της ετήσιας περιόδου αναφοράς, μετά την πραγματοποίηση μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν επίσης, πως επηρεάζεται η εφαρμογή των απαιτήσεων του ανώτατου ορίου του περιουσιακού στοιχείου, από το λογιστικό χειρισμό μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.
- Το **ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2015 -2017**, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι κατωτέρω τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.
  - **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις επιχειρήσεων και ΔΠΧΑ 11 Σχήματα υπό κοινό έλεγχο:** Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά τον έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 11 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά από κοινού έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα δεν επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή.
  - **ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι φορολογικές συνέπειες των πληρωμών για χρηματοοικονομικά μέσα που ταξινομούνται ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, θα πρέπει να αναγνωρίζονται ανάλογα με το πού οι συναλλαγές ή τα γεγονότα του παρελθόντος που δημιούργησαν τα διανεμητέα κέρδη έχουν αναγνωρισθεί.
  - **ΔΛΠ 23 Κόστος δανεισμού:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την παράγραφο 14 του προτύπου ώστε, όταν ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για πώληση και μέρος δανείου που λήφθηκε ειδικά για αυτό το περιουσιακό στοιχείο παραμένει ως ανοικτό υπόλοιπο κατά τη στιγμή εκείνη, το κόστος δανεισμού αυτό πρέπει να συμπεριληφθεί στα κεφάλαια που προέρχονται από γενικό δανεισμό.

#### **Β) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και τον Όμιλο**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν εφαρμόσει νωρίτερα τα παρακάτω πρότυπα.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**  
Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ενα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.
- **Εννοιολογικό πλαίσιο Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**  
Το ΣΔΛΠ εξέδωσε το αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση στις 29 Μαρτίου 2018. Το εννοιολογικό πλαίσιο καθορίζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο εννοιών για τη χρηματοοικονομική

πληροφόρηση. Οι έννοιες αυτές συμβάλλουν στον καθορισμό προτύπων, την καθοδήγηση των συντακτών για την ανάπτυξη συνεπών λογιστικών πολιτικών και την υποστήριξη στην προσπάθεια τους να κατανοήσουν και να ερμηνεύσουν τα πρότυπα. Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε επίσης ένα συνοδευτικό έγγραφο, Τροποποιήσεις στις παραπομπές του εννοιολογικού πλαισίου, το οποίο καθορίζει τις τροποποιήσεις των προτύπων που επηρεάζονται προκειμένου να επικαιροποιηθούν οι αναφορές στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο. Στόχος του εγγράφου είναι η υποστήριξη της μετάβασης στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο ΔΠΧΑ για τις εταιρείες που υιοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο για να αναπτύξουν λογιστικές πολιτικές όταν κανένα πρότυπο ΔΠΧΑ δεν κάνει αναφορά. Για τους συντάκτες που αναπτύσσουν λογιστικές πολιτικές βάσει του εννοιολογικού πλαισίου, ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

- **ΔΠΧΑ 3: Συνενώσεις Επιχειρήσεων (Τροποποιήσεις)**  
Το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις αναφορικά με τον ορισμό μιας Επιχείρησης (τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3) με σκοπό την επίλυση των δυσκολιών που προκύπτουν όταν μια οικονομική οντότητα προσδιορίζει εάν έχει αποκτήσει μια επιχείρηση ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για συνενώσεις επιχειρήσεων για τις οποίες η ημερομηνία απόκτησης προσδιορίζεται στην πρώτη ετήσια λογιστική περίοδο που αρχίζει την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020 και για απόκτηση περιουσιακών στοιχείων που συμβαίνουν την ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.
- **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και λάθη: Ορισμός της σημαντικότητας (Τροποποιήσεις)**  
Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2020 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον ορισμό της σημαντικότητας και τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί. Ο νέος ορισμός αναφέρει πως «πληροφόρηση θεωρείται σημαντική εφόσον όταν παραλείπεται, αποκρύπτεται ή είναι ανακριβής, εύλογα αναμένεται να επηρεάσει τις αποφάσεις των κύριων χρηστών των οικονομικών καταστάσεων, που λαμβάνουν με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες παρέχουν οικονομική πληροφόρηση για τη συγκεκριμένη οντότητα». Επιπλέον, βελτιώθηκαν οι επεξηγήσεις που συνοδεύουν τον ορισμό της σημαντικότητας. Οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός της σημαντικότητας είναι συνεπής σε όλα τα πρότυπα των ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.
- **Αναμόρφωση Επιτοκίου Αναφοράς – ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις)**  
Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται, αναδρομικά, για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2020, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Τον Σεπτέμβριο του 2019, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) εξέδωσε τροποποιήσεις στα πρότυπα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7, με τις οποίες ολοκληρώνεται η πρώτη φάση των εργασιών του αναφορικά με τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διαπραγματικών επιτοκίων δανεισμού στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Η δεύτερη φάση επικεντρώνεται σε θέματα που επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση όταν ένα υφιστάμενο επιτόκιο αναφοράς αντικατασταθεί από ένα επιτόκιο μηδενικού κινδύνου. Οι τροποποιήσεις αναφέρονται σε θέματα που προκύπτουν στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε περιόδους που προηγούνται της αντικατάστασης ενός υφιστάμενου επιτοκίου αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο, και αντιμετωπίζουν τις επιπτώσεις σε συγκεκριμένες απαιτήσεις λογιστικής αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση». Οι τροποποιήσεις προβλέπουν προσωρινές διευκολύνσεις εφαρμόσιμες σε υφιστάμενες σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται από την αναμόρφωση των επιτοκίων αναφοράς, επιτρέποντας τη συνέχιση της λογιστικής αντιστάθμισης κατά την περίοδο της αβεβαιότητας πριν από την αντικατάσταση ενός υφιστάμενου επιτοκίου αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο σχεδόν μηδενικού κινδύνου. Επίσης, οι τροποποιήσεις εισάγουν στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» πρόσθετες γνωστοποιήσεις γύρω από την αβεβαιότητα που προκύπτει από την αναμόρφωση των επιτοκίων αναφοράς. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.



• **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις έχουν στόχο την επίτευξη συνέπειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του προτύπου, βοηθώντας τις εταιρείες να καθορίσουν κατά πόσο ο δανεισμός και οι λοιπές υποχρεώσεις με αβέβαιη ημερομηνία διακανονισμού ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι τροποποιήσεις επηρεάζουν την παρουσίαση των υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, ενώ δεν τροποποιούν τις υφιστάμενες απαιτήσεις αναφορικά με την επιμέτρηση ή το χρόνο αναγνώρισης ενός περιουσιακού στοιχείου, υποχρέωσης, εσόδου ή εξόδου ή τις γνωστοποιήσεις επί των στοιχείων αυτών. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τις απαιτήσεις ταξινόμησης για το δανεισμό, τον οποίο μπορεί να διακανονήσει μία εταιρεία εκδίδοντας συμμετοχικούς τίτλους. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

**4.3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαστικά τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

**Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση**

**α)** Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Η δέσμευση για παροχή μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει αναλογιστικού μοντέλου, στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

**β)** Σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 25 του Ν.4491/66 «Περί Ασφάλισης του Προσωπικού ΔΕΗ», στους ασφαλισμένους που εξέρχονται της υπηρεσίας της ΔΕΗ τους δικαιούμενους σύνταξης κατά τις διατάξεις του Νόμου αυτού, καταβάλλεται εφάπαξ βοήθημα ανάλογο με τα έτη πραγματικής υπηρεσίας στη ΔΕΗ, το οποίο, κατά τη ρητή ειδική διάταξη της παρ. 3 του ίδιου άρθρου, συμψηφίζεται μετά της τυχόν καταβαλλόμενης αποζημίωσης λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας ή καταλήψεως των ασφαλισμένων από το όριο ηλικίας ή από κάποια άλλη αιτία αποχωρήσεως, σύμφωνα με όσα ο νόμος ορίζει.

Εξάλλου, στις διατάξεις του ΚΚΠ-ΔΕΗ που κυρώθηκε με το άρθρο 2 του ν.δ. 210/1974 και έχει ισχύ νόμου και ειδικότερα στα άρθρα 34, 35, 36 και 37 αυτού, ορίζεται ότι στο τακτικό προσωπικό της Επιχείρησης, που για οποιοδήποτε λόγο λύεται η σύμβασή του (αυτοδικαίως ή λόγω καταγγελίας σύμβασης εργασίας), δεν οφείλεται αποζημίωση εφόσον δικαιούται εφάπαξ βοήθημα από τον οικείο ασφαλιστικό φορέα. Σε περίπτωση που το εφάπαξ βοήθημα υπολείπεται της αποζημίωσης, καταβάλλεται μόνο η διαφορά μεταξύ της αποζημίωσης και του εφάπαξ βοηθήματος.

Σε κάθε πάντως περίπτωση και όταν εργοδότης είναι, σύμφωνα με το άρθρο 2 § 1 του Ν. 173/1967, «το δημόσιο ή Ν.Π.Δ.Δ. ή Επιχειρήσεις και Οργανισμοί κοινής ωφελείας (ΔΕΗ, ΟΤΕ κ.λ.π)» η οφειλόμενη αποζημίωση λόγω απόλυσης του Ν. 2112/1920 που θα καταβαλλόταν, εάν δεν ίσχυαν τα παραπάνω, κατά την με οποιονδήποτε τρόπο αποχώρηση των εργαζομένων από την Επιχείρηση και εξαιτίας αυτής, υπόκειται στους επιβαλλόμενους από τις προαναφερόμενες διατάξεις περιορισμούς ως προς το ανώτατο όριό της, που σύμφωνα με το άρθρο 33 του Ν. 1876/1990, όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του άρθρου 21 § 13 του Ν. 3144/2003, καθορίζεται σήμερα στο ποσό των δεκαπέντε χιλιάδων (15.000) €.

Με το Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) καταργήθηκε η διάταξη της παραγράφου 3 του άρθρου 25 του Ν. 4491/1966 (ΦΕΚ Α' 1), καθώς και κάθε άλλη γενική ή ειδική διάταξη νόμου ή Κανονισμού Εργασίας με την οποία προβλεπόταν συμψηφισμός της αποζημίωσης απόλυσης εργαζομένου με το εφάπαξ βοήθημα που δικαιούται από τον οικείο ασφαλιστικό φορέα.

Με βάση τα ανωτέρω, η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες θα καταβάλουν εφεξής αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των € 15.000 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Το ανωτέρω αποτελεί πρόγραμμα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογισμένη στο τέλος κάθε χρήσης με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων αποτελεί κόστος προϋπηρεσίας για υπηρεσία που παρασχέθηκε σε προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις παραπάνω παροχές μετά τη συνταξιοδότηση περιλαμβάνονται στη Σημείωση 31.

**Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (εκτός των εκτάσεων γης ορυχείων και λιμνών) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών. Ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια). Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Ο Όμιλος ανέθεσε την αναπροσαρμογή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων της 31 Δεκεμβρίου 2019 σε ανεξάρτητο εκτιμητή. Οι βασικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που έγιναν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας περιλαμβάνονται στην Σημείωση 15. Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 4.4.

**Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος εκτιμά, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των παγίων περιουσιακών του στοιχείων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (Σημ.15).

**Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής**

Η Διοίκηση για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων χρήσης παγίων προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού.

Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Διοίκηση επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπύπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).

Επιπρόσθετα, η Διοίκηση για τον υπολογισμό της χρηματοδοτικής υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων προσδιόρισε το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης των μισθώσεων καθώς το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζονταν ευθέως από τις συμβάσεις μίσθωσης. Το κόστος του επιπρόσθετου δανεισμού είναι το επιτόκιο δανεισμού που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα κατέβαλλαν για να δανειστούν για παρόμοιας διάρκειας και με παρόμοια εξασφάλιση χρηματικά διαθέσιμα προκειμένου να αποκτήσουν πάγια παρόμοιας αξίας με τα πάγια που μισθώνουν από τρίτους.

**Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία», η αξία κτήσης ενός παγίου

περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση για τις απαιτούμενες δαπάνες αποξήλωσης και απομάκρυνσης του περιουσιακού στοιχείου αυτού. Οι δαπάνες αυτές ποσοτικοποιούνται και αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις», ενώ τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης ακολουθούν τις διατάξεις της Διερμηνείας 1.

Η σχετική πρόβλεψη περιλαμβάνει το κόστος αποκατάστασης της γης, το κόστος αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων και των ορυχείων. Κατά τον χρόνο αποξήλωσης και απομάκρυνσης αυτών ενδέχεται, το πραγματικό κόστος και ο χρόνος έναρξης και λήξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών να είναι διαφορετικά από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης προσδιόρισαν το επιτόκιο προεξόφλησης που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Σε ό,τι αφορά την αποκατάσταση του περιβάλλοντος των υδροηλεκτρικών μονάδων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμά ότι το σχετικό κόστος σε παρούσες αξίες δεν είναι σημαντικό την 31 Δεκεμβρίου 2019 ως εκ τούτου δεν έχει σχηματίσει κάποια πρόβλεψη. Ενδέχεται στο μέλλον ο πραγματικός χρόνος έναρξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών και το κόστος αποκατάστασης να είναι διαφορετικός από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για την πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων περιλαμβάνονται στις βασικές λογιστικές αρχές και στην Σημείωση 32.

#### **Προβλέψεις για κινδύνους**

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγίμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

#### **Προβλέψεις για εμπορικές απαιτήσεις**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση που προβλέπεται στο πρότυπο ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύεται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη, ενώ για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών από πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές ζημίες και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 4.2 και 21.

#### **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων**

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τη χρήση 2011 η Μητρική Εταιρεία, και ορισμένες θυγατρικές της έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος. Ο έλεγχος αυτός για τη χρήση του 2019 βρίσκεται σε

εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2019. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημίες δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

#### **Αναγνώριση εσόδου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια**

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικά για τους πελάτες χαμηλής τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν. (Σημείωση 6).

#### **Αναγνώριση εσόδου από συμμετοχές καταναλωτών**

Ο Όμιλος εκτιμά ότι η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνει να εκπληρώσει ο ΔΕΔΔΗΕ και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη).

### **4.4. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ**

#### **Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων**

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίας όλων των εταιρειών του Ομίλου είναι το €. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανάκλουν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα μη νομισματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα που αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν. Τα μη νομισματικά στοιχεία που επιμετρύονται στην εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Τα κέρδη ή ζημιά από την μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων αντιμετωπίζονται με τον ίδιο τρόπο που αντιμετωπίζονται τα κέρδη ή ζημίες από τη μεταβολή της εύλογης αξίας των στοιχείων αυτών.

#### **Ασώματες Ακίνητοποιήσεις**

Οι ασώματες ακίνητοποιήσεις περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα και αγορές δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>.

#### **Λογισμικά προγράμματα**

Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

#### **Δικαιώματα Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα (CO<sub>2</sub>)**

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO<sub>2</sub> των μονάδων παραγωγής. Η υποχρέωση επιμετρείται σε εύλογες αξίες στο βαθμό που η Εταιρεία έχει την υποχρέωση κάλυψης των εκπομπών της μέσω αγορών (μετά το συμψηφισμό και τυχόν δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> που κατέχονται από δωρεάν κατανομές). Τα δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποκτώνται και κατέχονται αναγνωρίζονται ως ασώματες ακινητοποιήσεις στο κόστος κτήσης τους μείον την όποια σωρευμένη ζημία απομείωσης.

#### **Ενσώματες Ακινητοποιήσεις**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις). Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δεν διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής, οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά.

Κάθε αύξηση της αξίας πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ίδιου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα.

Τυχόν μειώσεις πρώτα συμψηφίζουν τυχόν πλεόνασμα αναπροσαρμογής από προηγούμενες αναπροσαρμογές και κατά το εναπομείναν ποσό βαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως. Κατά την απομάκρυνση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσης τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η χρήση ίδιων πόρων για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση αποτελούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), το κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

#### **Κόστος Δανεισμού**

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου το οποίο χρειάζεται μία σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Η λογιστική αυτή αρχή εφαρμόζεται επί παγίων που αναγνωρίζονται από την 1 Ιανουαρίου 2009 και εφεξής (νέες κατασκευές). Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

#### **Αποσβέσεις**

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:



<b>Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις</b>	
Κτίρια γενικής χρήσης	50
Βιομηχανοστάσια	40-50
Φράγματα	50
<b>Μηχανήματα και λυπούς εξοπλισμός</b>	
Θερμοηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	35-40
Αεριοστρόβιλοι	35
Ορυχεία	20-40
Υδροηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	50
Αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής	25
<b>Διανομή</b>	
Υποσταθμοί	35
Δίκτυα χαμηλής και μέσης τάσης	35
Δίκτυο υψηλής τάσης	35
Ηλεκτρονικοί μετρητές	20
<b>Μεταφορικά μέσα</b>	15
<b>Έπιπλα και λυπούς εξοπλισμός</b>	5-25

### Μεταλλευτική Δραστηριότητα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Το κόστος κτήσης (κυρίως μέσω απαλλοτριώσεων) και αρχικής (προ-λειτουργικής) ανάπτυξης των ορυχείων κεφαλαιοποιείται και αποσβένεται (από την έναρξη της εμπορικής λειτουργίας των ορυχείων) στο μικρότερο διάστημα μεταξύ της ζωής του ορυχείου και μίας περιόδου είκοσι ετών. Τα έξοδα έρευνας, αναζήτησης καθώς και τα έξοδα μετά-λειτουργικής ανάπτυξης βαρύνουν το κόστος παραγωγής του λιγνίτη της χρήσης που αφορούν.

Μετά την ολοκλήρωση της αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων, η αποκατεστημένη γη ορυχείων μεταφέρεται από την κατηγορία «ορυχεία» στην κατηγορία παγίων «γήπεδα», εφόσον οι αποκατεστημένες εκτάσεις έχουν απαλλοτριωθεί στο όνομα της Εταιρείας και όχι υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου.

### Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού μονάδων παραγωγής και ορυχείων

Η πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες της κάθε μίας μονάδας (είδος καυσίμου, παραγωγική ισχύς, συνεγκατάσταση μονάδων) προεξοφλώντας στην παρούσα αξία το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων με τη χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου. Στο κόστος περιλαμβάνεται και το άμεσο κόστος παρακολούθησης/ διαχείρισης του έργου απόσυρσης των μονάδων. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Σε περίπτωση που τα πραγματικά κόστη υπερβαίνουν τα προϋπολογισμένα, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Επίσης, δεν λαμβάνεται υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών των παροπλισμένων μονάδων ή από την αξιοποίηση της γης, καθώς το σχετικό έσοδο θα αναγνωριστεί κατά τον χρόνο που θα θεωρείται βέβαιο.

Για το σύνολο των μονάδων, η παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού αυτών κεφαλαιοποιήθηκε στα αντίστοιχα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους, ενώ το υπόλοιπο μέρος αρχικά συμψηφίστηκε με τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής με απευθείας καταχώριση στα λοιπά συνολικά έσοδα και στη συνέχεια το υπόλοιπο ποσό επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης (αλλαγή του χρόνου αποκατάστασης, αλλαγή μελλοντικής χρήσης παγίου ή του σχετικού κόστους) μεταβάλλουν το πλεόνασμα ή το έλλειμμα αναπροσαρμογής που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως για τα περιουσιακά στοιχεία, ώστε:

- μία μείωση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα και θα αυξάνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στο μέτρο που αναστρέφει ένα έλλειμμα αναπροσαρμογής επί των περιουσιακών στοιχείων που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα. Στην περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί αν τα περιουσιακά στοιχεία τηρείτο λογιστικά σύμφωνα με τη μέθοδο του κόστους, η υπέρβαση θα αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- μία αύξηση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και θα μειώνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο για τα περιουσιακά στοιχεία στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής.

Το αποσβέσιμο ποσό των περιουσιακών στοιχείων αποσβένεται καθ' όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Συνεπώς, όταν τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία φθάσουν στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους, κάθε μεταγενέστερη μεταβολή στην υποχρέωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν είχε σχηματίσει πρόβλεψη για την αποκατάσταση των μονάδων της την 31 Δεκεμβρίου 2018, δεδομένης της σταδιακής απομάκρυνσης αποβλήτων/ απορρύπανσης των χώρων εγκατάστασης των μονάδων της και της μη ύπαρξης νομικής και τεκμαιρόμενης δέσμευσης κατεδάφισης των αποσυρόμενων και των προς απόσυρση μονάδων της.

Λόγω της αναδιάρθρωσης του Ομίλου ΔΕΗ και της δέσμευσης που ανέλαβε ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εντός του 2019, να προχωρήσει σε αποξήλωση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές, την 31 Δεκεμβρίου 2019 το σχετικό κόστος προσδιορίστηκε για πρώτη φορά από την Διοίκηση (Σημείωση 32).

Παράλληλα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων (Σημ. 32) όπου περιλαμβάνει την παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων και του κόστους κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων με την χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου, ενώ δεν έχει λάβει υπόψη της τυχόν έσοδα από την πώληση εξοπλισμού και υλικών. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης των ορυχείων ακολουθούν τις λογιστικές αρχές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων καθώς τα πάγια που αφορούν αποτιμώνται με την μέθοδο της αναπροσαρμογής.

### Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων γης ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Πρόβλεψη για την αποκατάσταση περιβάλλοντος είχε σχηματισθεί την 31 Δεκεμβρίου 2018 προς κάλυψη των υποχρεώσεων του Ομίλου για την αποκατάσταση της γης που είχε προσβληθεί, και υπολογίζονταν βάσει της προσβληθείσας επιφάνειας και του μέσου κόστους αποκατάστασης ανά μετρική μονάδα.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019 στο πλαίσιο της άμεσης απολιγνιτοποίησης, η Διοίκηση της Εταιρείας προχώρησε σε επανεκτίμηση του κόστους αποκατάστασης των λιγνιτωρυχείων της. Στην πρόβλεψη αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων περιλαμβάνεται εκτός από το κόστος για τη διαμόρφωση και αποκατάσταση των εδαφών και το κόστος για τη διαμόρφωση και την αποκατάσταση των εκσκαφών στις περιοχές των τελικών ορυγμάτων στις οποίες θα δημιουργηθούν λίμνες, το κόστος διαχρονικής περιβαλλοντικής παρακολούθησης και το κόστος συντήρησης των αποκατεστημένων εκτάσεων.

Καθώς οι εκτάσεις γης ορυχείων αποτιμώνται με την μέθοδο του κόστους, τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων προστίθενται ή αφαιρούνται από το κόστος του σχετικού περιουσιακού στοιχείου στην τρέχουσα περίοδο. Το ποσό που αφαιρείται από το κόστος του περιουσιακού στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει τη λογιστική αξία του.

- Σε περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, η υπέρβαση αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- Σε περίπτωση αύξησης του κόστους ενός περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εξετάζει αν αυτό αποτελεί ένδειξη ότι η νέα λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι πλήρως ανακτήσιμη.

Η επιπρόσθετη πρόβλεψη για το 2019 (Σημείωση 32) καταχωρήθηκε με ταυτόχρονη κεφαλαιοποίηση του σχετικού κόστους στα αντίστοιχα πάγια περιουσιακά στοιχεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση της Εταιρείας προχώρησε σε μερική απομείωση των παγίων αποκατάστασης καθώς η αναπόσβεστη αξία αυτών υπερέβαινε την ανακτήσιμη αξία τους (Σημείωση 15).

### **Μισθώσεις -ΔΠΧΑ 16 (εφαρμόσιμο από την 1η Ιανουαρίου 2019)**

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσότερων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

#### **Ο Όμιλος ως μισθωτής**

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

##### **I) Δικαιώματα χρήσης παγίων**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης, όπως φαίνεται παρακάτω:

- Ακίνητα: 2 έως 10 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός: 1 έως 2 έτη
- Μεταφορικά μέσα: 1 έως 2 έτη
- Πλωτά μέσα: 18 έως 24 μήνες

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

##### **II) Υποχρεώσεις μισθώσεων**

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα για λύση της μίσθωσης. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του περιουσιακού στοιχείου.

Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

##### **III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για

βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Ενδιάμεσος εκμισθωτής**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συνάπτουν ορισμένες συμφωνίες υπεκμισθώσεων με τρίτους και ως εκ τούτου ενεργούν ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές, κατατάσσουν την υπεκμισθωση ως χρηματοοικονομική μίσθωση ή λειτουργική μίσθωση ως εξής:

(α) εάν η κύρια μίσθωση είναι βραχυπρόθεσμη μίσθωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως μισθωτής, έχει εφαρμόσει την παράγραφο 6 του προτύπου, η υπεκμισθωση κατατάσσεται ως λειτουργική μίσθωση.

(β) διαφορετικά, η υπεκμισθωση κατατάσσεται σε σχέση με το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από την κύρια μίσθωση και όχι με αναφορά στο υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αξιολογήσει όλες τις υπεκμισθώσεις βάσει των παραπάνω κριτηρίων και τις χαρακτηρίζουν ως λειτουργικές ή χρηματοοικονομικές. Την 31 Δεκεμβρίου 2019, όλες οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος εκμισθωτής αξιολογήθηκαν ως λειτουργικές.

### **Μισθώσεις -ΔΛΠ 17 (εφαρμόσιμο έως την 31 Δεκεμβρίου 2018)**

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσότερων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

#### **Ο Όμιλος ως μισθωτής**

Περιπτώσεις μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους όπου ο Όμιλος δεν αναλαμβάνει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Ο Όμιλος ως εκμισθωτής**

Περιπτώσεις εκμισθώσεων περιουσιακών στοιχείων σε τρίτους όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ενός περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις**

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Η απόσχιση και εισφορά κλάδου από την Μητρική Εταιρεία σε 100% θυγατρική της έναντι μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο. Σε περιπτώσεις τέτοιων συναλλαγών οι μετοχές που λαμβάνονται αναγνωρίζονται ως προσθήκη στο κόστος της επένδυσης στη θυγατρική επιχείρηση με αξία ίση με την λογιστική αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

#### **Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις**

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές.

Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς επιχειρήσεις απ' ευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απ' ευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του



Ομίλου στις εταιρείες αυτές. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

#### Απομείωση Μη Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας εν χρήσει. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανακλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας.

Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν, αντिलογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης. Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Μετά τον αντιλογισμό αυτό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται έτσι ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα σε μελλοντικές περιόδους βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

#### Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τα αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία. Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε :

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο.

Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην υψηλότερη και καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- Επίπεδο 3 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών περιουσιακών στοιχείων, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται ετησίως από τον Όμιλο. Τα κριτήρια επιλογής περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επαναεπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω.

#### Επενδύσεις και Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείρισή τους.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε, που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, καθώς και οι απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή την εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (Solely for Payment of Principal and Interest – SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες, προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών



ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Όλες οι συνήθειες πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθειες αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από νομοθεσία ή συμφωνία αγοράς.

#### **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος**

Ως αναπόσβεστο κόστος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ορίζεται το ποσό στο οποίο το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται κατά την αρχική αναγνώριση μείον τις αποπληρωμές του κεφαλαίου συν ή μείον τη σωρευμένη απόσβεση χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου οποιασδήποτε διαφοράς μεταξύ αυτού του αρχικού ποσού και του ποσού λήξης αναπροσαρμοσμένης για τυχόν πρόβλεψη ζημίας.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται σε αναπόσβεστο κόστος μόνο εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι, εκτός αν ορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης κατά την αρχική αναγνώριση:

i. Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διακρατείται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου του οποίου στόχος είναι η διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών («HTC») και,

ii. Οι συμβατικοί όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες στις ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου.

Κατά συνέπεια, ο Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος όταν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο να διακρατηθούν μέχρι τη λήξη τους, συγκεντρώνοντας ως επί το πλείστον τις συμβατικές ταμειακές ροές τους και τα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία οδηγούν σε ταμειακές ροές αποτελούμενες μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τους παραπάνω όρους, ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, με εξαίρεση τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν διακρατούνται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους επιλέγεται κατά την αρχική αναγνώριση να επιμετρηθούν στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος, μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας το πραγματικό επιτόκιο. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ 9. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι)**

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει να ταξινομήσει αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση», και δεν κατέχονται προς εμπορία αλλά έχει επιλεγεί η διακράτησή τους με μακροπρόθεσμη προοπτική εξυπηρετώντας στρατηγικές επιλογές. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία παραμένουν μόνιμα στα ίδια κεφάλαια και στη συνέχεια δεν επαναταξινομούνται σε αποτελέσματα χρήσης μετά την παύση αναγνώρισης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν ο Όμιλος επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

#### **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων**

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός εάν επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εσόδων.

Κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο του οποίου οι συμβατικοί όροι δεν οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες σε ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου ταξινομείται από τον Όμιλο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (εκτός εάν πρόκειται για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο που ταξινομείται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων). Εφόσον η επιλογή να προσδιοριστεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία κατά την αρχική αναγνώρισή του είναι αμετάκλητη, εάν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προσδιορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος δεν προβαίνει στην επαναταξινόμησή του ως επιμετρούμενο στα αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εάν αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων μεταφέρονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στην εύλογη αξία τους, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταξύ των ημερομηνιών αναφοράς να καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων δεν υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης.

#### **Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων**

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (expected credit losses) για κάθε μία από τις παραπάνω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων.

- Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε
- Απαιτήσεις από ενδοεταιρικές συναλλαγές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος.
- Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

#### **Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες.

#### **Αναλυτικότερα :**

i) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Υψηλής Τάσης (ΥΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών κάθε πελάτη και της πιστωτικής του συμπεριφοράς) προβαίνουν σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας από κάθε πελάτη.

ii) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης Τάσης (ΜΤ) και Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, θεωρώντας ότι πρόκειται για συμβάσεις που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά, τις έχει κατατάξει σε δύο διακριτά χαρτοφυλάκια (Μέσης Τάσης και Χαμηλής Τάσης) και για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημίες και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν πως η μη είσπραξη απαιτήσεων συνιστά πιστωτικό γεγονός ως κάτωθι:

- Για Πελάτες χαμηλής τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες
- Για Πελάτες μέσης και υψηλής τάσης για περισσότερες από 90 ημέρες
- Για Φορείς δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα για περισσότερες από 365 ημέρες

#### **Συμμετοχές καταναλωτών**

Οι καταναλωτές ή παραγωγοί, που συνδέονται με το δίκτυο διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμίο κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της

καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Σημειώνεται ότι, όλες οι εγκαταστάσεις που κατασκευάζονται ανήκουν βάσει του νόμου στην αποκλειστική κυριότητα, νομή και κατοχή της Μητρικής Εταιρείας, ενώ σε περίπτωση που ο πελάτης εγκαταλείπει την εγκατάστασή του και αυτή περιέλθει σε νέο πελάτη, ο νέος πελάτης δεν υποχρεούται στην καταβολή νέας συμμετοχής.

Οι συμμετοχές καταναλωτών ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες». Τα έσοδα από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζονται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής και περιλαμβάνονται στα «λοιπά Έσοδα».

#### **Προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε.**

Κατά την υπογραφή της σύμβασης προμήθειας Η/Ε ο πελάτης καλείται να καταβάλει προκαταβολή - εγγύηση έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε. Το ποσό αυτό δεν επιστρέφεται στον πελάτη, αλλά συμψηφίζεται με το ποσό του τελευταίου εκκαθαριστικού λογαριασμού, που ακολουθεί την αίτηση διακοπής της προμήθειας Η/Ε προς τον πελάτη. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

#### **Προκαταβολή ύψους 3% ή 5% επί της αξίας της διατεθείσας Η/Ε μέσω δημοπρασιών ΝΟΜΕ, που καταβάλλουν προς τη Μητρική Εταιρεία οι συμμετέχοντες στις δημοπρασίες ΝΟΜΕ προμηθευτές Η/Ε.**

Κατά τις δημοπρασίες προθεσμιακών Προϊόντων τύπου ΝΟΜΕ, που διενεργούνται ανά τρίμηνο και αφορούν την προθεσμιακή πώληση εκ μέρους της Μητρικής Εταιρείας ποσοτήτων Η/Ε στη χονδρεμπορική αγορά για διάστημα 12 μηνών, οι προμηθευτές Η/Ε προκαταβάλλουν το 3% ή το 5% της αξίας της Η/Ε, που τους κατακυρώνεται. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μικρότερο των 12 μηνών. Το έσοδο από αναγνωρίζεται ισόποσα μηνιαίως σύμφωνα με τις ποσότητες που παραδίδονται στους εναλλακτικούς προμηθευτές Η/Ε.

#### **Προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε**

Η Μητρική Εταιρεία, δίνει τη δυνατότητα σε πελάτες ΜΤ & ΧΤ (για τους πελάτες ΥΤ η δυνατότητα αυτή περιέχεται στη σύμβαση) να προβούν σε προπληρωμή της ετήσιας κατανάλωσης Η/Ε έναντι έκπτωσης επί της τιμής της Η/Ε. Τα εισπραττόμενα ποσά ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες», καθώς διακανονίζονται εντός 12 μηνών, ενώ η αναγνώριση του εσόδου γίνεται βάσει της τιμολόγησης της καταναλωθείσας ή εκτιμηθείσας Η/Ε.

#### **Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος**

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος, χρησιμοποιείται η γενική προσέγγιση. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτά, θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών από την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

#### **Αποθέματα**

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη και αποθέματα υγρών καυσίμων. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

#### **• Αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά**

Τα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Η δε τιμή κτήσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται ή κεφαλαιοποιούνται, κατά τη χρησιμοποίησή τους.

#### **• Λιγνίτης (ιδιοπαραγωγής και τρίτων)**

Στον ισολογισμό απεικονίζεται το κόστος των αποθεμάτων λιγνίτη που έχουν εξορυχθεί / αγορασθεί και δεν έχουν αναλωθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα αποθέματα λιγνίτη αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή

μεταξύ του κόστους παραγωγής / κόστος αγοράς και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται με το κόστος να προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους παραγωγής/ αγοράς. Το κόστος παραγωγής / αγοράς αποτελείται κυρίως από έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου τα αποθέματα λιγνίτη να τεθούν σε θέση και κατάσταση ανάλωσης.

#### **• Υγρά καύσιμα**

Τα υγρά καύσιμα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Το κόστος αγοράς αντανάκλα την τιμή αγοράς πλέον φόρων (μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ), τελών και κάθε άλλου είδους δαπάνης προκειμένου τα καύσιμα να αποθηκευτούν στις αποθήκες του Ομίλου και προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάλωσή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Χρηματικά Διαθέσιμα**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

#### **Μετοχικό Κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανάκλα την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων.

Από-αναγνώριση Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων

#### **Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις (ή κατά περίπτωση το μέρος μιας χρηματοοικονομικής απαίτησής ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) από-αναγνωρίζονται όταν (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει, (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου. Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή της Μητρικής Εταιρείας/του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

#### **Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.



### **Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

### **Έντοκα Δάνεια και Πιστώσεις**

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

### **Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για την διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### **Παροχές Μετά τη Συνταξιοδότηση**

α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Η υποχρέωση παροχής μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών μεθόδων στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

β) Αρχής γενομένης από τη χρήση 2018, η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες θα καταβάλουν εφεξής βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των € 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται απευθείας στα λουπά συνολικά εισοδήματα.

### **Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίων Στοιχείων**

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση (μέσω του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων του Ελληνικού Κράτους) προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξη τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων**

Αρχικά τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημέρα σύναψης του συμβολαίου των παραγώγων και μεταγενέστερα αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους η οποία λαμβάνεται από τιμές χρηματιστηριακών αγορών, εάν είναι διαθέσιμες, ή υπολογίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης, όπως οι προεξοφλημένες ταμειακές ροές. Η λογιστικοποίηση των μεταγενέστερων μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από το αν το παράγωγο προσδιορίζεται ως μέσο αντιστάθμισης και, αν ναι, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται.

Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν

αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση. Για τα παράγωγα που χρησιμοποιούνται για αντιστάθμιση κινδύνων εφαρμόζεται αντισταθμιστική λογιστική που περιλαμβάνει την ύπαρξη, κατά τη σύναψη της συναλλαγής, επίσημης τεκμηρίωσης, την αναγνώριση του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, του μέσου αντιστάθμισης, του τύπου της αντιστάθμισης, του αντισταθμιζόμενου κινδύνου και της επιχειρηματικής στρατηγικής για την αντιστάθμιση κινδύνων.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημίες που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημία της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει τη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημίες που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών προσαρμόζεται στο χαμηλότερο μεταξύ του σωρευτικού κέρδους ή ζημιάς του μέσου αντιστάθμισης και της σωρευμένης μεταβολής της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για την κάλυψη των κινδύνων που απορρέουν από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων, των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των τιμών των υγρών καυσίμων που καταναλώνει. Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα.

### **Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)**

#### **Τρέχων φόρος εισοδήματος**

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

#### **Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος**

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.



Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Πρόγραμμα Καθορισμένων Εισφορών**

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον ΕΦΚΑ (**πρώην ΙΚΑ ΕΤΑΜ/ΤΑΠ ΔΕΗ, ΕΤΕΑ, ΤΑΥΤΕΚΩ**) (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί.

#### **Αναγνώριση Εσόδων**

##### **Έσοδα από πώληση Η/Ε σε πελάτες**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην προμήθεια Η/Ε προς πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης, μέσω του Λειτουργικού Τομέα Εμπορίας Η/Ε και στην παροχή υπηρεσιών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Δεδομένου των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση Η/Ε, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση Η/Ε, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας Η/Ε.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν επιπλέον εάν έχουν ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα, εκτός από τις συναλλαγές που αφορούν δημοτικά τέλη και φόρους που λειτουργεί ως ενδιάμεσος.

Εάν το αντίτιμο που έχει συμφωνηθεί στα πλαίσια της σύμβασης περιλαμβάνει και μεταβλητό τμήμα το ποσό αυτό αναγνωρίζεται σαν έσοδο, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντλιογιστεί στο μέλλον.

##### **Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες**

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται στην επόμενη χρήση. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται επίσης ως «Περιουσιακά Στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

##### **Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες**

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα, ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο, προτού ο Όμιλος μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, τότε ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως υποχρέωση από σύμβαση με πελάτη, όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο επέλθει πρώτο).

##### **Για τον Όμιλο, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται κυρίως από:**

- Συμμετοχές καταναλωτών.
- Τις προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε.
- Την προκαταβολή ύψους 3% ή 5% επί της αξίας της διατεθείσας Η/Ε μέσω δημοπρασιών ΝΟΜΕ, που καταβάλουν προς τη Μητρική Εταιρεία οι συμμετέχοντες στις δημοπρασίες ΝΟΜΕ προμηθευτές Η/Ε.
- Τις προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλλουν οι πελάτες.

##### **Έσοδα από ποσότητες ΝΟΜΕ**

Τα έσοδα από παραδόσεις προθεσμιακών προϊόντων (ΝΟΜΕ) αναγνωρίζονται κατά το χρόνο της παράδοσης των εν λόγω ποσοτήτων. Η διαφορά από ποσότητες Η/Ε που παραδίδει η Εταιρεία για την εκπλήρωση της υποχρέωσης

της σε προθεσμιακά προϊόντα (ΝΟΜΕ), αναγνωρίζεται κατά το χρόνο της παράδοσης της ποσότητας και όχι εκ των προτέρων (για το συνολικό χρόνο που αφορά η κάθε δημοπρασία), διότι η διαφορά αυτή δεν μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα πριν το χρόνο παράδοσης.

Η Μητρική Εταιρεία θεωρεί το «μηχανισμό ΝΟΜΕ» ως μία επαχθή σύμβαση, σύμφωνα με τα οριζόμενα από το ΔΛΠ 37, καθώς όμως τα αναπόφευκτα κόστη εκπλήρωσης των δεσμεύσεων της από το μηχανισμό αυτό δε μπορούν να προσδιοριστούν αξιόπιστα, δεν έχει διενεργηθεί σχετική πρόβλεψη επί των οικονομικών καταστάσεων.

##### **Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

##### **Έσοδα από μερίσματα**

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

##### **Έσοδα από ενοίκια**

Περιπτώσεις εκμισθώσεων περιουσιακών στοιχείων σε τρίτους όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ενός περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

##### **Ηλεκτρική Ενέργεια**

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Κέρδη/ (ζημίες) ανά Μετοχή**

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών που είχαν εκδοθεί κατά τη διάρκεια της κάθε χρήσης. Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Μητρική Εταιρεία.

##### **Μεταγενέστερα γεγονότα**

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για γεγονότα ή καταστάσεις που υπήρχαν / υφίσταντο κατά την ημερομηνία ισολογισμού και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση, γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

##### **Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες**

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους. Στις συναλλαγές διάθεσης περιλαμβάνονται οι ανταλλαγές μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων για άλλα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία όταν η ανταλλαγή έχει εμπορική ουσία.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) ως διακρατούμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή και μέσα σε 12 μήνες από την κατηγοριοποίησή τους.

Αμέσως πριν από την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμάται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ. Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Κάποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως, αλλά όχι για ποσό

μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο που αποσβένεται (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται ως διακρατούμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Αν ο Όμιλος έχει κατατάξει περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση, αλλά δεν πληρούνται πλέον τα παραπάνω κριτήρια αναγνώρισης, ο Όμιλος θα πάψει να κατατάσσει το περιουσιακό στοιχείο ή την ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση. Ο Όμιλος θα επιμετρά ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση ή που παύει να συμπεριλαμβάνεται σε ομάδα διάθεσης που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση στην χαμηλότερη αξία μεταξύ: (α) της λογιστικής αξίας πριν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση, προσαρμοσμένη για τυχόν απόσβεση ή αναπροσαρμογές που θα είχαν αναγνωριστεί αν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης δεν είχε καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση και (β) του ανακτήσιμου ποσού του κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθεί.

Ο Όμιλος θα περιλαμβάνει κάθε απαιτούμενη προσαρμογή της λογιστικής αξίας ενός μη κυκλοφορούντος περιουσιακού στοιχείου στην κατάσταση αποτελεσμάτων που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση στα έσοδα από συνεχιζόμενες εκμεταλλεύσεις κατά την περίοδο που τα κριτήρια κατάταξης παύουν να πληρούνται.

#### Πληροφορίες κατά Λειτουργικό Κλάδο

Με βάση το Ν. 4001/2011 ο Όμιλος, ως μία καθετοποιημένη Ηλεκτρική Εταιρεία, υποχρεούται να καταρτίζει και να ενσωματώνει στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις κατά δραστηριότητα. Οι διαχωρισμένες καταστάσεις αυτές περιλαμβάνουν τις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας στους Τομείς των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής και Εμπορίας και είναι συμβατοί με την πληροφόρηση που παρέχεται στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Η Εκτελεστική Επιτροπή ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου.

Ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις πληροφοριών κατά λειτουργικό κλάδο καθώς και οι αρχές επιμερισμού στους κλάδους που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι. Οι δραστηριότητες του Ομίλου, οι οποίες δεν πληρούν τα κριτήρια και τα ποσοτικά όρια του ΔΠΧΑ 8 για να αποτελέσουν διακριτό λειτουργικό τομέα, συνδυάζονται και παρουσιάζονται υπό την περιγραφή «Λοιπές Εταιρείες Ομίλου».

#### 5. ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

##### Απόσχιση Λιγνιτικών Κλάδων

Σε συνέχεια των αναφερόμενων στη Σημείωση 2, υπό τον τίτλο «Διαρθρωτικά μέτρα για την πρόσβαση στο λιγνίτη και το περαιτέρω άνοιγμα της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρισμού» και σε εφαρμογή του Ν.4533/2018, στις 23 Μαΐου 2018, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την απόσχιση των δύο Λιγνιτικών Κλάδων και των συναφών με αυτούς στοιχείων ενεργητικού, παθητικού και ανθρώπινου δυναμικού και την εισφορά τους σε δύο νέες εταιρείες.

Επίσης, εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ που συγκλήθηκε, μεταξύ άλλων, και για το σκοπό αυτό, την 26η Ιουνίου 2018 και ενέκρινε τα ανωτέρω, καθώς και κάθε άλλο σχετικό θέμα με την απόσχιση των δύο Κλάδων λιγνιτικής ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ.

Την 30 Ιουνίου 2018 ολοκληρώθηκε η διαδικασία απόσχισης και εισφοράς δύο λιγνιτικών κλάδων της ΔΕΗ Α.Ε. σε δύο νέες ανώνυμες εταιρείες με μοναδικό μέτοχο τη ΔΕΗ Α.Ε. και με κύριο σκοπό την εξόρυξη λιγνίτη και την παραγωγή Η/Ε με χρήση λιγνίτη, σύμφωνα με τις διατάξεις του ανωτέρω νόμου (για περισσότερες λεπτομέρειες βλέπε Σημείωση 2).

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας κατέταξε την 30 Ιουνίου 2018 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 τις αξίες συμμετοχής στις δύο θυγατρικές Εταιρείες, οι οποίες δημιουργήθηκαν βάσει των προβλέψεων του Ν. 4533/2018, στα Διακρατούμενα προς Πώληση στοιχεία Ενεργητικού (Διακοπτόμενες Δραστηριότητες), δεδομένου ότι πληρούνταν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5.

Τον Ιανουάριο 2019, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου των 100% θυγατρικών εταιρειών της με την επωνυμία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» κατά € 11,6 εκατ. και € 7,3 εκατ. αντίστοιχα με έκδοση € 2,9 εκατ. και € 1,8 εκατ. αντίστοιχα κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή και τιμή διάθεσης τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή και για τις δύο θυγατρικές. Η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε τα ως άνω ποσά στις 18 Απριλίου 2019.

Ως καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών, μετά από παρατάσεις που δόθηκαν με τη συναίνεση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ορίστηκε τελικά η 6 Φεβρουαρίου 2019, ημερομηνία κατά την οποία δεσμευτική προσφορά υπέβαλαν 2 από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Εκ των προσφορών αυτών, η μία κρίθηκε ως μη αποδεκτή καθώς δεν πληρούσε τα κριτήρια της Πρόσκλησης για Υποβολή Προσφορών, ενώ η δεύτερη κρίθηκε ως μη συμφέρουσα από οικονομική άποψη από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε., (λόγω χαμηλού προσφερόμενου τιμήματος). Κατόπιν των ανωτέρω, η σχετική διαγωνιστική διαδικασία κηρύχθηκε άγονη.

Την 7 Μαρτίου 2019 ψηφίστηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο και την 9 Μαρτίου 2019 δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Α' 45 ο Ν. 4602/2019, με τον οποίο τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε ο Ν. 4533/2018. Με τις νέες διατάξεις, η ΔΕΗ κλήθηκε να προκηρύξει επαναληπτική διαγωνιστική διαδικασία, μέσω της οποίας θα προσκαλούνταν εντός 7 ημερών από την πρόσκληση οι υποψήφιοι επενδυτές που συμμετείχαν στην προηγούμενη διαγωνιστική διαδικασία, καθώς και όσοι άλλοι επενδυτές επιθυμούσαν, να εκδηλώσουν το ενδιαφέρον τους για την απόκτηση των μετοχών εκδόσεως της «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» ή/και «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.». Σε εφαρμογή των ανωτέρω προβλέψεων του Νόμου, μετά από σχετική Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ την 8 Μαρτίου 2019 προχώρησε στην ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Κοινής Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος & Πρόσκλησης για Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών, με την οποία καλούνται επενδυτές να εκδηλώσουν αρχικά το ενδιαφέρον τους για να λάβουν μέρος στη διαγωνιστική διαδικασία μέχρι την 15 Μαρτίου 2019.

Παράλληλα, η Διοίκηση της ΔΕΗ, προέβη στη λήψη πρόσθετων μέτρων ώστε να βελτιωθεί περαιτέρω η οικονομική κατάσταση των δύο (2) προς πώληση θυγατρικών λιγνιτικών. Μεταξύ των προαναφερόμενων μέτρων, περιλαμβάνονταν η ανακοίνωση πρόσθετων κινήτρων για πρόωρη συνταξιοδότηση των εργαζόμενων (κυρίως στη λιγνιτική θυγατρική της Μεγαλόπολης), αλλά και η έναρξη διαπραγμάτευσης για τη μείωση του κόστους αγοράς λιγνίτη από το ορυχείο Αχλάδας εκ μέρους της λιγνιτικής θυγατρικής της Μελίτης, με στόχο τη μείωση των λειτουργικών τους εξόδων.

Περαιτέρω, η ημερομηνία κατάθεσης των δεσμευτικών προσφορών, έπειτα από διαδοχικές παρατάσεις μετατέθηκε για τις 15 Ιουλίου 2019, ώστε να δοθεί η ευκαιρία στους ενδιαφερόμενους επενδυτές να εκτιμήσουν αναλυτικά τα αποτελέσματα των ληφθέντων μέτρων στην οικονομική κατάσταση των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών.

Στις 18 Ιουλίου 2019, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας κήρυξε άγονη την επαναληπτική διαγωνιστική διαδικασία για την πώληση των λιγνιτικών θυγατρικών, καθώς δεν υποβλήθηκε δεσμευτική προσφορά από κανέναν επιλέξιμο συμμετέχοντα.

Με βάση τα νέα δεδομένα, που προέκυψαν, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας κατέληξε στο συμπέρασμα ότι μετά την 18 Ιουλίου 2019 έπαψαν να πληρούνται τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 για την κατάταξη των λιγνιτικών θυγατρικών ως διακρατούμενων προς πώληση.

Σύμφωνα με την παρ. 15 του ΔΠΧΑ 5, πριν την κατάταξη στις 30 Ιουνίου 2018 των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών ως στοιχείων Ενεργητικού Διακρατούμενων για Πώληση, διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας τους, ώστε να παρουσιαστούν στη χαμηλότερη μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της ανακτήσιμης αξίας, η οποία προσδιορίστηκε ως η εύλογη αξία μειωμένη κατά τα έξοδα για την πώλησή τους. Η ίδια πρακτική ακολουθήθηκε τόσο στις 31 Δεκεμβρίου 2018, όσο και στις 30 Ιουνίου 2019.

Από τις παραπάνω αποτιμήσεις αξίας των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών προέκυψαν οι παρακάτω απομειώσεις :

- Στις 30 Ιουνίου 2018 ποσό απομείωσης € 240.600 για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ενώ στις 31 Δεκεμβρίου 2018 προέκυψε μείωση της εύλογης αξίας μειωμένη κατά τα έξοδα για την πώλησή τους για τη χρήση 2018 ποσού € 242.691 και € 235.803 για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα. Τα παραπάνω ποσά επηρέασαν τα Αποτελέσματα των αντίστοιχων ημερομηνιών αναφοράς.
- Στις 30 Ιουνίου 2019 προέκυψε περαιτέρω μείωση της εύλογης αξίας μειωμένη κατά τα έξοδα για την πώλησή τους ποσού € 64.940 για τον Όμιλο και € 102.300 για τη Μητρική Εταιρεία, που επηρέασε τα Αποτελέσματα με ημερομηνία αναφοράς 30 Ιουνίου 2019.

Περαιτέρω, με βάση την παρ. 25 του ΔΠΧΑ 5, από 1 Ιουλίου 2018 έπαψαν να λογίζονται αποσβέσεις επί των ενσώματων και ασώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών. Με ημερομηνία αναφοράς 30 Ιουνίου 2019 η συνολική απομειωμένη αξία των ενσώματων και ασώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών ανερχόταν σε € 137.660 για τη Λιγνιτική Μελίτης και € 77.335 για τη Λιγνιτική Μεγαλόπολης.



Λόγω του γεγονότος ότι, όπως αναφέρθηκε παραπάνω, στις 18 Ιουλίου 2019 έπαψαν να πληρούνται τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 για την κατάταξη των δύο λιγνιτικών θυγατρικών ως Διακρατούμενων για Πώληση Στοιχείων Ενεργητικού, τα αποτελέσματά τους πλέον απεικονίζονται στα Αποτελέσματα από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες του Ομίλου. Τα συγκριτικά αποτελέσματα του Ομίλου για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν αναμορφωθεί αντίστοιχα, ενώ για την Μητρική Εταιρεία εμφανίζονται διακοπτόμενες δραστηριότητες λόγω της απόσχισης των στοιχείων των δύο λιγνιτικών θυγατρικών.

Επιπλέον, στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου, το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών εταιριών που δεν πληρούν πλέον τα κριτήρια που θέτει το ΔΠΧΑ 5, αναγνωρίζονται βάσει του ΔΠΧΑ 5 παρ. 28 στην χαμηλότερη αξία μεταξύ:

α) της αξίας κτήσης τους πριν την αναγνώριση τους ως περιουσιακά στοιχεία της διακοπτόμενης δραστηριότητας, πλέον των αποσβέσεων που δεν είχαν λογιστεί καθώς θεωρούνταν ως περιουσιακά στοιχεία της διακοπτόμενης δραστηριότητας και β) της ανακτήσιμης αξίας της επόμενης ημέρας από αυτήν που πλέον δεν πληρούνται τα κριτήρια κατάταξής τους στις διακοπτόμενες δραστηριότητες άρα στις 19.07.2019.

Από την σύγκριση αυτή, προέκυψε ότι το σύνολο των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού των δύο (2) λιγνιτικών θυγατρικών εταιριών, θα συνεχίσει να εμφανίζεται στην ανακτήσιμη αξία αυτών καθώς συγκεκριμένα για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που απομειώθηκαν, η αξία κτήσης τους πλέον των αποσβέσεων που δεν είχαν διενεργηθεί, είναι μεγαλύτερη από την ανακτήσιμη αξία τους. Επιπρόσθετα, στα συγκριτικά στοιχεία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2018 αναταξινομήθηκε το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων των δύο λιγνιτικών θυγατρικών ως να μην είχαν καταταχθεί ως διακρατούμενα προς πώληση.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε πλήρη απομείωση της αξίας της συμμετοχής της στις δύο λιγνιτικές θυγατρικές εταιρείες Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. την 31 Δεκεμβρίου 2019 μετά από έλεγχο απομείωσης, καταγράφοντας ζημίες απομείωσης συμμετοχών ποσού €124,5 εκατ. και €126,8 εκατ. αντίστοιχα στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Παραθέτουμε συγκριτικό πίνακα των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2018 όπως αναθεωρήθηκε ώστε να συμπεριλάβει το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων των δύο λιγνιτικών θυγατρικών:

	ΟΜΙΛΟΣ		
	31.12.2018 (Δημοσιευμένο)	Μεταβολή	31.12.2018 (*αναμορφωμένο)
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :</b>			
Ενοώματες ακινητοποιήσεις	10.758.014	272.717	11.030.731
Ασώματες ακινητοποιήσεις	200.222	301	200.523
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	20.049	-	20.049
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	571	-	571
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	72.139	7.236	79.375
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	159.487	(23.741)	135.746
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>	<b>11.210.482</b>	<b>256.513</b>	<b>11.466.995</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :</b>			
Αποθέματα	714.322	51.956	766.278
Εμπορικές απαιτήσεις	723.688	13.840	737.528
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	482.342	-	482.342
Λοιπές απαιτήσεις	285.942	3.910	289.852
Απαίτηση φόρου εισοδήματος	13.289	-	13.289
Χρηματικά διαθέσιμα	198.576	52.439	251.015
Δεσμευμένες καταθέσεις	81.681	-	81.681
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	402.399	(402.399)	-
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>	<b>2.902.239</b>	<b>(280.254)</b>	<b>2.621.985</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>14.112.721</b>	<b>(23.741)</b>	<b>14.088.980</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :</b>			
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.190.506	-	3.190.506
Παροχές στο προσωπικό	483.401	24.426	507.827
Προβλέψεις	328.304	3.579	331.883
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	2.376.124	-	2.376.124
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	172.240	14.084	186.324
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	8.677	1	8.678
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>6.559.252</b>	<b>42.090</b>	<b>6.601.342</b>
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	1.643.977	50.130	1.694.107
Μερίσματα πληρωτέα	17	-	17
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	78.590	-	78.590
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	46.483	-	46.483
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	714.757	-	714.757
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	787.278	6.633	793.911
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	216.693	-	216.693
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	122.594	(122.594)	-
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>3.610.389</b>	<b>(65.831)</b>	<b>3.544.558</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>10.169.641</b>	<b>(23.741)</b>	<b>10.145.900</b>

Το ποσό των € 23.741 εκατ. αφορά αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση των λιγνιτικών θυγατρικών που συμψηφίστηκε με την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση του Ομίλου.



## 6. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας				
- Υψηλή τάση	416.066	403.025	400.836	388.757
- Μέση τάση	552.128	623.961	554.519	626.385
- Χαμηλή τάση	3.306.746	3.217.779	3.306.746	3.218.006
- Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	13.713	13.425	-	-
	<b>4.288.653</b>	<b>4.258.190</b>	<b>4.262.101</b>	<b>4.233.148</b>
- Συμμετοχές καταναλωτών	86.815	85.091	86.865	85.167
- Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	138.209	103.426	138.393	103.426
- Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	167.617	119.748	-	-
- Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	193.416	119.946	193.416	119.946
- Λοιπά	56.899	55.477	55.542	51.734
	<b>642.956</b>	<b>483.688</b>	<b>474.216</b>	<b>360.273</b>
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>4.931.609</b>	<b>4.741.878</b>	<b>4.736.317</b>	<b>4.593.421</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	101
<b>Σύνολο</b>	<b>4.931.609</b>	<b>4.741.878</b>	<b>4.736.317</b>	<b>4.593.522</b>

Η ανάλυση των πωλήσεων του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις 2019 και 2018 εμφανίζεται στους παρακάτω πίνακες:

	2019			
	Εσωτερικό		Εξωτερικό	Σύνολο
	Διασυνδεδεμένο Σύστημα	Μη διασυνδεδεμένα Νησιά		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	3.775.408	498.016	15.229	<b>4.288.653</b>
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	-	138.209	-	<b>138.209</b>
Συμμετοχές καταναλωτών	74.677	12.138	-	<b>86.815</b>
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	-	193.416	-	<b>193.416</b>
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	151.717	15.900	-	<b>167.617</b>
Λοιπά	50.184	6.715	-	<b>56.899</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>	<b>4.051.986</b>	<b>864.394</b>	<b>15.229</b>	<b>4.931.609</b>

	2018			
	Εσωτερικό		Εξωτερικό	Σύνολο
	Διασυνδεδεμένο Σύστημα	Μη διασυνδεδεμένα Νησιά		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	3.686.840	557.082	14.268	<b>4.258.190</b>
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	-	103.426	-	<b>103.426</b>
Συμμετοχές καταναλωτών	71.298	13.793	-	<b>85.091</b>
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	-	119.946	-	<b>119.946</b>
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	103.340	16.408	-	<b>119.748</b>
Λοιπά	49.724	5.753	-	<b>55.477</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>	<b>3.911.202</b>	<b>816.408</b>	<b>14.268</b>	<b>4.741.878</b>

## 7. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Αμοιβές προσωπικού	659.817	667.111	367.672	372.310
Εργοδοτικές εισφορές	177.707	202.808	101.842	114.202
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (σημ. 31)	(20.568)	164.345	(12.689)	90.670
Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (σημ. 31)	(243.415)	(3.825)	(148.058)	(3.013)
Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις	(61.238)	(68.201)	(16.622)	(19.105)
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>512.303</b>	<b>962.238</b>	<b>292.145</b>	<b>555.064</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	52.891
<b>Σύνολο</b>	<b>512.303</b>	<b>962.238</b>	<b>292.145</b>	<b>607.955</b>

## 8. ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
ΗΕΠ και Διευθέτηση αποκλίσεων	990.408	741.598	1.207.264	973.552
Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό	74.660	65.124	123.883	114.692
Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό	113.431	99.525	126.285	112.338
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	7.357	12.088	7.340	12.066
Δικαιώματα επί αγορών	21.152	23.612	22.481	23.828
Καθαρή χρέωση για διασφάλιση επαρκούς ισχύος	(9.845)	(9.051)	(9.002)	(9.058)
Ειδικοί Φόροι	94	29.720	-	22.221
Προσαυξήσεις Χρέωσης Εκπροσώπων Φορτίου				
Ειδικού Λογ/μού ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (Σημ. 2)	(99.331)	196.349	(99.301)	196.290
Διευθέτηση Απωλειών	38.497	41.726	38.449	41.709
Χρέωση Μέσ.Μετ.Κόστους Θερμ.Συμβ.Σταθμ.	74.080	45.598	73.975	45.590
Επικουρικές Υπηρεσίες	36.999	43.216	37.866	43.427
Διαφορά τιμής από πώληση προϊόντων ΝΟΜΕ	156.047	227.966	156.047	223.825
Λοιπές αγορές	82.818	61.188	13.128	151
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>1.486.367</b>	<b>1.578.659</b>	<b>1.698.415</b>	<b>1.800.631</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	(64.651)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.486.367</b>	<b>1.578.659</b>	<b>1.698.415</b>	<b>1.735.980</b>

## 9. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
- Παγίων στοιχείων (Σημ. 15)	644.107	679.127	626.641	638.127
- Λογισμικό (Σημ. 16)	7.136	8.088	4.795	5.696
- Δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.42)	22.624	-	16.999	-
- Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.33)	(12.106)	(13.286)	(11.910)	(12.269)
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>661.761</b>	<b>673.929</b>	<b>636.525</b>	<b>631.554</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	29.066
<b>Σύνολο</b>	<b>661.761</b>	<b>673.929</b>	<b>636.525</b>	<b>660.620</b>

## 10. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑΕΡΙΩΝ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ (CO<sub>2</sub>)

### Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO<sub>2</sub>)

Σύμφωνα με την ισχύουσα Ευρωπαϊκή και Εθνική νομοθεσία, κατά την 3η φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδος 2013-2020), η Επιχείρηση δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση τις εκπομπές που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Με βάση τις επαληθευμένες εκπομπές του έτους 2018, το σύνολο των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> της ΔΕΗ που παραδόθηκαν για την περίοδο από 1.1.2018 έως 31.12.2018 ανέρχεται σε 29,52 εκατ. τόνους συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών. Κατά το έτος 2018 εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 53,04 χιλ. δικαιώματα για τις εκπομπές της Επιχείρησης που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Με βάση τα προσωρινά απολογιστικά στοιχεία για το τέταρτο τρίμηνο 2019, ο συνολικός όγκος εκπομπών CO<sub>2</sub> των υπόχρεων εγκαταστάσεων της Μητρικής Εταιρείας και των δύο θυγατρικών εταιρειών «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.», κατά το χρονικό διάστημα από 01.01.2019 έως 31.12.2019 ανέρχεται σε 23,09 εκατ. τόνους. Επισημαίνεται ότι οι εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2019 θα θεωρούνται οριστικές μόνο το Μάρτιο 2020, όταν θα ολοκληρωθούν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπής CO<sub>2</sub> για το 2019 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου. Με βάση τα παραπάνω, το σύνολο των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> της Επιχείρησης που εκτιμάται ότι θα παραδοθούν για την περίοδο από 01.01.2019 έως 31.12.2019 ανέρχεται σε 23,09 εκατ. τόνους.

Η συμμόρφωση για τις εκπομπές αερίου αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα και συμβολαιοποιημένα EUAS	546.446	369.547	411.869	301.368
Κάλυψη ελλείμματος προηγούμενης χρήσης	-	-	-	-
Διαχειριστικά έξοδα	16	37	16	37
<b>Σύνολο</b>	<b>546.462</b>	<b>369.584</b>	<b>411.885</b>	<b>301.405</b>

## 11. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Τόκοι δανείων	136.795	146.901	136.158	146.597
Τραπεζικά έξοδα	1.811	2.852	1.437	2.273
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	3.490	8.878	3.490	8.878
Χρηματοοικονομικά έξοδα υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων (Σημ. 42)	3.115	-	2.172	-
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	24.715	23.486	24.653	23.424
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποκατάστασης ορυχείων (Σημ. 32)	808	1.384	802	1.384
Λοιπά	-	969	-	969
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>170.734</b>	<b>184.470</b>	<b>168.712</b>	<b>183.525</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	14
<b>Σύνολο</b>	<b>170.734</b>	<b>184.470</b>	<b>168.712</b>	<b>183.539</b>

## 12. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος	68.223	99.330	68.223	99.330
Προμήθεια εγγύησης δανείων θυγατρικής	-	-	120	255
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ. 25)	2.386	5.237	799	1.782
Μερίσματα από θυγατρικές	-	-	1.020	9.701
Λοιπά	2.542	649	2.297	410
<b>Σύνολο</b>	<b>73.151</b>	<b>105.216</b>	<b>72.459</b>	<b>111.478</b>

### 13. ΛΟΙΠΑ (ΕΞΟΔΑ)/ΕΞΟΔΑ, ΚΑΘΑΡΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ</b>				
Έξοδα μεταφορών και ταξιδιών	16.970	16.768	6.876	7.162
Φόροι και τέλη	38.789	45.519	24.981	38.350
Ζημίες από αποξήλωση παγίων	11.908	30.987	11.865	30.946
Αναλώσιμα υλικά	8.310	6.693	5.203	5.542
Απομείωση έργων υπό κατασκευή	1.845	-	1.845	-
Έξοδα από ΥΚΩ έτους 2017	72.140	-	72.140	-
Λοιπά έξοδα	62.818	62.495	52.551	46.330
<b>Σύνολο</b>	<b>212.780</b>	<b>162.462</b>	<b>175.461</b>	<b>128.330</b>
<b>ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ</b>				
Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/ εργολάβους	(6.902)	(8.526)	(2.137)	(1.266)
Επιχορηγήσεις εξόδων	(281)	(985)	(281)	(985)
Έσοδα από ενοίκια	(1.413)	(1.432)	(11.391)	(11.422)
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	-	(105.248)	-	(105.248)
Λοιπά παρεπόμενα έσοδα	(36.931)	(2.893)	(36.931)	(2.893)
Λοιπά έσοδα	(60.829)	(42.026)	(68.720)	(50.034)
<b>Σύνολο</b>	<b>(106.356)</b>	<b>(161.110)</b>	<b>(119.460)</b>	<b>(171.848)</b>
<b>Γενικό Σύνολο (έσοδα)/έξοδα</b>	<b>106.424</b>	<b>1.352</b>	<b>56.001</b>	<b>(43.518)</b>
<b>Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>929</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>106.424</b>	<b>1.352</b>	<b>56.001</b>	<b>(42.589)</b>

Οι αμοιβές της Ernst & Young ανέρχονται σε € 952 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 542,5 χιλ. αφορά σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες και των οποίων η συμμόρφωση επιβεβαιώθηκε από την Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2019 ότι είναι σύμφωνη με τον κανονισμό (ΕΚ) 537/2014.

### 14. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Τρέχων φόρος εισοδήματος	9.082	15.781	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(381.315)	39.224	(360.570)	72.207
Πρόσθετοι φόροι	-	-	-	-
<b>Σύνολο φόρου εισοδήματος</b>	<b>(372.233)</b>	<b>55.005</b>	<b>(360.570)</b>	<b>72.207</b>

Σύμφωνα με τον ισχύοντα σήμερα Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος (Ν.4172/2013) όπως τροποποιήθηκε με τον Ν.4646/2019, ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων που είναι φορολογικοί κάτοικοι Ελλάδας, για τα εισοδήματα της χρήσης 2019 ορίζεται σε ποσοστό 24%. Η προκαταβολή του φόρου εισοδήματος παραμένει στο 100%.

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φόρων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος, από τη Διαχειριστική χρήση του 2011 και εντεύθεν, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, Ετήσια «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης. Ο φορολογικός έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Έργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Από την 01/01/2016 και μετά, σύμφωνα με τον Ν.4410/2016 η έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού κατέστη προαιρετική, εν τούτοις, η Μητρική Εταιρεία εξακολουθεί να εφαρμόζει την διαδικασία έκδοσής του από τους Νόμιμους Ελεγκτές.

Ο φορολογικός έλεγχος της Μητρικής Εταιρείας από τους Νόμιμους Ελεγκτές για την έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού διαχειριστικής χρήσης 2018, ολοκληρώθηκε και χορηγήθηκε στην Εταιρεία πιστοποιητικό «χωρίς επιφύλαξη».

Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Χώρα Δραστηριοποίησης	Ανέλεγκτες χρήσεις από
ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)	Ελλάδα	2013
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	Ελλάδα	2013
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2013
Αρκαδικός Ηλιος 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2013
Αρκαδικός Ηλιος 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2013
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2013
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2013
SOLARLAB Α.Ε.	Ελλάδα	2013
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	Ελλάδα	2013
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	Ελλάδα	2013
PPC FINANCE PLC	Ηνωμένο Βασίλειο	2009
PPC Bulgaria JSCo	Βουλγαρία	2014
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret AS	Τουρκία	2014
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2013
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	Ελλάδα	2018
EDS DOO Skopje	ΔτΒΜ	2012
EDS DOO Belgrade	Σερβία	2016
EDS International SK SRO	Σλοβακία	2013
EDS International KS LLC	Κόσσοβο	2016
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2018
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2018



Για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη στη βάση των ευρημάτων των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
(Ζημιές) προ φόρων	<b>(2.057.903)</b>	<b>(848.830)</b>	<b>(2.323.677)</b>	<b>(802.480)</b>
Ονομαστικός συντελεστής φόρου	24%	29%	24%	29%
Φόρος στον ονομαστικό συντελεστή	(493.897)	(246.161)	(557.682)	(232.719)
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	594	-	594	-
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογία	-	85.278	-	85.278
Επίδραση μεταβολής φορολογικών συντελεστών	44.180	45.544	28.331	45.544
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογία και αφορούν τις Λιγνιτικές Θυγατρικές εταιρείες	76.890	168.187	168.187	168.187
Λοιπά	-	2.157	-	5.917
<b>Φόρος εισοδήματος</b>	<b>(372.233)</b>	<b>55.005</b>	<b>(360.570)</b>	<b>72.207</b>

Η κίνηση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	135.746	(142.791)	97.314	(205.857)
(Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα – Λιγνιτικές Θυγατρικές εταιρείες	-	144.446	-	168.188
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα	381.315	(39.224)	360.570	(72.207)
Λοιπά	(34.021)	(33.875)	-	-
(Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(256.417)	207.190	(260.017)	207.190
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	<b>226.623</b>	<b>135.746</b>	<b>197.867</b>	<b>97.314</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος				
- Απαιτήσεις	1.187.924	1.353.575	1.053.382	1.277.063
- Υποχρεώσεις	(961.301)	(1.217.829)	(855.515)	(1.179.749)
<b>Σύνολο</b>	<b>226.623</b>	<b>135.746</b>	<b>197.867</b>	<b>97.314</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
- Υλικά και ανταλλακτικά	52.547	30.996	48.644	37.272
- Εμπορικές απαιτήσεις	347.508	645.906	322.952	620.299
- Πρόβλεψεις για κινδύνους και έξοδα	122.628	132.895	81.115	70.657
- Επιχορηγήσεις	23.967	182.591	23.967	186.704
- Συμμετοχές καταναλωτών (ΔΠΧΑ 15)	162.193	194.752	162.193	194.752
- ΔΠΧΑ 9 για εμπορικές απαιτήσεις	-	12.438	-	12.438
- Πάγια περιουσιακά στοιχεία	18.359	76.452	18.359	76.452
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	3.271	(437)	3.271	(437)
- Παράγωγα	-	1	-	1
- Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	115.997	74.499	51.428	82.130
- Λοιπά	39.387	1.343	39.387	(5.344)
- Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	80.437	2.139	80.437	2.139
- Λοιπές προβλέψεις	10.968	-	10.967	-
- Επί φορολογικών ζημιών	210.662	-	210.662	-
- Μεικτές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	<b>1.187.924</b>	<b>1.353.575</b>	<b>1.053.382</b>	<b>1.277.063</b>
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις				
- Έξοδα Μακροπρόθεσμου δανεισμού	(22.204)	(25.434)	(22.204)	(25.434)
- Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων	(979.378)	(1.162.214)	(875.038)	(1.306.090)
- Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	(55)	(13.828)	(56)	(59)
- Θυγατρικές και Συγγενείς	44.614	(16.353)	44.614	(16.353)
- ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	(4.278)	-	(2.831)	-
- Διακρατούμενα προς πώληση	-	-	-	168.187
Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις	<b>(961.301)</b>	<b>(1.217.829)</b>	<b>(855.515)</b>	<b>(1.179.749)</b>
Καθαρές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	<b>226.623</b>	<b>135.746</b>	<b>197.867</b>	<b>97.314</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
- Υλικά και ανταλλακτικά	12.263	(3.873)	11.372	(2.429)
- Εμπορικές απαιτήσεις	(310.837)	(131.201)	(309.785)	(133.295)
- Προβλέψεις για κινδύνους και δεδ/να έξοδα	10.473	18.528	10.458	17.885
- Επιχορηγήσεις	(201.600)	(11.333)	(195.296)	(9.897)
- Πάγια	(62.228)	(40)	(58.093)	(63)
- ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	(4.278)	-	(2.832)	-
- Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	3.230	7.266	3.230	7.266
- Ουγατρικές και συγγενείς	60.967	(16.353)	60.967	(16.353)
- Αποσβέσεις παγίων-Αναπροσαρμογή	696.883	92.303	731.024	62.938
- Συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη)	3	5	3	5
- Πρόβλεψη εκπομπών αερίων	-	8	-	-
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	3.708	(392)	3.708	(392)
- Φορολογικές ζημιές	210.461	201	210.662	-
- Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	20.271	11.475	(39.946)	7.946
- Λουπά	51.631	(5.818)	44.730	(5.818)
- Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	47.587	-	47.587	-
- Λουιτές προβλέψεις	10.968	-	10.968	-
- Διακρατούμενα προς πώληση (Χρέωση) / πίστωση στα αποτελέσματα	(168.187)	-	(168.187)	-
	<b>381.315</b>	<b>(39.224)</b>	<b>360.570</b>	<b>(72.207)</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
- Αναλογιστικά κέρδη/ ζημιές	13.596	-	9.244	-
- Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων	30.711	-	30.711	-
- Αναπροσαρμογή παγίων	(300.724)	-	(299.972)	-
<b>Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>	<b>(256.417)</b>	<b>-</b>	<b>(260.017)</b>	<b>-</b>

**15. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>				
<b>31 Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>412.125</b>	<b>342.962</b>	<b>23.785</b>	<b>1.762.559</b>
- Απομείωση περιουσιακών στοιχείων Λιγνιτικών Θυγατρικών	(1.190)	(187)	-	(99.884)
- Προσθήκες	592	452	-	951
- Αποσβέσεις	-	(51.177)	(788)	(97.802)
- Αποσύρσεις	-	-	-	(5.421)
- Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	2.571	6.968	-	75.665
- Μεταφορές	-	(1.003)	-	-
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-	(5)
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>414.098</b>	<b>298.015</b>	<b>22.997</b>	<b>1.636.063</b>
- Απομειώσεις παγίων ορυχείων, Λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	-	(194.231)	-	-
- Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	11.041	-	-	(161.537)
- Προσθήκες κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων και Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	6.092	89.129	-	15.749
- Προσθήκες	-	-	-	1.280
- Αποσβέσεις	-	(66.842)	(788)	(89.260)
- Αποσύρσεις	-	-	-	(1.096)
- Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	57	71.070	-	55.542
- Μεταφορές	-	-	-	113
- Λοιπές κινήσεις	-	(40.517)	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>431.287</b>	<b>156.624</b>	<b>22.209</b>	<b>1.456.853</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2017</b>				
Αξία κτήσης	412.125	955.613	40.247	2.093.093
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(612.651)	(16.462)	(330.534)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>412.125</b>	<b>342.962</b>	<b>23.785</b>	<b>1.762.559</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>				
Αξία κτήσης	414.098	961.843	40.247	2.064.399
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(663.828)	(17.250)	(428.336)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>414.098</b>	<b>298.015</b>	<b>22.997</b>	<b>1.636.063</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>				
Αξία κτήσης	431.287	1.081.526	40.247	1.974.449
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(730.670)	(18.038)	(517.596)
Απομειώσεις	-	(194.231)	-	-
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>431.287</b>	<b>156.624</b>	<b>22.209</b>	<b>1.456.853</b>

	ΟΜΙΛΟΣ				
	Μη/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
	<b>7.264.261</b>	<b>37.287</b>	<b>62.013</b>	<b>1.655.938</b>	<b>11.560.930</b>
	(424.602)	(1.885)	(2.637)	(20.273)	(550.658)
	122.284	2.476	5.107	601.041	732.903
	(513.921)	(6.304)	(9.080)	-	(679.072)
	(12.265)	(36)	(432)	-	(18.154)
	226.827	555	69	(318.626)	(5.971)
	-	(125)	125	1.003	-
	210	53	(90)	(9.415)	(9.247)
	<b>6.662.794</b>	<b>32.021</b>	<b>55.075</b>	<b>1.909.668</b>	<b>11.030.731</b>
	-	-	-	(976.993)	(1.171.224)
	740.577	8.058	1.096	-	599.235
	18.659	-	-	-	129.629
	134.159	261	6.137	507.743	649.580
	(471.998)	(6.313)	(8.772)	-	(643.974)
	(10.634)	(47)	(137)	-	(11.914)
	106.507	-	941	(241.129)	(7.012)
	(105)	-	4	(761)	(749)
	215	-	-	38.715	(1.588)
	<b>7.180.175</b>	<b>33.980</b>	<b>54.345</b>	<b>1.237.242</b>	<b>10.572.714</b>
	9.131.141	58.439	144.793	1.655.938	14.491.389
	(1.866.880)	(21.152)	(82.780)	-	(2.930.459)
	<b>7.264.261</b>	<b>37.287</b>	<b>62.013</b>	<b>1.655.938</b>	<b>11.560.930</b>
	9.043.595	59.477	146.935	1.909.668	14.640.262
	(2.380.801)	(27.456)	(91.860)	-	(3.609.531)
	<b>6.662.794</b>	<b>32.021</b>	<b>55.075</b>	<b>1.909.668</b>	<b>11.030.731</b>
	10.032.974	67.749	154.976	2.214.235	15.997.442
	(2.852.799)	(33.769)	(100.632)	-	(4.253.505)
	-	-	-	(976.993)	(1.171.224)
	<b>7.180.175</b>	<b>33.980</b>	<b>54.345</b>	<b>1.237.242</b>	<b>10.572.714</b>



	ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>				
<b>31 Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>405.342</b>	<b>343.055</b>	<b>23.352</b>	<b>1.737.106</b>
- Απόσχιση Λιγνιτικών Μονάδων	(1.778)	(280)	-	(149.352)
- Προσθήκες	-	452	-	940
- Αποσβέσεις	-	(51.177)	(788)	(96.440)
- Αποσύρσεις	-	-	-	(4.045)
- Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	2.571	6.968	-	75.566
- Μεταφορές	-	(1.003)	-	-
- Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>406.135</b>	<b>298.015</b>	<b>22.564</b>	<b>1.563.775</b>
- Απομειώσεις παγίων ορυχείων, Λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	-	(194.231)	-	-
- Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	10.068	-	-	(133.053)
- Προσθήκες κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων και Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	6.092	89.129	-	15.749
- Προσθήκες	-	-	-	1.052
- Αποσβέσεις	-	(66.842)	(788)	(86.785)
- Αποσύρσεις	-	-	-	(1.096)
- Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	57	71.070	-	23.229
- Λοιπές κινήσεις	-	(40.517)	-	105
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>422.351</b>	<b>156.622</b>	<b>21.776</b>	<b>1.382.976</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2017</b>				
Αξία κτήσης	405.342	955.706	39.816	2.057.091
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-	(612.651)	(16.464)	(319.984)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>405.342</b>	<b>343.055</b>	<b>23.352</b>	<b>1.737.107</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>				
Αξία κτήσης	406.135	945.156	39.817	1.942.438
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(647.142)	(17.253)	(378.663)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>406.135</b>	<b>298.014</b>	<b>22.564</b>	<b>1.563.775</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>				
Αξία κτήσης	422.351	987.585	39.817	1.847.069
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(636.731)	(18.041)	(464.092)
Απομειώσεις παγίων	-	(194.231)	-	-
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>422.351</b>	<b>156.622</b>	<b>21.776</b>	<b>1.382.977</b>

	ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Μηγ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
	<b>7.215.554</b>	<b>17.420</b>	<b>50.710</b>	<b>1.558.996</b>	<b>11.351.535</b>
	(634.888)	(2.818)	(3.944)	(30.313)	<b>(823.373)</b>
	122.235	2.421	3.778	558.263	<b>688.089</b>
	(509.260)	(3.270)	(7.072)	-	<b>(668.007)</b>
	(11.924)	(17)	(395)	-	<b>(16.381)</b>
	226.668	-	599	(317.551)	<b>(5.179)</b>
	-	-	-	1.003	-
	-	-	-	(5.427)	<b>(5.427)</b>
	<b>6.408.385</b>	<b>13.736</b>	<b>43.676</b>	<b>1.764.971</b>	<b>10.521.257</b>
	-	-	-	(949.537)	<b>(1.143.768)</b>
	820.798	5.056	395	-	<b>703.265</b>
	18.659	-	-	-	<b>129.629</b>
	134.159	29	4.171	468.510	<b>607.921</b>
	(462.433)	(3.085)	(6.708)	-	<b>(626.641)</b>
	(10.634)	(9)	(123)	-	<b>(11.862)</b>
	77.911	-	941	(173.790)	<b>(582)</b>
	(105)	-	-	37.923	<b>(2.594)</b>
	<b>6.986.741</b>	<b>15.728</b>	<b>42.353</b>	<b>1.148.077</b>	<b>10.176.626</b>
	9.004.029	28.619	123.717	1.558.996	<b>14.173.316</b>
	(1.788.476)	(11.199)	(73.006)	-	<b>(2.821.780)</b>
	<b>7.215.553</b>	<b>17.420</b>	<b>50.711</b>	<b>1.558.996</b>	<b>11.351.535</b>
	8.489.895	25.984	110.029	1.764.971	<b>13.724.425</b>
	(2.081.510)	(12.248)	(66.352)	-	<b>(3.203.168)</b>
	<b>6.408.385</b>	<b>13.737</b>	<b>43.677</b>	<b>1.764.971</b>	<b>10.521.258</b>
	9.513.080	31.051	113.573	2.097.616	<b>15.052.140</b>
	(2.526.338)	(15.323)	(71.220)	-	<b>(3.731.745)</b>
	-	-	-	(949.537)	<b>(1.143.768)</b>
	<b>6.986.741</b>	<b>15.728</b>	<b>42.353</b>	<b>1.148.077</b>	<b>10.176.626</b>

### Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος, προέβη στην αναπροσαρμογή των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων όπως αυτά είχαν κατά την ημερομηνία αυτή. Η αναπροσαρμογή η οποία πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, δεν περιλάμβανε τις εκτάσεις λιμνών, τις εκτάσεις εξόρυξης λιγνίτη και τα έργα υπό κατασκευή. Επίσης, η αναπροσαρμογή των παγίων δεν έλαβε χώρα για τις θυγατρικές εταιρίες εκτός Ελλάδος.

Τα αποτελέσματα της αναπροσαρμογής καταχωρήθηκαν στα βιβλία της Εταιρείας με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2019. Η προηγούμενη αναπροσαρμογή είχε διενεργηθεί με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2014.

Η μέθοδος και οι σημαντικές παραδοχές που εφαρμόστηκαν από την ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, ήταν οι ακόλουθες:

- (α) Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των παγίων, οι εκτιμητές έλαβαν υπόψη το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Ομίλου, το οποίο προβλέπει μεταξύ άλλων την παύση λειτουργίας των λιγνιτικών μονάδων και των ορυχείων λιγνίτη σταδιακά μέχρι το 2028.
- (β) Το σύνολο της εκτιμηθείσας ακίνητης περιουσίας θεωρήθηκε ότι ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στον Όμιλο (εκτός όσων είναι κοινότητα με την ΑΔΜΗΕ ΑΕ), ενώ, ακίνητα για τα οποία, ο Όμιλος γνωστοποίησε στην ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών ή κατά τις αυτοψίες των εκτιμητών διαπιστώθηκε ότι υπάρχουν δεσμεύσεις, δεν αποτέλεσαν αντικείμενο αποτίμησης.
- (γ) Οι εκτιμητές υπέθεσαν ότι για το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του, ο Όμιλος διαθέτει τους τίτλους ιδιοκτησίας, άδειες για κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλες παρόμοιες εγκρίσεις, ή έχει μεριμνήσει για να τακτοποιήσει τυχόν εκκρεμότητες, όπως απαιτείται από την ελληνική νομοθεσία.
- (δ) Η πλειονότητα των ακινήτων που εκτιμήθηκαν θεωρήθηκε ότι ιδιοχρησιμοποιείται από τον Όμιλο, τόσο από τους Τομείς των Ορυχείων, Παραγωγής και Διανομής (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), όσο και για την κάλυψη των διοικητικών του υπηρεσιών και ότι, αναμένεται η ίδια χρήση καθ' όλη τη διάρκεια της υπολοιπούμενης ωφέλιμης ζωής τους.
- (ε) Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας (Σημ. 41) των γηπέδων, κτιρίων, έπιπλα & σκέυη και μεταφορικά μέσα εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αγοράς (τεκμηρίωση με βάση τις συνθήκες της αγοράς). Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας της ακίνητης περιουσίας ο εκτιμητής βασίστηκε σε στοιχεία έρευνας αγοράς την οποία πραγματοποίησε και σε στοιχεία που συνέλεξε από επαγγελματίες οι οποίοι δραστηριοποιούνται στην εκάστη διερευνηθείσα περιοχή των σχετικών ακινήτων και γηπέδων, προσαρμόζοντας τα στοιχεία της αγοράς ανάλογα με τις συνθήκες της εκάστοτε περιοχής και τα φυσικά χαρακτηριστικά των ακινήτων και γηπέδων του Ομίλου (μέγεθος, κατάσταση και ακριβή τοποθεσία).

Στις περιπτώσεις των γηπέδων και κτιρίων όπου δεν εντοπίστηκαν επαρκή συγκριτικά στοιχεία εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αξιοποίησης/ Υπολειμματική μέθοδος. Δεν πραγματοποιήθηκε ανάλυση του κόστους αποκατάστασης των γηπέδων μετά την απόσυρση των παραγωγικών μονάδων και την αδρανοποίηση των Ορυχείων.

Σε κτίρια ειδικών χρήσεων, μηχανήματα και τεχνικά έργα (εξειδικευμένα πάγια), ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας (Σημ. 41) έγινε με βάση την Προσέγγιση του Κόστους, και ειδικότερα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους αντικατάστασης, στα πλαίσια της οποίας έγιναν οι προσαρμογές που χρειάζεται ώστε να αντανακλούν τη φυσική, λειτουργική, τεχνολογική και οικονομική απαξίωσή τους. Για το σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ο εκτιμητής έλαβε υπόψη του τη χρονολογία κτήσης, τον βαθμό χρησιμοποίησης, συντήρησης και εμπορευσιμότητας αυτών. Στο σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού των λιγνιτικών μονάδων και των ορυχείων προσδόθηκε πέραν της φυσικής απαξίωσης και λειτουργική απαξίωση λαμβάνοντας υπόψη το άμεσο πλάνο απόσυρσης των μονάδων και ορυχείων, την τεχνολογία (καύσιμο) που αυτές χρησιμοποιούν, τη σχέση παραγωγής ενέργειας των μονάδων έναντι της εγκατεστημένης ισχύς τους και της αντίστοιχης αδρανοποίησης των Ορυχείων και των μονάδων.

(στ) Η οικονομική απαξίωση καθορίστηκε από τον εκτιμητή κατόπιν ελέγχου της κερδοφορίας του Ομίλου (Profitability testing) εφαρμόζοντας τη μέθοδο της προσέγγισης της προσόδου, και ειδικότερα με την μέθοδο της προεξόφλησης ταμειακών ροών. Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε σε επίπεδο Ομίλου υπολογίστηκε με βάση το WACC (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου) και ανήλθε σε 6,5%. Πραγματοποιήθηκε ανάλυση ευαισθησίας στην θετική ή αρνητική μεταβολή του προεξοφλητικού επιτοκίου κατά 0,25% και την θετική ή αρνητική μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης των ταμειακών ροών κατά 0,25% από την οποία δεν προέκυψε επιπλέον επιβάρυνση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 1.261 εκατ. (Μητρική Εταιρεία: € 1.249 εκατ.) το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση των καταστάσεων συνολικών εισοδημάτων (€ 958,4 και € 949,9 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα). Επίσης, ποσό € 672,4 εκατ. για τον Όμιλο (Μητρική Εταιρεία: € 546,6 εκατ.), το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 (€ 511 εκατ. και € 415 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα).

### Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζονται, η συνολική επίδραση της αναπροσαρμογής των παγίων περιουσιακών στοιχείων στις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς και η κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής.

	Όμιλος	Εταιρεία
Υπεραξία Αναπροσαρμογής	2.195.266	2.172.260
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(934.053)	(922.376)
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος</b>	<b>1.261.213</b>	<b>1.249.884</b>
<b>Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης</b>	<b>(672.450)</b>	<b>(546.620)</b>
<b>Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2019</b>	<b>588.763</b>	<b>703.264</b>
Υπεραξία αναπροσαρμογής	2.195.266	2.172.260
Αναβαλλόμενος φόρος (έξοδο) υπεραξίας	(524.897)	(521.342)
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(934.053)	(922.376)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υπεραξίας	224.173	221.370
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>960.489</b>	<b>949.912</b>
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	(672.450)	(546.620)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υποαξίας	161.388	131.189
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>(511.062)</b>	<b>(415.431)</b>
<b>Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2019, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>450.419</b>	<b>534.481</b>
<b>Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων, μετά φόρων</b>		
<b>Υπόλοιπο 31.12.2018</b>	<b>3.816.062</b>	<b>3.726.829</b>
Μείωση λόγω υποαξιών αναπροσαρμογής	(709.880)	(701.006)
Αύξηση λόγω υπεραξίας αναπροσαρμογής	1.670.361	1.650.918
Αποσύρσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	(18.141)	(12.790)
Λουπές κινήσεις με εις νέον (εκτός αναπροσαρμογής)	92.298	92.298
Μείωση λόγω πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων	(97.252)	(97.252)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>4.753.454</b>	<b>4.658.997</b>

### Απομείωση εκτάσεων ορυχείων και ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση

Στα πλαίσια του νέου επιχειρηματικού σχεδίου του Ομίλου και του πλάνου άμεσης απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων και ορυχείων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προχώρησε την 31 Δεκεμβρίου 2019 σε έλεγχο απομείωσης τους αξίας των εκτάσεων γης ορυχείων (αποτίμηση με την μέθοδο του κόστους) σε επίπεδο μεμονωμένων παγίων. Πιο συγκεκριμένα, για τα πάγια που δεν αναμένεται να χρησιμοποιηθούν καθόλου στην παραγωγική διαδικασία καθώς η ανακτήσιμη αξία τους είναι μηδενική, προχώρησε σε πλήρη απομείωση τους. Ενώ για τα πάγια εκείνα που αναμένεται να χρησιμοποιηθούν στην παραγωγική διαδικασία μέχρι την παύση λειτουργίας των Ορυχείων η Διοίκηση προσδιόρισε την ανακτήσιμη αξία τους βάσει της εκτιμώμενης μελλοντικής παραγωγικής δυναμικότητας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνώρισε απομείωση για το σύνολο των Ορυχείων (εκτάσεις Ορυχείων και ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση) ύψους € 516 εκατ. και € 489 εκατ. αντίστοιχα.

### Απομείωση παγίων πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία καταχώρησε το ποσό της επιπρόσθετης πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων ορυχείων λόγω άμεσης απολιγνιτοποίησης κεφαλαιοποιώντας το σχετικό κόστος στις εκτάσεις ορυχείων, ενώ παράλληλα προχώρησε σε απομείωση ύψους € 66,67 εκατ. καθώς η αναπόσβεστη αξία αυτού υπερέβαινε την ανακτήσιμη αξία του.

### Απομείωση επένδυσης στην νέα Ατμοηλεκτρική Μονάδα, ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα

Η κατασκευή της νέας ατμοηλεκτρικής μονάδας ισχύος 660MW στην Πτολεμαΐδα βρίσκεται σε εξέλιξη. Η ΔΕΗ Α.Ε έχει ήδη καταβάλει δύο προκαταβολές, ύψους € 197,88 εκατ. εκάστη, έναντι αντίστοιχων Εγγυητικών Επιστολών Προκαταβολής για ποσό ίσο με € 226,77 εκατ. εκάστη.

Μετά από σχετική Απόφαση του ΔΣ της Εταιρείας την 05.04.2017, εκδόθηκε το Συμπλήρωμα Νο 1 της Σύμβασης ΔΜΚΘ – 11 09 5052, με το οποίο αντικαταστάθηκε ο Συμβατικός Πίνακας Υλικών και Τιμών με νέο Πίνακα Υλικών και Τιμών, που περιλαμβάνει περαιτέρω ανάλυση των τιμημάτων, σύμφωνα με σχετικό συμβατικό όρο.

Επιπροσθέτως, για τις ανάγκες πραγματοποίησης δοκιμών του εξοπλισμού του Έργου (commissioning), η ΔΕΗ Α.Ε και ο Ανάδοχος υπέγραψαν στις 04.07.2019 το Συμπλήρωμα Νο2 της Σύμβασης, σύμφωνα με το οποίο, ο Ανάδοχος αναλαμβάνει την κατασκευή και θέση σε λειτουργία μίας Προσωρινής Διασύνδεσης της γραμμής μεταφοράς 150 kV με τον Εφεδρικό Μ/Σ Βοηθητικών της Μονάδας. Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2019 ανέρχεται σε € 1,355 δις.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σύμφωνα με το ΔΛΠ 36, σε έλεγχο απομείωσης του συνολικού κόστους του έργου, δεδομένου ότι το πλάνο απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων αποτελεί ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω επένδυσης προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της Αξίας λόγω Χρήσης.

Για την εκτίμηση της Αξίας λόγω Χρήσης εφαρμόστηκε η μέθοδος προεξόφλησης των μελλοντικών ταμειακών ροών της επένδυσης και χρησιμοποιήθηκε επιτόκιο προεξόφλησης (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου-«WACC») 5,4%. Οι βασικές παραδοχές που έγιναν αφορούσαν τα μελλοντικά κόστη λειτουργίας της μονάδας (κόστος καυσίμων, κόστος δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> κλπ), τα αναμενόμενα έσοδα καθώς και την εκτίμηση του επιπρόσθετου κόστους επένδυσης λόγω αλλαγής του μίγματος καυσίμου μετά το 2028.

Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019 προέκυψε ζημία απομείωσης ύψους € 589 εκατ. η οποία επιβάρυνε ισόποσα τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### Απομείωση ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση λουπών Λιγνιτικών Μονάδων

Λαμβάνοντας υπόψη την πρόωγη απόσυρση όλων των Μονάδων του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου μέχρι το τέλος του 2023, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε απομείωση μέρους του κόστους των έργων υπο εκτέλεση που υλοποιούνται προκειμένου να υπάρξει περιβαλλοντική προσαρμογή των Μονάδων Ι, ΙΙ, ΙΙΙ και V στις απαιτήσεις της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και συμμόρφωση με τους στόχους του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών, δεδομένου ότι η εκτιμώμενη ωφέλιμη διάρκεια ζωής των ανωτέρω σημαντικών περιβαλλοντικών αναβαθμίσεων των Μονάδων δεν θα υπερβαίνει τα 3 έτη κατά μέγιστο.

Σημειώνεται ότι η υλοποίηση των συγκεκριμένων έργων αποφασίστηκε σε προηγούμενες περιόδους και με διαφορετικές παραδοχές για την εκτιμώμενη ωφέλιμη διάρκεια ζωής των Μονάδων αυτών. Η ζημία απομείωσης ανήλθε σε € 34.048 και επιβάρυνε ισόποσα τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, από την συγκεκριμένη περιβαλλοντική υποχρέωση, η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη ζημίας από κόστη που δεν μπορούν να αποφευχθούν ποσού € 45,7 εκατ. (σημ. 32) βάσει του ΔΛΠ 37 (επαχθείς συμβάσεις) επιβαρύνοντας ισόποσα τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### Κεφαλαιοποίηση κόστους δανεισμού:

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κεφαλαιοποίησε κόστος δανεισμού για έργα υπό εκτέλεση συνολικού ύψους € 22,2 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 (2018: €12,9 εκατ).

### Υπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων:

Δεν υφίστανται βάρη και οι διεκδικήσεις επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου κρίνονται ως μη ουσιώδεις.

### 16. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

	Όμιλος					
	31.12.2019			31.12.2018		
	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>22.792</b>	<b>177.731</b>	<b>200.523</b>	<b>17.587</b>	<b>59.038</b>	<b>76.625</b>
Προσθήκες	8.395	551.831	560.226	16.095	581.009	597.104
Αναλώσεις	-	(673.256)	(673.256)	-	(462.316)	(462.316)
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(7.136)	-	(7.136)	(10.879)	-	(10.879)
Αποσύρσεις	(16)	-	(16)	(1)	-	(1)
Μεταφορές	582	-	582	(10)	-	(10)
<b>31 Δεκεμβρίου</b>	<b>24.617</b>	<b>56.306</b>	<b>80.923</b>	<b>22.792</b>	<b>177.731</b>	<b>200.523</b>

	Εταιρεία					
	31.12.2019			31.12.2018		
	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>11.905</b>	<b>177.731</b>	<b>189.636</b>	<b>12.386</b>	<b>59.038</b>	<b>71.424</b>
Απόσχιση Λιγνιτικών Μονάδων (Σημ.4)	-	-	-	(310)	-	(310)
Προσθήκες	1.060	551.831	552.891	5.532	581.009	586.541
Αναλώσεις	-	(673.256)	(673.256)	-	(462.316)	(462.316)
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(4.795)	-	(4.795)	(5.702)	-	(5.702)
Αποσύρσεις	(4)	-	(4)	(1)	-	(1)
Μεταφορές	582	-	582	-	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου</b>	<b>8.748</b>	<b>56.306</b>	<b>65.054</b>	<b>11.905</b>	<b>177.731</b>	<b>189.636</b>

Η αξία του λογισμικού αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος	Εταιρεία
<b>31 Δεκεμβρίου 2017</b>		
Αξία κτήσης	86.881	68.513
Σωρευμένες αποσβέσεις	(69.295)	(56.127)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>17.586</b>	<b>12.386</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>		
Απόσχιση Λιγνιτικών Μονάδων	-	(310)
Αξία κτήσης	85.391	61.659
Σωρευμένες αποσβέσεις	(80.185)	(61.830)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>22.792</b>	<b>11.905</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>		
Αξία κτήσης	89.146	63.468
Σωρευμένες αποσβέσεις	(87.321)	(66.625)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>24.617</b>	<b>8.748</b>



## 17. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

	Εταιρεία	
	31.12.2019	31.12.2018
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	56.982	56.982
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	155.608	155.608
PPC FINANCE PLC	59	59
PPC BULGARIA JSCo	522	522
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	1.350	1.350
PPC ALBANIA	150	150
EDS DOO Skopje	6.600	4.800
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	-	117.200
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	-	115.200
	<b>221.271</b>	<b>451.871</b>

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης).

Τον Ιανουάριο 2019, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου των 100% θυγατρικών εταιρειών της με την επωνυμία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» κατά € 11,6 εκατ. και € 7,3 εκατ. αντίστοιχα με έκδοση € 2,9 εκατ. και € 1,8 εκατ. αντίστοιχα κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) € ανά μετοχή και τιμή διάθεσης τεσσάρων (4) € ανά μετοχή και για τις δύο θυγατρικές. Η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε τα ως άνω ποσά στις 18/4/2019.

Επιπρόσθετα, την 30.06.2019 διενεργήθηκε απομείωση της αξίας της συμμετοχής των δύο ανωτέρω αναφερόμενων θυγατρικών εταιρειών ύψους € 102,3 εκατ. Δεδομένου ότι υπήρξε άγονη η διαγωνιστική διαδικασία για την πώληση των λιγνιτικών θυγατρικών, η λειτουργική τους κερδοφορία (EBITDA) με ημερομηνία 31.12.2019 είναι αρνητική, δεν αναμένεται η είσπραξη μερίσματος στο μέλλον, και λαμβανομένου επίσης υπόψη του γεγονότος ότι η Μητρική Εταιρεία έλαβε απόφαση εντός του Απριλίου 2020 για την κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της ποσού € 104,4 εκατ. από τις θυγατρικές αυτές, την 31 Δεκεμβρίου 2019 η Μητρική Εταιρεία απομείωσε πλήρως την συμμετοχή της στις Λιγνιτικές Θυγατρικές.

Θυγατρική	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
	31.12.2019	31.12.2018		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1998	ΑΠΕ
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 1999	ΕΔΔΗΕ
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
SOLARLAB Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC FINANCE PLC	100%	100%	Ηνωμένο Βασίλειο, 2009	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες
PPC Bulgaria JSCo	85%	85%	Βουλγαρία, 2014	Εμπορία Η/Ε
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.	100%	100%	Τουρκία, 2014	Εμπορία Η/Ε
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC ALBANIA	100%	100%	Αλβανία, 2017	Εμπορία Η/Ε
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	100%	100%	Ελλάδα, 2018	ΑΠΕ
EDS DOO Skopje.	100%	100%	ΔτΒΜ, 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS DOO Belgrade.	100%	100%	Σερβία 2016	Εμπορία Η/Ε
EDS International SK SRO.	100%	100%	Σλοβακία 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS International KS LLC.	100%	100%	Κόσοβο 2016	Εμπορία Η/Ε
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε

## 18. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	2.675	2.540	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	3.247	3.245	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	1.965	2.075	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	263	248	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.	2.572	2.820	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	7.838	7.754	-	-
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	13	15	-	-
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΣ Α.Ε.	13	17	-	-
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	18	22	-	-
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	17	20	-	-
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	20	23	-	-
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΠΕ	229	193	-	-
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	-	80	-	-
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	8.701	-	-	-
VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	7.801	-	-	-
Waste Syclo Α.Ε.	32	37	37	37
PPC Solar Solutions Α.Ε.	960	960	960	960
	<b>36.364</b>	<b>20.049</b>	<b>997</b>	<b>997</b>

Το σύνολο των συγγενών επιχειρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2019	31.12.2018		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2001	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ ΑΕΙΦΟΡΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2004	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	1	46,60%	46,60%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Waste Syclo Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2011	Υπηρεσίες Διαχ/σης Αποβλήτων
PPC Solar Solutions Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ
ΟΡΟΣ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	2	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	Εν.Υπ.
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ		45,00%	-	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ		45,00%	-	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ

1. Ενοποιείται από τη συγγενή επιχείρηση ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε., καθόσον συμμετέχει με ποσοστό 95% στο μετοχικό της κεφάλαιο
2. Η θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας

### Συμφωνία συνεργασίας ΔΕΗ και VOLTERRA

Στις 15 Ιούλιου 2019 και στις 18 Ιούλιου 2019 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, του 45% των αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 69,7 MW των εταιρειών VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΚΑΙ VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. οι οποίες ήταν 100% θυγατρικές της VOLTERRA Ανώνυμη Εταιρεία Παραγωγής και Εμπορίας Ενέργειας (“VOLTERRA”), θυγατρική του Ομίλου AVAX. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 45% των μετοχών δυο εταιρειών (SPV) της VOLTERRA έναντι συνολικού τιμήματος € 15,8 εκατ. που έχουν στην κατοχή τους αντίστοιχα η μία ( VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.) δυο αιολικά πάρκα στην Αιτωλοακαρνανία ισχύος 16 MW που ήδη λειτουργούν με Feed – in Premium (FiP) 98 €/MWh και η άλλη (VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.) δυο αιολικά πάρκα στη Βοιωτία το ένα ισχύος 42,9 MW με FiP 98€/MWh και το άλλο 10,8 MW με FiP 56,45 €/MWh, των οποίων η κατασκευή έχει ήδη ξεκινήσει.

Η συγκεκριμένη επιχειρηματική πρωτοβουλία της σύμπραξης του Ομίλου ΔΕΗ μέσω της 100% θυγατρικής της ΔΕΗ Ανανεώσιμες με την εταιρεία VOLTERRA για την από κοινού ανάπτυξη και εκμετάλλευση των Α/Π, εντάσσεται στο στρατηγικό σχέδιο της ΔΕΗ για ανάπτυξη των ΑΠΕ.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών επιχειρήσεων κατά την 31.12.2019 και 31.12.2018 αντίστοιχα.

	31 Δεκεμβρίου 2019		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
	ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.101	885
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	10.008	6.807	3.201
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.995	16	2.979
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.929	1.322	607
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. - ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	4.261	1.689	2.572
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	18.885	13.509	5.376
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	14	2	12
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	19	7	12
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	22	4	18
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	18	2	16
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	22	3	19
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	1.032	901	131
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	190	263	(73)
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	14.084	6.324	7.760
VOLTERRA K-R ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	13.061	7.846	5.215
<b>Σύνολο</b>	<b>69.641</b>	<b>39.580</b>	<b>30.061</b>

	31 Δεκεμβρίου 2018		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
	ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.142	913
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	6.503	3.258	3.246
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	3.187	98	3.089
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	2.100	1.509	591
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. - ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	4.580	1.761	2.820
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	19.758	14.889	4.869
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	16	2	15
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	21	16	21
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	24	2	21
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	21	1	20
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	24	1	23
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	1.077	975	102
ΑΤΤΙΣΑ GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	179	107	72
<b>Σύνολο</b>	<b>40.632</b>	<b>23.532</b>	<b>17.118</b>

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων:

	Χρήση που έληξε την			
	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Έσοδα	Κέρδη / (ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη / (ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	735	505	763	543
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	1.071	369	1.493	866
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	517	159	701	306
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.132	665	1.163	704
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	530	301	559	253
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	2.757	507	2.611	278
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	-	(3)	-	(3)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	-	(4)	2	(4)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	-	(4)	-	(3)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	-	(4)	-	(2)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	-	(4)	-	(3)
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	187	36	49	(1)
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	181	(146)	90	(173)
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	-	(104)	-	-
VOLTERRA K-R ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	1.485	164	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>8.595</b>	<b>2.437</b>	<b>7.431</b>	<b>2.761</b>



## 19. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Τα υπόλοιπα με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2019 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	1.420	-	886	-
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	309.426	(562.819)	770.720	(1.044.145)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	69.226	(1.309)	27.481	(343)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	39.000	-	18.023	-
PPC Finance Plc.	-	(57)	-	(3.259)
PPC Elektrik	645	-	-	(62)
PPC Bulgaria JSCO	2	(1.808)	-	(1.863)
PPC Albania	230	(20)	160	-
EDS DOO Skopje	386	-	1.230	(131)
	<b>420.335</b>	<b>(566.013)</b>	<b>818.500</b>	<b>(1.049.803)</b>

Τα ανωτέρω αναφερόμενα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

### Εταιρικός μετασχηματισμός της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS)

Τον Ιούλιο 2019, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τον εταιρικό μετασχηματισμό της θυγατρικής εταιρείας EDS DOOEL Skopje από Μονοπρόσωπη ΕΠΕ σε Ανώνυμη Εταιρεία (JSC).

Επίσης ενέκρινε την καταβολή ποσού € 1.800.000 ως αρχικό κεφάλαιο με σκοπό να κλείσει η αρνητική θέση της εταιρείας για το έτος 2018, να καταβληθεί το υποχρεωτικό από το Δίκαιο της Βόρειας Μακεδονίας ποσό για το μετασχηματισμό της εταιρείας σε Ανώνυμη Εταιρεία και να προκύψει θετική καθαρή θέση για την έναρξη της λειτουργίας της σε Α.Ε.

Η καταβολή του ανωτέρω ποσού πραγματοποιήθηκε στις 7.8.2019.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.». ύψους € 65,6 εκατ. και € 38,8 εκατ.

Οι συναλλαγές με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2019 και την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.106	-	2.387	(1)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.891.133	(2.135.018)	1.689.607	(2.057.736)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	112.372	(779)	56.171	(277)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	45.526	-	27.305	-
PPC Finance Plc	-	(6.473)	-	(22.606)
PPC Elektrik	-	(3.119)	2	(4.981)
PPC Bulgaria JSCO	115	(44.449)	113	(44.024)
PPC Albania	-	(62)	-	(210)
EDS DOO Skopje	1.076	(3.056)	260	(954)
	<b>2.052.328</b>	<b>(2.192.956)</b>	<b>1.775.845</b>	<b>(2.130.789)</b>

Τα ανωτέρω αναφερόμενα ποσά τιμολογήσεων με τη θυγατρική PPC Finance Plc αφορούν τα διαχειριστικά της έξοδα, με τα οποία τελικώς επιβαρύνεται η Μητρική Εταιρεία.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

Κατά την 31.12.2019 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών, μέχρι του ποσού των 8 εκ. ευρώ, από τα οποία είχε χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 465 χιλ. που αφορούσε σε εγγυητικές επιστολές.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS)

Κατά την 31.12.2019 υφίστανται εταιρικές εγγυήσεις της Μητρικής Εταιρείας, συνολικού πιστωτικού ορίου, για δάνεια του Ομίλου EDS, μέχρι του ποσού των € 22 εκατ., που αφορούσε κεφάλαιο κίνησης, από τα οποία είχε χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 19 εκατ. περίπου, που αφορούσε εκταμιευμένα ποσά δανείων.

### Παροχή εγγυήσεων υπέρ της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS Doo (EDS), προς Εταιρείες Προμηθευτών Η/Ε

Κατά την 31.12.2019 υφίσταται εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές γραμμές της EDS DOO με τις Εταιρείες προμήθειας Η/Ε, Energy Financing Team AG και Petrol D.D. ύψους έως € 3 εκατ.

### Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια ("ΕΛΠΕ") και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.), την ΕΧΕ Α.Ε, την ΑΔΜΗΕ Α.Ε, ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.

	1.1.2019 – 31.12.2019		1.1.2018 – 31.12.2018	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	50.066	(159.346)	41.399	(187.381)
ΔΕΠΑ	330	(378.467)	337	(357.518)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.)	230.830	(309.685)	836.427	(1.211.599)
ΕΧΕ Α.Ε.	1.104.976	(2.459.270)	730.293	(1.507.581)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	169.703	(528.379)	144.737	(888.753)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	61.149	(2.929)	47.856	(8.501)

	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΠΕ	15.968	(24.996)	11.998	(27.700)
ΔΕΠΑ	-	(19.603)	-	(77.068)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. (πρώην ΛΑΓΗΕ Α.Ε.)	64.954	(382.174)	155.477	(133.144)
ΕΧΕ Α.Ε.	20.313	(61.197)	16.325	(70.034)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	208.774	(388.194)	126.919	(658.645)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	353.336	-	313.395	-

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. που αφορά αξία Η/Ε καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε.) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα και οι συναλλαγές για το έτος 2019 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.962	(54)	1.962	(31)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	6.538	(4.682)	-	(3.939)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	-	(192)	-	(166)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	3.523	(14)	3.523	(3)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	214	(33)	214	(28)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	3.951	(3)	3.951	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	4.491	-	4.491	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	24.441	-	24.441	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	60	-	60	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	2	-	2	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	2.559	-	2.558	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	19	-	19	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>47.760</b>	<b>(4.978)</b>	<b>41.221</b>	<b>(4.167)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2019 – 31.12.2019		1.1.2019 - 31.12.2019	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	13	-	13	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	5.295	(192)	5.095	(192)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	21.435	(22.456)	170	(16.395)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	8	(217)	8	(131)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	16.284	(161)	16.155	(119)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	1.031	(40)	889	(36)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	823	(84)	823	(81)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.952	(11)	2.951	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.938	(1)	1.938	(1)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	17.318	(369)	17.318	(368)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	968	-	968	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	21	-	21	-
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	229	-	229	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	263	-	263	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	10.957	(5)	10.924	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	198	-	198	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	1	-	1	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	14	-	14	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>79.751</b>	<b>(23.536)</b>	<b>57.981</b>	<b>(17.323)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2018		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	1	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	11.105	(39)	11.061	(39)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	7.337	(7.584)	0	(6.355)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(96)	1	(80)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	3.240	(7)	3.240	(2)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	209	(221)	209	(24)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	11	-	11	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.559	(1)	2.555	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	4.039	-	4.035	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	22.422	-	22.422	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	24	-	24	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	-	(4)	-	(4)
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	-	-	-	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	-	-	-	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.325	(3)	3.325	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	-	-	-	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	-	-	-	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	-	-	-	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	3	-	3	-
ΤΑΙΠΕΔ	2	-	2	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	1	-	1	-
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ-ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>54.279</b>	<b>(7.955)</b>	<b>46.890</b>	<b>(6.504)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2018 – 31.12.2018		1.1.2018 – 31.12.2018	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	-	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	4.527	(198)	4.312	(198)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	18.741	(23.628)	34	(19.192)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	5	(211)	5	(171)
Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.	15.837	(197)	15.202	(132)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	941	(39)	941	(35)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	633	(130)	633	(130)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	2.694	(3)	2.691	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.693	(1)	1.693	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	15.601	(1)	15.601	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	873	-	873	-
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	15	-	15	-
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	203	-	203	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	930	-	930	-
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	10.223	(29)	10.223	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	173	-	173	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	1	-	1	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	14	-	14	-
ΤΑΙΠΕΔ	-	-	-	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	-	-	-	-
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ-ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	1	-	1	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>73.108</b>	<b>(24.437)</b>	<b>53.548</b>	<b>(19.858)</b>

Για την είσπραξη των λογαριασμών ρεύματος η ΔΕΗ συνεργάζεται και με τα ΕΛΤΑ, τα οποία διαθέτουν την απαιτούμενη από το νόμο άδεια.

Το υπόλοιπο των εισπραχθέντων ποσών από λογαριασμούς ρεύματος που δεν είχε αποδώσει εμπρόθεσμα η ΕΛΤΑ Α.Ε. στη ΔΕΗ έως την 31.12.2018 ανερχόταν σε € 15.686 χιλ.. Στο ανωτέρω ποσό περιλαμβάνονται όλες οι χρεώσεις που αναγράφονται στους λογαριασμούς ρεύματος που εκδίδει η ΔΕΗ.

Στις αρχές του 2019 αποδόθηκε τμηματικά στη ΔΕΗ μέρος του ως άνω ποσού και το εναπομείναν ποσό συμψηφίστηκε με οφειλές της Μητρικής Εταιρείας στο πλαίσιο της παροχής Ταχυδρομικών Υπηρεσιών περισυλλογής, διαλογής, διακίνησης και διανομής των ταχυδρομικών αποστολών της ΔΕΗ σε όλη την Ελληνική Επικράτεια από τα ΕΛΤΑ. Με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2019, δεν υφίσταται απαίτηση εκ μέρους της ΔΕΗ για τον ανωτέρω λόγο.

## Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις περιόδους που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου</b>				
- Αμοιβές εκτελεστικών μελών	433	292	80	57
- Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	227	177	-	-
- Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	290	-	65	-
- Εργοδοτικές εισφορές	200	149	49	37
- Λουπές παροχές	150	132	94	104
	<b>1.300</b>	<b>750</b>	<b>288</b>	<b>198</b>
<b>Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών</b>				
- Τακτικές αποδοχές	681	622	514	456
- Εργοδοτικές εισφορές	180	173	136	127
- Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	4	4	4	4
	<b>865</b>	<b>799</b>	<b>654</b>	<b>587</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>2.165</b>	<b>1.549</b>	<b>942</b>	<b>785</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

## 20. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Λιγνίτης	86.804	45.722	67.674	38.450
Υγρά καύσιμα	210.567	200.741	206.327	196.396
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	743.991	722.219	509.992	492.140
Αγορές υπό παραλαβή	7.853	12.424	7.333	11.724
	<b>1.049.215</b>	<b>981.106</b>	<b>791.326</b>	<b>738.710</b>
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών	(318.320)	(214.828)	(260.403)	(169.644)
<b>Σύνολο</b>	<b>730.895</b>	<b>766.278</b>	<b>530.923</b>	<b>569.066</b>

Εντός του 2019 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενέργησαν πρόσθετες προβλέψεις βραδέως κινούμενων υλικών και ανταλλακτικών ύψους € 12.710 και € 7.606 αντίστοιχα (2018: € 8.023 και € 7.063 αντίστοιχα).

Στα πλαίσια της άμεσης απολιγνιτοποίησης, η Μητρική Εταιρεία διενέργησε επιπρόσθετη πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 83.153 επί της αξίας των αποθεμάτων υλικών - ανταλλακτικών που βρίσκονται στις αποθήκες των λιγνιτικών μονάδων και των ορυχείων της καθώς δεν αναμένεται να αξιοποιηθούν στην παραγωγική διαδικασία. Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.



## 21. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Υψηλή τάση	554.299	500.373	539.329	490.875
Μέση και χαμηλή τάση	2.580.382	2.718.082	2.573.915	2.718.083
Συμμετοχές καταναλωτών	2.896	2.866	2.896	2.866
Λουιτοί Προμηθευτές Ενέργειας	200.839	206.079	-	-
	3.338.416	3.427.400	3.116.140	3.211.824
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες	(2.654.925)	(2.689.872)	(2.536.927)	(2.571.917)
Σύνολο	683.491	737.528	579.213	639.907

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 58 εταιρείες με 92 εγκαταστάσεις (παροχές) συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει ιδιαίτερων συμφωνιών και πραγματικών μετρήσεων και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Οι πελάτες μέσης τάσης αφορούν κυρίως βιομηχανικές και εμπορικές εταιρείες. Η τιμολόγηση γίνεται σε μηνιαία βάση και βασίζεται σε πραγματικές ενδείξεις μέτρησης. Οι πελάτες χαμηλής τάσης είναι κυρίως πελάτες οικιακής χρήσης και μικρές εμπορικές εταιρείες.

Η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνται κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδίδεται κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο.

Υπάρχουν διάφορα τιμολόγια τόσο για τη μέση όσο και τη χαμηλή τάση ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας (εμπορικά, οικιακά κ.λ.π.).

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σε ότι αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν πίνακα προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένο στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημίες, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	2.689.872	2.855.340	2.571.917	2.755.357
- Μεταφορά μέρους πρόβλεψης στα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες (επίδραση ΔΠΧΑ 15)	-	(26.867)	-	(26.867)
- Επίδραση ΔΠΧΑ 9	-	5.488	-	5.734
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	2.689.872	2.833.961	2.571.917	2.734.224
- Αύξηση/(μείωση) πρόβλεψης	(34.947)	(144.089)	(34.990)	(162.307)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	2.654.925	2.689.872	2.536.927	2.571.917

Την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 31 Δεκεμβρίου 2018, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων και της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί αυτών, είχε ως εξής:

### Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Όμιλος)

31.12.2018	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	< 45 ημέρες	45 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	14,21%	23,52%	52,46%	74,65%	95,16%	94,30%	78,50%
Σύνολο απαιτήσεων	350.645	227.194	133.450	241.684	332.431	2.141.996	3.427.400
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	49.832	53.430	70.003	180.423	316.345	2.019.839	2.689.872

31.12.2019	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	< 45 ημέρες	45 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	12,18%	22,41%	43,90%	62,25%	87,84%	98,81%	79,53%
Σύνολο απαιτήσεων	365.524	189.801	127.668	219.609	288.068	2.147.747	3.338.416
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	44.518	42.537	56.049	136.704	253.027	2.122.090	2.654.925

### Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Μητρική Εταιρεία)

31.12.2018	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	< 45 ημέρες	45 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	14,21%	25,04%	52,46%	74,65%	95,16%	98,02%	80,08%
Σύνολο απαιτήσεων	350.645	213.354	133.450	241.684	332.431	1.940.260	3.211.824
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	49.832	53.430	70.003	180.423	316.345	1.901.884	2.571.917

31.12.2019	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	< 45 ημέρες	45 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημίας	14,28%	24,28%	46,34%	67,08%	88,14%	99,33%	81,41%
Σύνολο απαιτήσεων	311.598	175.151	120.943	203.758	287.036	2.017.653	3.116.140
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	44.496	42.533	56.049	136.682	252.998	2.004.168	2.536.927

## 22. ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	479.741	545.868	479.741	548.008
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(54.830)	(63.526)	(54.830)	(63.526)
<b>Σύνολο</b>	<b>424.911</b>	<b>482.342</b>	<b>424.911</b>	<b>484.482</b>

Τα έσοδα από την παροχή ρεύματος σε πελάτες υψηλής, μέσης και χαμηλής τάσης κατά το διάστημα που μεσολαβεί από την τελευταία μέτρηση ή τιμολόγηση μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς λογιστικοποιούνται ως ενέργεια καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα. Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται τον επόμενο μήνα. Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια απομειώνεται με πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, που υπολογίζεται με βάση την πιθανότητα αθέτησης για μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, του πίνακα προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές επί της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιτο, 1 Ιανουαρίου	<b>63.526</b>	-	<b>63.526</b>	-
- Μεταφορά μέρους πρόβλεψης από επισφαλείς πελάτες (ΔΠΧΑ 15)	-	26.867	-	26.867
- επίδραση ΔΠΧΑ 9	-	44.018	-	44.018
Υπόλοιτο, 1 Ιανουαρίου	63.526	70.885	63.526	70.885
- Αύξηση/(μείωση) πρόβλεψης	(8.696)	(7.359)	(8.696)	(7.359)
Υπόλοιτο, 31 Δεκεμβρίου	<b>54.830</b>	<b>63.526</b>	<b>54.830</b>	<b>63.526</b>

## 23. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
ΦΠΑ	62.064	71.082	51.033	65.876
Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις	32.198	40.319	31.867	40.310
Ασφαλιστικοί οργανισμοί				
- εκκρεμής λογαριασμός	18.059	18.059	18.059	18.059
- τρέχων λογαριασμός	3.196	3.195	3.195	3.195
Τριμερής χρηματοδότηση	1.546	1.546	1.546	1.546
Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός	5.262	5.262	5.262	5.262
Δάνεια προσωπικού	7.026	7.860	4.012	4.495
Απαιτήσεις από εργολάβους	4.232	4.249	4.048	4.066
Απαιτήσεις από ΥΚΩ	-	1	-	-
Απαιτήσεις από ΔΕΗ ΑΝΑΝ.	-	-	1.417	886
Απαίτηση από ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ)	-	22.333	-	22.333
Ενοίκιαση οπτικών ινών	-	5.548	-	5.548
Απαιτήσεις από Λιγνιτικές θυγατρικές	-	-	104.426	40.885
Προκαταβολές και προπληρωμές	25.507	21.021	15.832	13.858
Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα	229.425	127.351	178.675	90.230
Λουτά	107.767	91.744	88.839	72.439
	<b>496.282</b>	<b>419.570</b>	<b>508.211</b>	<b>388.988</b>
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(135.803)	(129.718)	(272.767)	(127.105)
<b>Σύνολο</b>	<b>360.479</b>	<b>289.852</b>	<b>235.444</b>	<b>261.883</b>

### Επιστροφή ΦΠΑ

Εντός του έτους 2019, υποβλήθηκαν αιτήματα επιστροφής χρηματικών ποσών λόγω πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ για τις φορολογικές περιόδους 01/10/2018 έως 31/03/2019, 01/04/2019-30/04/2019, 01/05/2019-30/06/2019, 01/07/2019-31/07/2019 και 01/08/2019-31/08/2019, 01/09/2019-30/09/2019, 01/10/-31/10/2019, 01/11/2019-30/11/2019. Τα εν λόγω ποσά προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών. Τα αιτούμενα ποσά ύψους € 235 εκατ. επεστράφησαν αυτούσια από την ΦΑΕ Αθηνών κατόπιν διεξαγωγής μερικών φορολογικών ελέγχων. Με την υποβολή της περιοδικής δήλωσης ΦΠΑ μηνός Ιανουαρίου 2020, η Εταιρεία αιτήθηκε επιστροφή ΦΠΑ ποσού € 20 εκατ. το οποίο και επεστράφη εντός του Μαρτίου 2020. Παράλληλα με την περιοδική δήλωση ΦΠΑ μηνός Φεβρουαρίου 2020, υποβλήθηκε νέο αίτημα επιστροφής ΦΠΑ ποσού € 10 εκατ.

### Μείωση συντελεστή ΦΠΑ

Με την παράγραφο 1 του άρθρου 121 του Ν. 4611/2019 αντικαταστάθηκε το Παράρτημα ΙΙΙ του Κώδικα Φ.Π.Α και το ηλεκτρικό ρεύμα υπήχθη στον μειωμένο συντελεστή ΦΠΑ 6%.

Ημερομηνία ισχύος της διάταξης ορίστηκε η 20η Μαΐου 2019.

#### Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις:

Το ποσό αφορά σε πρόσθετους φόρους και πρόστιμα που καταλογίστηκαν σε βάρος της Μητρικής Εταιρείας.

#### Ποσό € 31.644 αντιστοιχεί σε καταβληθέντα, με επιφύλαξη, Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ)

Στα πλαίσια διενεργηθέντος ελέγχου από την ΕΛΥΤ για το χρονικό διάστημα Μάιος 2010-Σεπτέμβριος 2012 εκδόθηκε η υπ' αριθ. 80/14/07.07.2015 Καταλογιστική Πράξη του Προϊσταμένου του Δ' Τελωνείου Επίβλεψης Συγκροτημάτων (ΤΕΣ) Πειραιά, με την οποία καταλογίστηκε σε βάρος της Εταιρείας μας ΕΦΚ ύψους € 9.790 που αναλογεί στις ιδιοκαταναλούμενες για την ελεγχόμενη περίοδο ποσότητες στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, λόγω μη τήρησης των όρων και διατυπώσεων που αναφέρει η υπ' αριθ. ΔΕΦΚ.5025777ΕΞ2010/17.6.2010 Υπουργική Απόφαση για το θέμα. Η Εταιρεία κατέβαλε τις καταλογισθείσες οφειλές και ταυτόχρονα προσέφυγε κατά της ως άνω πράξης ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Πειραιά, πλην όμως έκτοτε συμμορφούμενη με τις υποδείξεις του Υπουργείου Οικονομικών, συμπεριλαμβάνει τις ιδιοκαταναλούμενες ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας στις Δηλώσεις ΕΦΚ που καταθέτει και καταβάλλει με επιφύλαξη σε μηνιαία βάση τον αναλογούντα φόρο, ασκώντας παράλληλα αντίστοιχη προσφυγή. Συνολικά ποσό € 31.644 αντιστοιχεί σε καταβληθέντα, με επιφύλαξη μέχρι σήμερα Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης (ΕΦΚ).

#### Ποσό € 10.555 αντιστοιχεί σε καταβληθέντα ποσά που προέρχονται από διενεργηθέντα τακτικό έλεγχο από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.) των χρήσεων 2009-2011

Ύστερα από τακτικό φορολογικό έλεγχο, που διενεργήθηκε από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.), προστέθηκαν διάφορες λογιστικές διαφορές στα φορολογητέα κέρδη της Εταιρείας για το οικονομικό έτος 2012 (διαχειριστική περίοδος 01.01.2011 – 31.12.2011) και καταλογίστηκε φόρος εισοδήματος πλέον προσθέτου φόρου ανακρίβειας συνολικού ύψους € 462.

Επιπλέον, επιβλήθηκε Πρόστιμο Παρακρατηθέντων Φόρων ύψους € 9.855 με την αιτιολογία ότι η Εταιρεία κατά το ίδιο οικονομικό έτος 2012 χορήγησε αναληθείς βεβαιώσεις αποδοχών στο προσωπικό της, καθόσον δεν συμπεριέλαβε σε αυτές τις απολαβές από το μειωμένο Τιμολόγιο Προσωπικού ΓΠ. Τέλος επιβλήθηκαν δύο πρόστιμα ύψους € 900,00 λόγω εκπρόθεσμης έκδοσης τιμολογίων αγορών και € 500,00 λόγω παροχής ελλυτών στοιχείων στον έλεγχο. Οι προσαυξήσεις ανήλθαν στο ύψος των € 237.

Κατά των παραπάνω πράξεων διορθωτικού προσδιορισμού ασκήθηκε στις 24.1.2018 ενδικοφανής προσφυγή ενώπιον της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, η οποία δεν εξέδωσε απόφαση για την υπόθεση και η Εταιρεία προσέφυγε στο Διοικητικό Εφετείο Αθηνών καταθέτοντας προσφυγή στις 25.06.2018. Για το € 10.555 είχε σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις Οικονομικές Καταστάσεις 2018.

Η εν λόγω προσφυγή συζητήθηκε στις 9.01.2019 και στις 20.06.2019 εκδόθηκε υπ' αριθ. 2566/2019 απόφαση του 5ου Τμήματος του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών που έκανε αποδεκτή την προσφυγή της Εταιρείας.

Δυνάμει της υπ' αριθ. 2566/2019 απόφασης του 5ου Τμήματος του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών ακυρώθηκε η τεκμαιρόμενη απόρριψη της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της υπ' αριθ. πρωτ. 1606/26.01.2018 ενδικοφανούς προσφυγής μας, η οποία ασκήθηκε κατά των Οριστικών Πράξεων Επιβολής Προστίμων που καταλογίστηκαν σε βάρος της Εταιρείας μας από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων, κατά την διενέργεια του φορολογικού ελέγχου της περιόδου 2009-2011.

Σύμφωνα με τα διαλαμβανόμενα στην ως άνω απόφαση του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, η προσφυγή της Δ.Ε.Η. Α.Ε. έγινε δεκτή, καθόσον κρίθηκε ότι το δικαίωμα του Ελληνικού Δημοσίου να ελέγξει την επίδικη χρήση είχε παραγραφεί, ενώ παράλληλα η Εταιρεία διέθετε φορολογικό πιστοποιητικό «χωρίς επιφύλαξη» από ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές.

Κατόπιν αυτών και σε συμμόρφωση με την ως άνω απόφαση στις 9/8/2019 υπεβλήθη αίτημα προς το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων και επεστράφησαν στην Εταιρεία δια συμψηφισμού με παρακρατούμενους φόρους τα καταλογισθέντα ποσά συνολικού ύψους € 10.318.003,80 που είχαν αποδοθεί από την Εταιρεία στο Ελληνικό Δημόσιο.

#### Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαιτήσε μέρος των καταβληθέντων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που ήταν το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ' όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) άσκησε έφεση. Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

#### Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό των € 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

#### Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση):

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1 Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λουπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>129.718</b>	<b>90.885</b>	<b>127.105</b>	<b>89.497</b>
- Πρόσθετη πρόβλεψη	11.952	41.310	151.529	40.085
- Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	(5.867)	(2.477)	(5.867)	(2.477)
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>135.803</b>	<b>129.718</b>	<b>272.767</b>	<b>127.105</b>

#### 24. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΜΕΤΡΟΥΜΕΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
- Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	21	8	21	8
- ΕΒΕΤΑΜ	250	250	250	250
- Euroasia Interconnector	51	51	51	51
- Τράπεζα Αττικής	929	262	557	157
<b>Σύνολο</b>	<b>1.251</b>	<b>571</b>	<b>879</b>	<b>466</b>

Την 31.12.2019 το σύνολο της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραπάνω στοιχείων καταχωρήθηκε στα «Λοιπά Αποθεματικά» της Καθαρής Θέσης. (Σημ. 28).



## 25. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Ταμείο	418	446	397	421
Καταθέσεις όψεως	119.157	175.218	50.064	88.909
Προθεσμιακές καταθέσεις	167.342	75.351	155.000	23.000
<b>Σύνολο</b>	<b>286.917</b>	<b>251.015</b>	<b>205.461</b>	<b>112.330</b>

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε € 2.386 (2018: € 5.237) του Ομίλου και σε € 799 (2018: € 1.782) για τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 12). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσαν σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό € 67.752 (2018: € 81.681). Τα υπόψη ποσά αφορούν α) τον ενεχυριασμένο λογαριασμό όψεως τηρούμενο στην ΕΤΕ υπέρ της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) με σκοπό την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και β) τον δεσμευμένο λογαριασμό για ενεχυριασμένη κατάθεση υπέρ της Κοινοπραξίας Τραπεζών για τη χρηματοδότηση του έργου ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ 5. Από το παραπάνω ποσό, € 2.905 δεν αφορούν δεσμευμένες καταθέσεις δανειακών συμβάσεων.

## 26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία δυνάμει του Ν.2773/1999 και του Π.Δ.333/2000. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, 2018 και 2019 το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε € 575.360 αποτελούμενο από 232.000.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 2,48 η καθεμία. Στις 20 Μαρτίου 2018, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε., σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν.4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παράγραφος 1 του άρθρου 197 του Νόμου 4389/2016. Σημειώνεται ότι, μετά την ως άνω μεταβολή, η ΕΕΣΥΠ Α.Ε. κατέχει άμεσα το 34,123% των μετοχών της ΔΕΗ και έμμεσα το 17% μέσω ΤΑΙΠΕΔ. Το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. ανέρχεται σε 51,123%. Το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου, παραμένει εμμέσως, κατά τα ανωτέρω 51,123%.

## 27. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

## 28. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Αφορολόγητα	7.458	7.362	7.458	7.362
Φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	95.597	95.597	95.597	95.597
Αναλογιστικές ζημίες παροχών στο προσωπικό/ Συναλλαγματικές διαφορές	(138.452)	(95.667)	(76.579)	(47.305)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (Σημ. 24)	7.630	6.634	150	(263)
Αποθεματικό Λιγνιτικών θυγατρικών	79.655	79.655	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>51.888</b>	<b>93.581</b>	<b>26.626</b>	<b>55.391</b>

## 29. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Ανωνύμων Εταιρειών Ν.4548/2018, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν ελάχιστο μέρισμα σε ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά τις απαραίτητες μειώσεις για τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του 10%.

Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της Γενικής συνέλευσης των μετόχων, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση κεφαλαίου. Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν.4548/18 άρθρο 159) απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος.

Με βάση το Ν. 4646/2019 που τροποποίησε το άρθρο 40 και 64 του Ν.4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις υπόκεινται από την 1/1/2019 σε παρακράτηση φόρου 5%. Με δεδομένο ότι η εταιρική χρήση 2019 έκλεισε με ζημία, δεν τίθεται θέμα υποχρεωτικής διανομής ελαχίστου μερίσματος, σύμφωνα με το άρθρο 161 του Ν.4548/2018, ως ισχύει.

### 30. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Τραπεζικά δάνεια	1.942.663	1.819.182	1.911.000	1.819.182
Ομόλογα πληρωτέα	2.078.769	2.158.026	2.066.589	2.158.036
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	(93.120)	(71.945)	(93.120)	(71.945)
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου δανεισμού</b>	<b>3.928.312</b>	<b>3.905.263</b>	<b>3.884.469</b>	<b>3.905.273</b>
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:				
- Τραπεζικά δάνεια	229.848	223.182	229.848	223.182
- Ομόλογα πληρωτέα	202.712	502.546	202.722	502.556
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	(15.209)	(10.971)	(15.209)	(10.971)
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου μέρους</b>	<b>417.351</b>	<b>714.757</b>	<b>417.361</b>	<b>714.767</b>
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου μέρους</b>	<b>3.510.961</b>	<b>3.190.506</b>	<b>3.467.108</b>	<b>3.190.506</b>

Σημειώνεται ότι, στον παραπάνω πίνακα δεν λαμβάνεται υπόψη ο βραχυπρόθεσμος δανεισμός της Σημείωσης 37 «Βραχυπρόθεσμα δάνεια».

Εντός της περιόδου 1.1.2019 – 31.12.2019, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων ποσού € 684,09 εκατ. συμπεριλαμβανομένης της αποπληρωμής τον Μάιο 2019, του Διεθνούς Ομολόγου, ποσού € 350 εκατ.

Από 1.1.2019 έως 31.12.2019, η Μητρική Εταιρεία άντλησε συνολικό ποσό ύψους € 169,46 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο συνολικής γραμμής ύψους € 680 εκατ. για την χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας λιγνιτικής μονάδας «Πτολεμαΐδα V» με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων “Euler Hermes”.

Τον Ιανουάριο 2019, η Μητρική Εταιρεία, υπέγραψε δανειακή σύμβαση ύψους € 155 εκατ. ενώ άντλησε και το σχετικό ποσό, για επενδύσεις της περιόδου 2017-2020 που έχουν ως στόχο τον εκσυγχρονισμό και την ενίσχυση του Δικτύου Διανομής στην ηπειρωτική και νησιωτική Ελλάδα, με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), στο πλαίσιο συνολικής χρηματοδότησης, ύψους € 255 εκατ., με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Το Φεβρουάριο 2019, ποσό ύψους € 50 εκατ. από δάνειο αρχικού ποσού € 65 εκατ. με μορφή Κοινής Ομολογιακής Έκδοσης Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF), παρατάθηκε κατά ένα έτος, ήτοι μέχρι το Φεβρουάριο του 2020, με ενδιάμεσες αποπληρωμές συνολικού ύψους € 15 εκατ. εντός του 2019.

Το Μάρτιο 2019, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες άντλησε ποσό € 12,2 εκατ. από γραμμή χρηματοδότησης ύψους € έως 17,5 εκατ. Τον Απρίλιο 2019, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. άντλησε ποσό € 34 εκατ. από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), (από συνολική γραμμή χρηματοδότησης € 85 εκατ.) για την χρηματοδότηση 18 έργων ΑΠΕ (αιολικά και υδροηλεκτρικά), συνολικής ισχύος 87MW. Από τα έργα αυτά, 12 είναι παλαιά και ανακατασκευάζονται εξαρχής και τα υπόλοιπα 6 είναι νέα έργα. Από τα 18 αυτά έργα 9 έχουν ήδη τεθεί σε λειτουργία, ενώ η πλειονότητα των υπολοίπων αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός του 2020.

Τον Απρίλιο 2019, η Μητρική Εταιρεία, προέβη στην άντληση κοινού εξασφαλισμένου ομολογιακού Δανείου, υπό μορφή πίστωσης σε ετοιμότητα (αναμονή), με Κοινοπραξία Ελληνικών Τραπεζών, ποσού € 200 εκατ. τριετούς διάρκειας με δυνατότητα παράτασης ενός έτους υπό προϋποθέσεις, το οποίο χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή του διεθνούς ομολόγου λήξεως Μαΐου 2019.

Τον Ιούνιο 2019, η ΔΕΗ άντλησε νέα χρηματοδότηση ύψους € 160 εκατ., από την Black Sea Trade & Development Bank, πενταετούς διάρκειας με μία εφάπαξ αποπληρωμή στη λήξη του δανείου, με εγγύηση ελληνικού δημοσίου. Το δάνειο θα χρησιμοποιηθεί για την χρηματοδότηση του επενδυτικού πλάνου της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Μητρική Εταιρεία εξετάζει τις πιθανές εναλλακτικές δυνατότητες, σε σχέση με την πρόσβαση της στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς.

Στην κατηγορία «Ομόλογα πληρωτέα» του ανωτέρω πίνακα, περιλαμβάνεται το ποσό των € 574,99 εκατ. που αφορά στην μερική χρηματοδότηση της κατασκευής της μονάδας ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V και έχει καταχωρηθεί στον παρακάτω πίνακα στην κατηγορία «Πιστώσεις έργων» κυμαινόμενου επιτοκίου.

Το συνολικό ποσό τόκων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 περιλαμβάνεται στο λογαριασμό χρηματοοικονομικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 11).

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα				
- Σταθερού επιτοκίου	160.000	349.800	160.000	349.810
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	1.503.799	1.368.477	1.491.599	1.368.477
Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων				
- Σταθερού επιτοκίου	1.768.333	1.559.182	1.734.333	1.559.182
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	16.667	260.000	16.667	260.000
Πιστώσεις έργων				
- Κυμαινόμενου επιτοκίου	574.990	439.749	574.990	439.749
<b>Σύνολο</b>	<b>4.023.789</b>	<b>3.977.208</b>	<b>3.977.589</b>	<b>3.977.218</b>

Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός αντιπροσωπεύει εξασφαλισμένες και μη εξασφαλισμένες υποχρεώσεις της Μητρικής Εταιρείας.

Συγκεκριμένα, υφίστανται:

- εξασφαλίσεις, με τη μορφή δεσμευμένων καταθέσεων, συνολικού ποσού € 64,8 εκατ.
- Αναφορικά με το Κοινοπρακτικό Εξασφαλισμένο Κοινό Ομολογιακό Δάνειο με Ελληνικές Τράπεζες, ύψους € 175 εκατ., λήξεως 2021 και με το Κοινοπρακτικό Κοινό Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο υπό μορφής πίστωσης σε ετοιμότητα (αναμονή) με Ελληνικές Τράπεζες, ύψους € 200 εκατ., λήξεως 2021, υφίσταται ενέχυρο επί επιχειρηματικών απαιτήσεων εταιρικών πελατών ύψους € 250 εκατ. έκαστο.
- Αναφορικά με το Κοινοπρακτικό Εξασφαλισμένο Κοινό Ομολογιακό Δάνειο με Ελληνικές Τράπεζες, υπό μορφή πίστωσης σε ετοιμότητα (αναμονή) με Ελληνικές Τράπεζες, ύψους € 200 εκατ., λήξεως 2022, πέραν των εξασφαλίσεων επί επιχειρηματικών απαιτήσεων εταιρικών πελατών ύψους € 250 εκατ. υφίσταται και ενέχυρο επί των μετοχών που κατέχει η Μητρική Εταιρεία στο Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ.

Σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις, ανεξόφλητο υπολοίπου την 31 Δεκεμβρίου 2019, € 2.141 εκατ. για τη Μητρική Εταιρεία, έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης.

Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου υπέρ ΔΕΗ Α.Ε. σε όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του κεφαλαίου του μακροπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31 Δεκεμβρίου 2019 είναι το ακόλουθο:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Εντός ενός έτους	433.477	772.212	432.571	755.738
Εντός του δεύτερου έτους	597.702	362.432	595.889	362.432
Μεταξύ τριών και πέντε ετών	2.005.706	1.929.706	1.994.689	1.929.706
Μετά από πέντε έτη	986.904	959.342	954.440	959.342
Σύνολο	<b>4.023.789</b>	<b>4.023.692</b>	<b>3.977.589</b>	<b>4.007.218</b>

Στο ως άνω πρόγραμμα αποπληρωμών περιλαμβάνεται ποσό ύψους € 30,8 το οποίο αφορά δανεισμό με αποκλειστικό σκοπό τη χρήση του ως εγγύηση για την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και για το οποίο η Μητρική Εταιρεία τηρεί ισόποση κατάθεση σε δεσμευμένο λογαριασμό καταθέσεων (Σημ. 25).

#### Πιστοληπτική αξιολόγηση

Το Νοέμβριο 2019, ο Οίκος S&P αναβάθμισε την πιστοληπτική αξιολόγηση της ΔΕΗ Α.Ε. σε "B-" με σταθερή προοπτική από "CCC+".

Την 31.12.2019, η πιστοληπτική αξιολόγηση από τον Οίκο ICAP είναι καθορισμένη σε «F».

Ο Όμιλος είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές του συμβάσεις, την 31.12.2019.

## 31. ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

### α) ΠΑΡΟΧΗ Η/Ε ΜΕ ΜΕΙΩΜΕΝΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους. Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών. Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία, το επιτόκιο υπολογισμού και το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται.

Για το σκοπό της εκτίμησης της επίδρασης της συγκεκριμένης αλλαγής στις υποχρεώσεις του Ομίλου, στα ατομικά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της αναλογιστικής υποχρέωσης, συμπεριλήφθηκε και η εκτίμηση της μείωσης του κόστους της παροχής μειωμένου τιμολογίου από την εφαρμογή του άρθρου 11 του Ν.4643/19 στις ατομικές καταναλώσεις ρεύματος κατά το 2019.

Σύμφωνα με το Άρθρο 11 του Ν. 4643/2019, από 01.01.2020 μεταβάλλεται η παροχή μειωμένου τιμολογίου ηλεκτρικής ενέργειας προς τους συνταξιούχους του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, "Ειδικό τιμολόγιο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας δύναται να εφαρμόζεται στο προσωπικό και στους συνταξιούχους της ΔΕΗ Α.Ε., των θυγατρικών της και του ΑΔΜΗΕ Α.Ε., για την τιμολόγηση αποκλειστικά της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας όπου εφαρμόζονται χρεώσεις προμήθειας. Σε κάθε περίπτωση, η εκ της εφαρμογής του ανωτέρω ειδικού τιμολογίου προκύπτουσα έκπτωση στη χρέωση των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας δεν δύναται να υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%).

Με την από 21.01.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας, το ποσοστό της έκπτωσης ορίστηκε σε τριάντα τοις εκατό (30%).

Λαμβάνοντας υπόψη τα συγκεκριμένα στοιχεία εκτιμήθηκε, κατά την 31.12.2019, ότι η μείωση στην αναλογιστική υποχρέωση λόγω της αλλαγής στην παροχή μειωμένου τιμολογίου ανερχόταν για τον Όμιλο σε ποσό ύψους €237.282 (Μητρική Εταιρεία: €144.113). Η συγκεκριμένη μεταβολή χαρακτηρίστηκε ως Αρνητικό Κόστος Προϋπηρεσίας, το οποίο σύμφωνα με το ΔΛΠ19, αναγνωρίστηκε στα Αποτελέσματα Χρήσης του 2019.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά την παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 καθώς της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:



	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	343.395	405.919	207.327	244.745
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	3.973	5.275	2.375	2.535
Χρηματοοικονομικό κόστος	6.145	6.026	3.459	4.161
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	(237.282)	-	(144.113)	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	50.546	(58.128)	32.164	(34.407)
Παροχές που χορηγήθηκαν	(16.252)	(15.698)	(9.779)	(9.707)
<b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>	<b>150.526</b>	<b>343.395</b>	<b>91.433</b>	<b>207.327</b>
<b>Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων</b>				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	3.973	5.275	2.374	2.535
Χρηματοοικονομικό κόστος	6.145	6.026	3.459	4.161
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	(237.282)	-	(144.113)	-
<b>Σύνολο</b>	<b>(227.164)</b>	<b>11.302</b>	<b>(138.280)</b>	<b>6.696</b>
<b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>				
Σωρευτικό Ποσό, αρχή χρήσης	145.003	203.131	80.681	115.088
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	50.546	(58.128)	32.164	(34.407)
Σωρευτικό Ποσό, τέλος χρήσης	<b>195.549</b>	<b>145.003</b>	<b>112.845</b>	<b>80.681</b>

#### Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2019	0,70%	0,00%	2020: 1,00% 2021+: 5,60%	13,62
31.12.2018	1,60%	2019: 2,00% 2020: 0,00% 2021: 0,06%	2019: (0,80)% 2020: 9,60% 2021+: 11,30%	9,94

#### Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων

	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(6,8%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	7,6%

#### β) ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 25 του Ν.4491/66 «Περί Ασφάλισης του Προσωπικού ΔΕΗ», στους ασφαλισμένους που εξέρχονται της υπηρεσίας της ΔΕΗ τους δικαιούμενους σύνταξης κατά τις διατάξεις του Νόμου αυτού, καταβάλλεται εφάπαξ βοήθημα ανάλογο με τα έτη πραγματικής υπηρεσίας στη ΔΕΗ, το οποίο, κατά τη ρητή ειδική διάταξη της παρ. 3 του ίδιου άρθρου, συμψηφίζεται μετά της τυχόν καταβαλλόμενης αποζημίωσης λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας ή καταλήψεως των ασφαλισμένων από το όριο ηλικίας ή από κάποια άλλη αιτία αποχωρήσεως, σύμφωνα με όσα ο νόμος ορίζει.

Εξάλλου, στις διατάξεις του ΚΚΠ-ΔΕΗ που κυρώθηκε με το άρθρο 2 του ν.δ 210/1974 και έχει ισχύ νόμου και ειδικότερα στα άρθρα 34, 35, 36 και 37 αυτού, ορίζεται ότι στο τακτικό προσωπικό της Επιχείρησης, που για οποιοδήποτε λόγο λύεται η σύμβασή του (αυτοδικαίως ή λόγω καταγγελίας σύμβασης εργασίας), δεν οφείλεται αποζημίωση εφόσον δικαιούται εφάπαξ βοήθημα από τον οικείο ασφαλιστικό φορέα. Σε περίπτωση που το εφάπαξ βοήθημα υπολείπεται της αποζημίωσης, καταβάλλεται μόνο η διαφορά μεταξύ της αποζημίωσης και του εφάπαξ βοηθήματος.

Σε κάθε πάντως περίπτωση και όταν εργοδότης είναι, σύμφωνα με το άρθρο 2 § 1 του Ν. 173/1967, «το δημόσιο ή Ν.Π.Δ.Δ. ή Επιχειρήσεις και Οργανισμοί κοινής ωφελείας (ΔΕΗ, ΟΤΕ κ.λπ.)» η οφειλόμενη αποζημίωση λόγω απόλυσης του Ν. 2112/1920 που θα καταβαλλόταν, εάν δεν ίσχυαν τα παραπάνω, κατά την με οποιονδήποτε τρόπο αποχώρηση των εργαζομένων από την Επιχείρηση και εξαιτίας αυτής, υπόκειται στους επιβαλλόμενους από τις προαναφερόμενες διατάξεις περιορισμούς ως προς το ανώτατο όριό της, που σύμφωνα με το άρθρο 33 του Ν. 1876/1990, όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του άρθρου 21 § 13 του Ν. 3144/2003, καθορίζεται σήμερα στο ποσό των δεκαπέντε χιλιάδων (15.000) ευρώ».

Με το Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) καταργήθηκε η διάταξη της παραγράφου 3 του άρθρου 25 του Ν. 4491/1966 (ΦΕΚ Α' 1), καθώς και κάθε άλλη γενική ή ειδική διάταξη νόμου ή Κανονισμού Εργασίας με την οποία προβλεπόταν συμψηφισμός της αποζημίωσης απόλυσης εργαζομένου με το εφάπαξ βοήθημα που δικαιούται από τον οικείο ασφαλιστικό φορέα.

Με βάση τα ανωτέρω, η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες αρχής γενομένης από τη χρήση 2018 θα καταβάλουν εφεξής αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των € 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Το ανωτέρω αποτελεί πρόγραμμα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογισμένη με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων αποτελεί κόστος προϋπηρεσίας για υπηρεσία που παρασχέθηκε σε προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της υποχρέωσης για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 και τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	164.347	-	90.668	-
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.517	164.347	951	90.668
Χρηματοοικονομικό κόστος	2.630	-	1.451	-
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	11.060	-	4.980	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	8.858	-	6.354	-
Παροχές που χορηγήθηκαν	(35.775)	-	(20.070)	-
<b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>	<b>152.637</b>	<b>164.347</b>	<b>84.334</b>	<b>90.668</b>
<b>Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων</b>				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.517	164.347	951	90.668
Χρηματοοικονομικό κόστος	2.630	-	1.451	-
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	11.060	-	4.980	-
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>15.207</b>	<b>164.347</b>	<b>7.382</b>	<b>90.668</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	-	-	-	14.964
<b>Σύνολο</b>	<b>15.207</b>	<b>164.347</b>	<b>7.382</b>	<b>105.634</b>
<b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>				
Σωρευτικό Ποσό, αρχή χρήσης	-	-	-	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	8.858	-	6.354	-
Σωρευτικό Ποσό, τέλος χρήσης	<b>8.858</b>	-	<b>6.354</b>	-

#### Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός	Οικειοθελείς Αποχωρήσεις	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2019	0,70%	2,00%	2,00%	0%	8,5
31.12.2018	1,60%	2,00%	2,00%	0%	11,24

#### Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων

	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(4,0%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	4,3%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	0,3%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(0,4%)

Πέραν των ανωτέρω παροχών η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 129 για προσωπικό που έχει απ' ευθείας προσληφθεί στο δυναμικό της (2018: € 82).

Τέλος, θα πρέπει να αναφερθεί ότι με βάση την Απόφαση Αριθ. 4/2020 του ΔΣ της ΔΕΗ προβλέπεται επιπλέον καταβολή (Κίνητρο Αποχώρησης) ίση με € 7.000 σε όσους υπάλληλους αποχωρήσουν από τον Όμιλο έχοντας θεμελιώσει δικαίωμα πλήρους σύνταξης από φορέα κοινωνικής ασφάλισης. Η προαναφερθείσα Απόφαση αφορά περίπου 1.100 υπαλλήλους και το αναμενόμενο κόστος ανέρχεται στο ύψος των € 7,7 εκατ.

#### 32. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Επιδικίες με υπαλλήλους/τρίτους (Σημ. 40)	320.140	300.936	277.769	262.704
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	410.193	27.849	409.321	27.662
Πρόβλεψη ζημίας από μη ακυρώσιμα έργα (Σημ.15)	45.700	-	45.700	-
Πάγια ΟΑΠ	2.400	2.400	2.400	2.400
Λοιπά	2.261	698	1.845	-
<b>Σύνολο</b>	<b>780.694</b>	<b>331.883</b>	<b>737.035</b>	<b>292.766</b>

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες με υπαλλήλους και τρίτους ύψους € 19.204 και €15.065 αντίστοιχα.

#### Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων

Λόγω της δέσμευσης που ανέλαβε ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ΔΕΗ εντός του 2019 να προχωρήσει σε αποξήλωση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων του, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων του όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε αναγνώριση της σχετικής υποχρέωσης (πρόβλεψη) στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις. Η πρόβλεψη αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών που θα απαιτηθούν για τη διευθέτηση των σχετικών υποχρεώσεων. Η πρόβλεψη των Μονάδων Παραγωγής και Ορυχείων, δεν έχει λάβει υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών ή από την αξιοποίηση της γης.

Η κίνηση της πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ				
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2019</b>	<b>27.662</b>	-	-	<b>698</b>	<b>28.360</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια)	89.129	10.042	30.458	139	<b>129.768</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	-	14.933	111.402	-	<b>126.334</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	37.104	90.859	-	<b>127.963</b>
Χρησιμοποίηση / Μη χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(3.069)	-	-	-	<b>(3.069)</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 11)	802	-	-	34	<b>836</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>114.524</b>	<b>62.079</b>	<b>232.718</b>	<b>872</b>	<b>410.193</b>
Βραχυπρόθεσμο μέρος	-	-	3.321	-	<b>3.321</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	114.524	62.079	229.397	872	<b>406.872</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>114.524</b>	<b>62.079</b>	<b>232.718</b>	<b>872</b>	<b>410.193</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2018</b>	<b>28.530</b>	-	-	<b>1.295</b>	<b>29.825</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια)	451	-	-	-	<b>451</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	-	-	-	-	-
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	-	-	-	-
Χρησιμοποίηση /Μη χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(2.703)	-	-	(628)	<b>(2.703)</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 11)	1.384	-	-	31	<b>1.415</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>27.662</b>	-	-	<b>698</b>	<b>28.360</b>
Βραχυπρόθεσμο μέρος	3.069	-	-	-	<b>3.069</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	24.593	-	-	698	<b>25.291</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>27.662</b>	-	-	<b>698</b>	<b>28.360</b>

	ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2019</b>	<b>27.662</b>	-	-	-	<b>27.662</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια)	89.129	10.042	30.458	-	129.629
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	0	14.933	111.402	-	126.334
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	37.104	90.859	-	127.963
Χρησιμοποίηση /μη χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(3.069)	-	-	-	(3.069)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 11)	802	-	-	-	802
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>114.524</b>	<b>62.079</b>	<b>232.718</b>	-	<b>409.321</b>
Βραχυπρόθεσμο μέρος	-	-	3.321	-	3.321
Μακροπρόθεσμο μέρος	114.524	62.079	229.397	-	406.000
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>114.524</b>	<b>62.079</b>	<b>232.718</b>	-	<b>409.321</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2018</b>	<b>28.530</b>	-	-	-	<b>28.530</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια)	451	-	-	-	451
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	-	-	-	-	-
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	-	-	-	-
Χρησιμοποίηση /μη χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(2.703)	-	-	-	(2.703)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 11)	1.384	-	-	-	1.384
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>27.662</b>	-	-	-	<b>27.662</b>
Βραχυπρόθεσμο μέρος	3.069	-	-	-	3.069
Μακροπρόθεσμο μέρος	24.593	-	-	-	24.593
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>27.662</b>	-	-	-	<b>27.662</b>

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η παρούσα αξία της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων του Ομίλου και της Μητρικής υπολογίστηκε προεξοφλώντας το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων εφαρμόζοντας ρυθμό πληθωρισμού 2% και προεξοφλητικό επιτόκιο 6,5%. Παρακάτω παραθέτουμε ανάλυση ευαισθησίας της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων από την αλλαγή του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε.



	Ανάλυση Ευαισθησίας προεξοφλητικού επιτοκίου					
	Παρούσα αξία πρόβλεψης αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού		2019		2018	
	2019	2018	+0,25%	-0,25%	+0,25%	-0,25%
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων μονάδων και ορυχείων	409.322	27.662	400.139	418.837	27.170	28.168
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>409.322</b>	<b>27.662</b>	<b>400.139</b>	<b>418.837</b>	<b>27.170</b>	<b>28.168</b>
<b>Θετική / (Αρνητική) επίδραση στα Αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας</b>			<b>9.182</b>	<b>(9.515)</b>	<b>492</b>	<b>(506)</b>

### 33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ		Επιχορηγήσεις
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>208.719</b>
- Μεταφορά στα έσοδα		(14.532)
-Μεταφορά στα έσοδα λόγω ματαίωσης επιχ. Έργων (Συκιά-Πευκόφυτο)		<b>(7.863)</b>
	<b>31.12.2018</b>	<b>186.324</b>
-Μεταφορά στα έσοδα		(13.747)
	<b>31.12.2019</b>	<b>172.577</b>

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Επιχορηγήσεις
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>204.610</b>
- Μεταφορά στα έσοδα		(12.269)
-Μεταφορά στα έσοδα λόγω ματαίωσης επιχ. Έργων (Συκιά-Πευκόφυτο)		(7.863)
-Διακοπτόμενη δραστηριότητα		(15.724)
	<b>31.12.2018</b>	<b>168.754</b>
-Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)		(11.910)
	<b>31.12.2019</b>	<b>156.844</b>

### 34. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 4, βάσει των προβλέψεων του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατατάσσουν τις Συμμετοχές Καταναλωτών και τις Προκαταβολές Πελατών έναντι Κατανάλωσης Η/Ε στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες. Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζονται αναλυτικά τα αντίστοιχα κονδύλια, καθώς και το υπόλοιπο την 31.12.2019 και 31.12.2018 των Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες.

	Όμιλος	Μητρική Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2018</b>	<b>2.420.927</b>	<b>2.420.927</b>
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	63.332	63.332
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών	(85.167)	(85.167)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(22.968)	(22.968)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2018</b>	<b>2.376.124</b>	<b>2.376.124</b>
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	59.473	59.473
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών	(86.865)	(86.865)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(17.036)	(17.036)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2019</b>	<b>2.331.696</b>	<b>2.331.696</b>

### 35. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟ ΥΠΟΑΞΙΕΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Στο λογαριασμό προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων της κατάστασης αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα εξής:

	Όμιλος 2019	Εταιρεία 2019
Επιπρόσθετες προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών (Σημ.20)	83.153	83.153
Απομειώσεις εκτάσεων ορυχείων και έργων υπό εκτέλεση ορυχείων	515.487	488.091
Απομείωση επένδυσης νέας μονάδας Πτολεμαΐδα 5 (Σημ. 15)	589.007	589.007
Προβλέψεις από επαχθείς συμβάσεις (Σημ.15)	45.700	45.700
Υποαξίες από αναπροσαρμογή παγίων (Σημ 15)	672.438	546.620
Απομειώσεις παγίων πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 15)	66.671	66.671
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 32)	126.334	126.334
<b>Σύνολο</b>	<b>2.098.790</b>	<b>1.945.576</b>

### 36. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Εμπορικές Υποχρεώσεις:</b>				
Προμηθευτές και εργολάβοι	686.984	620.601	418.679	303.946
Δημοτικά τέλη	134.344	152.752	134.344	152.752
Ασφαλιστικά ταμεία	28.070	32.999	16.047	18.443
Ελληνική τηλεόραση	30.028	31.528	30.028	31.528
ΔΑΠΕΕΠ	282.115	-	282.115	-
Παρακρατούμενοι φόροι	35.822	32.461	17.297	16.490
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης Η/Ε	8.148	8.899	8.148	8.899
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	66.403	59.500	66.307	59.500
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	162.791	478.256	162.791	478.256
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	-	-	187.372	235.846
Τράπεζα Κρήτης	12.053	12.053	12.053	12.053
Λιγνιτόσημο	140.823	139.933	135.129	139.129
ΕΧΕ	40.884	53.709	40.884	53.709
Λουτά	60.769	71.416	12.624	10.944
<b>Σύνολο</b>	<b>1.689.234</b>	<b>1.694.107</b>	<b>1.523.818</b>	<b>1.521.495</b>

Από 01.04.2019 η εκκαθάριση και η είσπραξη του ΕΤΜΕΑΡ και του Μεσοσταθμικού Μεταβλητού Κόστους των Θερμικών Μονάδων αποτελεί αρμοδιότητα του ΔΑΠΕΕΠ, ενώ το 2018 έως και τις 31.03.2019 αρμόδιος ήταν ο ΑΔΜΗΕ.

### 37. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
<b>Αλληλόχρεοι λογαριασμοί</b>				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	18.630	46.483	-	30.000
Μη αντληθέν ποσό	-	-	-	-
Αντληθέν ποσό	18.630	46.483	-	30.000

### 38. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 4, βάσει των προβλέψεων του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατατάσσουν τις ληφθείσες προκαταβολές από δημοπρασίες προθεσμιικών προϊόντων ΝΟΜΕ στις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες.

Την 02.07.2018 καταβλήθηκε από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους στη ΔΕΗ Α.Ε., το ποσό των € 538.300 εκατ. ως προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε φορέων του για το έτος 2019. Η εκκαθάριση του προγράμματος προπληρωμής έτους 2018 υλοποιήθηκε την 30.4.2019.

Την 12.03.2019 η Μητρική Εταιρεία εισέπραξε από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των € 550.700 εκατ., ως προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε φορέων του για το έτος 2019. Η επιστροφή του υπόψη ποσού γίνεται σταδιακά μετά την εξόφληση των λογαριασμών ηλεκτρικού ρεύματος από τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης Η εκκαθάριση των ποσών αναμένεται να υλοποιηθεί την 30.04.2020.

Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζονται αναλυτικά τα αντίστοιχα κονδύλια, καθώς και το υπόλοιπο την 31.12.2019 και την 31.12.2018 των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες.

Τον Δεκέμβριο 2019 επιστράφηκε στη Μητρική Εταιρεία από τους αρμόδιους διαχειριστές ποσό ύψους €83.642, που αφορούσε την Αναδρομική Εκκαθάριση Χρεώσεων του Ειδικού Τέλους Μείωσης Εκπομπών Αέριων Ρύπων (ΕΤΜΕΑΡ), λόγω μείωσης των χρεώσεων από 01.01.2019. Το ποσό αυτό θα επιστραφεί εντός του 2020 στους πελάτες μέσω των λογαριασμών κατανάλωσης Η/Ε.

	Όμιλος	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου	<b>216.693</b>	<b>11.644</b>
Εισπράξεις προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ εντός της χρήσης	59.312	55.566
Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	550.700	538.300
ΕΤΜΕΑΡ έτους 2019 προς επιστροφή στους πελάτες	83.642	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα αναλογίας προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ	(66.218)	(48.938)
Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	(405.219)	(339.879)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	<b>438.910</b>	<b>216.693</b>

	Μητρική Εταιρεία	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου	<b>216.693</b>	<b>11.644</b>
Εισπράξεις προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ εντός της χρήσης	59.312	55.566
Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	550.700	538.300
ΕΤΜΕΑΡ έτους 2019 προς επιστροφή στους πελάτες	83.642	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα αναλογίας προκαταβολών από δημοπρασίες ΝΟΜΕ	(66.218)	(48.938)
Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	(405.219)	(339.879)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	<b>438.910</b>	<b>216.693</b>

Σημειώνεται επίσης, ότι την 28.02.2020 καταβλήθηκε από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους στη ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των € 586.500 εκατ. και η εκκαθάρισή του αναμένεται να πραγματοποιηθεί με τον ίδιο τρόπο έως την 30.04.2021.

### 39. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	17.192	25.967	17.192	25.967
Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα	28.944	64.009	28.945	64.089
Αγορές ενέργειας	526	4.216	-	-
Κόστη απαλλοτρίωσης	18.444	-	18.444	-
Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	61.142	68.867	38.905	43.499
Τέλη ΡΑΕ	10.410	10.420	10.410	10.420
Αγορά εκπομπών CO <sub>2</sub> (Σημ. 10)	434.980	383.658	434.980	383.658
Εκπτώσεις πωλήσεων ΜΤ	6.707	4.500	6.707	4.500
ΑΔΜΗΕ	16.629	55.101	16.629	53.470
ΔΕΔΔΗΕ	-	-	66.025	37.583
Μεταβλητό περιθώριο ασφάλισης	24.636	149.801	24.636	149.801
Λοιπά	98.570	27.372	64.490	12.326
<b>Σύνολο</b>	<b>718.180</b>	<b>793.911</b>	<b>727.363</b>	<b>785.313</b>

### 40. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

#### ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ-ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

Βασικά θέματα που αφορούν στην κυριότητα των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, είναι τα ακόλουθα:

1. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της. Τα ακίνητα αυτά είναι εγγεγραμμένα στο σύνολό τους στα Υποθηκοφυλακεία ανά τη χώρα και σχεδόν στο σύνολό τους στα λειτουργούντα Κτηματολογικά Γραφεία. Επίσης παρακολουθείται η εξέλιξη των κτηματογραφήσεων σε όλη την επικράτεια. Προχωρεί δε και η ενημέρωση του υφιστάμενου στην Επιχείρηση πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης ακινήτων.
2. Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει (ποσοτικά) από αυτή που η Μητρική Εταιρεία θεωρεί ως περιουσία της.
3. Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων, με σκοπό να χρησιμοποιηθούν για την κατασκευή υδροηλεκτρικών έργων, θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας και σχετική έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της σύμφωνα με το άρθρο 9, του Ν.2941/01.
4. Σύμφωνα με το άρθρο 15 του Ν. 4273/14 (ΦΕΚ/Α/146), η αναγκαστική απαλλοτρίωση ακινήτων σε περιοχές όπου έχουν παραχωρηθεί αποκλειστικά δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης στη ΔΕΗ Α.Ε. κηρύσσονται υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου με δαπάνες του αιτούντος την κήρυξη της απαλλοτρίωσης. Οι ως άνω εκτάσεις μετά τη συντέλεση της απαλλοτρίωσης περιέρχονται κατά κυριότητα στο Ελληνικό Δημόσιο και η ΔΕΗ (η οποία καταβάλλει τις αποζημιώσεις) τις χρησιμοποιεί για την εξόρυξη του υποκειμένου λιγνιτικού κοιτάσματος.

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι διεσπαρμένα σε όλη την Επικράτεια. Ο Όμιλος δεν ασφαλίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία στα περιουσιακά του στοιχεία να έχει αντίστοιχη επίπτωση στην κερδοφορία του. Δεν ασφαρίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών-ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης.

### ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31 Δεκεμβρίου 2019, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε € 826 εκατ., όπως αναλύεται παρακάτω:

#### 1. Απαιτήσεις Εργολάβων/Προμηθευτών και Λοιπές Απαιτήσεις:

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών / εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 397 εκατ. Στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

#### 2. Περιστατικά Πυρκαγιών και Πλημμυρών:

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημιές που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 56 εκατ.

#### 3. Απαιτήσεις από Εργαζόμενους:

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους € 65 εκατ. για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

#### 4. Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ).

Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των € 27,4 εκατ. κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 1.1.2007-30.4.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 1.1.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικών που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασης του εν λόγω Ταμείου, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε νομίμως και εμπροθέσμως την από 5.9.2012 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα στις 03.11.2014. Εκδόθηκε η υπ' αρ.11872/2016 προδικαστική απόφαση, που υποχρεώνει το ΤΣΜΕΔΕ να προσκομίσει στο Δικαστήριο τα αναφερόμενα στην απόφαση έγγραφα και στη συνέχεια η υπόθεση θα συζητηθεί εκ νέου, προκειμένου να εκδοθεί οριστική απόφαση. Ήδη η υπόθεση προσδιορίστηκε να συζητηθεί κατά τη δικάσιμο της 9.4.2019 και αναβλήθηκε για την 08.10.2019 με νέα αναβολή δικασίμου για την 14.1.2020 κατά την οποία αναβλήθηκε για την 26.5.2020. Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί της ΔΕΗ Α.Ε., ασφαλίζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και η Εταιρεία καταβάλλει για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ' επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ είναι ελάχιστες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

#### 5. Αγωγές και εξώδικες κλήσεις ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Το Φεβρουάριο 2015 ο ΑΔΜΗΕ άσκησε κατά της ΔΕΗ δύο αγωγές συνολικού ποσού € 540 εκατ. από οφειλές που γεννήθηκαν στο πλαίσιο της συμμετοχής της Εταιρείας στην χονδρεμπορική αγορά Η/Ε.

Συγκεκριμένα:

- Με την πρώτη αγωγή ζητά να του καταβληθούν νομιμοτόκως € 242,7 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η Εταιρεία συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και αποδίδει στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος με τη σειρά του τις καταβάλλει στο ΛΑΓΗΕ. Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 22 εκατ.
  - Με τη δεύτερη αγωγή ζητά να του καταβληθούν νομιμοτόκως € 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η Εταιρεία συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και καταβάλλει στον ΑΔΜΗΕ. Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 40 εκατ.
- Η συζήτηση των αγωγών αυτών πραγματοποιήθηκε την 28.2.2019 ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και αναμένεται η έκδοση της απόφασης.



Από την πλευρά της η ΔΕΗ έχει επιδώσει εξώδικο στον ΑΔΜΗΕ με το οποίο ζητά να της καταβληθεί ποσό συνολικού ύψους € 14 εκατ. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί σε τόκους υπερημερίας από τιμολόγια που ενσωματώνουν οφειλές προς την ΔΕΗ από το Μάρτιο του 2012 έως και την 2.2.2015. Επί της εξώδικης αυτής όχλησης δεν έχει, προς ώρας, απαντήσει ο ΑΔΜΗΕ.

Το Δεκέμβριο 2016, ο ΑΔΜΗΕ άσκησε νέα αγωγή κατά της ΔΕΗ με την οποία ζητά να υποχρεωθεί η Μητρική Εταιρεία να καταβάλει ποσό € 406,4 εκατ. νομιμότοκα για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, οι οποίες επίσης προκύπτουν από τη συμμετοχή της στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν συγκεκριμένα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων ΑΔΜΗΕ. Επίσης, ζητά να υποχρεωθεί η Μητρική Εταιρεία να καταβάλλει ποσό ύψους € 59 εκατ. που αντιστοιχεί σε τόκους επιδικίας πλέον του αναλογούντος τέλους χαρτοσήμου. Στην αγωγή αυτή η Εταιρεία κατάθεσε προτάσεις, εντός της τεθείσας προθεσμίας και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Τα ως άνω ποσά κατά το κεφάλαιο των αγωγών έχουν εξοφληθεί και σε κάθε περίπτωση εγγράφονται στις υποχρεώσεις της Εταιρείας, οπότε δεν συντρέχει λόγος σχηματισμού πρόβλεψης.

Στις 29 Νοεμβρίου 2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ εξώδικο εκ μέρους της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., βάσει του οποίου η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ζητά από τη Μητρική Εταιρεία :

- Την αποπληρωμή οφειλών της ύψους € 495,3 εκατ. από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Ιανουάριος 2018 έως Αύγουστος 2018, οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες, πλέον τόκων υπερημερίας ύψους € 8,8 εκατ.
- Την καταβολή τόκων υπερημερίας ύψους € 83,4 εκατ., που προκύπτουν από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών της Μητρικής Εταιρείας από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Αύγουστος 2016 έως Σεπτέμβριος 2018.

Από τα παραπάνω ποσά μόνο το ποσό € 82 εκατ. αφορά τον ΑΔΜΗΕ ενώ για τα υπόλοιπα έχει καταστεί καθολικός διάδοχος ο ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ).

#### **6. Αντιδικία με πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε. λόγω ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ)**

Λόγω των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν από τους προμηθευτές ENERGA POWER TRADING ΑΕ και HELLAS POWER Α.Ε. κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012, η ΔΕΗ υποχρεώθηκε βάσει της απόφασης ΡΑΕ 285/2013 [της οποίας η νομιμότητα επιβεβαιώθηκε με την ΣτΕ 1761/2016], αλλά και του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε να καταβάλει στον ΛΑΓΗΕ συνολικό ποσό ύψους € 126,3 εκατ. (βάσει οριστικής εκκαθάρισης σύμφωνα με το άρθρο 61 ΚΣΗΕ) εντός του 2017 (υπ' αριθ. 146/21.12.2016 απόφασή ΔΣ της ΔΕΗ) που ενέκρινε την αποπληρωμή της καταλογισθείσας οφειλής με προκαταβολή και τμηματικά σε 12 ισόποσες άτοκες μηνιαίες δόσεις, αρχής γενομένης από 1.1.2017.

- A.** Παρότι ο ΛΑΓΗΕ αποδέχθηκε ρητά την προτεινόμενη ρύθμιση της οφειλής, άσκησε το Δεκέμβριο του 2016 κατά της ΔΕΗ αγωγή με την οποία ζητούσε την νομιμότοκη καταβολή (τότε) υπολοίπου ποσού € 78 εκατ. Η ΔΕΗ άσκησε το Φεβρουάριο του 2017 ανταγωγή με αίτημα να καταδικασθεί ο ΛΑΓΗΕ στην καταβολή του ποσού € 126 εκατ. πλέον ποσού € 100 χιλ. ως αποζημίωση για ηθική βλάβη. Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠΑ 4810/2018 με την οποία έγινε δεκτή η αγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η ανταγωγή της ΔΕΗ. Εξετάζεται η άσκηση εφέσεως από την πλευρά της ΔΕΗ.
- B.** Το Δεκέμβριο 2017, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε στη ΔΕΗ δύο νέα Σημειώματα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλλαγών ΗΕΠ, συνολικού ποσού € 833 χιλ. με τα οποία ισχυριζόταν ότι νέες απαιτήσεις του προέκυψαν από τη δεύτερη εκκαθάριση του Ελλείμματος Συναλλαγών των ετών 2011 και 2012, λόγω εξαφάνισης ή αφερεγγυότητας προηγούμενων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Υ της εποχής εκείνης. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ άσκησε το Μάρτιο του 2018 ενώπιον του ΠΠΑ αγωγή κατά του ΛΑΓΗΕ, με αίτημα να αναγνωρισθεί ότι δεν οφείλει το ως άνω καταλογισθέν ποσό, ζητώντας όπως ο ΛΑΓΗΕ καταδικασθεί σε καταβολή ποσού ύψους € 50 χιλ. αποζημίωση για ηθική της βλάβη. Ο ΛΑΓΗΕ άσκησε ανταγωγή τον Μάιο 2018. Οι δύο αυτές αντίθετες αγωγές εκδικάστηκαν και αναμένεται απόφαση.

Έναντι όλων των ανωτέρω ποσών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31 Δεκεμβρίου 2019 ανέρχεται σε € 320 εκατ. και € 278 εκατ. αντίστοιχα (2018: € 301 εκατ. Όμιλος και € 263 εκατ., Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.

#### **Αγωγή πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΔΔΗΕ στην οποία η ΔΕΗ προσεπικλήθηκε**

Την 19.6.17 επιδόθηκε από το ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωση δίκης/ προσεπικλήση της ΔΕΗ στην αγωγή που έχει ασκήσει ο ΛΑΓΗΕ κατά αυτού (του ΔΕΔΔΗΕ). Με την ανακοίνωση/προσεπικλήση αυτή, ο ΔΕΔΔΗΕ ζητούσε από τη ΔΕΗ να παρέμβει υπέρ αυτού στην ανοιγείσα δίκη, αντικείμενο της οποίας είναι η διεκδίκηση από το ΛΑΓΗΕ οφειλών του ΔΕΔΔΗΕ από τιμολόγια. Ειδικότερα, με την αγωγή ο ΛΑΓΗΕ ζητά να του καταβληθούν, νομιμοτόκως, ποσά από μερικώς εξοφλημένα και ανεξόφλητα τιμολόγια του που ενσωματώνουν απαιτήσεις εκ του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (κυρίως οφειλές από ΕΤΜΕΑΡ, απαιτήσεις Κυρίων Φ/Β Στεγών, παραγωγή ΑΠΕ στα ΜΔΝ και Ισοσκελισμό Ειδικού Λογαριασμού ΜΔΝ). Το διεκδικούμενο κεφάλαιο ανήρχετο σε περίπου € 140 εκατ. ενώ οι τόκοι υπερημερίας σε € 3,9 εκατ.

Με την ΠΠΡΑΘ 1302/2019 απόφαση, το Δικαστήριο απέρριψε υπέρ της ΔΕΗ την προσεπικλήση του ΔΕΔΔΗΕ προς αυτή ως μη νόμιμη κρίνοντας ότι δεν υφίσταται σχέση δικονομικής εγγύησης ανάμεσα στο ΔΕΔΔΗΕ και τη ΔΕΗ και ότι, αντίθετα, η μόνη σχέση που τους συνδέει είναι συμβατική. Ειδικότερα, το Δικαστήριο έκρινε ότι από τον Κώδικα ΜΔΝ προκύπτει ότι πέρα από τις συμβατικές υποχρεώσεις της ΔΕΗ προς το ΔΕΔΔΗΕ περί εμπρόθεσμης εξόφλησης των τιμολογίων εκ της σύμβασης εκπροσώπου φορτίου ΜΔΝ, δεν υπάρχει υποχρέωση της ΔΕΗ να εξοφλήσει τους δανειστές του ΔΕΔΔΗΕ.

Η απόφαση δεν έχει προς ώρας επιδοθεί στη ΔΕΗ. Είναι πιθανό ο ΔΕΔΔΗΕ να ασκήσει έφεση.

#### **Διορθωτικές Εκκαθαρίσεις ΑΔΜΗΕ που αφορούν στον Ειδικό Λογαριασμό του άρθρου 143 Ν. 4001/2011.**

Σύμφωνα με το Ν.4152/2013 οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς, με το μεγαλύτερο ποσό από την σύγκριση που προκύπτει μεταξύ των εσόδων τους από τον ΗΕΠ και τις Αποκλίσεις αφενός και από την αξία της ενέργειας που εγχέουν πολλαπλασιασμένης με το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών μονάδων (ΜΜΚΘΣΜ) αφετέρου. Η εν λόγω μεταβολή άρχισε να εφαρμόζεται από τις 14/8/2013 οπότε δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ η απόφαση 366/2013 της ΡΑΕ με την οποία τροποποιήθηκαν τα σχετικά άρθρα του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας και εξειδικεύτηκε η μέθοδος υπολογισμού με την οποία υλοποιήθηκε η διάταξη του Νόμου. Ο ΑΔΜΗΕ απέστειλε, τον Οκτώβριο 2013, στη ΔΕΗ Α.Ε. διορθωτικές εκκαθαρίσεις για τους μήνες Μάιο, Ιούνιο, Ιούλιο και μέρος του Αυγούστου του 2013 συνολικού ύψους € 48,2 εκατ., ποσό το οποίο προκύπτει από την αναδρομική εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας.

Με την υπ' αριθμ. ΠΠΡΑΘ 2260/2016 γίνεται δεκτή αγωγή της ΔΕΗ κατά του ΑΔΜΗΕ για τα επίμαχα τιμολόγια και κρίνεται ότι η ΔΕΗ δεν οφείλει να αποπληρώσει τα εκδοθέντα τιμολόγια συνολικού ποσού € 54,4 εκατ., που ενσωματώνουν απαίτηση για το ΜΜΚΘΣΜ των Μηνών Μαΐου έως Αυγούστου 2013. Ο ΑΔΜΗΕ έχει ασκήσει έφεση η οποία εκδικάζεται μετ' αναβολή στις 19.03.2020 μετά από αναβολή από 04.04.2019 που είχε ζητήσει ο ΔΑΠΕΕΠ.

Έχουν όμως εκδοθεί άλλες αποφάσεις (ΕφΑΘ 5413/2017 και ΠΠΡΑΘ 702/2016 καθώς και γνωμοδότηση του καθηγητή Αντ. Μεταξά και Κυρ. Παπανικολάου) σε αντίστοιχες περιπτώσεις που δικαιώνουν την άποψή μας και τάσσονται κατά του ΑΔΜΗΕ. Οι σχετικές αξιώσεις αφορούν πλέον, σύμφωνα με νέο ρυθμιστικό πλαίσιο, τον ΔΑΠΕΕΠ.

#### **Πρώην Τράπεζα Κρήτης**

Από το 1989 υφίσταται εκκρεμότητα με την παλιά «Τράπεζα Κρήτης», όταν αυτή βρισκόταν υπό καθεστώς εκκαθάρισης. Συγκεκριμένα, με πράξη του τότε Προσωρινού Επιτρόπου της Τράπεζας ορίστηκε ότι οι καταθέσεις της ΔΕΗ στην Τράπεζα μετατρέπονται υποχρεωτικά σε συμμετοχή της ΔΕΗ στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας και σε αναγκαστικό δάνειο προς αυτήν. Η ΔΕΗ με την από 22 Ιουλίου 1991 αγωγή της κατά της Τράπεζας ζήτησε να αναγνωρισθεί ότι η τελευταία της οφείλει το ποσό των 2,2 δις δρχ. περίπου (€ 6,5 εκατ.), για το λόγο ότι η ανωτέρω Πράξη του Επιτρόπου ήταν ανίσχυρη. Εξάλλου, η ΔΕΗ είχε λάβει από την Τράπεζα χρηματικά ποσά δυνάμει 6 δανειακών συμβάσεων, η αποπληρωμή των οποίων είχε συμφωνηθεί να γίνεται τμηματικά σε δόσεις. Όμως στις 10 Ιουνίου 1991, παρά το γεγονός ότι η ΔΕΗ είχε εξοφλήσει τις δόσεις που είχαν γίνει ληξιπρόθεσμες μέχρι τότε, η Τράπεζα κατήγγειλε όλες τις ανωτέρω δανειακές συμβάσεις, με συνέπεια να γίνει την ημέρα εκείνη ληξιπρόθεσμη η απαίτησή της κατά της ΔΕΗ για ολόκληρο το ποσό του δανείου. Για το λόγο αυτό, στο πλαίσιο εκδίκασης της ανωτέρω αγωγής της ΔΕΗ, η Τράπεζα πρότεινε με τις προτάσεις αυτής ενώπιον του Δικαστηρίου συμψηφισμό της ανταπαίτησής της από τις εν λόγω δανειακές συμβάσεις, ύψους 4 δις δραχμών περίπου, και στη συνέχεια ζήτησε την καταβολή του ποσού αυτού από τη ΔΕΗ με την από 28 Δεκεμβρίου 1995 αγωγή της. Το Πρωτοδικείο ανέβαλε την εκδίκαση της αγωγής αυτής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ μέχρις αμετακλήτου περατώσεως της δίκης που άρχισε με την αγωγή της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας.

Η αγωγή της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας απορρίφθηκε από το Πρωτοδικείο και η ΔΕΗ άσκησε έφεση που επίσης απορρίφθηκε από το Εφετείο. Στη συνέχεια, η ΔΕΗ άσκησε αναίρεση ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία έγινε δεκτή, και έτσι η υπόθεση αναπέμφθηκε στο Εφετείο, το οποίο διέταξε τη διεξαγωγή λογιστικής πραγματογνωμοσύνης και ύστερα από τη διεξαγωγή της εν λόγω πραγματογνωμοσύνης έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή της ΔΕΗ (Απόφαση Εφετείου 2005). Στη συνέχεια, η αντίδικος άσκησε αναίρεση, η οποία έγινε δεκτή από τον Αρειό Πάγο, και έτσι η υπόθεση αναπέμφθηκε και πάλι στο Εφετείο, το οποίο με την υπ' αριθ. 4093/2009 μη οριστική απόφασή του διέταξε τη συμπλήρωση της λογιστικής πραγματογνωμοσύνης που είχε διεξαχθεί.

Η συμπληρωματική πραγματογνωμοσύνη ολοκληρώθηκε το Μάιο του 2012. Η συζήτηση της αγωγής της ΔΕΗ κατά της Τράπεζας Κρήτης στο Εφετείο είχε προσδιορισθεί να λάβει χώρα κατά τη δικάσιμο της 25ης Οκτωβρίου 2012, πλην όμως αναβλήθηκε λόγω απεργίας των δικαστών και των δικηγόρων για τη δικάσιμο της 26ης Σεπτεμβρίου 2013 οπότε και συζητήθηκε.

Εκδόθηκε η με αριθμό 3680/2014 Απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία δέχεται εν μέρει μόνον την αγωγή της ΔΕΗ, ενώ, στην ουσία, κάνει δεκτά τα συμπεράσματα της διεξαχθείσας ενώπιον του ίδιου Δικαστηρίου πραγματογνωμοσύνης ως εξής: Δέχεται ότι: α) το ποσό που όφειλε η Τράπεζα Κρήτης στη ΔΕΗ κατά την άσκηση της αγωγής της ΔΕΗ, την 22 Ιουλίου 1991, ανερχόταν σε 1.268.027.987 δρχ. και β) το ποσό που όφειλε η ΔΕΗ στην Τράπεζα Κρήτης την 1η Ιουλίου 1991, λόγω της καταγγελίας των ανωτέρω δανειακών συμβάσεων από την Τράπεζα και μετά τον προταθέντα από την Τράπεζα συμψηφισμό της ανταπαίτησης της κατά της (ανωτέρω) απαίτησης της ΔΕΗ, ανερχόταν σε 2.532.936.698 δρχ. Η ανωτέρω απόφαση του Εφετείου αναγνωρίζει λυτόν ότι στις 22-7-1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 2.532.936.698 – 1.268.027.987 = 1.264.908.711 δρχ. Η ΔΕΗ άσκησε την 19η Ιουνίου 2017 αναίρεση κατά της αποφάσεως αυτής (3680/2014 Απόφαση του Εφετείου Αθηνών) η δικάσιμος της οποίας είχε προσδιορισθεί να συζητηθεί ενώπιον του Αρείου Πάγου την 18 Μαρτίου 2019. Η εν λόγω δικάσιμος αναβλήθηκε για την 9 Μαρτίου 2020. Η υπόθεση συζητήθηκε κατά την υπόψη ημερομηνία και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Σημειώνεται ότι, μέχρι αμετακλήτου κρίσεως επί της αναίρεσεως αυτής, παραμένει σε αναστολή η συζήτηση της προαναφερόμενης αγωγής (από 28 Δεκεμβρίου 1995) της Τράπεζας Κρήτης κατά της ΔΕΗ. Στην περίπτωση που ο Άρειος Πάγος δεχθεί την αναίρεση της ΔΕΗ, τότε θα κρατήσει και θα δικάσει εκ νέου την υπόθεση, και η απόφαση που θα εκδώσει θα είναι πλέον αμετάκλητη. Με την αναίρεσή της η ΔΕΗ ζητεί να αναγνωρισθεί ότι τα δάνεια της Τράπεζας προς τη ΔΕΗ δεν είχαν εισέλθει σε αλληλόχροο λογαριασμό και ότι επομένως η εκ μέρους της Τράπεζας καταγγελία των δανειακών συμβάσεων στις 10-6-1991 ήταν άκυρη.

Αυτό σημαίνει ότι η αγωγή της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ θα απορριφθεί (διότι η αγωγή αυτή στηρίζεται ακριβώς στο ότι οι απαιτήσεις της Τράπεζας από τα δάνεια είχαν εισέλθει σε αλληλόχροο λογαριασμό, τον οποίο η Τράπεζα νομίμως έκλεισε με καταγγελία στις 10-6-1991, με συνέπεια να οφείλει η ΔΕΗ στην Τράπεζα κατά το χρόνο αυτό το ποσό των 2.532.936.698 δρχ., το οποίο μειώνεται λόγω του συμψηφισμού της απαίτησης αυτής που πρότεινε η Τράπεζα κατά της ανταπαίτησης της ΔΕΗ ύψους 1.268.027.987 δρχ., και ανέρχεται έτσι στη διαφορά 2.532.936.698 – 1.268.027.987 = 1.264.908.711 δρχ.).

Δεν σημαίνει όμως ότι η ΔΕΗ μπορεί να ζητήσει από την Τράπεζα το ποσό των 1.268.027.987 δρχ., διότι η απαίτηση αυτή της ΔΕΗ εξοφλήθηκε μέχρι το έτος 1996 με συμψηφισμούς που πρότεινε η ΔΕΗ κατά των ανταπαίτησεων που είχε η Τράπεζα κατά της ΔΕΗ από τα ανωτέρω δάνεια και οι οποίες γεννήθηκαν όταν η κάθε δόση των δανείων αυτών έγινε ληξιπρόθεσμη (βλ. παραπάνω αρ. 8). Επομένως, αν η αναίρεση της ΔΕΗ γίνει δεκτή, τότε ούτε η Τράπεζα έχει πλέον απαίτηση κατά της ΔΕΗ ούτε η ΔΕΗ κατά της Τράπεζας.

Αν όμως η αναίρεση της ΔΕΗ απορριφθεί, τότε οι παραδοχές της απόφασης του Εφετείου καθίστανται αμετάκλητες και επομένως το δικαστήριο που έχει επιληφθεί της δεύτερης αγωγής, δηλ. της αγωγής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ, είναι υποχρεωμένο να δεχθεί ότι στις 22-7-1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 1.264.908.711 δρχ. λόγω του κλεισίματος στις 10-6-1991 του αλληλόχρεου και θα την καταδικάσει να πληρώσει το ποσό αυτό στην Τράπεζα με τόκους υπερημερίας (με διαφορετικούς ανά ποσό δανείου χρόνους ενάρξεως της τοκοφορίας, από το έτος 1993 μέχρι το έτος 1995) και με ανατοκισμό ανά τρίμηνο μέχρις εξοφλήσεως. (βλ. παραπάνω), αφού αφαιρεθούν βέβαια από το ποσό της οφειλής οι καταβολές που (κατά πληροφορίες της ΔΟΛ) έκανε η ΔΕΗ προς την Τράπεζα σε εξόφληση των δόσεων των δανείων, όταν αυτές καθίσταντο ληξιπρόθεσμες.

Δεν μπορεί συνεπώς τώρα να υπολογιστεί το ποσό που θα οφείλει η ΔΕΗ στην Τράπεζα, στην περίπτωση που γίνει δεκτή η αγωγή της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ. Πιθανώς να χρειαστεί και εδώ να διεξαχθεί λογιστική πραγματογνωμοσύνη.

#### Τιμολόγηση Γ.Μ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ (ΛΑΡΚΟ)

Με την κατάθεση του σχεδίου τροπολογίας - προσθήκης σε σχέδιο Νόμου, που αφορούσε Ρυθμίσεις Θεμάτων ΛΑΡΚΟ και προκειμένου να μην παρεμποδιστεί, για λόγους δημοσίου συμφέροντος, η διαδικασία αποκρατικοποίησης της ΛΑΡΚΟ, όπως αυτή περιγράφεται στο σχέδιο τροπολογίας, το Δ.Σ. της ΔΕΗ αποφάσισε τη συνέχιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας της ΛΑΡΚΟ, υπό τις προϋποθέσεις: α) πλήρους και έγκαιρης εξόφλησης των λογαριασμών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από έναρξης ισχύος του νόμου και β) την υπογραφή Σύμβασης Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, με τον ειδικό διαχειριστή αμέσως μετά τον ορισμό του. Ήδη, μετά τη δημοσίευση του σχετικού άρθρου 21 του Ν.4664/14.2.2020 και τον ορισμό του ειδικού διαχειριστή στη ΛΑΡΚΟ είναι σε εξέλιξη ενέργειες για την υπογραφή Σύμβασης Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με τον ειδικό διαχειριστή της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι έχει σχηματισθεί πρόβλεψη έναντι της ΛΑΡΚΟ, ύψους € 353,3 εκατ. την 31.12.2019.

#### Απαιτήσεις της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ κατέθεσε ενώπιον του Πρωτοδικείου Αθηνών αίτηση για την έκδοση διαταγής πληρωμής κατά της εταιρείας με την επωνυμία «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.», με την οποία ζήτησε η τελευταία να της καταβάλει το συνολικό ποσό των € 30.473.320,80 νομιμοτόκως από την επομένη της λήξης του τελικού λογαριασμού που εκδόθηκε μετά την καταγγελία της Σύμβασης Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ και της υπόψη εταιρείας και μέχρις εξοφλήσεως, πλέον του ποσού των € 15.237 για δικαστική δαπάνη.

Εξεδόθη η υπ' αρ. 1769/2019 διαταγή πληρωμής του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία διατάσσεται η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» να καταβάλει στην ΔΕΗ το ως άνω συνολικό ποσό. Η ΔΕΗ κοινοποίησε την υπόψη διαταγή πληρωμής στη «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» και περαιτέρω, την 15.3.2019, προέβη σε επίδοση κατασχετηρίων για συντηρητική κατάσχεση εις χείρας των τραπεζών δυνάμει της άνω διαταγής πληρωμής κατά της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.». Ακολούθως, την 22.3.2019, επιδόθηκε στη ΔΕΗ Αίτηση Αναστολής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατά της ΔΕΗ Α.Ε., μετά αιτήματος προσωρινής διαταγής της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα την 26.03.2019. Κατόπιν της συζητήσεως της υπόθεσης, η υπόψη αίτηση απορρίφθηκε από τον αρμόδιο Πρόεδρο του Πρωτοδικείου Αθηνών.

Η ΔΕΗ, κατόπιν παρόδου της σχετικής προθεσμίας των δηλώσεων τρίτου εκ μέρους των Τραπεζών εις χείρας των οποίων προέβη σε συντηρητική κατάσχεση, μετά από αίτημα της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» προέβη προς την Τράπεζα EUROBANK σε μερική άρση της επιβληθείσας συντηρητικής κατάσχεσης μέχρι του ποσού που αντιστοιχεί στην εξυπηρέτηση της μισθοδοσίας του προσωπικού της υπόψη εταιρείας. Η υπόψη εταιρεία άσκησε ανακοπή, η οποία συζητήθηκε αρχές Οκτωβρίου 2019. Επί της ανακοπής αναμένεται η θεώρηση της σχετικής απόφασης του Δικαστηρίου.

Περαιτέρω, η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» κατέθεσε κατά της ΔΕΗ το από 15.2.2019 αίτημα προσφυγής σε διαιτησία ενώπιον του ICC (INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION) «λόγω αθετήσεως εκ μέρους της ΔΕΗ των υποχρεώσεων της εκ του από 2009 Συμφωνητικού Μετόχων» μεταξύ αυτής και της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.», ζητώντας να καταδικασθεί η ΔΕΗ να της καταβάλει το ποσό των διακοσίων εβδομήντα εκατομμυρίων (270.000.000) ευρώ για αποθετική ζημία που, κατά το υπόψη αίτημα, υπέστη νομιμοτόκως από της επιδόσεως της υπόψη Αιτήσεως, πλέον ενός εκατομμυρίου (1.000.000) ευρώ για ηθική βλάβη που κατά τους ισχυρισμούς της υπέστη. (Υπόθεση 24270/AYZ).

Τόσο η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» όσο και η ΔΕΗ προέβησαν σε ορισμό διαιτητή τους (έκαστο μέρος όρισε τον διαιτητή αυτού). Προθεσμία απαντήσεως για τη ΔΕΗ, προκειμένου να ορίσει την ομάδα των νομικών παραστατών αυτής καθώς και να συλλέξει τα στοιχεία που απαιτούνται για την προάσπιση των θέσεων της, καθορίστηκε από το ICC η 25η Απριλίου 2019. Την 23 Απριλίου η ΔΕΗ υπέβαλε την Απάντησή της στην άνω Προσφυγή της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» και αιτήθηκε, την απόρριψη της Προσφυγής στο σύνολό της καθώς και τη χορήγηση εις βάρος της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» το μέτρο της εγγυοδοσίας για το ποσό του 1.000.000 ευρώ και την καταδίκη αυτής στην συνολική δικαστική δαπάνη της Διαιτησίας. Ακολούθως, μετά από αιτήσεις εξαιρέσεως κατά του διορισμού προταθέντων επιδιαιτητών, οι δύο ορισθέντες Διαιτητές, με την από 14.5.2019 κοινή επιστολή τους προς το Διαιτητικό Δικαστήριο, δήλωσαν αδυναμία να ορίσουν Επιδιαιτητή από κοινού και ζήτησαν από το Διαιτητικό Δικαστήριο να ορίσει το ίδιο Επιδιαιτητή, σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 5 των Διεθνών Κανόνων Διαιτησίας ICC Rules 2017. Περαιτέρω, (την 10.8.2019) τα Μέρη υπέβαλαν τις παρατηρήσεις τους σχετικά με τον ορισμό Επιδιαιτητή στην υπόψη δίκη.



Τέλος, το Διαιτητικό Δικαστήριο απέστειλε στα Μέρη πρόταση διορισμού Διαιτητού, η οποία υπέβαλε στα Μέρη νομίμως τη Δήλωση Ανεξαρτησίας της παραθέτοντας τις υποθέσεις στις οποίες έχει εμπλακεί σε σχετικές νομικές διαδικασίες και το Δικαστήριο κάλεσε τα Μέρη, με προθεσμία την 10.9.2019, να υποβάλουν τυχόν αντιρρήσεις τους σχετικά με το διορισμό της υπόψη Διαιτητού. Η ΔΕΗ δεν υπέβαλε αντιρρήσεις ούτε λήφθησαν αντιρρήσεις εκ μέρους της αντιδίκου. Κατόπιν αυτού, το ICC προέβη στην επικύρωση του διορισμού της υπόψη επι-Διαιτητού Ακολούθως, έλαβε χώρα την 16.10.2019, η πρώτη συνεδρίαση του Διαιτητικού Δικαστηρίου όπου συμφωνήθηκαν οι όροι αναφοράς (TERMS OF REFERENCE) της Διαιτησίας. Η ΔΕΗ πρότεινε την Bifurcation (Διχοτόμηση της υπόθεσης, δηλαδή, να υπάρξει μια ενδιάμεση απόφαση επί της ευθύνης την οποία επικαλείται στην προσφυγή της η ενάγουσα-προσφεύγουσα και αν ήθελε κριθεί απ' το διαιτητικό δικαστήριο ότι συντρέχει τέτοια περίπτωση ευθύνης, να ακολουθήσει η εξέταση των θεμάτων της τυχόν ζημίας και των κονδυλίων). Το δικαστήριο αποδέχθηκε με απόφασή του την Bifurcation και ορίσθηκε το χρονοδιάγραμμα της διαδικασίας της διαιτησίας με ορίζοντα διεξαγωγής των αποδείξεων έως τον Οκτώβριο 2020.

Ειδικότερα, η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.» υπέβαλε τις Προτάσεις-Υπόμνημά της (Statement of Claim on Liability) την 14.02.2020 ενώ η ΔΕΗ όφειλε να υποβάλει αντίστοιχα το Υπόμνημά της (Statement of Defense on Liability) την 10.04.2020. Παρόλα αυτά ζήτησε βραχεία αναβολή λόγω του COVID-19 και το Διαιτητικό Δικαστήριο αποφάσισε η προθεσμία καταθέσεως του Υπομνήματος να μετατεθεί για την 30.4.2020.

### Τιμολόγηση λουπών πελατών Υ.Τ.

Δεδομένου του γεγονότος πως οι συμβάσεις προμήθειας περιόδου καταναλώσεων 2016 – 2017 με τους πελάτες Υψηλής Τάσης έληξαν την 31.12.17, η ΔΕΗ, το Δεκέμβριο 2017 προχώρησε σε αποστολή επιστολών σε όλους τους πελάτες Υψηλής Τάσης, με πρόταση παράτασης της ισχύος της υφιστάμενης Σύμβασης Προμήθειας για τη διετία 2016 – 2017, έως και την 28.02.2018, στο πλαίσιο του Κώδικα Προμήθειας και των συμβατικών σχέσεων.

Στη συνέχεια, το Δ.Σ. της ΔΕΗ ενέκρινε με σχετική απόφασή του, την παράταση ισχύος των τιμοκαταλόγων πελατών Υ.Τ. έως και την 28.2.2019 και η Ε.Γ.Σ. ΔΕΗ της 26.6.18, ενέκρινε την παράταση των εκπτώσεων που είχαν εγκριθεί με την από 7.12.2015 Απόφασή της, έως και την 28.2.2019. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκε ένας νέος κύκλος συναντήσεων με πελάτες Υψηλής Τάσης για ενημέρωσή τους επί των παραπάνω θεμάτων. Επί συνόλου 91 παροχών που ηλεκτροδοτούν εγκαταστάσεις 58 πελατών Υψηλής Τάσης, υπεγράφησαν συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που αφορούσαν σε 72 παροχές 48 πελατών, ενώ για 1 πελάτη με 1 παροχή και συγκεκριμένα τη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. επήλθε παύση εκπροσώπησης την 17.12.2018 λόγω οφειλών.

Το Δ.Σ. της ΔΕΗ με την αριθ. 34/19.3.2019 Απόφασή του, ενέκρινε την υποβολή προτάσεων σε πελάτες Υ.Τ. (πλην ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ και ΓΜΜΑΕ ΛΑΡΚΟ των οποίων οι όροι τιμολόγησης είχαν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα να ισχύουν έως την 31.12.2020) για την αναπροσαρμογή των υφιστάμενων τιμών χρέωσης ισχύος και ενέργειας κατά +10%, προκειμένου να υπογραφούν συμβάσεις προμήθειας για τη χρονική περίοδο 1.3.2019 – 31.12.2020. Ηδη, την 4.4.2019, επήλθε συμφωνία για σύναψη σύμβασης με τις εταιρείες του Ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ στην Υ.Τ. έως το τέλος του 2020. Επίσης, τον Ιούλιο 2019 η ΔΕΗ Α.Ε. ανακοίνωσε ότι επετεύχθη συμφωνία για σύναψη σύμβασης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με την ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ, μέλος του Ομίλου Lafarge Holcim, για τις εγκαταστάσεις της που είναι συνδεδεμένες στην Υψηλή Τάση.

Βασικά χαρακτηριστικά είναι, μεταξύ άλλων, η 3ετής διάρκεια της σύμβασης έως το τέλος του 2020 και η αύξηση των τιμών χρέωσης κατά 10%. Η συνεργασία με την ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ επεκτείνεται και στη χορήγηση σήματος εγγυήσεων προέλευσης ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (GREENPASS), η χρήση των οποίων αποτελεί μέρος της στρατηγικής και δέσμευσης του Ομίλου για βιώσιμη ανάπτυξη και υπεύθυνη επιχειρηματικότητα. Σύμβαση προμήθειας περιόδου 2018 – 2020 υπεγράφη και με τον πελάτη Υ.Τ. ΑΕΤ ΤΙΤΑΝ, ο οποίος μετά τη διαπραγμάτευση και τη σχετική συμφωνία, απέσυρε την καταγγελία – λήψη ασφαλιστικών μέτρων κατά της ΔΕΗ, που είχε καταθέσει ενώπιον της ΡΑΕ.

### ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

#### Όροι τιμολόγησης της «ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»

Με την από 5.10.2016 Απόφαση της ΕΓΣ των Μετόχων εγκρίθηκαν οι όροι τιμολόγησης του πελάτη ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ (νυν ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ) για την περίοδο 1.7.2016 – 31.12.2020, καθώς και η τιμολόγηση για την εκκαθάριση της περιόδου 1.1.2014 – 30.6.2016. Βάσει των προβλεπόμενων στην υπόψη Απόφαση της ΕΓΣ, υπεγράφη την 20.10.2016 η Σύμβαση Προμήθειας μεταξύ του πελάτη και της ΔΕΗ. Στο πλαίσιο της υπογραφείσας Σύμβασης, η ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ προέβη σε προπληρωμή € 100 εκατ. έναντι αξίας λογαριασμών καταναλώσεων 1ης συμβατικής περιόδου (1.7.2016 -30.6.2017), όπως και σε προπληρωμή των προβλεπόμενων ποσών για τις 2η (1.7.2017 -30.6.2018), 3η (1.7.2018 -30.6.2019) και 4η (1.7.2019 -30.6.2020) συμβατικές περιόδους.

#### Σχέση της ΔΕΗ Α.Ε. με το Ταμείο Ασφάλισης του προσωπικού της

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον.

#### Έλεγχος της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Από το Φεβρουάριο 2017, κλιμάκιο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διενεργεί έλεγχο στη Μητρική Εταιρεία σύμφωνα με το Άρθρο 20 του Κανονισμού 1/2003 της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο έλεγχος διενεργείται δυνάμει σχετικής απόφασης της Επιτροπής με ημερομηνία 1.2.2017 για υποτιθέμενη κατάχρηση δεσποζουσας θέσης εκ μέρους της Μητρικής Εταιρείας στη χονδρική αγορά για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από το 2010 και εφεξής. Ο εν λόγω έλεγχος είναι σε εξέλιξη.

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι βασικές παράμετροι που ενδέχεται να επηρεάσουν το τελικό ύψος των περιβαλλοντικών επενδύσεων, οι οποίες θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν κατά την επόμενη δεκαετία, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

1. Εντός του 2017 εκδόθηκε η ΚΥΑ ΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας βάσει της οποίας η ΔΕΗ υποχρεώνεται στην εκτέλεση έργων προστασίας για τη διατήρηση μέρους του οικισμού Μεσοχώρας (Τομέας Δ). Παράλληλα με τη διαδικασία για την απαλλοτρίωση (α) των υπολειπομένων εκτάσεων που κατακλύζονται από τον Ταμιευτήρα καθώς και των Τομέων Α, Β, και Γ του οικισμού Μεσοχώρας υπέρ της ΔΕΗ, (β) την απαλλοτρίωση της περιοχής επέκτασης – μετεγκατάστασης του οικισμού υπέρ του Δήμου Πύλης, και (γ) την εκπλήρωση και των υπολοίπων υποχρεώσεων που εισάγει η νέα ΚΥΑ ΕΠΟ, προγραμματίζεται η σύνταξη Τευχών Διακήρυξης των υπολειπομένων έργων, με μια μικρή μετάθεση της εκτιμώμενης λειτουργίας του Έργου από το 2022 στους πρώτους μήνες του 2023. Σημειώνεται δηλαδή μια μετάθεση η οποία οφείλεται σε απρόβλεπτες καθυστερήσεις των διαδικασιών απαλλοτρίωσης υπέρ της ΔΕΗ και υπέρ του Δήμου Πύλης. Την 31.12.2019, το σωρευμένο ποσό για το ΥΗΕ Μεσοχώρας ανήλθε σε € 281 εκατ. ενώ εκτιμάται ότι θα απαιτηθούν ακόμη € 84 εκατ. περίπου, μέχρι την εκτιμώμενη ολοκλήρωση του έργου.
2. Το Δεκέμβριο του 2010 εκδόθηκε η νέα Οδηγία (2010/75/ΕΕ) για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (Industrial Emissions Directive – IED) η οποία τέθηκε σε ισχύ από την 6η Ιανουαρίου 2011, και αναθεωρεί τις Οδηγίες IPPC και 2001/80/ΕΚ. Σε εφαρμογή του άρθρου 32 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, η Χώρα επεξεργάστηκε και υπέβαλε προς έγκριση στην Ε.Ε. στο τέλος του 2012 το Μεταβατικό Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) για την περίοδο 2016-2020. Το ΜΕΣΜΕ εγκρίθηκε από την Ε.Ε. στις 26.11.2013. Το Δεκέμβριο του 2013 η ΔΕΗ κατέθεσε στο τότε ΥΠΕΚΑ αίτηση για περιορισμένες αλλαγές στο ΜΕΣΜΕ, παράλληλα με δήλωσή της ότι θα κάνει χρήση του Άρθρου 33 της Οδηγίας περί παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας για συγκεκριμένες Μονάδες της. Μετά την αποδοχή των προτεινόμενων αλλαγών από το ΥΠΕΚΑ, το αναθεωρημένο ΜΕΣΜΕ επανακατατέθηκε την 18.03.2014 από τη Χώρα και εγκρίθηκε από την Ε.Ε. την 07.07.2014. Η ΚΥΑ για το ΜΕΣΜΕ εκδόθηκε τον Αύγουστο του 2015 (ΚΥΑ 34062/957/Ε103/2015). Τελικά, σύμφωνα με τα παραπάνω, στο ΜΕΣΜΕ εντάσσεται ο ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου καθώς και οι Μονάδες Μελίτης και Μεγαλόπολης 3 και 4 ενώ σε καθεστώς παρέκκλισης περιορισμένης διάρκειας εντάσσονται οι ΑΗΣ Αμυνταίου και Καρδιάς.
3. Το 2011 ξεκίνησε η διαδικασία αναθεώρησης του Εγχειριδίου ΒΔΤ για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, στο πλαίσιο της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, με το συντονισμό του ΕΙΡΡΕΒ (European IPPC Bureau). Με την Απόφαση (ΕΕ) 2017/1442 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2017, καθορίστηκαν τα Συμπεράσματα για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, βάσει της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ. Η Απόφαση δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης την 17 Αυγούστου 2017. Μετά την έκδοση των, νομικώς δεσμευτικών, συμπερασμάτων του αναθεωρημένου Εγχειριδίου, ενδέχεται να απαιτηθεί η διενέργεια πρόσθετων επενδύσεων στους σημαντικότερους θερμικούς σταθμούς. Επισημαίνεται, ωστόσο, ότι ενδεχόμενες αποφάσεις για πρόσθετες επενδύσεις θα λαμβάνονται πλέον συνεκτιμώντας τις εξελίξεις που επιφέρει η πρόσφατη κύρωση του νέου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ, ΚΥΣΟΙΠ/4/31.12.2019, ΦΕΚ 4893/Β'/31.12.2019), με το οποίο προβλέπεται η απολιγνιτοποίηση της Χώρας έως το 2028, καθώς και η εκπεφρασμένη βούληση της ΔΕΗ για οριστική διακοπή της κανονικής λειτουργίας των υφιστάμενων λιγνιτικών Μονάδων της έως το 2023.



4. Την 28η Νοεμβρίου 2015 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης η οδηγία 2015/2193 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25ης Νοεμβρίου 2015 για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα από Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ανεξαρτήτως του είδους των χρησιμοποιούμενων από αυτές καυσίμων. Ως Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ορίζονται οι Μονάδες με ονομαστική θερμική ισχύ ίση ή μεγαλύτερη από 1 MWth και μικρότερη από 50 MWth. Αφορά στους ρύπους διοξείδιο του θείου (SO<sub>2</sub>), οξειδίων του Αζώτου (NO<sub>x</sub>) και σκόνη, ενώ ορίζονται οι κανόνες για την παρακολούθηση των εκπομπών μονοξειδίου του Άνθρακα (CO). Μονάδες παραγωγής τέτοιου μεγέθους λειτουργούν κυρίως, στα νησιά (μηχανές και αεριοστρόβιλοι). Επίσης σε πολλούς ΑΗΣ υπάρχουν Η/Ζ και βοηθητικοί λέβητες, με περιορισμένο όμως χρόνο λειτουργίας. Οι προβλέψεις της νέας οδηγίας πρέπει να εξετασθούν διεξοδικά από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της Επιχείρησης, ώστε σε συνεργασία με τις συναρμόδιες αρχές της χώρας να προωθηθούν έγκαιρα οι κατάλληλες στρατηγικές για την ηλεκτροδότηση των νησιών με τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες λύσεις, οι οποίες πρέπει, επίσης έγκαιρα, να έχουν υλοποιηθεί, και σε κάθε περίπτωση πριν την εκκνοή των προβλεπόμενων από την Οδηγία προθεσμιών. Ενδεικτικά αναφέρουμε, ότι μεγάλα έργα, όπως οι διασυνδέσεις των νησιών, θα πρέπει να προγραμματιστούν και να εκτελεσθούν με τρόπο, ώστε να καλύπτουν πλήρως τις ανάγκες όλων των νησιών σε ηλεκτρική ενέργεια ενώ οι τυχόν εναπομείνουσες μονάδες παραγωγής να λειτουργούν εφεδρικά μόνο σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης και να μην υπερβαίνουν τις 500 ώρες λειτουργίας ετησίως.
5. Ο βαθμός ρύπανσης του υπεδάφους θα πρέπει να εκτιμηθεί από τη ΔΕΗ για αρκετές από τις λειτουργικές της εγκαταστάσεις, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων στο άρθρο 22 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ. Προς το παρόν, δεν υπάρχουν ενδείξεις ότι θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν έργα αντιμετώπισης της ρύπανσης του εδάφους στις λειτουργικές της εγκαταστάσεις στο εγγύς μέλλον και δεν ενδέχεται να απαιτηθεί για τις περιοχές όπου αναπτύσσεται η μεταλλευτική της δραστηριότητα ή στους λιγνιτικούς της σταθμούς. Μέτρα αντιμετώπισης τέτοιας μορφής ρύπανσης, όμως, ενδέχεται να απαιτηθούν στο μέλλον για ορισμένους από τους πετρελαϊκούς της σταθμούς. Ήδη, στο πλαίσιο της παύσης λειτουργίας του ΑΗΣ Αγ. Γεωργίου υποβλήθηκε τον Νοέμβριο του 2016 μελέτη εξυγίανσης – αποκατάστασης του υπεδάφους και του υπογείου νερού στον ΑΗΣ, η οποία εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές τον Ιούλιο του 2017. Το κόστος αποκατάστασης θα ανέρθει σε € 212.700.
6. Η ΔΕΗ έχει διενεργήσει περιορισμένης έκτασης μελέτες στις εγκαταστάσεις της, αναφορικά με την ύπαρξη υλικών που περιέχουν αμιάντο. Μετά την υποβολή από τη ΔΕΗ πλήρους Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, το Υπουργείο Περιβάλλοντος εξέδωσε το Μάιο του 2004 περιβαλλοντική άδεια για την κατασκευή και λειτουργία από τη ΔΕΗ, σε εκτάσεις ιδιοκτησίας της στην περιοχή Πτολεμαΐδας ενός περιβαλλοντικά ελεγχόμενου χώρου Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, στον οποίο γινόταν τα προηγούμενα έτη η διαχείριση και τελική διάθεση του αμιαντοτσιμέντου, από τους ΑΗΣ του Βορείου Συστήματος. Με το υπ' αριθμ. 37244/05.06.2015 συμβόλαιο μεταβίβασης ακινήτων, που έχει νόμιμα μεταγραφεί, η ΔΕΗ μεταβίβασε κατά πλήρη κυριότητα, το Χώρο Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, που ευρίσκεται στο Ορυχείο Καρδιάς του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. Από την ημερομηνία υπογραφής του συμβολαίου, η ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. είναι πλέον αρμόδια για τη Διαχείριση του Χώρου κι έχει την ευθύνη αυτού. Επισημαίνεται ότι οποιαδήποτε αποξήλωση/απομάκρυνση υλικών που περιέχουν αμιάντο από εγκαταστάσεις της ΔΕΗ διενεργείται από κατάλληλα αδειοδοτημένες για το σκοπό αυτό εταιρείες.
7. Τον Απρίλιο του 2018 εκδόθηκαν οι Περιβαλλοντικοί Όροι των Ορυχείων Κλειδιού και Μεγαλόπολης, τα οποία ανήκουν στις δύο θυγατρικές εταιρείες «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.» και «ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.», αντίστοιχα. Στις αρχές Ιανουαρίου του 2020 γνωστοποιήθηκε από το Συμβούλιο της Επικρατείας η ανάκληση των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας του ΑΗΣ Μελίτης, με αποτέλεσμα την παύση λειτουργίας του. Η έγκριση των νέων Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) αναμένεται εντός του Μαΐου 2020.
8. Αναμένεται η έκδοση Περιβαλλοντικών Όρων του Ορυχείου Αμυνταίου.
9. Το Μάρτιο και Μάιο του 2013, εκδόθηκαν οι άδειες εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για την 3η φάση εφαρμογής του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS), δηλαδή από 1 Ιανουαρίου 2013 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 για τις τότε 31 εγκαταστάσεις της ΔΕΗ. Τον Νοέμβριο του 2015 ανακλήθηκε η άδεια του ΑΗΣ ΛΚΔΜ λόγω οριστικής παύσης λειτουργίας της μονάδας. Τον Μάιο του 2017 ανακλήθηκαν οι άδειες των ΑΗΣ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑΣ και ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ λόγω οριστικής παύσης λειτουργίας των μονάδων. Τον Φεβρουάριο του 2018 εκδόθηκε η άδεια εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για τον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου. Κατόπιν της σύστασης των θυγατρικών εταιρειών ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε. και ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε., ο ΑΗΣ Μελίτης ανήκει πλέον στην ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε. Ο ΑΗΣ Μεγαλόπολης Α

ανήκει στην ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε., ενώ ο ΑΗΣ Μεγαλόπολης Β διαχωρίστηκε σε ΑΗΣ Μεγαλόπολης Μονάδα IV, η οποία ανήκει στην ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε., και σε ΑΗΣ Μεγαλόπολης Μονάδα V, η οποία ανήκει στην μητρική ΔΕΗ Α.Ε. Ως αποτέλεσμα αυτών των τροποποιήσεων, οι υπόχρεες εγκαταστάσεις της Επιχείρησης (συμπεριλαμβανομένων των προαναφερθεισών εγκαταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών) είναι πλέον 30. Την 31.03.2019 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO<sub>2</sub> του έτους 2018 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 30 υπόχρεες εγκαταστάσεις, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην Αρμόδια Αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Οι συνολικές εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2018 ανήλθαν σε 29,52 εκατ. τόνους CO<sub>2</sub>.

Πέραν των περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που απορρέουν από τις άδειες περιβαλλοντικής λειτουργίας (ΑΕΠΟ) των σταθμών παραγωγής, η ΔΕΗ εντός του 2019 ανέλαβε οικιοθελώς την υποχρέωση να προχωρήσει σε αποξήλωση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και ορυχείων και σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους, όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές. Για την υποχρέωση αυτή αναγνωρίστηκαν οι απαιτούμενες προβλέψεις (Σημ. 32).

#### ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

**Νέος ΘΗΣ στη Νότια Ρόδο με νηξελιοηλεκτρικές Μονάδες ισχύος 115,4 MW, με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου**  
Η κατασκευή του νέου ΘΗΣ στη Νότια Ρόδο με νηξελιοηλεκτρικές Μονάδες ισχύος 115,4MW και με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου βρίσκεται στο στάδιο ολοκλήρωσης και όλες οι Μονάδες τέθηκαν σε εμπορική λειτουργία και υπογράφηκε Πρωτόκολλο λήξης της Εμπορικής Λειτουργίας του Έργου.

Οι δοκιμές απόδοσης εκτελέστηκαν και υποβλήθηκε η αρχική Έκθεση των δοκιμών αυτών από το ΤΡΙΤΟ ΜΕΡΟΣ η οποία εξετάζεται από τη ΔΜΚΘ.

Ο Ανάδοχος υπέβαλε αίτηση Προσωρινής Παραλαβής του Έργου.

#### Υβριδικό Έργο Ικαρίας

Το υβριδικό έργο της Ικαρίας, ο «Ναέρας», συνολικής ισχύος 6,85 MW, είναι ένα καινοτόμο έργο, που εγκαινιάστηκε στις 5 Ιουνίου του 2019. Ο Ναέρας συνδυάζει την ενεργειακή αξιοποίηση δύο μορφών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της Αιολικής και της Υδροηλεκτρικής. Η κατασκευή του έργου ξεκίνησε το έτος 2009. Η καθυστέρηση στην ολοκλήρωση του έργου οφείλεται σε συμβατικές διαφορές με τον ανάδοχο. Κατά το 2018, μετά από αίτημα του αναδόχου, τα δυο μέρη προσήλθαν σε «διαδικασία φιλικού διακανονισμού». Το σύνολο του έργου έχει συνδεθεί με το ηλεκτρικό δίκτυο του ΔΕΔΔΗΕ και λειτουργεί από τις αρχές του έτους 2019. Η αυτοματοποιημένη λειτουργία του Έργου αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του α' εξαμήνου του 2020. Υπολογίζεται ότι ο Ναέρας θα παράγει καθαρή ενέργεια περίπου 9,8 GWh/έτος. Η αναμενόμενη υποθαλάσσια ενεργειακή διασύνδεση της Ικαρίας με τη Σάμο, θα δώσει τη δυνατότητα μεγαλύτερης αξιοποίησης της παραγόμενης ενέργειας του Ναέρα. Τέλος, ο Ναέρας αποφέρει σημαντικά οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά οφέλη στο νησί της Ικαρίας.

#### Έρευνα, Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Γεωθερμικού Δυναμικού

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο τα δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης του Γεωθερμικού Δυναμικού σε τέσσερις (4) δημόσιους μεταλλευτικούς χώρους: α) Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, β) Νισύρου, γ) Λέσβου και δ) Μεθάνων. Διατηρώντας τα αποκλειστικά δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης, η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. αναζήτησε Στρατηγικό Εταίρο για την από κοινού εκμετάλλευση του γεωθερμικού δυναμικού των ανωτέρω περιοχών, μέσω διεθνούς διαγωνισμού. Η κατάθεση δεσμευτικών προσφορών ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο του 2018 και ανακοινώθηκαν ο υψηλότερα προσφέρων και ο αναπληρωματικός προσφέρων το Σεπτέμβριο του 2018. Η τελική ανακήρυξη του «Προτιμώμενου Εταίρου» θα πραγματοποιηθεί μόλις ολοκληρωθούν οι διαδικασίες των απαραίτητων εγκρίσεων, όπως προβλέπονται από τον νόμο και την εταιρική δομή της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

#### Έργο Βιομάζας στο Αμύνταιο Φλώρινας

Η διαγωνιστική διαδικασία επιλογής Στρατηγικού Εταίρου για το έργο «Εγκατάσταση και Λειτουργία Σταθμού Καύσης Βιομάζας για παραγωγή ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας» στο Αμύνταιο της Φλώρινας είναι σε εξέλιξη. Η πρώτη φάση του διεθνούς διαγωνισμού ολοκληρώθηκε το 2018. Εκκρεμεί η οργάνωση της δεύτερης φάσης του διαγωνισμού.

#### Επιτυχής Συμμετοχή Φωτοβολταϊκού Σταθμού Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ Α.Ε. στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ τον Ιούλιο του 2019.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συμμετείχε επιτυχώς στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ, η οποία έλαβε χώρα τον Ιούλιο

του 2019, εξασφαλίζοντας Τιμή Αναφοράς για το Φωτοβολταϊκό Σταθμό της 100% θυγατρικής της εταιρείας “ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε.” ισχύος 14,99MW, ο οποίος πρόκειται να εγκατασταθεί στη θέση Παλιάμπελα, του Νομού Κοζάνης. Η εταιρεία προχώρησε στις αρχές του 2020 στη διεξαγωγή διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για την μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του εν λόγω έργου συμπεριλαμβανομένου και του απαιτούμενου Υποσταθμού.

#### **Επιτυχής Συμμετοχή Φωτοβολταϊκού Σταθμού Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ Α.Ε. στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ το Δεκέμβριο του 2019.**

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συμμετείχε επιτυχώς στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ, η οποία έλαβε χώρα το Δεκέμβριο του 2019, εξασφαλίζοντας Τιμή Αναφοράς για το Φωτοβολταϊκό Σταθμό της 100% θυγατρικής της εταιρείας “ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε.” ισχύος 14,99MW, ο οποίος πρόκειται να εγκατασταθεί στη θέση Ξηροπόταμος, του Νομού Κοζάνης. Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία διεξαγωγής διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για την μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του εν λόγω έργου, συμπεριλαμβανομένου του απαιτούμενου Υποσταθμού.

#### **Επιτυχής Συμμετοχή Φωτοβολταϊκού Σταθμού ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ τον Απρίλιο του 2020.**

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συμμετείχε επιτυχώς στη Διαγωνιστική Διαδικασία της ΡΑΕ, η οποία έλαβε χώρα τον Απρίλιο του 2020, εξασφαλίζοντας Τιμή Αναφοράς για το Φωτοβολταϊκό Σταθμό της 100% θυγατρικής της εταιρείας “ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.” ισχύος 200 MW, ο οποίος πρόκειται να εγκατασταθεί στη θέση ΛΚΔΜ, της Π.Ε. Κοζάνης. Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία διεξαγωγής διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για την μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του εν λόγω έργου, συμπεριλαμβανομένων των επεκτάσεων δύο (2) Υποσταθμών 33kV/150kV (Υποσταθμός Χαραυγή και Υποσταθμός Άγιος Χριστόφορος) με υλοποίηση τριών νέων πυλών Μετασχηματιστή.

#### **Ανακατασκευή (Repowering) 9 Α/Π στο Αιγαίο και Κατασκευή νέου Α/Π στο Τηγάμι Μυκόνου**

Κατά το 2018 αποξηλώθηκαν τα παλαιά Α/Π και ξεκίνησε η εκτέλεση Σύμβασης με αντικείμενο τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία Δέκα (10) Αιολικών Πάρκων στο Αιγαίο, συνολικής ισχύος 19,80 MW και συνολικό προϋπολογισμό € 28,1 εκ. Πρόκειται για τα Α/Π: Σίγρι Λέσβου, Αγ. Ιωάννης Καρπάθου, Βίγλα Λήμνου, Ποταμιά Χίου, Προφήτης Ηλίας Ψαρά, Μελανιάς Χίου, Πυθαγόρειο Σάμου, Περδίκι Ικαρίας, Μαρμάρι Εύβοιας και Τηγάμι Μυκόνου. Επίσης, εκτελείται η σύμβαση για τη Μελέτη και Κατασκευή Έργων Υποδομής των Αιολικών Πάρκων με συνολικό προϋπολογισμό € 5,9 εκατ. Το 2019 ανακατασκευάστηκαν και ηλεκτρίστηκαν τα 8 Α/Π : Άγιος Ιωάννης Καρπάθου, Περδίκι Ικαρίας, Πυθαγόρειο Σάμου, Τηγάμι Μυκόνου, Μαρμάρι Ευβοίας (5 από τις 6 ΑΓ), Προφήτης Ηλίας Ψαρών, Ποταμιά Χίου και Σίγρι Λέσβου. Αναμένεται η ολοκλήρωση των Αιολικών Πάρκων Μελανιάς το πρώτο εξάμηνο του 2020 και της Λήμνου μέχρι τέλος του 2020, καθώς βρίσκεται σε φάση αδειοδότησης.

#### **Ανακατασκευή (Repowering) Α/Π Μονής Τοπλού Σητείας - Κρήτη**

Ολοκληρώθηκε η αποξήλωση του Α/Π στη Μονή Τοπλού στη Σητεία της Κρήτης στη θέση Παλαιόπυργος – Περδικιές. Είναι σε εξέλιξη η Σύμβαση για τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία του νέου Αιολικού Πάρκου συνολικής ισχύος 7,50 MW και μέχρι το Μάρτιο αναμένεται να έχει υπογραφεί σύμβαση για τα έργα υποδομής. Παράλληλα, είναι σε εξέλιξη η αδειοδοτική διαδικασία.

#### **Α/Π στον Αέρα Καρδίτσας**

Εντός του 2018 ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για τη Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και θέση σε Λειτουργία ενός (1) Αιολικού Πάρκου στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας και ενός (1) Κέντρου Υπερψηλής Τάσης 20/400kV κλειστού τύπου, με εξοπλισμό μόνωσης αερίου, ισχύος 100 MVA, στη θέση «Διάσελο-Πρ. Ηλίας» του Δήμου Μουζακίου, Π.Ε. Καρδίτσας. Το Αιολικό Πάρκο είναι συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 27,6 MW. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν το Φεβρουάριο του 2019, ωστόσο σημειώθηκαν σημαντικές καθυστερήσεις στην υλοποίησή του που οφείλονταν στις χρονοβόρες διοικητικές διαδικασίες που απαιτούνταν για να επικαιροποιηθεί / τροποποιηθεί η ΑΕΠΟ. Ήδη εκδόθηκε η τροποποιημένη ΑΕΠΟ και αναμένεται σύντομα να εκδοθούν και οι υπόλοιπες άδειες που απαιτούνται. Η έναρξη της ημιεμπορικής λειτουργίας προβλέπεται το φθινόπωρο του 2020.

#### **Ανακατασκευή (Repowering) ΜΥΗΣ Λούρος**

Οι εργασίες ανακατασκευής του ΜΥΗΣ Λούρος έχουν ολοκληρωθεί, εκδόθηκε από το Υ.Π.ΕΝ. η απόφαση

υπαγωγής του ΜΥΗΣ σε καθεστώς ριζικής ανακαίνισης βάσει της παραγράφου 22 του άρθρου 3 του Ν. 4414/2018 και ο ανακαινισμένος Σταθμός αναμένεται να τεθεί σε ημι-εμπορική λειτουργία εντός του β' τριμήνου του 2020.

#### **Προκήρυξη διαγωνισμών για νέα Αιολικά Πάρκα**

##### **Α/Π Ξερακιάς Κεφαλονιάς**

Ο διαγωνισμός για τη «Μελέτη, Προμήθεια, Μεταφορά, Εγκατάσταση και Θέση σε Λειτουργία ενός (1) αιολικού πάρκου συνολικής ισχύος 10 MW στη θέση Ξερακιάς Διλινάτων του δήμου Κεφαλονιάς, περιφέρειας Ιονίων Νήσων» ολοκληρώθηκε και ανάδοχος για την Προμήθεια ανακηρύχθηκε η «AMERESCO ENERGY HELLAS SA».

Ο διαγωνισμός για τη «Μελέτη και κατασκευή έργων υποδομής ενός (1) Αιολικού Πάρκου συνολικής ισχύος 9.2 MW στη θέση Ξερακιάς Διλινάτων του Δήμου Κεφαλονιάς Περιφέρειας Ιονίων Νήσων» ολοκληρώθηκε και προσωρινός ανάδοχος ανακηρύχθηκε η Κοινοπραξία εταιρειών «AMERESCO ENERGY HELLAS- RES INVEST- ENERGY PROFIT».

Οι δύο Συμβάσεις βρίσκονται στο αρχικό στάδιο υλοποίησής τους.

##### **Α/Π Μαμάδος Τήνου**

Εντός του 2020 αναμένεται να επαναπροκηρυχθεί ο διαγωνισμός για το Α/Π στο Μαμάδο Τήνου, καθώς ο διαγωνισμός που είχε προκηρυχθεί τον Αύγουστο του 2017 κηρύχθηκε άγονος.

#### **Προκήρυξη διαγωνισμών για νέα ΜΥΗΣ**

##### **Ανακατασκευή (Repowering) ΜΥΗΣ Βέρμιο**

Ο διαγωνισμός για την Ανακαίνιση του ΜΥΗΣ Βέρμιο ισχύος 1,96 MW και προϋπολογισμού € 4,045 εκατ. είναι υπό εξέλιξη και προσωρινός ανάδοχος έχει οριστεί η Σύμπραξη Εταιρειών «ΕΥΔΡΟΜΟΣ ΑΤΕ – GH CONSTRUCTIONS ΙΚΕ».

##### **Κατασκευή ΜΥΗΣ Σμοκόβου ΙΙ**

Ο διαγωνισμός για την Κατασκευή του ΜΥΗΣ Σμοκόβο ΙΙ, ισχύος 3,2 MW και προϋπολογισμού € 4,3 εκατ. ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2019 και ανάδοχος του έργου ανακηρύχθηκε η Κοινοπραξία «ΕΥΔΡΟΜΟΣ ΑΤΕ – GH CONSTRUCTIONS ΙΚΕ».

##### **Κατασκευή ΜΥΗΣ Μακροχώρι ΙΙ**

Ο διαγωνισμός για την Κατασκευή του ΜΥΗΣ Μακροχώρι ΙΙ προϋπολογισμού € 7,75 εκατ. είναι σε εξέλιξη.

#### **Διεθνείς Συνεργασίες με Επιχειρηματικούς Ομίλους για την από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ**

Στο πλαίσιο της ευρύτερης στροφής του ομίλου ΔΕΗ στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της δεδηλωμένης εξωστρέφειας του Ομίλου, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε Μνημόνιο Κατανόησης (MoU) με την MASDAR TAALERI GENERATION D.O.O. (MTG).

Σύμφωνα με το MoU, τα δύο μέρη θα εξετάσουν τις δυνατότητες της μεταξύ τους συνεργασίας με στόχο την κατασκευή και ανάπτυξη έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα, επικεντρώνοντας σε αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα. Η ανάπτυξη των έργων θα γίνει σύμφωνα με τις εταιρικές πρακτικές του κάθε μέρους με βάση τη βέλτιστη δομή συνεργασίας και το καταλληλότερο επιχειρηματικό μοντέλο.

Επίσης, υπεγράφη Μνημόνιο Κατανόησης (MoU) με την EDPR, θυγατρική εταιρεία της ENERGIAS DE PORTUGAL S.A (EDP), με βάση το οποίο σκοπεύεται η κατασκευή και ανάπτυξη έργων ΑΠΕ στη Ελλάδα εγκατεστημένης ισχύος τουλάχιστον 400MW.

Το Μάιο 2019 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με την Εταιρεία AKUO ENERGY SAS με σκοπό να διερευνήσουν τη δυνατότητα συνεργασίας τους στην ανάπτυξη έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ελλάδα, αλλά και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές που τα μέρη θα συμφωνήσουν.

Η AKUO ENERGY SAS είναι εταιρία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και κατέχει περιουσιακά στοιχεία σε κατασκευή ή λειτουργία σε όλο τον κόσμο. Διαθέτει ισχυρή τεχνογνωσία για την ανάπτυξη, χρηματοδότηση, κατασκευή και λειτουργία έργων με εκμετάλλευση αιολικής, ηλιακής και υδροηλεκτρικής ενέργειας καθώς και βιομάζας.

Τέλος, ο Όμιλος ΔΕΗ υπέγραψε το Μάρτιο του 2020 μνημόνιο συνεργασίας με την RWE για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα μέσω της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο πλαίσιο της στρατηγικής απολιγνιτοποίησης, αλλά και της ευρύτερης στροφής του στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.



#### 41. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

##### Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

**Επίπεδο 2:** λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους, καθώς και των ενσώματων ακινητοποιήσεων (πάγιων περιουσιακών στοιχείων) τα οποία αποτιμώνται περιοδικά σε αναπροσαρμοσμένες αξίες:

	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
<b>Όμιλος</b>				
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	683.491	737.528	683.491	737.528
Δεσμευμένες καταθέσεις	67.752	81.681	67.752	81.681
Χρηματικά διαθέσιμα	286.917	251.015	286.917	251.015
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.928.312	3.905.263	3.928.312	3.900.733
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.689.234	1.694.107	1.689.234	1.694.107
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	18.630	46.483	18.630	46.483

	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
<b>Εταιρεία</b>				
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	579.213	639.907	579.213	639.907
Δεσμευμένες καταθέσεις	67.752	81.681	67.752	81.681
Χρηματικά διαθέσιμα	205.461	112.330	205.461	112.330
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.884.469	3.905.273	3.884.469	3.900.743
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.523.818	1.521.495	1.523.818	1.521.495
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	30.000	-	30.000

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Η εύλογη αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων (εκτός των εκτάσεων ορυχείων και λιμνών, ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση τα οποία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) περιλαμβάνεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος και η Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
	31.12.2019	31.12.2018	
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>			
<b>Όμιλος</b>			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	1.251	571	Επίπεδο 1
<b>Εταιρεία</b>			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	879	466	Επίπεδο 1

##### Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

###### Εύλογη Αξία

Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογές τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων που διαπραγματεύονται σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Οι λογιστικές αξίες του μακροπρόθεσμου δανεισμού προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα κυρίως με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Για όλα τα παράγωγα, οι εύλογες αξίες επιβεβαιώνονται από τα πιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

###### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, παραγώγων πράξεων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων. Κατά την 31.12.2019, δεν υφίστανται παράγωγες πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου επί του δανειακού χαρτοφυλακίου.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ). Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι όποιες διενεργούμενες πράξεις αντιστάθμισης ενδέχεται να μην παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.



	Αύξηση / Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Όμιλος)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Μητρική)
<b>2019</b>			
Euro	50	(10,43)	(10,42)
Euro	(50)	10,43	10,42
<b>2018</b>			
Euro	50	(10,49)	(10,49)
Euro	(50)	10,49	10,49

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή εξασφάλιση ταμειακών διαθεσίμων για τη χρηματοδότηση της λειτουργίας, περιλαμβανομένων και των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης, των επενδυτικών δαπανών και της εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι ανάγκες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για κεφάλαιο κίνησης ενδέχεται να αυξηθούν λόγω αριθμού παραγόντων μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

- Ο αυξημένος βαθμός καθυστέρησης είσπραξης ή ακόμη και η μη είσπραξη των απαιτήσεων κυρίως των πελατών με διακοπή συμβολαίου προμήθειας.
- Η υποχρέωση καταβολής του ΕΤΜΕΑΡ, του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης που επιβάλλεται στην Η/Ε και του ΦΠΑ, κατά την ημερομηνία οφειλής τους, ανεξάρτητα από το αν έχουν εισπραχθεί ή όχι.
- Η επιβάρυνση των τιμολογίων με την είσπραξη φόρων και τελών, εκτός των ανωτέρω, που δεν σχετίζονται με την πώληση Η/Ε, όπως για παράδειγμα οι δημοτικοί φόροι - τέλη που εισπράττονται μέσω των λογαριασμών ρεύματος και η μη δυνατότητα εξόφλησης της αξίας ρεύματος χωρίς τα ποσά υπέρ τρίτων.
- Η συνεχής αύξηση του αριθμού των πολιτών που εντάσσονται στο μητρώο των Ευάλωτων Πελατών και βάσει αποφάσεων της Πολιτείας απολαμβάνουν ειδικά προνόμια ως προς: α) μεγαλύτερο χρονικό περιθώριο για την εξόφληση των λογαριασμών τους (40 ημέρες από την έκδοση), β) τη ρύθμιση των οφειλών τους σε μεγαλύτερο αριθμό δόσεων και χωρίς χρέωση τόκων, γ) περιορισμένες κυρώσεις στην περίπτωση μη εξόφλησης των λογαριασμών & δόσεων αφού προβλέπεται η αδυναμία διακοπής του ρεύματος στις οικίες τους λόγω οφειλής σχεδόν καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Ρυθμιστικές αποφάσεις για τη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς, που επιβαρύνουν το κόστος αγοράς Η/Ε από τη ΔΕΗ ως Προμηθευτή Η/Ε.
- Ενδεχόμενη αύξηση εμπορικών ζημιών (μη τεχνικές ζημιές) λόγω μη καταστολής του φαινομένου των ρευματοκλοπών και των αυθαίρετων επανασυνδέσεων στις παροχές που είναι κομμένες λόγω οφειλής.

Οι παραπάνω παράγοντες ενδέχεται να έχουν σημαντικά δυσμενή επίπτωση στη ρευστότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και στη δυνατότητα χρηματοδότησης των νέων ή σε εξέλιξη έργων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι το κόστος δανεισμού για την πρόσβαση και εξεύρεση ρευστότητας (αναχρηματοδότηση υφιστάμενου χρέους ή/και νέα ρευστότητα) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο επηρεάζεται από την κατάσταση της Ελληνικής Οικονομίας τα τελευταία έτη.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

(Σε εκατ. Ευρώ)	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥ 1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
<b>31 Δεκεμβρίου 2018 (Όμιλος)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	30	-	-	-	30
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	133,45	592,28	2.292,14	959,34	3.977,21
	-	163,45	592,28	2.292,14	959,34	4.007,21
<b>31 Δεκεμβρίου 2019 (Όμιλος)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	-	-	-	-	-
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	154,38	279,096	2.603,41	986,904	4.023,79
	-	154,38	279,096	2.603,41	986,904	4.023,79
<b>31 Δεκεμβρίου 2018 (Μητρική)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	30	-	-	-	30
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	133,45	592,29	2.292,14	959,34	3.977,22
	-	163,45	592,29	2.292,14	959,34	4.007,22
<b>31 Δεκεμβρίου 2019 (Μητρική)</b>						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	-	-	-	-	-
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	154,38	278,19	2.590,58	954,44	3.977,59
	-	154,38	278,19	2.590,58	954,44	3.977,59

### Κίνδυνοι χρηματοπιστωτικού τομέα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να εκτεθούν σε κινδύνους που μπορεί να προκύψουν από τον Ελληνικό χρηματοπιστωτικό τομέα (όπως για παράδειγμα ο περιορισμός που τίθεται εκ μέρους του Ενιαίου Εποπτικού Μηχανισμού της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ως προς την παροχή πιστώσεων προς τις Δημόσιες Επιχειρήσεις).

Σημειώνεται ότι, στις 31.12.2019, οι δανειακές υποχρεώσεις της Μητρικής Εταιρείας προς το Ελληνικό Τραπεζικό σύστημα, ανέρχονταν σε 37,5 % του συνόλου των δανειακών υποχρεώσεων.

### Κίνδυνος αγοράς

Ακολουθεί ανάλυση της επίδρασης από τη μεταβολή των μοναδιαίων τιμών υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου, CO<sub>2</sub> και οριακής τιμής συστήματος.

Αφορά στην εκτίμηση του 2020 λόγω COVID-19 για τη ΔΕΗ Α.Ε.

	Μαζούτ (τόνοι)	Diesel (klit)	Φυσικό Αέριο (κυβικά μέτρα)	CO <sub>2</sub> (τόνοι)	Οριακή Τιμή Συστήματος (Mw/h)
Μεταβολή σε τιμή μονάδας	+1€ (+ Ένα Ευρώ)	+1€ (+ Ένα Ευρώ)	+0,01€ (+ Ένα λεπτό του Ευρώ)	+1€ (+ Ένα Ευρώ)	+1€ (+ Ένα Ευρώ)
Επίδραση	825 χιλ. Ευρώ	292 χιλ. Ευρώ	15,3 εκατ. Ευρώ	14 εκατ. Ευρώ	15,6 εκατ. Ευρώ

Η μεταβολή της ισοτιμίας \$/€ κατά 5 ¢ του δολαρίου εκτιμάται ότι θα επηρεάζει, τη δαπάνη για υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο καθώς και τα προ φόρων αποτελέσματα της χρήσης 2019 κατά € 22,6 εκατ.  
Η εκτίμηση ετήσιων εκπομπών CO<sub>2</sub> το 2020 είναι 14,0 εκατ. t (7,2 εκατ. t από λιγνίτη, 3,3 εκατ. t από Φυσικό Αέριο, 3,5 εκατ. t από υγρά καύσιμα) με μέση τιμή δαπάνης € 20,5 /t.

Οι αγορασμένες ποσότητες δικαιωμάτων ανέρχονται σε 8,2 εκατ. t με μέση τιμή δαπάνης € 19,13/ t.  
Άρα η μεταβολή της τιμής αγοράς νέων δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub> κατά +/- € 1,0 /t μεταβάλλει τη σχετική δαπάνη κατά € 5,8 εκατ., περίπου.

#### Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	2019	2018
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.510.961	3.190.506
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	417.351	714.757
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	18.630	46.483
Χρηματικά διαθέσιμα	(286.917)	(251.015)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(64.847)	(79.705)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(1.251)	(571)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	93.120	71.945
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.687.047</b>	<b>3.692.400</b>
Ίδια κεφάλαια	<b>3.040.592</b>	<b>3.943.080</b>
Δείκτης καθαρού χρέους ως προς τα ίδια κεφάλαια	<b>121%</b>	<b>94%</b>

Σημειώνεται ότι, τα αφαιρούμενα ποσά των δεσμευμένων καταθέσεων του παραπάνω πίνακα αφορούν μόνον δεσμευμένες καταθέσεις που συνδέονται με δανειακές συμβάσεις.  
Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό όπως παρουσιάζεται ανωτέρω δεν περιλαμβάνεται το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων ποσού € 93 εκατ. περίπου (2018: 72 εκατ. περίπου) (Σημείωση 30).

## 42. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

#### Μισθώσεις: Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως Μισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συνάψει συμβάσεις για μίσθωση ακινήτων, μεταφορικών μέσων, λοιπού εξοπλισμού και πλωτών μέσων τα οποία χρησιμοποιούν για την δραστηριότητά τους.

Μέρος των μισθώσεων μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού εμπίπτουν στις εξαιρέσεις αναγνώρισης καθώς είτε αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια λήξεως μεταξύ 2 και 10 ετών, ενώ οι χρονοναυλώσεις πλωτών μέσων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια 18 έως 24 μήνες.

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι εξασφαλισμένες με τίτλους ιδιοκτησίας του εκμισθωτή. Υπάρχουν συμβάσεις που περιλαμβάνουν όρο επέκτασης ή πρόωρης λύσης της μίσθωσης και όρο αύξησης των μισθωμάτων βάσει του δείκτη τιμών καταναλωτή (μεταβλητά μισθώματα).

Παρατίθενται κατωτέρω οι επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16:

#### Επίπτωση στην κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης την 01.01.2019

- Αρχική αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right of Use) ύψους € 81.552 για τον Όμιλο και € 51.062 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.
- Αρχική αναγνώριση χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων ύψους € 80.933 για τον Όμιλο και € 51.062 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.

#### Επίπτωση στην κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης την 31.12.2019

- Υπόλοιπο δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right of Use) ύψους € 67.193 για τον Όμιλο και € 41.084 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.
- Υπόλοιπο χρηματοδοτικής υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων ύψους € 67.691 για τον Όμιλο και € 42.065 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.

#### Επίπτωση στην κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης την 31.12.2019

- Αύξηση αποσβέσεων κατά € 22.624 για τον Όμιλο και € 16.999 για τη Μητρική Εταιρεία.
- Αύξηση χρηματοοικονομικών εξόδων (τόκων) κατά € 3.115 για τον Όμιλο και € 2.172 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.
- Μείωση δαπανών λειτουργικών μισθώσεων κατά € 24.620 για τον Όμιλο και € 18.189 για τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα.

Ακολουθεί πίνακας με την αξία κτήσης των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και την αξία των χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων καθώς και την κίνηση τους κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΟΜΙΛΟΣ				
	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>01.01.2019</b>	<b>58.243</b>	<b>4.630</b>	<b>6.751</b>	<b>11.928</b>	<b>81.552</b>
Προσθήκες	2.219	1.937	350	3.914	8.421
Μειώσεις	(155)	-	-	-	(155)
Αποσβέσεις	(9.173)	(3.486)	(904)	(9.061)	(22.624)
<b>31.12.2019</b>	<b>51.134</b>	<b>3.080</b>	<b>6.197</b>	<b>6.782</b>	<b>67.193</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>01.01.2019</b>	<b>57.624</b>	<b>4.630</b>	<b>6.751</b>	<b>11.928</b>	<b>80.933</b>
Προσθήκες	2.219	1.937	350	3.915	8.421
Πρόωρη λύση	(157)	-	-	-	(157)
<b>Χρηματοοικονομικό έξοδο</b>	<b>2.388</b>	<b>183</b>	<b>83</b>	<b>460</b>	<b>3.115</b>
Πληρωμές	(10.645)	(3.618)	(956)	(9.400)	(24.620)
<b>31.12.2019</b>	<b>51.428</b>	<b>3.132</b>	<b>6.229</b>	<b>6.903</b>	<b>67.691</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Βραχυπρόθεσμες	8.378	2.643	1.644	5.657	<b>18.322</b>
Μακροπρόθεσμες	43.050	488	4.585	1.246	<b>49.369</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Εως 12 μήνες	8.378	2.643	1.644	5.657	<b>18.322</b>
1 έως 5 έτη	25.698	488	4.585	1.246	<b>32.017</b>
Πάνω από 5 έτη	17.352	-	-	-	<b>17.352</b>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>01.01.2019</b>	<b>35.830</b>	<b>2.346</b>	<b>958</b>	<b>11.928</b>	<b>51.062</b>
Προσθήκες	974	1.937	350	3.914	7.176
Μειώσεις	(155)	-	-	-	(155)
Αποσβέσεις	(5.270)	(2.023)	(644)	(9.061)	(16.999)
<b>31.12.2019</b>	<b>31.379</b>	<b>2.260</b>	<b>664</b>	<b>6.782</b>	<b>41.084</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>01.01.2019</b>	<b>35.830</b>	<b>2.346</b>	<b>958</b>	<b>11.928</b>	<b>51.062</b>
Προσθήκες	974	1.937	350	3.915	7.176
Πρόωρη λύση	(157)	-	-	-	(157)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	1.560	117	36	460	2.172
Πληρωμές	(6.015)	(2.103)	(670)	(9.400)	(18.189)
<b>31.12.2019</b>	<b>32.192</b>	<b>2.296</b>	<b>674</b>	<b>6.903</b>	<b>42.065</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Βραχυπρόθεσμες	4.762	1.808	554	5.657	<b>12.780</b>
Μακροπρόθεσμες	27.430	488	120	1.246	<b>29.285</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Εως 12 μήνες	4.762	1.808	554	5.657	<b>12.780</b>
1 έως 5 έτη	15.917	488	120	1.246	<b>17.772</b>
Πάνω από 5 έτη	11.513	-	-	-	<b>11.513</b>

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31.12.2019
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	16.998
Χρηματοοικονομικό κόστος	2.173
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	4.771
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	98
<b>Σύνολο</b>	<b>24.040</b>
ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2019
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	22.624
Χρηματοοικονομικό κόστος	3.115
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	5.711
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	225
<b>Σύνολο</b>	<b>31.675</b>

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλαν για μισθώσεις το 2019 συνολικά το ποσό των € 31.675 και € 24.040 αντίστοιχα.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είτε το δικαίωμα λύσης της σύμβασης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το σχετικό δικαίωμα, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης ή λύσης.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2019 από την αξιολόγηση που έκαναν κατέληξαν ότι για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης που δίνεται το δικαίωμα επέκτασης, θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό, ενώ για όσες συμβάσεις δίνεται το δικαίωμα λύσης της σύμβασης, δεν θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
Ελάχιστα μελλοντικά μισθώματα λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα	<b>81.130</b>	<b>85.522</b>	<b>48.287</b>	<b>58.413</b>

Οι υπάρχουσες κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 δεσμεύσεις του Ομίλου για ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης προσεγγίζουν σε αξία αυτήν των μισθωμάτων της χρήσης, η οποία αναμένεται να μη μεταβληθεί σημαντικά τα επόμενα έτη. Οι πληρωμές για λειτουργικά μισθώματα αντιπροσωπεύουν κυρίως ενοίκια πληρωτέα από τον Όμιλο για χώρους γραφείου καθώς και ενοίκια μηχανημάτων, εδαφικών εκτάσεων, μεταφορικών μέσων, επίπλων και λοιπού εξοπλισμού. Τα ενοίκια χώρων γραφείου έχουν καθοριστεί για μια μέση περίοδο δώδεκα ετών ενώ τα υπόλοιπα για μέση περίοδο ενός και τριών ετών για μηχανήματα και μεταφορικά μέσα, αντίστοιχα.

#### 43. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Εκτός αυτών που παρουσιάζονται σε άλλες σημειώσεις, τα ακόλουθα γεγονότα συνέβησαν από την 31 Δεκεμβρίου 2019 μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων:

##### Έκδοση – Αποπληρωμή Δανείων

Εντός της περιόδου 1/1/2020-23/4/2020, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων € 114,4 εκατ. και εκταμίευσε ποσό ύψους € 12,3 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο συνολικής γραμμής ύψους € 680 εκατ. για την χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας λιγνιτικής μονάδας «Πτολεμαΐδα V» με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων “Euler Hermes”.

Το Φεβρουάριο 2020, παρατάθηκε ποσό ύψους € 40 εκατ. από δάνειο υπολοίπου την 31/12/2019 € 50 εκατ. με τη μορφή Κοινής Ομολογιακής Έκδοσης Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF), λήξεως 2/2020, κατά ένα χρόνο, ήτοι τον 2/2021, με ενδιάμεσες αποπληρωμές συνολικού ύψους € 30 εκατ. εντός του 2020.

Τον Ιανουάριο 2020, η Μητρική Εταιρεία, υπέγραψε δανειακή σύμβαση ύψους € 100 εκατ. για επενδύσεις της περιόδου 2017-2020 που έχουν ως στόχο τον εκσυγχρονισμό και την ενίσχυση του Δικτύου Διανομής στην ηπειρωτική και νησιωτική Ελλάδα, με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), στο πλαίσιο συνολικής χρηματοδότησης, ύψους € 255 εκατ., με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου. Το σχετικό ποσό αντλήθηκε εντός του Φεβρουαρίου 2020.

Το Φεβρουάριο 2020, η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ άντλησε επιπλέον ποσό ύψους € 2 εκατ. από την ΕΤΕ από συνολική γραμμή ύψους € 17,5 εκατ.

##### Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου των 100% θυγατρικών εταιρειών της ΔΕΗ Α.Ε. με την επωνυμία «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.»

Το Φεβρουάριο 2020, το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε μετά από αίτημα της Θυγατρικής, την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας της με την επωνυμία «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» κατά € 15.000.000 με έκδοση 3.750.000 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή και τιμή διάθεσης τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου αποφασίστηκε να καταβληθεί σε τρεις (3) μηνιαίες δόσεις των έξι (6), πέντε (5) και τεσσάρων (4) εκατ. Ευρώ αντίστοιχα. Η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε το ποσό των € 6.000.000 της 1ης δόσης στις 03/03/2020 και το ποσό των € 5.000.000 της 2ης δόσης στις 27.03.2020.



Επίσης τον Απρίλιο του 2020 το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την περαιτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου των θυγατρικών ποσού € 104.426.088,00 με αντίστοιχη κεφαλαιοποίηση υποχρεώσεων που είχαν οι θυγατρικές στη Μητρική Εταιρεία. Συγκεκριμένα αποφασίσθηκε η αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της «Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Α.Ε.» κατά € 65.604.088 με έκδοση 16.401.022 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή και τιμή διάθεσης τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή, ενώ για τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» αποφασίσθηκε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά € 38.822.000 με έκδοση 9.705.500 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή και τιμή διάθεσης τεσσάρων (4) ευρώ ανά μετοχή.

Οι ανωτέρω δύο αποφάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισής τους από την αντίστοιχη αυτόκλητη έκτακτη Γενική Συνέλευση του μετόχου.

#### **Σύσταση νέας εταιρείας με την επωνυμία «ΔΕΗ Έργο Μεσογείων Μονοπρόσωπη Α.Ε.»**

Το Μάρτιο 2020 το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε τη σύσταση της 100% θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ Έργο Μεσογείων Μονοπρόσωπη Α.Ε.» σκοπός της οποίας είναι η υλοποίηση της σύμβασης της μίσθωσης του πρώην στρατοπέδου «ΑΝ/ΧΗ (ΠΖ) ΠΛΕΣΣΑ ΜΙΧΑΗΛ το οποίο κατακυρώθηκε στη ΔΕΗ Α.Ε. από το Ταμείο Εθνικής Άμυνας (Τ.Ε.Θ.Α.) μετά από δημόσιο πλειοδοτικό διαγωνισμό και ευρύτερα, η ανάληψη του καλύτερου δυνατού τρόπου χρήσης και εκμετάλλευσής του, η αναγκαία κατά τη διακήρυξη κατεδάφιση υφισταμένων κτισμάτων και ανέγερση νέων, καθώς και η μετακόμιση των υπηρεσιών της ΔΕΗ Α.Ε. σε αυτό.

Η μίσθωση του υπόψη ακινήτου θα έχει διάρκεια 50 ετών με δικαίωμα παράτασης για επιπλέον 10 έτη.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας θα είναι κοινό μετοχικό, ποσού € 25.000, μετοχών: € 250, με ονομαστική αξία μετοχής: € 100. Το σύνολο του ως άνω Μετοχικού Κεφαλαίου θα καταβληθεί από τη μοναδική ιδρύτρια ΔΕΗ Α.Ε. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα αποτελείται από (3) έως (5) Μέλη, θητείας 5 ετών.

#### **Επιπτώσεις από την πανδημία του COVID-19 :**

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (ΠΟΥ) ενημερώθηκε για τον εντοπισμό περιορισμένων περιπτώσεων πνευμονίας, άγνωστης αιτίας, στο Wuhan, Hubei. Στις 7 Ιανουαρίου 2020, οι κινεζικές αρχές προσδιόρισαν ως την αιτία έναν νέο τύπο κοροναϊού (COVID-19). Τα πρώτα κρούσματα COVID-19 επιβεβαιώθηκαν στο Χονγκ Κονγκ στις 23 Ιανουαρίου 2020. Από τις 31 Δεκεμβρίου 2019, η ανάπτυξη και εξάπλωση του COVID-19 έχει οδηγήσει στην εμφάνιση πλήθους συναφών γεγονότων. Την 11 Μαρτίου 2020 ο ΠΟΥ κήρυξε τον COVID-19 πανδημία.

Από τα μέσα Μαρτίου η Ελληνική Κυβέρνηση ξεκίνησε να λαμβάνει μέτρα τόσο για τον περιορισμό της εξάπλωσης του COVID-19 (κλείσιμο εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και επιχειρήσεων, εκτεταμένη διακοπή της οικονομικής δραστηριότητας, απαγόρευση της κυκλοφορίας των πολιτών, παύση εργασιών στο εργοτάξιο της νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα 5 κ.λπ.), όσο και την άμβλυνση των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας του COVID-19 στις πληγείσες επιχειρήσεις και πολίτες (παροχή έκτακτων επιδομάτων και ενισχύσεων, προστασία των εργασιακών σχέσεων, παράταση της προθεσμίας και αναστολή είσπραξης φορολογικών και ασφαλιστικών οφειλών κ.λπ.).

Δεδομένου ότι την 31 Δεκεμβρίου 2019 δεν ήταν γνωστή ακόμη η κατάσταση που επρόκειτο να διαμορφωθεί, η Διοίκηση εκτιμά (σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 10 – Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού) ότι η πανδημία του COVID-19 δεν συνιστά γεγονός διορθωτικό των μεγεθών της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Η ΔΕΗ Α.Ε., ήδη από την αρχική εμφάνιση του νέου COVID-19, εφαρμόζει σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα την εξασφάλιση της συνέχισης της λειτουργίας της.

#### **Ενδεικτικά:**

- Κατά το στάδιο της ήπιας ακόμα κατάστασης, η Επιχείρηση:
  - Ξεκίνησε την ανάρτηση στο portal της ΔΕΗ ενημερωτικού υλικού σχετικού με τον νέο κορωνοϊό. Το υλικό αυτό συνεχίζει να ανανεώνεται στο portal μέχρι σήμερα.
  - Απέστειλε σε όλο το προσωπικό (έντυπα και ηλεκτρονικά) ενημερωτικό έγγραφο για τον COVID-19 με συνημμένες οδηγίες του ΕΟΔΥ.
  - Ξεκίνησε την επικαιροποίηση του υπάρχοντος Σχεδίου έτους 2009 για την τότε πανδημία γρίπης από τον ιό Η1Ν1, με αναφορά σε πρώτη φάση στα στάδια της ήπιας και της μέτριας κατάστασης.
- Κατά το στάδιο της μέτριας κατάστασης, η Επιχείρηση:
  - Απέστειλε σε όλο το προσωπικό (έντυπα και μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου) νέο έγγραφο με οδηγίες για την προστασία των εργαζομένων.
  - Ενεργοποίησε τα παρακάτω μέτρα, στο πλαίσιο της πολιτικής για την αντιμετώπιση πιθανής επιδημίας:

- Εντατικές απολυμάνσεις και καθαριότητα στους χώρους εργασίας.
- Ακύρωση ταξιδιών στο εξωτερικό, αναστολή συμμετοχής σε ημερίδες, αναβολή εκπαιδευτικών προγραμμάτων και συναντήσεων, ενεργοποίηση τηλεδιασκέψεων.
- Έκτακτες προμήθειες ΜΑΠ και άλλων υλικών που σχετίζονται με την προστασία από τον κορωνοϊό (μάσκες, γάντια, αντισηπτικά, καθαριστικά κ.ά.).
- Υποστήριξη του προσωπικού των υπηρεσιακών μονάδων μέσω του δικτύου των Τεχνικών Ασφάλειας (Τ.Α.) και των Ιατρών Εργασίας (Ι.Ε.).
- Κατά το στάδιο της πανδημίας, η Επιχείρηση:
  - Συγκρότησε Επιτροπή Διαχείρισης Κρίσεως για την αντιμετώπιση του COVID-19.
  - Περιέλαβε στο Επιχειρησιακό Σχέδιο το στάδιο πανδημίας και το έφερε στην οριστική του μορφή με τίτλο «Επιχειρησιακό σχέδιο ετοιμότητας της ΔΕΗ Α.Ε. για την αντιμετώπιση πανδημίας από το νέο κορωνοϊό COVID-19».
  - Ενίσχυσε περαιτέρω τα μέτρα που είχαν ήδη τεθεί σε ισχύ κατά το προηγούμενο στάδιο.
  - Καθόρισε, με βάση τον επιχειρησιακό σχεδιασμό της, το κρίσιμο ελάχιστο προσωπικό απασχόλησης για τη λειτουργία της Επιχείρησης ανά τομέα δραστηριότητας.
  - Ενεργοποίησε τηλεφωνική γραμμή ενημέρωσης του προσωπικού για τον κορωνοϊό.
  - Προχώρησε σε αναστολή λειτουργίας των εστιατορίων και κυλικείων.
  - Βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με τις μονάδες και αποστέλλει ΜΑΠ (γάντια, μάσκες, στολές κλπ) σύμφωνα με τις ανάγκες τους. Προχωρά σε έκτακτες προμήθειες επιπλέον ποσοτήτων ΜΑΠ, προκειμένου να αποφεύγονται φαινόμενα έλλειψης αυτών, ιδιαίτερα στις κρίσιμες ομάδες προσωπικού.
  - Εκδίδει ενημερωτικό υλικό και οδηγίες για τη χορήγηση αδειών ειδικού σκοπού και ειδικών αδειών σε περιπτώσεις ύποπτων, πιθανών ή επιβεβαιωμένων κρουσμάτων, για την παραμονή στο σπίτι των ευπαθών ομάδων, για τη διενέργεια απολυμάνσεων, για τη χρήση των ΜΑΠ, για την εκτός έδρας απασχόληση καθώς και για την παρακολούθηση των περιστατικών σε προσωπικό των εργολάβων.
  - Με αυστηρή τήρηση της προστασίας των προσωπικών δεδομένων, παρακολουθεί στατιστικά την εξέλιξη του αριθμού των κρουσμάτων (πιθανών, ύποπτων ή επιβεβαιωμένων) που αφορούν προσωπικό της.

Παρόμοια με τα παραπάνω μέτρα λαμβάνουν και οι άλλες θυγατρικές του Ομίλου.

Επίσης, η ΔΕΗ έλαβε έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε, τροποποιώντας από 26 Μαρτίου 2020 και για ένα τρίμηνο τα τιμολόγια της. Τα έκτακτα αυτά μέτρα είναι τα εξής:

- Κατάργηση της χρέωσης παγίου σε όλα τα τιμολόγια Χαμηλής Τάσης.
- Κατάργηση του δεύτερου κλιμακίου στη χρέωση ενέργειας των τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν, για τις καταναλώσεις ημέρας (δηλαδή το δεύτερο κλιμάκιο των τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν εξισώνεται με το πρώτο στις χρεώσεις ενέργειας ημέρας).
- Κατάργηση της χρέωσης 1€ για κάθε έγχαρτο λογαριασμό.
- Αναπροσαρμογή της έκπτωσης σε κάθε εκδοθέντα ηλεκτρονικό λογαριασμό, από 1€ για τους Διμηνιαίους και 0,5€ για τους Μηνιαίους, σε 5€ για τους Διμηνιαίους και σε 2,5€ για τους Μηνιαίους.
- Εφαρμογή έκπτωσης 8% στο ανταγωνιστικό μέρος του λογαριασμού τους, για τους ευάλωτους πελάτες που εντάσσονται στις κατηγορίες Β & Γ.
- Εφαρμογή έκπτωσης 8% στη χρέωση ενέργειας ημέρας για κατανάλωση άνω των 2.000kWh, στα Επαγγελματικά

Από τα παραπάνω μέτρα, εκτιμάται ότι θα υπάρξει μείωση των εσόδων από πώληση Η/Ε ύψους περίπου €40 εκατ.

Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο από τα μέτρα που λαμβάνονται τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για το περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, πρόκειται κατά πάσα πιθανότητα να επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, τις χρηματικές ροές τους και την υλοποίηση των επιχειρηματικών και επενδυτικών τους σχεδίων.

Για το λόγο αυτό, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις και τα μέτρα που λαμβάνονται σχετικά με τη ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 και μελετά τυχόν αρνητικές ή θετικές επιπτώσεις, που ενδέχεται να προκύψουν, προβαίνοντας σε εκτιμήσεις για τα παρακάτω :

- Την πορεία της ζήτησης για Η/Ε
- Τη διαθεσιμότητα των Μονάδων παραγωγής Η/Ε
- Την πορεία των δαπανών (ενεργειακό ισοζύγιο, μισθοδοσία, άλλες δαπάνες κ.λπ.)
- Την πορεία των εσόδων από πώληση Η/Ε και των άλλων λοιπών εσόδων (έσοδα από τη χρήση δικτύου διανομής Η/Ε)
- Την πορεία των αναμενόμενων χρηματικών ροών
- Την πιθανότητα αθέτησης συμβάσεων εκ μέρους των προμηθευτών (λόγω έκτακτων γεγονότων)
- Την πιθανότητα μείωσης της εισπραξιμότητας των λογαριασμών κατανάλωσης Η/Ε
- Την πιθανότητα αλλαγής του επενδυτικού σχεδίου

Για τις επιπτώσεις που αναμένονται από τα μέχρι τώρα μέτρα, που έχουν ληφθεί για τον περιορισμό της διάδοσης του COVID-19, η Διοίκηση προέβη σε επανεκτίμηση των προϋπολογισμένων οικονομικών μεγεθών για το 2020 και το Α' Εξάμηνο 2021, κάνοντας παραδοχές για την πορεία των βασικών μεγεθών της αγοράς Η/Ε (τιμές υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου, τιμές δικαιωμάτων CO<sub>2</sub>, Οριακή Τιμή Συστήματος (ΟΤΣ) κ.λπ.), καθώς και για την εκτιμώμενη εξέλιξη των πωλήσεων Η/Ε. Από τις διενεργηθείσες επανεκτιμήσεις, δεν φαίνεται να προκύπτουν για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αρνητικές οικονομικές επιπτώσεις από τα μέχρι τώρα μέτρα για τη μη διάδοση του COVID-19. Αντίθετα, προκύπτει αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας λόγω σημαντικής μείωσης των δαπανών του ενεργειακού ισοζυγίου, που υπερκαλύπτει τη μείωση του κύκλου εργασιών, ενώ παράλληλα αντισταθμίζει και την αρνητική επίπτωση της καθυστέρησης των εισπράξεων από πελάτες.

Στο πλαίσιο της επανεκτίμησης αυτής, πραγματοποιήθηκε επίσης ανάλυση ευαισθησίας των βασικών παραδοχών (τιμές καυσίμων, τιμές δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, ΟΤΣ, πωλήσεις Η/Ε και εισπράξεις λογαριασμών Η/Ε), από την οποία προέκυψε επιβάρυνση των αναθεωρημένων βάσει Covid οικονομικών μεγεθών του 2020 και του Α' Εξαμήνου 2021, η οποία όμως δεν επηρεάζει την εκτίμηση της Διοίκησης για τη συνέχιση της δραστηριότητας. Επισημαίνεται ότι υπό τις συνθήκες αυτές η Εταιρεία ικανοποιεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες των δανειακών της συμβάσεων έως την 30 Ιουνίου 2021.

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι

# Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011  
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας  
μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.



**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ**  
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΔΙΟΙΚΗΣΗ		ΟΥΡΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΠΑΠΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	429,4	95,9	422,1	1.315,9	4.463,2	5.302,0
Ασώματες ακινητοποιήσεις	3,8	4,3	17,7	0,9	56,7	178,4
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	221,2	451,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	1,0	1,0	0,0		0,0	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,8	0,4	0,0		0,0	
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού						
Λουπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	7,8	18,5	0,0		101,2	101,2
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	(664,0)	(572,0)	40,9	80,5	488,3	286,3
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΠΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>480,7</b>	<b>1.397,3</b>	<b>5.109,4</b>	<b>5.867,8</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Αποθέματα	8,3	7,7	37,2	87,2	526,9	471,2
Εμπορικές απαιτήσεις	36,8	34,7	1,9	12,7	378,4	679,4
Λουπές απαιτήσεις	56,8	42,9	0,0	14,7	0,0	(3,9)
Λουπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	10,0	24,6	4,5	4,2	82,6	57,1
Χρηματικά διαθέσιμα	0,0	58,7	30,1	16,5	150,1	74,5
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(111,8)	(168,6)	1,3	3,2	10,5	32,9
Απαιτήσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων	0,0		0,0	38,9	0,0	585,4
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες						
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>75,0</b>	<b>177,4</b>	<b>1.148,4</b>	<b>1.896,6</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>555,7</b>	<b>1.574,6</b>	<b>6.257,8</b>	<b>7.764,5</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
Μετοχικό κεφάλαιο	(0,0)		76,7	76,7	296,2	296,2
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	(0,0)		14,7	14,7	56,8	56,8
Τακτικό αποθεματικό	22,7	22,7	15,3	15,3	55,8	55,8
Κεφαλαιοπ. Υπεραξ. Φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	0,0		(141,3)	(141,3)	(498,1)	(498,1)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	68,6	61,7	339,9	505,2	2.379,9	2.364,6
Λουπτά αποθεματικά	(42,7)	(43,2)	5,1	15,7	36,5	51,5
Αποτελέσματα εις νέον	93,2	97,1	(1.420,6)	(463,8)	(1.991,5)	(608,2)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	(141,9)	(138,4)	19,2	18,9	83,3	83,8
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(1.091,0)</b>	<b>41,4</b>	<b>418,9</b>	<b>1.802,5</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	(0,0)		387,0	2,0	1.823,0	2.703,2
Παροχές στο προσωπικό	84,1	84,9	35,6	79,9	42,7	105,0
Προβλέψεις	39,3	29,3	224,6	75,1	323,6	44,6
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	(437,1)	(438,1)	117,2	200,3	654,2	934,8
Συμμετοχές καταναλωτών και επχαρηγήσεις	(0,1)		0,0	0,0	124,4	133,3
Λουπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17,2	0,2	1,4	0,2	65,9	142,5
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	296,6	323,8	(67,8)	(67,8)	(87,9)	(107,8)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>698,1</b>	<b>289,6</b>	<b>2.945,9</b>	<b>3.955,7</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Εμπορικές και λουπές υποχρεώσεις	82,1	102,8	243,2	257,0	214,2	(7,8)
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	(0,0)		(0,0)	0,3	0,0	9,5
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	0,0		42,2	142,1	216,6	407,2
Μερίσματα πληρωτέα	0,0				(0,0)	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	4,2	3,3	21,5	21,5	30,5	30,5
Δεδουλευμένες και λουπές υποχρεώσεις	58,4	75,1	(0,6)		552,0	638,3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)	(0,0)				(0,0)	
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(144,7)	(181,2)	7,8	13,2	6,4	10,3
Υποχρεώσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων				809,4		918,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,0)</b>	<b>314,1</b>	<b>1.243,5</b>	<b>1.019,7</b>	<b>2.006,3</b>
Λουπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	0,0		634,5		1.871,6	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>555,7</b>	<b>1.574,6</b>	<b>6.257,8</b>	<b>7.764,5</b>

\* Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).

ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΔΕΗ ΟΛΟΚΛ/ΝΗΣ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018 (αναμορφωμένο)*
4.792,5	3.584,5	36,4	19,6	74,2	203,4	10.217,7	10.521,3
0,0		3,7	7,0	(16,9)	(0,9)	65,1	189,6
0,0		0,0		0,0	0,0	221,3	451,9
0,0		0,0		(0,0)	(0,0)	1,0	1,0
				0,1	0,1	0,9	0,5
	116,2	591,6	678,2	(393,7)	(697,1)	197,9	97,3
0,0		0,0		(88,8)	(48,2)	20,1	71,5
116,6	188,3	16,1	17,0	2,1	0,0		
<b>4.909,1</b>	<b>3.889,0</b>	<b>647,9</b>	<b>721,7</b>	<b>(423,2)</b>	<b>(542,7)</b>	<b>10.723,9</b>	<b>11.333,1</b>
0,0				(41,4)	3,0	530,9	569,1
77,0	135,1	1.516,4	1.989,1	(1.006,3)	(1.726,6)	1.004,1	1.124,4
(3,8)	1,1	(10,6)	44,8	(1,4)	58,3	40,9	157,8
18,2	0,9	10,1	60,8	69,2	(43,6)	194,5	104,1
75,0	11,6	117,9	73,3	(99,9)	(40,6)	273,2	194,0
1,2	4,0	98,7	128,5	0,0	0,0		
0,0		0,0	1.141,7	0,0	(1.766,0)		
				0,0	0,0	0,0	
<b>167,6</b>	<b>152,7</b>	<b>1.732,5</b>	<b>3.438,2</b>	<b>(1.079,8)</b>	<b>(3.515,5)</b>	<b>2.043,7</b>	<b>2.149,3</b>
<b>5.076,6</b>	<b>4.041,7</b>	<b>2.380,4</b>	<b>4.159,9</b>	<b>(1.502,9)</b>	<b>(4.058,3)</b>	<b>12.767,6</b>	<b>13.482,4</b>
181,2	181,2	21,2	21,2	0,0	0,0	575,4	575,4
34,7	34,7	0,4	0,4	0,0	0,0	106,7	106,7
34,1	34,1	0,3	0,3	0,0	0,0	128,3	128,3
(304,9)	(304,9)	(3,1)	(3,1)	(0,0)	(0,0)	(947,3)	(947,3)
1.842,2	771,9	28,4	23,5	0,0	(0,0)	4.659,0	3.726,8
30,2	30,2	(2,5)	1,2	(0,0)	(0,0)	26,6	55,4
406,2	328,4	1.113,6	823,3	63,8	(3,0)	(1.862,8)	179,8
33,2	32,8	2,9	2,8	(3,4)	0,0		
<b>2.257,1</b>	<b>1.108,5</b>	<b>1.161,3</b>	<b>869,7</b>	<b>(60,4)</b>	<b>3,0</b>	<b>2.685,8</b>	<b>3.825,0</b>
1.325,5	522,0	9,5	24,3	(77,9)	(61,0)	3.467,1	3.190,5
(0,0)	(0,0)	13,3	28,2	0,0	0,0	175,8	298,0
(0,0)	(0,0)	147,7	143,8	1,8	0,0	737,0	292,8
59,5				(393,7)	(697,0)		
1.889,4	1.919,8	(0,0)		504,1	491,7	2.517,8	2.544,9
(0,0)	23,6	825,3	687,4	(909,8)	(853,8)	0,0	0,0
(88,7)	(95,3)	(52,8)	(52,9)	0,7	0,0		
<b>3.185,7</b>	<b>2.370,1</b>	<b>942,9</b>	<b>830,7</b>	<b>(874,8)</b>	<b>(1.120,0)</b>	<b>6.897,8</b>	<b>6.326,2</b>
111,7	128,7	1.689,7	2.299,0	(817,0)	(1.258,2)	1.523,8	1.521,5
(0,0)	20,1	(0,0)	0,1	(0,0)	(0,0)	(0,0)	30,0
171,4	136,4	15,2	40,2	(15,2)	(11,0)	430,1	714,8
		(0,0)		0,0	0,0	0,0	0,0
2,1	2,1	5,5	5,5	0,0	(0,0)	63,8	62,9
(0,1)		290,3	194,7	(172,7)	(122,8)	727,4	785,3
		(0,0)		438,9	216,7	438,9	216,7
6,5	7,9	124,1	149,8	(0,0)	(0,0)		
	268,0		(229,8)	(0,0)	(1.766,0)		
<b>291,6</b>	<b>563,1</b>	<b>2.124,7</b>	<b>2.459,4</b>	<b>(566,1)</b>	<b>(2.941,2)</b>	<b>3.184,0</b>	<b>3.331,2</b>
(657,7)		(1.848,5)		(0,0)		(0,0)	(0,0)
<b>5.076,6</b>	<b>4.041,7</b>	<b>2.380,4</b>	<b>4.159,9</b>	<b>(1.502,9)</b>	<b>(4.058,3)</b>	<b>12.767,6</b>	<b>13.482,4</b>

Β' μέρος / Ετήσια Οικονομική Έκθεση

**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ**  
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΟΡΥΧΕΙΑ	
	2019	2018
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	422,1	1.315,9
Ασώματες ακινητοποιήσεις	17,7	0,9
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0,0	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση		
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού		
Λουπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	40,9	80,5
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>480,7</b>	<b>1.397,3</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Αποθέματα	37,2	87,2
Εμπορικές απαιτήσεις	1,9	12,7
Λουπές απαιτήσεις	0,0	14,7
Λουπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	4,5	4,2
Χρηματικά διαθέσιμα	30,1	16,5
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	1,3	3,2
Απαιτήσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων		38,9
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>75,0</b>	<b>177,4</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>555,7</b>	<b>1.574,6</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	76,7	76,7
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	14,7	14,7
Τακτικό αποθεματικό	15,3	15,3
Κεφαλαισπ. υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	(141,3)	(141,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	339,9	505,2
Λουτά αποθεματικά	5,1	15,7
Αποτελέσματα εις νέον	(1.420,6)	(463,8)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	19,2	18,9
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>(1.091,0)</b>	<b>41,4</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	387,0	2,0
Παροχές στο προσωπικό	35,6	79,9
Προβλέψεις	224,6	75,1
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	117,2	200,3
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγήςσεις	0,0	
Λουπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1,4	0,2
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(67,8)	(67,8)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>698,1</b>	<b>289,6</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Εμπορικές και λουπές υποχρεώσεις	243,2	257,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	(0,0)	0,3
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	42,2	142,1
Μερίσματα πληρωτέα		
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	21,5	21,5
Δεδουλευμένες και λουπές υποχρεώσεις	(0,6)	
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	7,8	13,2
Υποχρεώσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων		809,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>314,1</b>	<b>1.243,5</b>
Λουπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	634,5	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>555,7</b>	<b>1.574,6</b>

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	3.317,0	4.270,1	4.034,5	2.964,9	32,9	17,0	7.806,5	8.567,9
	32,0	151,8			2,5	6,0	52,1	158,7
	0,0		0,0		0,0		0,0	
				88,8	506,6	582,5	506,6	671,3
	101,2	101,2					101,2	101,2
	447,2	220,7	104,9	158,1	14,1	14,8	607,1	474,2
	<b>3.897,4</b>	<b>4.743,8</b>	<b>4.139,4</b>	<b>3.211,8</b>	<b>556,1</b>	<b>620,3</b>	<b>9.073,5</b>	<b>9.973,2</b>
	319,1	306,3					356,3	393,5
	306,5	240,7	65,7	116,8	1.278,0	1.650,4	1.652,0	2.020,7
	0,0	16,4	(2,3)	(5,5)	(16,7)	34,1	(19,0)	59,7
	146,1	54,6	14,0	(1,7)	(2,4)	14,7	162,2	71,7
	122,5	59,7	67,6	5,3	85,4	23,8	305,6	105,3
	5,2	16,3	0,9	3,2	85,9	111,6	93,2	134,3
		533,2				392,9		965,0
	<b>899,4</b>	<b>1.227,3</b>	<b>145,9</b>	<b>118,0</b>	<b>1.430,1</b>	<b>2.227,5</b>	<b>2.550,3</b>	<b>3.750,1</b>
	<b>4.796,7</b>	<b>5.971,0</b>	<b>4.285,2</b>	<b>3.329,9</b>	<b>1.986,2</b>	<b>2.847,8</b>	<b>11.623,9</b>	<b>13.723,3</b>
	228,6	228,6	158,1	152,6	18,5	18,5	481,9	476,5
	43,8	43,8	30,3	29,3	0,4	0,4	89,2	88,2
	43,1	43,1	29,8	28,7	0,3	0,3	88,5	87,4
	(384,4)	(384,4)	(265,7)	(256,6)	(2,9)	(2,9)	(794,3)	(785,2)
	1.734,6	1.871,5	1.556,8	657,3	26,1	20,5	3.657,4	3.054,5
	28,7	38,4	26,4	25,5	(2,2)	1,0	57,9	80,6
	(2.168,2)	(895,1)	389,8	296,3	359,5	295,6	(2.839,5)	(767,0)
	64,3	65,1	29,2	27,9	2,3	2,3	115,0	114,2
	<b>(409,4)</b>	<b>1.011,1</b>	<b>1.954,6</b>	<b>961,0</b>	<b>401,9</b>	<b>335,6</b>	<b>856,1</b>	<b>2.349,1</b>
	1.525,3	2.126,4	1.140,2	340,4	8,4	4,9	3.061,0	2.473,7
	36,8	77,6			10,5	24,6	82,9	182,1
	288,6	33,2	(0,1)		139,2	137,6	652,2	245,9
	488,7	730,5	55,5				661,4	930,8
	124,3	133,2	1.640,1	1.617,7	(0,0)		1.764,4	1.750,9
	117,8	142,1	(0,0)	20,1	652,1	564,0	771,3	726,4
	(58,8)	(73,6)	(74,3)	(78,4)	(39,9)	(39,9)	(240,7)	(259,7)
	<b>2.522,8</b>	<b>3.169,4</b>	<b>2.761,3</b>	<b>1.899,8</b>	<b>770,3</b>	<b>691,2</b>	<b>6.752,4</b>	<b>6.050,0</b>
	181,1	(21,2)	82,3	64,8	1.526,1	1.710,1	2.032,6	2.010,7
	(0,0)	2,0	(0,0)	10,8	(0,0)	0,0		13,1
	184,6	356,4	147,4	117,6	14,0	40,2	388,2	656,3
	23,9	23,9	1,7	1,6	29,7	18,9	76,8	66,0
	463,0	554,6	(0,0)		214,6	167,7	677,0	722,3
	5,1	8,7	5,3	6,1	75,8	114,0	94,1	141,9
		866,2		268,0		(229,8)		1.713,8
	<b>857,7</b>	<b>1.790,5</b>	<b>236,6</b>	<b>469,1</b>	<b>1.860,3</b>	<b>1.821,0</b>	<b>3.268,7</b>	<b>5.324,1</b>
	1.825,7		(667,3)		(1.046,3)		746,6	
	<b>4.796,7</b>	<b>5.971,0</b>	<b>4.285,2</b>	<b>3.329,9</b>	<b>1.986,2</b>	<b>2.847,8</b>	<b>11.623,8</b>	<b>13.723,3</b>

**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ**
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	
Ασώματες ακινητοποιήσεις	
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
Αποθέματα	
Εμπορικές απαιτήσεις	
Λοιπές απαιτήσεις	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	
Χρηματικά διαθέσιμα	
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	
Απαιτήσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
Μετοχικό κεφάλαιο	
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	
Τακτικό αποθεματικό	
Κεφαλαίοι υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	
Λοιπά αποθεματικά	
Αποτελέσματα εις νέον	
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	
Παροχές στο προσωπικό	
Προβλέψεις	
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	
Μερίσματα πληρωτέα	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	
Υποχρεώσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	

ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
492,4	347,5	401,0	272,3	1,6	1,1	895,0	621,0
10,7	14,8	0,0		0,6	0,4	11,3	15,2
0,0		0,0		0,0		0,0	0,0
			14,5	34,9	41,6	34,9	56,0
17,9	25,8	5,9	12,5	1,0	1,1	24,8	39,3
<b>521,0</b>	<b>388,1</b>	<b>407,0</b>	<b>299,3</b>	<b>38,1</b>	<b>44,1</b>	<b>966,1</b>	<b>731,5</b>
89,7	62,9					89,7	62,9
44,6	236,6	6,0	7,0	133,5	166,8	184,1	410,3
0,0	(14,5)	2,7	2,4	(4,9)	5,7	(2,2)	(6,4)
(69,2)	2,1	2,3	1,4	5,6	25,0	(61,3)	28,6
9,6	2,2	5,0	2,7	20,7	15,6	35,3	20,4
2,8	8,4	0,2	0,4	6,8	9,2	9,9	18,0
					333,5	0,0	333,5
<b>77,6</b>	<b>297,6</b>	<b>16,2</b>	<b>13,9</b>	<b>161,7</b>	<b>555,7</b>	<b>255,5</b>	<b>867,2</b>
<b>598,6</b>	<b>685,7</b>	<b>423,1</b>	<b>313,1</b>	<b>199,8</b>	<b>599,9</b>	<b>1.221,5</b>	<b>1.598,8</b>
26,0	26,0	11,8	11,8	1,3	1,3	39,1	39,1
5,0	5,0	2,3	2,3	0,0		7,3	7,2
4,9	4,9	2,2	2,2	0,0	0,0	7,1	7,1
(43,8)	(43,8)	(20,0)	(20,0)	(0,0)		(63,7)	(63,7)
332,5	233,5	157,1	50,5	1,3	1,3	490,8	285,3
3,0	4,9	2,0	2,0	(0,2)	0,1	4,8	6,9
173,9	150,5	(6,4)	(9,5)	295,6	195,4	463,0	336,4
8,7	8,6	2,2	2,2	0,2	0,2	11,1	10,9
<b>510,2</b>	<b>389,6</b>	<b>151,0</b>	<b>41,4</b>	<b>298,3</b>	<b>198,3</b>	<b>959,5</b>	<b>629,4</b>
104,8	147,0	95,0	108,0	0,5	(0,0)	200,3	255,0
2,7	10,5	(0,0)		1,5	1,8	4,2	12,3
15,9	3,9	(0,0)		4,8	3,7	20,7	7,6
87,0	92,2	5,0				92,0	92,2
0,1	0,1	133,9	134,3	(0,0)		134,0	134,4
(28,5)		(0,0)	1,5	90,5	53,0	62,1	54,6
(16,7)	(17,9)	(9,0)	(9,8)	(2,3)	(2,3)	(28,0)	(30,0)
<b>165,3</b>	<b>235,8</b>	<b>224,8</b>	<b>234,0</b>	<b>95,1</b>	<b>56,2</b>	<b>485,2</b>	<b>526,0</b>
10,4	1,8	14,1	23,3	106,6	317,1	131,1	342,2
0,0	1,7	(0,0)	4,7	(0,0)	0,1	0,0	6,5
11,0	7,3	12,3	8,9	0,6		23,9	16,2
2,2	2,2	0,2	0,2	(7,8)	(6,7)	(5,4)	(4,3)
53,7	46,9	(0,0)	(0,0)	37,9	16,8	91,5	63,7
0,3	0,4	0,4	0,6	15,9	18,0	16,6	19,0
<b>77,6</b>	<b>60,3</b>	<b>27,0</b>	<b>37,7</b>	<b>153,2</b>	<b>345,3</b>	<b>257,8</b>	<b>443,3</b>
(154,5)		20,3		(346,7)		(481,0)	(0,0)
<b>598,6</b>	<b>685,7</b>	<b>423,1</b>	<b>313,1</b>	<b>199,8</b>	<b>599,9</b>	<b>1.221,5</b>	<b>1.598,8</b>



**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)**
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

<b>ΠΑΡΑΓΩΓΗ</b>		<b>ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ</b>		<b>ΕΜΠΟΡΙΑ</b>		<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
Ενσώματες ακινητοποιήσεις							
Ασώματες ακινητοποιήσεις							
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις							
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση							
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού							
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις							
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>							
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
Αποθέματα							
Εμπορικές απαιτήσεις							
Λοιπές απαιτήσεις							
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις							
Χρηματικά διαθέσιμα							
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης							
Απαιτήσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>							
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>							
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>							
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>							
Μετοχικό κεφάλαιο							
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο							
Τακτικό αποθεματικό							
Κεφαλαιοπ. υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων. στοιχ.							
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων							
Λοιπά αποθεματικά							
Αποτελέσματα εις νέον							
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>							
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>							
Μακροπρόθεσμος δανεισμός							
Παροχές στο προσωπικό							
Προβλέψεις							
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού							
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις							
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις							
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>							
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>							
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις							
Βραχυπρόθεσμα δάνεια							
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού							
Μερίσματα πληρωτέα							
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος							
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις							
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης							
Υποχρεώσεις από χρηματοδότηση Δραστηριοτήτων							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>							
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων							
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>							

<b>ΠΑΡΑΓΩΓΗ</b>		<b>ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ</b>		<b>ΕΜΠΟΡΙΑ</b>		<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
653,8	684,3	357,0	347,3	1,9	1,5	1.012,7	1.033,1
14,1	11,8			0,7	0,6	14,7	12,4
0,0		0,0				0,0	0,0
		1,0	12,9	50,0	54,1	51,0	67,1
23,2	39,8	5,8	17,7	1,1	1,1	30,0	58,5
<b>691,0</b>	<b>736,0</b>	<b>363,7</b>	<b>377,9</b>	<b>53,7</b>	<b>57,2</b>	<b>1.108,4</b>	<b>1.171,1</b>
118,0	102,0					118,0	102,0
27,3	202,1	5,3	11,4	104,9	171,8	137,5	385,3
0,0	(5,8)	(4,2)	4,2	11,0	5,0	6,8	3,4
5,6	0,5	1,9	1,2	6,9	21,1	14,5	22,8
18,0	12,7	2,4	3,7	11,8	33,9	32,2	50,2
2,5	8,2	0,1	0,4	6,1	7,7	8,7	16,3
	52,2				415,4	0,0	467,5
<b>171,5</b>	<b>371,7</b>	<b>5,6</b>	<b>20,8</b>	<b>140,7</b>	<b>655,0</b>	<b>317,7</b>	<b>1.047,5</b>
<b>862,5</b>	<b>1.107,7</b>	<b>369,3</b>	<b>398,7</b>	<b>194,4</b>	<b>712,2</b>	<b>1.426,1</b>	<b>2.218,6</b>
41,6	41,6	11,4	16,9	1,4	1,4	54,3	59,8
8,0	8,0	2,2	3,2	0,0		10,2	11,2
7,8	7,8	2,2	3,2	0,0		10,0	11,0
(69,9)	(69,9)	(19,2)	(28,4)	(0,2)	(0,2)	(89,3)	(98,4)
312,8	259,5	128,3	64,0	1,0	1,8	442,1	325,3
4,8	8,2	1,9	2,8	(0,1)	0,1	6,6	11,0
2,8	136,5	22,9	41,6	458,6	332,3	484,3	510,3
10,2	10,1	1,8	2,8	0,4	0,4	12,4	13,2
<b>318,1</b>	<b>401,8</b>	<b>151,5</b>	<b>106,1</b>	<b>461,1</b>	<b>335,6</b>	<b>930,7</b>	<b>843,5</b>
192,8	429,8	90,3	73,7	0,5	19,3	283,7	522,9
3,2	16,9		(0,0)	1,4	1,8	4,6	18,8
19,2	7,5	0,1	(0,0)	3,7	2,5	23,0	10,0
78,4	112,1					78,4	112,1
		115,5	167,8	(0,0)	0,0	115,5	167,8
(23,4)	0,3	(0,0)	1,9	82,7	70,4	59,2	72,7
(12,5)	(16,3)	(5,3)	(7,1)	(10,7)	(10,7)	(28,6)	(34,1)
<b>257,8</b>	<b>550,4</b>	<b>200,5</b>	<b>236,3</b>	<b>77,5</b>	<b>83,4</b>	<b>535,9</b>	<b>870,1</b>
22,7	11,6	15,4	40,5	56,9	271,8	95,1	324,0
	5,8		4,5		0,0		10,4
21,0	43,5	11,7	9,8	0,5	0,0	33,2	53,3
4,4	4,4	0,2	0,3	(16,5)	(6,7)	(11,9)	(2,1)
35,3	36,8			37,8	10,1	73,1	46,9
0,9	1,2	0,7	1,2	32,4	17,9	34,1	20,3
	52,2		(0,0)		(0,0)	(0,0)	52,2
<b>84,4</b>	<b>155,5</b>	<b>28,0</b>	<b>56,3</b>	<b>111,2</b>	<b>293,2</b>	<b>223,6</b>	<b>505,0</b>
202,1		(10,7)		(455,5)		(264,0)	(0,0)
<b>862,5</b>	<b>1.107,7</b>	<b>369,3</b>	<b>398,7</b>	<b>194,4</b>	<b>712,2</b>	<b>1.426,1</b>	<b>2.218,6</b>

**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ**  
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ	
	2019	2018	2019	2018
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>				
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές				
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ				
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής			2.037,3	2.022,9
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας			24,8	16,9
Παροχή λουτιών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς			11,3	9,3
Πωλήσεις από Λιγνίτη	8,7	6,5		
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ				
Συμμετοχές Καταναλωτών				
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ				
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές				
Λουπές πωλήσεις	6,1	5,2	10,3	7,6
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	8,7	8,9	10,7	9,7
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>				
Εσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	9,6	15,3		
Ηλεκτρική ενέργεια				
Λιγνίτης	277,0	425,3		
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>310,1</b>	<b>461,3</b>	<b>2.094,5</b>	<b>2.066,4</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>				
Αμοιβές προσωπικού	83,3	171,1	120,7	248,5
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής			272,0	431,6
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας			3,8	24,8
Φυσικό αέριο			431,4	383,6
Υγρά καύσιμα			659,3	666,0
Υλικά και αναλώσιμα	20,5	30,1	49,0	53,2
Αποσβέσεις	134,4	129,7	265,6	312,2
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους			4,6	1,2
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας				
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς			0,6	1,0
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές				
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές				
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.				
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.				
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	76,8	102,9	41,2	31,5
Αμοιβές τρίτων	1,0	1,0	9,2	10,8
Φόροι-Τέλη	0,5	22,7	16,3	33,1
Δικαιώματα εκπομπών αερίων			411,9	301,4
Προβλέψεις	82,6	32,9	115,3	5,4
Χρηματοοικονομικά έξοδα	6,4	7,1	113,5	141,2
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(0,1)	(0,5)	(1,9)	(9,1)
Κέρδος από πώληση θυγατρικής - ΑΔΜΗΕ				
Έσοδα από ΥΚΩ				
Λουτά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	525,0	3,2	783,7	6,6
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες				
Υποαξία αναπροσαρμ. Ενσώματων Παγίων Στοιχείων	256,3	31,5	430,4	121,1
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων				0,2
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές		0,1	1,1	0,7
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	45,8	92,1	54,8	99,0
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>				
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη			9,6	15,3
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	(7,2)	(8,7)		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	36,4	47,6	25,6	21,3
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>(951,6)</b>	<b>(201,4)</b>	<b>(1.723,2)</b>	<b>(834,0)</b>

ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
		3.793,7	3.765,2	468,4	467,9	4.262,1	4.233,1
		466,7	467,2	(466,7)	(467,2)		
		1,8	0,7	(1,8)	(0,7)		
				(2.037,3)	(2.022,9)		
				(24,8)	(16,9)		
				(11,3)	(9,3)		
				(8,7)	(6,5)		
291,5	271,7			(291,5)	(271,7)		
86,9	85,2			(86,9)	(85,2)		
		502,6	655,8	(502,6)	(655,8)		
		544,8	590,6	(544,8)	(590,6)		
		27,8	31,1	429,9	316,4	474,2	360,4
		3,8	2,5	(23,2)	(21,0)		
				(9,6)	(15,3)		
		62,0	68,9	(62,0)	(68,9)		
				(277,0)	(425,3)		
<b>378,4</b>	<b>356,9</b>	<b>5.403,0</b>	<b>5.582,0</b>	<b>(3.449,7)</b>	<b>(3.873,1)</b>	<b>4.736,3</b>	<b>4.593,5</b>
		26,5	41,4	61,7	147,1	292,1	608,0
				(305,8)	(418,1)	(33,8)	13,5
				(3,8)	(24,8)		
				0,0	(0,0)	431,4	383,6
				(0,0)	(0,0)	659,3	666,0
		0,7	0,8	0,2	0,2	70,5	84,3
210,8	206,7	16,2	4,8	9,4	7,3	636,5	660,6
		890,5	719,0	(895,1)	(720,2)		
		146,5	136,9	(146,5)	(136,9)		
		2.535,2	2.776,6	(837,4)	(1.041,5)	1.698,4	1.736,0
		504,4	552,7	(504,4)	(552,7)		
		475,4	487,2	(475,4)	(487,2)		
		149,6	157,8	0,0	0,0	149,6	157,8
(0,1)	(0,1)	560,1	591,3	(291,5)	(271,7)	268,5	319,5
		18,1	23,6	8,2	11,7	144,3	169,7
		31,6	23,7	12,8	11,6	54,6	47,1
		3,5	3,6	(20,3)	(59,4)		
				(0,0)	0,0	411,9	301,4
0,2	1,0	(33,3)	(75,6)	(78,7)	18,6	86,2	(17,7)
45,5	31,2	3,2	4,0	(0,0)	(0,0)	168,7	183,5
(0,5)	(2,0)	(69,9)	(99,7)	(0,1)	(0,3)	(72,5)	(111,5)
				0,0	0,0	0,0	
		(239,2)		44,6	0,0	(194,7)	
4,8	2,7	(19,7)	5,4	(1.237,8)	(60,4)	56,0	(42,6)
				286,3	0,0	286,3	
139,0	74,5	5,7	8,7	1.114,2	0,0	1.945,6	235,8
				0,0	(0,2)	0,0	0,0
(0,1)	0,0			(0,1)	0,0	1,0	0,7
		20,0	31,6	(120,6)	(222,7)		
				(9,6)	(15,3)		
				7,2	8,7		
				(62,0)	(68,9)		
<b>(21,4)</b>	<b>42,9</b>	<b>377,9</b>	<b>188,1</b>	<b>(5,4)</b>	<b>2,0</b>	<b>(2.323,7)</b>	<b>(802,5)</b>

**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ**  
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΟΡΥΧΕΙΑ	
	2019	2018
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>		
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές		
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ		
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας		
Παροχή λιυτών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς		
Πωλήσεις από Λιγνίτη	8,7	6,5
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ		
Συμμετοχές Καταναλωτών		
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ		
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές		
Λουπές πωλήσεις	6,1	5,2
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	8,7	8,9
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>		
Έσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	9,6	15,3
Ηλεκτρική ενέργεια		
Λιγνίτης	277,0	425,3
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>310,1</b>	<b>461,3</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>		
Αμοιβές προσωπικού	83,3	171,1
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής		
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας		
Φυσικό αέριο		
Υγρά καύσιμα		
Υλικά και αναλώσιμα	20,5	30,1
Αποσβέσεις	134,4	129,7
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους		
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς		
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές		
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	76,8	102,9
Αμοιβές τρίτων	1,0	1,0
Φόροι-Τέλη	0,5	22,7
Δικαιώματα εκπομπών αερίων		
Προβλέψεις	82,6	32,9
Χρηματοοικονομικά έξοδα	6,4	7,1
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(0,1)	(0,5)
Λουπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	525,0	3,2
Υποαξία αναπροσαρμ Ενσώματων Παγίων Στοιχείων	256,3	31,5
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων		
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές		0,1
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	45,8	92,1
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>		
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη		
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	(7,2)	(8,7)
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	36,4	47,6
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>(951,6)</b>	<b>(201,4)</b>

ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
				3.360,6	3.282,6	3.360,6	3.282,6
				401,7	392,7	401,7	392,7
				1,8	0,7	1,8	0,7
1.082,9	1.296,3					1.082,9	1.296,3
24,8	16,9					24,8	16,9
11,3	9,3					11,3	9,3
						8,7	6,5
		255,1	232,1			255,1	232,1
(3,2)		74,7	71,4			71,5	71,4
				442,7	563,2	442,7	563,2
				48,4	69,1	48,4	69,1
9,9	6,9			24,7	27,4	40,8	39,5
6,9	6,5			3,3	2,2	18,8	17,6
						9,6	15,3
				60,0	67,0	60,0	67,0
						277,0	425,3
<b>1.132,6</b>	<b>1.335,9</b>	<b>329,8</b>	<b>303,4</b>	<b>4.343,2</b>	<b>4.404,9</b>	<b>6.115,6</b>	<b>6.505,5</b>
80,3	179,2			23,3	36,3	186,9	386,6
272,0	431,6					272,0	431,6
3,8	24,8					3,8	24,8
431,4	383,6					431,4	383,6
24,4	34,4					24,4	34,4
27,2	29,4			0,6	0,7	48,4	60,2
191,6	242,8	182,9	174,0	14,7	4,2	523,6	550,7
	1,0						1,0
				146,5	135,3	146,5	135,3
0,6				2.535,2	2.735,2	2.535,8	2.735,2
				445,6	460,0	445,6	460,0
				410,3	419,7	410,3	419,7
				149,6	157,9	149,6	157,9
		(0,1)	(0,1)	488,1	515,3	488,0	515,2
30,4	22,5			16,0	20,8	123,1	146,2
5,9	8,0			26,7	21,0	33,6	30,0
15,6	32,4			3,1	3,0	19,3	58,2
330,9	259,4			0,0		330,9	259,4
80,1	4,0	0,2	1,0	(38,5)	(34,4)	124,3	3,5
77,4	113,1	34,2	21,7	3,1	3,1	121,2	145,0
(1,3)	(7,3)	(0,4)	(1,4)	(62,5)	(87,2)	(64,2)	(96,3)
783,6	17,2	3,6	2,0	(56,2)	5,9	1.256,0	28,4
289,9	93,3	115,1	62,8	5,4	7,6	666,7	195,1
	0,2	0,0					0,2
0,8	1,2	(0,1)	0,0			0,8	1,3
35,5	67,8			17,2	25,6	98,5	185,4
						9,6	15,3
						(7,2)	(8,7)
23,6	19,4					60,0	67,0
<b>(1.580,5)</b>	<b>(637,5)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>43,5</b>	<b>214,9</b>	<b>(25,2)</b>	<b>(2.322,9)</b>	<b>(820,7)</b>



**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ**  
**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς	
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ	
Συμμετοχές Καταναλωτών	
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	
Λουπές πωλήσεις	
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	
Έσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	
Ηλεκτρική ενέργεια	
Λιγνίτης	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	
<b>ΕΞΟΔΑ</b>	
Αμοιβές προσωπικού	
Λιγνίτης Ιδιοπαγωγής	
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	
Φυσικό αέριο	
Υγρά καύσιμα	
Υλικά και αναλώσιμα	
Αποσβέσεις	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	
Αμοιβές τρίτων	
Φόροι-Τέλη	
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	
Προβλέψεις	
Χρηματοοικονομικά έξοδα	
Χρηματοοικονομικά έσοδα	
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	
Υποαξία αναπροσαρμ Ενσώματων Παγίων Στοιχείων	
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	
Δαπάνες Τέφρας & Αυλών Λιγνίτη	
Μεταβολή αποθέματος	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	

ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
				231,7	226,2	231,7	226,2
				34,0	33,1	34,0	33,1
516,3	387,2					516,3	387,2
		19,1	18,1			19,1	18,1
2,5		6,3	6,2			8,7	6,2
				32,0	47,7	32,0	47,7
				278,9	272,1	278,9	272,1
0,1	0,2			1,3	1,7	1,5	1,8
1,2	1,1			0,3	0,2	1,5	1,2
				1,2	1,1	1,2	1,1
<b>520,1</b>	<b>388,4</b>	<b>25,3</b>	<b>24,2</b>	<b>579,4</b>	<b>582,1</b>	<b>1.124,9</b>	<b>994,8</b>
14,3	26,1			1,9	2,8	16,2	28,9
387,9	360,8					387,9	360,8
5,4	6,9			0,1		5,5	6,9
27,2	25,4	15,3	15,0	0,9	0,3	43,3	40,7
3,7	0,6			486,7	377,0	490,4	377,6
					0,4		0,4
				30,7	47,7	30,7	47,7
				29,7	32,9	29,7	32,9
				37,7	38,6	37,7	38,6
3,1	1,8			1,1	1,4	4,2	3,2
0,5	0,5			2,5	1,5	3,0	1,9
0,3	0,3			0,2	0,3	0,5	0,6
46,2	22,2					46,2	22,2
26,0	1,5			3,3	(18,7)	29,3	(17,2)
8,4	6,9	7,0	5,5			15,4	12,5
(0,2)	(0,4)	(0,1)	(0,4)	(3,9)	(6,1)	(4,1)	(6,9)
(1,7)	(5,9)	0,9	0,1	(119,6)	0,6	(120,4)	(5,1)
22,4	10,7	9,3	4,8	0,2	0,5	31,8	16,1
0,1	(0,8)					0,1	(0,8)
6,5	10,1			1,6	3,2	8,1	13,3
1,2	1,1					1,2	1,1
<b>(31,1)</b>	<b>(79,5)</b>	<b>(7,0)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>106,4</b>	<b>99,7</b>	<b>68,3</b>	<b>19,3</b>

**ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)  
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς	
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ	
Συμμετοχές Καταναλωτών	
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	
Λουπές πωλήσεις	
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	
Έσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	
Ηλεκτρική ενέργεια	
Λιγνίτης	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	
<b>ΕΞΟΔΑ</b>	
Αμοιβές προσωπικού	
Λιγνίτης Ιδιοπαγωγής	
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	
Φυσικό αέριο	
Υγρά καύσιμα	
Υλικά και αναλώσιμα	
Αποσβέσεις	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	
Αμοιβές τρίτων	
Φόροι-Τέλη	
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	
Προβλέψεις	
Χρηματοοικονομικά έξοδα	
Χρηματοοικονομικά έσοδα	
Λουπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	
Υποαξία αναπροσαρμ Ενσώματων Παγίων Στοιχείων	
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων	
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	
Δαπάνες Τέφρας & Αυλών Λιγνίτη	
Μεταβολή αποθέματος	
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	

ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
				201,3	256,5	201,3	256,5
				31,0	41,3	31,0	41,3
438,1	339,4					438,1	339,4
		17,4	21,6			17,4	21,6
0,7		5,9	7,6			6,6	7,6
				27,9	44,9	27,9	44,9
				217,5	249,5	217,5	249,5
0,3	0,6			1,7	2,0	2,0	2,6
2,7	2,1			0,2	0,1	2,9	2,2
				0,8	0,7	0,8	0,7
<b>441,8</b>	<b>342,1</b>	<b>23,2</b>	<b>29,2</b>	<b>480,4</b>	<b>595,1</b>	<b>945,4</b>	<b>966,3</b>
26,1	43,2			1,3	2,3	27,4	45,4
247,0	270,8					247,0	270,8
16,4	16,8			0,1		16,4	16,8
46,9	44,0	12,6	17,6	0,7	0,3	60,3	61,9
0,9	0,6			403,7	343,6	404,6	344,2
					40,9		40,9
				28,1	44,9	28,1	44,9
				35,4	34,6	35,4	34,6
				34,4	37,5	34,4	37,5
7,8	7,2			1,0	1,4	8,8	8,6
2,8	2,3			2,4	1,3	5,1	3,6
0,4	0,4			0,2	0,3	0,6	0,7
34,8	19,8					34,8	19,8
9,3	(0,1)			2,0	(22,5)	11,2	(22,7)
27,8	21,1	4,3	4,0	0,1	1,0	32,1	26,0
(0,5)	(1,4)		(0,3)	(3,5)	(6,4)	(4,0)	(8,0)
1,8	(4,8)	0,3	0,5	(83,2)	(1,2)	(81,1)	(5,4)
118,1	17,1	14,7	6,9	0,1	0,6	132,9	24,6
	0,0				0,0		
0,2	0,2				0,0	0,2	0,2
12,8	21,1			1,2	2,9	14,0	24,0
0,8	0,7					0,8	0,7
<b>(111,5)</b>	<b>(117,0)</b>	<b>(8,7)</b>	<b>0,3</b>	<b>56,6</b>	<b>113,7</b>	<b>(63,6)</b>	<b>(3,0)</b>

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ**  
**ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.217,7	10.521,3
Ασώματες ακινητοποιήσεις	65,1	189,6
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	221,3	451,9
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	1,0	1,0
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,9	0,5
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	197,9	97,3
Λουπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	20,1	71,5
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>10.723,9</b>	<b>11.333,1</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Αποθέματα	530,9	569,1
Εμπορικές απαιτήσεις	579,2	639,9
Λουπές απαιτήσεις	424,9	484,5
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	-	-
Λουπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	235,4	261,9
Χρηματικά διαθέσιμα	205,5	112,3
Δεσμευμένες καταθέσεις	67,8	81,7
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>2.043,7</b>	<b>2.149,3</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>12.767,6</b>	<b>13.482,4</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	575,4	575,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	106,7	106,7
Τακτικό αποθεματικό	128,3	128,3
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων	(947,3)	(947,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	4.659,0	3.726,8
Λουπά αποθεματικά	26,6	55,4
Αποτέλεσμα εις νέον	(1.862,8)	179,8
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>2.685,8</b>	<b>3.825,0</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>2.685,8</b>	<b>3.825,0</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.467,1	3.190,5
Παροχές στο προσωπικό	175,8	298,0
Προβλέψεις	737,0	292,8
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	-	-
Συμμετοχές καταναλωτών & επιχειρηρήσεων	2.517,8	2.544,9
Λουπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,0	0,0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>6.897,8</b>	<b>6.326,2</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Εμπορικές & λουπές υποχρεώσεις	1.523,8	1.521,5
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	-	30,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	430,1	714,8
Μερίσματα πληρωτέα	0,0	0,0
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	63,8	62,9
Δεδουλευμένες & λουπές υποχρεώσεις	727,4	785,3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)	438,9	216,7
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>3.184,0</b>	<b>3.331,2</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ &amp; ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>12.767,6</b>	<b>13.482,4</b>

\* Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).

ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
12/31/19	12/31/18	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*
90,7	27,2	360,5	999,0	(29,0)	(516,7)	10.639,9	11.030,7
2,1	3,7	7,2	1,0	6,6	6,2	80,9	200,5
-	-	(0,0)	(0,0)	(221,3)	(451,9)	-	-
-	-	35,4	19,0	(0,0)	0,0	36,4	20,0
-	-	0,4	0,1	0,0	0,0	1,3	0,6
66,7	86,7	-	-	(38,0)	(48,3)	226,6	135,7
0,0	0,0	0,1	350,2	0,2	(342,4)	20,4	79,4
<b>159,5</b>	<b>117,6</b>	<b>403,5</b>	<b>1.369,4</b>	<b>(281,4)</b>	<b>(1.353,0)</b>	<b>11.005,5</b>	<b>11.467,0</b>
162,4	161,1	56,1	52,8	(18,5)	(16,7)	730,9	766,3
266,3	302,6	32,9	42,1	(194,9)	(247,1)	683,5	737,5
17,2	22,8	18,4	13,1	(35,6)	(38,1)	424,9	482,3
-	-	0,0	0,0	12,6	13,3	12,6	13,3
291,0	135,8	11,3	9,2	(177,3)	(117,0)	360,5	289,9
12,9	52,3	68,6	86,3	(0,0)	0,0	286,9	251,0
-	-	-	-	-	-	67,8	81,7
-	-	-	-	-	-	-	-
<b>749,9</b>	<b>674,6</b>	<b>187,2</b>	<b>203,6</b>	<b>(413,8)</b>	<b>(405,6)</b>	<b>2.567,0</b>	<b>2.622,0</b>
<b>909,4</b>	<b>792,2</b>	<b>590,7</b>	<b>1.573,0</b>	<b>(695,2)</b>	<b>(1.758,6)</b>	<b>13.572,5</b>	<b>14.089,0</b>
37,6	37,6	99,4	249,5	(136,9)	(287,1)	575,4	575,4
-	-	55,3	70,1	(55,3)	(70,1)	106,7	106,7
1,6	1,6	3,4	3,3	(5,0)	(4,8)	128,3	128,3
-	-	-	-	-	-	(947,3)	(947,3)
42,9	40,8	350,7	435,6	23,6	(387,2)	5.076,1	3.816,1
-	-	90,2	88,4	(65,0)	(129,9)	51,9	13,9
80,4	27,4	(318,4)	28,7	150,1	14,0	(1.950,7)	249,9
<b>162,5</b>	<b>107,4</b>	<b>280,7</b>	<b>875,6</b>	<b>(88,6)</b>	<b>(865,1)</b>	<b>3.040,3</b>	<b>3.942,9</b>
-	-	-	-	0,3	0,1	0,3	0,1
<b>162,5</b>	<b>107,4</b>	<b>280,7</b>	<b>875,6</b>	<b>(88,4)</b>	<b>(865,0)</b>	<b>3.040,6</b>	<b>3.943,1</b>
-	-	43,9	349,4	0,0	(349,4)	3.511,0	3.190,5
112,6	185,3	14,8	24,4	0,1	0,1	303,3	507,8
40,5	34,8	4,7	4,3	(1,5)	(0,0)	780,7	331,9
-	-	23,6	152,7	(23,6)	(152,7)	-	-
-	-	15,9	17,7	20,0	(0,1)	2.553,6	2.562,4
62,3	8,6	2,7	1,8	(52,0)	(1,8)	13,1	8,7
<b>215,3</b>	<b>228,8</b>	<b>105,5</b>	<b>550,3</b>	<b>(57,0)</b>	<b>(503,9)</b>	<b>7.161,6</b>	<b>6.601,3</b>
300,0	343,0	179,0	113,6	(313,5)	(283,9)	1.689,2	1.694,1
-	-	18,7	16,5	(0,1)	0,0	18,6	46,5
-	-	0,2	-	5,3	(0,0)	435,7	714,8
-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
5,8	12,2	0,1	3,4	(0,0)	(0,0)	69,6	78,6
225,8	100,8	6,5	13,5	(241,5)	(105,7)	718,2	793,9
-	-	-	-	-	-	438,9	216,7
-	-	-	-	-	-	-	-
<b>531,6</b>	<b>456,0</b>	<b>204,5</b>	<b>147,0</b>	<b>(549,9)</b>	<b>(389,7)</b>	<b>3.370,3</b>	<b>3.544,6</b>
<b>909,4</b>	<b>792,2</b>	<b>590,7</b>	<b>1.573,0</b>	<b>(695,2)</b>	<b>(1.758,6)</b>	<b>13.572,5</b>	<b>14.089,0</b>



**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ**  
**ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

(Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>		
Έσοδα από πωλήσεις Η/Ε	4.262,1	4.233,1
Λουτές πωλήσεις	474,2	360,4
	<b>4.736,3</b>	<b>4.593,5</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>		
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	292,1	608,0
Λιγνίτης	(33,8)	13,5
Υγρά καύσιμα	659,3	666,0
Φυσικό αέριο	431,4	383,6
Αποσβέσεις	636,5	660,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.698,4	1.736,0
Υλικά και αναλώσιμα	70,5	84,3
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου	149,6	157,8
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου Διανομής	268,5	319,5
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	144,3	169,7
Αμοιβές τρίτων	54,6	47,1
Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO <sub>2</sub>	411,9	301,4
Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων	-	-
Προβλέψεις για κινδύνους	16,2	109,8
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	7,6	7,1
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	62,4	(134,6)
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	168,7	183,5
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	(72,5)	(111,5)
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	286,3	235,8
Έσοδα από ΥΚΩ	(194,7)	-
Λουτά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	56,0	(42,6)
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.945,6	-
Καθαρή ζημία / (κέρδος) από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	-	0,3
Ζημία / (κέρδος) από αποτίμηση χρεογράφων	-	-
Καθαρά (κέρδη) / ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές	1,0	0,7
	<b>7.060,0</b>	<b>5.396,0</b>
<b>ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>(2.323,7)</b>	<b>(802,5)</b>

ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
12/31/19	12/31/18	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*	12/31/19	12/31/18	12/31/19	31/12/2018 (αναμορφωμένο)*
1.115,2	860,6	409,1	308,5	(1.497,7)	(1.144,0)	4.288,7	4.258,2
1.714,5	1.730,8	(5,9)	23,0	(1.539,9)	(1.630,5)	643,0	483,7
<b>2.829,6</b>	<b>2.591,4</b>	<b>403,3</b>	<b>331,5</b>	<b>(3.037,6)</b>	<b>(2.774,5)</b>	<b>4.931,6</b>	<b>4.741,9</b>
206,3	368,4	66,3	42,0	(52,4)	(56,1)	512,3	962,2
-	-	37,5	39,7	(0,0)	(0,0)	3,7	53,2
-	-	11,6	4,2	(0,0)	0,0	670,9	670,2
-	-	-	-	-	-	431,4	383,6
21,6	7,6	12,5	35,2	(8,9)	(29,4)	661,8	673,9
1.787,3	1.555,8	161,4	125,0	(2.160,7)	(1.838,1)	1.486,4	1.578,7
89,2	73,6	15,5	7,7	(49,0)	(41,3)	126,1	124,2
-	-	-	0,0	-	(0,0)	149,6	157,8
-	-	-	-	(268,5)	(319,5)	-	-
553,5	556,0	28,2	15,6	(504,8)	(502,4)	221,1	238,9
34,7	32,6	11,6	5,4	(18,7)	(15,7)	82,2	69,4
-	-	134,6	68,2	0,0	0,0	546,5	369,6
-	-	-	-	-	-	-	-
9,5	(2,7)	-	2,7	(98,9)	(0,0)	20,3	109,8
4,4	0,3	0,7	0,7	(0,0)	(0,0)	12,7	8,0
2,0	0,7	0,0	0,2	(106,5)	(0,0)	(42,0)	(133,6)
2,7	0,3	(5,2)	23,1	4,6	(22,5)	170,7	184,5
(0,5)	(1,2)	(1,3)	(2,4)	1,1	10,0	(73,2)	(105,2)
-	-	-	-	(286,3)	6,9	-	242,7
						(194,7)	-
19,6	14,2	6,5	9,0	24,4	20,7	106,4	1,4
-	-	(98,1)	3,5	251,3	(0,0)	2.098,8	3,5
-	-	(2,4)	(2,4)	0,0	(0,5)	(2,4)	(2,7)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	0,0	0,0	(0,1)	(0,0)	(0,0)	1,0	0,6
<b>2.730,3</b>	<b>2.605,5</b>	<b>379,3</b>	<b>377,1</b>	<b>(3.273,5)</b>	<b>(2.787,9)</b>	<b>6.989,5</b>	<b>5.590,7</b>
<b>99,4</b>	<b>(14,1)</b>	<b>24,0</b>	<b>(45,6)</b>	<b>235,9</b>	<b>13,4</b>	<b>(2.057,9)</b>	<b>(848,8)</b>

\* Ορισμένα κονδύλια έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2018 για να συμπεριλάβουν τα κονδύλια των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων που από 18 Ιουλίου 2019 δεν πληρούν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 (βλ. Σημείωση 5).

## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Οικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσεως) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Οικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συντάσσονταν Οικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετα ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων – εφεξής «Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούνταν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με την 266/2014 Απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 641/2013.

## 2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΥ

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

**Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση.**

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Δίκτυο, Προμήθεια, και η Διοίκηση (Επιτελείο).

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- **Διασυνδεδεμένο Σύστημα**
  - Ορυχεία
  - Παραγωγή
  - Δίκτυο
  - Προμήθεια
- **Σύστημα Κρήτης**
  - Παραγωγή
  - Δίκτυο
  - Προμήθεια

• **Σύστημα λουτών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών**

- Παραγωγή
- Δίκτυο
- Προμήθεια

**Ορυχεία**

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από τα Λιγνιτικά Κέντρα Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης.

**Παραγωγή**

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

**Δίκτυο Διανομής**

Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει την παραχώρηση χρήσης (ενοίκιαση) του παγίου του Δικτύου Διανομής στη ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών).

**Προμήθεια**

Η Προμήθεια αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

**Διοίκηση (Επιτελείο)**

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και Θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.

**Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων**

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους- κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

**Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων**

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες Λιγνιτωρυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής και Προμήθειας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λουπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει

αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό – Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- i. άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις - πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,
- ii. έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- iii. έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον Ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

#### **Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων**

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής και Προμήθειας.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λουπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.) με κλείδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων). Εξαιρούνται από τη Διεύθυνση Πληροφορικής τα έξοδα του συστήματος εξυπηρέτησης πελατών της Προμήθειας, που την βαρύνουν αποκλειστικά.

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

#### **Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης**

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις. Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων - εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

Προϊόν/ υπηρεσία	Δραστηριότητα που παρέχει	Δραστηριότητα που λαμβάνει
<b>Διασυνδεδεμένο σύστημα</b>		
Λιγνίτης	Ορυχεία	Παραγωγή
Λοιπές Υπηρεσίες	Ορυχεία	Παραγωγή
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Ορυχεία, Παραγωγή
<b>Σύστημα Κρήτης</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή
<b>Σύστημα Λουτών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

#### **Τα εσωτερικά έσοδα-έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής:**

##### **Διασυνδεδεμένο σύστημα:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.
- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής. Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνος δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

##### **Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λουτών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.



**ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ**

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2019 σε εκατ. €	2018 σε εκατ. €	2019 σε εκατ. €	2018 σε εκατ. €
<b>ΕΣΟΔΑ</b>				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές			4.762,9	4.888,2
Ανταγωνιστικές χρεώσεις			3.066,5	3.004,2
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			2.294,9	2.201,4
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			403,2	444,7
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			368,4	358,1
Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς			166,3	174,4
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			130,6	135,8
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			18,6	21,6
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ*			17,1	17,0
Χρεώσεις Δικτύων			557,5	584,0
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			523,6	544,1
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			34,0	39,9
Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων			2,2	2,3
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			1,8	1,8
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			0,4	0,5
Έσοδα από unbilled & εκπτώσεις *			1,2	0,3
Έσοδα από ΥΚΩ			466,7	467,2
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			368,4	359,3
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			86,1	95,8
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			12,2	12,1
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ			502,6	655,8
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			569,6	631,8
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			45,7	52,0
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			17,4	9,8
Προβλέψεις			(130,1)	(37,8)
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	2.073,4	2.049,1		
Πωλήσεις Η/Ε Χονδρεμπορικής	1.014,7	1.227,6		
Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ	954,4	726,6		
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής	68,3	68,7		
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	24,8	16,9		
Επικουρικές Υπηρεσίες	11,3	9,3		
Λοιπές πωλήσεις			27,8	31,1
Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης			1,8	2,7
Λοιπά έσοδα από καταναλωτές			1,4	1,7
Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ			24,6	26,6
ΑΓΟΡΕΣ Η/Ε			4.076,0	4.185,3
Αγορές Η/Ε Δ/Σ			2.534,7	2.733,6
Αγορές Η/Ε Χονδρεμπορικής			2.377,4	2.315,2
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας			32,1	29,0
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής			59,2	59,6
Χρέωση βάσει μεσοστ. Μετ. κόστους Θερμ. Μον.			74,0	45,6
Επικουρικές Υπηρεσίες			49,2	52,7
Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης			38,4	41,7
Ειδ. λογ. ΑΠΕ & ΣΗΘΥΑ			(99,3)	196,3
Λοιπές Δαπάνες			3,6	(6,5)
Εισαγωγές Η/Ε			146,5	136,9
Αγορές Η/Ε ΜΔΝ			764,2	649,6
Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ			126,3	112,4
ΕΤΜΕΑΡ			504,4	552,8
ΕΤΜΕΑΡ Δ/Σ			445,6	460,0
ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ			58,9	92,8

\* Για τα έσοδα από unbilled & εκπτώσεις Χ.Τ. δεν υπάρχει ανάλυση σε ανταγωνιστικές - μονοπωλιακές χρεώσεις σε πελάτες.





# Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ

Κατάσταση ενδοεταιρικών συναλλαγών Ομίλου ΔΕΗ έτους 2019

(Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.19
<b>Απαιτήσεις ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	1.420
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	309.426
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	69.226
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	39.000
RPC FINANCE PLC	0
RPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	645
RPC BULGARIA JSCO	2
RPC ALBANIA	230
EDS DOO SKOPJE	386
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>420.335</b>
<b>Υποχρεώσεις ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	0
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	562.819
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	1.309
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	0
RPC FINANCE PLC	57
RPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	0
RPC BULGARIA JSCO	1.808
RPC ALBANIA	20
EDS DOO SKOPJE	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>566.013</b>
<b>Έσοδα ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	2.106
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.891.133
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	112.372
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	45.526
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC FINANCE PLC	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC BULGARIA JSCO	115
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC ALBANIA	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS DOO SKOPJE	1.076
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.052.328</b>
<b>Έξοδα ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	2.135.018
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	779
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	0
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC FINANCE PLC	6.473
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	3.119
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC BULGARIA JSCO	44.449
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ RPC ALBANIA	62
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS DOO SKOPJE	3.056
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.192.956</b>





**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

Α.Ε.ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ.: 786301000 (πρώην ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/Β/00/2)

**Έδρα Διοίκησης:**

Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα  
Τηλεφωνικό κέντρο: 210 52 30 301  
Fax: 210 52 34 379

[www.dei.gr](http://www.dei.gr)

**Επιμέλεια ύλης:**

Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων και Χρηματοδότησης ΔΕΗ Α.Ε.  
Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών ΔΕΗ Α.Ε.

**Επιμέλεια έκδοσης:**

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων & Επικοινωνίας ΔΕΗ Α.Ε.

**Σχεδιασμός-Καλλιτεχνική επιμέλεια:**  
CICERO AGENCY

**Αντίτυπα της έκδοσης διατίθενται από την:**

Υπηρεσία Ανακοινώσεων και Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε.  
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα  
Τηλέφωνο: 210 52 30 951, Fax: 210 52 30 394, e-mail: c.tsiaka@dei.com.gr



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Χαλκοκονδύλη 30, 104 32 Αθήνα  
Τηλεφωνικό κέντρο: 210 5230301, Fax: 210 5234379

[www.dei.gr](http://www.dei.gr)